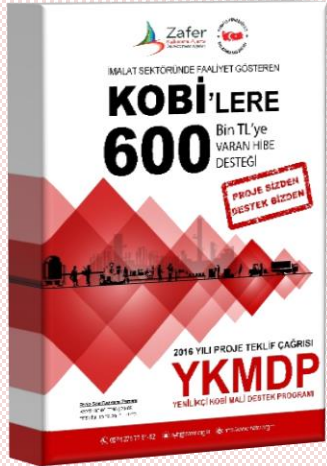


2016 YILI PROJE TEKLİF ÇAĞRISI

YKMDP

YENİLİKÇİ KOBİ MALİ DESTEK PROGRAMI

BİLGİLENDİRME TOPLANTISI



► SUNUM İÇERİĞİ

BÖLÜM 1: DESTEĞE İLİŞKİN GENEL BİLGİLER

- Mali Destek
- TR33 Bölgesi Bölge Planı
- 2016 Yılı Proje Teklif Çağrılarını

BÖLÜM 2: MALİ DESTEK PROGRAMI TANITIMI

- Amaç, Öncelikler ve Katma Değer Unsurları
- Program – Bölge Planı İlişkisi
- Desteklenecek Sektörler
- Uygun Başvuru Sahipleri
- Bütçe, Destek Miktarı, Oranı ve Bütçe Kuralları
- Uygun Olmayan Maliyetler
- Proje Uygulama Yeri ve Süresi
- Örnek Proje Konuları
- Desteklenmeyecek Proje Konuları

BÖLÜM 3: BAŞVURU VE DEĞERLENDİRME SÜRECİ

- Başvuru Yöntemi
- Başvuru Belgeleri
- Son Başvuru Zamanı
- Değerlendirme Süreci ve Kriterleri
- Öngörülen Süreç
- Proje Hazırlık Süreci Destek Mekanizmaları
- Program İnternet Sitesi

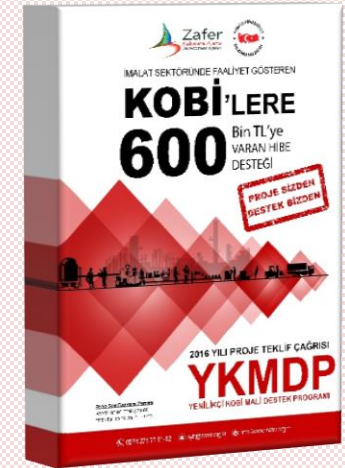




2016 YILI PROJE TEKLİF ÇAĞRISI

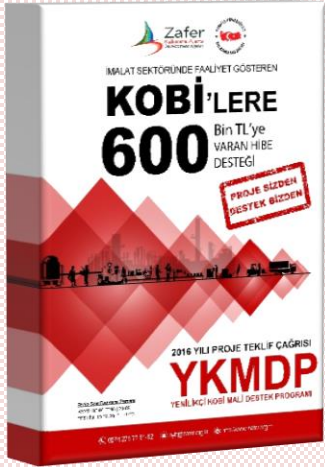
YKMDP

YENİLİKÇİ KOBİ MALİ DESTEK PROGRAMI



BÖLÜM 1

DESTEĞE İLİŞKİN GENEL BİLGİLER



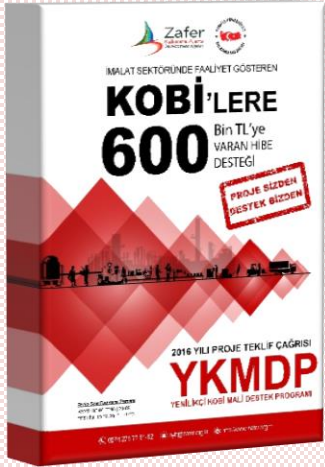
► MALİ DESTEK

► **MALİ DESTEK** kapsamında desteklenecek proje ve faaliyetlerin giderleri AJANS tarafından belirli oranlarda karşılanır.

► **PROJE TEKLİF ÇAĞRISI (PTÇ)** ise Ajans tarafından sağlanacak mali desteğin kamuoyuna ilan edilmesi ve uygun başvuru sahiplerinin **PROJE** sunmaya davet edilmesidir.

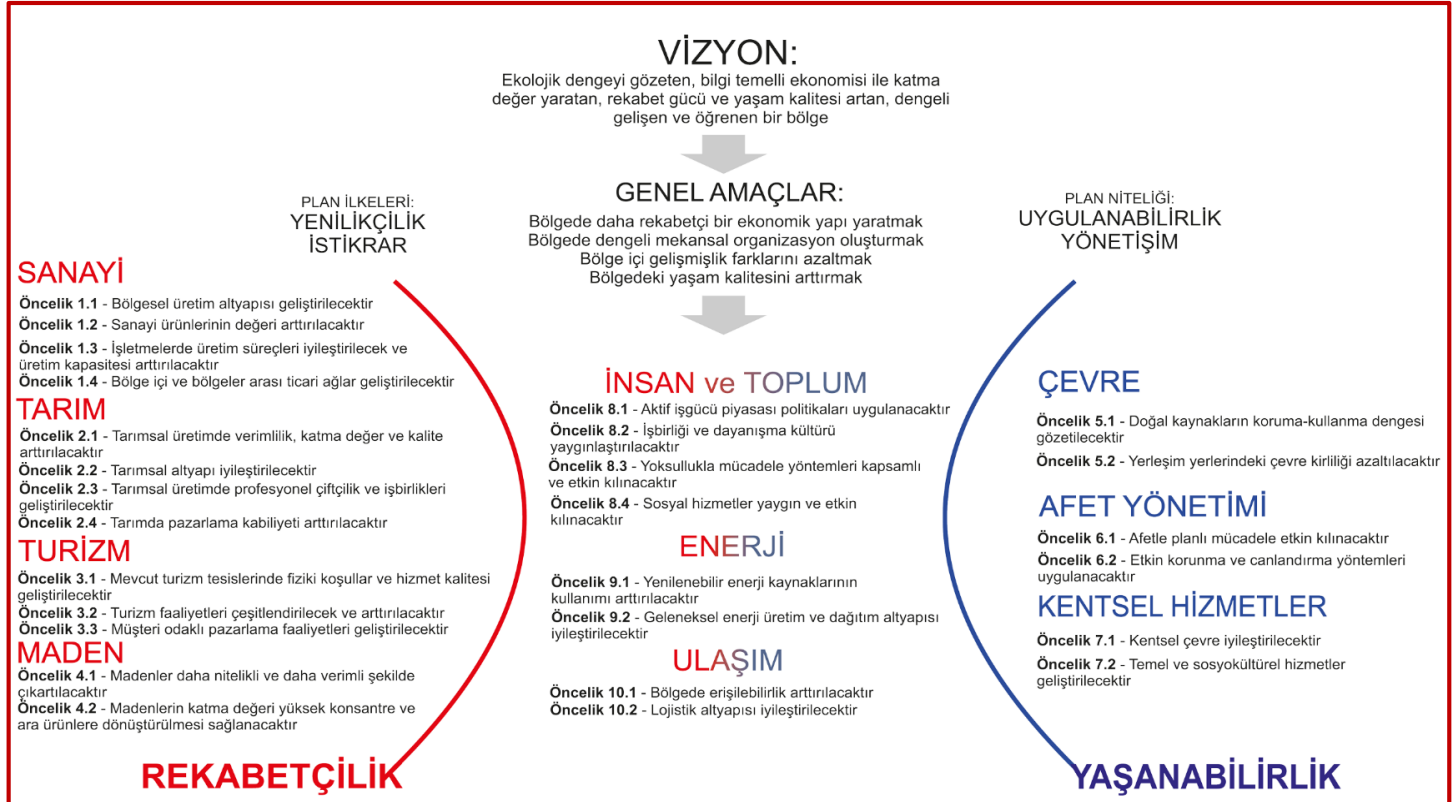
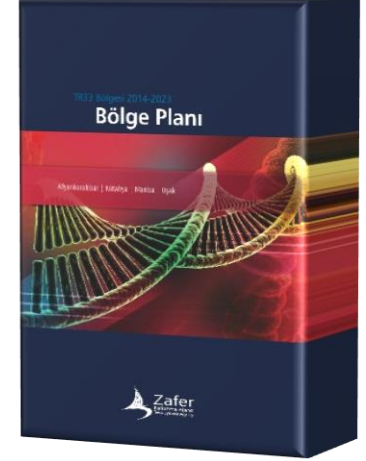
► PTÇ kapsamında verilen destek **HİBEDİR**.





► TR33 BÖLGESİ BÖLGE PLANI

TR33 Bölgesi'nin 2014-2023 yılları arasındaki kalkınma faaliyetlerine ve Ajans tarafından sağlanacak destek mekanizmalarına temel teşkil edecek olan TR33 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı, **Bölgesel Gelişme Yüksek Kurulu** tarafından **30.12.2014** tarihinde onaylanmıştır.

