



# 2018 FD

2018 YILI FİZİBİLİTE DESTEĞİ PROGRAMI

BİLGİLENDİRME TOPLANTISI



Türkiye Cumhuriyeti  
Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı



**Zafer**  
Kalkınma Ajansı  
Development Agency

# 2018FD



## ► SUNUM İÇERİĞİ

### BÖLÜM 1: DESTEĞE İLİŞKİN GENEL BİLGİLER

- Zafer Kalkınma Ajansı
- TR33 Bölgesi Bölge Planı
- Yasal Dayanak
- Sonuç Odaklı Programlar (SOP)

### BÖLÜM 2: PROGRAM TANITIMI

- Programın Amacı
- Programın Öncelikleri
- Uygun Başvuru Sahipleri
- Bütçe, Destek Miktarı, Oranı ve Bütçe Kuralları
- Uygun Olmayan Maliyetler
- Proje Uygulama Yeri ve Süresi
- Örnek Proje Konuları
- Desteklenmeyecek Proje Konuları

### BÖLÜM 3: BAŞVURU VE DEĞERLENDİRME SÜRECİ

- Başvuru Yöntemi
- Başvuru Belgeleri
- Son Başvuru Zamanı
- Değerlendirme Süreci ve Kriterleri
- Program İnternet Sitesi





Türkiye Cumhuriyeti  
Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı



Zafer  
Kalkınma Ajansı  
Development Agency

# 2018FD



# BÖLÜM 1

## DESTEĞE İLİŞKİN GENEL BİLGİLER



Türkiye Cumhuriyeti  
Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı



Zafer  
Kalkınma Ajansı  
Development Agency

## ► ZAFER KALKINMA AJANSI



Türkiye Cumhuriyeti  
Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı



Zafer  
Kalkınma Ajansı  
Development Agency

# 2018FD



**Zafer Kalkınma Ajansı (Ajans)**, Afyonkarahisar, Kütahya, Manisa ve Uşak illerini kapsayan ve **TR33 Bölgesi** olarak adlandırılan bölgede hizmet vermek üzere 14.07.2009 tarihli ve 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulan ülke genelindeki 26 kalkınma ajansından biridir. Ajansın merkezi Kütahya ili olup diğer TR33 Bölgesi illerinde Yatırım Destek Ofisleri aracılığıyla faaliyetlerini yürütmektedir.

Kalkınma ajanslarının ulusal düzeyde koordinasyonundan **Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı** sorumludur.



