

T.C. ZAFER KALKINMA AJANSI

Faaliyet Raporu

2011



90

60

30

0

200

150

100

50

0



İÇİNDEKİLER

TABLolar.....	3
GRAFIKLER	4
ŞEKİLLER.....	4
KISALTMALAR	5
SUNUŞ.....	6
A. GENEL BİLGİLER.....	8
A.1. Misyon ve Vizyon	8
A.2. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	8
A.3. Ajansa İlişkin Bilgiler	9
A.3.1. Fiziksel Yapı.....	9
A.3.2. Teşkilat Yapısı	10
A.3.2.1. Kalkınma Kurulu	10
A.3.2.2. Yönetim Kurulu.....	13
A.3.2.3. Genel Sekreterlik	14
A.3.3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	23
A.3.4. İnsan Kaynakları	25
A.3.5. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	29
B. AMAÇ VE HEDEFLER.....	29
B.1. Ajansın Amaç ve Hedefleri	29
B.2. Temel Politikalar ve Öncelikler	30
C. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	31
C.1. Mali Bilgiler	31
C.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları	31
C.1.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar.....	32
C.1.3. Mali Denetim Sonuçları	36
C.2. Performans Bilgileri	37
C.2.1. Ajans Çalışma Birimlerinin Faaliyetleri	37
C.2.1.1. İdari ve Mali Yönetim Birimi Faaliyetleri	37
C.2.1.2. Planlama ve Ar-Ge Birimi Faaliyetleri.....	43
C.2.1.3. Program Yönetimi Birimi Faaliyetleri.....	48
C.2.1.4. İzleme ve Değerlendirme Birimi Faaliyetleri	58
C.2.1.5. Tanıtım ve Koordinasyon Birimi Faaliyetleri.....	60
C.2.1.6. Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri.....	63



C.2.2. Performans Sonuçları Tablosu	69
C.2.3. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi	71
D. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	71
D.1. Üstünlükler.....	71
D.2. Zayıflıklar.....	71
D.2. Değerlendirme.....	71
E. ÖNERİ VE TEDBİRLER	72



TABLolar

Tablo 1 - Kalkınma Kurulu Toplantılarına İlişkin Bilgiler.....	11
Tablo 2 - V. Kalkınma Kurulu Toplantısına İller Bazında Katılım Oranları.....	12
Tablo 3 - VI. Kalkınma Kurulu Toplantısına İller Bazında Katılım Oranları.....	13
Tablo 4 – 2011 Yılı Yönetim Kurulu Toplantı İstatistikleri.....	14
Tablo 5 - PAGB Personel Bilgileri	16
Tablo 6 - PYB Personel Bilgileri	17
Tablo 7 - İDB Personel Bilgileri.....	18
Tablo 8 - İMYB Personel Bilgileri	20
Tablo 9 - TKB Personel Bilgileri	21
Tablo 10 - YDO Personel Bilgileri.....	22
Tablo 11 – 2011 Yılında Temin Edilen Donanım Malzemeleri.....	24
Tablo 12 – 2011 Yılında Temin Edilen Yazılımlar.....	25
Tablo 13 – 2011 Yılı İnternet Erişimine Yönelik Yapılan Satın Almalar	25
Tablo 14 – Ajans Personelinin Birimlere Göre Dağılımı	26
Tablo 15 – 2011 Yılı Ajans Tahmini ve Gerçekleşen Gelirleri	31
Tablo 16 – 2011 Yılı Ajans Tahmini ve Gerçekleşen Giderleri.....	32
Tablo 17 – Katkı Payları İle İlgili İstatistikler.....	33
Tablo 18 – İl Özel İdareleri Katkı Payı Bilgileri (2011).....	34
Tablo 19 – Belediyeler Katkı Payı Bilgileri (2011)	34
Tablo 20 – TSO'lar Katkı Payı Bilgileri (2011).....	34
Tablo 21 – Katkı Payları Yapılandırma Durumu.....	35
Tablo 22 – Yapılandırılmayan Katkı Payı Tutarları.....	35
Tablo 23 – İller Bankası'ndan Tahsili Talep Edilen Belediye Katkı Payı Bilgileri	35
Tablo 24 – 12 - 14.04.2011 Tarihli Mülakat Sınavı Uzman Personel Başvuru ve Mülakat İstatistikleri	38
Tablo 25 – 12 - 14.04.2011 Tarihli Mülakat Sınavı Destek Personeli Başvuru ve Mülakat İstatistikleri.....	38
Tablo 26 – 15.11.2011 Tarihli Mülakat Sınavı Başvuru ve Mülakat İstatistikleri	39
Tablo 27 – 2011 Yılı Eğitim Faaliyetleri	42
Tablo 28 – Teknik Komisyon Toplantı İstatistikleri	46
Tablo 29 – BPHGMDPD Değerlendirme Aşamasına İlişkin İstatistikler.....	50
Tablo 30 - Performans Sonuçları Tablosu.....	69



GRAFİKLER

<i>Grafik 1 - Uzman ve Destek Personelinin Mezun Olduğu Üniversiteye Göre Dağılımı</i>	27
<i>Grafik 2 - Personelin Lisans Düzeyinde Mezun Olduğu Bölüme Göre Dağılımı</i>	27
<i>Grafik 3 - Personelin Eğitim Durumu</i>	28
<i>Grafik 4 - Personelin Cinsiyet Durumu</i>	28
<i>Grafik 5 – BPHGMDP Eğitim Toplantıları İstatistikleri</i>	49
<i>Grafik 6 – BPHGMDP Sözleşme İmzalamaya Hak Kazanan Proje İstatistikleri</i>	50
<i>Grafik 7 – BPHGMDP Sözleşme İmzalamaya Hak Kazanan Proje İstatistikleri</i>	51
<i>Grafik 8 – BPHGMDP Sözleşme İmzalamaya Hak Kazanan Asil Liste İstatistikleri</i>	51
<i>Grafik 9 – 2011 DFD Bilgilendirme ve Eğitim Toplantıları İstatistikleri</i>	52
<i>Grafik 10 – 2011 DFD Başarılı Projelerin İller Bazında Dağılımı</i>	53
<i>Grafik 11 – 2011 DFD Başarılı Projeler Verilen Destek Tutarları</i>	53
<i>Grafik 12 – 2010 TDP II. Dönem Başarılı Faaliyetlerin İller Bazında Dağılımı</i>	54
<i>Grafik 13 – 2011 TDP Bilgilendirme ve Eğitim Toplantıları İstatistikleri</i>	54
<i>Grafik 14 – 2011 TDP Başvuruların İller Bazında Dağılımı</i>	55
<i>Grafik 15 – 2011 TDP Başarılı Faaliyetlerin İller Bazında Dağılımı</i>	55
<i>Grafik 16 – ODAK Bilgilendirme Toplantıları Katılımcı İstatistikleri</i>	56
<i>Grafik 17 – ODAK Eğitim Toplantıları Talep Dağılımı</i>	57
<i>Grafik 18 – SÜKAP Bilgilendirme Toplantıları Katılımcı İstatistikleri</i>	57
<i>Grafik 19 – SÜKAP Eğitim Toplantıları Talep Dağılımı</i>	58

ŞEKİLLER

<i>Şekil 1 – Ajans Bina Arsası</i>	10
<i>Şekil 2 – Ajans Organizasyon Şeması</i>	15



KISALTMALAR

AB	: Avrupa Birliği
Ar-Ge	: Araştırma – Geliştirme
BAKSİFED	: Batı Akdeniz Sanayiciler ve İş Dñnyası Federasyonu
BALO	: Batı Anadolu Lojistik Organizasyonları
BEBKA	: Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı
BPHGMDP	: Bölgesel Potansiyelin Harekete Geçirilmesi Mali Destek Programı
BPL	: Başarılı Projeler Listesi
CBS	: Coğrafi Bilgi Sistemleri
CBÜ	: Celal Bayar Üniversitesi
CBÜKAM	: Celal Bayar Üniversitesi Kadın Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi
DFD	: Doğrudan Faaliyet Destek Programı
EDAM	: Ekonomi ve Dış Politika Araştırma Merkezi
EGEV	: Ege Ekonomiyi Geliştirme Vakfı
FEDACTIO	: Belçika Aktif Dernekler Federasyonu
GZFT	: Güçlü ve Zayıf Yönler, Fırsatlar, Tehditler
İDB	: İzleme ve Değerlendirme Birimi
İMYB	: İdari ve Mali Yönetim Birimi
İZKA	: İzmir Kalkınma Ajansı
KAG	: Kar Amacı Güden
KAYS	: Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi
KBAM	: Kentsel ve Bölgesel Araştırmalar Ağı
KAGM	: Kar Amacı Gütmeyen
KÜKAB	: Kütahya Katı Atık Bertaraf Tesisi
MPM	: Verimlilik Genel Müdürlüğü
MYO	: Meslek Yüksek Okulu
ODAK	: Odak Sektörler Mali Destek Programı
ODTÜ	: Orta Doğu Teknik Üniversitesi
OSB	: Organize Sanayi Bölgesi
PAGB	: Planlama ve Ar-Ge Birimi
PANKOBİRLİK	: S.S. Pancar Ekicileri Kooperatifleri Birliği
PYB	: Program Yönetimi Birimi
SİAD	: Sanayici ve İş Adamları Derneği
SMMMO	: Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası
STK	: Sivil Toplum Kuruluşu
SÜKAP	: Sürdürülebilir Kırsal & Kentsel Altyapı Mali Destek Programı
TDP	: Teknik Destek Programı
TEPAV	: Türkiye Ekonomi Politikaları Araştırma Vakfı
TKB	: Tanıtım ve Koordinasyon Birimi
TSO	: Ticaret ve Sanayi Odası
TUSKON	: Türk İşadamları ve Sanayicileri Konfederasyonu
TÜMSİAD	: Tüm Sanayici ve İş Adamları Derneği
TÜRKONFED	: Türk Girişim ve İş Dñnyası Konfederasyonu
TYDTA	: T.C. Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı
URAK	: Uluslararası Rekabet Araştırma Kurumu
USİAD	: Uşak Sanayici ve İş Adamları Derneği
YDO	: Yatırım Destek Ofisi



SUNUŞ

2011 yılı Ajansımız için kurumsallaşma çalışmalarına hız verilen bir yıl olmuştur. Bu kapsamda 2011-2013 Kurumsal Stratejik Planı tamamlanmış ve Performans Değerlendirme Sisteminin kurulması için çalışmalara başlanmıştır. Performans Değerlendirme Sistemi ile ilgili olarak “süreç analizleri” tamamlanmış, “iş analizleri” ise büyük oranda bitirilmiştir. Performans Değerlendirme Sisteminin son aşaması olan “personel performans değerlendirme kriterlerinin belirlenmesi” aşaması da 2012 yılı içerisinde tamamlanacaktır. Yine yıl içerisinde Bölgemize daha iyi hizmet verebilmek için iki defa personel alımı gerçekleştirilmiş olup bu kapsamda 10 uzman personel ve 4 destek personeli istihdam edilmiştir.

2010 yılında ilan edilen Bölgesel Potansiyelin Harekete Geçirilmesi Mali Destek Programı (BPHGMDP) kapsamında alınan proje başvurularının değerlendirilmesi 2011 yılının ilk yarısında tamamlanmış olup 67 başarılı proje sahibiyle sözleşmeler imzalanmış ve proje uygulamalarına başlanmıştır.

2010 Yılı Teknik Destek Programı (TDP) II. Döneminde başarılı olan projelerin uygulamaları 2011 yılının ilk çeyreğinde gerçekleştirilmiştir. 2010 Yılı TDP kapsamında 87 kurum başvuru sahibi, 108 kurum da ortak olarak bu projelere dâhil olmuş ve yaklaşık 1.800 kişi “proje yazma ve yürütme” konusunda eğitim almıştır.

Ajansımız 2011 yılında Doğrudan Faaliyet Destek Programı (DFD), TDP ve Proje Teklif Çağrısı yöntemi kullanmak suretiyle Bölgesine hizmet etmeye devam etmiştir. 2011 Yılı DFD



kapsamında 16 proje başarılı olmuş ve Eylül-Aralık aylarında proje uygulamaları tamamlanmıştır. 2011 Yılı TDP kapsamında ise 68 proje başarılı olmuş ve Aralık ayı sonunda proje faaliyetlerinin uygulanmasına başlamıştır.

Yine Odak Sektörler Mali Destek Programı (ODAK) ile Sürdürülebilir Kırsal & Kentsel Altyapı Mali Destek Programı (SÜKAP) 9 Aralık 2011 tarihinde Kalkınma Bakanlığı Bakan Yardımcısı Sayın Mehmet CEYLAN'ın katılımıyla Uşak'ta düzenlenen açılış toplantısında kamuoyuna ilan edilmiştir. Böylece Ajansımız çok kısa zamanda farklı destek mekanizmalarını hayata geçirerek Bölgemizin ve ülkemizin kalkınması için gerekli çalışmaları yapmış ve yapacaktır.

Ajansımız Zafer Bölgesel Havaalanı'nın kurulmasıyla Bölge'de oluşacak potansiyeli en iyi şekilde değerlendirebilmek için "Zafer Cazibe Merkezi" projesinin hayata geçirilmesine büyük önem vermektedir. Bu doğrultuda yurtiçi ve yurtdışında çeşitli temaslarda bulunulmuş, görüşmeler yapılmış ve 2012 Yılı Çalışma Programına "Zafer Cazibe Merkezi GÜdümlü Proje Desteği" konulmuştur.

Ajansımız Bölgede koordinatör kuruluş olması nedeniyle yıl içerisinde birçok işbirliği faaliyetinde bulunmuş, gerek Bölgemizdeki Organize Sanayi Bölgeleri (OSB)'nin bir araya getirildiği OSB Zirveleri gerekse Bölgedeki üniversite öğretim görevlilerinin bir araya getirildiği Bölgesel Kalkınma Çalışma Grupları düzenlenmiştir.

Bu gelişmelerin ışığında Ajans giderek artan tecrübesi, kapasitesi ve iş dinamizmiyle Bölgeye olan katkısını daha da artıracaktır. Bu bağlamda Ajansımız tüm paydaşları ile gelişen, büyüyen ve büyük hedefleri olan bir Bölge olma yolunda emin adımlarla ilerlemektedir.

Kamuoyuna saygıyla sunulur.

Özdemir ÇAKACAK

Uşak Valisi

Yönetim Kurulu Başkanı



A. GENEL BİLGİLER

Zafer Kalkınma Ajansı, 25.01.2006 tarih ve 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanununun 3. maddesine dayanılarak Kalkınma Bakanlığı'nın koordinasyonunda, 14 Temmuz 2009 tarih ve 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur.

Zafer Kalkınma Ajansı'nın temel amacı, 5449 sayılı Kanununun 1. maddesinde bütün kalkınma ajansları için ortak bir biçimde ifade edildiği üzere; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle, ulusal kalkınma planı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak, bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgelerarası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmaktır.

A.1. Misyon ve Vizyon

Misyonumuz;

“TR33 Bölgesinin yaşam kalitesini arttırmak amacıyla; Bölge dinamiklerini harekete geçirmek ve paydaşlar arası koordinasyonu sağlamak, Bölgedeki kaynakların yerinde ve etkin kullanımını gerçekleştirmek, girişimcilik ve inovasyonu özendirerek bölgeyi cazibe merkezi haline getirmek ve sürdürülebilir kalkınmayı sağlamak”tır.

Vizyonumuz;

“Bölgenin kalkınması için dinamik bir takım ruhuna sahip, kaliteli hizmet sunan, öğrenen ve öğreten, başlattığı her girişimi ZAFER`le taçlandırılan bir ajans olmak”tır.

A.2. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanununun 5. maddesine göre Ajansımızın yetki, görev ve sorumlulukları aşağıdaki gibidir:

- a) Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- b) Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak. Bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Kalkınma Bakanlığı'na bildirmek.
- c) Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- d) Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek.
- e) Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek.
- f) 4. maddenin ikinci fıkrasının (c) bendi çerçevesinde ajansa tahsis edilen kaynakları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.



- g) Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.
- h) Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
- i) Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
- j) Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
- k) Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
- l) Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

A.3. Ajansa İlişkin Bilgiler

A.3.1. Fiziksel Yapı

Ajans 2011 yılı faaliyetlerini METEM tesislerinde yer alan merkez ofisi ve Kütahya YDO ile Afyonkarahisar, Manisa ve Uşak illerinde oluşturulan YDO'lar aracılığıyla sürdürmüştür. 2011 yılı Mart ayında METEM tesislerinin zemin katında Ajansın arşiv ihtiyacını karşılamak üzere 60 m²'lik bir arşiv alanı oluşturulmuş ve bu arşiv alanına 2.170 mm – 2.200 mm ebadında kompakt arşiv dolabı yerleştirilmiştir. Ayrıca 2011 yılında YDO'ların fiziki ihtiyaçları temin edilmiştir.

Ajans, 2011 yılı Mayıs ayında 4 adet otomatik vites Renault Fluence aracı 3 yıllığına kiralamıştır. Bu araçlardan her biri bir ilin kullanımına tahsis edilmiştir.

Zafer Kalkınma Ajansı yeni kurumsal binası için arsa temin etmek amacıyla 2011 yılı Ocak ayı içerisinde çalışmalara başlamıştır. Ajans, yeni hizmet binası yapma amacıyla Kütahya il merkezinde uygun arsa araştırması yürütmüştür. Bu araştırma kapsamında, İl Milli Emlak Müdürlüğü'nden alınan kamuya ait boş araziler listesi incelenerek, Ajans kullanımına uygun olabilecek taşınmazlar değerlendirilmiştir. Taşınmaz listesinden, öncelikle kentin Ajans binasının inşaatının uygun olmayacağı mahallerde yer alan taşınmazlar, daha sonra ise bina inşaatı için uygun alana sahip olmayan arsalar çıkartılmıştır. Kalan taşınmazların içinden tamamı kamuya ait arsalar belirlenerek, arsaların yer tespiti yapılmıştır. Ayrıca, piyasa araştırması yürütülerek hâlihazırda il merkezinde satılık olan şahıs arazileri de değerlendirmeye alınmıştır.

Arsaların bina inşaatına uygunluğu 6 adet kriter üzerinden değerlendirilmiş olup bu kriterler aşağıda sıralanmıştır:

- 1) Kentin prestijli bir bölgesinde yer alması,

- 2) 1.000 – 1.500 m² taban alanlı bina inşaatına uygun alana sahip olması,
- 3) Tek hisseli olması,
- 4) Yüksek erişilebilirliğe sahip bir arsa olması,
- 5) Bina inşaatına uygun topografik yapıya sahip olması,
- 6) Arsa üzerinde inşaatın başlangıcını geciktirecek yapı bulunmaması.



Şekil 1 – Ajans Bina Arsası

Araştırmalar sonucunda, Kütahya İli Merkez İlçesi sınırları içerisinde yer alan Yıldırım Beyazıt Mahallesi'nde bulunan 599 Ada, 46 numaralı parselin söz konusu kriterlere uyduğuna kanaat getirilmiş ve parselin temini için çalışmalara başlanmıştır. Yaklaşık 7.000 m² alanlı parselin temin bedelinin 1.100.000 TL civarında olması beklenmektedir.

Parsel hâlihazırda Maliye Hazinesidir ve Askeri Güvenlik Bölgesi dâhilinde kalmaktadır. Söz konusu parselin Kütahya Belediyesi'ne devrine ilişkin süreç başlamıştır. Parselin iş karşılığı Kütahya Belediyesi'ne devri sonrasında Askeri Güvenlik Bölgesi şerhi kaldırılacak ve parsel bedeli karşılığında Belediye'den Ajansa devredilecektir. Parsel üzerine Ajans ve Bölge ihtiyaçlarını karşılayacak bir hizmet binası inşa edilmesi planlanmaktadır. Ajans hizmet binasının, “akıllı bina” konsepti çerçevesinde inşa edilmesi amaçlanmaktadır.

Parselin Ajansa devrini takip eden aylarda avan proje ve takım projeler yaptırılacak ve söz konusu projelerin kabulü sonrasında ise herkese açık ihale yöntemi ile bina inşaatı ihalesine çıkılacaktır.

A.3.2. Teşkilat Yapısı

Ajans; Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu ve Genel Sekreterlik organlarından oluşmaktadır.

A.3.2.1. Kalkınma Kurulu

Kalkınma Kurulu, Ajansın danışma organıdır. Bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve Ajans'ı yönlendirmek üzere kurulmuştur. Kalkınma Kuruluna temsilci gönderecek kamu kurum ve kuruluşları ile özel kesim ve sivil



toplum kuruluşlarının gönderecekleri temsilcilerin sayısı, görev süresi ve diğer hususlar kuruluş kararname ile belirlenir.

Kalkınma kurulunun görev ve yetkileri şunlardır:

- a) Tek ilden oluşan bölgelerde Yönetim Kurulunda yer alacak özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşları temsilcilerini ve iki katı yedeklerini sırasıyla seçmek,
- b) Ajansın yıllık faaliyet ve iç denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve Yönetim Kuruluna önerilerde bulunmak,
- c) Bölge'nin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak Yönetim Kuruluna tavsiyelerde bulunmak,
- d) Toplantı sonuçlarını Kalkınma Bakanlığı'na raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamak.

Ajans Kalkınma Kurulu, Afyonkarahisar'dan 24, Kütahya'dan 23, Manisa'dan 33 ve Uşak'tan 20 üye olmak üzere toplam 100 üyeden oluşmaktadır. Kalkınma Kurulu bünyesindeki üyeler kamu kurumları, özel sektör kuruluşları, sivil toplum kuruluşu (STK) ve üniversite temsilcilerinden oluşmaktadır.

Kalkınma Kurulu, 2009, 2010 ve 2011 yıllarında 2'şer kez olmak üzere toplam 6 kez toplantı düzenlemiştir.

Tablo 1 - Kalkınma Kurulu Toplantılarına İlişkin Bilgiler

Toplantı No	Toplantı Yeri	Toplantı Tarihi	Katılımcı Sayısı
I. Kalkınma Kurulu Toplantısı	Kütahya	19.08.2009	79
II. Kalkınma Kurulu Toplantısı	Afyonkarahisar	17.12.2009	62
III. Kalkınma Kurulu Toplantısı	Manisa	10.05.2010	52
IV. Kalkınma Kurulu Toplantısı	Uşak	23.09.2010	62
V. Kalkınma Kurulu Toplantısı	Afyonkarahisar	20 - 21.01.2011	57
VI. Kalkınma Kurulu Toplantısı	Kütahya	27.10.2011	63

Kalkınma Kurulu, 2011 yılı Ocak ve Ekim aylarında olmak üzere 2 kez toplantı düzenlemiştir. Kalkınma Kurulu'nun 2011 yılındaki ilk toplantısı, 20 ve 21 Ocak tarihlerinde iki günlük bir program kapsamında Afyonkarahisar Korel Termal Otel'de gerçekleştirilmiştir. Toplantıya 57 üye katılmış olup en düşük katılım Manisa'dan, en yüksek katılım ise Afyonkarahisar'dan olmuştur.



Tablo 2 - V. Kalkınma Kurulu Toplantısına İller Bazında Katılım Oranları

İl	Üye Sayısı	Katılan Üye Sayısı	Katılım Yüzdesi
Afyonkarahisar	24	22	%91,67
Kütahya	23	17	%73,91
Manisa	33	6	%18,18
Uşak	20	12	%60,00
Toplam	100	57	%57,00

Toplantının ilk gününde, 2010 Yılı Faaliyet Raporu Kurul üyelerinin görüşlerine sunulmuştur. Ayrıca Zafer Kalkınma Ajansı'nın 2011 - 2013 Kurumsal Stratejik Planı hakkında kurul üyelerine bilgi verilmiştir. Aynı gün, IV. Kalkınma Kurulu Toplantısı'nda Kurul bünyesinde kurulması kararlaştırılan ihtisas komisyonları ve teknik komisyonlar oluşturulmuştur. İhtisas ve teknik komisyonların çalışma usullerini düzenleyen bir yönerge kurul üyelerince kabul edilmiştir. Bu doğrultuda Kurul'da, Sektörel Gelişim İhtisas Komisyonu ile Kentsel ve Sosyal Altyapı İhtisas Komisyonu olmak üzere iki ihtisas komisyonu kurulmasına karar verilmiştir. Bunun yanı sıra İhtisas Komisyonları bünyesinde faaliyet gösterecek toplam 5 adet teknik komisyon belirlenmiştir. Kurul üyelerinin teknik komisyonlara bizzat katılabilmeleri veya kurul dışından önerecekleri uzmanların da komisyonlara katılabilmeleri hususunda mutabakata varılmıştır.

Toplantının ikinci gününde İzmir Kalkınma Ajansı (İZKA)'ndan Uzman Sena GÜRİSOY İZKA deneyimleri ile ilgili, Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı (TYDTA)'ndan İsmail BİTİRİM ise yatırım olanakları ile ilgili Kurul üyelerine sunum yapmışlardır. Ayrıca "Bölge Planının Alt Ölçekli Planlar Üzerindeki Etkisi" konulu bir panel düzenlenmiştir. Panele Orman ve Su İşleri Bakanlığı'ndan Erdal KAYAPINAR, Kalkınma Bakanlığı'ndan Işıl Nadire YENER, Kütahya Belediye Başkanı Mustafa İÇA ve Afyonkarahisar Belediye Başkan Danışmanı Abdülkerim ÇALIŞKAN ve Ajansımızın PAGB Birim Başkanı İskender Cem LEBLEBİCİ konuşmacı olarak katılmıştır.

V. Kalkınma Kurulu Toplantısı'na Ajans Yönetim Kurulu üyelerinden Afyonkarahisar Valisi Sayın İrfan BALKANLIOĞLU, Kütahya Valisi Sayın Kenan ÇİFTÇİ, Afyonkarahisar İl Genel Meclisi Başkanı Sayın Salih SEL, Afyonkarahisar Ticaret ve Sanayi Odası (ATSO) Başkanı Sayın Hüsnü SERTESER de katılmıştır.

Kalkınma Kurulu'nun 2011 yılındaki ikinci toplantısı, Kütahya'nın Çavdarhisar İlçesi Anemon Otelinde 27.10.2011 tarihinde 63 üyenin katılımıyla gerçekleştirilmiştir. Ayrıca 8 üye vekâleten temsilci göndermiştir.



Tablo 3 - VI. Kalkınma Kurulu Toplantısına İller Bazında Katılım Oranları

İl	Üye Sayısı	Katılan Üye Sayısı	Katılım Yüzdesi
Afyonkarahisar	24	17	%70,83
Kütahya	23	19	%82,60
Manisa	33	13	%39,30
Uşak	20	14	%70,00
Toplam	100	63	%63,00

Toplantıda, Kalkınma Kurulu bünyesinde oluşturulan ihtisas ve teknik komisyon raporları görüşülmüştür. Ajans faaliyetleri gözden geçirilip Zafer Bölgesel Havaalanı'nın Bölge'ye etkisi tartışılmıştır. Ayrıca Başkanlık ve Divan Üyeliği seçimleri yapılmıştır. Kalkınma Kurulu Başkanlığına Afyonkarahisar Ticaret Borsası Başkanı Mehmet MÜHSÜRLER, Başkan Vekilliğine Doç. Dr. Fatih ÇELEBİOĞLU, kâtip üyeliklerine ise Afyonkarahisar Sanayici ve İşadamları Derneği Başkanı Muammer TÜRKER ile Uşak Serbest Mali Müşavirler Odası Başkanı İsmail Azmi YILANCIOĞLU iki yıl için seçilmişlerdir.

A.3.2.2. Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu, Ajansın karar organıdır. Ajansı, Yönetim Kurulu Başkanı temsil eder. 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanununun 11. maddesinde Yönetim Kurulu'nun görev ve yetkileri aşağıdaki gibi belirtilmiştir:

- a) Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunmak,
- b) Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek,
- c) Yıllık malî raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak,
- d) Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek,
- e) Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Kalkınma Bakanlığı'na göndermek,
- f) Ajans bütçesini onaylamak ve Kalkınma Bakanlığı'na göndermek,
- g) Genel Sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak,
- h) Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek,
- ı) Personelin işe alınması ve işine son verilmesi konularında karar vermek,
- i) Genel sekreterce belirlenen çalışma birimlerini, bunlar arasındaki işbölümünü onaylamak,
- j) Genel sekreteri belirlemek ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunmak,
- k) Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında Genel Sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek,
- l) Özel kesimdeki yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini ilgili mevzuatta belirtilen süre



içerisinde, ilgili mevzuatta bir süre belirtilmemişse öncelikle ve ivedilikle sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek ve bunun için ajansın kurulu olduğu bölge illerinde yatırım destek ofisleri teşkil etmek.

Yönetim Kurulu 2011 yılında Kasım ayı hariç olmak üzere her ay düzenli olarak toplanmıştır. Yönetim Kurulu Başkanlığı, 25.07.2011 tarihinden itibaren Uşak Valisi Sayın Özdemir ÇAKACAK, Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği ise 03.01.2011 tarihinden itibaren Kütahya Valisi Sayın Kenan ÇİFTÇİ tarafından yürütülmektedir.

Tablo 4 – 2011 Yılı Yönetim Kurulu Toplantı İstatistikleri

Toplantı No	Tarih	Yer	Katılımcı Sayısı
2011-01	24.01.2011	Uşak	12
2011-02	25.02.2011	Kütahya	11
2011-03	25.03.2011	Manisa	13
2011-04	09.04.2011	Afyonkarahisar	12
2011-05	03.05.2011	Uşak	12
2011-06	17.06.2011	Kütahya	11
2011-07	22.07.2011	Afyonkarahisar	11
2011-08	03.08.2011	Uşak	10
2011-09	16.09.2011	Manisa	10
2011-10	20.10.2011	Kütahya	10
2011-11	22.12.2011	Afyonkarahisar	12

A.3.2.3. Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik Ajansın icra organıdır. Genel Sekreterliğin, çalışma birimlerinin ve yatırım destek ofislerinin (YDO) en üst amiri Genel Sekreter'dir. Genel Sekreter, Yönetim Kurulu'na karşı sorumludur. Genel Sekreterlik, Genel Sekreter, birim başkanları, YDO koordinatörleri, uzman ve destek personelinden oluşmaktadır.