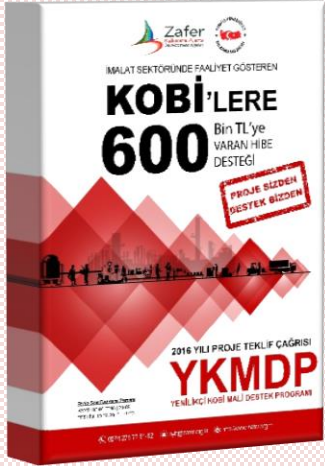




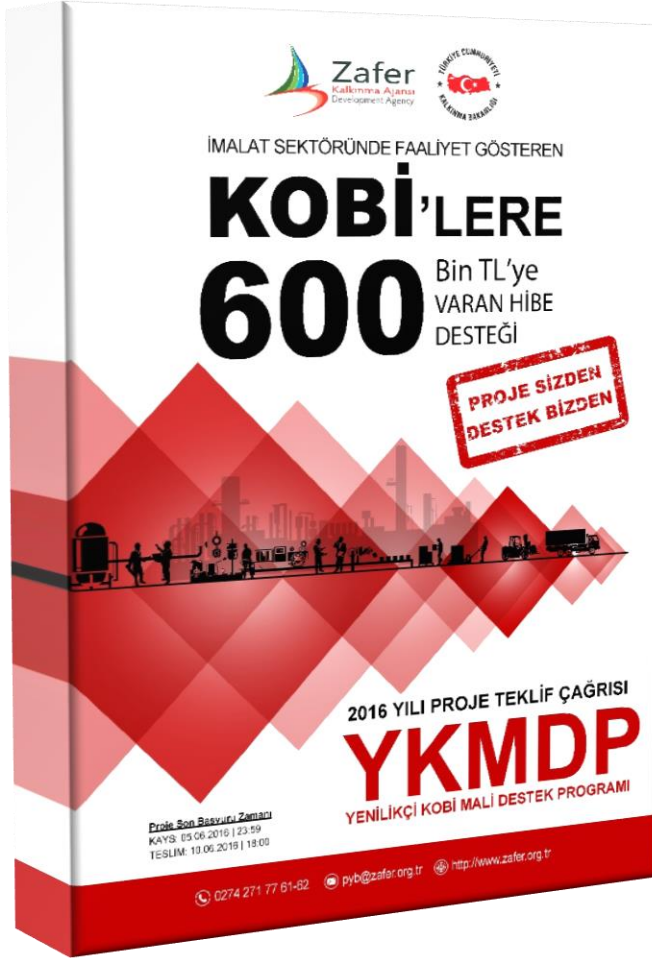
2016 YILI PROJE TEKLİF ÇAĞRISI

YKMDP

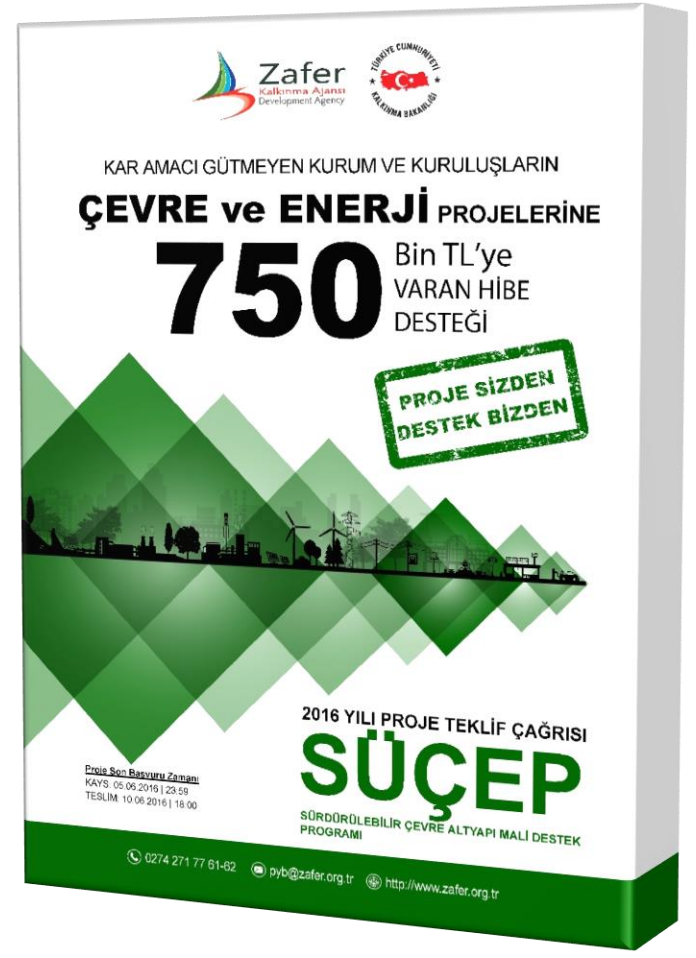
YENİLİKÇİ KOBİ MALİ DESTEK PROGRAMI



► 2016 YILI PROJE TEKLİF ÇAĞRILARI



ÖZEL SEKTÖR
(KOBİ'LER)
15 MİLYON TL



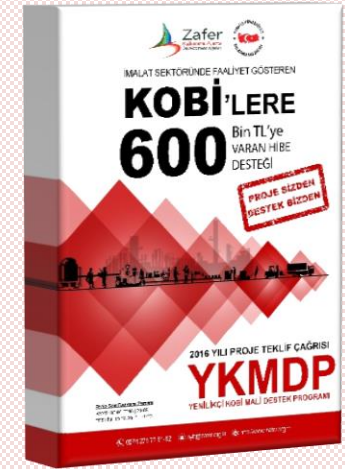
KAR AMACI GÜTMİYEN
KURUM ve KURULUŞLAR
10 MİLYON TL



2016 YILI PROJE TEKLİF ÇAĞRISI

YKMDP

YENİLİKÇİ KOBİ MALİ DESTEK PROGRAMI



BÖLÜM 2

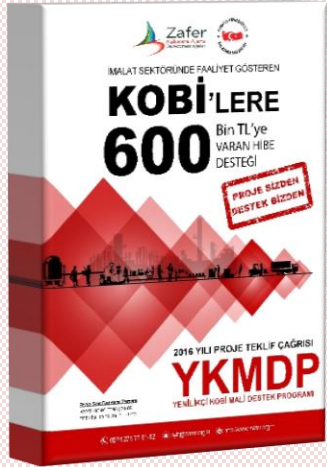
MALİ DESTEK PROGRAMI TANITIMI



2016 YILI PROJE TEKLİF ÇAĞRISI

YKMDP

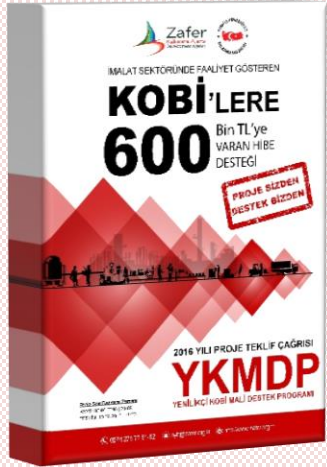
YENİLİKÇİ KOBİ MALİ DESTEK PROGRAMI



► PROGRAMIN AMACI

TR33 Bölgesi'nde sürdürülebilir bir ekonomi için **İMALAT SANAYİSİNDE** faaliyet gösteren **KOBİ**'lerin rekabet gücünün artırılması suretiyle Bölge'nin sürdürülebilir kalkınmasına katkı sağlanması





► PROGRAMIN ÖNCELİKLERİ

A

İhracat potansiyeli bulunan veya ithal ikamesi olabilecek yeni ürünlerin üretilmesi ile mevcut ürünlerde katma değer ve çeşitliliğin artırılmasına yönelik olarak;

A-1

AR-GE faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi



A-2

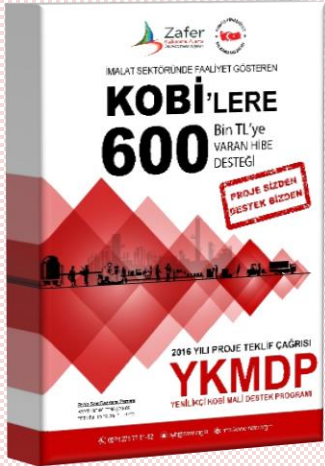
Ürün ya da üretim süreci **YENİLİKLERİ (İNOVASYON)** yapılması



A-3

BİLGİ VE TEKNOLOJİ TRANSFERİNİN yapılması





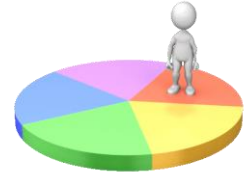
► PROGRAMIN ÖNCELİKLERİ (DEVAM)

B

İşletmelerin uluslararasılaşma ve markalaşma düzeylerinin artırılmasına yönelik olarak;

B-1

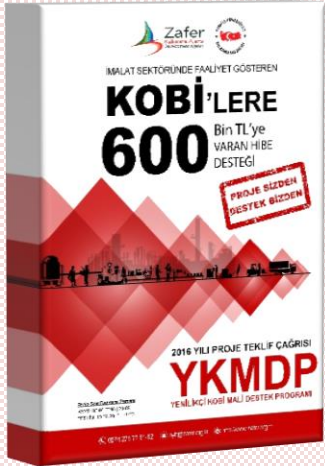
PAZARLAMA kapasite ve kabiliyetlerinin geliştirilmesi



B-2

Ürün ve üretim süreçlerinde **KALİTE STANDARDİZASYONUNUN** sağlanması





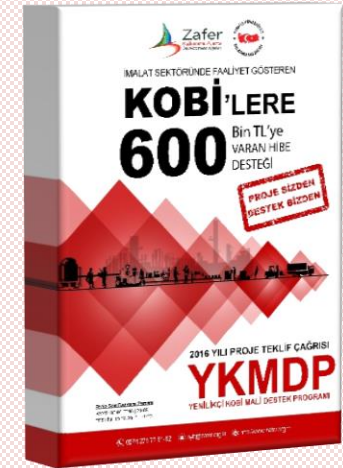
► PROGRAMIN KATMA DEĞER UNSURLARI

- A** Başvuru sahibinin Bireysel Katılım Sermayesi Hakkında Yönetmelik hükümlerine uygun olarak kurulmuş olan KOBİ statüsündeki girişim şirketi olması
- B** Projenin temiz üretim süreçlerinin yaygınlaştırılmasına hizmet etmesi
- C** Proje uygulama süreci içerisinde kayıtlı istihdamın fırsat ve cinsiyet eşitliği gözetilerek artırılması
- D** Proje kapsamında işletmeler arasında ortaklık kültürünün ve işbirliği ağlarının geliştirilmesi

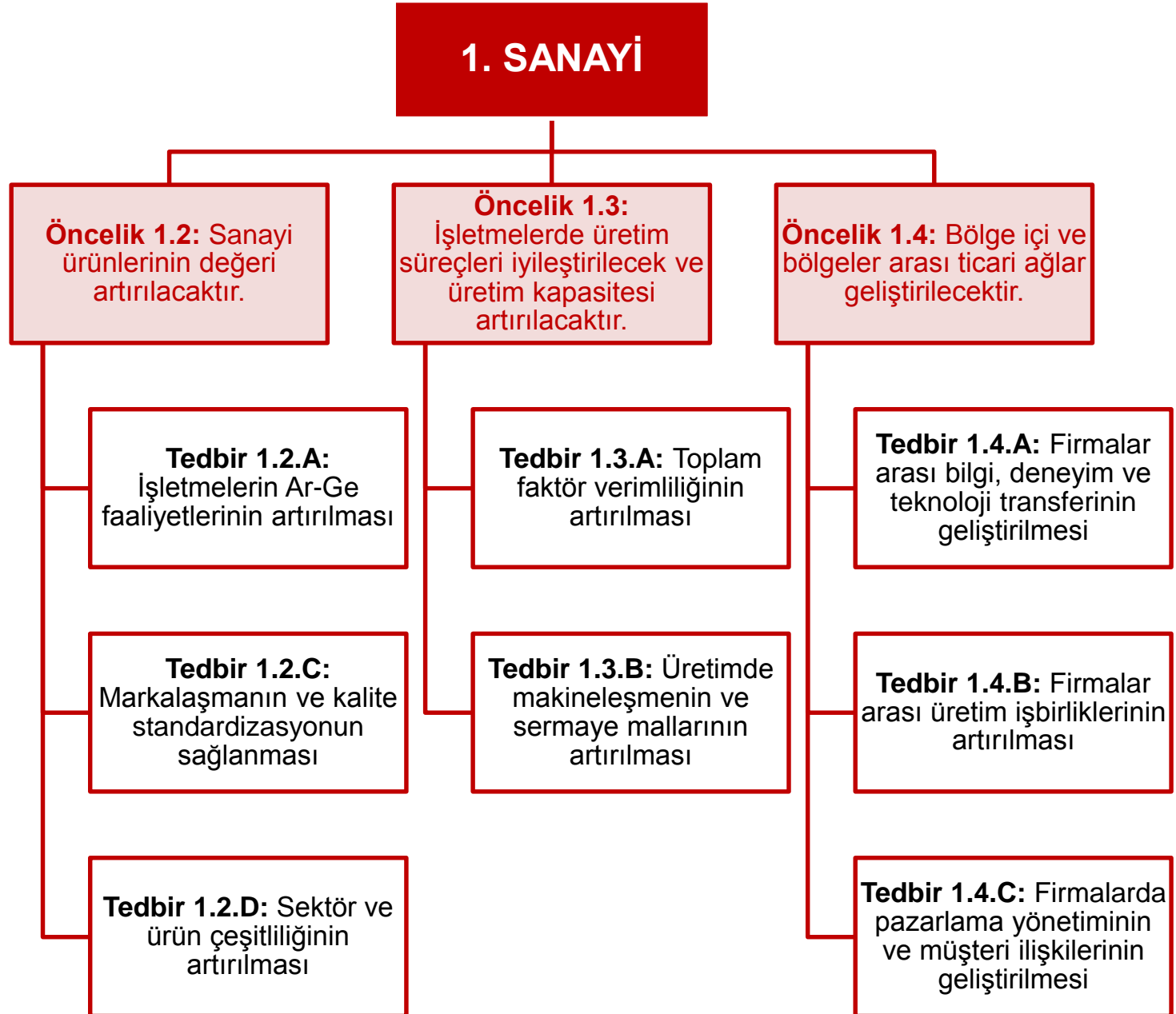


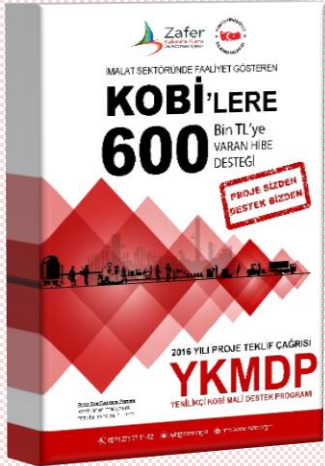
PROJENİN İÇERDİĞİ KATMA DEĞER UNSURLARI	AVANTAJ PUAN
A	3 PUAN
B, C veya D'den herhangi ikisi	
B, C veya D'den herhangi birisi	2 PUAN
Yok	1 PUAN