Türkiye Cumhuriyeti  
Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı



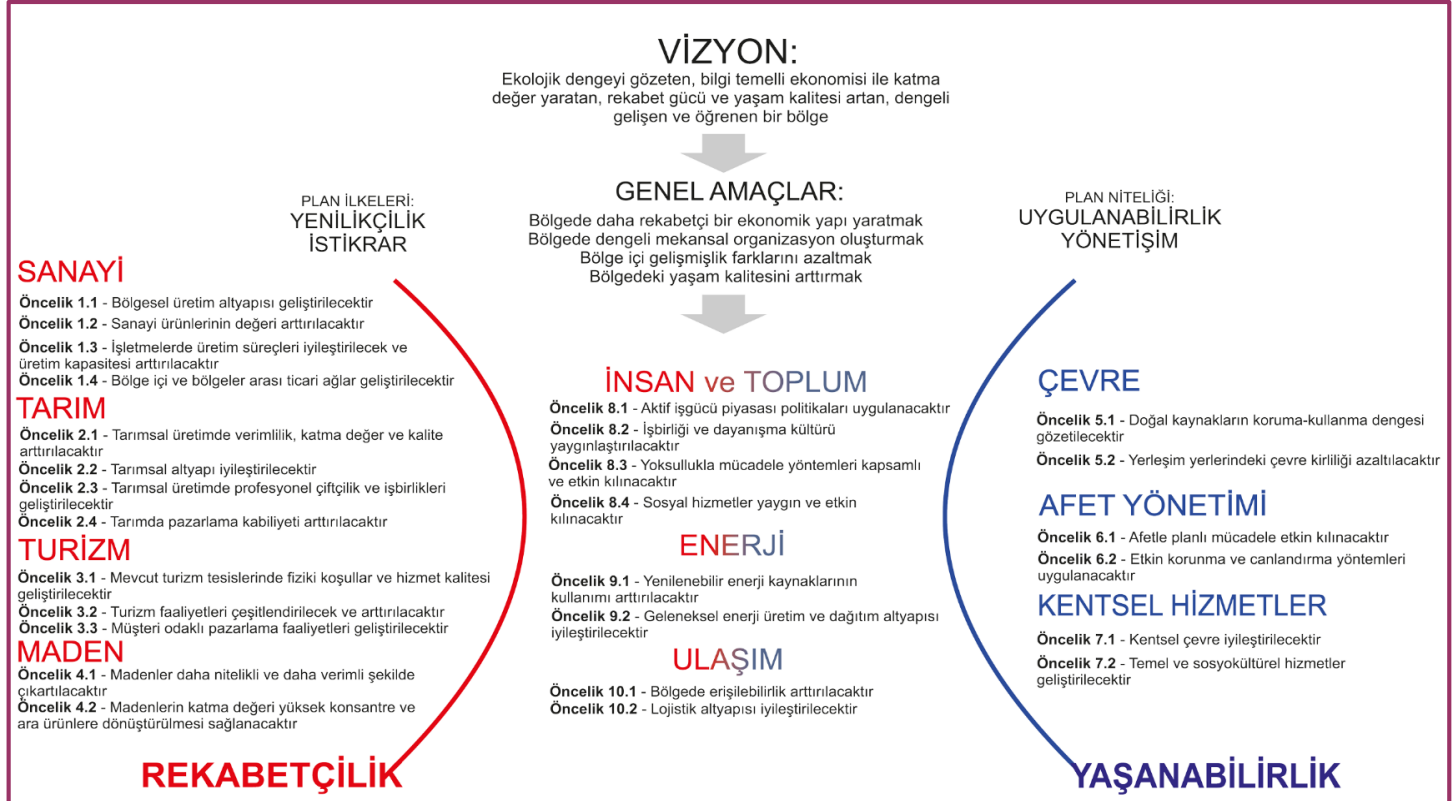
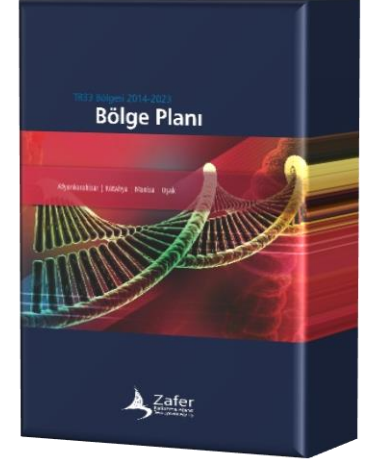
Zafer  
Kalkınma Ajansı  
Development Agency

2018FD



## ► TR33 BÖLGESİ BÖLGE PLANI

TR33 Bölgesi'nin 2014-2023 yılları arasındaki kalkınma faaliyetlerine ve Ajans tarafından sağlanacak destek mekanizmalarına temel teşkil edecek olan TR33 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı, **Bölgesel Gelişme Yüksek Kurulu** tarafından **30.12.2014** tarihinde onaylanmıştır.





## ► YASAL DAYANAK

Kalkınma ajansları, bölgenin kalkınma sürecinin hızlandırılması ve bölge için kritik öneme sahip faaliyetlerin hayata geçirilmesi amacıyla önceden belirlenmiş uygunluk kriterleri doğrultusunda; bölge planı ve programları ile yıllık çalışma programı ve ilgili başvuru rehberlerinde belirlenen alanlarda bölge aktörlerine **mali ve teknik destek** sağlayabilir.