Genel sekreterin görev ve yetkileri aşağıdadır:

- Yönetim Kurulu kararlarını uygulamak,
- Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve Yönetim Kurulu'na sunmak,
- Ajans gelirlerini toplamak, 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanununun 4. maddesine göre belirlenen usul ve esaslar ile ilgili diğer mevzuata ve bütçe ile Yönetim Kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak,
- Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek,
- Bölge'deki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak,
- Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek, malî destek sağlamak üzere Yönetim Kuruluna öneri götürmek,
- Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak,

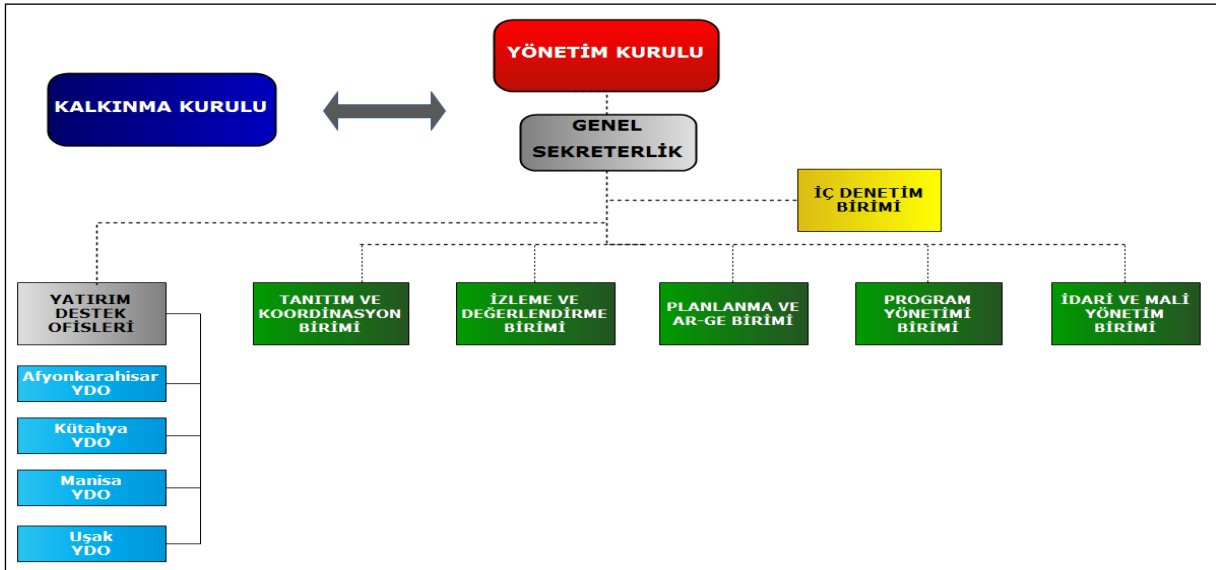


- h) Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki Ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek,
- i) Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
- j) Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek,
- k) Personelin işe alınması ve işine son verilmesini Yönetim Kuruluna teklif etmek,
- l) Ajans Genel Sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak,
- m) Ajansın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek,
- n) Yönetim Kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak,
- o) Yönetim Kurulu toplantılarına katılmak,
- p) Program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesi ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımlara ilişkin olarak Yönetim Kurulu'na teklif sunmak,
- r) Bütçe sonuçlarını bütçe döneminin bitiminden sonraki Mart ayı içinde Yönetim Kurulu'na sunmak,
- s) Ajansın faaliyetlerini, hesaplarını, işlemlerini ve performansını denetlemek ve iç denetim raporunu Kalkınma Kurulu ile Yönetim Kurulu'na sunmak.

Ajansın mevcut Genel Sekreterliği 2010 tarihi itibarıyla görevine başlamıştır.

2010 tarihi itibarıyla görevine başlamıştır.

Ajans Organizasyon Şeması Genel Sekreterin teklifi üzerine, 21.10.2010 tarih ve 2010-9 nolu Yönetim Kurulu Toplantısı'nda onaylanmıştır.



Şekil 1 – Ajans Organizasyon Şeması

Genel Sekreterlik bünyesinde yer alan çalışma birimleri ve YDO'ların görev ve yetkileri ile personel bilgileri aşağıda yer almaktadır.

Planlama ve Ar-Ge Birimi

Planlama ve Ar-Ge Birimi (PAGB)'nde 4 uzman personel görev yapmaktadır.



Tablo 5 - PAGB Personel Bilgileri

Adı Soyadı	Unvanı	Mezun Olduğu Üniversite	Mezun Olduğu Bölüm
İskender Cem LEBLEBİCİ	Birim Başkanı	ODTÜ	Şehir ve Bölge Planlama
Kubilay ŞİMŞEK	Uzman	Hacettepe Üniversitesi	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi
Raziye DEMİR	Uzman	ODTÜ	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi
Yakup PEKER	Uzman	ODTÜ	İktisat

PAGB, bölgesel planların hazırlanma sürecini koordine eden ve yürüten, bölge ölçeğinde sektörel ve tematik analiz ve araştırmalar gerçekleştiren, gerektiğinde eylem planları hazırlayan, ulusal strateji ve planların bölge ölçeğinde koordinasyonunu sağlayan ve alt ölçekli planların hazırlanması sürecinde destek görevini üstlenen birimdir. PAGB, temelde gelişme planları hazırlama ve araştırma-geliştirme fonksiyonlarına sahiptir. PAGB'nin görev ve yetkileri şunlardır:

- Bölge'de ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak veya yaptırmak,
- Kalkınma planı kapsamında belirlenen sektörlere ilişkin verileri toplamak, gerekirse güncellemek,
- Söz konusu verileri kullanarak yerel aktörlerin katılımı ile bölgede öncelikli sektörleri belirlemeye yönelik sektörel analizler yapmak veya yaptırmak,
- Yapılan analizler ve araştırmalar sonucu ortaya çıkan sonuçlar doğrultusunda bölgesel aktörlerin katılımıyla bölge vizyonunu belirlemek ve bölge planını hazırlamak,
- Bölge vizyonunun, kalkınma stratejisinin paydaşlar tarafından benimsenmesi için gerekli çalışmaları yapmak,
- Bölgede kamu kesimi, özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin Bölge Planında yer verilen stratejilerin hayata geçirilmesine yönelik çalışmalarına bilgi desteği sağlamak,
- PYB ile eşgüdümlü olarak Ajans tarafından sağlanacak mali desteklerin sektörel dağılımını belirlemek,
- Alt ölçek planlarının bölgesel stratejilerle uyumunu sağlamak ve yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına destek sağlamak,
- İMYB ile eşgüdümlü biçimde, çalışma programı ve bütçesinin oluşturulması için gereken bilgilerin diğer birimlerden toplanarak düzenlenmesini sağlamak.

Program Yönetimi Birimi

Program Yönetimi Birimi (PYB)'nde 5 uzman personel görev yapmaktadır.



Tablo 6 - PYB Personel Bilgileri

Adı Soyadı	Unvanı	Mezun Olduğu Üniversite	Mezun Olduğu Bölüm
Erce ŞENGÜL	Birim Başkanı	ODTÜ	Kimya Mühendisliği
Gökçe ÖZAYDIN	Uzman	Başkent Üniversitesi	Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler
Hacı Mustafa TARKAN	Uzman	İstanbul Teknik Üniversitesi	Maden Mühendisliği
Halil Güngör YOLDAŞ	Uzman	Boğaziçi Üniversitesi	İnşaat Mühendisliği
Ramazan TUNÇ	Uzman	Dokuz Eylül Üniversitesi	İşletme

PYB'nin asli görevi PAGB tarafından hazırlanan plan ve politikaların uygulanmasına yönelik olarak mali ve teknik destek programlarının hazırlanması, yürütülmesi ve yönetilmesidir. PYB, tüm destekler kapsamında, başvuruların alınmasından destek almaya hak kazanan projelerin/faaliyetlerin belirlenmesi ve başvuru sahipleri ile sözleşmelerin imzalanmasına kadar olan sürecin uygulanmasından sorumludur. Ayrıca PYB, Bölge'de projecilik kültürünün oluşturulmasına ve uluslararası proje yönetimi yaklaşımlarına göre geliştirilmesine yönelik faaliyetlerin gerçekleştirilmesinden sorumludur. PYB'nin görev ve yetkileri şunlardır:

- ❖ Sağlanacak desteklerin uygulama mekanizmasının genel çerçevesini oluşturmak ve güncellemek,
- ❖ Destek programları kapsamında kılavuzda belirlenen çerçeve içerisinde başvuru koşullarını ve değerlendirme kriterlerini belirlemek,
- ❖ Potansiyel hibe yararlanıcılarına yönelik başvuru rehberlerini hazırlamak ve dağıtmak, doğrudan faaliyet desteği uygulamalarına yönelik başvuru rehberini Ajans internet sitesinde devamlı surette bulundurmak,
- ❖ Proje teklif çağrısı bilgilendirme toplantılarını yapmak,
- ❖ Potansiyel başvuru sahiplerine yönelik proje hazırlama eğitimleri gerçekleştirmek,
- ❖ Potansiyel başvuru sahipleri tarafından yöneltilen soruları cevaplarıyla birlikte; Ajans internet sayfasında "Sıkça Sorulan Sorular (SSS)" bölümünde yayımlayarak herkesin aynı anda ve eşit düzeyde bilgi edinebilmesini sağlamak,
- ❖ Proje başvurularını kabul etmek ve kayıtlarını yapmak,
- ❖ Gerekli durumlarda, teklif çağrısına ilişkin düzeltmeler yapmak,
- ❖ Başvuruların değerlendirilmesinde görevlendirilecek bağımsız değerlendiricilerin seçim kriterlerini belirlemek; seçim sürecinde etkin rol oynamak,
- ❖ Bağımsız değerlendiricilerin performanslarını değerlendirmek,
- ❖ Proje değerlendirme süreçlerini planlamak ve yönetmek,



- ❖ Değerlendirme komitesince yapılan nihai değerlendirmeler sonucu belirlenen ve Yönetim Kurulunca onaylanan “hibe almaya hak kazananlar ve kazanamayanlar listesini” kamuoyuna ilan etmek,
- ❖ Proje teklifinde bulunan başvuru sahiplerine, yapılan değerlendirme sonucunda verilen kararları gerekçeleriyle birlikte bildirmek,
- ❖ Hibe almaya hak kazanan projelerin bütçelerini değerlendirmeler ışığında revize etmek; proje sahiplerini sözleşme sürecinden önce konu ile ilgili olarak bilgilendirmek,
- ❖ Hibe almaya hak kazanan projelerin sahiplerini sözleşme imzalamaya davet etmek,
- ❖ Hibe almaya hak kazanan projelerin belgelerini İDB’ye devretmek,
- ❖ Teknik Destek kapsamında ve eğitim faaliyetlerinde hizmet alımı yapılması durumunda hizmet alınacak kişi/kurumları seçmek; iş tanımlarını yapmak ve sözleşmeleri hazırlamak.

İzleme ve Değerlendirme Birimi

İzleme ve Değerlendirme Birimi (İDB)’nde 5 uzman personel görev yapmaktadır.

Tablo 7 - İDB Personel Bilgileri

Adı Soyadı	Unvanı	Mezun Olduğu Üniversite	Mezun Olduğu Bölüm
Veli OĞUZ	Birim Başkanı	ODTÜ	Uluslararası İlişkiler
Meltem DİL ŞAHİN	Uzman	Ankara Üniversitesi	İşletme
Mustafa COŞKUN	Uzman	Ege Üniversitesi	Uluslararası İlişkiler
Taylan UYGUN	Uzman	Marmara Üniversitesi	Makine Mühendisliği
Yahya KİŞİOĞLU	Uzman	İstanbul Üniversitesi	İşletme

İDB, proje izleme ve değerlendirme ile iç kontrol sistemi olmak üzere temelde iki fonksiyona sahiptir. İDB, bölge plan ve programları çerçevesinde Ajans tarafından desteklenen proje ve faaliyetler ile yürütülen hibe programlarının izleme ve değerlendirmesinden sorumludur. Bu kapsamda İDB’nin görev ve yetkileri aşağıdaki gibidir:

- Diğer birimlerle işbirliği içinde, bölge planı ve programları ile destek programlarının değerlendirilmesine yönelik program düzeyinde performans göstergelerini belirlemek,
- Proje düzeyinde yararlanıcılar tarafından kullanılacak, sektörel bazda hazırlanmış geniş göstergeler setini belirlemek,
- Genel Sekreterin talep ettiği projelere, sözleşme öncesi ön izleme ziyaretlerini ve bu ziyaretlerde yapılacak projenin risk ve ihtiyaç analizlerini yapmak,
- PYB ile birlikte destek almaya hak kazanan projelerin sahipleri ile imzalanacak sözleşmeleri hazırlamak ve sözleşme imzalamaya davet etmek,
- Sözleşmelerin imzalanmasını müteakip, sözleşme bilgilerinin doğruluğunu teyit etmek, yararlanıcının uygulama kapasitesini değerlendirmek ve yararlanıcı ile birlikte



proje uygulamasına ilişkin bir yol haritası hazırlamak ve bunların sonuçlarını ön ödemenin yapılabilmesi için İMYB'ye bildirmek,

- İç kontrol ve bilgi sisteminin genel koordinasyonunu sağlamak,
- Projelerin uygulama ve izleme sürecine ilişkin olarak yararlanıcılara eğitimler vermek,
- Yararlanıcıları projenin uygulanması ve bilgi sisteminin etkin kullanımına yönelik bilgilendirmek,
- Proje uygulama ve izleme faaliyetleri kapsamında elde edilen verilerin bilgi sistemine aktarılmasını sağlamak,
- Yararlanıcıların projelerin uygulama aşamasındaki sorularını yanıtlamak, sıkça sorulan sorulardan oluşan bir listeyi cevapları ile birlikte Ajansın internet sitesinde yayınlamak,
- Sözleşme yükümlülüklerinin yerine getirilmesini sağlamak ve projelerin sözleşmelerde belirtilen kural ve usullere göre uygulanmasını temin etmek,
- Sözleşme değişikliği, feshi, erken uyarı raporları ile düzeltici tedbirler ve usulsüzlük hakkında işlemleri gerçekleştirmek ve geri ödemelerin temini için gerekli durumlarda İMYB'yi bilgilendirmek,
- Yararlanıcıların ödeme taleplerini teknik ve/veya mali açıdan değerlendirmek ve uygun bulunması durumunda ödemelerin zamanında yapılabilmesi için İMYB'ye görüşünü iletme,
- Projelere izleme ziyaretleri gerçekleştirmek,
- Yararlanıcılara, uygulamada karşılaştıkları problemlerin çözümüne yönelik destek vermek,
- Program ve projelere ilişkin düzenli risk analizleri yapmak ve riskleri önceden tespit ederek, düzeltici ve önleyici tedbirleri almak,
- PAGB/PYB ile birlikte, destek programları ile ilgili değerlendirme raporları (altı aylık ve yıllık) hazırlamak,
- Proje ve faaliyet uygulamalarının yoğun olduğu dönemlerde ve Ajans uzmanlarının yeterli olmadığı durumlarda, Yönetim Kurulu Başkanının talebi ve ilgili kurumların uygun görmesiyle, yararlanıcı konumunda olmayan kamu kurum ve kuruluşlarından izleme faaliyetlerinde görev yapmak üzere ilave personel görevlendirilmesini temin etmek,
- Tamamlanan projelerin sonuçlarını ve etkilerini değerlendirmek,
- Destek programlarının ve projelerin değerlendirilmesine yönelik performans/başarı gösterge setinin belirlenmesine katkı sağlamak ile program ve projelerin performansını ölçmek,
- Önceki destek programları uygulamalarından elde edilen deneyimler ışığında Başvuru Rehberlerinin hazırlığına destek vermek,



- Çeşitli kaynaklardan elde edilecek verileri ve değerlendirme anketleri sonuçlarını kullanarak, programların ara dönem, nihai ve etki değerlendirmelerini yapmak, bu değerlendirme sonuçlarını Yönetim Kuruluna ve Kalkınma Bakanlığı'na sunulmak üzere Genel Sekretere raporlamak.

İdari ve Mali Yönetim Birimi

İdari ve Mali Yönetim Birimi (İMYB)'nde 6 destek personeli görev yapmaktadır.

Tablo 8 - İMYB Personel Bilgileri

Adı Soyadı	Unvanı	Mezun Olduğu Üniversite	Mezun Olduğu Bölüm
Veli OĞUZ	Birim Başkanı V.	ODTÜ	Uluslararası İlişkiler
İrem SUYOLCU	İnsan Kaynakları Yetkilisi	Ankara Üniversitesi	Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri
Ergün GÜL	Muhasebe Yetkilisi	Anadolu Üniversitesi	İşletme
Emine GÜMÜŞ	Muhasebe Yetkilisi	Dokuz Eylül Üniversitesi	İşletme
Barış BAŞOĞLU	Yazı İşleri ve Arşiv Yetkilisi	İstanbul Üniversitesi	Arşivcilik/Bilgi ve Belge Yönetimi
Mehmet Emin UĞUR	Bilgi İşlem Yetkilisi	Marmara Üniversitesi	Bilgisayar ve Kontrol Öğretmenliği
Hülya UĞUZ	Yönetici Asistanı	Kütahya Lisesi	Edebiyat

İMYB; İnsan Kaynakları, Muhasebe ve Satınalma, Yazı İşleri ve Arşiv, Bilgi İşlem ve Hukuk İşleri bölümlerinden oluşmaktadır. İMYB'nin görev ve yetkileri şunlardır:

- Ajansın her türlü ödeme evrakını hazırlamak, kontrol etmek, arşivlemek, ödemeleri gerçekleştirmek, bütçe çalışmalarına katılmak,
- Ajansın tespit ettiği araç ve gereç ihtiyaçlarının teminini sağlamak,
- Ajansın resmi ve özel kurumlara giden ve gelen yazışmalarının tasnifini ve havalesini yapmak, arşivini oluşturmak,
- Ajansın insan kaynakları politikasını belirlemek, uygulamak, izlemek ve geliştirilmesini sağlamak,
- Hizmet içi eğitim programlarını belirlemek ve uygulamak,
- Ajansın personel alımı ile ilgili işlerini yürütmek,
- Ajansın bilgi işlem ihtiyaçlarını tespit etmek ve tedarik etmek,
- Ajansın web sayfasını oluşturmak ve güncelliğini sağlamak,
- Ajansın tüm bilgisayar, yazıcı ve diğer donanım birimlerinin sorunsuz çalışmasını sağlamak, güncelliğini sağlamak ve bakımlarını yapmak.



Tanıtım ve Koordinasyon Birimi

Tanıtım ve Koordinasyon Birimi (TKB)'nde 2 uzman personel görev yapmaktadır.

Tablo 9 - TKB Personel Bilgileri

Adı Soyadı	Unvanı	Mezun Olduğu Üniversite	Mezun Olduğu Bölüm
Naci Bahadır ŞANVER	Birim Başkanı	Carleton Üniversitesi	İktisat ve Siyaset Bilimi
Seray KAÇMAZ	Uzman	ODTÜ	Uluslararası İlişkiler

TKB'nin fonksiyonları dış ilişkiler, organizasyon, basın ve halkla ilişkiler olarak sıralanabilir. Bu kapsamda TKB Ajansın paydaşlarıyla olan ilişkilerinin koordinasyonundan, tanıtım faaliyetlerinden ve organizasyonlardan sorumludur. TKB'nin görev ve yetkileri şunlardır:

- PAGB'nin araştırmaları ve çalışmalarının uygulamaya konulmasına yönelik, bu birimle koordineli olarak, çalıştay, konferans, sempozyum gibi etkinlikleri planlamak ve hayata geçirmek, uygulamaların etkilerine ilişkin PAGB'ye geri bildirimde bulunmak,
- Bölgesel kalkınmayı hızlandırıcı stratejik işbirliği ağlarının (sanayi-üniversite, kamu-özel sektör, kamu-sivil toplum vs.) oluşturulmasını planlamak ve hayata geçirmek,
- Paydaş veri tabanını kontrol etmek ve güncellemek,
- Ajansın bölge aktörleri (kamu, üniversite, STK, özel sektör, toplum) ile kurumsal iletişimini etkin kılmak, söz konusu iletişimden hareketle kalkınmaya yönelik stratejik işbirliği önerileri getirmek,
- Ajansın bölgesel kalkınma ile ilgili tüm fonksiyonlarını yerine getirebilmesi adına birim faaliyetleri arasında uyum ve eşgüdüm sağlamak,
- Ajansın kurumsal tanıtımını etkin şekilde yapmak, basınla ilişkileri yürütmek, kurumsal kimliğini bölgesel, ulusal ve uluslararası düzeyde temsil etmek,
- Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek,
- YDO'ların yapacak olduğu yatırım tanıtımı görevlerini yerine getirmede kolaylaştırıcılık ve koordinasyon görevlerini üstlenmek,
- Ajansın web sayfasını oluşturmak ve güncelliğini sağlamak.

Yatırım Destek Ofisleri

Yatırım Destek Ofisleri (YDO)'nde toplam 8 uzman personel görev yapmaktadır.



Tablo 10 - YDO Personel Bilgileri

Birimi	Adı Soyadı	Unvanı	Mezun Olduğu Üniversite	Mezun Olduğu Bölüm
Afyonkarahisar YDO		Koordinatör	Dokuz Eylül Üniversitesi	İktisat
	Nurten AKSU	Uzman	ODTÜ	Gıda Mühendisliği
Kütahya YDO	Kutlu ESER	Koordinatör	Dumlupınar Üniversitesi	Seramik Mühendisliği
Manisa YDO		Koordinatör	Hacettepe Üniversitesi	İktisat
	Dilek UNCUOĞLU CAN	Uzman	Marmara Üniversitesi	İşletme
	Buket TURAMANLAR	Uzman	Ege Üniversitesi	Deri Mühendisliği
Uşak YDO		Koordinatör	İstanbul Teknik Üniversitesi	Tekstil Mühendisliği
	Arda KIRANKABEŞ	Uzman	Dokuz Eylül Üniversitesi	Endüstri Mühendisliği

YDO'lar, Bölge'deki iş ve yatırım imkânlarının yerli ve yabancı yatırımcılara tanıtımını üstlenen, yatırımların planlı ve koordineli bir şekilde gerçekleştirilmesini sağlayan birimlerdir. YDO'ların, görevlerini hızlı, şeffaf, Bölge'ye en yüksek faydayı sağlayacak şekilde ve hizmet kalitesini sürekli arttırarak gerçekleştirmesi amaçlanmaktadır. YDO'lar, 5449 sayılı Kanunun 5. ve 16. maddeleri ile Kalkınma Ajansları Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik'in ilgili maddelerinde belirtilen iş ve işlemleri gerçekleştirmek için hazırlanan Yatırım Tanıtımı ve Yatırım Destek Strateji Belgesi'ne göre hareket etmektedir. Görevleri ile ilgili olarak Genel Sekreterliğe karşı sorumlu olan YDO'lar, sundukları tüm yatırım destek hizmetlerini ücretsiz olarak gerçekleştirmektedir. YDO'ların görev ve yetkileri şunlardır:

- Bölge'nin yatırım olanaklarına ilişkin bilgilerle sürekli güncellenen bir bilgi bankası oluşturmak,
- Bölge'nin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde etkin tanıtımını yapmak,
- Yatırımcı hedefleme yaklaşımı çerçevesinde Bölge'ye yatırımcı çekmek,
- Yatırımcılara, yatırım aşamasında ve sonrasında destek sağlamak,
- Uygulanan projelerin etkinliğini arttırmak,
- Yatırımcıların başvurularını kabul ve takip etmek,
- Başvurular hakkında ön inceleme yapmak,
- İş ve işlemler konusunda Yönetim Kurulu'na ve Genel Sekreterliğe bilgi vermek,
- TYDTA ve ilgili diğer kuruluşlarla işbirliği halinde çalışarak Bölge'nin yatırım tanıtımını yapmak.



İç Denetim Birimi

Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği'ne göre; iç denetim, Ajansın çalışmalarına değer katmak ve geliştirmek için kaynakların ekonomiklik, etkinlik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini değerlendirmek ve rehberlik yapmak amacıyla gerçekleştirilen bağımsız, nesnel güvence sağlama ve danışmanlık faaliyetlerini kapsar.

Ajans bir İç Denetçi istihdam etmek amacıyla 27.09.2011 tarihinde çıktığı personel alım ilanı doğrultusunda gelen başvuruları değerlendirmiş ve 15.11.2011 tarihli mülakata 2 İç Denetçi adayı davet edilmiştir. İç Denetçi adaylarından bir tanesi mülakata katılmamış olup mülakata katılan aday ise mülakatta başarılı olmuştur. Mülakatta başarılı olan İç Denetçi adayının göreve başlamayacağını 21.12.2011 tarihinde yazılı olarak beyan etmesi üzerine Ajans İç Denetçi alımını gerçekleştirilememiştir. 2012 yılı içerisinde İç Denetçi istihdam edilmesi planlanmaktadır.

A.3.3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Kalkınma Ajanslarının görev ve faaliyetleri dikkate alındığında, kurum olarak bilgi toplumuna dönüşüm sürecinin dışında kalamayacakları, aksine bu dönüşüm sürecinin yönlendirilmesinde aktif görev almaları gerektiği açıkça görülmektedir. Ajansımız, TR33 Bölgesi paydaşlarına vereceği en iyi ve kaliteli hizmetin bilgi ve teknoloji kaynaklarının en etkin biçimde kullanılarak mümkün olacağını bilinciyle hareket etmektedir. Ajansımız bu bağlamda bilgi ve teknolojik kaynakları etkin şekilde kullanmaktadır. Bu kapsamda Ajansımız dizüstü bilgisayarlar, cep bilgisayarları, kesintisiz güç kaynakları, yazıcılar, tarayıcılar, ağlar, modemler, telefon sistemleri, faksler, her türlü yazılımlar, veri tabanları ve bunlarla ilgili donanımlar vb. tüm teknolojik imkânlardan faydalanmaktadır.

Ajans doküman yönetim sistemi konusunda hizmet alım yoluna gitmiş ve 2011 yılı Mayıs ayında M-Files Doküman Yönetim Sistemi'ni kullanmaya başlanmıştır. Ajansımız tarafından gerçekleştirilen tüm yazışmalar, gelen-giden evrak kayıtları bu sistem aracılığıyla yapılmaktadır. Yine Ajans, kalite standartlarını artırmak ve iletişim güvenliğini sağlamak amacıyla mevcut telefon santrali ile uyumlu çalışan ses kayıt cihazını devreye sokmuştur.

Diğer taraftan 08.06.2011 tarihinde başlatılan fiziki server altyapısının oluşturulması ve kurulumunun yapılması işlemleri 2011 yılı Kasım ayı itibarıyla tamamlanmıştır.

Bu kapsamda yapılan çalışmalar aşağıdaki şekilde özetlenebilir:

- Web sitesini servis etmek üzere Metro Ethernet bağlantılarının gerçekleştirilmesi.
- Watchguard güvenlik duvarının devreye alınmasıyla iletişim kanallarının (VPN) oluşturulması ve güvenliğin sağlanması.
- M-Files doküman yönetim yazılımının sunucuyla entegrasyonunun sağlanması.
- Yazıcı ile fotokopi makinesinin server'a tanımlanması ve bağlantıların yapılması.
- Sharepoint paylaşım alanının oluşturulması.
- Dosya paylaşım sunucusu ile dosyaların ilgili birimlere münhasır alanlarda saklanması.
- Ajans personelinin uzaktan erişim ile Ajans merkezi dışında da internet yoluyla dosyalara erişimi.



Server kurulumunun tamamlanmasıyla birlikte Ajansa kablolu ve kablosuz erişim sağlanabilen bilgisayar ağı üzerinde ortak çalışılan veriler birimler tarafından paylaşılabilir duruma gelmiştir. Bu bilgisayar ağının iç ve dış güvenliği güvenlik duvarı cihazıyla sağlanmaktadır. Virüs ve zararlı yazılımlara karşı bir destek sunucusunda hizmet veren WatchGuard güvenlik duvarı programı düzenli ve gerçek zamanlı taramalarla sistemin güvenliğini sağlamaktadır. Tüm internet trafiğinde kullanıcı bazında erişim günlüğü tutulmaktadır. E-posta trafiği ise Google Mail üzerinden sağlanmaktadır.

Ayrıca paydaşlara en hızlı şekilde ulaşmak ve kamuoyunu zamanında bilgilendirmek için Ajans internet sitesi (www.zafer.org.tr) sürekli güncel tutulmaktadır. İnternet sitesi ile ilgili tüm çalışmalar Ajans personelinin marifetiyle gerçekleştirilmektedir. İnternet sitesi, Ajans faaliyetlerinin en etkin ve pratik olarak yürütülebilmesi için ihtiyaçlara göre sürekli olarak güncellenmektedir. Ayrıca paydaşlarımızın Ajansımız faaliyetlerinden anında ve güncel olarak haberdar olabilmeleri için her fırsatta internet sitemize üye olmaları yönünde bilgilendirmeler yapılmaktadır. Bu anlamda internet sitemizde bir İletişim Formu ve Paydaş Bilgi Formu oluşturulmuştur. 31.12.2010 tarihi itibarıyla internet sitemize kayıtlı 1.056 üye sayısına ulaşan Ajansın 31.12.2011 tarihi itibarıyla bu sayı 2.864 üyeye ulaşmıştır.

Yine paydaşlarımızın bizi diğer siteler aracılığıyla da takip edebilmeleri için ZekaTube oluşturulmuş, Twitter’de hesap açılmıştır.

Ajans internet sitesi aracılığıyla 2010 yılı Ekim ayı içerisinde yatırımcılara ve paydaşlara online destek hizmeti vermeye başlayan Ajans giderek artan bu taleplere online cevap vermektedir.

Diğer taraftan Ajansımız bilgi işlem altyapısını güçlendirmek ve personelin ihtiyaç duyduğu teknolojik malzemeleri temin etmek amacıyla 2011 yılında bir dizi alım yapmıştır.