Katma değer içeren unsurların hepsini içeriyor olsa dahi, bu Program kapsamında desteklenmeyecek konulardan birine yönelik hazırlanan, ilgili alt bölgede desteklenmesi öngörülen sektörlerden biri kapsamında olmayan ya da Program'ın amacı veya herhangi bir önceliği ile ilişkili olmayan projeler desteklenmeyecektir.



► PROGRAM – BÖLGE PLANI İLİŞKİSİ



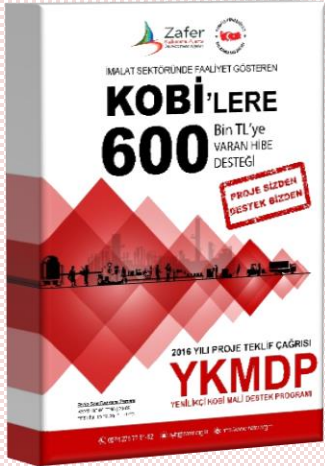


► DESTEKLENECEK SEKTÖRLER

TEKNOLJİ DÜZEYİ	NACE KODU	SEKTÖR (NACE Rev.2-Altılı Ekonomik Faaliyet Sınıflaması, 2015)	ALT BÖLGE										
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
Düşük Teknoloji (2 PUAN)	C10	Gıda ürünlerinin imalatı	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
	C11	İçeceklerin imalatı	-	-	-	-	●	●	●	●	-	●	
	C12	Tütün ürünleri imalatı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	C13	Tekstil ürünlerinin imalatı	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	
	C14	Giyim ürünlerinin imalatı	-	-	●	-	●	-	●	●	●	●	
	C15	Deri ve ilgili ürünlerin imalatı	-	-	-	-	-	●	-	●	●	-	
	C16	Ağaç, ağaç ürünleri ve mantar	●	-	-	●	●	-	●	-	-	●	
	C17	Kağıt ve kağıt ürünlerinin imalatı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	C18	Kayıtlı medyanın basılması ve çoğaltılması	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	C31	Mobilya imalatı	-	●	-	●	●	-	-	●	-	●	
	C32	Diğer imalatlar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	Orta-Düşük Teknoloji (3 PUAN)	C19	Kok kömürü ve rafine edilmiş petrol ürünleri imalatı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C22		Kauçuk ve plastik ürünlerin imalatı	●	●	-	●	-	●	●	-	●	●	
C23		Diğer metalik olmayan mineral ürünlerin imalatı	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	
C24		Ana metal sanayii	●	-	-	●	●	●	-	●	●	●	
C25		Fabrikasyon metal ürünleri imalatı (makine ve teçhizat hariç)	●	●	-	●	●	●	●	●	●	●	
Orta-Yüksek Teknoloji (4 PUAN)	C33	Makine ve ekipmanların kurulumu ve onarımı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	C20	Kimyasalların ve kimyasal ürünlerin imalatı	●	-	●	●	●	●	●	-	●	-	
	C27	Elektrikli teçhizat imalatı	●	-	-	●	-	●	●	-	●	-	
	C28	Başka yerde sınıflandırılmamış makine ve ekipman imalatı	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	
	C29	Motorlu kara taşıtı, treyler (römork) ve yarı treyler (yarı römork) imalatı	●	-	●	●	-	●	●	-	●	-	
Yüksek Teknoloji (5 PUAN)	C30	Diğer ulaşım araçlarının imalatı	●	-	●	●	-	●	●	-	●	-	
	C21	Temel eczacılık ürünlerinin ve eczacılığa ilişkin malzemelerin imalatı	●	-	-	●	-	●	-	-	●	-	
	C26	Bilgisayarların, elektronik ve optik ürünlerin imalatı	●	-	●	●	●	●	●	-	●	-	

TR33 BÖLGESİ İLÇELERİN BULUNDUĞU ALT BÖLGE

1	Afyonkarahisar Merkez, Bayat, Emirdağ, İncehisar	6	Şehzadeler, Turgutlu, Yunusemre
2	Bolvadin, Çay, Çobanlar, Sultandağı	7	Ahmetli, Akhisar, Alaşehir, Gölmarmara, Kırkağaç, Salihi, Sarıgöl, Saruhanlı, Soma
3	Başmakçı, Dazkırı, Dinar, Evciler, Kızılören, Sandıklı, Şuhut	8	Demirci, Gördes, Köprübaşı, Kula, Selendi
4	Kütahya Merkez, Tavşanlı	9	Uşak Merkez, Gediz, Karahallı
5	Altıntaş, Aslanapa, Çavdarhisar, Domaniç, Dumlupınar, Emet, Hisarcık, İhsaniye, Pazarlar, Simav, Şaphane	10	Banaz, Eşme, Hocalar, Sinanpaşa, Sivaslı, Ulubey



► UYGUN BAŞVURU SAHİPLERİ

Bu Program'a sadece **KÜÇÜK VE ORTA BÜYÜKLÜKTEKİ İŞLETME (KOBİ)'LER BAŞVURU YAPABİLİR.**

MİKRO İŞLETME

3 PUAN

Çalışan sayısı < 10

Yıllık net satış hasılatı veya
mali bilançosu ≤ 1.000.000 TL

KÜÇÜK İŞLETME

2 PUAN

Çalışan sayısı < 50

Yıllık net satış hasılatı veya
mali bilançosu ≤ 8.000.000 TL

ORTA ÖLÇEKLİ İŞLETME

1 PUAN

Çalışan sayısı < 250

Yıllık net satış hasılatı veya
mali bilançosu ≤ 40.000.000 TL



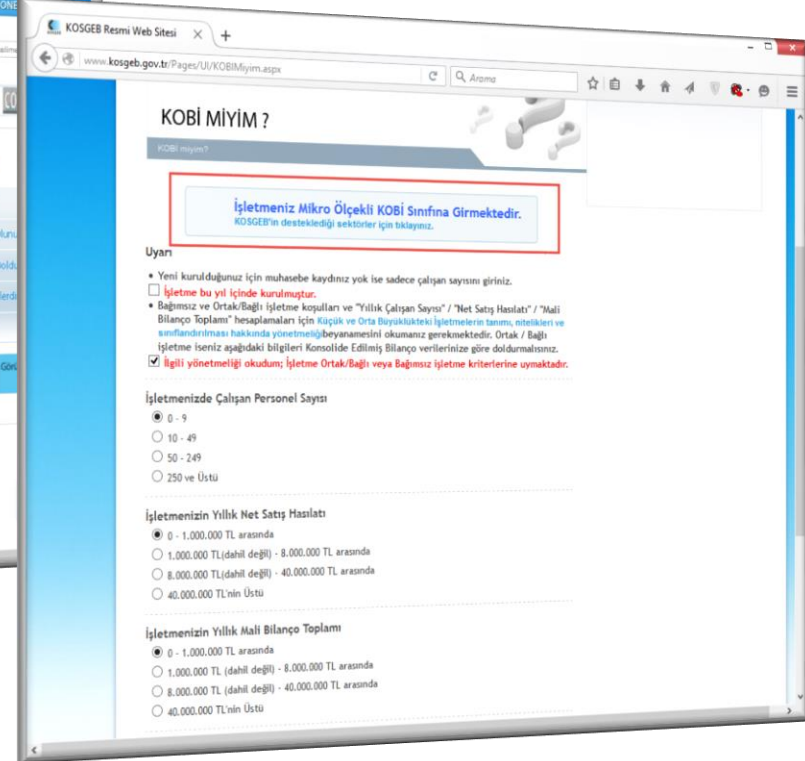
KOBİ tanımında Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmelerin Tanımı, Nitelikleri ve Sınıflandırılması Hakkında Yönetmelik hükümleri esas alınmıştır. KOBİ sınıfı belirlenirken SADECE 2015 YILI VERİLERİ dikkate alınacaktır.

► UYGUN BAŞVURU SAHİPLERİ (DEVAM)

KOBİ MİYİM? TESTİ

Başvuru sahibi ve varsa ortak(lar)ı KOBİ olma durumları ile bulunduğu KOBİ sınıfını <http://www.kosgeb.gov.tr/site/tr/genel/kobimiyim> bağlantısında yer alan “**KOBİ MİYİM?**” testini kullanarak kontrol edebilirler.

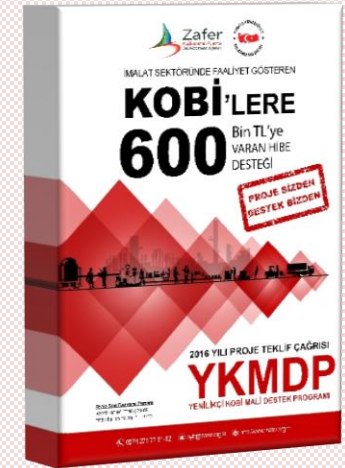
- ❖ Bu testte yer alan veri giriş alanlarına sadece 2015 yılı verileri girilecektir.
- ❖ Yeni kurulan işletmeler için sadece çalışan kişi sayıları girilecektir.