Mali Destek

Teknik Destek







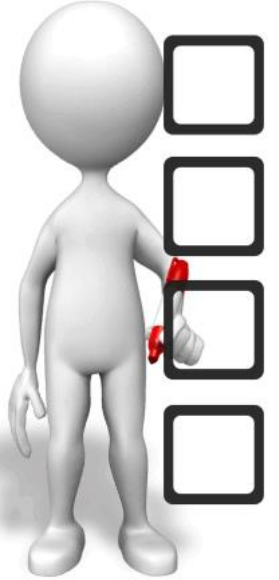
## ► YASAL DAYANAK

Programa ilişkin yasal dayanak ve Program kapsamında finanse edilecek projelerin sunulması, seçilmesi ve uygulanması ile ilgili kurallar;

- 5449 Sayılı Kalkınma Ajanslarının Hizmetlerine İlişkin Kanun,
- 4 No'lu Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi,
- Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği ve
- Kalkınma Ajansları Destek Yönetimi Kılavuzu

hükümleri esas alınarak belirlenmiştir.

**2018 Yılı Fizibilite Desteği Programı** kapsamında desteklenmeye hak kazanacak proje sahiplerine doğrudan finansman desteği sağlanacaktır. Doğrudan finansman desteği, Ajansın başvuru rehberlerinde belirtilen usul ve esaslar çerçevesinde, belli proje ve faaliyetlere yaptığı karşılıksız yardımlar olup bu destek kapsamında esas itibarıyla proje teklif çağrısı yöntemi kullanılır. Ancak, **istisnai** bir destek türü olan fizibilite desteği kapsamında proje teklif çağrısı usulü uygulanmaz.





Türkiye Cumhuriyeti  
Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı



Zafer  
Kalkınma Ajansı  
Development Agency

2018FD



## ► SONUÇ ODAKLI PROGRAMLAR (SOP)

Stratejik olarak belirlenmiş kalkınma hedeflerini yakalamak üzere, **belirli bir sektör, tema veya mekânda** uygulanacak alt program, proje ve faaliyetleri içeren, nitelikli analize dayanan, ilgili kurumlarla işbirliği halinde hazırlanan, ölçülebilir sonuç ve çıktı hedefleri olan **orta vadeli** programdır.

**S O P**  
o n u ç      d a k      r  
i              i              a  
m

SOP esaslı çalışma modeli ile kalkınma ajanslarının daha proaktif roller üstlenerek bölgelerinin kalkınmasında başat aktör olmaları; merkezi ve yerel paydaşlarla birlikte bölgeleri için kalkınma gündemini oluşturmaları, öncelikli hedefler belirleyerek ortak program ve faaliyetlerle kalkınma sürecini hızlandırmaları hedeflenmektedir.





Türkiye Cumhuriyeti  
Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı



2018FD



## ► SONUÇ ODAKLI PROGRAMLAR (SOP)





Türkiye Cumhuriyeti  
Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı



Zafer  
Kalkınma Ajansı  
Development Agency

2018FD



## BÖLÜM 2

# PROGRAM TANITIMI



Türkiye Cumhuriyeti  
Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı



Zafer  
Kalkınma Ajansı  
Development Agency

# 2018FD



## ► PROGRAMIN AMACI



TR33 Bölgesi'nin kalkınmasına ve rekabet gücü açısından önemli fırsatlardan yararlanılmasına, bölge ekonomisine yönelik tehdit ve risklerin önlenmesine, bölgenin yenilik ve girişimcilik kapasitesinin geliştirilmesine yönelik **Ajansın plan, program ve stratejik öncelikleri ile uyumlu, kısa/orta vadede yatırıma dönüştürülecek nitelikli FİZİBİLİTE** çalışmalarının desteklenmesi



## ► PROGRAMIN ÖNCELİKLERİ

Proje aşağıda yer alan önceliklerden **SADECE BİRİ** ile ilişkilendirilmeli ve projenin çıktısı **FİZİBİLİTE** olmalıdır.