Tablo 11 – 2011 Yılında Temin Edilen Donanım Malzemeleri

Donanım Adı	Miktarı	Marka-Model
42 Kabinet	1 Adet	Etap
ADSL Modem	1 Adet	Cisco
ADSL2+	3 Adet	Zyxel
Cep Telefonu	17 Adet	Nokia E72
Çok Fonksiyonlu Yazıcı	3 Adet	HP
Dizüstü Bilgisayar	16 Adet	Sony Vaio
Evrak İmha Makinesi	3 Adet	Dahle
Fax Makinesi	3 Adet	HP
Firewall	1 Adet	WatchGuard XTM 2
Fiziksel Sunucu	1 Adet	HP
Fotoğraf Makinesi	3 Adet	Nikon Coolpix
Fotoğraf Makinesi	1 Adet	Nikon D90
Gateway	1 Adet	Surgate
Harici Disk	5 Adet	Seagate 500 GB
Harici Disk	3 Adet	Seagate 2 TB
Harici Disk	1 Adet	Seagate
Kablolu Telefon	7 Adet	Karel
Güvenlik Kamerası	2 Adet	-
Kamera	4 Adet	Sony
Masaüstü Bilgisayar	5 Adet	-



Donanım Adı	Miktarı	Marka-Model
Monitör	1 Adet	HP
Netbook Bilgisayar	10 Adet	Asus 1215N
PDA	1 Adet	BlackBerry
RAID Kit	1 Adet	-
Switch	1 Adet	3Com 2952
Telsiz Telefon	7 Adet	Siemens
USB Flash Bellek	20 Adet	Sandisk Cruzer 8GB

Tablo 12 – 2011 Yılında Temin Edilen Yazılımlar

Yazılım Adı	Kullanıcı Sayısı	Kullanım Amacı
Windows 7 Professional (32 bit)	4	Bilgisayar işletim sistemi
Windows 7 Professional (64 bit)	1	Kamera kayıt depolama işletim sistemi
Windows 7 Professional (64 bit)	16	Bilgisayar işletim sistemi
Windows 7 Home Premium (32 bit)	10	Bilgisayar işletim sistemi
M-Files Evrak Yönetim Sistemi	20 (Eş Kullanıcı Lisansı)	Evrak yönetim hizmetleri
Ofis 2010 Pro Plus (Open Lisans)	21	Bilgisayar paket programları
Small Business Server Standart Lisans	1	Ağ yönetimi işletim sistemi
SQL Server 2008 Lisans	1	Ağ yönetimi sorgu işletim sistemi
Small Business Server Client Lisans	40	Server kullanıcı lisansı
Vmware Sanallaştırma Lisansı	1	Fiziksel sunucu üzerinde farklı uygulamalar yapmak üzere sanal server kurulumu

Yine 2011 yılı içerisinde internet erişimini daha hızlı ve güvenli sağlayabilmek adına bazı satın alımlar yapılmıştır.

Tablo 13 – 2011 Yılı İnternet Erişimine Yönelik Yapılan Satın Almalar

Bağlantı Tipi	Adet	Bağlantı Hızı	Kullanım Amacı	Hizmet Sağlayıcı
Metro Ethernet	1	8 Mbps	İnternet Hizmeti, Web Sitesi Yayınlanması	TTNET
ADSL	1	4 Mbps	İnternet Erişimi	TTNET
ADSL	3	8 Mbps	Yatırım Destek Ofisleri İnternet Erişimi	TTNET
3G	11	7.2 Mbps	Birim ve YDO'ların Mobil İnternet Erişimi	Turkcell

A.3.4. İnsan Kaynakları

Ajansımızın insan kaynakları politikasının amacı; Ajansın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için, alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını ve bu personelin niteliklerinin geliştirilmesini ve sürdürülebilirliğini sağlamaktır. Bu bağlamda, Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği'nde de belirtilen insan kaynakları politikasının temel ilkeleri şöyledir:



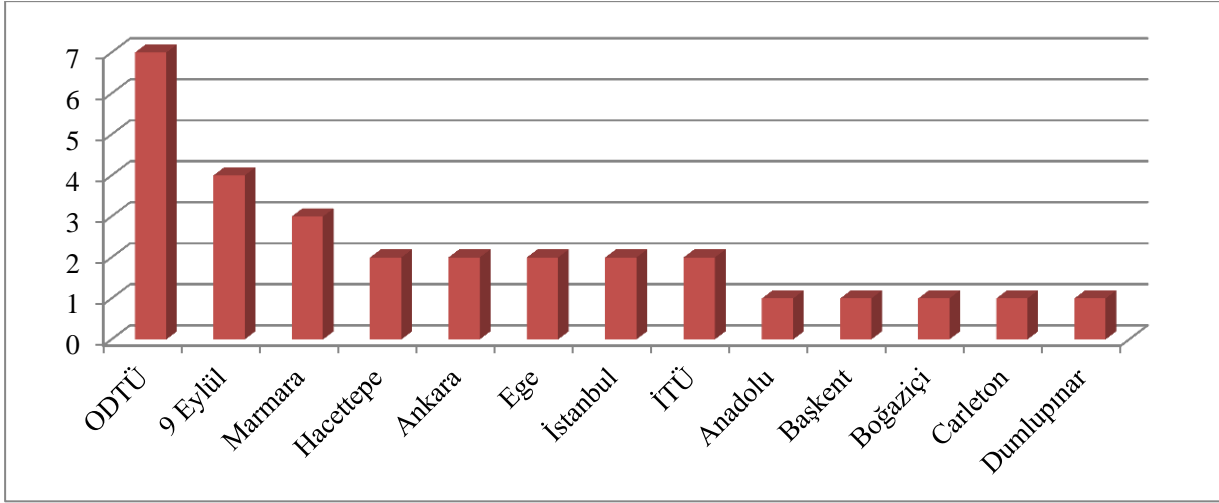
- Personeli, etkinlik ve verimlilik ilkelerine bağlı olarak, maliyet ve tasarruf bilinci içinde çalıştırmak, kendilerini ilgilendiren konularda zamanında bilgilendirmek,
- Personelin Ajansa sadakat ve bağlılığını artırmak, aynı Ajansta çalışma bilincinin oluşturulması ve güçlendirilmesi için Ajans çalışanları arasında işbirliği ve dayanışmayı geliştirici ve motivasyonu sağlayıcı tedbirler almak, Ajansta çalışmayı özendirici hale getirmek,
- Personelin kişiliğine saygılı olmak, personele, mesleki ve kişisel yönden yetiştirme ve gelişme bakımından eşit ve uygun imkânlar sağlamak,
- İstihdam edilecek personelin seçiminde, Ajansın çalışma esas ve usullerine ilişkin ilkeler ve görevin gerektirdiği uzmanlık bilgisine öncelik vermek, personelin bilgi ve yeteneklerine uygun görevlerde çalışmasını sağlamak,
- İnsan kaynakları politikasının oluşturulması sürecine personelin katılımını sağlamak, personelin düşünce, görüş ve önerilerini Ajans yönetimine kolaylıkla aktarabilmesini sağlamak, bu çerçevede haberleşme usul ve imkânlarını geliştirmek ve diğer tedbirleri almak.

31.12.2011 tarihi itibarıyla Ajansımızda 1'i Genel Sekreter, 24'ü uzman personel, 6'sı destek personeli olmak üzere toplam 31 personel istihdam edilmektedir. 24 Uzman'dan 3'ü Manisa YDO, 2'si Afyonkarahisar YDO, 2'si Uşak YDO ve 1'i de Kütahya YDO'da istihdam edilmektedir. 16 Uzman ise Kütahya'da Ajans Genel Sekreterliğinde istihdam edilmektedir.

Tablo 14 – Ajans Personelinin Birimlere Göre Dağılımı

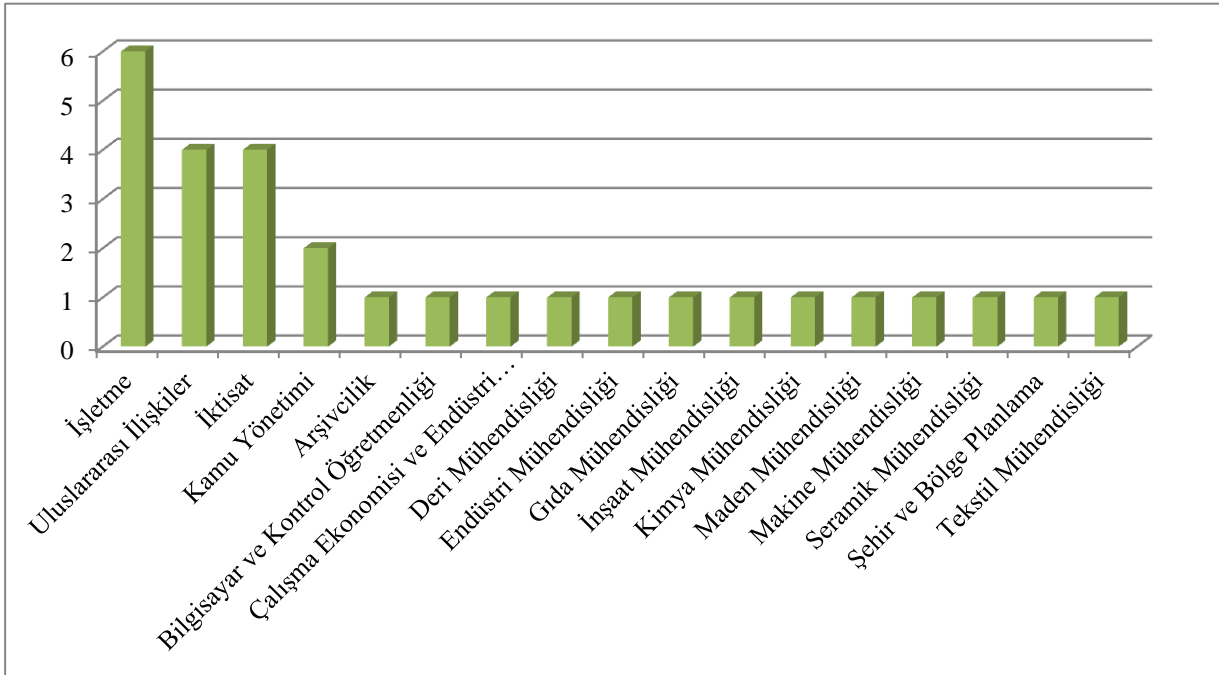
Birim	Personel Sayısı
Genel Sekreterlik	1
PAGB	4
PYB	5
İDB	5
İMYB	6
TKB	2
Afyonkarahisar YDO	2
Kütahya YDO	1
Manisa YDO	3
Uşak YDO	2
Toplam	31

Ajans uzman ve destek personelinden 7'si Orta Doğu Teknik Üniversitesi, 4'ü Dokuz Eylül Üniversitesi, 2'si Hacettepe Üniversitesi, 3'ü Marmara Üniversitesi, 2'si Ankara Üniversitesi, 2'si Ege Üniversitesi, 2'si İstanbul Üniversitesi, 2'si İstanbul Teknik Üniversitesi, 1'i Anadolu Üniversitesi, 1'i Başkent Üniversitesi, 1'i Boğaziçi Üniversitesi, 1'i Carleton Üniversitesi ve 1'i Dumlupınar Üniversitesi mezunudur.



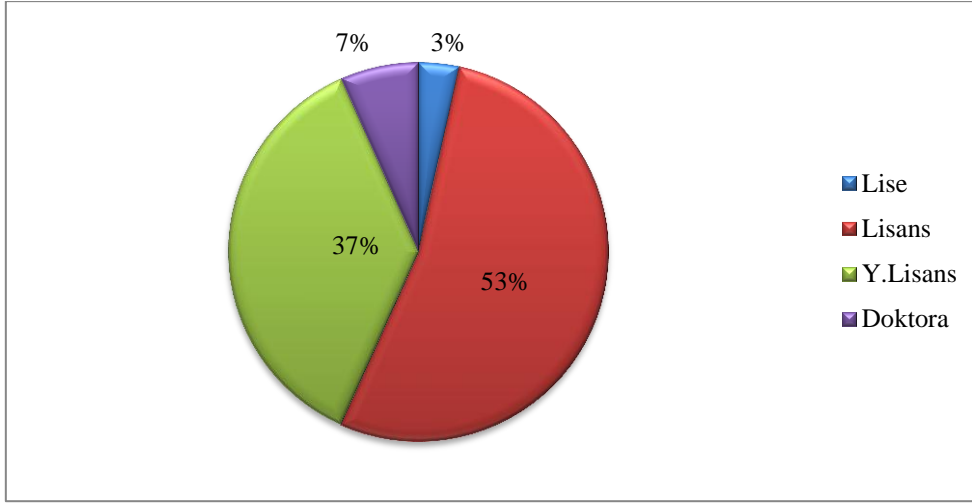
Grafik 1 - Uzman ve Destek Personelinin Mezun Olduğu Üniversiteye Göre Dağılımı

Ajans uzman ve destek personeli lisans düzeyinde 17 farklı dalda eğitim almış olup Ajansımızda en fazla işletme bölümü mezunu personel (6 kişi) yer almaktadır. Bununla birlikte Ajansımızda lisans düzeyinde mezun olan personellerden Mühendislik Fakültesi mezunu 9, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi mezunu 16, Edebiyat Fakültesi mezunu 1, Mimarlık Fakültesi mezunu 1, Teknik Eğitim Fakültesi mezunu 1 ve lise mezunu 1 personel bulunmaktadır.



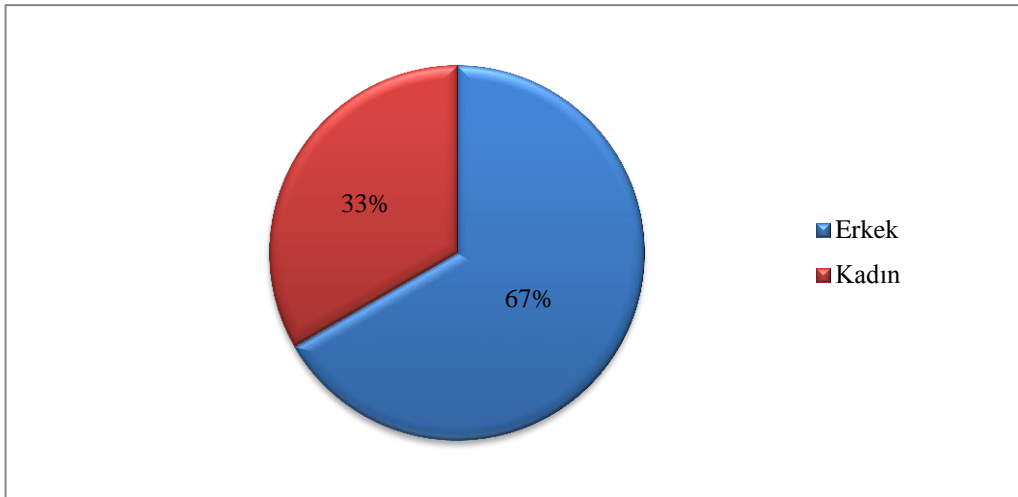
Grafik 2 - Personelin Lisans Düzeyinde Mezun Olduğu Bölüme Göre Dağılımı

Ajansımızda doktora mezunu sayısı 3, yüksek lisans mezunu sayısı 11, lisans mezunu sayısı 16 ve lise mezunu personel sayısı 1'dir. Ayrıca lisans mezunu personelden 7'si yüksek lisansa, yüksek lisans mezunu personelden de 4'ü doktora devam etmektedir. Yan dal mezunu da 1 personel bulunmaktadır.



Grafik 3 - Personelin Eğitim Durumu

Ajansımızda istihdam edilen personelin 21'i erkek, 10'u kadındır. Ajans personelinin yaş ortalaması 31'dir.



Grafik 4 - Personelin Cinsiyet Durumu

2011 yılı içerisinde 4 personel ise kendi isteğiyle Ajansımızdan ayrılmıştır. 12.02.2010 tarihinde Muhasebe Yetkilisi olarak göreve başlamış olan Dr. Mediha Mine ÇELİKKOL, 18.04.2011 tarihi itibarıyla Ajansımızdan ayrılmıştır. Daha sonra 22.02.2010 tarihinde Ajans'ta uzman olarak göreve başlamış olan Sefa SEÇEN 24.06.2011 tarihinde istifa dilekçesini vermiş ve 25.07.2011 tarihi itibarıyla Ajansımızda ayrılmıştır. Sefa SEÇEN'in Ajansımızdan ayrılmasıyla boşalan İMYB Birim Başkanlığına 05.09.2011 tarihinden itibaren İDB Birim Başkanı Veli OĞUZ tarafından vekâlet edilmektedir. 10.05.2011 tarihinde göreve başlamış olan PAGB uzmanlarından Dr. Mustafa Hakan GÜNTÜRKÜN ise 14.09.2011 tarihinde Ajansımızdan ayrılmıştır. 16.02.2010 tarihinde uzman olarak göreve başlayan ve Afyonkarahisar YDO'da görev yapan Armağan KIRANKABEŞ ise 31.12.2011 tarihi itibarıyla Ajansımızdan ayrılmıştır.



A.3.5. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Ajansımız en geç 1 Temmuz 2012 yılına kadar mali yönetim yeterliğini kazanmak amacıyla “Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği”nde mali yönetim yeterliğinin kazanılması için belirtilen kriterleri yerine getirmek üzere çalışmalarına 2011 yılında başlamıştır. Kalkınma Bakanlığı ile oluşturulan takvime göre Ajansımız 2012 yılı Mart ayında Mali Yönetim Yeterliği Denetiminden geçecektir.

Bu kapsamda personel ihtiyacını gidermek için 2011 yılında personel alımı gerçekleştirilmiş, performans değerlendirme sistemi kurma çalışmalarına başlanmıştır. Ajansımız yapmış olduğu çalışmaların kurumsal bir çerçevede yürütülebilmesi için 2011 yılında Kurumsal Stratejik Plan (2011-2013)’ını oluşturmuştur. Ajansın veri akış ve raporlama sistemi kurulmuş, 2011 yılı Mayıs ayında M-files Doküman Yönetim Sistemi kullanılmaya başlanmıştır.

Ajansımız 2011 yılı Temmuz ayından beri hukuk müşavirliği hizmeti almakta olup sözleşme yönetimi ve diğer hukuki süreçleri müşavirden aldığı görüşler doğrultusunda yerine getirmektedir.

2011 yılı içerisinde Ajansımızda iç kontrol sistemi çalışmalarına başlanmış olup 2012 yılında iç kontrol eylem planı hazırlanacak ve bu plan gereğince Ajans’ın işleyişi ve gelişimi daha düzenli hale gelecektir.

B. AMAÇ VE HEDEFLER

B.1. Ajansın Amaç ve Hedefleri

Ajans 2010 yılının sonunda 2011 – 2013 yıllarını kapsayacak kurumsal stratejik planını oluşturma çalışmalarını başlatmış olup, Şubat ayında düzenlenen 2011 yılı II. Yönetim Kurulu Toplantısı’nda Stratejik Plan kabul edilerek yürürlüğe girmiştir. Planda Ajansın amaç ve hedefleri belirlenmiştir:

Amaç 1: Ajansın Tanınırlığının Artırılması

Hedef 1.1: Basın ve medya organları ile iletişimin etkinliği ve sürekliliği sağlanacaktır.

Hedef 1.2: Paydaşlara erişimde çeşitli tanıtım araç ve mecraları etkin şekilde kullanılacaktır.

Hedef 1.3: Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu Üyelerinin Ajansı temsil keyfiyetleri artırılabilecektir.

Amaç 2: Bölge’ye Yerli ve Yabancı Yatırımların Çekilmesi

Hedef 2.1: Bölge’nin ve Bölge illerinin tanıtılması sağlanacaktır.

Hedef 2.2: Yatırım Destek Ofisleri Bilgi Bankası Oluşturacaktır.

Amaç 3: Ajansın Kalkınmadaki Koordinatör Rolünün Yerleşik Kılınarak Paydaşlararası İşbirliklerinin Güçlendirilmesi

Hedef 3.1: Paydaşlarla kapsayıcı ve pratik iletişim sistemleri geliştirilecektir.



Hedef 3.2: Paydaşlar arası iletişim altyapısını güçlendiren ve işbirliklerini kolaylaştıran mekanizmalar geliştirilecektir.

Amaç 4: Destek Mekanizmalarının Etkin Kullanımının Sağlanması

Hedef 4.1: Bölge’de projecilik bilinci oluşturulacaktır.

Hedef 4.2: Ajans’a tahsis edilen kaynaklar paydaşlara etkin olarak kullanılacaktır.

Hedef 4.3: Destek süreç ve sonuçlarının etkin olarak izlenmesi ve değerlendirilmesi sağlanacaktır.

Amaç 5: Bölgesel Planların Hazırlanması ve Uygulanmasında Koordinasyonun Sağlanması

Hedef 5.1: Yerel planların Bölge Planı ile uyumlu bir şekilde üretilmesi ve iyileştirilmesi desteklenecektir.

Hedef 5.2: Bölge Planı’nın uygulamaya aktarılması konusunda paydaşlara bilgi verilecek ve kamuoyu oluşturulacaktır.

Hedef 5.3: Stratejik Planlama Yaklaşımı esas alınarak 2013 – 2020 Bölge Planı hazırlanacaktır.

Hedef 5.4: Bölge Planı’na girdi sağlayacak sektörel ve tematik ölçekli rapor ve planlar üretilecektir.

Amaç 6: Ajansın Kurumsallaşmasının Tamamlanması

Hedef 6.1: İnsan kaynakları politikası oluşturulacaktır.

Hedef 6.2: Ajansın genel fiziki ihtiyaçlarının temini taleplere en iyi şekilde cevap verecek düzeyde gerçekleştirilecektir.

Hedef 6.3: İç Kontrol Sistemi oluşturulacak ve mali yönetim yeterliği sağlanacaktır.

B.2. Temel Politikalar ve Öncelikler

Ajansımız yukarıda sayılan amaç ve hedefleri yerine getirirken şu politika ve önceliklere ağırlık verecektir.

1. Anayasaya, kanunlara, genel hukuk kurallarına uygun olarak, ulusal plan ve programlar çerçevesinde bölge plan ve programlarının etkili bir şekilde uygulanmasını sağlayıcı proje ve faaliyetleri desteklemek,
2. TR33 Düzey 2 Bölgesindeki aktörlerin kurumsal ve beşeri kapasitelerinin geliştirilmesi suretiyle ekonomik ve sosyal kalkınmaya katkıda bulunmak,
3. Katılımcı, yenilikçi, çevreye duyarlı, toplumsal sorumluluğa sahip ve çözüm odaklı bir anlayış çerçevesinde; yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları, ulusal ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin geliştirilmesi ve bütün aktörler arasında hızlı, etkin ve sürekli bir iletişim sürecinin oluşturulmasına katkı sağlamak,
4. Doğal ve kültürel varlıkların korunmasına, bölgenin beşeri sermayesi ve maddi kaynaklarının sürdürülebilir bir çerçevede, etkili ve verimli şekilde kullanılmasına, yatırım ortamının iyileştirilmesine ve istihdam ve rekabet gücünün artırılmasına yönelik faaliyetlere destek vermek,
5. Yürütülecek faaliyetlerin tamamında açıklık, adalet, tarafsızlık, toplumsal mutabakat ve katılımcılık, eşit muamele, güvenilirlik, verimlilik, sürdürülebilirlik, bilimsellik, etkinlik,



erişilebilirlik, öngörülebilirlik ve hesap verilebilirliğin sağlanması için gerekli tedbirleri almak,

6. Belirtilen tüm bu amaçları gerçekleştirebilecek, planlama ve programlama faaliyetlerini destekleyebilecek gerekli koordinasyon kabiliyetini haiz, teknik kapasitesi yüksek, bölgesel gelişme politikalarının uygulanmasını desteklemek üzere yereldeki bütün aktörlerle birlikte etkin ve verimli bir kurumsal yapı oluşturmak amacıyla teşkilatlanmak.

C. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

C.1. Mali Bilgiler

Ajansımızın 2011 yılı gelir - giderlerine ilişkin bilgiler bu bölümde yer almaktadır.

C.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları

2011 Yılı Bütçesinde Ajansımızın gelirleri **49.917.432,00 TL** olarak tahmin edilmiş olup **33.762.634,65 TL** olarak **%68** oranında gerçekleşmiştir.

Yüksek Planlama Kurulu (YPK)'nın 04.03.2011 tarih ve 2011/3 sayılı kararı uyarınca merkezi yönetim bütçesinden Ajans'a aktarılacak olan **16.061.874,00 TL**'lik payın **3.212.000,00 TL**'lik kısmı 28.12.2011 tarihinde Ajansımıza aktarılmıştır. Faaliyet Gelirleri kaleminde yer alan **1.541.917,68 TL** tutarındaki gelir, faiz gelirlerinden oluşmaktadır.

Tablo 15 – 2011 Yılı Ajans Tahmini ve Gerçekleşen Gelirleri

Gelir Kalemi	Tahmini Gelir (TL)	Gerçekleşen Gelir (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar	16.061.874,00	3.212.000,00	20%
İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar	1.167.350,28	1.088.741,02	93%
Belediyelerden Aktarılan Paylar	5.885.492,10	5.621.562,25	96%
TSO'lardan Aktarılan Paylar	215.762,62	100.092,88	46%
Faaliyet Gelirleri	1.000.000,00	1.541.917,68	154%
Bir Önceki Yıldan Devreden Gelirler	25.586.953,00	22.198.320,82	87%
Toplam	49.917.432,00	33.762.634,65	68%

31.12.2011 tarihi itibarıyla Ajansın nakit mevcudu **21.449.155,47 TL** olup bu tutarın **21.441.061,81 TL**'si vadeli, **8.093,66 TL**'si ise vadesiz mevduat olarak tutulmaktadır.



Ajansın 2011 yılı gerçekleşen giderleri 12.313.479,18 TL'dir. Bu giderlerin %31'ini Genel Hizmet Giderleri, %69'unu ise Proje ve Faaliyet Destekleme Giderleri oluşturmaktadır.

Tablo 16 – 2011 Yılı Ajans Tahmini ve Gerçekleşen Giderleri

Gider Kalemi	Tahmini Gider (TL)	Gerçekleşen Gider (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Genel Yönetim Hizmetleri	7.200.432,00	3.018.785,32	42%
İzleme Değerlendirme ve Koordinasyon Hizmetleri	270.000,00	32.391,13	12%
Plan, Program ve Proje Hizmetleri	823.500,00	223.222,98	27%
Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri	286.500,00	29.997,51	10%
Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri	1.367.000,00	487.075,51	36%
Proje Destekleme Hizmetleri	38.100.000,00	7.589.173,10	20%
Faaliyet Destekleme Hizmetleri	950.000,00	549.988,83	58%
Teknik Destek Hizmetleri	920.000,00	382.844,80	42%
Toplam	49.917.432,00	12.313.479,18	25%

2011 Yılı Çalışma Programı ve Bütçesinde Proje Teklif Çağruları için 38.100.000,00 TL, Teknik Destek Faaliyetleri için 920.000,00 TL, Faaliyet Destekleri için 950.000,00 TL olmak üzere toplam 39.970.000,00 TL Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetlerine bütçe ayrılmıştır. Proje Destekleme Hizmetleri başlığı altında yer alan 20.000.000,00 TL bütçeli BPHGMDP kapsamında sözleşmeye bağlanan projelere 2011 yılı içerisinde 7.589.173,10 TL ödeme yapılmıştır. Aynı bütçe başlığı altında yer alan 12.200.000,00 TL bütçeli ODAK ve 5.900.000,00 TL bütçeli SÜKAP kapsamında ise sözleşme aşamasına gelinmediği için herhangi bir ödeme yapılmamıştır.

Faaliyet Destekleme Hizmetleri başlığı altında yer alan 950.000,00 TL bütçeli 2011 Yılı DFD kapsamında projelere 2011 yılı içerisinde ön ödeme olarak 549.988,83 TL aktarılmış olup bakiyeler ise nihai raporların onaylanmasını müteakip 2012 yılı içerisinde yapılacaktır.

2010 yılı Teknik Destek Uygulamaları Ekim 2010 ve Kasım - Aralık 2010 dönemlerinde olmak üzere 2 kez uygulanmış, ancak program kapsamında yapılan hizmet alımlarının 382.844,80 TL'lik ödemesi 2011 yılının ilk döneminde yapılmıştır. 530.000,00 TL bütçeli 2011 Yılı TDP kapsamında başarılı olan projeler 2011 yılı Aralık ayında sözleşmeye bağlanmış olup yaklaşık 450.000,00 TL'lik ödeme 2012 yılına sarkmıştır.

C.1.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Katkı Payları İle İlgili Genel Bilgiler

Katkı payı borç miktarlarının hesaplanabilmesi için öncelikle bölge paydaşlarının bütçe verilerine ihtiyaç duyulmaktadır. Ancak Ajans, tüm paydaşlardan bütçe verilerini resmi bir şekilde talep etmesine rağmen bazı paydaşlardan bu verileri alamamaktadır. Bütçe verilerini göndermeyen paydaşların katkı payı borç tutarları bundan dolayı hesaplanamamaktadır. Bütçe verisi olmayan belediyelerin bütçe verilerinin temini için 04.08.2011 tarihinde TR33 Bölgesi İl



Mahalli İdareler Müdürlüklerine yazı yazılmış ve bir kısım belediyenin bütçe verileri alınabilmektedir. Bu çerçevede 70 belediye ile 1 TSO'nun 2009, 2010 ve 2011 yılları katkı payı tutarlarının hepsinin veya bir kısmının hesaplanmasında temel alınacak bütçe verileri bulunmamaktadır. İl Özel İdarelerinin ise tüm yıllara ait bütçe verileri mevcuttur. Bölgede 11 belediyenin 2009-2010 yıllarına ait hiçbir borcu bulunmamaktadır. 92 belediyenin borcu bulunduğu halde yapılandırma talebinde bulunmamıştır. Bu durum TSO'lar açısından değerlendirildiğinde, 17 TSO'nun hiçbir borcunun bulunmadığı, 1 TSO'nun mevcut borçlarını yapılandırdığı, 1 TSO'nun yapılandırma talebinde bulunmadığı, 1 TSO'nun ise bütçe verilerini Ajans'a iletmediği görülmektedir.

Tablo 17 – Katkı Payları İle İlgili İstatistikler

Kurum	İl	Borcu Olmayan	Yapılandırılan	Yapılandırılmayan	Verisi Bulunmayan	Toplam
İl Özel İdareleri	Afyonkarahisar	1	0	0	0	1
	Kütahya	1	0	0	0	1
	Manisa	1	0	0	0	1
	Uşak	1	0	0	0	1
	Toplam	4	0	0	0	4
Belediyeler	Afyonkarahisar	2	21	42	41	106
	Kütahya	5	43	24	0	72
	Manisa	4	36	15	29	84
	Uşak	0	13	11	0	24
	Toplam	11	113	92	70	286
TSO'lar	Afyonkarahisar	5	0	0	1	6
	Kütahya	3	1	0	0	4
	Manisa	7	0	1	0	8
	Uşak	2	0	0	0	2
	Toplam	17	1	1	1	20
Toplam	Afyonkarahisar	8	21	45	39	113
	Kütahya	9	44	24	0	77
	Manisa	12	36	17	28	93
	Uşak	3	13	11	0	27
	Toplam	32	114	97	67	310

İl Özel İdareleri Katkı Payları

İl Özel İdarelerinin 2011 yılı itibarıyla Ajans'a ödemesi gereken katkı payı toplamı **1.157.324,02 TL**'dir. Afyonkarahisar, Manisa, Uşak ve Kütahya İl Özel İdareleri katkı paylarının tamamını ödemiş olup, katkı payı borçları bulunmamaktadır.