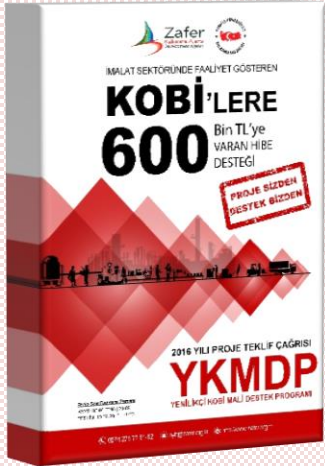


2016 YILI PROJE TEKLİF ÇAĞRISI

YKMDP

YENİLİKÇİ KOBİ MALİ DESTEK PROGRAMI



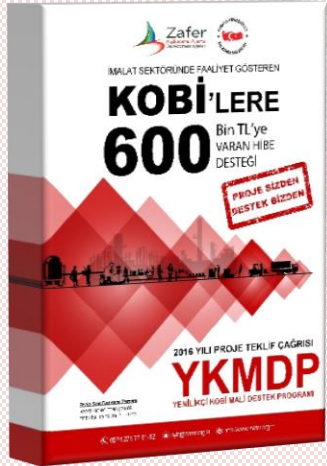


► UYGUN BAŞVURU SAHİPLERİ (DEVAM)

- ✓ Başvuru sahibinin KOBİ statüsünde olması (Başvuru sahibinin, **KOBİ Bilgi Beyannamesi**'ni doldurmak suretiyle ilgili mevzuat hükümlerine göre KOBİ statüsünde olduğunu beyan etmesi ve bulunduğu KOBİ türü ile sınıfını göstermesi gerekmektedir.
- ✓ Proje konusunun ve faaliyetlerinin başvuru sahibinin görev ve yetki alanı içerisinde olması (Projenin ilişkili olduğu sektöre ait KAYS'ta belirtilen **NACE kodunun** başvuru sahibinin oda kayıt belgesi, vergi levhası, kapasite raporu vb. resmi kayıtlarında açıkça yazması gerekmektedir.)
- ✓ Başvuru sahibinin merkezinin ya da yasal şubesinin Ajans'ın faaliyet gösterdiği TR33 Bölgesi'nde yer alan Afyonkarahisar, Kütahya, Manisa ve Uşak illerinden birinde kayıtlı olması
- ✓ Başvuru sahibinin projenin hazırlığından ve yönetiminden (eğer varsa ortakları ile birlikte) doğrudan sorumlu olması, aracı olarak hareket etmemesi



- ❑ Bir başvuru sahibi, Programa **en fazla 2 (iki)** proje ile başvuruda bulunabilir ve bunlardan **yalnızca 1 (bir)** tanesi için destek alabilir. Her iki projenin de başarılı olması durumunda daha yüksek puan alan proje için destekten yararlanabilir.
- ❑ Sanayide Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Mali Destek Programı (2015 SAREP) kapsamında Ajansımızdan destek almış (fesih olanlar dâhil sözleşme imzalamış) yararlanıcılar **bu Program'a başvuramazlar.**
- ❑ Rekabetçi KOBİ Mali Destek Programı (2014 RKMDP) kapsamında Ajansımızdan destek almış (fesih olanlar dâhil sözleşme imzalamış) yararlanıcıların bu programa başvuru yapabilmeleri için **başvuru tarihi (proje teslimi) itibarıyla RKMDP kapsamındaki projenin nihai ödeme tarihi ya da fesih tarihinin üzerinden en az 1 (bir) yıl geçmiş olması gerekmektedir.**



► BÜTÇE, DESTEK MİKTARI VE ORANI

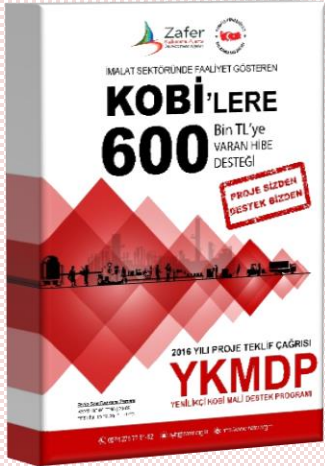
Destek Limitleri	MİKRO İŞLETME			KÜÇÜK İŞLETME			ORTA ÖLÇEKLİ İŞLETME		
	Asgari	Azami	Optimum	Asgari	Azami	Optimum	Asgari	Azami	Optimum
Destek Oranı (%)	25	50	50	25	50	50	25	50	50
Destek Miktarı (TL)	25.000	400.000	400.000	50.000	500.000	500.000	75.000	600.000	600.000
Eş Finansman (TL)	25.000	1.200.000	400.000	50.000	1.500.000	500.000	75.000	1.800.000	600.000
Proje Bütçesi (TL)	50.000	1.600.000	800.000	100.000	2.000.000	1.000.000	150.000	2.400.000	1.200.000

Optimum destek limitleri kullanılarak başvuru sahibinin bulunduğu KOBİ sınıfına göre **destek oranı ve miktarının azami değerlerinden eş zamanlı olarak** faydalanacak şekilde proje bütçesi oluşturabilir.



**PROGRAM
BÜTÇESİ
15 MİLYON TL**

**KDV UYGUN
MALİYET
DEĞİLDİR!**



► BÜTÇE KURALLARI



1. İNSAN KAYNAKLARI MALİYETLERİ

PROJE BÜTÇESİNİN EN FAZLA %20'Sİ

Sadece yeni istihdam desteklenecektir.

2. SEYAHAT MALİYETLERİ

PROJE BÜTÇESİNİN EN FAZLA %10'U

Seyahatlerin ulaşım, işe ve ibate giderlerini kapsayacak şekilde hizmet alımı yöntemi ile yapılması tavsiye edilir.

3. EKİPMAN VE MALZEME MALİYETLERİ

PROJE BÜTÇESİNİN EN FAZLA %90'I

Her türden taşıt alımı, forklift alımı, ikinci el ekipman alımı ile leasing yöntemi ile yapılacak alımlar uygun maliyet değildir.

► BÜTÇE KURALLARI (DEVAM)



2016 YILI PROJE TEKLİF ÇAĞRISI

YKMDP

YENİLİKÇİ KOBİ MALİ DESTEK
PROGRAMI

4. YEREL OFİS MALİYETLERİ

**UYGUN
MALİYET DEĞİL!**

5.3 DENETİM MALİYETLERİ

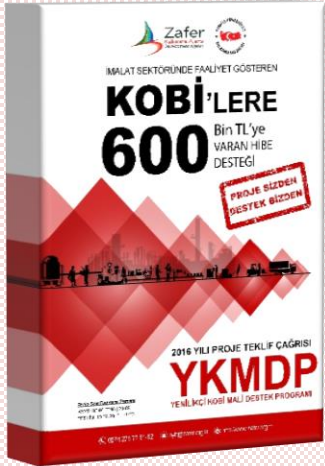
a) DESTEK
MİKTARI < 150.000
TL İSE EN FAZLA
1.500 TL

b) DESTEK
MİKTARI > 150.000
TL İSE DESTEK
MİKTARININ EN
FAZLA %1'İ

5.8 TANITIM (GÖRÜNÜRLÜK) MALİYETLERİ

**DESTEK
MİKTARININ EN
FAZLA %2'Sİ**

Sadece Kalkınma
Bakanlığı ve Ajans
desteğinin
tanıtılmasına ve
görünür kılınmasına
yönelik faaliyetler



► BÜTÇE KURALLARI (DEVAM)



2016 YILI PROJE TEKLİF ÇAĞRISI

YKMDP

YENİLİKÇİ KOBİ MALİ DESTEK PROGRAMI

5.9 İNŞAAT (KÜÇÜK ÖLÇEKLI YAPIM İŞİ) MALİYETLER

DESTEK MİKTARININ EN FAZLA %30'U

Sıfırdan bir inşaat dışında yer açma, boya, badana, tamirat vb. yapım faaliyetleri

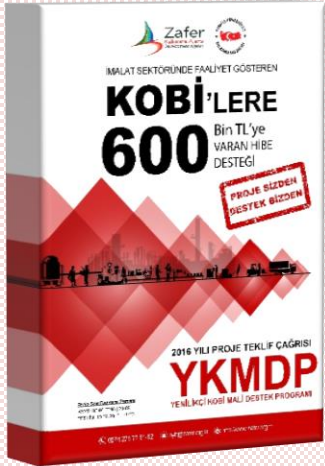
6. DİĞER

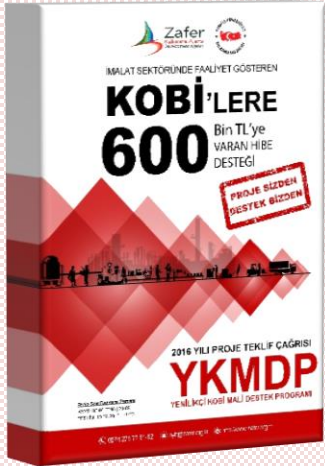
KURAL YOK

5. No'lu bütçe kaleminde belirtilen başlıkların kapsamına girmeyen bir hizmet alımı varsa bu bütçe başlığına yazılır.

8. İDARİ MALİYETLER

EN FAZLA 5.000
TL VE UYGUN
DOĞRUDAN
MALİYETLERİN
%7'Sİ

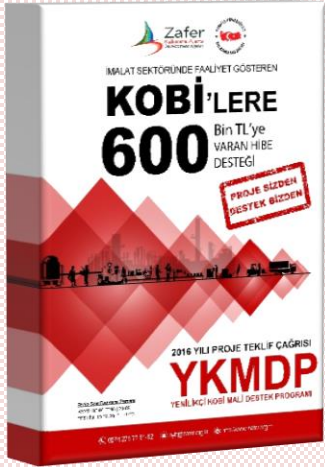




► UYGUN OLMAYAN MALİYETLER

- × **KDV giderleri**
- × Borçlar, zarar veya borç karşılıkları
- × Faiz borcu
- × Hâlihazırda başka bir kapsamda finanse edilen kalemler
- × Arazi veya bina alımları
- × **İkinci el ekipman alımları**
- × Kur farkından doğan zararlar
- × **Ar-Ge faaliyetleri ve deneme üretimi haricindeki hammadde alımı**
- × Kamulaştırma ve istimlak bedelleri
- × Ayni katkılar
- × **Leasing (finansal kiralama) ve amortisman giderleri**
- × Üçüncü taraflara verilen krediler/hibeler/ödülleri
- × Yararlanıcının ve proje kapsamında görev alan kişilerin kusur ve ihmalleri sebebiyle doğacak olan ceza, zam, faiz ve sair giderler
- × Proje başvuru tarihinden önceki 1 (bir) yıllık süre zarfında veya hâlihazırda başvuru sahibinde, ortağında, iştirakçisinde veya bunların bağlı işletmesinde istihdam edilmiş/edilmekte olan personelin maaşları
- × Yararlanıcı ya da ortakları dışındakiler tarafından gerçekleştirilen maliyetler
- × Salt sözleşmeye, teminatlara ve Ajans ile yararlanıcı arasındaki mali ödemelere ilişkin her türlü vergi, resim, harç ve sair giderler
- × **Her türlü taşıt ve forklift alımı**
- × Projenin bir ürünü olmayan ya da proje ile doğrudan ilişkisi olmayan kağıt, kalem, not defteri, saat, çanta vb. promosyon malzemeleri (işçilere verilecek olan ve görünürlük amacı taşıyan tulum, baret vb. iş güvenliği malzemeleri dahil değildir.)
- × **Ajans ile sözleşme imzalanmadan önce verilen taahhütler ya da gerçekleştirilen maliyetler**
- × **Başvuru sahibinin projedeki ortak(lar)ından, iştirakçi(ler)inden ya da bağı olan diğer tedarikçilerden alacağı mal, malzeme, ekipman ve hizmetlere ilişkin maliyetler**
- × Yukarıda sayılmayan ancak Ajans mevzuatı veya diğer ilgili mevzuat çerçevesinde yasaklanmış veya uygun olarak değerlendirilmeyen diğer maliyetler