- 1 Sağlık Turizminin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı (SATUR SOP) kapsamında belirlenen özel amaçlar ile sonuç ve çıktı hedeflerine katkı sağlayacak fizibilite çalışmalarının gerçekleştirilmesi
- 2 Savunma Teknolojileri Geliştirme Kümesi Sonuç Odaklı Programı (SATEK SOP) kapsamında belirlenen özel amaçlar ile sonuç ve çıktı hedeflerine katkı sağlayacak fizibilite çalışmalarının gerçekleştirilmesi
- 3 Deri ve Tekstil Sektörlerinde Dönüşüm Sonuç Odaklı Programı (DERTEK SOP) kapsamında belirlenen özel amaçlar ile sonuç ve çıktı hedeflerine katkı sağlayacak fizibilite çalışmalarının gerçekleştirilmesi
- 4 Yaratıcı ve Kültürel Endüstriler Sonuç Odaklı Programı (KEN SOP) kapsamında belirlenen özel amaçlar ile sonuç ve çıktı hedeflerine katkı sağlayacak fizibilite çalışmalarının gerçekleştirilmesi
- 5 Gençlerin İstihdam Edilebilirliğinin Arttırılması Sonuç Odaklı Programı (GENÇ SOP) kapsamında belirlenen özel amaçlar ile sonuç ve çıktı hedeflerine katkı sağlayacak fizibilite çalışmalarının gerçekleştirilmesi
- 6 SOP'lar dışında kalan ancak aciliyet taşıyan ve kritik önemi haiz yerel bir kalkınma fırsatı olarak değerlendirilebilecek konulara yönelik fizibilite çalışmalarının gerçekleştirilmesi



Türkiye Cumhuriyeti  
Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı



Zafer  
Kalkınma Ajansı  
Development Agency

2018FD



## ► UYGUN BAŞVURU SAHİPLERİ

- **Yerel yönetimler** (belediye, il özel idare, 5355 sayılı kanun kapsamındaki mahalli idare birlikleri)
- **Üniversiteler** (sadece üniversite tüzel kişiliği)
- **Diğer kamu kurum ve kuruluşları** (valilik, kaymakamlık, bölge, il ve ilçe müdürlüğü uygun; okul, hastane, müze vb. uygun değildir.)
- **Kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşları** (odalar ve borsalar)
- **Sivil toplum kuruluşları** (dernek, vakıf, sendika, konfederasyon, federasyon vb.)
- **Organize sanayi bölgeleri**
- **Küçük sanayi siteleri**
- **Teknoloji geliştirme bölgeleri**
- **Endüstri bölgeleri**
- **İş geliştirme merkezleri** gibi kurum ve kuruluşlar
- **Birlikler ve kooperatifler** (kar amacı gütmeyen)



**SADECE KAR  
AMACI GÜDEN  
İŞLETMELER  
DOĞRUDAN  
PROJE SUNAMAZ!**



Türkiye Cumhuriyeti  
Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı



Zafer  
Kalkınma Ajansı  
Development Agency

2018FD



## ► BÜTÇE, DESTEK MİKTARI VE ORANI

Destek Limitleri	Destek Oranı	Destek Miktarı	Eş Finansman	Proje Bütçesi
Asgari	%25	75.000 TL	0 TL	75.000 TL
Azami	%100	150.000 TL	450.000 TL	600.000 TL

**PROGRAM  
BÜTÇESİ 1,5  
MİLYON TL**

**KAR AMACI  
GÜTMİYEN  
KURUM VE  
KURULUŞLAR İÇİN  
KDV UYGUN  
MALİYET  
SAYILACAKTIR**





Türkiye Cumhuriyeti  
Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı



Zafer  
Kalkınma Ajansı  
Development Agency

## ► BÜTÇE KURALLARI



# 2018FD

### 1. İNSAN KAYNAKLARI MALİYETLERİ

**UYGUN  
MALİYET DEĞİL!**

### 2. SEYAHAT MALİYETLERİ

**PROJE  
BÜTÇESİNİN EN  
FAZLA %5'İ**

Proje kapsamında öngörülen seyahatlerin ulaşım, iaşe ve ibate giderlerini kapsayacak şekilde hizmet alımı yöntemi ile yapılması tavsiye edilmekte ve bu maliyetin 6.Diğer kalemi altına yazılması gerekmektedir.