Tablo 18 – İl Özel İdareleri Katkı Payı Bilgileri (2011)

İl Özel İdaresi	Ödenmesi Gereken Tutar (TL)	Ödenen Tutar (TL)	Bakiye (TL)	Gerçekleşme Oranı(%)
Afyonkarahisar	273.031,91	273.031,91	0,00	100%
Kütahya	290.793,36	290.793,36	0,00	100%
Manisa	459.958,75	459.958,75	0,00	100%
Uşak	133.540,00	133.540,00	0,00	100%
Toplam	1.157.324,02	1.157.324,02	0,00	100%

Belediyeler Katkı Payları

Bölge illerinde bulunan belediyelerin 2011 yılı itibarıyla Ajans'a ödemesi gereken katkı payı borç tutarı **6.491.020,44 TL**'dir.

Tablo 19 – Belediyeler Katkı Payı Bilgileri (2011)

İl	Ödenmesi Gereken Tutar (TL)	Ödenen Tutar (TL)	Bakiye (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Afyonkarahisar	1.661.609,71	621.880,49	1.039.729,22	37%
Kütahya	1.345.160,35	1.080.360,31	264.800,04	80%
Manisa	2.692.190,42	1.893.072,70	799.117,72	70%
Uşak	792.059,96	668.378,73	123.681,23	84%
Toplam	6.491.020,44	4.263.692,23	2.227.328,21	66%

Ticaret ve Sanayi Odaları Katkı Payları

Bölge illerinde bulunan TSO'ların 2011 yılı itibarıyla Ajans'a ödemesi gereken katkı payı tutarı **121.342,37 TL**'dir.

Tablo 20 – TSO'lar Katkı Payı Bilgileri (2011)

İl	Ödenmesi Gereken Tutar (TL)	Ödenen Tutar (TL)	Bakiye (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Afyonkarahisar	30.550,66	24.522,34	6.028,32	80%
Kütahya	18.990,96	17.305,45	1.685,51	91%
Manisa	54.230,71	47.299,38	6.931,33	87%
Uşak	17.570,04	17.038,31	531,73	97%
Toplam	121.342,37	106.165,48	15.176,89	87%

Katkı Paylarının Yapılandırılması İle İlgili Çalışmalar

6111 sayılı "Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması Hakkında Kanun" uyarınca 2009 ve 2010 yılı katkı payı borçlarını yapılandırmak üzere Ajansa müracaatta bulunan 124 paydaşın katkı payı borçları yapılandırılmıştır. Ancak yapılandırıldığı halde borcunu düzenli ödemeyen 10 paydaşın yapılandırması iptal edilmiştir.



Tablo 21 – Katkı Payları Yapılandırma Durumu

İl	Borç Tutarı (TL)	Yapılandırılan Tutar (TL)	Yapılandırma Oranı (%)
Afyonkarahisar	1.385.754,96	370.864,89	27%
Kütahya	959.783,05	841.683,30	88%
Manisa	2.579.917,55	2.032.047,76	79%
Uşak	383.292,09	280.741,90	73%
Toplam	5.308.747,65	3.525.337,85	67%

Yapılandırılmayan katkı payları toplamı **1.783.409,80 TL**'dir. Bu tutarın 1.773.119,14 TL'sini belediyelerin, 10.290,66 TL'sini ise TSO'ların yapılandırılmayan katkı payı borçları teşkil etmektedir.

Tablo 22 – Yapılandırılmayan Katkı Payı Tutarları

İl	İl Özel İdareleri	Belediyeler	TSO'lar	Toplam	İl Payı (%)
Afyonkarahisar	0,00	1.010.717,94	4.172,13	1.014.890,07	57%
Kütahya	0,00	118.099,75	0,00	118.099,75	7%
Manisa	0,00	541.751,26	6.118,53	547.869,79	30%
Uşak	0,00	102.550,19	0,00	102.550,19	6%
Toplam	0,00	1.773.119,14	10.290,66	1.783.409,80	100%

İller Bankası'ndan Tahsili Talep Edilen Belediye Katkı Payları

Ajansımıza katkı payı borcu bulunan toplam 199 belediyenin 2009, 2010 ve 2011 yıllarına ait katkı payı borçlarının tahsili için 28.10.2011 tarihinde İller Bankasına yazı yazılmıştır. İller Bankası'nca belediyelere aktarılan transfer ödeneklerinden ilk etapta 2.749.663,70 TL kesinti yapılmış olup 27.12.2011 tarihinde Ajans hesabına yatırılmıştır.

Tablo 23 – İller Bankası'ndan Tahsili Talep Edilen Belediye Katkı Payı Bilgileri

İl	İller Bankasına Bildirilen Tutar (TL)	Tahsilat (TL)	Bakiye (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Afyonkarahisar	2.117.959,10	214.234,40	1.903.724,70	10%
Kütahya	844.797,72	500.469,01	344.328,71	59%
Manisa	2.746.216,30	1.916.133,71	830.082,59	70%
Uşak	538.906,54	118.826,58	420.079,96	22%
Toplam	6.247.879,66	2.749.663,70	3.498.215,96	44%



C.1.3. Mali Denetim Sonuçları

Ajansımız 2009-2010 yılları ile ilgili faaliyetleri, hesapları, işlemleri, performansı, yönetim ve kontrol süreç ve yapıları ile risk yönetiminin, ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde incelenmesi ve raporlanmasına yönelik olarak Sermaye Piyasasında Bağımsız Denetimle Yetkili Kuruluşlardan biri olan Ser & Berker Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından 2011 yılı Mart ayında dış denetime tabi tutulmuştur. Bağımsız denetim firması tarafından 04.04.2011 tarihinde düzenlenen “Zafer Kalkınma Ajansı 01.01.2010 – 31.12.2010 Hesap Dönemine Ait Bağımsız Denetim Raporu”nda; bütçe gerçekleştirmeleri ve mali tabloların denetimi hususunda olumlu görüş belirtilmiştir. Bütçe Gerçekleştirmeleri ve Mali Tabloların Denetimine ilişkin bağımsız denetçi görüşüne göre mali tablolar, Ajansın 31.12.2010 tarihi itibarıyla mali durumunu ve bu tarihte sona eren hesap dönemine ait mali performansını, mevzuata ve genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygun olarak doğru bir biçimde yansıtmaktadır. Mevzuata Uygunluk Denetimine ilişkin bağımsız denetçi görüşüne göre, 31.12.2010 tarihi itibarıyla ve bu tarihte sona eren hesap döneminde, Ajansın gelir, gider, malları ile hesap ve işlemleri, bütün önemli taraflarıyla, kalkınma ajansları mevzuat ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine uyum göstermektedir.

Aynı raporda iç kontrol sistemi ile ilgili olarak şartlı görüş bildirilmiştir. Şartlı görüşün dayanağı olarak, 5549 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkındaki Kanun'un 25'inci maddesi ve Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği uyarınca Ajans'ın iç denetim faaliyetlerini gerçekleştirmek için iç denetçi istihdam etmesi gerektiği belirtilerek 31.12.2010 tarihinde Ajans'ta iç denetçi istihdam edilmediği belirtilmiştir. Diğer taraftan iç denetçi istihdam edilmemiş olmasının haricinde; Ajans'ın 31.12.2010 tarihi itibarıyla iç kontrol sistemine ilişkin organizasyonel yapılanması ve insan kaynakları politikasının yeterli ve etkin olduğu belirtilmiş; iş ve karar süreçleri, yöntemleri ve kontrol mekanizmaları üzerinde etkin, yeterli ve uyumlu kontrollerin tesis edildiği ifade edilmiştir.

İlgili raporda, Ajans bünyesinde iç denetçi istihdam edilememesine bağlı olarak risk yönetiminin etkinliğinin değerlendirilmesine ilişkin bir çalışmanın gerçekleştirilemediği ifade edilmiş ve bu nedenle 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla risk yönetim planlaması ve mekanizmalarının etkinliği hakkında görüş bildirilmemiştir. Şartlı görüş ve görüş bildirmeme hususları ile ilgili olarak Rapor'da yer verilen öneri ise Ajans'ın mevzuatta belirtilen şartları haiz bir iç denetçi istihdam etmesi, iç kontrol ve risk yönetim sistemini tesis etmesi ve uygulamaya geçirmesidir.

Ajansımızda henüz iç kontrol sistemi kurulmamıştır. Ancak iç kontrol sisteminin kurulabilmesi için gerekli çalışmalar 2012 yılında yapılacaktır. Diğer taraftan 15.11.2011 tarihli mülakat sınavında başarılı olan İç Denetçi adayı 21.12.2011 tarihli dilekçesinde göreve başlayamayacağını belirtmiştir. Ajansımız 2012 yılında iç denetçi istihdamı için gerekli çalışmaları yapacaktır.

Muhasebe ve Kayıt Sistemi ile Bilgi Sistemleri'ne ilişkin bağımsız denetçi görüşüne göre, Ajansın 31.12.2010 tarihi itibarıyla muhasebe ve kayıt sistemi ile bilgi sistemleri altyapısı, Muhasebe ve Kayıt Sistemi ve Bilgi Sistemleri Yönetmeliğine göre etkindir. Ajans 2010 yılı içerisinde bir muhasebe yazılımı kullanmaya başlamıştır. Bu muhasebe yazılımının muhasebe



ve kayıt sistemi için kullanılması doğruluk, kontrol edilebilirlik, yedekleme alınabilirliği, bilgi güvenliği, verimlilik konularında riski önlemektedir. Diğer taraftan, Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) ile ilgili çalışmalar başlamıştır. KAYS'ın etkin kullanımıyla birlikte, tüm süreçler KAYS'a entegre edilip, muhasebe ve kayıt sistemi ile bilgi sistemlerinin etkinliği arttırılacaktır.

C.2. Performans Bilgileri

C.2.1. Ajans Çalışma Birimlerinin Faaliyetleri

C.2.1.1. İdari ve Mali Yönetim Birimi Faaliyetleri

Personel İstihdam Süreci

Ajansımız 2011 yılında personel ihtiyacını karşılamak amacıyla 2 kez ilana çıkmıştır. Bu kapsamda ilk olarak 17.02.2011 tarihinde 13 uzman personel ve 4 destek personeli istihdam etmek üzere ilana çıkmış ve 14 - 31.03.2011 tarihleri arasında başvuruları kabul etmiştir. 118'i uzman, 151'i destek personeli olmak üzere toplam 269 başvuru alınmıştır. Uzman personel istihdamı için başvuru yapan adaylardan 47 tanesi ön inceleme sonucunda başarılı bulunarak mülakata davet edilmiştir. Bu adaylardan 7 tanesi 12 - 14.04.2011 tarihleri arasında gerçekleştirilen mülakat sınavına katılmamış olup mülakata katılım oranı %85 olarak gerçekleşmiştir. Destek personeli istihdamı için başvuru yapan adaylardan ise 16 tanesi ön inceleme sonucunda başarılı bulunarak mülakata davet edilmiştir. Bu adaylardan 2 tanesi 12 - 14.04.2011 tarihleri arasında gerçekleştirilen mülakat sınavına katılmamış olup mülakata katılım oranı %88 olarak gerçekleşmiştir. Mülakat sınavı sonuçları, 14.04.2011 tarihinde Ajansımızın internet sitesinde ilan edilmiştir. Mülakat sınavı sonuçlarına göre; uzman personel mülakatına katılan 40 adaydan 10 tanesi (9 asil, 1 yedek), destek personeli mülakatına katılan 14 adaydan ise 4 tanesi başarılı bulunmuştur. Mülakat sınavı sonuçları, 03.05.2011 tarihinde Uşak'ta gerçekleştirilen Yönetim Kurulu Toplantısı'nda onaylanmış olup mülakat sınavını kazanan 9 uzman ve 4 destek personeline sözleşme imzalamak ve işbaşı yapmak üzere davet yazıları gönderilmiştir. Uzman personel mülakatını asil olarak kazanan adaylardan biri görevine başlamamış, bu nedenle de bu adayın yerine mülakatı yedek olarak kazanan aday göreve başlamak üzere davet edilmiştir.

Sonuç olarak; 1 Makine Mühendisliği, 1 Gıda Mühendisliği, 1 İnşaat Mühendisliği, 1 Maden Mühendisliği ve 5 İktisadi İdari Bilimler Fakültesi mezunu olmak üzere toplam 9 uzman personel ile Mayıs ayı içerisinde sözleşme imzalanmıştır.



Tablo 24 – 12 - 14.04.2011 Tarihli Mülakat Sınavı Uzman Personel Başvuru ve Mülakat İstatistikleri

UZMAN PERSONEL						
Bölüm	Başvuru Sayısı	Ön İncelemede Elenen	Mülakata Çağırılan	Mülakata Katılan	Mülakata Katılmayan	Başarılı Olan
Makine Mühendisliği	8	4	4	2	2	1
Çevre Mühendisliği	3	2	1	1	0	0
Gıda Mühendisliği	7	3	4	4	0	1
İnşaat Mühendisliği	3	0	3	3	0	1
İstatistik	5	2	3	1	2	0
Hukuk	4	2	2	2	0	0
Ziraat Mühendisliği	3	2	1	0	1	0
Maden Mühendisliği	4	1	3	3	0	1
Diğer Bölümler (İİBF)	73	47	26	24	2	6
İlan Dışı Başvuru	8	8	0	0	0	0
Toplam	118	71	47	40	7	10

Yine aynı mülakat sınavı sonucunda 1 İnsan Kaynakları Yetkilisi, 1 Yazı İşleri ve Arşiv Yetkilisi, 1 Muhasebe Yetkilisi ve 1 Yönetici Asistanı olmak üzere toplam 4 adet destek personeli ile Mayıs ayı içerisinde sözleşme imzalanmıştır.

Tablo 25 – 12 - 14.04.2011 Tarihli Mülakat Sınavı Destek Personeli Başvuru ve Mülakat İstatistikleri

DESTEK PERSONELİ						
Bölüm	Başvuru Sayısı	Ön İncelemede Elenen	Mülakata Çağırılan	Mülakata Katılan	Mülakata Katılmayan	Başarılı Olan
İnsan Kaynakları	20	16	4	4	0	1
Yazı İşleri	97	93	4	2	2	1
Muhasebe	15	11	4	4	0	1
Yönetici Asistanlığı	19	15	4	4	0	1
Toplam	151	135	16	14	2	4

14.04.2011 tarihinde sonuçları açıklanan personel mülakatıyla birlikte Ajans'ta istihdam edilen toplam uzman personel ve destek personeli sayısı 32'ye ulaşmıştır.

Ajansımız, 27.09.2011 tarihinde 6 uzman personel ve 1 İç Denetçi istihdam etmek üzere 2011 yılı için ikinci kez personel alım ilanına çıkmıştır. 10 - 21.10.2011 tarihleri arasında 30'u uzman, 2'si iç denetçi olmak üzere toplam 32 başvuru alınmıştır.



Uzman personel istihdamı için yapılan başvurulardan 17 tanesi ön inceleme sonucunda başarılı bulunarak mülakat sınavına davet edilmiştir. Bu adaylardan 5 tanesi 15.11.2011 tarihinde gerçekleştirilen mülakat sınavına katılmamış olup mülakat sınavına katılma oranı %71 olarak gerçekleşmiştir. İç denetçi istihdamı için yapılan başvurulardan 2 tanesi ön inceleme sonucunda başarılı bulunarak mülakata davet edilmiştir. Bu adaylardan 1 tanesi 15.11.2011 tarihinde gerçekleştirilen mülakat sınavına katılmamıştır. 15.11.2011 tarihinde yapılan mülakat sınavına toplam katılım oranı ise %68 olarak gerçekleşmiştir.

Mülakat sınavı sonuçlarına göre; uzman personel mülakatına katılan adaylardan 3 tanesi ile iç denetçi mülakatına katılan aday başarılı bulunmuştur. Mülakat sınavı sonuçları, 15.11.2011 tarihinde Ajansımızın internet sitesinde ilan edilmiştir. Ancak iç denetçi adayı 21.12.2011 tarihli dilekçesinde göreve başlamayacağını yazılı olarak beyan etmiştir. 22.12.2011 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Toplantısı'nda alınan kararla mülakat sınavında başarılı olan 3 uzman personel adayı ile sözleşme imzalanması yönünde karar alınmış ve sözleşmeye davet yazıları ilgililere gönderilmiştir. Bu adaylardan 1 tanesi 26.12.2011 tarihi itibarıyla sözleşme imzalamış olup PAGB'de görevlendirilmiştir.

Tablo 26 – 15.11.2011 Tarihli Mülakat Sınavı Başvuru ve Mülakat İstatistikleri

UZMAN PERSONEL VE İÇ DENETÇİ						
Bölüm	Başvuru Sayısı	Ön İncelemede Elenen	Mülakata Çağırılan	Mülakata Katılan	Mülakata Katılmayan	Başarılı Olan
Hukuk	2	0	2	2	0	1
İktisat	12	4	8	4	4	1
Maliye	3	1	2	1	1	0
Çevre Mühendisliği	2	1	1	1	1	0
Bilgi Teknolojileri	8	4	4	4	0	1
İç Denetçi	2	0	2	1	1	1
İlan Dışı Başvuru	3	3	0	0	0	0
Toplam	32	13	19	13	6	4

Performans Değerlendirme Sistemi Süreci

Ajansımız kurumsallaşma faaliyetleri kapsamında Performans Değerlendirme Sisteminin kurulması çalışmalarına ağırlık vermektedir. Bu doğrultuda, çalışmalara 2011 yılında başlanmış ve “süreç analizleri” tamamlanmıştır. “İş analizleri” ise yapılmaya başlanmış olup 2012 yılı başında tamamlanacaktır. Performans Değerlendirme Sistemi kurulması çalışmalarının son aşaması olan “personel performans değerlendirme kriterlerinin belirlenmesi” aşaması da 2012 yılı içerisinde tamamlanacaktır. Bu kapsamda hem danışmanlık hem de yazılım hizmeti alınacaktır. Performans Değerlendirme Sistemi'nin 2012 yılının ikinci yarısında hayata geçirilmesi planlanmaktadır.



Kurumsallaşma Faaliyetleri

Ajans arşiv çalışmaları kapsamında arşiv ihtiyacını karşılamak için 60 m²'lik bir arşiv alanı oluşturmuş ve bu arşiv alanına Mart 2011 tarihinde 2.170 mm – 2.200 mm ebadında kompakt arşiv dolabı yerleştirilmiştir.

Kurumsallaşmanın adımlarından birisi olarak görülen evrak yönetim sisteminin bir parçası olan ve Başbakanlık tarafından 2005 yılında yayımlanmış 2005/7 sayılı Standart Dosya Planı Genelgesi 13 Mayıs 2011 tarihi itibarıyla, M-files programının kullanımına paralel olarak uygulamaya konulmuştur. Bunun akabinde genelgeye uygun olacak şekilde klasör sırtlıkları yapılmış, Ajans büro ve arşivindeki tüm dosyalara uygulanmıştır.

Eğitim Faaliyetleri

Ajansımız 2011 yılında da eğitim faaliyetlerine bir hayli önem vermiş olup personelin ihtiyaç duyduğu bazı konularda eğitim hizmeti almıştır.

Ajansların KAYS kullanımında yaşadığı problemlerden dolayı, Kalkınma Bakanlığı'nın öncülüğünde 31 Ocak – 4 Şubat 2011 tarihleri arasında KAYS Eğitimi gerçekleştirilmiştir. Eğitim, KAYS yazılımını yapan firma olan NKR Yazılım yetkililerince verilmiştir. Eğitim süresince, programın mantığı, işleyişi anlatılmış olup veri girişlerinin ve muhasebe kayıtlarının nasıl yapılacağı açıklanmıştır. Aynı içerikli eğitim 26 – 29 Temmuz 2011 tarihlerinde tekrarlanmıştır.

Ajansımızda 2011 yılı içerisinde iki kez Doküman Yönetim Sistemi – M-Files Eğitimi gerçekleştirilmiştir. İlk eğitim, M-Files Teknik Destek ve Eğitim Sorumlusu tarafından 24 - 25 Mart 2011 tarihlerinde gerçekleştirilmiştir. Bu eğitime bütün Ajans personeli katılmıştır. Uygulamada yaşanan sorunlar nedeniyle yeni bir eğitime ihtiyaç duyulmuş ve 10 Haziran 2011'de bir M-Files eğitimi daha gerçekleştirilmiştir. Bu eğitime Ajans Genel Sekreterliği'nde görevli personel ve YDO Koordinatörleri katılmıştır. Bu eğitimler kapsamında Ajansın 2011 yılı içerisinde kullanmaya başladığı dokümantasyon sisteminin kullanım şekilleri ve sağladığı kolaylıklar ayrıntısıyla anlatılmıştır.

Ajansımızda 13-14 Haziran 2011 tarihlerinde Doç. Dr. Osman Kulak tarafından İnsan Kaynakları Yönetimi Eğitimi verilmiştir. 13 Haziran tarihindeki oturuma bütün Ajans personeli katılmıştır. Performans Değerlendirme, Süreç Analizi ve İş Analizi konularının paylaşıldığı 14 Haziran tarihindeki oturuma ise Performans Değerlendirme Sistemi'nin kurulmasında aktif rol oynayacak Ajans personeli katılmıştır.

22 – 26 Ağustos 2011 tarihleri arasında gerçekleştirilen PMI Eğitimine; Uşak, Afyonkarahisar ve Manisa YDO'dan birer personel, PYB ve İDB'den tüm personel, PAGB'den 2 personel ve Genel Sekreter katılmıştır. Bu eğitim kapsamında proje yönetimi metodolojisi ve PMI yaklaşımının, bilgi alanları ve süreçleri detaylı olarak irdelenmiştir.

Ajansımızda 23 – 24 Haziran 2011 tarihlerinde gerçekleştirilen Coğrafi Bilgi Sistemleri (CBS) Eğitimi'ne PAGB'nin tüm personeli ve İMYB'nin 2 personeli katılmıştır. Bu eğitimde CBS'nin hangi alanlarda kullanılabileceği ve bu sistem kullanılarak yapılabilecek analizler incelenmiş ve örnek uygulamalar yapılmıştır.



22 – 23 Temmuz 2011’de İpekyolu Kalkınma Ajansının düzenlediği Girdi – Çıktı Analizi Eğitimi’nde bölgesel veriler kullanılarak yapılan her yatırımın bölgeyi nasıl etkilediği, sektörler arasındaki bağlantı ve bu bağlantının yarattığı istihdam konuları incelenmiştir.

2011 yılı içerisinde Kalkınma Bankası’nın, Kalkınma Ajansları Hizmet İhtiyaç Analizi Çalışması sonuçları doğrultusunda Kalkınma Ajanslarına yönelik olarak gerçekleştirilmesine karar verilen Temel Makroekonomik Göstergelerin Yorumlanması Eğitimi’ne Uşak ve Afyonkarahisar YDO’dan birer personel katılmıştır. 31 Ekim – 1 Kasım 2011 tarihleri arasında gerçekleştirilen bu eğitimin ilk gününde temel makroekonomik göstergeler tanımlanmış ve bu göstergeler seçilmiş ülke ve Türkiye örnekleri ile anlatılmıştır. İkinci gün, temel makroekonomik göstergelerin yoğunlaşma oranı hesaplarında düzey 2 bazında kullanımı, döviz yapıları ve dış ticaret göstergeleri anlatılmıştır.

13 – 14 Kasım 2011 tarihlerinde gerçekleştirilen Teşvik Mevzuatı ve Uygulamaları Eğitimi’nin ilk oturumunda mevcut teşvik sisteminin uygulamalarına dair Ekonomi Bakanlığı yetkilileri tarafından sunum yapılmıştır. İkinci oturumunda ise sistemin işleyişine yönelik katılımcılarca sorulan sorular Genel Müdür tarafından cevaplandırılmıştır.

12 - 13 Eylül 2011 tarihlerinde TÜBİTAK’ta gerçekleştirilen Bilgi Çoğaltıcıları Eğitim Toplantısına katılım sağlanmış, bölge paydaşlarının 7. Çerçeve programları konusunda nasıl teşvik edilebileceği ve farkındalık yaratılabileceği konularında eğitim alınmıştır.

Kalkınma Bakanlığı tarafından 6 Aralık 2011 tarihinde gerçekleştirilen Kümelenme Anketi Eğitimine katılım sağlanmıştır. “KOBİ İşbirliği ve Kümelenme Projesi” kapsamında düzenlenen eğitimde, Kalkınma Ajanslarının bölgelerinde Kümelenme Anketi uygulamasını hangi kriterlere dayanarak uygulaması gerektiği konusunda bilgilendirme yapılmıştır.

3 Kasım 2011 tarihinde tüm personelin katılımıyla kuruluşundan bugüne kadar geçen zaman diliminde gerçekleştirilen Ajans faaliyetlerinin değerlendirildiği Ajans İçi Çalıştay düzenlenmiştir.

18 Kasım 2011 tarihinde ANKARA’da Ser & Berker Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından Kalkınma Ajansları Kayıt Düzeni ve Yeni Türk Ticaret Kanunu Eğitimi gerçekleştirilmiştir. Söz konusu eğitimde Ajans gelirleri, giderleri, kullanılacak defterler, kayıt düzeni ve hesap planı üzerinde durulmuştur. Bunun yanı sıra yeni Türk Ticaret Kanunu’nun getireceği yeniliklerden ve bu kanunda Avrupa Birliği düzenlemelerinden bahsedilmiştir.

24 – 25 Kasım 2011 tarihlerinde gerçekleştirilen Taşınır Mal Yönetimi Semineri Sayıştay Baş Denetçisi Necip TURGUTER’in sunumuyla gerçekleştirilmiştir. Seminerde, Taşınır Mal Yönetmeliği ile ilgili genel bilgilendirme yapılarak uygulamaya ilişkin detaylar verilmiştir.

15 Aralık 2011 tarihinde TÜBİTAK’ta gerçekleştirilen İş ve Tarım İstatistikleri Tanımları Eğitimi’nde iş yeri istatistiklerinde kullanılan kavramlar, kapsam içerisinde bulunan ve bulunmayan sektörler ile verilerin toplanması esnasında doldurulması gereken anket formunun nasıl kullanıldığı anlatılmıştır. Bunun yanı sıra tarım istatistiklerinde kullanılan kavramlar, değişkenler, anket formunda bulunan temel sorular ve anket formunun nasıl değerlendirildiği anlatılmıştır.



19 Aralık 2011 tarihinde yine TÜBİTAK'ta gerçekleştirilen Veri Analizi Eğitimi'nde ise araştırma veri tiplerinin nasıl sınıflandırıldığı anlatılmış olup iş ve tarım istatistiklerinde kullanılan verilerin hazır hale getirilmesi aşamaları ve hazır hale gelen bu verilerin nasıl analiz edildiği örneklerle anlatılmıştır.

Tablo 27 – 2011 Yılı Eğitim Faaliyetleri

Sıra	Faaliyet Adı	Tarih	Birim	Yer
1	KAYS Eğitimi	31 Ocak – 4 Şubat 2011	İMYB	Ankara
2	Doküman Yönetim Sistemi – M-Files	24 – 25 Mart 2011 10 Haziran 2011	Ajans	Ajans Genel Sekreterliği
3	İnsan Kaynakları Yönetimi Eğitimi	13 – 14 Haziran 2011	Ajans	Ajans Genel Sekreterliği
4	CBS Eğitimi	23 – 24 Haziran 2011	PAGB	Ajans Genel Sekreterliği
5	Girdi – Çıktı Analizi Eğitimi	22 – 23 Temmuz 2011	PAGB	Gaziantep
6	KAYS Eğitimi	26 – 29 Temmuz 2011	İMYB	Ankara
7	PMI Eğitimi	22 – 26 Ağustos 2011	PYB İDB PAGB YDO'lar	Ajans Genel Sekreterliği
8	Bilgi Çoğaltıcıları Oluşumu Eğitimi	12 – 13 Eylül 2011	PAGB	Ankara
9	Temel Makroekonomik Göstergelerin Yorumlanması Eğitimi	31 Ekim – 1 Kasım 2011	Uşak YDO Afyonkarahisar YDO	Ankara
10	Teşvik Mevzuatı ve Uygulamaları Eğitimi	13 – 14 Kasım 2011	YDO Koordinatörleri	Ankara
11	Kalkınma Ajansları Kayıt Düzeni ve Yeni Türk Ticaret Kanunu Eğitimi	18 Kasım 2011	İMYB	Ankara
12	Taşınır Mal Yönetimi Eğitimi	24 – 25 Kasım 2011	İMYB	Ankara
13	Kümelenme Anketi Eğitimi	06 Aralık 2011	PAGB	Ankara
14	İş ve Tarım İstatistikleri Tanımları Eğitimi - Veri Analizi Eğitimi	15 Aralık 2011 19 Aralık 2011	PAGB	Ankara

Hukuki Konular

Ajansımız faaliyetlerini yürütürken bazı davalara da taraf olmuştur. Bu davalarla ilgili son durum aşağıda özetlenmiştir:

2010/6296 Sayılı Dosya: Arzu YÜCEL tarafından açılan davada, 2010 yılı Ocak ayında gerçekleştirilen personel alım sınavında şahsın başarısız sayılmasına ilişkin işlemin iptali talep edilmiştir. Eskişehir İkinci İdare Mahkemesi'nin dava konusu işlemin iptali yönünde karar vermesini müteakip davacı mülakat sınavına davet edilmiş olmasına rağmen mülakata



gelmemiştir. Bu nedenle konusuz kalan dava dosyasının düşürülmesi için Eskişehir İdare Mahkemesine başvuruda bulunulmuştur.