► PROJE UYGULAMA YERİ VE SÜRESİ

PROJE UYGULAMA YERİ

✓ TR33 BÖLGESİ

- Afyonkarahisar
- Kütahya
- Manisa
- Uşak

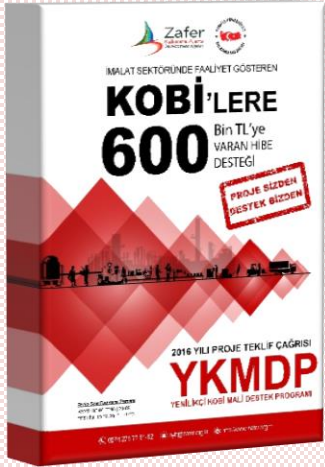
PROJE UYGULAMA SÜRESİ

□ **ASGARİ: 6 Ay**

□ **AZAMİ: 12 Ay**

Düzyey	Avantaj Puan	Afyonkarahisar	Kütahya	Manisa	Uşak
1	1 PUAN	Merkez	Merkez, Tavşanlı	Akhisar, Salihli, Şehzadeler, Turgutlu, Yunusemre	Merkez
2	2 PUAN	Başmakçı, Bolvadin, Çay, Dazkırı, Dinar, Emirdağ, İscehisar, Sandıklı	Emet, Gediz, Simav	Ahmetli, Alaşehir, Gölmarmara, Kırkağaç, Kula, Sarıgöl, Saruhanlı, Soma	Banaz
3	3 PUAN	Bayat, Çobanlar, Evciler, Hocalar, İhsaniye, Kızılören, Sinanpaşa, Sultandağı, Şuhut	Altıntaş, Aslanapa, Çavdarhisar, Domaniç, Dumlupınar, Hisarcık, Pazarlar, Şaphane	Demirci, Gördes, Köprübaşı, Selendi	Eşme, Karahallı, Sivaslı, Ulubey





► ÖNCELİK A İÇİN AÇIKLAMALAR VE ÖRNEKLER (A-1)

A-1

İhracat potansiyeli bulunan veya ithal ikamesi olabilecek yeni ürünlerin üretilmesi ile mevcut ürünlerde katma değer ve çeşitliliğin artırılmasına yönelik olarak **Ar-Ge faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi**



ARAŞTIRMA VE DENEYSEL GELİŞTİRME (AR-GE)

İnsan, kültür ve toplumun bilgisinden oluşan bilgi dağarcığının artırılması ve bu dağarcığın yeni uygulamalar tasarlamak üzere kullanılması için sistematik bir temelde yürütülen yaratıcı çalışmalar

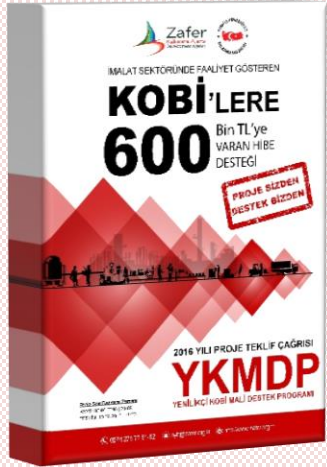
NSF KURALI

AR-GE

Temel amaç, ürün veya süreç üzerinde ek teknik iyileştirmeler yapmak ise Ar-Ge kapsamındadır.

AR-GE DEĞİL!

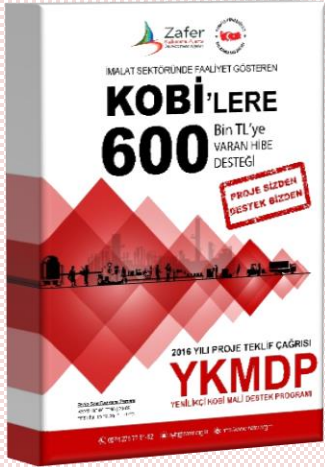
Ürün, süreç veya yaklaşım büyük ölçüde oluşturulmuşsa ve amaç, pazarın gelişmesini sağlamak, yeniden üretim planlaması yapmak veya bir üretim veya kontrol sisteminin sorunsuz çalışmasını sağlamak ise Ar-Ge kapsamında değildir.



► ÖNCELİK A İÇİN AÇIKLAMALAR VE ÖRNEKLER (A-1 DEVAM)

Öğe	Uygulama	Açıklama
Prototipler	Dâhil ediniz	Birincil hedef, daha fazla gelişim kaydetmek olduğu sürece
Pilot tesis	Dâhil ediniz	Birincil hedef, Ar-Ge olduğu sürece
Sanayi tasarım ve çizimi	Bölünüz	Ar-Ge sırasında gereken tasarım faaliyetlerini dâhil ediniz. Üretim işlemleri için tasarım faaliyetlerini dışarıda tutunuz.
Endüstri mühendisliği ve üretim tasarımcılığı	Bölünüz	Yeni ürünlerin ve yeni süreçlerin geliştirilmesi ile ilgili endüstri mühendisliği, üretim takımlarının hazırlanmasını dâhil ediniz. Üretim süreçleri için dışarıda tutunuz.
Deneme üretimi	Bölünüz	Üretim faaliyeti, tam kapsamlı test ve bunu izleyen ileri tasarım ve mühendislik çalışmaları içeriyorsa dâhil ediniz. İlgili tüm diğer faaliyetleri dışarıda tutunuz.
Patent ve lisans işleri	Hariç tutunuz	Patent ve lisanslar ile ilgili tüm idari ve yasal çalışmaları (Ar-Ge ile doğrudan bağlantılı olan patent çalışmaları hariç)
Rutin testler	Hariç tutunuz	Ar-Ge personeli tarafından üstlenilmiş olsa bile
Verilerin toplanması	Hariç tutunuz	Ar-Ge'nin ayrılmaz bir parçası olduğu durumlar hariç

Eğitim ve öğretim, bilimsel ve teknik bilgi hizmetleri, genel amaçlar doğrultusunda veri toplama, test ve standardizasyon, fizibilite (yapılabilirlik) çalışmaları, patent ve lisans çalışmaları ve rutin yazılım geliştirme faaliyetleri ile yönetim ve diğer destek faaliyetleri **Ar-Ge kapsamında değildir!**



► ÖNCELİK A İÇİN AÇIKLAMALAR VE ÖRNEKLER (A-2)

A-2

İhracat potansiyeli bulunan veya ithal ikamesi olabilecek yeni ürünlerin üretilmesi ile mevcut ürünlerde katma değer ve çeşitliliğin artırılmasına yönelik olarak **ürün ya da üretim süreci yenilikleri (inovasyon) yapılması**



YENİLİK (İNOVASYON)

İşletme içi uygulamalarda, işyeri organizasyonunda veya dış ilişkilerde yeni veya önemli derecede iyileştirilmiş bir ürün (mal veya hizmet), süreç, yeni bir pazarlama yöntemi ya da yeni bir organizasyonel yöntemin gerçekleştirilmesi

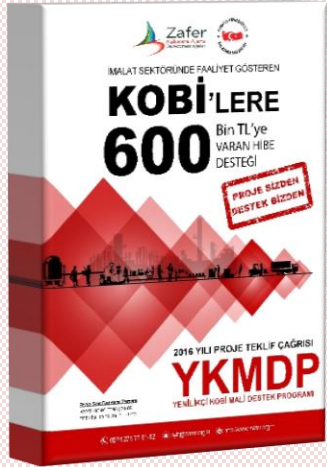
DESTEKLENECEK YENİLİK TÜRLERİ

ÜRÜN YENİLİĞİ

Mevcut özellikleri veya öngörülen kullanımlarına göre yeni ya da önemli derecede iyileştirilmiş bir mal veya hizmetin ortaya konulmasıdır. Bu; teknik özelliklerde, bileşenler ve malzemelerde, birleştirilmiş yazılımda, kullanıcıya kolaylığında ve diğer işlevsel özelliklerinde önemli derecede iyileştirmeleri içermektedir.

SÜREÇ YENİLİĞİ

Yeni veya önemli derecede iyileştirilmiş bir üretim veya teslimat yönteminin gerçekleştirilmesidir. Bu yenilik, teknikler, teçhizat ve/veya yazılımlarda önemli değişiklikleri içermektedir. Bu öncelik kapsamında **sadece üretim süreci yeniliği kapsamakta olup teslimat yöntemleri hariç** tutulmuştur.



► ÖNCELİK 2 İÇİN AÇIKLAMALAR VE ÖRNEKLER (A-2 DEVAM)

ÜRÜN YENİLİĞİ DOĞRU ÖRNEKLER

- ✓ Yeni işlevsel özellikleri olan gıda ürünleri (kandaki kolesterol düzeyini düşüren margarin, yeni kültür türleri kullanılarak üretilen yoğurtlar vb.)
- ✓ Girdilerin, iyileştirilmiş özellikler taşıyan malzemelerle (nefes alabilen tekstil ürünleri, hafif fakat güçlü kompozitler, çevreyle dost plastikler vb.) değiştirilmesi
- ✓ Programlanabilir radyatörler veya termostatlar
- ✓ Konfeksiyonda bağlama sistemleri

ÜRETİM SÜRECİ DOĞRU ÖRNEKLER

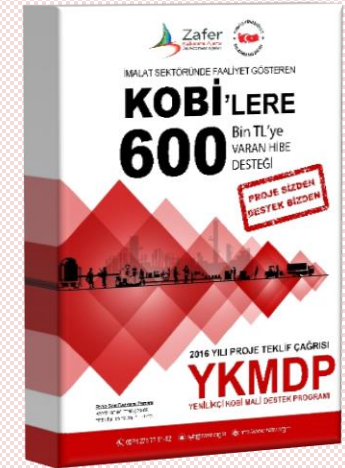
- ✓ Otomasyon teçhizatı veya süreçleri ayarlayabilen gerçek zamanlı sensörler gibi yeni veya iyileştirilmiş imalat teknolojisi tesisatı
- ✓ Yeni veya iyileştirilmiş ürünler için gereken yeni teçhizat
- ✓ Lazer kesim araçları
- ✓ Otomatik ambalajlama
- ✓ Bilgisayar destekli ürün geliştirme
- ✓ Üretim izleme için iyileştirilmiş test etme teçhizatı

ÜRÜN YENİLİĞİ YANLIŞ ÖRNEKLER

- ✗ Küçük çaplı değişiklikler veya iyileştirmeler
- ✗ Rutin yükseltmeler (upgrade)
- ✗ Düzenli mevsimsel değişiklikler (konfeksiyon modelleri gibi).
- ✗ Diğer müşteriler için üretilen ürünlere kıyasla önemli derecede farklı özellikler içermeyen, tek bir müşteri için yapılan uyarlamalar
- ✗ Bir mal veya hizmetin işlevini, öngörülen kullanımını ya da teknik özelliklerini değiştirmeyen tasarım değişiklikleri
- ✗ Diğer teşebbüslerden satın alınan mal ve hizmetlerin yeniden satışa sunumu

ÜRETİM SÜRECİ YANLIŞ ÖRNEKLER

- ✗ Küçük çaplı değişiklikler veya iyileştirmeler
- ✗ Zaten kullanımda bulunanlara çok benzer imalat veya lojistik sistemleri ilavesi aracılığıyla üretim veya hizmet kapasitelerinde bir artış



► ÖNCELİK A İÇİN AÇIKLAMALAR VE ÖRNEKLER (A-2 DEVAM)

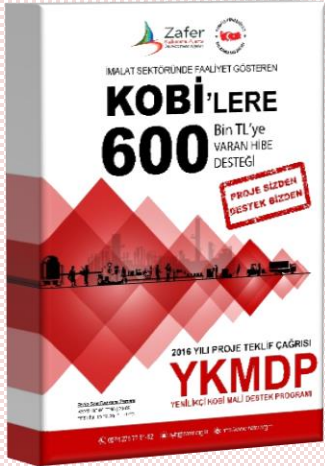


**AR-GE VE
YENİLİK AYRI
KAVRAMLARDIR!**



Ar-Ge tanım itibarıyla bir araştırma ve geliştirme süreci olup sürecin sonunda ortaya bir ürün veya hizmet çıkması şart olmadığı gibi; **ortaya çıkan ürün veya hizmetin ticarileştirilmesi** Ar-Ge'nin bir parçası değildir.