### 3. EKİPMAN VE MALZEME MALİYETLERİ

**UYGUN  
MALİYET DEĞİL!**





Türkiye Cumhuriyeti  
Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı



Zafer  
Kalkınma Ajansı  
Development Agency

## ► BÜTÇE KURALLARI (DEVAM)



# 2018FD

### 4. YEREL OFİS MALİYETLERİ

**UYGUN  
MALİYET DEĞİL!**

### 5.2 ETÜT, ARAŞTIRMA MALİYETLERİ

**KURAL YOK**  
Proje kapsamında hizmet alımı yapılacak fizibilite raporuna ilişkin maliyet bu bütçe kaleminde gösterilecektir

### 5.3 DENETİM MALİYETİ

**UYGUN  
MALİYET DEĞİL!**





Türkiye Cumhuriyeti  
Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı



**Zafer**  
Kalkınma Ajansı  
Development Agency

# 2018FD



## ► BÜTÇE KURALLARI (DEVAM)



### 5.6 MALİ HİZMETLER

**UYGUN  
MALİYET DEĞİL!**

### 5.8 TANITIM (GÖRÜNÜRLÜK) MALİYETLERİ

**AJANS DESTEK  
MİKTARININ EN  
FAZLA %2'Sİ**

Sadece Bakanlığın ve  
Ajans desteğinin  
tanıtılmasına ve  
görünür kılınmasına  
yönelik faaliyetler

### 5.9 İNŞAAT (KÜÇÜK ÖLÇEKLİ YAPIM) İŞLERİ MALİYETLERİ

**UYGUN  
MALİYET DEĞİL!**



Türkiye Cumhuriyeti  
Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı



Zafer  
Kalkınma Ajansı  
Development Agency

## ► BÜTÇE KURALLARI (DEVAM)



# 2018FD



### 5.10 KONTROLÖRLÜK İŞLERİ VE DİĞER

#### PROJE BÜTÇESİNİN EN FAZLA %5'İ

Hizmet alımı yapılacak firma tarafından hazırlanacak fizibilite raporunun kontrolü amacıyla gerekli olması durumunda başka bir firmadan ayrıca kontrolörlük hizmeti alımı yapılabilir.

### 6. DİĞER

#### KURAL YOK

5. No'lu bütçe kaleminde belirtilen başlıkların kapsamına girmeyen bir hizmet alımı varsa bu bütçe başlığına yazılır.

### 8. İDARİ MALİYETLER

**EN FAZLA 2.500  
TL**



Türkiye Cumhuriyeti  
Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı



# 2018FD



## ► UYGUN OLMAYAN MALİYETLER

- × “1. İnsan Kaynakları”, “2. Seyahat”, “3. Ekipman ve Malzeme”, “4. Yerel Ofis Maliyetleri”, “5.3 Denetim Maliyetleri”, “5.6 Mali Hizmetler”, “5.9 İnşaat (Küçük Ölçekli Yapım) İşleri” bütçe başlıklarına yazılan maliyetler
- × Yararlanıcının ve proje kapsamında görev alan kişilerin kusur ve ihmalleri sebebiyle doğacak olan ceza, zam, faiz ve sair giderler
- × Borçlar, zarar veya borç karşılıkları
- × Faiz borcu
- × Hâlihazırda başka bir kapsamda finanse edilen kalemler
- × Arazi veya bina alımları
- × Ekipman, mal ve malzeme alımları
- × İnşaat (yapım) işleri
- × Kur farkından doğan zararlar
- × Yararlanıcı ya da ortakları dışındakiler tarafından gerçekleştirilen maliyetler
- × Salt sözleşmeye, teminatlara ve Ajans ile yararlanıcı arasındaki mali ödemelere ilişkin her türlü vergi, resim, harç ve sair giderler
- × Her türlü taşıt alımı
- × Hammadde alımı
- × Kamulaştırma ve istimlak bedelleri
- × Ayni katkılar
- × Leasing (finansal kiralama) ve amortisman giderleri
- × Üçüncü taraflara verilen krediler/hibeler/ödülleri
- × Projenin bir ürünü olmayan ya da proje ile doğrudan ilişkisi olmayan kağıt, kalem, not defteri, saat, çanta vb. promosyon malzemeleri
- × Ajans ile sözleşme imzalanmadan önce verilen taahhütler ya da gerçekleştirilen maliyetler
- × Başvuru sahibinin projedeki ortaklarından, iştirakçilerinden ya da bağı olan diğer tedarikçilerden yapacağı satın alımlar
- × Yukarıda sayılmayan ancak Ajans mevzuatı veya diğer ilgili mevzuat çerçevesinde yasaklanmış veya uygun olarak değerlendirilmeyen diğer maliyetler