2010/1018 Sayılı Dosya: Ajans eski Genel Sekreteri Doç. Dr. Hüsamettin İNAÇ tarafından açılan davada Yönetim Kurulu tarafından iş akdine son verilmesi kararının hukuka aykırı olduğu ve bu nedenle ilgili işlemin iptali talep edilmiştir. Eskişehir Birinci İdare Mahkemesi'nin kendisini re'sen görev yönünden yetkisiz bulmasının akabinde davacı İdare Mahkemesinin kararını temyiz etmiştir. Dava, Danıştay Onikinci Dairede devam etmektedir.

2011/390 Sayılı Dosya: Sami YAKUT tarafından açılan davada Ajansımızın 11 Aralık 2010 tarihinde ilan etmiş olduğu BPHGMDP Başvuru Rehberinde yer alan "gerçek kişilerin proje desteği için başvuramayacağı" hükmünün iptali ve yürütmenin durdurulması talep edilmiştir. Eskişehir İkinci İdare Mahkemesi'nin dava konusu işlemin iptali yönünde verdiği karar, Ajansımız tarafından temyiz edilmiştir. Temyiz incelemesi halen devam etmektedir.

2011/1053 Sayılı Dosya: Tavşanlı Belediye Başkanlığı tarafından açılan davada BPHGMDP kapsamında sunmuş oldukları "Göbel'de Turizm Canlanıyor" projesi için yaptıkları destek başvurusunun reddine ilişkin kararın iptali ve yürütmenin durdurulması talep edilmiştir. Eskişehir İkinci İdare Mahkemesi yürütmenin durdurulması isteminin reddine karar vermiştir.

C.2.1.2. Planlama ve Ar-Ge Birimi Faaliyetleri

Bölgesel Planlama Çalışmaları

Kalkınma Bakanlığı tarafından 29.11.2010 tarihinde onaylanarak yürürlüğe giren ve 2010 – 2013 yılları arasında geçerli olacak TR33 Bölgesi Bölge Planı'nın görsel tasarımı tamamlanarak 1.000 adet bastırılmış ve 287 Belediyeye, 53 İlçe Kaymakamlığına, Kalkınma Kurulu üyelerine, Bölge Milletvekillerine, merkezi idaredeki birçok bakanlığa ve Kamu Kurumu Niteliğindeki Meslek Kuruluşuna dağıtılmıştır. Bununla birlikte, paydaşlara TR33 Bölge Planı'nın işlevini anlatabilmek ve gelecek bölge planlarına ilişkin farkındalık yaratmak amacıyla Bölge Planı Tanıtım Broşürü hazırlanmış ve dağıtımı gerçekleştirilmiştir.

Kalkınma Bakanlığı'nca yapılan bilgilendirme sonrasında, TR33 Bölgesi 2014 – 2023 Bölge Planı hazırlıklarına başlanmış olup, sürecin 2014 yılı içerisinde tamamlanması amaçlanmaktadır. Bu çerçevede, Bölge Planı hazırlık sürecinde izlenecek yöntem ve çalışma gruplarının yapısı ana hatlarıyla belirlenmiş, Bölge üniversitelerinde görev yapan öğretim üyeleriyle istişareler yapılmış, süreç tasarımı tamamlanmıştır. Ayrıca 2014 – 2023 Bölge Planı hazırlık sürecine girdi sağlamak ve mevcut durumu güncel olarak ortaya koyabilmek amacıyla "Göstergelerle TR33" çalışması tamamlanmıştır. Söz konusu çalışmada Bölge'ye ve Bölge illerine ilişkin temel verilere ve söz konusu verilerin değerlendirilmesine yer verilmiş olup, çalışma 2012 yılının Ocak ayı içerisinde bastırılarak ilgili paydaşlara dağıtılacaktır.

2011 yılı içerisinde veri üreten kurumlardaki verilerin güncel olarak aktarılacağı ve mekânsal incelemelere olanak sağlayacak bölgesel bilgi tabanı oluşturulmasına yönelik çalışmalar başlatılmış gerekli hizmet alımı gerçekleştirilmiştir. Bu çerçevede, mevcut durum raporundaki verilerin mekâna dayalı olarak sayısallaştırılması tamamlanmış, coğrafi bazlı tematik haritalar üretilmiştir.



Zafer Cazibe Merkezi Çalışmaları

Bölgede ulaştırma, lojistik ve sanayi sektörlerindeki mevcut ve planlanan yatırımların yaratacağı etkiyi arttırmak ve söz konusu yatırımların gerektiğinde yönlendirilebilmesini sağlamak amaçlarıyla Zafer Cazibe Merkezi çalışmalarına 2011 yılı içerisinde başlanmıştır.

Zafer Bölgesel Havaalanı söz konusu çalışmanın merkezinde yer almakta olup, ilk aşamada havaalanının yaratacağı katma değer ve diğer sektörler üzerindeki olumlu etkilerinin artırılması amaçlanmaktadır. Bu çerçevede, gerçekleştirilen Belçika-Fransa Çalışma Ziyaretinde Avrupa'daki örnek uygulamalar incelenmiştir. Zafer Cazibe Merkezi için yerel, ulusal ve uluslararası aktörlerle görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Bu görüşmeler kapsamında Bölge'de TSO'lar, yerel yönetimler ve mülki idarelerle; ayrıca merkezi teşkilatta Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Ulaştırma Bakanlığı, Ekonomi Bakanlığı, Kalkınma Bakanlığı ve Kalkınma Bankası ile istişarelerde bulunulmuştur. Bunlara ilaveten Zafer Bölgesel Havaalanı inşaatının yüklenici firması Çeçen Holding ve ilgili Aviasolutions danışmanlık şirketiyle görüşme gerçekleştirilmiştir.

Lojistik ve sanayi sektörlerindeki yatırım ve gelişmelerde koordinasyonunun sağlanabilmesi amacıyla ilgili Bakanlıklarla bilgi alışverişinde bulunulmuş, üniversite-sanayi işbirliğinin artırılması hedefi çerçevesinde Bölge üniversiteleri sürece ilişkin bilgilendirilmiş ve Rektörler düzeyinde toplantılar gerçekleştirilmiştir.

2011-10 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısında alınan karar gereği, Zafer Cazibe Merkezi ön fizibilite ve planının hazırlanması amacıyla çalışmalara başlanmış, söz konusu çalışmaların "Ulaşım, Lojistik ve Havaalanı Çevresi Gelişim Planları" ve "Bölgesel İnovasyon Stratejisi" olmak üzere 2 farklı başlıkta yürütülmesi karara bağlanmış olup, çalışmaların kapsamının netleştirilmesine yönelik faaliyetler devam etmektedir.

Kurumsal Stratejik Plan Çalışmaları

Ajans 2011 – 2013 Stratejik Planı hazırlama çalışmalarına 2010 yılı sonunda başlanmış, bu çerçevede Ajans içi çalıştay ve istişare toplantıları gerçekleştirilmiştir. Kurumsal Stratejik Plan 2011-2 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda onaylanmıştır. Söz konusu toplantıda Genel Sekreter'e verilen yetki çerçevesinde, yıl içerisinde gerekli görülen revizyonlar gerçekleştirilerek 2011 yılı Eylül ayı içerisinde Stratejik Plan'a son hali verilmiş ve iş analizleri eklenmiştir. Plan'ın baskı süreci başlamış olup, 2012 yılı Ocak ayı içerisinde basılarak dağıtılacaktır.

Araştırma ve Raporlama Çalışmaları

Ulusal ölçekte rekabetçilik endeksi çalışmaları yapan Uluslararası Rekabet Araştırmaları Kurumu (URAK) ile Ekonomi ve Dış Politika Araştırma Merkezi (EDAM)'ın çalışmaları incelenmiş, bu çalışmalarda TR33 Bölgesi'ndeki şehirlerin rekabetçilik verileri derlenerek Bölge'nin güçlü ve zayıf yönleri 28.07.2011 tarihinde raporlanmıştır.

Ajansın Bölge OSB'lerini bir araya getirerek yaptığı OSB Zirveleri kapsamında "OSB Yol Haritası" ve "OSB Eylem Planı" adlı raporlar 01.12.2011 tarihinde tamamlanmıştır. Bu raporlarda, Bölge OSB'lerinde mevcut durum ve bu durumdan kaynaklanan sorunların çözümüne yönelik ilerleyen dönemlerde izlenmesi gereken stratejiler ortaya konulmuştur.



2011 yılının 1. yarısında Kütahya ili Güçlü ve Zayıf Yönler, Fırsatlar, Tehditler (GZFT) çalışması gerçekleştirilmiştir. Bu çalışma kapsamında Kaymakamlıklar ve İl müdürlüklerinden gelen görüşler incelenmiş ve değerlendirilmiş; Ajansın koordinasyonunda kaymakamlar ve belediye başkanlarının katılımıyla istişare toplantısı 25.01.2011 tarihinde düzenlenmiştir. Kütahya ili GZFT analizi çalışması 08.02.2011 tarihinde tamamlanmıştır.

Kalkınma Bakanlığı'nın istediği kümelenme anket çalışmasına ilişkin dört ilin kümelenme potansiyeli olan sektörleri ve temsilcileri tespit edilmiş; temsilcilere anket ulaştırılmıştır. Anket çalışması Bölge genelinde tamamlanıp Kalkınma Bakanlığı'na gönderilmiştir.

Ajans tarafından organize edilen ve Bölge üniversitelerinden öğretim üyelerinden oluşan Bölgesel Kalkınma Çalışma Grubu toplantılarına da sürekli katılım sağlanmış, toplantılarda katılımcılar Bölge Planı ve Zafer Cazibe Merkezi hakkında bilgilendirilmiştir.

İhtisas Komisyonları ve Teknik Komisyonlar

Kalkınma Kurulu'nun etkin çalışmasını sağlamak ve Ajans faaliyetlerine ilişkin bilgilendirmeleri sürekli kılabilmek amaçlarıyla 20 - 21 Ocak 2011 tarihinde toplanan V. Kalkınma Kurulu Toplantısı'nda alınan karar gereği İhtisas ve Teknik Komisyonlar kurulmuş, komisyonların çalışma usul ve esaslarına ilişkin olarak hazırlanan yönerge kabul edilmiştir.

İhtisas Komisyonları, Kalkınma Kurulu üyelerinden oluşan, ancak Kalkınma Kurulu'ndan bağımsız olarak belirli konu başlıklarına odaklanarak toplanan komisyonlardır. İhtisas Komisyonlarının amacı, il bazında gerçekleştirilen çalışmaları bütüncül olarak değerlendirmek, illerin ortak faaliyet ve sorunlarını tartışarak Bölge kültürünün geliştirilmesine katkı sağlamaktır. Hâlihazır durumda Zafer Kalkınma Ajansı Kalkınma Kurulu bünyesinde "Sektörel Gelişim İhtisas Komisyonu" ve "Kentsel - Sosyal Altyapı İhtisas Komisyonu" olmak üzere iki adet ihtisas komisyonu mevcuttur. İhtisas Komisyonu üyeleri Kalkınma Kurulu üyeleri arasından seçilmişlerdir. Kurul üyeleri, katkı sağlayabileceklerini düşündükleri İhtisas Komisyonu'na dâhil olmuşlardır.

Teknik Komisyonlar ise İhtisas Komisyonlarının belirlediği konularda il bazlı araştırmalar yürütmek üzere kurulmuşlardır. Teknik Komisyonlara katılım Kalkınma Kurulu üyeleriyle sınırlı olmayıp, Kurul üyelerince veya Genel Sekreterlik tarafından belirlenen kişiler de çalışmalara dâhil olmak üzere Teknik Komisyon toplantılarına katılabilmektedirler. Teknik komisyon sonuçları İhtisas Komisyonlarında görüşülmekte, ayrıca Kalkınma Kurulu üyelerince seçilen katılımcıların Kurul üyelerini sürekli olarak bilgilendirmelerine özen gösterilmektedir. Sektörel Gelişim İhtisas Komisyonu üyeleri Bölge illeri için Tarım Teknik Komisyonu, Sanayi Teknik Komisyonu ve Turizm Teknik Komisyonu olarak 3 adet Teknik Komisyon belirlemişlerdir. Kentsel - Sosyal Altyapı İhtisas Komisyonu tarafından belirlenen Teknik Komisyonlar ise Sosyal Altyapı Teknik Komisyonu ve Kentsel Altyapı Teknik Komisyonu'dur. Alınan bu kararlar doğrultusunda her ilde 5 adet olmak üzere Bölge'de toplam 20 adet teknik komisyon oluşturulmuştur.

Teknik Komisyonların sekretaryaları, Kütahya'da PAGB'nin sorumluluğundayken, diğer illerde bu sorumluluk YDO'lara verilmiştir. Teknik Komisyonların toplanması, tartışılacak konuların belirlenmesi ve İhtisas Komisyonlarına geri bildirim yapılmasının sağlanması sorumluluğu ise üyeler arasından seçilen İhtisas Komisyonu İcra Komitesi'nce



gerçekleştirilecektir. İcra Komiteleri her iki ihtisas komisyonu için ayrı ayrı oluşturulmuştur ve Kalkınma Kurulu üyeleri arasından her ili temsilen seçilen 1'er kişiden müteşekkildir.

İhtisas Komisyonları altında oluşturulan teknik komisyonlar 2011 yılı boyunca 43 defa toplanmıştır. Toplantılara toplamda 149 komisyon üyesi katılım sağlamıştır. Toplantılara ihtiyaç duyulduğu takdirde tartışılacak konunun uzmanı olan kişiler davet edilerek bu kişilerin tecrübelerinden faydalanılmıştır. İhtisas Komisyonları da, 4'ü Kalkınma Kurulu toplantıları öncesi, 4'ü de ilk defaya mahsus olmak üzere il bazlı olmak üzere toplam 8 adet toplantı gerçekleştirmiştir. Teknik Komisyonların ilk toplantılarında üyelere Bölge Planı ve ajans faaliyetlerine ilişkin bilgilendirme gerçekleştirilmiş, Plan'a ilişkin farkındalık yaratılması amaçlanmıştır.

Tablo 28 – Teknik Komisyon Toplantı İstatistikleri

İl	Tarım Teknik Komisyonu	Turizm Teknik Komisyonu	Sanayi Teknik Komisyonu	Kentsel Altyapı Teknik komisyonu	Sosyal Altyapı Teknik Komisyonu	Toplam
Manisa	4	3	2	5	5	19
Kütahya	2	2	3	1	4	12
Uşak	3	2	1	1	1	8
Afyonkarahisar	0	0	1	2	1	4
Toplam	9	7	7	9	11	43

Komisyonların oluşturulmasında TR33 Bölgesi'nin kendine özgün yapısı etkili olmuştur. Bölgenin geniş bir coğrafyaya yayılıyor olması ekonomik, kültürel ve beşeri yapıda çeşitliliği beraberinde getirmektedir. Bu çeşitlilik her ilin kendine özgü sorunlarını ve çözüm yollarını ortaya çıkarmaktadır. Bu sorun ve çözümlerin ortaya konabilmesi ili iyi tanıyan paydaşların bir araya gelerek eşgüdüm halinde çalışmasını gerektirmiştir. Ayrıca komisyonlar aracılığıyla Kalkınma Kurulu toplantılarında yaşanan verimlilik sıkıntısının da giderilmesi hedeflenmiştir.

Komisyonların kurulmasında 3 farklı amaç güdülmüştür. Bu amaçlardan ilki, Ajans tarafından üretilen plan ve programların hazırlanma ve uygulanma süreçlerine Kalkınma Kurulunu etkin şekilde dâhil etmektir. Kalkınma Kurulu'nun yılda 2 kez toplanması ve toplantılarda pek çok konunun ele alınması sebebiyle, Ajans faaliyetlerine ilişkin olarak yeterli istişare ve bilgilendirme yapılamamaktadır. Bu sebeple, Ajans faaliyet ve çalışmalarına ilişkin Kalkınma Kurulu'nun farkındalığı azalmakta, sahiplenme düzeyi düşmektedir. İhtisas ve teknik komisyonları, Ajans faaliyetleri hakkında sürekli bilgilendirme yapma imkânı vermekte, bu sayede üyeler Ajans faaliyetlerinin belirlenmesi ve uygulanmasında daha aktif rol alabilmektedirler. Ayrıca, Bölge Planı'nın uygulanma ve hazırlama aşamasında Bölge'de önemli kurumlarda görev yapan Kurul üyelerinin etkin rol oynamaları sağlanmaktadır.

Bir diğer amaç, Ajans tarafından açıklanan destek programlarının kapsam ve şartlarının belirlenmesinde istişare ve karşılıklı görüş alışverişi sağlamaktır. Kalkınma Ajansları, çıktıkları mali desteklerle, kapsadıkları bölgelerin, sürdürülebilir ve yenilenebilir ekonomiler yaratmasını sağlamakla sorumludurlar. Teknik komisyonlarda bulunan özel sektör ve sivil toplum temsilcileriyle yapılan istişareler, sektörlerin ihtiyaçlarının belirlenip mali destek



programlarına çıkılmasında Ajans'a yol gösterici olmaktadır. Komisyon üyelerinin üzerinde görüş bildirdiği ve uzlaştığı konular raporlanarak Ajans Genel Sekreterliği tarafından değerlendirilmektedir.

Ayrıca, komisyonların faaliyet gösterdiği sektörlerle ilişkin Bölge ve illerdeki koordinasyonun sağlanması komisyonların bir diğer amacıdır. Bu amaç doğrultusunda Bölge illeri arasında eşgüdüm arttırılacak ve TR33 Bölgesi'nde ortak hareket edebilecek sektörel işbirlikleri de ortaya konabilecektir. Teknik Komisyon üyelerinin seçiminde bu kriterler göz önüne alınmış ve üyeler arasında iletişimin sağlanması hedeflenmiştir. Yapılan toplantılarda davet edilen uzman konuklarla tartışılan konu başlıklarının tarafları bir araya getirilmiştir.

Bugüne kadar yapılan teknik komisyonların Ajans'a önemli katkılarının olduğu gözlemlenmiştir. Öncelikle Ajans'ın il bazında tanınırlığı arttırılmıştır. Komisyon üyelerine Ajans'ın faaliyetleri hakkında detaylı bilgilendirme yapılmış olup, Bölge düzeyinde kamu, özel ve sivil toplum kuruluşları ile irtibata geçilerek Ajans hakkında fikir sahibi olmaları sağlanmıştır.

Komisyonlardan alınan geri bildirimler doğrultusunda Ajans'ın uygulamaları şekillenmiştir. Özellikle Ajans tarafından çıkılan mali desteklerin sektörlerinin belirlenmesinde komisyon üyelerinden elde edilen görüş ve yorumlar değerlendirilmiştir. Ayrıca destek sağlayan diğer kurumlardan yararlanan paydaşların yaşadığı sıkıntı ve sorunlar göz önünde bulundurularak, Ajans mali desteklerinin özgün ve daha etkin olması amaçlanmıştır.

Bunlara ilaveten, komisyon toplantılarında kamu, özel sektör ve sivil toplum kuruluşlarından farklı kesimler bir araya gelmektedir. Bu kesimlerin bir arada olması ve ortak paydada buluşabilmesi ayrı bir kazançtır. Komisyon üyeleri bu şekilde sorunlara farklı açılardan yaklaşabilmekte ve ortak çıkar sağlayacak çözüm önerileri geliştirebilmektedirler. Bunun yanı sıra komisyon üyeleri ele aldıkları konunun ildeki uzmanını teknik komisyon toplantılarına davet ederek konu ile ilgili karar alırken kendi bilgi birikimlerini de geliştirme fırsatı bulmuşlardır.

Diğer Faaliyetler

2011 yılı içerisinde birtakım toplantı ve konferanslara da katılım sağlanmıştır.

27-28 Ocak 2011 tarihlerinde Ankara'da TEPAV ve ODTÜ Kentsel ve Bölgesel Araştırmalar Merkezi (KBAM) işbirliğiyle düzenlenen 5. Bölgesel Kalkınma ve Yönetişim Sempozyumu'na katılım sağlanmıştır. "Sanayi Politikasının Yönetişimi" konulu sempozyuma yerel ve merkezdeki uygulayıcılar, ilgili yerli/yabancı akademisyenler ve özel sektörden temsilciler hazır bulunmuştur.

14 - 15 Nisan 2011 tarihlerinde Antalya'da Sanayici ve İş Adamları Derneği (SİAD) ile Batı Akdeniz Sanayiciler ve İş Dünyası Federasyonu (BAKSİFED)'nin ev sahipliğinde gerçekleştirilen TURKONFED Başkanlar Konseyi toplantısına katılım sağlanmıştır. Toplantıda Kalkınma Ajansları ve TURKONFED benzeri Sivil Toplum Örgütleri arasında gelecekte yapılması muhtemel işbirliklerinin zemin ve kapsamı tartışılmış; Kalkınma Ajanslarının özel sektöre sağlayabileceği katkılar üzerinde durulmuştur. Bu toplantı kapsamında Ajans faaliyetleri hakkında sunum gerçekleştirilmiştir.



Çevre ve Orman Bakanlığı Planlama Portalı ve Planlama Tadilat Otomasyonu Projesi Çalıştayı 16 – 18 Mayıs 2011 tarihleri arasında Afyonkarahisar’da düzenlenmiştir. Çalıştayda, proje kapsamında bugüne kadar yapılan faaliyetler katılımcılara sunulmuştur. Mekânsal birim tadilatları ve bu tadilatların otomasyon programı dâhilinde ele alınması hakkında Çevre ve Orman Bakanlığı ve diğer katılımcılar arasında görüş alışverişi gerçekleştirilmiştir.

Türkiye Ekonomi Politikaları Araştırma Vakfı (TEPAV), ODTÜ Kentsel ve Bölgesel Araştırmalar Ağı (KBAM) işbirliğinde Ankara’da 3 Haziran 2011 tarihinde düzenlenen “Kalkınma Ajanslarının Bölge Planlama Deneyiminin Eğitim Bağlamı” toplantısına katılım sağlanmıştır. Toplantıda Kalkınma Ajansı Uzmanları ve Kalkınma Bakanlığı yetkilileri bir araya gelmişler ve toplantıda bölge planlarının geleceği tartışılmış, bölge kalkınma planlarının sorunları ve bu sorunlara yönelik çözüm önerileri ortaya konulmuştur. Toplantıda, sunumlardan sonraki grup çalışmalarında Kalkınma Ajansları uzmanları planlamayı nasıl algıladıklarını, bölge planı tecrübelerini, analiz tekniklerini, bölge planlarının mekânsal boyutunu, planlama yaklaşımlarını müzakere etmişler ve uygulanan modeller hakkında fikir alışverişi yapmışlardır.

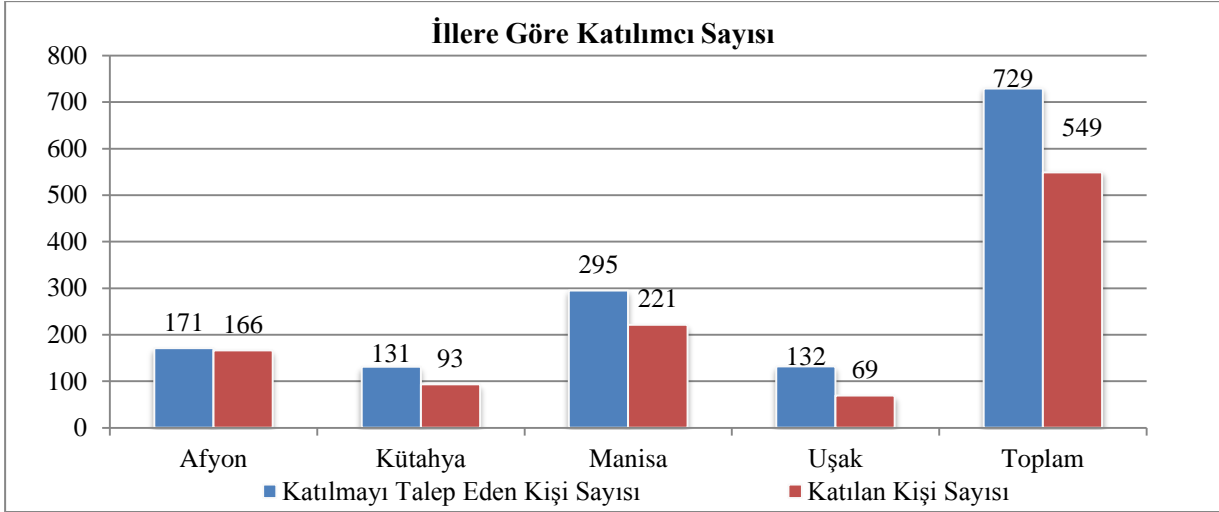
15 Temmuz 2011 tarihinde Ankara’da düzenlenen “İl İl İhracat Potansiyeli Toplantısı” ile 21 – 24 Eylül 2011 tarihlerinde Malatya’da gerçekleştirilen “1. Uluslararası Bölgesel Kalkınma Konferansı”na da katılım sağlanmıştır.

C.2.1.3. Program Yönetimi Birimi Faaliyetleri

Bölgesel Potansiyelin Harekete Geçirilmesi Mali Destek Programı

11 Aralık 2010 tarihinde “Turizm, Tarıma Dayalı Sanayi ve İmalat Sanayi alanlarında bölgesel, ulusal ve uluslararası düzeyde rekabet gücünün artırılması, Bölge’nin Ar-Ge ve inovasyon kapasitesinin güçlendirilmesi ve işbirliği ağlarının geliştirilmesi” amacıyla ilan edilen ve Ajansımızın ilk mali destek programı olan 20 Milyon TL bütçeli BPHGMDP kapsamında 2011 yılı içerisinde aşağıdaki faaliyetler gerçekleştirilmiştir.

2010 yılı içerisinde gerçekleştirilen bilgilendirme toplantıları sonrasında 21.12.2010 ile 03.01.2011 tarihleri arasında internet sayfasında BPHGMDP Eğitim Talep Formu açılmıştır. Eğitim Talep Formu üzerinden alınan taleplere göre eğitimlerin gerçekleştirileceği yerler tespit edilmiştir. 11 - 28.01.2011 tarihleri arasında eğitim toplantıları gerçekleştirilmiştir. Eğitim toplantılarına 729 kişi eğitim talep formunu doldurarak katılacağını beyan etmiş olup yapılan eğitim toplantılarına ise 549 kişi katılım sağlamıştır. Dolayısıyla eğitim toplantılarına katılım oranı yaklaşık %75 olarak gerçekleşmiştir.



Grafik 5 – BPHGMDP Eğitim Toplantıları İstatistikleri

07 - 25.02.2011 tarihleri arasında Teknik Yardım Masaları oluşturularak randevu usulüyle potansiyel başvuru sahiplerinin hazırladıkları taslak projelerine ilişkin soruları cevaplandırılmıştır. Şubat ve Mart aylarında Genel Sekreter ve Uzmanların katılımıyla Kanal 3 ve Destan TV’de canlı yayın programında BPHGMDP’nin tanıtımı yapılmıştır. Son başvuru tarihi olan 18 Mart 2011 tarihi itibarıyla, Ajansımıza toplam 365 proje başvurusu yapılmıştır. Bu projelerden 6 tanesi geç teslim sebebiyle değerlendirmeye alınmamıştır. 20 - 30.03.2011 tarihleri arasında gerçekleştirilen ön inceleme aşamasında Ajansımıza sunulan projelerin idari ve uygunluk kriterleri bakımından değerlendirilmesi yapılmıştır. Ön incelemeye alınan 359 projeden 99 tanesi Başvuru Rehberi’nde yer alan kriterlere uymadığı için elenmiş; 260 proje ise teknik ve mali değerlendirme aşamasına alınmıştır.

15.04.2011 – 17.06.2011 tarihleri arasında gerçekleştirilen teknik ve mali değerlendirme aşamasının ilk basamağı olan Bağımsız Değerlendiriciler tarafından yapılan değerlendirme aşamasında 50 tane Bağımsız Değerlendirici görev almıştır. Bağımsız Değerlendiriciler, Ajansımızın internet sitesinde yer alan Bağımsız Değerlendirici Havuzu’na gelen başvurular arasından (toplam 749 başvuru) Ajansımız uzmanlarından oluşturulan 3 kişilik bir komisyon marifetiyle önceden belirlenmiş objektif kriterler doğrultusunda ve projelerin niteliğine uygun olarak seçilmiştir. Değerlendirmeye alınan 260 projenin 107 tanesi Bağımsız Değerlendiricilerin verdikleri puanların arasındaki farkın 15 puandan fazla olması veya değerlendiricilerden birinin eşik değerinin üstünde diğerinin ise eşik değerinin altında not vermesi sebebiyle üçüncü bir Bağımsız Değerlendirici tarafından tekrar değerlendirilmiştir. Bu aşamada toplam 627 değerlendirme yapılmıştır. Teknik ve Mali Değerlendirme aşamasının ikinci basamağı olan Değerlendirme Komitesi tarafından yapılan değerlendirme aşamasında 5 kişilik bir komisyon oluşturulmuş ve üyeler tarafından projeler tekrardan incelenmiştir. Değerlendirme Komitesi aşaması sonucunda Başarılı Projeler Listesi (BPL) oluşturulmuştur. Teknik ve Mali Değerlendirme aşamasının üçüncü basamağı olan Genel Sekreter incelemesi aşamasında Bağımsız Değerlendiricilerin ve Değerlendirme Komitesinin görüşleri doğrultusunda yapılan değerlendirmeler neticesinde bütçe revizyonları yapılmış, projelerin risk durumları tespit edilmiş ve BPL Genel Sekreter’in görüşleri de eklenerek Yönetim Kurulu’nun onayına sunulmuştur. Teknik ve Mali Değerlendirme aşamasının son basamağı olan Yönetim Kurulu onayı aşamasında, BPL’deki projeler fayda, maliyet, etkinlik ve TR33

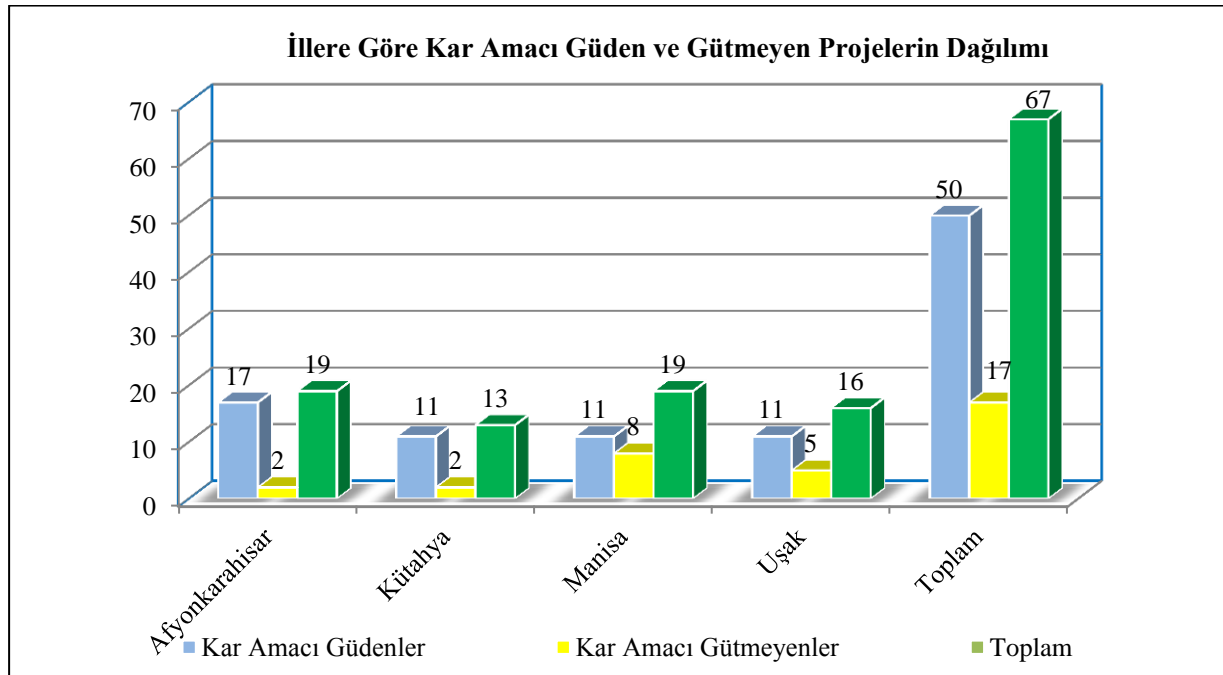


Bölgesi'ne sağlayacağı katkı açısından detaylı bir şekilde değerlendirilmiş ve BPL'de herhangi bir değişiklik yapılmadan aynen onaylanmıştır. 17 Haziran 2011 tarih ve 2011-06 sayılı Yönetim Kurulu Kararı gereği 67 proje asil, 10 proje yedek olarak desteklenmeye hak kazanmış; 183 proje ise elenmiştir.