Ar-Ge, yenilik sürecinin bir parçası olabilir. Şöyle ki, Ar-Ge sonucunda ortaya çıkan ürün veya hizmet ticarileştirilir ve işletmenin rekabet gücünü arttırırsa bu bir yenilik olarak değerlendirilir. Ancak, **Ar-Ge yenilik sürecinin bir ön koşulu değildir**. Zira yenilik için ihtiyaç duyulan bilgi (know-how) işletme dışı kaynaklardan elde edilebileceği gibi herhangi bir Ar-Ge faaliyeti yapılmaksızın işletme içinde ortaya çıkan bir fikre de dayanabilir.

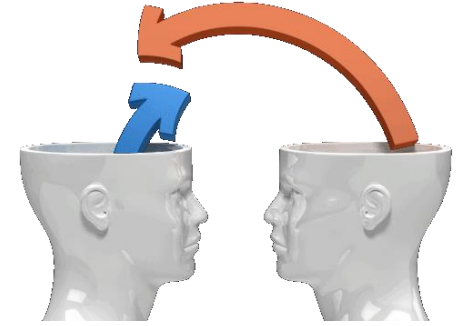


► ÖNCELİK A İÇİN AÇIKLAMALAR VE ÖRNEKLER (A-3)

A-3

İhracat potansiyeli bulunan veya ithal ikamesi olabilecek yeni ürünlerin üretilmesi ile mevcut ürünlerde katma değer ve çeşitliliğin artırılmasına yönelik olarak **bilgi ve teknoloji transferinin yapılması**

Bilgi ve teknoloji transferi, teknoloji, bilgi, birikim, know-how, tasarım, üretim yöntemleri ve sistemlerinin; faydaya ve ekonomik değere dönüşümünü temin etmek için veya daha da gelişmesini ve yeni ürünler, uygulamalar, malzemeler ve prosesler yaratılmasını sağlamak amacıyla bilimsel ve araştırma kurumları, endüstri, kamu vb. ilgili taraflar arasında paylaşılmasıdır.



TEKNOLOJİ TRANSFER TÜRLERİ

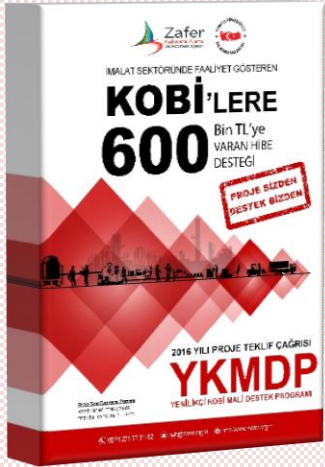
DIKEY TEKNOLOJİ TRANSFERİ

Lisans alımları, 'know-how' anlaşması, ortak girişimler (joint-venture), doğrudan satın alma, 'franchising', anahtar teslimi tesis alımları, danışmanlık hizmeti alımları, üretim ortaklığı kurma, yabancı uzman istihdamı vb. araç ve yöntemleri içerir. Bu transfer türünde, transfer edilen teknoloji bir şeye (örneğin donanıma) gömülüdür ve transfer edilen teknolojiye hakimiyet ve bu teknolojiyi bir üst seviyede geliştirme yeteneğinin kazanılması pek fazla mümkün olmayıp **dışa bağımlılık söz konusudur.**

YATAY TEKNOLOJİ TRANSFERİ

Bu transfer türünde, gömülü bilgiye erişim vardır. Bunun sonucu teknolojiye erişim, uygun olanını seçme, tedarik, özümseme, bir üst seviyede geliştirme ve daha sonra teknoloji üretimi mümkündür.

Yatay teknoloji transferi içeren projeler dikey teknoloji transferi içerenlere göre değerlendirmede daha avantajlı olacaktır.



► ÖNCELİK B İÇİN AÇIKLAMALAR VE ÖRNEKLER

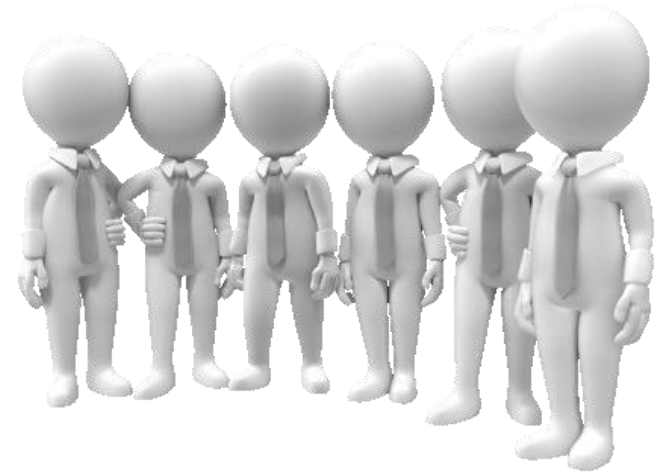


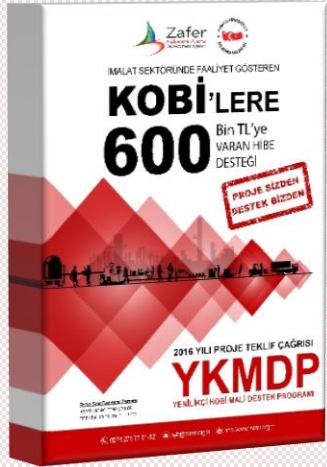
ULUSLARARASILAŞMA

İşletmelerin ulusal sınırların dışına faaliyetlerini yayması ve uluslararası pazara açılması olup ilk basamağı **ihracat** aşamasıdır. İhracatta rekabetçi olabilmek için maliyetlendirme, yatırım yapabilme gücü, sipariş teslim süreci, kapasite esnekliği, kalite ve standartlara uygunluk, güvenilirlik, nitelikli iş gücü, firma imajı, pazarlama stratejileri, satış sonrası hizmetler, üretim zamanı gibi birçok unsur vardır.

MARKALAŞMA

Pazarlanabilir, satışa sunulabilen her ürün veya hizmetin kendi ayırt edici özelliklerini ön plana çıkartmak sureti ile izlediği yöntemdir. Markalaşma süreci marka oluşturmak ve markayı geliştirmek için yapılacak faaliyetleri kapsar.





► ÖNCELİK B İÇİN AÇIKLAMALAR VE ÖRNEKLER (B-1)

B-1

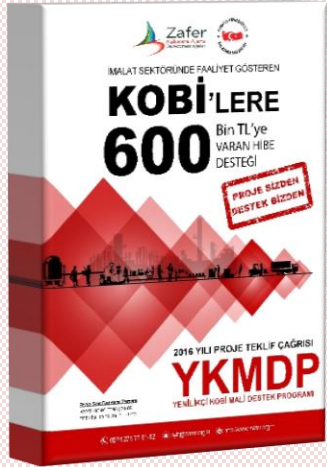
İşletmelerin uluslararasılaşma ve markalaşma düzeylerinin artırılmasına yönelik olarak **pazarlama kapasite ve kabiliyetlerinin geliştirilmesi**

DOĞRU ÖRNEKLER

- ✓ Pazarlamaya yönelik özel müşteri stratejilerinin geliştirilmesi veya pazarlama planı hazırlanması
- ✓ Pazarlama ağının genişletilmesi ve marka güveninin sağlanması için bayilikler, dağıtım kanalları ve satış sonrası hizmet sisteminin oluşturulması

YANLIŞ ÖRNEKLER

- ✗ Nihai amaç olarak uluslararasılaşmanın ya da markalaşmanın hedeflenmediği mevcut bir ürünün satışının gerçekleştirilmesi, ürünün mevcut pazarda rutin dağıtımının yapılması ya da ürünün mevcut pazarda tutundurulmasına yönelik çalışmaların yapılması
- ✗ Pazarlama süreçlerinde herhangi bir iyileştirme/geliştirme yapılmadan sadece piyasada bilinirliği artırmaya yönelik reklam, katalog vb. tanıtım çalışmalarının yapılması
- ✗ İşletmenin her yıl rutin olarak katıldığı bir organizasyona marka lansmanı olmadan veya stratejik bir farklılık sunmadan katılması
- ✗ Ana konusu ya da tek faaliyeti yurtdışı fuar katılımı olan projeler



► ÖNCELİK B İÇİN AÇIKLAMALAR VE ÖRNEKLER (B-2)

B-2

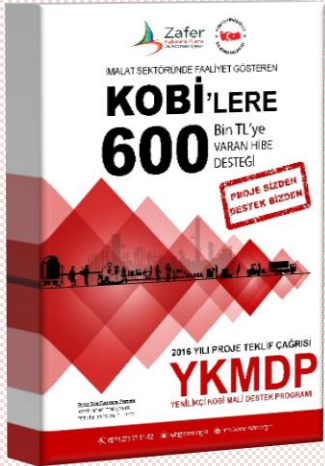
İşletmelerin uluslararasılaşma ve markalaşma düzeylerinin artırılmasına yönelik olarak **ürün ve üretim süreçlerinde kalite standardizasyonunun sağlanması**

DOĞRU ÖRNEKLER

- ✓ Kalite standardizasyonunun sağlanması için kalite kontrol laboratuvarı gibi gerekli fiziki altyapıların oluşturulması
- ✓ ISO, BRC, KOSHER, HACCP, GLOBAL GAP, HELAL BELGESİ vb. kalite belge ve sertifikalarının teminine yönelik olarak gerekli fiziki, kurumsal ve beşeri altyapıların oluşturulması
- ✓ Kalite standardizasyonu için gereken koşullar sağlanmışsa, tescili için gerekli faaliyetlerin yürütülmesi (akreditasyon süreci işlemleri, kalite kontrol, eğitimler vb.)