Türkiye Cumhuriyeti  
Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı



Zafer  
Kalkınma Ajansı  
Development Agency

2018FD



## ► PROJE UYGULAMA YERİ VE SÜRESİ

### YER

#### TR33 BÖLGESİ

Afyonkarahisar  
Kütahya  
Manisa  
Uşak

### SÜRE

□ **ASGARİ: 6 Ay**

□ **AZAMİ: 12 Ay**







Türkiye Cumhuriyeti  
Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı



2018FD



## ► ÖRNEK PROJE KONULARI

ÖNCELİKLER	ÖRNEK PROJE KONULARI
Öncelik 1 (SATUR SOP)	✓ Sağlık Turizmi Kompleksi Fizibilitesi ✓ Beş Yıldızlı Termal Sağlık Oteli Fizibilitesi
Öncelik 2 (SATEK SOP)	✓ İleri Teknoloji Seramik Ürün Geliştirme Merkezi Fizibilitesi ✓ Elektronik Kart Tasarım ve Üretim Merkezi Fizibilitesi
Öncelik 3 (DERTEK SOP)	✓ Deri ve Tekstil Tasarım ve Eğitim Merkezi Fizibilitesi ✓ Geri Dönüşüm Teknolojileri Araştırma ve Sertifikasyon Merkezi Fizibilitesi ✓ Teknik Tekstil Ar-Ge Merkezi Fizibilitesi
Öncelik 4 (KEN SOP)	✓ Yaratıcı ve Kültürel Endüstriler Merkezi Fizibilitesi
Öncelik 5 (GENÇ SOP)	✓ Genç Girişimci Merkezi Fizibilitesi ✓ Bölgesel Tekno-Girişim Sermayesi Fizibilitesi
Öncelik 6 (DİĞER)	✓ Zafer OSB Atık Su Arıtma Tesisi Fizibilitesi ✓ Gıda Teknolojileri Araştırma ve Üretim Merkezi Fizibilitesi ✓ Yol Kenarı Ticaret Merkezi Fizibilitesi

### DİKKAT !!!

**Yukarıda belirtilen konular örnek konular olup, önceliklerle uyumlu olmak kaydıyla farklı konularda da proje sunulabilir.**



Türkiye Cumhuriyeti  
Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı



# 2018FD



## ► DESTEKLENMEYECEK PROJE KONULARI

- × Siyasi veya etnik içerikli faaliyetler
- × Hukuka, kamu düzenine, genel sağlığa ve toplumun genel ahlak anlayışına aykırı faaliyetler
- × Çiftçiler tarafından sözleşmeli üretilip, tütün alıcıları tarafından satın alınan tütün üretimi haricinde tütün üretimi
- × Türk Gıda Kodeksi Alkolsüz İçecekler Tebliğine uygun olmayan ürünlerin üretimi
- × Bankacılık, sigortacılık, mali hizmetler
- × Döviz spekülasyonu ve mali spekülasyonlar içeren faaliyetler; borsa yatırımları
- × Gayrimenkul yatırımları
- × Çalıştaylar, seminerler, konferanslar veya kongrelere katılım için bireysel sponsorluklar
- × Eğitim veya kurslar için bireysel burslar
- × Hibe verme amaçlı projeler (diğer kişi ya da kuruluşlara hibe (maddi veya ayıni) veya kredi sağlamak için)
- × Akademik araştırma ya da anket (fizibilitenin bir parçası değilse)
- × Nihai çıktısı bu rehberde tanımlanan fizibilite raporu olmayan araştırma raporu, stratejik plan, analiz vb. çalışmalar
- × Yerel kuruluşların rutin aktivitelerini finanse etmeyi teklif eden, özellikle faaliyet giderlerini kapsayan projeler
- × Ajans ile sözleşme imzalanmadan önce başlatılan veya aynı faaliyet için diğer kaynaklardan finanse edilen projeler
- × Toptan ve perakende ticaret
- × Hâlihazırda yatırım teşvik belgesi almış olan projeler (eş zamanlı destek sağlanmayacaktır.)
- × Ajansın kendi mali/beşeri kaynakları ile yaptığı, hali hazırda yapmakta olduğu veya 2018 Yılı Çalışma Programı'na göre yapacak olduğu çalışma konularıyla aynı/benzer içeriğe sahip ve mükerrer fizibilite çalışmaları
- × Yatırıma dönüşmesinde hukuki, sosyal veya ekonomik açıdan ciddi riskler bulunan konularda yapılacak fizibilite çalışmaları