Tablo 29 – BPHGMDPD Değerlendirme Aşamasına İlişkin İstatistikler

İl	Nitelik	Proje Sayısı	Projelerin Başarı Durumu						Projelerin Başarı Durumu (%)	
			Başarılı			Başarısız			Asil	Toplam Başarılı
			Asil	Yedek	Toplam	Ö.İ.	T.M.D.	Toplam		
Afyonkarahisar	K.A.G.	59	17	1	18	19	22	41	28,81	30,51
	K.A.G.M.	20	1	1	2	6	12	18	5,00	10,00
	Toplam	79	18	2	20	25	34	59	22,78	25,32
Kütahya	K.A.G.	47	11	2	13	10	24	34	23,40	27,66
	K.A.G.M.	24	1	1	2	9	13	22	4,17	8,33
	Toplam	71	12	3	15	19	37	56	16,90	21,13
Manisa	K.A.G.	113	16	0	16	31	67	98	14,16	14,16
	K.A.G.M.	46	6	2	8	13	24	37	13,04	17,39
	Toplam	159	22	2	24	44	91	135	13,84	15,09
Uşak	K.A.G.	28	11	2	13	8	7	15	39,29	46,43
	K.A.G.M.	22	4	1	5	3	14	17	18,18	22,73
	Toplam	50	15	3	18	11	21	32	30,00	36,00
TR33 Bölgesi	K.A.G.	247	55	5	60	68	120	188	22,27	24,29
	K.A.G.M.	112	12	5	17	31	63	94	10,71	15,18
	Toplam	359	67	10	77	99	183	282	18,66	21,45

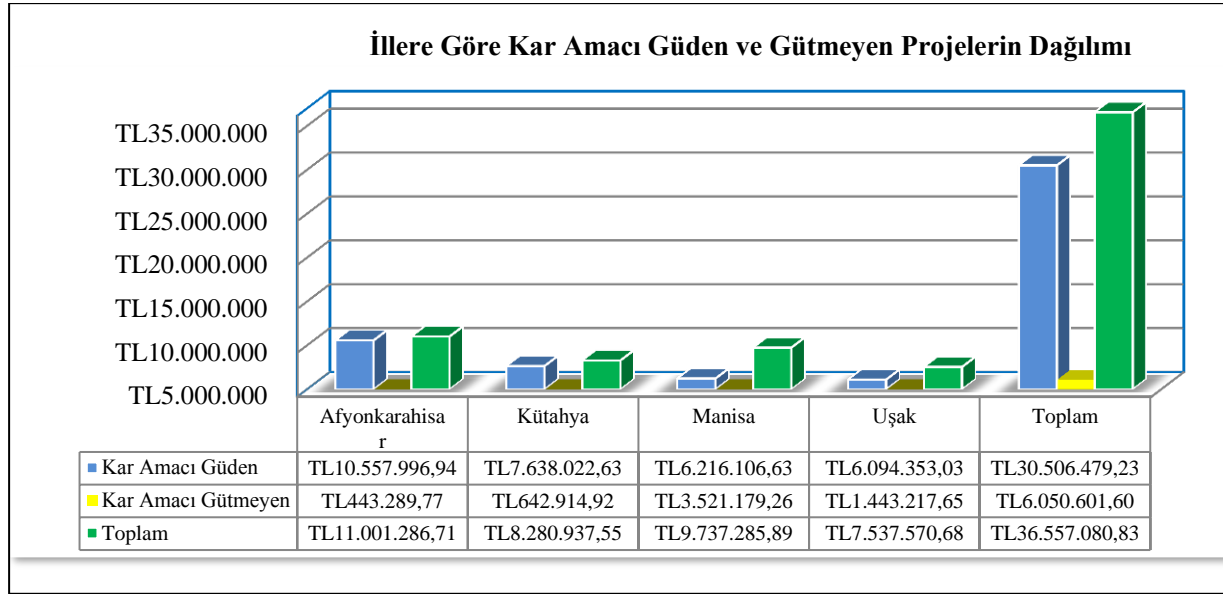
BPHGMDP kapsamında sözleşme imzalamaya hak kazanan 67 projeden 50 tanesi kar amacı güden kuruluşlara, 17 tanesi ise kar amacı gütmeyen kurum/kuruluşlara aittir.



Grafik 6 – BPHGMDP Sözleşme İmzalamaya Hak Kazanan Proje İstatistikleri

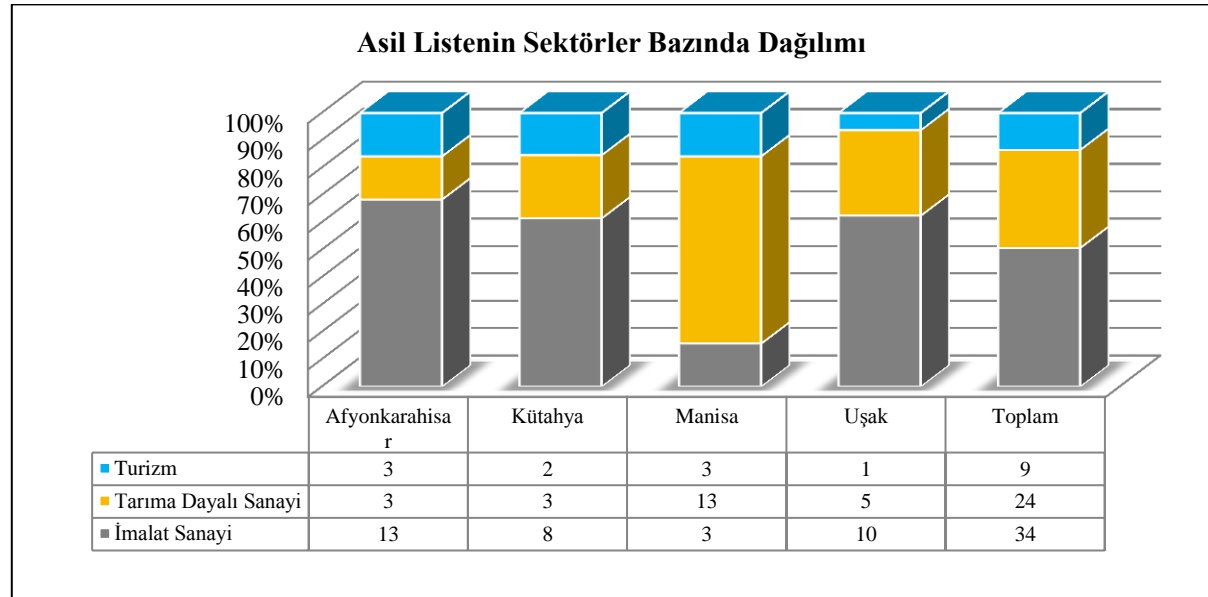


BPHGMDP kapsamında sözleşme imzalamaya hak kazanan 67 projenin toplam bütçesi 36.557.080 TL olup bunun 30.506.479 TL'si kar amacı güden kuruluşların, 6.050.601 TL'si ise kar amacı gütmeyen kurum/kuruluşların proje bütçeleri toplamıdır.



Grafik 7 – BPHGMDP Sözleşme İmzalamaya Hak Kazanan Proje İstatistikleri

BPHGMDP kapsamında sözleşme imzalamaya hak kazanan asil listedeki 67 projenin 9 tanesi turizm, 24 tanesi tarıma dayalı sanayi ve 34 tanesi ise imalat sanayi sektöründendir.



Grafik 8 – BPHGMDP Sözleşme İmzalamaya Hak Kazanan Asil Liste İstatistikleri

Diğer taraftan BPHGMDP Başvuru Rehberi'nde yer alan bir maddeye ilişkin 16.02.2011 tarihinde açılan dava kapsamında Eskişehir İkinci İdare Mahkemesi'nin 09.06.2011 tarihinde almış olduğu yürütmenin durdurulması kararı gereğince destek almaya hak kazanmış başvuru sahipleriyle sözleşmelerin imzalanmasında 2 aylık bir gecikme yaşanmıştır. Mahkemenin vermiş olduğu kararın Yönetim Kurulu'nca değerlendirilmesi ve gereğinin yapılması neticesinde destek almaya hak kazanmış başvuru sahipleri ile sözleşmelerin imzalanması 05.08.2011 - 15.09.2011 tarihleri arasında tamamlanmıştır. Bu süreçte, asil listede yer alan

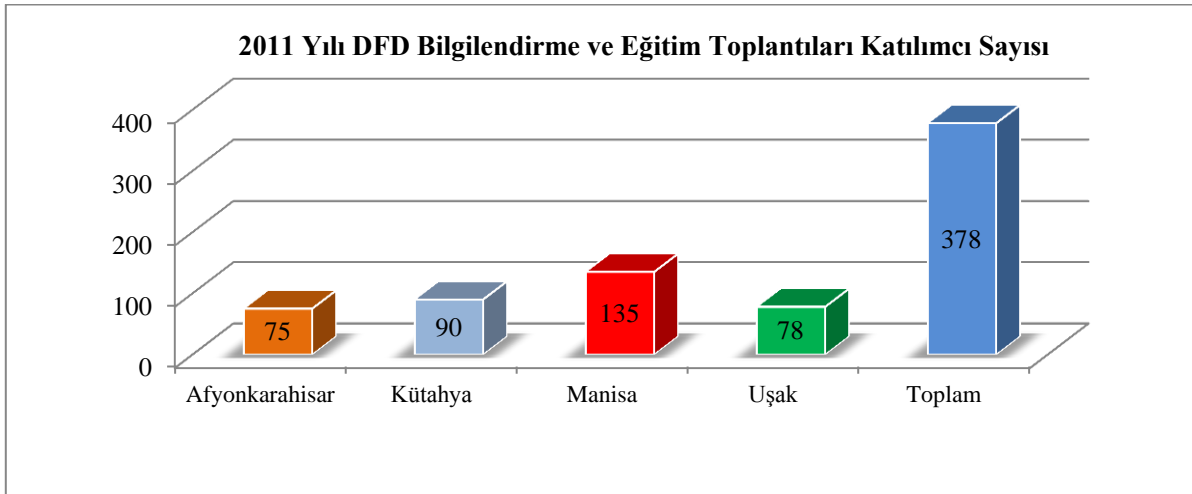


başarılı proje sahiplerinden 7 tanesi sözleşme imzalamaktan vazgeçmiş ve bu sebeple yedek listedeki projelerin de desteklenme durumu ortaya çıkmıştır. Nihai durumda 67 projenin hayata geçirilebilmesi için yararlanıcılar ile sözleşme imzalanmıştır.

2011 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı

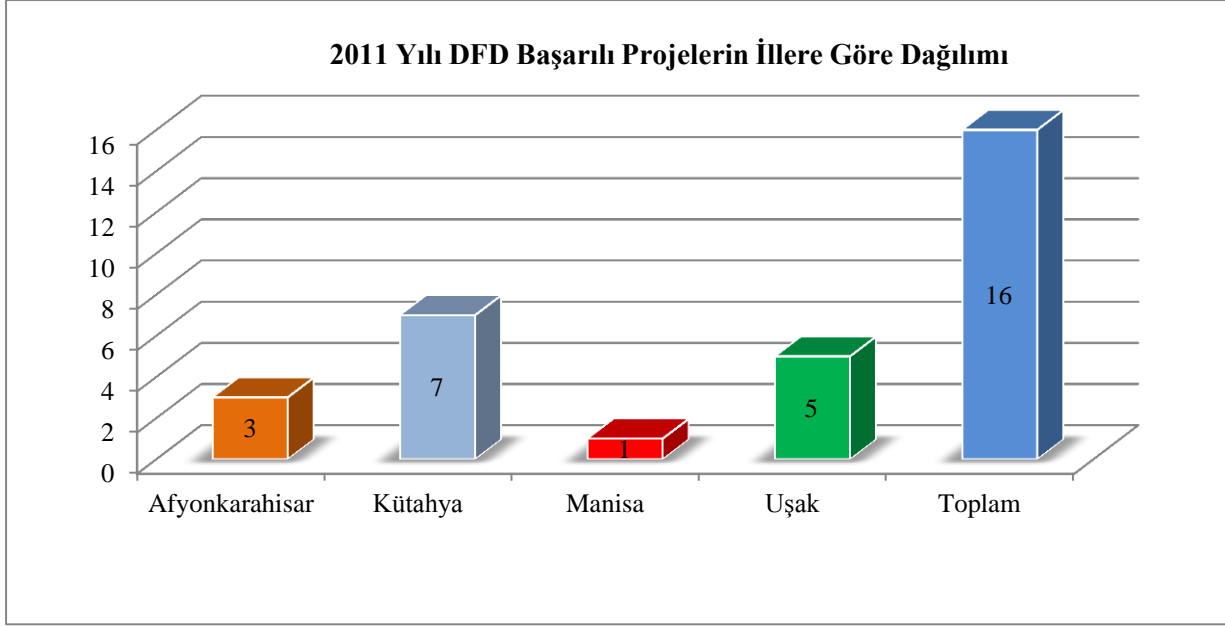
31 Mayıs 2011 tarihinde “Bölge Planı ile uyumlu bir şekilde, kritik öneme sahip araştırma ve planlama çalışmalarının; Bölge'nin yenilikçilik ve girişimcilik kapasitesini geliştirmeye yönelik eylemlerin başlatılmasına/gerçekleştirilmesine ve büyük hacimli yatırım kararlarının kısa vadede etkili olmasına katkı sağlayacak stratejik faaliyetlerin desteklenmesi” amacıyla ilan edilen 950 Bin TL bütçeli 2011 Yılı DFD kapsamında 2011 yılı içerisinde aşağıdaki faaliyetler gerçekleştirilmiştir.

Program'ın bilgilendirme ve eğitim toplantıları 27 - 30.06.2011 tarihleri arasında dört ilde gerçekleştirilmiştir. Bilgilendirme ve eğitim toplantılarına toplam 378 kişi katılmıştır.



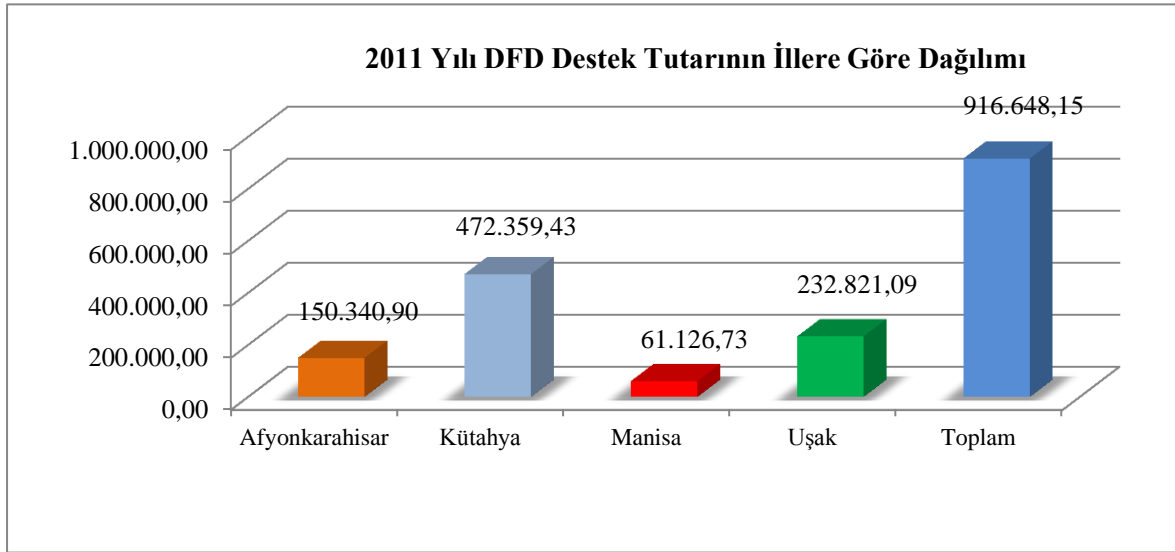
Grafik 9 – 2011 Yılı DFD Bilgilendirme ve Eğitim Toplantıları İstatistikleri

Program kapsamında Ajansımıza toplam 16 proje başvurusu yapılmıştır. Projelerin ön incelemesi ile teknik ve mali değerlendirmeleri Ajans uzmanlarından oluşturulan 3 kişilik bir komisyon marifetiyle gerçekleştirilmiştir. Ön inceleme ile teknik ve mali değerlendirme aşamalarında elenen/başarısız olan herhangi bir proje olmamıştır. Değerlendirmesi tamamlanan projeler, Yönetim Kurulu'nun görüşüne sunulmuş, 22.07.2011 tarih ve 2011-07 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısında alınan karar ile Ajans'a sunulan 16 projenin de desteklenmesi uygun bulunmuştur. Başarılı proje sahipleri ile Ajansımız arasında sözleşmeler 08 - 21.09.2011 tarihleri arasında imzalanmıştır.



Grafik 10 – 2011 Yılı DFD Başarılı Projelerin İller Bazında Dağılımı

2011 DFD kapsamında sözleşme imzalanan projelere Ajans tarafından sağlanacak destek miktarı toplamı 916.648,15 TL, projelerin toplam bütçesi ise 1.018.679,12 TL'dir.



Grafik 11 – 2011 Yılı DFD Başarılı Projeler Verilen Destek Tutarları

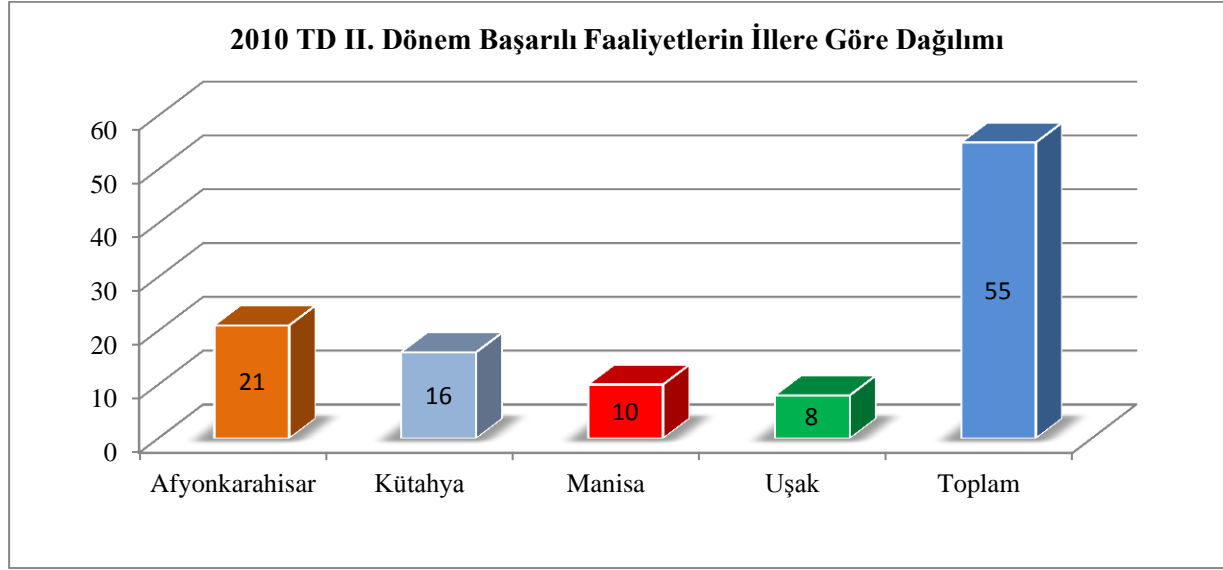
2010 Yılı Teknik Destek Programı

02 Kasım 2010 tarihinde “Bölge aktörlerinin proje yazma ve yürütme kapasitesini arttırmak” amacıyla ilan edilen 2010 Yılı TDP II. Dönem kapsamında 2011 yılı içerisinde aşağıdaki faaliyetler gerçekleştirilmiştir.

TR33 Bölgesi'nin Bölge aktörlerinin proje yazma ve yürütme kapasitesini arttırmak amacıyla 02 Kasım 2010 - 30 Aralık 2010 tarihleri arasında alınan başvurular, Ajans uzmanlarından oluşturulan Değerlendirme Komisyonu marifetiyle 03.01.2011-10.01.2011 tarihleri arasında değerlendirilmiştir. Ajansımıza sunulan 61 faaliyet önerisinden 55 tanesi ön inceleme ve nihai



değerlendirme aşamaları sonucunda başarılı bulunmuştur. 24.01.2011 tarihinde proje sahipleri ile Ajansımız arasında sözleşmeler imzalanmış ve faaliyetlerin uygulanmasına başlanmıştır.

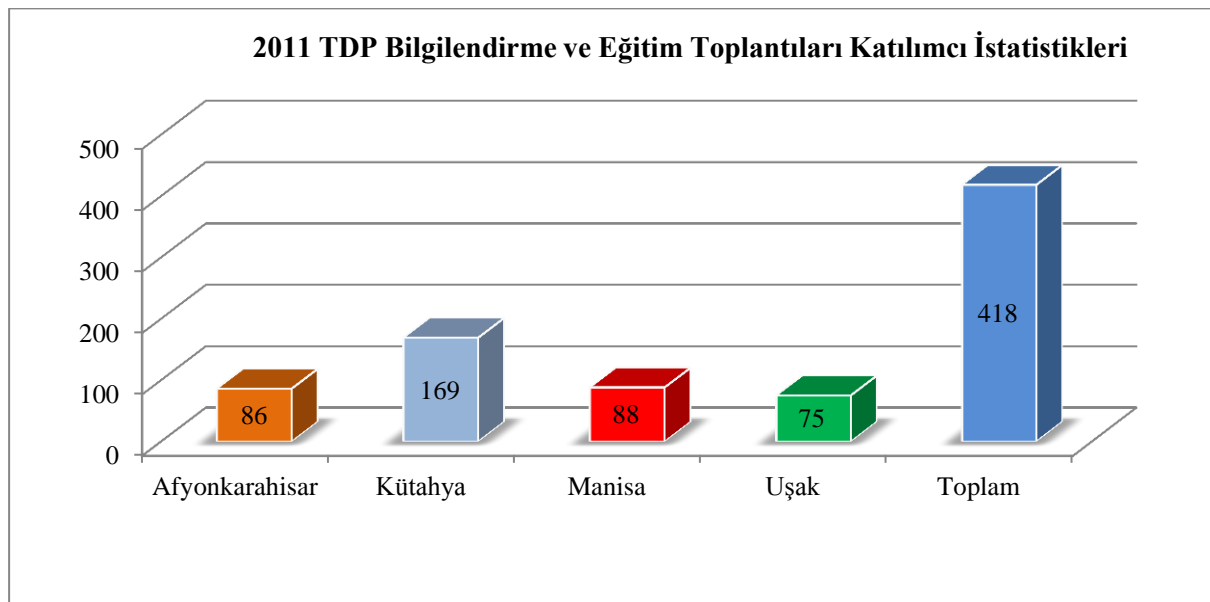


Grafik 12 – 2010 TDP II. Dönem Başarılı Faaliyetlerin İller Bazında Dağılımı

2011 Yılı Teknik Destek Programı

20 Eylül 2011 tarihinde “Bölge’deki yerel yönetimlerin başta planlama çalışmaları ile Bölge plan ve programlarını uygulayıcı veya yerel kalkınma kapasitesini artırıcı faaliyetlerinin ve Bölge’deki kamu kurum ve kuruluşları ile sivil toplum kuruluşlarının yerel ve bölgesel kalkınmaya katkıda bulunabilecek çalışmalarının desteklenmesi” amacıyla ilan edilen 530.000 TL bütçeli 2011 Yılı TDP kapsamında 2011 yılı içerisinde aşağıdaki faaliyetler gerçekleştirilmiştir.

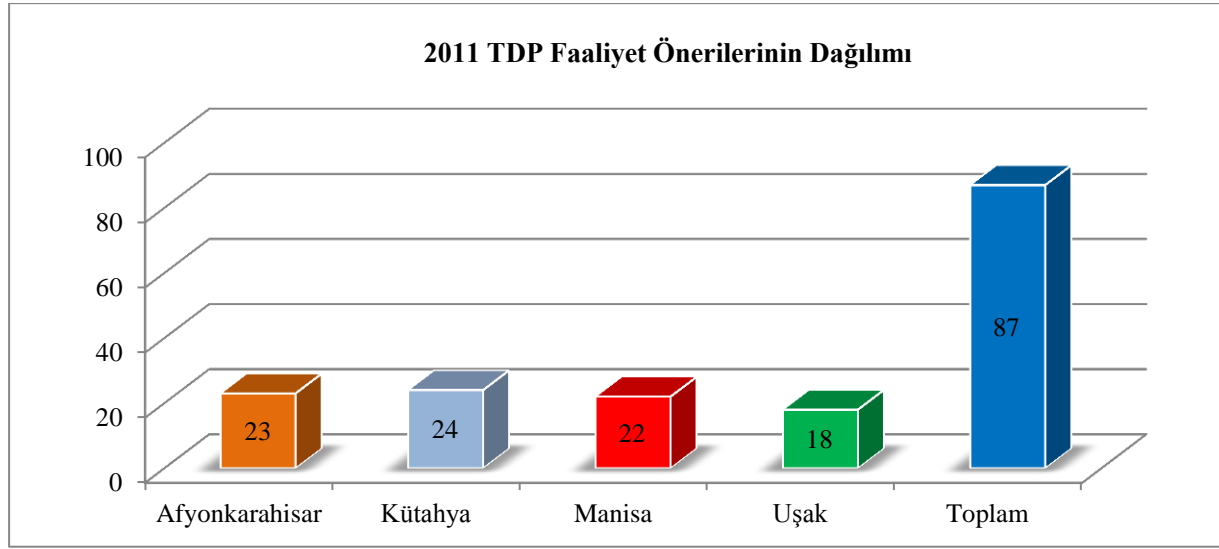
26 - 30.09.2011 tarihleri arasında dört ilin merkezleri başta olmak üzere 19 merkezde bilgilendirme ve eğitim toplantıları düzenlenmiştir.



Grafik 13 – 2011 TDP Bilgilendirme ve Eğitim Toplantıları İstatistikleri

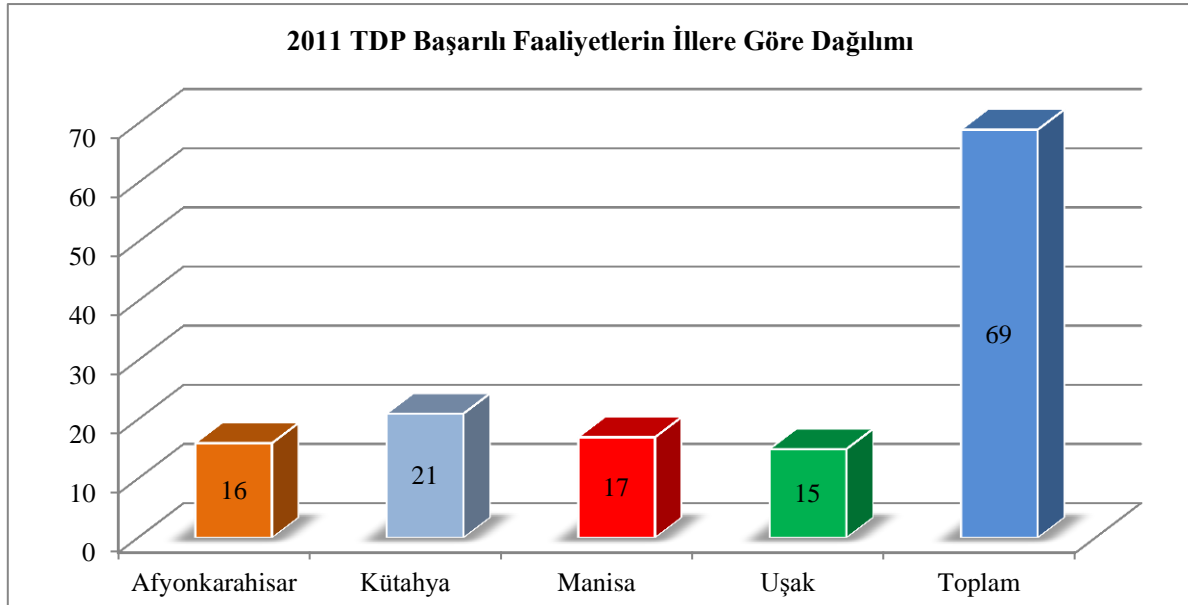


Başvuru süresince 30.09.2011 - 11.11.2011 tarihleri arasında TDP için potansiyel başvuru sahiplerinden gelen sorular cevaplandırılarak Ajansımızın internet sayfasında yayınlanmıştır. 2011 TDP kapsamında 87 faaliyet başvurusu alınmıştır.