YANLIŞ ÖRNEKLER

- ✗ Nihai amaç olarak ürün ve üretim süreçlerinde kalite süreçlerini uygulamak yerine sadece kalite belgesi teminine yönelik projeler
- ✗ Uygulama süreci içerisinde akreditasyon süreci tamamlanamayacak olan kalite yönetim sistemlerinin kurulması



► DESTEKLENMEYECEK PROJE KONULARI

- × Siyasi veya etnik içerikli faaliyetler
- × **Tütün ve tütün mamulleri**
- × Eğitim veya kurslar için bireysel burslar
- × Bankacılık, sigortacılık, mali hizmetler
- × Gayrimenkul yatırımları
- × **Toptan ve perakende ticaret**
- × **%15'ten fazla alkol ihtiva eden içeceklerin üretimi**
- × Döviz spekülasyonu ve mali spekülasyonlar içeren faaliyetler; borsa yatırımları
- × Çalıştaylar, seminerler, konferanslar veya kongrelere katılım için bireysel sponsorluklar
- × Hukuka, kamu düzenine, genel sağlığa ve toplumun genel ahlak anlayışına aykırı faaliyetler
- × Hibe verme amaçlı projeler (diğer kişi ya da kuruluşlara hibe (maddi veya ayni) veya kredi sağlamak için)
- × **Akademik araştırma ve fizibilite çalışmaları (daha büyük bir projenin parçası değilse)**
- × **Ajans ile sözleşme imzalanmadan önce başlatılan veya aynı faaliyet için diğer kaynaklardan finanse edilen projeler**
- × Proje kapsamında sunulan yatırım harcaması için teşvik belgesi alınmış olan projeler
- × **Birincil tarıma yönelik faaliyetler**
- × **2012/3305 sayılı Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar'ın Ek-4: Teşvik Edilmeyecek veya Teşviki Belirli Şartlara Bağlı Yatırım Konuları gereğince teşvik edilmeyecek sektörler**

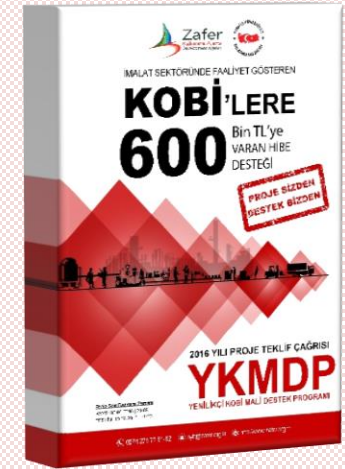




2016 YILI PROJE TEKLİF ÇAĞRISI

YKMDP

YENİLİKÇİ KOBİ MALİ DESTEK PROGRAMI



BÖLÜM 3

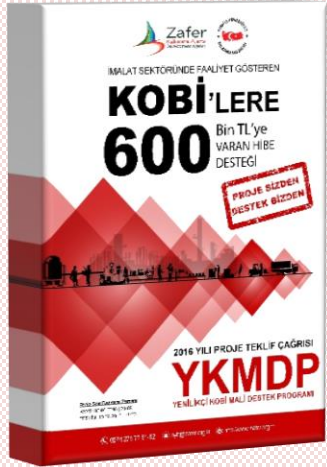
BAŞVURU VE DEĞERLENDİRME SÜRECİ



2016 YILI PROJE TEKLİF ÇAĞRISI

YKMDP

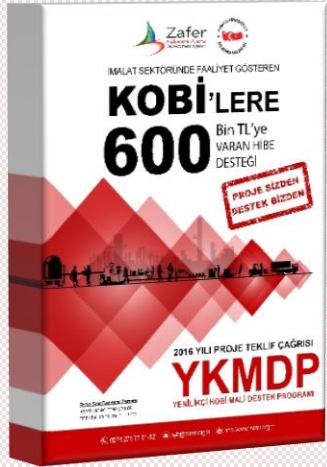
YENİLİKÇİ KOBİ MALİ DESTEK PROGRAMI



► BAŞVURU YÖNTEMİ



Projeler internet ortamında yer alan **KAYS** üzerinden hazırlanmalı, onaylanmalı ve başvuru belgeleri son başvuru zamanından önce matbu olarak Ajans'a teslim edilmelidir.



► BAŞVURU BELGELERİ

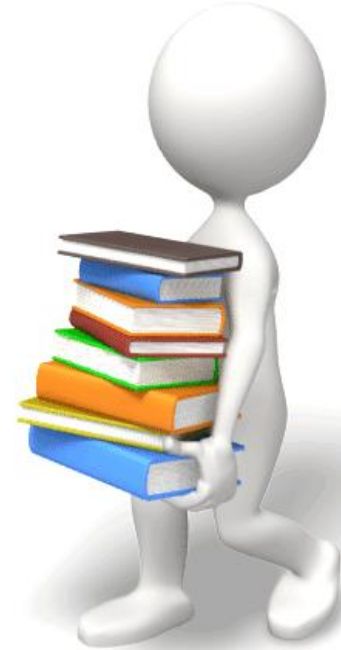
BAŞVURU FORMU VE EKLERİ

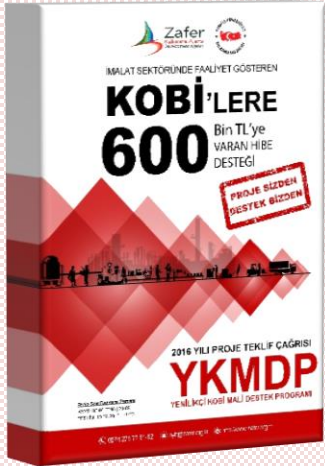
- Başvuru Formu
- EK-B Bütçe
- EK-C Mantıksal Çerçeve
- Özgeçmiş Formları

DESTEKLEYİCİ BELGELER

- DB-1 Temsil ve İlzam Yetkisi Belgesi
- DB-2 KOBİ Bilgi Beyannamesi
- DB-3 Oda Kayıt Belgesi
- DB-4 Sicil Gazetesi
- DB-5 Kapasite Raporu
- DB-6 Hizmet ve Prim Belgesi
- DB-7 Vergi Kayıt Belgesi
- DB-8 Mali Tablolar
- DB-9 Teknik Şartnameler
- DB-10 Piyasa Fiyat Araştırma Belgeleri
- DB-11 İş Planı
- DB-12 Diğer Destekleyici Belgeler

**PARAF, İMZA VE
KAŞE**





► SON BAŞVURU ZAMANI

KAYS GİRİŞİ VE ONAYI

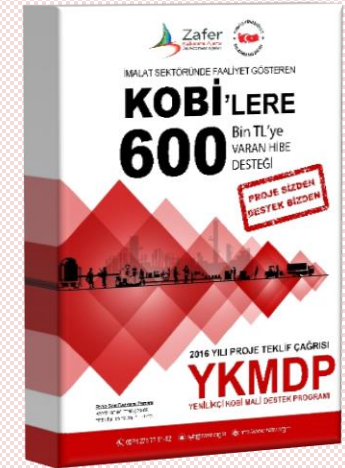
05.06.2016
23:59

PROJE TESLİMİ

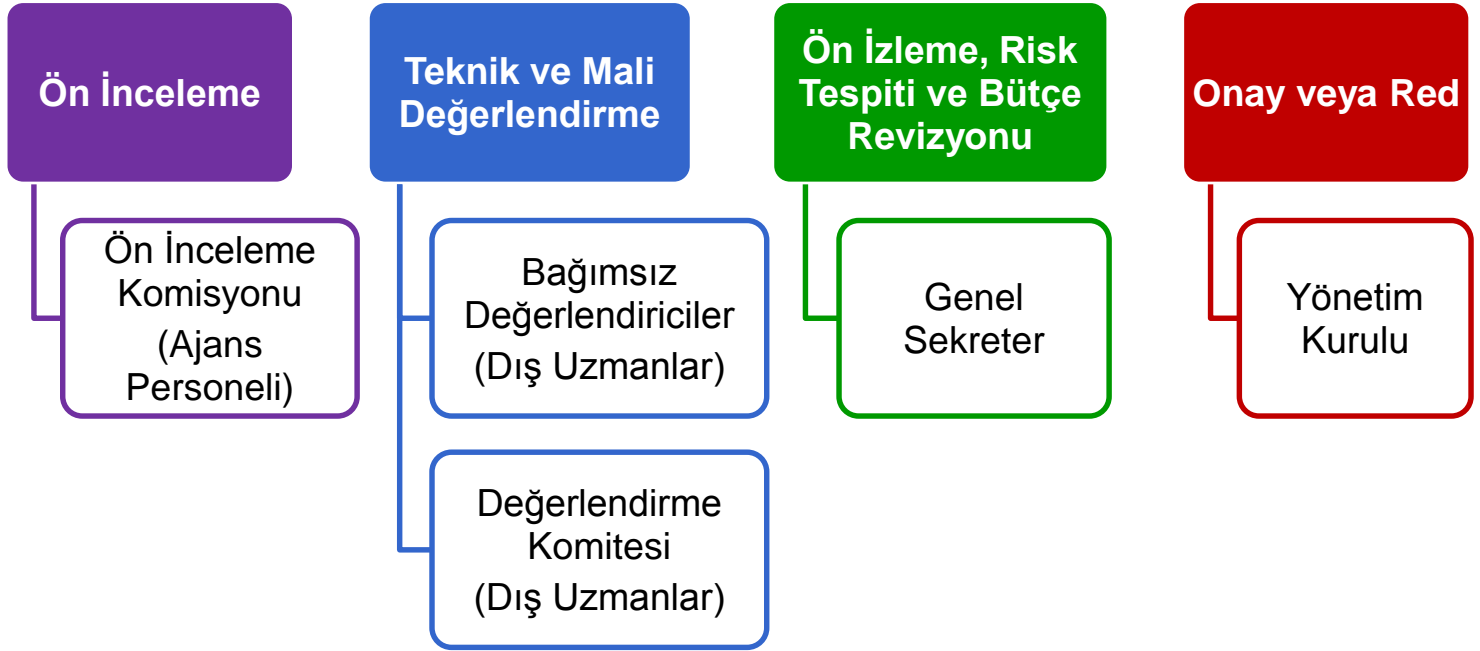
10.06.2016
18:00

KAYS üzerinden yapılacak tüm iş ve işlemler **05.06.2016 tarihi saat 23:59 itibarıyla tamamlanmış olmalıdır**. Bu zamandan sonra Program başvuruya kapanacak ve KAYS üzerinden onaylama işlemi yapılamayacaktır. 05.06.2016 tarihi saat 23:59 itibarıyla KAYS girişi yapılmış ve onaylanmış projeler 10.06.2016 tarihi saat 18:00'a kadar Ajans'a matbu olarak teslim edilmelidir.