Türkiye Cumhuriyeti  
Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı



Zafer  
Kalkınma Ajansı  
Development Agency

2018FD



# BÖLÜM 3

## BAŞVURU VE DEĞERLENDİRME SÜRECİ



Türkiye Cumhuriyeti  
Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı



2018FD



## ► BAŞVURU YÖNTEMİ



Projeler **KAYS** üzerinden hazırlanmalı, onaylanmalı ve **PROJE TAAHHÜTNAMESİ** son başvuru zamanından önce **E-İMZALANMALI** ya da **ISLAK İMZALI** olarak Ajans'a teslim edilmelidir.

**BAŞVURU  
AŞAMASINDA  
MATBU PROJE  
TESLİMİ  
YAPILMAYACAKTIR!**





Türkiye Cumhuriyeti  
Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı



Zafer  
Kalkınma Ajansı  
Development Agency

# 2018FD



25 / 29

## ► BAŞVURU BELGELERİ

### BAŞVURU FORMU VE EKLERİ

- Başvuru Formu
- EK-B Bütçe
- EK-C Mantıksal Çerçeve
- Öz Geçmiş

**PARAF, İMZA VE  
KAŞE**

### DESTEKLEYİCİ BELGELER

- DB-1 Temsil ve İlam Yetkisi Belgesi
- DB-2a Kuruluş Belgesi
- DB-2b Oda Kayıt Belgesi
- DB-3a Faaliyet Belgesi
- DB-4 Kooperatif veya Birliğin Kar Amacı Gütmediğine Dair Belge
- DB-5 Proje Hesabı İşlemleri Beyannamesi
- DB-6 Vergi Kayıt Belgesi
- DB-7 Teknik Şartnameler
- DB-8 Piyasa Fiyat Araştırma Belgeleri
- DB-9 Beyannameler
- DB-10 Diğer Destekleyici Belgeler





Türkiye Cumhuriyeti  
Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı



Zafer  
Kalkınma Ajansı  
Development Agency

2018FD

## ► SON BAŞVURU ZAMANI

**KAYS GİRİŞİ VE ONAYI**

**23.12.2018  
23:59**

**TAAHHÜTNAME  
E-İMZASI / TESLİMİ**

**28.12.2018  
18:00**

KAYS üzerinden yapılacak tüm iş ve işlemler **23.12.2018 tarihi saat 23:59 itibarıyla tamamlanmış olmalıdır.** Bu zamandan sonra Program başvuruya kapanacak ve KAYS üzerinden proje onaylama işlemi yapılamayacaktır. 23.12.2018 tarihi saat 23:59 itibarıyla KAYS girişi yapılmış ve onaylanmış projelerin taahhütnamesi 28.12.2018 tarihi saat 18:00'a kadar e-imzalanmalı ya da ıslak imzalı olarak Ajans'a teslim edilmelidir.