Grafik 14 – 2011 TDP Başvuruların İller Bazında Dağılımı

Ajansımıza sunulan faaliyet önerileri, Ajans uzmanlarından oluşturulan Değerlendirme Komisyonu marifetiyle 14 - 21.11.2011 tarihleri arasında değerlendirilmiştir. Ajansımıza sunulan 87 faaliyet önerisinden 69 tanesi ön inceleme ve nihai değerlendirme aşamaları sonucunda başarılı bulunmuştur.



Grafik 15 – 2011 TDP Başarılı Faaliyetlerin İller Bazında Dağılımı

Ancak bu faaliyetlerden 1 kurum katkı payı borcunu ödemediği ve başka bir kurum da faaliyeti uygulamaktan vazgeçtiği için 67 başarılı faaliyetin uygulanması için sözleşme imzalanmıştır.

67 yararlanıcı ile Ajansımız arasında 22.12.2011 tarihinde Afyonkarahisar Oruçoğlu Termal Otel’de Yönetim Kurulu Başkanımız ve üyelerinin de katıldığı bir törenle sözleşmeler imzalanmıştır.

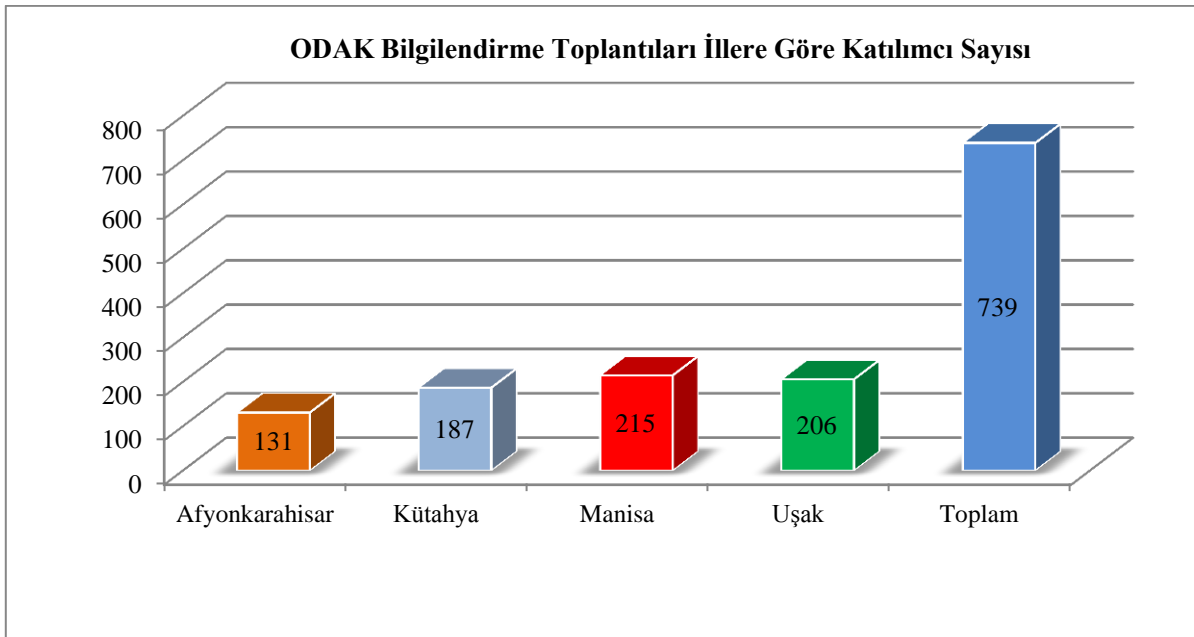


28.11.2011 - 02.12.2011 tarihleri arasında 2011 TDP'den yararlanmaya hak kazanan başvuru sahiplerinin alacakları eğitimleri verecek olan potansiyel eğitimcilerle görüşülerek eğitimciler belirlenmiştir. 2011 TDP kapsamında toplamda 40 eğitimciyle sözleşme imzalanmıştır.

Odak Sektörler Mali Destek Programı

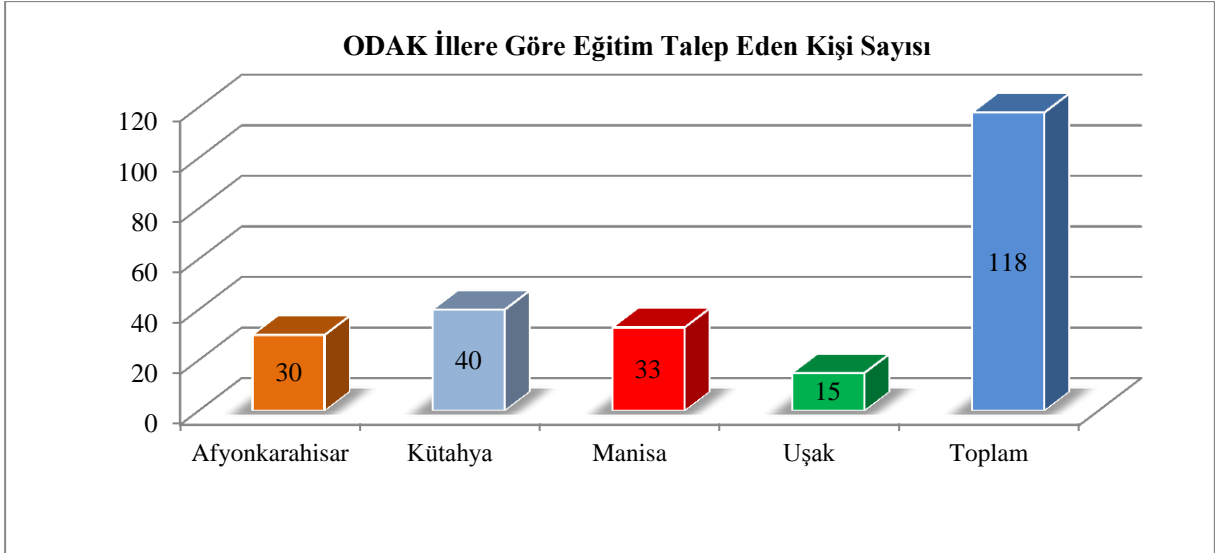
09 Aralık 2011 tarihinde “TR33 Bölgesi'nde faaliyet göstermekte olan işletmelerin üretim/yönetim/pazarlama/ihracat kapasite ve kabiliyetlerinin artırılması; Ar-Ge, inovasyon ve markalaşmaya yönelik uygulamalarının desteklenmesi” amacıyla ilan edilen 12.200.000 TL bütçeli ODAK kapsamında 2011 yılı içerisinde aşağıdaki faaliyetler gerçekleştirilmiştir.

9 Aralık 2011 tarihinde Kalkınma Bakanlığı Bakan Yardımcısı Sayın Mehmet CEYLAN'ın katılımıyla Uşak'ta gerçekleştirilen toplantı başta olmak üzere il ve ilçe merkezlerinde 21 adet bilgilendirme toplantısı düzenlenmiştir.



Grafik 16 – ODAK Bilgilendirme Toplantıları Katılımcı İstatistikleri

17 – 22.12.2011 tarihleri arasında ODAK kapsamında proje başvuru sahiplerine yönelik proje hazırlama süreci ve başvuru formlarının doldurulması ile ilgili eğitim talepleri internet sitemizde yer alan talep formunun doldurulması suretiyle alınmış, gelen taleplere göre eğitim verilecek yerler tespit edilmiştir.

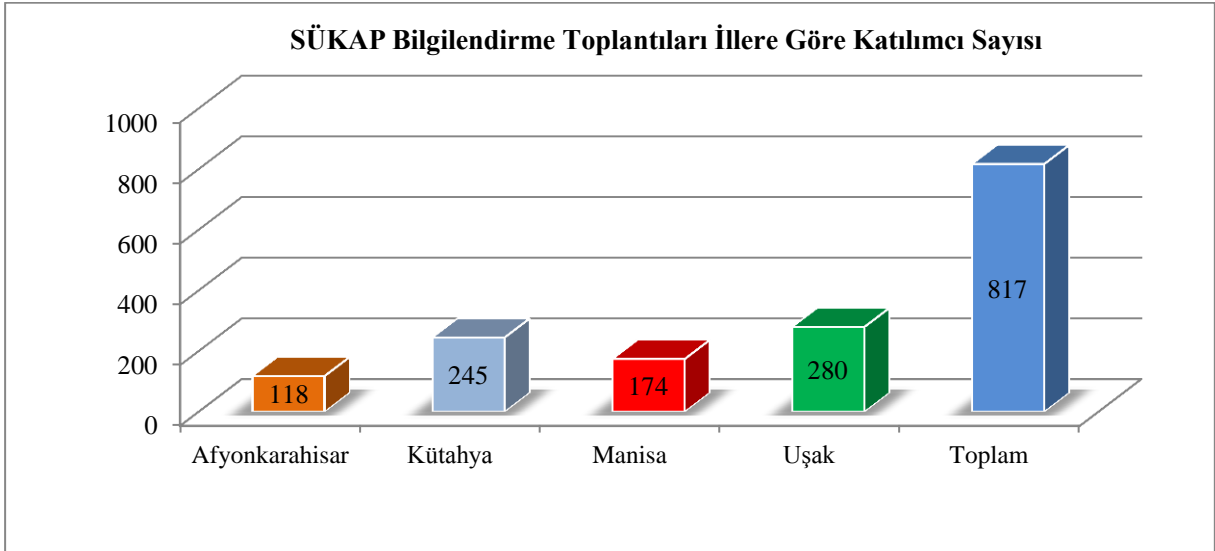


Grafik 17 – ODAK Eğitim Toplantıları Talep Dağılımı

Sürdürülebilir Kırsal Kentsel Altyapı Mali Destek Programı

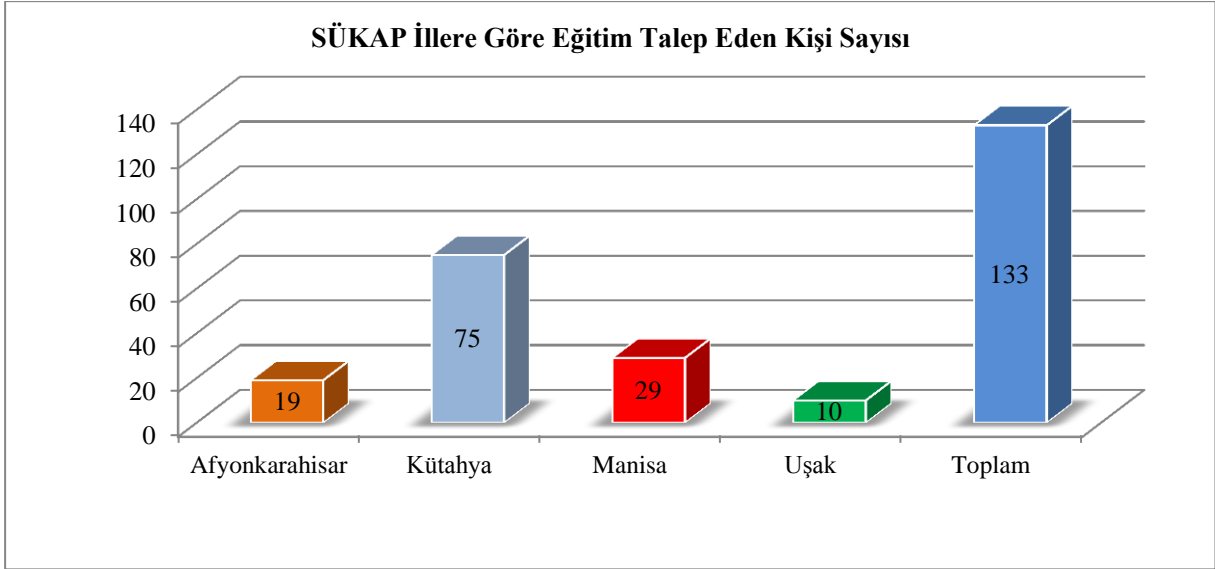
09 Aralık 2011 tarihinde “Kâr amacı gütmeyen kurum/kuruluşların, TR33 Bölgesi’nin daha yaşanabilir bir hale gelmesine ve rekabet gücü ile tanınırlığının artırılmasına yönelik sürdürülebilir, stratejik, yenilikçi ve doğal çevreye duyarlı küçük ölçekli altyapı faaliyetlerinin desteklenmesi” amacıyla ilan edilen 5.900.000 TL bütçeli SÜKAP kapsamında 2011 yılı içerisinde aşağıdaki faaliyetler gerçekleştirilmiştir.

9 Aralık 2011 tarihinde Kalkınma Bakanlığı Bakan Yardımcısı Sayın Mehmet CEYLAN’ın katılımıyla Uşak’ta gerçekleştirilen toplantı başta olmak üzere il ve ilçe merkezlerinde 21 adet bilgilendirme toplantısı düzenlenmiştir.



Grafik 18 – SÜKAP Bilgilendirme Toplantıları Katılımcı İstatistikleri

17 - 22.12.2011 tarihleri arasında SÜKAP kapsamında potansiyel başvuru sahiplerine yönelik proje hazırlama süreci ve başvuru formlarının doldurulması ile ilgili eğitim talepleri internet sitemizde yer alan talep formunun doldurulması suretiyle alınmış, gelen taleplere göre eğitim verilecek yerler tespit edilmiştir.



Grafik 19 – SÜKAP Eğitim Toplantıları Talep Dağılımı

Süreç İyileştirme ve Geliştirme Faaliyetleri

20 - 30.06.2011 tarihleri arasında 2010 TDP ve BPHGMDP sonrasında edinilen kazanımlar neticesinde Bağımsız Değerlendirici Havuzu ile Eğitim & Danışman Havuzunu daha etkin hale getirmek için altyapı planlama ve yenileme faaliyetleri yapılmıştır. 12.08.2011 - 28.10.2011 tarihleri arasında Bağımsız Değerlendiriciler, Eğitim ve Danışmalar için oluşturulan yeni kayıt sistemi Ajans web sayfası üzerinden başvurulara açılmıştır.

Ayrıca 06.09.2011 - 02.11.2011 tarihleri arasında KAYS'a BPHGMDP kapsamında sunulan projelere ve değerlendirme sürecine ilişkin bilgilerin girişi yapılmıştır.

C.2.1.4. İzleme ve Değerlendirme Birimi Faaliyetleri

2010 Yılı Teknik Destek Programı İzleme Faaliyetleri

32 kurum/kuruluşun "proje yazma ve yürütme" eğitimi almış olduğu 2010 Yılı TDP I. Döneminde gerçekleştirilen 31 eğitim faaliyeti ile ilgili izleme ziyaretleri, değerlendirmeler ve ödemeler 2011 yılı Ocak ayında yapılmıştır. Başvuru sahibi 32 kurumun yanısıra 36 kurum da bu faaliyetlerde ortak olarak yer almıştır. Program kapsamında 619 kişi proje yazma ve yürütme eğitimi almıştır. Eğitim faaliyetlerinde 7 kurum ve 6 bağımsız eğitim görev almıştır. Eğitim faaliyetlerinin 6 tanesine sürekli, 25 tanesine anlık olmak üzere toplam 31 izleme ziyareti düzenlenmiş olup bu ziyaretler 8 uzman tarafından gerçekleştirilmiştir. Eğitimlerin Ajans'a maliyeti 180.133 TL olmuştur.

55 kurum/kuruluşun "proje yazma ve yürütme" eğitimi almış olduğu 2010 Yılı TDP II. Döneminde gerçekleştirilen 47 eğitim faaliyetinin izlemeleri 24.01.2011 - 04.03.2011 tarihleri arasında yapılmıştır. Başvuru sahibi 55 kurumun yanısıra 72 kurum da bu faaliyetlerde ortak olarak yer almıştır. İzleme faaliyetleri 9 uzman marifetiyle yapılmış olup 49 anlık izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir. Program kapsamında 1.154 kişi proje yazma ve yürütme eğitimi almıştır. Eğitim faaliyetlerinde 11 kurum ve 5 bağımsız eğitim görev almıştır. Eğitimlerin Ajans'a maliyeti 203.152 TL olmuştur.



Bölgesel Potansiyelin Harekete Geçirilmesi Mali Destek Programı İzleme Faaliyetleri

11 Aralık 2010 tarihinde 20.000.000 TL bütçe ile ilan edilen BPHGMDP kapsamında başarılı olan asil ve yedek listedeki projelerin listesi 17 Haziran 2011 tarih ve 2011-06 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda onaylanmış ve kamuoyuna ilan edilmiştir. Başarılı proje sahipleri ile sözleşme imzalama süreci 30 Haziran 2011 tarihinde başlatılmıştır. Ancak Sami Yakut tarafından açılan dava ile ilgili Eskişehir İkinci İdare Mahkemesi'nin vermiş olduğu yürütmenin durdurulması kararının 5 Temmuz 2011 tarihinde Ajansımıza tebliğ edilmesi ile sözleşme imzalama süreci durdurulmuştur. Ajansımız tarafından yapılan itirazın Eskişehir Bölge İdare Mahkemesi tarafından reddedilmesi üzerine Yönetim Kurulu 3 Ağustos 2011 tarihinde olağanüstü toplanarak davacı Sami Yakut'a başvuru hakkı verilmesi ve diğer yararlanıcılarla sözleşme imzalama sürecinin devam ettirilmesi yönünde karar almıştır.

Bunun üzerine sözleşme imzalama süreci yeniden başlatılmış, asil ve yedek listedeki proje sahipleri ile sözleşme imzalama süreci 14.09.2011 tarihinde tamamlanmıştır. Asil listedeki 7 başarılı proje sahibinin destek hakkından feragat etmesi nedeniyle yedek listeden 7 başarılı proje sözleşme imzalamaya davet edilmiştir. Sonuç olarak toplamda yine 67 proje destek almıştır. Sözleşmeye bağlanan 67 projenin 19 tanesi Afyonkarahisar, 13 tanesi Kütahya, 19 tanesi Manisa ve 16 tanesi Uşak'tandır. Program kapsamında sözleşmeye bağlanan destek miktarı 19.797.821 TL, eş finansman miktarı ise 16.759.259 TL olup söz konusu Program kapsamında Bölgemizde yapılacak yatırımın toplam tutarı 36.557.080 TL'dir.

Sözleşme imzalayan 60 başarılı proje sahibi ile yedek listeden sözleşme imzalaması muhtemel olan proje sahipleri proje uygulama sürecinin tanıtıldığı "Proje Uygulama Süreci Eğitim Toplantıları"na 10 Ağustos 2011 tarihinde e-mail yoluyla davet edilmiş ve telefonla da kendilerine ulaşılmıştır. Aynı süreçte toplantılara kimlerin katılacağı yararlanıcılarla görüşülerek netleştirilmiştir. 15 - 18.08.2011 tarihleri arasında Kütahya, Afyonkarahisar, Uşak ve Manisa il merkezlerinde yapılan toplantılara 172 kişi katılmıştır. Katılımcılara sözleşme, Proje Uygulama Rehberi, Satın Alma Rehberi, Görünürlük Rehberi, raporlama yükümlülükleri, dokümantasyon yükümlülükleri, ödemeler, izleme faaliyetleri ve Eş Finansman Protokolü hakkında bilgi verilmiştir. Proje Uygulama Süreci Eğitim Toplantılarına ilişkin rapor 26.08.2011 tarihinde düzenlenerek Ajans Genel Sekreteri'ne onaylatılmıştır.

Sözleşme imzalanan 67 yararlanıcı ile karşılıklı mutabık kalınarak 19.08.2011 - 24.10.2011 tarihleri arasında izleme uzmanları ve ilgili ilin YDO uzmanlarının katılımıyla ilk izleme ziyaretleri tamamlanmıştır. Yine bu süreçte BPHGMDP kapsamında gerek toplantılar gerekse ziyaretler sırasında proje uygulama dönemine yönelik olarak yararlanıcılar tarafından sıkça sorulan soruların yanıtları Ajans internet sitesine konulmuştur.

BPHGMDP kapsamında sözleşme imzalanan ve ön ödeme için gerekli şartları yerine getiren 66 yararlanıcının proje hesabına 29.09.2011 - 10.11.2011 tarihleri arasında 7.960.355,20 TL aktarılmıştır. Ön ödemelerde standart olarak yararlanıcılara toplam destek miktarının %40'ı oranında ödeme yapılırken 2 yararlanıcıya özel durumları ve gerekli koşulları sağlamaları sebebiyle %60 oranında ödeme yapılmıştır. Katek Ağaoğlu Ltd. Şti. sözleşme imzalamasına rağmen akabinde projeyi uygulamaktan vazgeçmiş ve 03.10.2011 tarihinde fesih talebinde bulunmuştur. Fesih talebi 20.10.2011 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısında onaylanmış, bu nedenle kendisine ön ödeme yapılmamıştır. Program kapsamında 2011 yılında ara ödeme yapılmamıştır.



Ön ödemelerin yapılmasını müteakip Kütahya'dan Kocadağlar Mobilya San. ve Tic. A.Ş. ile Uşak'tan Uşak Seramik Sanayii A.Ş. fesih talebinde bulunmuştur. Her iki yararlanıcının da talepleri 2011-11 sayılı 22.12.2011 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısı'nda onaylanmıştır. Her iki yararlanıcıya blokeli olarak yapılan ön ödemeler birikmiş faizleriyle birlikte iade alınmıştır. 31.12.2011 tarihi itibarıyla BPHGMDP kapsamında 19'u Afyonkarahisar, 12'si Kütahya, 19'u Manisa ve 14'ü Uşak'tan olmak üzere toplam 64 projenin uygulaması başarılı bir şekilde devam etmektedir.

2011 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı İzleme Faaliyetleri

2011 Yılı DFD kapsamında başarılı bulunan 16 proje sahibi ile sözleşme imzalama süreci 8 - 21.09.2011 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir. Program kapsamında 20 kurum da ortak olarak yer almıştır. 19.09.2011 tarihinde 2011 Yılı DFD kapsamında başarılı bulunan proje sahiplerinin proje ekibinden 25 kişinin katılımıyla başlangıç toplantısı düzenlenmiş ve proje uygulamaları hakkında bilgi verilmiştir. Sözleşmede yer alan destek miktarlarının %60'ına denk gelen toplam 549.988,83 TL ön ödeme tutarı, 28.09.2011 - 05.10.2011 tarihleri arasında proje hesaplarına aktarılmıştır. İzleme ziyaretleri ise 31.10.2011 - 25.11.2011 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir. Program kapsamında proje uygulamaları 4 - 21.12.2011 tarihleri arasında bitmiştir. Nihai rapor incelemeleri ve nihai ödemeler ise 2012 yılı Ocak ve Şubat aylarında gerçekleştirilecektir.

2011 Yılı Teknik Destek Programı İzleme Faaliyetleri

2011 Yılı TDP'de başarılı olan ve sözleşmeye bağlanan 67 adet faaliyetin uygulamaları 17 Aralık 2011 tarihinde başlamış olup 2012 yılı Ocak ayı sonunda bitecektir. Başarılı proje sahiplerine 22 Aralık 2011 tarihinde başlangıç toplantısı düzenlenmiş ve toplantıda uygulamada dikkat edilecek hususlar, görünürlük faaliyetleri ve raporlamalar ile ilgili bilgilendirme yapılmıştır.

Diğer Faaliyetler

2 - 4.02.2011 tarihleri arasında İzmir Kalkınma Ajansı'na 3 gün süreli bir tecrübe paylaşım ziyareti gerçekleştirilmiştir. Ziyaret kapsamında, ofis çalışmalarının yanısıra izleme faaliyetlerine de katılım sağlanmıştır. Yine 24 - 25.06.2011 tarihlerinde Mevlana Kalkınma Ajansı İzleme ve Değerlendirme Birimi'nden bir uzman ile Ajansımızdan 8 uzmanın katılımıyla 2 günlük tecrübe paylaşım toplantısı düzenlenmiştir.

C.2.1.5. Tanıtım ve Koordinasyon Birimi Faaliyetleri

Bölge Üniversiteleri İle İşbirliği Protokolü ve Bölgesel Kalkınma Çalışma Grubu Toplantıları

Ajansımız ile Bölgemizde bulunan Afyon Kocatepe, Dumlupınar, Celal Bayar ve Uşak Üniversiteleri arasında 17 Haziran 2011 tarihinde bir İşbirliği Protokolü imzalanmıştır. İşbirliği Protokolü; Ajansımız ve Bölge üniversiteleri arasında bölgesel kalkınma alanında ortak analiz ve araştırma imkânlarının geliştirilmesi, proje yazma bilinci ve faaliyetlerinin artırılması, üniversite-sanayi işbirliklerinin geliştirilmesi gibi hususları içermektedir. İşbirliği Protokolü'nün 4. maddesi uyarınca üniversitelerden akademisyenler ve Ajans uzmanlarının katılımlarıyla bir Bölgesel Kalkınma Çalışma Grubu oluşturulmuştur.



Bölgesel Kalkınma Çalışma Grubu 2011 yılı içerisinde 24 Eylül ve 10 Aralık tarihlerinde olmak üzere sırasıyla Kütahya ve Uşak illerinde iki defa bir araya gelmiştir. 10 Aralık tarihinde gerçekleştirilen toplantıda grubun dört alt konuda faaliyetlerini odaklaması kararlaştırılmıştır. Bu alt konular; 1) bölgesel analizler 2) bölgesel inovasyon stratejisi 3) proje yazma 4) akademik etkinlikler olarak belirlenmiştir. İlgili akademisyenler ve Ajans uzmanları arasında e-posta grupları oluşturulmuştur. Çalışmalar e-posta grubu aracılığıyla devam ettirilmektedir.

Belçika-Fransa Çalışma Ziyareti

8 - 16 Ekim 2011 tarihlerinde Ajans Yönetim Kurulu Üyeleri ve Genel Sekreterlik personelinin oluşturduğu 17 kişilik bir heyetle Belçika ve Fransa'ya bir çalışma ziyareti gerçekleştirilmiştir. Bu ülkelerdeki bazı teknoloji gelişim bölgeleri, sanayi ve inovasyon parkları, teknokent vb. yapılanmaları incelemek amacıyla düzenlenen çalışma ziyareti kapsamında Belçika'nın Charleroi kentindeki "Aeropole" Havaalanı Gelişim Bölgesi ve IGRETEC Kalkınma Ajansı; Fransa'nın Strazburg kentindeki Strazburg (Ilkirch) Sanayi Parkı ve Alsace International Kalkınma Ajansı; son olarak da Nice kentindeki Sophia Antipolis Teknokenti ve Vakfı ziyaret edilmiştir.

Söz konusu özel gelişim bölgeleri yerinde incelenerek, kuruluşlar, finans kaynakları, inovasyon süreçleri, yerel yönetimlerin rolleri ve mesleki eğitim kurumlarının işleyişleri ile ilgili bilgi alınmıştır. Ayrıca bu bölgelerle ilgili çalışan Kalkınma Ajanslarının rolleri incelenmiştir. Ziyaret Bölgemizde kurulabilecek teknokent veya benzeri oluşumların planlanması için önemli bir girdi sağlamıştır.

Heyetimiz ayrıca Brüksel ve Strazburg'da yoğun bir Avrupa Birliği (AB) programı gerçekleştirmiştir. (AB programında AB'nin bölgesel kalkınma ile ilgili kurumları ve çalışmalarına odaklanılmıştır. AB'nin bölgesel destekleri ve inovasyona ilişkin destekleri hakkında bilgi alınmıştır. Görüşülen kurumlar arasında AB Bölgeler Komitesi, Genişleme Genel Müdürlüğü, Araştırma ve Yenilik Genel Müdürlüğü ve TUR-BO Ofisi yer almıştır. Ayrıca Avrupa Parlamentosu, Avrupa Konseyi ve Avrupa Komisyonu merkezleri ziyaret edilerek çalışmalar hakkında bilgi alınmıştır.

Belçika ve Fransa programı kapsamında ziyaret edilen illerdeki Türk işadamları dernekleri ile Bölgemizin ticaret ve yatırım düzeyinin iletilmesi için de görüşmeler yapılmıştır. Görüşülen kurumlar arasında Tüm Sanayici ve İş Adamları Derneği (TÜMSİAD) Belçika, Belçika Aktif Dernekler Federasyonu (FEDACTIO) yer almış olup Strazburg'da MEDEST işadamları derneğinin ev sahipliğinde bir toplantıya katılım sağlamıştır. Ayrıca T.C. Brüksel Büyükelçiliğimizin ev sahipliği ve organizatörlüğünde Brüksel'de faaliyet gösteren derneklerin katılımlarıyla bir toplantı gerçekleştirilmiştir.

Heyetimizin gerçekleştirdiği diğer temaslar arasında Valilerimizin Strazburg ve Aşağı Ren Bölgesi Valisi ile görüşmesi, Yönetim Kurulu Üyelerimizin aynı bölgenin TSO Başkanı ile görüşmesi, AB nezdindeki daimi temsilcimiz, Brüksel maslahatgüzarımız ve Strazburg başkonsolosumuza ziyaretler ve Brüksel Yunus Emre Kültür Merkezine ziyaret yer almıştır.

Tanıtım Faaliyetleri

Tanıtım ve Koordinasyon Birimi Ajans faaliyet ve destekleri ile ilgili olarak yerel, bölgesel ve ulusal basına rutin olarak basın duyuru ve bültenleri iletmiştir. Ayrıca Genel Sekreter



tarafından bölgesel kalkınma konularında yazılan bazı yazılar yerel gazetelerde yayımlanmıştır.

21 - 25.01.2011 tarihleri arasında Bölge illerimizdeki basın mensupları ile kahvaltı toplantıları gerçekleştirilmiştir. Aynı toplantılar yılsonunda tekrarlanmıştır.

Ajansımızın kurumsal kimliğinin oluşturulması adına profesyonel bir firma ile kurumsal kimlik çalışması yapılmış, bu çalışma sonucunda antetli kağıt, antetli zarf, logolu kalem, ajanda, dosya ve kağıt çanta gibi Ajansın logo ve markasını Bölgede tanınır kılacak çeşitli kurumsal nitelikli kırtasiye ve tanıtım ürünleri tedarik edilmiştir.