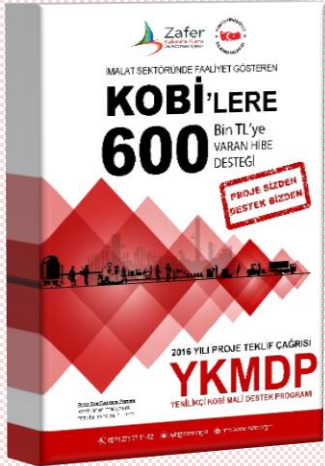
► DEĞERLENDİRME SÜRECİ



Temel Değerler

- ✓ Şeffaflık
- ✓ Tarafsızlık
- ✓ Uzmanlık





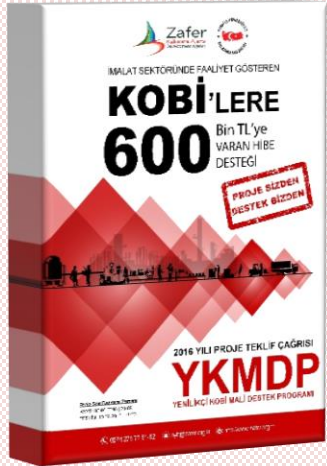
► DEĞERLENDİRME KRİTERLERİ

#	Değerlendirme Tablosu	Toplam Puan	Asgari Başarı Puanı
1	Mali Kapasite ve İşletme Kapasitesi	15	7
2	İlgililik	30	15
3	Yöntem	30	-
4	Sürdürülebilirlik	10	-
5	Bütçe ve Maliyet Etkinliği	15	-
Toplam		100	65

Bir projenin değerlendirme süreci sonrasında başarılı sayılabilmesi için aşağıdaki 4 (dört) koşulun aynı anda sağlanması gerekmektedir:

- ✓ Ön incelemede başarılı olmak
- ✓ “Mali Kapasite ve İşletme Kapasitesi” bölümünden 15 (on beş) üzerinden **en az 7 (yedi) puan** almak
- ✓ “İlgililik” bölümünden 30 (otuz) üzerinden **en az 15 (on beş) puan** almak
- ✓ Toplamda 100 (yüz) üzerinden **en az 65 (altmış beş) puan** almak





► ÖNGÖRÜLEN SÜREÇ

Süreç	Başlangıç	Tamamlanma
1) Proje Başvurusu	30.03.2016	10.06.2016
1.1) KAYS Proje Başvurusu	30.03.2016	05.06.2016 23:59
1.2) Projenin Ajansa Teslimi	14.04.2016	10.06.2016 18:00
2) Bilgilendirme, Eğitim ve Teknik Yardım	04.04.2016	03.06.2016
2.1) Bilgilendirme Toplantıları	04.04.2016	08.04.2016
2.2) Eğitim Toplantıları	18.04.2016	29.04.2016
2.3) Teknik Yardım Masaları	02.05.2016	03.06.2016
3) Proje Değerlendirme ve İnceleme	13.06.2016	19.08.2016
3.1) Ön İnceleme	13.06.2016	24.06.2016
3.2) Bağımsız Değerlendirme	22.06.2016	01.07.2016
3.3) Ön İzleme Ziyaretleri	11.07.2016	22.07.2016
3.4) Değerlendirme Komitesi	25.07.2016	05.08.2016
3.5) Bütçe Revizyonu	08.08.2016	19.08.2016
4) Yönetim Kurulu Onayı	22.08.2016	26.08.2016
5) Sonuç İlanı ve Bildirimi	29.08.2016	02.09.2016
5.1) Sonuçların İnternet Sitesinden İlanı	29.08.2016	29.08.2016
5.2) Sonuç Bildirimi ve Sözleşme Daveti	29.08.2016	02.09.2016
6) Sözleşme İmzalama	05.09.2016	30.09.2016

1.1 ve 1.2 no'lu süreçlerin tamamlanma sütununda yer alan tarih ve zamanlar kesindir.

Diğer süreçler için tahmini tarihler belirlenmiş olup gelen proje sayısının fazla olması, bağımsız değerlendiriciler ve/veya değerlendirme komitesi için yeterli sayıda nitelikli aday bulunamaması, Yönetim Kurulu'nun toplanamaması ve diğer zorunlu haller sebebiyle bu süreçler için öngörülen tarihlerde değişiklik olabilir.



► BAŞVURU SÜRECİ DESTEK MEKANİZMALARI



Ajans Dokümanları



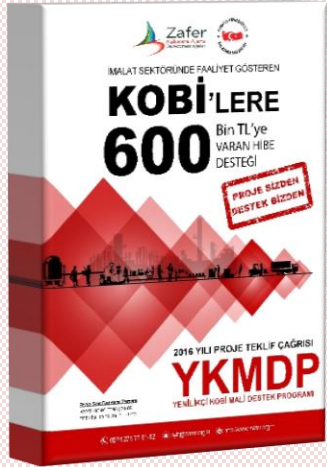
Bilgilendirme ve Eğitim Toplantıları



Sıkça Sorulan Sorular



Teknik Yardım Masaları



► BİLGİLENDİRME TOPLANTILARI

İL	İLÇE	KAPSANAN İLÇELER	TARİH	TOPLANTI YERİ
AFYONKARAHİSAR	Merkez	Merkez, Sinanpaşa, Şuhut, İscehisar, İhsaniye	04.04.2016	Afyonkarahisar Ticaret ve Sanayi Odası Afyonkarahisar Valiliği B Blok
	Çay	Çay, Bolvadin, Çobanlar, Sultandağı	05.04.2016	Çay Halk Eğitim Merkezi
	Dinar	Dinar, Başmakçı, Dazkırı, Evciler	06.04.2016	Dinar Ticaret ve Sanayi Odası
	Emirdağ	Emirdağ, Bayat	07.04.2016	Kredi Yurtlar Kurumu
	Sandıklı	Sandıklı, Hocalar, Kızılören	08.04.2016	Sandıklı Ticaret ve Sanayi Odası
KÜTAHYA	Tavşanlı	Tavşanlı, Emet, Domaniç, Hisarcık	06.04.2016	Tavşanlı Belediyesi Kültür Sarayı
	Merkez	Merkez, Aslanapa, Çavdarhisar, Altıntaş, Dumlupınar	07.04.2016	Zafer Kalkınma Ajansı
	Gediz	Gediz, Şaphane	08.04.2016	Gediz Halk Eğitim Merkezi
	Simav	Simav, Pazarlar	08.04.2016	Simav Kaymakamlığı
MANİSA	Yunusemre	Yunusemre, Şehzadeler, Saruhanlı	05.04.2016	Manisa Ticaret ve Sanayi Odası
	Turgutlu	Turgutlu, Ahmetli	05.04.2016	Turgutlu Ticaret ve Sanayi Odası
	Akhisar	Akhisar, Kırkağaç, Soma	06.04.2016	Akhisar Belediyesi
	Kula	Kula, Alaşehir, Sarıgöl, Selendi	07.04.2016	Kula Belediyesi Ek Bina
	Salihli	Salihli, Gölarmara	07.04.2016	Salihli Ticaret ve Sanayi Odası
	Köprübaşı	Köprübaşı, Gördes, Demirci	08.04.2016	Yavuz Selim Ortaokulu
UŞAK	Merkez	Merkez, Banaz	04.04.2016	Uşak Ticaret Sanayi Odası
	Eşme	Eşme, Ulubey	05.04.2016	Eşme Kültür Merkezi
	Sivaslı	Sivaslı, Karahallı	06.04.2016	Sivaslı Anadolu Lisesi

► EĞİTİM TOPLANTILARI



Kapsamı Nedir?

- Proje Döngüsü Yönetimi
- Mantıksal Çerçeve Yaklaşımı
- Başvuru Belgelerinin Tanıtımı
- Örnek Proje
- KAYS Proje Başvuru İşlemleri

Kimler Katılmalı?

- Projeyi yazacak olan teknik kişiler
- Proje yazma konusunda kendini geliştirmek isteyen kişiler

Nasıl Başvuru Yapılır?

- Katılım talepleri **04-12.04.2016** tarihleri arasında Ajans internet sitesi üzerinden toplanacaktır.

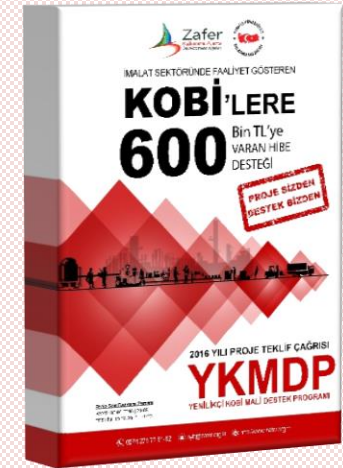
Eğitim Hangi Tarihlerde ve Nerede Olacak?

- **20-28.04.2016** tarihleri arasında 12 eğitim toplantısı yapılması planlanmaktadır. Takvim Ajans internet sitesi üzerinden duyurulacaktır.

2016 YILI PROJE TEKLİF ÇAĞRISI

YKMDP

YENİLİKÇİ KOBİ MALİ DESTEK PROGRAMI



PROGRAM İNTERNET SİTESİ

Kayıt Ol | Bize Ulaşın | E-Posta Grubu | BİMER Bilgi Edinme

EN



Anasayfa | Kurumsal | Bölgemiz | Destekler | Kaynaklar | Kalkınma Kurulu | S.S.S. | İletişim

Arama Yap..

Merhaba, Sayın Erce ŞENGÜL [görsel yap](#)

Pazartesi, 21 Mart 2016



Yenilikçi KOBİ Mali Destek Programı (YKMDP) için tıklayınız



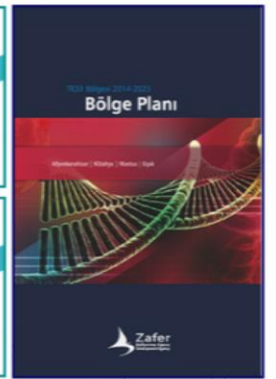
Sürdürülebilir Çevre Altyapı Mali Destek Programı (SÜÇEP) için tıklayınız



Toplantı takvimleri, KAYS ve BD başvurusu için yukarıdaki bağlantılara tıklayınız

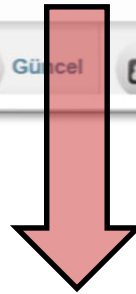


TR33 Bölgesi İleri 2015-2017 Yerel Ekonomik Gelişme Programları (YEGEP) için tıklayınız



TR33 Bölgesi Bölge Planı 2014-2023 ve Mevcut Durum Raporu için tıklayınız

[Güncel](#) [Biz Kimiz?](#) [TR33 Bölgesi](#) [Planlama Faaliyetleri](#) [Destekler](#) [Yatırım Ortamı](#)



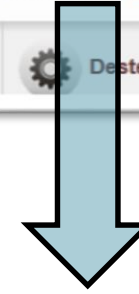
**YKMDP
PROGRAM
DETAYLARI**



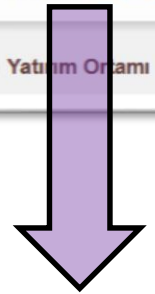
**SÜÇEP
PROGRAM
DETAYLARI**



**TOPLANTI
TAKVİMLERİ,
KAYS VE BD
BAŞVURUSU**



YEGEP

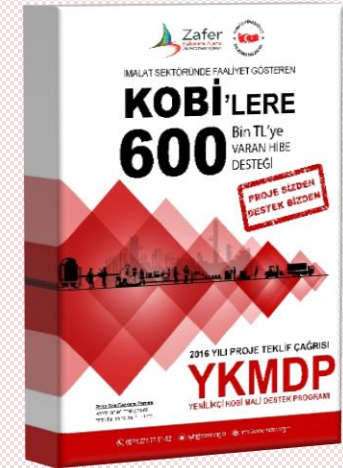


**TR33
BÖLGESİ
BÖLGE PLANI**

2016 YILI PROJE TEKLİF ÇAĞRISI

YKMDP

YENİLİKÇİ KOBİ MALİ DESTEK PROGRAMI





Zafer
Kalkınma Ajansı
Development Agency



TEŞEKKÜRLER

Tel: 0274 271 77 61-62

Faks: 0274 271 77 63

E-Posta: pyb@zafer.org.tr

Web: <http://www.zafer.org.tr>



<http://www.twitter.com/ZaferKATR33>



<http://www.facebook.com/ZAFER.KALKINMA.AJANSI>



<http://www.linkedin.com/company/zafer-development-agency>



<http://www.youtube.com/user/ZAFERKATR33>