Türkiye Cumhuriyeti  
Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı

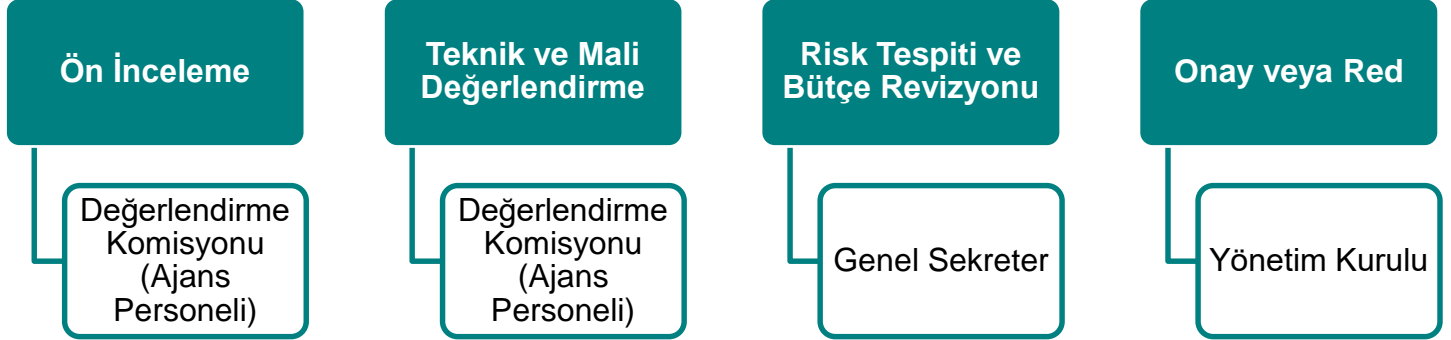


Zafer  
Kalkınma Ajansı  
Development Agency

2018FD



## ► DEĞERLENDİRME SÜRECİ



## Temel Değerler

- ✓ Şeffaflık
- ✓ Tarafsızlık
- ✓ Uzmanlık





## ► DEĞERLENDİRME KRİTERLERİ

#	Değerlendirme Tablosu	Toplam Puan	Asgari Başarı Puanı
1	İlgililik	45	35
2	Yöntem ve Sürdürülebilirlik	30	-
3	Bütçe ve Maliyet Etkinliği	25	-
Toplam		100	65

Bir projenin değerlendirme süreci sonrasında başarılı sayılabilmesi için aşağıdaki 3 (üç) koşulun aynı anda sağlanması gerekmektedir:

- ✓ Ön incelemede başarılı olmak
- ✓ "İlgililik" bölümünden 45 (kırk beş) üzerinden **en az 35 (otuz beş) puan** almak
- ✓ Toplamda 100 (yüz) üzerinden **en az 65 (altmış beş) puan** almak





Türkiye Cumhuriyeti  
Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı



# 2018FD



## ► PROGRAM İNTERNET SİTESİ

Zafer Kalkınma Ajansı Development Agency

Ara...

Anasayfa Kurumsal Bölgemiz Faaliyetler Kaynaklar İletişim Oturum aç

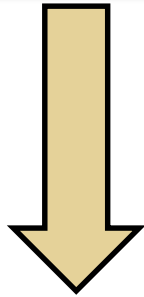
2018 Yılı Teknik Destek Programı (2018 TD) için Tıklayınız

2018 Yılı Fizibilite Desteği Programı (2018 FD) için Tıklayınız

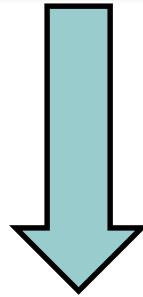
2018 Yılı UGE Başvurusu için Tıklayınız.

KAYS Portalı için Tıklayınız.

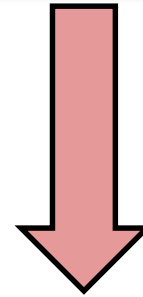
Marti Dergisi 26. Sayısı için Tıklayınız.



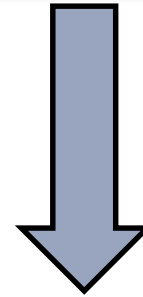
**2018 TD  
PROGRAM  
DETAYLARI**



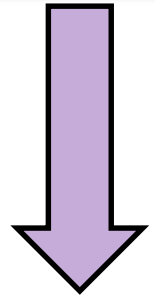
**2018 FD  
PROGRAM  
DETAYLARI**



**2018 UGE  
BAŞVURU**



**KAYS PROJE  
GİRİŞİ**



**MARTI  
DERGİSİ**



**Zafer**  
Kalkınma Ajansı  
Development Agency



Türkiye Cumhuriyeti  
Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı

# TEŞEKKÜRLER

**Tel:** 0274 271 77 61-62

**Faks:** 0274 271 77 63

**E-Posta:** pyb@zafer.org.tr

**Web:** <http://www.zafer.gov.tr>



<http://www.twitter.com/ZaferKATR33>



<http://www.facebook.com/ZAFER.KALKINMA.AJANSI>



<http://www.linkedin.com/company/zafer-development-agency>



<http://www.youtube.com/user/ZAFERKATR33>