Ajansı tanıtan İngilizce ve Fransızca tanıtım broşürleri yaptırılmıştır. Söz konusu broşürler başta yurt dışı çalışma ziyareti olmak üzere farklı etkinliklerde kullanılmıştır.

Ajansımız yine profesyonel bir yapımcı firma ile çalışmak suretiyle TR33 Bölgesi ve Zafer Kalkınma Ajansı kurumsal tanıtım filmini üretmiştir. 4 ilde 19 gün boyunca yapılan yer çekimleri ve 8 saatlik helikopter çekimleri sonucunda Bölgesel potansiyelleri ve Ajansın Bölgedeki görev ve rolünü anlatan etkili bir tanıtım filmi ortaya çıkarılmıştır. Söz konusu tanıtım filminin İngilizce versiyonu da üretilmiş olup DVD formatında geniş kapsamlı dağıtım yapılmıştır.

Aralık ayında Ajans periyodik yayını olan MARTI dergisi yayın hayatına başlamıştır. 3 ayda bir yayınlanacak olan derginin ilk sayısı 3.000 adet bastırılarak Bölge'de ve Bölge dışında ilgili paydaşlara dağıtım yapılmıştır. Dergide Ajanstan ve Bölge'den haberlerin yanında, bölgesel kalkınma alanında makalelere, Bölge'den firma, STK, turizm değerleri tanıtımlarına yer verilmekte ve kırsal kalkınmaya ilişkin konular işlenmektedir.

Diğer Faaliyetler ve İştirak Edilen Etkinlikler

Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu tarafından 08 - 10 Şubat 2011 tarihlerinde İsveç'te yapılan Türk - İsveç ICT (bilgi ve iletişim teknolojileri) forumuna Yönetim Kurulu Başkan Vekili Kütahya Valisi Sayın ve Ajans Genel Sekreteri Sayın tarafından katılım sağlanmıştır. Ziyaret kapsamında Kista Bilim Şehri'nde incelemelerde bulunulmuştur.

Mart ayı içerisinde dört ilde ayrı ayrı olmak üzere YDO'larla işbirliği halinde Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Çalıştayları düzenlenmiştir. Söz konusu çalıştaylara özel sektör ve kamudan yatırım ortamı ile ilgili aktörler davet edilmiştir. Çalıştaylar Ajansımızın OSB'lere yönelik Eylem Planı çalışmalarının temelini teşkil etmiştir.

Nisan ve Mayıs aylarında Afyonkarahisar, Kütahya ve Uşak illeri SMMMO ile ortaklaşa bu odaların üyelerine yönelik bilgilendirme toplantıları gerçekleştirilmiştir. Toplantılarda Ajansımıza sunulacak projelerin bütçelendirilmeleri ile ilgili bilgilendirme yapılmıştır.

Ajans Genel Sekreteri , 9 - 11 Mayıs tarihleri arasında İstanbul'da düzenlenen Turkey Investment Summit - Türkiye Yatırım Zirvesine panelist olarak katılmıştır. Açılışını dünyaca ünlü varlık yöneticisi Mark Mobius'un yaptığı Zirve'de Türkiye ve dünya finans ve yatırım çevrelerinden temsilciler yer almıştır. Genel Sekreter kalkınmanın finansmanı ve Ajansların rolü ile ilgili bir sunum gerçekleştirerek Ajansları ve Bölgemizi bu panelde tanıtmıştır.



C.2.1.6. Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri

Afyonkarahisar Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri

Afyonkarahisar YDO, BPHGMDP çerçevesinde 2011 yılı Ocak ayında 3 hafta süren tanıtım faaliyetlerinde bulunmuştur. Yine Ocak ayı içerisinde Basın Mensupları ile kahvaltılı bir toplantı tertip edilmiştir. Bu toplantıda Ajans ve mali destek programıyla ilgili bilgilendirme yapılmıştır. Ocak ayı içerisinde gerçekleştirilen faaliyetler arasında Emirdağ, Sandıklı, Sinanpaşa ve Merkez ilçe olmak üzere 4 ayrı ilçede 5 gün süren eğitim faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

TYDTA yetkilerininin 14 - 18.02.2011 tarihinde ilimizi ziyaretleri kapsamında Afyonkarahisar OSB, Afyonkarahisar Belediye Başkanı, Afyonkarahisar Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı ve Afyonkarahisar Valisi ziyaret edilmiş, TYDTA ve Ajans hakkında bilgilendirmeler yapılmıştır. Mart ayında “Afyonkarahisar Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Çalıştayı” yaklaşık 30 kişilik bir katılımı yapılmış ve ilin yatırım potansiyeli hakkında bilgi verilmiştir.

04 - 08.04.2011 tarihinde Investor Perception Survey çalışması tamamlanmış, yatırımcıların Bölgeyle ilgili fikirlerini, algılarını, tespitlerini, yatırımcılara göre bölgede öne çıkan yönleri ölçmeye yönelik olarak anket formu tamamlanmıştır. Anket formunun oluşturulması için Afyon Kocatepe Üniversitesinden öğretim görevlilerinin katılımıyla gerçekleştirilen bir istişare toplantısı yapılmıştır. Bu anketler yatırımcıların daha doğru anlaşılmasını sağlayacak ve böylece yatırımcılar için daha uygun yatırım olanakları hazırlanacaktır.

18.05.2011 tarihinde Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası (SMMMO) üyelerini bilgilendirme amaçlı bir toplantı düzenlenmiş ve üyelere mali destek programları ile ilgili bir sunum yapılmıştır.

InWest adı verilen yatırım tanıtımı amaçlı web sitesi için içerik hazırlama çalışmaları Afyonkarahisar YDO tarafından gerçekleştirilmiştir. İçerik belirleme çalışmasının ardından web sitesi için şartname hazırlanmıştır. 31.05.2011 tarihi itibarıyla InWest web sitesi için şartname çalışmaları tamamlanmıştır. Sitenin hazırlığı aşamasında Afyonkarahisar ile ilgili olarak belirlenen alanlarda İngilizce ve Türkçe içerik çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

2011 yılı Ekim ayı içerisinde Bolvadin’de düzenlenen “Dış Ticaret Günleri”ne katılım sağlanmış ve Ajans faaliyetleri hakkında sunum yapılmıştır. Afyonkarahisar YDO’ya, Ajans hakkında genel amaçlı bilgi almak için yapılan başvurular üzerine görüşmeler yapılmıştır.

2011 Kasım ayı içerisinde InWest sitesinde yayımlanması için periyodik e-bülten çalışması başlatılmış ve bültenin Türkçe versiyonu Afyonkarahisar YDO tarafından hazırlanmıştır. Ayrıca “İllerde Öne Çıkan Sektörler” çalışması hazırlanarak PAGB’ye gönderilmiştir.

2011 yılı içerisinde 4 yatırımcı için bölgesel teşvikler, arazi araştırması, izin ve ruhsat işlemlerine yönelik danışmanlık faaliyeti gerçekleştirilmiştir.

Kütahya Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri

Kütahya YDO, TR33 Bölgesi’ne gelecek yatırımcılar için kaynak oluşturması açısından önem arz eden OSB’lere yönelik yer araştırması çalışmalarıyla 2011 yılı faaliyetlerine başlamıştır. 03.01.2011 - 30.06.2011 tarihleri arasında Bölgeyi kapsayan ve yürürlükte olan tüm teşviklerle alakalı veri toplama ve güncelleme çalışmaları yapılmıştır. 25 - 26 Ocak 2011 tarihlerinde Ankara’da gerçekleştirilen Kümelenme İstişare Toplantısına Afyonkarahisar



YDO ile birlikte katılım sağlanmıştır. Kalkınma Bakanlığı ve Ankara Kalkınma Ajansı'nın ev sahipliğinde 17 – 18 Mart 2011 tarihlerinde gerçekleştirilen “Rekabet Edebilirlik Kümelenme Destek Programı” ile ilgili seminerlere katılım sağlanmıştır. İş kümelerinin hukuki statüleri hakkında araştırma ve çalışmalar yapılmıştır. Bu çalışmalara göre ülkemizde tüzel kişilik olarak en çok dernek oluşumu söz konusudur. Ancak bu hukuki statünün de ihtiyaçlara tam anlamıyla cevap veremediği görülmüştür.

21.02.2011 tarihinde Kalkınma Bakanlığı Bilgi Toplumu Daire Başkanlığı tarafından Ankara'da gerçekleştirilen Bilgi ve İletişim Teknolojileri Politika Destek Programı (The Information & Communication Technologies Policy Support Programme) tanıtım toplantısına katılım sağlanmıştır.

07.03.2011 tarihinde satışı söz konusu olan bir firmanın bilgileri bir yatırım danışmanlık şirketine ve TYDTA'ya gönderilmiştir. Bu firmanın satışına yönelik araştırmalar ve çalışmalar yapılmış, ancak henüz firmanın satışı gerçekleşmemiştir. 2010 yılında Sanayi ve Ticaret Bakanlığı tarafından Eskişehir'de gerçekleştirilen Eskişehir – Bilecik – Kütahya Seramik İş Kümesi toplantısında yapılan anket ve çalıştay sonuçlarının 16 - 18.03.2011 tarihlerinde Ankara'da değerlendirildiği bir programa katılım sağlanmıştır. 22.03.2011 tarihinde Kütahya Ticaret ve Sanayi Odası (KÜTSO) tarafından düzenlenen “Kalkınma Modeli: Kümelenme Sempozyumu”nda Çankaya Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Burhanettin GÜVENÇ tarafından kümelenme bilinçlendirme çalışmasına katılım gerçekleştirilmiştir. 12.04.2011 tarihinde OSB envanteri oluşturulması için Kütahya Valiliğinde toplantı yapılmıştır. 01.04.2011 - 30.06.2011 tarihleri arasında Filistin, İsviçre ve Belçika'dan gelen yatırımcılara yatırım desteği verilmiş ve yatırım danışmanlığı yapılmıştır.

02.07.2011 - 13.09.2011 tarihleri arasında AGT firmasının Kütahya Belediye Başkanlığı ve Kütahya Katı Atık Bertaraf Tesisi (KÜKAB) ile yaptığı mutabakata göre yatırım desteği verilmiş ancak yatırımcılardan kaynaklanan aksaklıklardan dolayı yatırım gerçekleşmemiştir. 05 - 13.07.2011 tarihleri arasında Rekabet Kurumu'ndan Sayın Hakan Suat Ölmez tarafından Kütahya'da yapılması düşünülen yatırım için teşvikler ve yatırım yerlerine ilişkin bilgi seti oluşturulmuştur. Eskişehir – Bilecik – Kütahya Seramik İş Kümesi aylık raporları Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) ile birlikte Kalkınma Bakanlığı'na gönderilmiştir. Bilim, Teknoloji ve Sanayi Bakanlığı'nın 6 aylık dönemler halinde OSB'lerde yer tahsisine ilişkin yaptığı envanter çalışması kapsamında, Kütahya İli Vali Yardımcısı başkanlığında il müdürü, OSB müdürleri ile bir rapor hazırlanmıştır. 27.07.2011 - 01.08.2011 tarihleri arasında yatırım desteği çalışmaları kapsamında TYDTA'dan gelen talebin değerlendirilmesi için çalışma yapılmıştır. OSB kitapçığı ve Bölge tanıtım materyallerinin hazırlanması çalışmaları yapılmıştır. 08.09.2011 tarihinde EFEBES firması için yatırım desteği ve teşvikleri ile ilgili çalışma yapılmıştır. 09.09.2011 - 16.09.2011 tarihleri arasında İDB ile birlikte ilk izleme faaliyetlerine il kapsamında katılım sağlanmıştır. 17.09.2011 tarihinde İl Sağlık Müdürlüğü'ne sağlık turizmüne yönelik yatırım destekleri ve teşviklere ilişkin çalışma yapılarak bilgi verilmiştir. Yine Kasım ayında uluslararası bir yatırımcı için Kütahya'da talebe uygun yer araştırması yapılarak rapor hazırlanmış ve Ajans Genel Sekreterliğine iletilmiştir. 01.09.2011 tarihinde başlayan yatırım destek ve tanıtım portalının hazırlanması ve 3 boyutlu interaktif harita çalışmaları ise devam etmektedir. 02 – 06 Aralık 2011 tarihleri arasında İstanbul'da düzenlenen Türk – Arap Sanayi İşbirliği Konferansına katılım sağlanmıştır.



Ayrıca Ajansın yürüttüğü mali ve teknik destek programları kapsamında diğer birimlere destek verilmiştir.

Manisa Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri

2011 Ocak ayı içerisinde Ege Ekonomiyi Geliştirme Vakfı (EGEV) Yönetim Kurulu Toplantısında Ajans faaliyetleri ve mali destek konulu bir tanıtım sunumu gerçekleştirilmiştir. Manisa YDO, Ocak ayı içerisinde motosiklet üretimi gerçekleştirmek amacıyla yatırım yapmayı planlayan bir firma için yer araştırması yapmıştır.

1 – 4 Şubat tarihleri arasında Manisa Valisi'ne Manisa OSB'lerine ilişkin bilgilerin yer aldığı bir rapor hazırlanmıştır. 15 Şubat'ta Ajans Genel Sekreteri ve TYDTA temsilcileriyle birlikte Turgutlu, Manisa Merkez ve Akhisar ilçeleri OSB'leri ziyaret edilmiş, bisiklet üretimi için mekân araştırması yapan bir firma için uygun araziler incelenmiştir. Manisa YDO olarak 24.02.2011 tarihinde Akhisar'da gerçekleştirilen Ulusal Zeytincilik Kongresi'ne katılım sağlanmıştır. 24 Şubat'ta Akhisar'da faaliyet gösteren ve Hollanda'daki üretim tesislerini Akhisar'a kaydırarak genişleme planlaması yapan Ergun Kriko A.Ş adlı Amerikan firmasının yetkilileri ile süreç hakkında görüşülmüş ve bilgi alınmıştır. 26 Şubat'ta Manisa Valiliği Tapu ve Kadastro Müdürlüğü bünyesinde düzenlenen Mülkiyet ve Kadastro adlı sempozyuma katılım gerçekleştirilmiştir.

07.03.2011 tarihinde Turgutlu OSB Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Hüseyin SİMAV ve OSB Müdürü Sayın Galip BİLGİN ile gerçekleştirilen görüşmeler çerçevesinde Bölgedeki kamulaştırma sorunlarına ilişkin rapor hazırlanmıştır. 08.03.2011'de Dünya Kadınlar Günü kapsamında Celal Bayar Üniversitesi Kadın Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi (CBÜKAM)'nin düzenlediği panele katılım sağlanmıştır. 17.03.2011 tarihinde Kalkınma Bakanlığı tarafından Ankara'da düzenlenen KAYS konulu çalıştayın YDO modülüne katılım sağlanmıştır. Mart ayı içinde web sitesinin Teşvikler Bölümünde yer alacak bilgilerle ilgili mevzuat araştırması yapılmıştır. 28.03.2011 tarihinde Manisa YDO uzmanları, Ajans Genel Sekreteri, Manisa'daki TSO, OSB, üniversite ve kamu kurumu temsilcilerinin katılımıyla "Yatırım Tanıtımı Çalıştayı" düzenlenmiştir. 30.03.2011 tarihinde Manisa OSB'de düzenlenen "Meslek Yüksek Okulları (MYO) ve OSB'ler arasında etkin işbirliğinin sağlanması" toplantısına katılım sağlanmıştır. Mart ayı içinde "Turkey Investment Summit 2011" organizasyonunu düzenleyen organizatör firma Terrapin ile irtibata geçilmiş, organizasyona katılım ve sunum gerçekleştirilmesi ile ilgili onay alınmıştır.

Manisa YDO uzmanları, 2011 yılı Nisan ayı içerisinde Manisa Sanayici ve İşadamları Derneğinde düzenlenen toplantıda dernek üyelerine Ajans'ın tanıtımını yapmış ve Ajans faaliyetleri hakkında kapsamlı bilgi vermiştir. 18.04.2011 tarihinde Verimlilik Genel Müdürlüğü (MPM) ile Celal Bayar Üniversitesi (CBÜ)'nin ortaklaşa düzenlediği "Verimlilik Kültürü" konulu panele katılım sağlanmıştır. 19.04.2011 tarihinde Manisa Valisi başkanlığında toplanan İl koordinasyon kurulu 2011 yılı 1. Değerlendirme kurulu toplantısına katılım sağlanmıştır. 29.04.2011 tarihinde Manisa 2023 Strateji Çalışmaları kapsamında yer alan Kentleşme ve Kentsel Yaşam Kalitesinin Yükseltilmesi ile Çevre ve Turizm konulu toplantılara katılım sağlanmıştır. Nisan ayı boyunca Bölgenin yatırım olanaklarının tanıtılacağı web sitesinin içerik hazırlık çalışmaları sürdürülmüştür. Bu kapsamda Manisa'nın önde gelen sektörlerinin Manisa'daki ve Türkiye'deki mevcut durumları araştırılmış ve raporlanmıştır.



09.05.2011 tarihinde Ege Bölgesi Sanayi Odası tarafından İzmir’de gerçekleştirilen Batı Anadolu Lojistik Organizasyonları (BALO) şirketleşme ve organizasyon hakkında bilgilendirme toplantısına Ajans ve Manisa YDO olarak katılım sağlanmıştır. 09.05.2011 tarihinde OSB’lerimizin cazip özelliklerinin vurgulanacağı “Reasons to Invest” broşürü için Ajansımıza özgü ve tanıtıcı bir taslak oluşturulmuştur. 16.05.2011 tarihinde Ajans web sitesinde yayınlanacak olan e-bülten için taslak içerik oluşturulmuş ve bültende yer alacak verilere ilişkin bir dizi araştırma yapılmıştır. 31.05.2011 tarihinde Türkiye’deki kooperatiflerin işleyişi hakkında İngilizce rapor hazırlanmıştır.

06.06.2011 tarihinde Milliyet Gazetesi Business Eki’nde yayınlanmak üzere Manisa hakkında beş sayfalık bir bilgi notu hazırlanmıştır.

14.06.2011 - 05.07.2011 tarihleri arasında TR33 Bölgesi OSB’lerinin bir araya getirileceği OSB Zirvesi için içerik hazırlanmıştır. Manisa’da bulunan OSB müdür ve yetkilileri ile birlikte zirveye ilişkin ön hazırlık toplantıları düzenlenmiştir. 12.07.2011 tarihinde dört ildeki OSB’lerin Bölge Müdürleri, Yönetim Kurulu Başkanları ve diğer temsilcilerin katıldığı OSB Zirvesi gerçekleştirilmiştir. Zirvede OSB’lerin karşı karşıya kaldıkları temel sorunların tespiti, bu sorunların çözülmesi ve OSB’lerin yatırım için daha avantajlı hale gelmesinde Ajans olarak OSB’lerle birlikte neler yapılabileceği üzerine karşılıklı görüşler belirtilerek işbirliği fırsatları üzerinde görüşülmüştür. OSB Zirvesinde ve öncesinde yapılan hazırlık toplantıları çerçevesinde elde edilen bilgiler ışığında TR33 OSB’ler taslak raporu oluşturulmuş ve PAGB’ye iletilmiştir.

30.06.2011 tarihinde Manisa yerel basınına Ajans faaliyetleri hakkında bilgilendirmek amacıyla encümen salonunda basın kahvaltısı düzenlenmiştir. 01 - 15.07.2011 tarihleri arasında TR33 Bölgesi ve illeriyle ilgili bilgilerin yer alacağı tanıtım kitapçığının hem Türkçe hem İngilizce olarak oluşturulacak içeriği, mevcut taslak temel alınarak hazırlanmıştır. 04 - 07.07.2011 tarihleri arasında Manisa ilinde yer alan OSB’lerin Parsel Tahsis Satış Denetim işlemleri yerine getirilmiştir. 20.07.2011 tarihinde Manisa Valisi Başkanlığında toplanan İl Koordinasyon Kurulu Toplantısına katılım sağlanmıştır. 21.07.2011 tarihinde Turgutlu’da gerçekleştirilmesi planlanan bisiklet yatırımı için TYDTA temsilcileri, yerel yöneticiler ve yatırımcılarla beraber Turgutlu’da bir araya gelinerek yatırımın hızlandırılması için atılması gereken adımlar tespit edilmiştir. 08.08.2011 tarihinde Ekonomi Bakanlığı tarafından Ajansa iletilen talep üzerine Manisa ilinde yapılması muhtemel IT Yatırımı konusunda bilgi toplama ve araştırma çalışmaları gerçekleştirilmiştir. 06.09.2011 tarihinde Martı dergisinin ilk sayısında yer verilmek üzere Manisa İl Kültür ve Turizm Müdürü Sayın Erdiç KARAKÖSE ile Ajans ve Kalkınma Kurulu hakkında röportaj gerçekleştirilmiştir. 08.09.2011 tarihinde Martı dergisinin ilk sayısında yer verilmek üzere CBÜ Gıda Mühendisliği bölümünden Özlem ÇAĞINDI ve Pelin GÜNÇ ile Ajansımız mali destek programı kapsamında desteklenen projeleri hakkında röportaj yapılmıştır. Yine 09.09.2011 tarihinde Martı dergisinin ilk sayısında yer verilmek üzere Manisa üzüm işletmelerinden PAGMAT ziyaret edilmiş, İşletme Genel Müdürü Hasan ŞENTÜRK ile röportaj gerçekleştirilmiştir. 22.09.2011 tarihinde Yerel Yönetimler Reformu (LAR 2 Projesi) çalışmaları kapsamında UNDP tarafından İzmir’de düzenlenen İzmir Bölge Çalıştayına katılım sağlanmıştır. 06.10.2011 tarihinde Manisa İli AB Uyum ve Yönlendirme Kurulu Toplantısı’na katılım sağlanmıştır. 19.10.2011 tarihinde Manisa Valisi Başkanlığında gerçekleştirilen 2011 yılı 3. Dönem İl Koordinasyon Kurulu Toplantısına katılım sağlanmıştır. 19.10.2011 tarihinde AB Projeler Koordinatörlüğü



tarafından düzenlenen AB Uyum ve Yönlendirme Kurulu Toplantısına katılım sağlanmıştır. 20.10.2011 tarihinde Kalkınma Bakanlığı'nın Yatırımlarda Devlet Teşvikleri kapsamında yapacağı değişiklikler kapsamında TR33 Bölgesinde desteklenmesi talep edilen sektörlerle ilgili öneriler hazırlanarak Bakanlığa iletilmiştir. 23 - 28.10.2011 tarihinde Manisa'da çikolata ve türevleri üzerine yatırım yapan İtalyan firması Ferrero'ya, Manisa'da gerçekleştirecekleri yatırımlarıyla ilgili olarak izin ve ruhsat süreçlerinde teknik ve araştırma desteği sağlanmıştır.

01.11.2011 tarihinde Manisa OSB'de gerçekleştirilen Sanayi Bakanlığı Çalıştay'ına katılım sağlanmıştır. 10.11.2011 tarihinde partner arayışında olan yabancı bir şirkete il içerisinde firma bilgileri araştırılarak verilmiştir. 16.11.2011 tarihinde Manisa Fuar Merkezi'nde kurulan Tarım Fuarı ziyaret edilmiştir. Yine Kasım ayında “Jeotermal Enerji Kaynakları ve Alaşehir'in Geleceği” konulu konferansa katılım sağlanmıştır. 29.11.2011 tarihinde tekstil üzerine 1 milyon TL'lik genişleme yatırımı planlayan yatırımcıyla beraber Turgutlu ve Salihli OSB'de yer araştırması yapılmıştır.

01 - 11.12.2011 tarihleri arasında yeni bir gübre üretim teknolojisi geliştiren Singapurlu bir firma yetkilileri ile Keskinoglu ve Güres Tavukçuluk firmalarının yetkilileri arasında temas ve işbirliği çalışmalarına destek sağlanmıştır. 12.12.2011 tarihinde otomotiv yan sanayi sektöründe faaliyet gösteren Kross Otomotiv / Repka Kauçuk firmasına Manisa'da devlet teşvikleri ve yer konularında teknik destek ve katkı sağlanmıştır. Hollanda-Türk-Çin ortaklığında planlanan yatırım süreci, Ekim-Kasım-Aralık 2011 ayları itibari ile Turgutlu OSB'den parsel tahsisi aşamasına gelmiştir. Konu ile ilgili olarak Manisa YDO'nun, İSPAT ile işbirliği halinde, sürece ilişkin destek ve takibi devam etmiştir. 13.12.2011 tarihinde 200 ton/yıl kapasiteli Zeytin Salamura Tesisi yatırımı yapmak üzere Ajansımızla temasa geçen yatırımcıya bölgesel teşvikler / Ajans destekleri üzerine teknik destek verilmiş ve danışmanlık sağlanmıştır. 05 - 20.12.2011 tarihleri arasında altın madeni sektörüne ilişkin ileri teknoloji makine ve teçhizat üretimi gerçekleştiren Almanya menşeli bir firmanın Ajansımızla teması üzerine Manisa'da yatırım yapılabilecek olası yerler ve özellikle Akhisar OSB'de arazi ve diğer teknik imkânlarla ilişkin araştırma yapılmıştır. 12.12.2011 tarihinde Türk-Alman Biyogaz Projesi kapsamında Pilot Bölge araştırması yapan Çevre ve Şehircilik Bakanlığı ile Almanya'dan ilgili bakanlığın temsilcisinin eşlik ettiği heyete, projenin pilot bölge araştırmasında rehberlik edilmiş, gerekli randevular ayarlanmış, teknik ve lojistik destek sağlanmıştır. 16.12.2011 tarihinde Akhisar OSB'de yer tahsisi gerçekleştirilen, seramik sektöründe yaklaşık 2,5 milyon TL değerinde başlangıç sabit yatırımı planlayan Çaksan-Raf adlı firmaya bölgesel teşvikler ve Ajans destekleri ile ilgili olarak teknik destek ve danışmanlık sağlanmıştır.

Ayrıca yıl boyunca Hazine Müsteşarlığı tarafından yayınlanan yatırım teşvik belgeleri listeleri incelenmiş, TR33 Bölgesi'nde ve Manisa'da Teşvik Belgesi alan yatırımlarla ilgili bilgiler derlenerek arşivlenmiştir.

Uşak Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri

18.02.2011 – 4.05.2011 tarihleri arasında Uşak YDO, Belçikalı Diatomix firması ile diatomit madeni araştırması için yapılacak yatırım üzerine görüşmeler yapmıştır. Yine ilgili firmaya teknik destek sağlamak amacıyla Afyonkarahisar ve Kütahya'nın diatomit rezervleri hakkında araştırma yapılmıştır. 01.03.2011 tarihinde Egem TV'de canlı olarak yayınlanan “Kent ve Gündem” isimli programa katılan Uşak YDO Personeli, Ajans faaliyetleri ve



BPHGMDP hakkında bilgiler vermiştir. Ajansın gelecek dönemde planladığı faaliyetler anlatılmıştır. 10.03.2011'de Uşak YDO Personeli Uşak Üniversitesi Kamu Yönetimi Bölümü Öğretim Görevlisi Yrd. Doç. Dr. Şerif ÖNER ile lisans ve lisansüstü öğrencilerine Ajans faaliyetleri hakkında brifing vermiştir.

14.04.2011 tarihinde Kalkınma Ajansları ile Girişim Sermayesi şirketlerinin işbirliği konusunun tartışıldığı, Kalkınma Bakanlığı ve Ankara Kalkınma Ajansı'nın ev sahipliğinde düzenlenen "Bölgesel Gelişmenin Finansmanında Girişim Sermayesinin Rolü Sempozyumu"na katılım sağlanmıştır.

15.06.2011 tarihinde Uşak YDO, Karahallı Kaymakamlığı Proje Ekibine "Proje Döngüsü Yönetimi" eğitimi vermiştir. 16.06.2011 tarihinde Uşak Karma OSB tarafından düzenlenen Çevre Sorunları konulu toplantıya katılım sağlanmış ve DFD hakkında bilgilendirme yapılmıştır. 29.06.2011 tarihinde 2011 Yılı DFD kapsamında kar amacı gütmeyen kurum ve kuruluşlara yönelik yapılan bilgilendirme toplantısına lojistik destek sağlanmıştır. Temmuz ayı içerisinde Uşak Turizm Raporu hazırlanmıştır. 09.08.2011 tarihinde Uşak Ticaret ve Sanayi Odası (UTSO) tarafından organize edilen ve Hollanda Tarım Destekleme Ofisinin Uşak'ta gerçekleştirdiği toplantıya katılım sağlanmış ve termal seracılık konusu, Uşak'ın potansiyeli ve mevcut uygulamalar ele alınmıştır.

13 - 15.10.2011 tarihleri arasında Uşak Valiliği, Uşak Belediye Başkanlığı ve Uşak Üniversitesi işbirliğinde düzenlenen 2. Uşak Sempozyumu'na Uşak YDO olarak katılım sağlanmıştır. 21.10.2011 tarihinde Orman ve Su İşleri Bakanı Sayın Prof. Dr. Veysel EROĞLU ile bakanlık bürokratlarının da katılım sağladığı Orman ve Su İşleri Toplantısı gerçekleştirilmiş, toplantı gündemi içerisinde Uşak'ta yapılan yatırımlara değinilmiştir. 25.10.2011 tarihinde Uşak Üniversitesi ile Ajans'ın işbirliğinde organize edilen "Bölgesel Kalkınmada Kalkınma Ajanslarının Rolü" konulu konferansa katılım sağlanmıştır. 26 - 27.10.2011 tarihinde Türk İşadamları ve Sanayicileri Konfederasyonu (TUSKON) tarafından organize edilen Türkiye-Dünya Ticaret Köprüsü Zirvesi 2011 programına YDO koordinatörleriyle birlikte katılım sağlanmıştır. 21 Haziran - 27 Eylül tarihleri arasında farklı zamanlarda Uşak YDO'da 2 adet Tarım, 2 adet Sanayi ve 2 adet Turizm Teknik Komisyon Toplantısı gerçekleştirilmiştir.

14 - 17.11.2011 tarihinde Kalkınma Bakanlığı tarafından talep edilen Uşak İli Sektörel İhtiyaç Değerlendirme Raporu hazırlanmış ve Genel Sekretere sunulmuştur. 18.11.2011 tarihinde Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu (TÜRKONFED) tarafından Denizli Pamukkale Üniversitesi ev sahipliğinde düzenlenen "Birinci Kalkınmada Bölgesel Dinamikler Sempozyumu"na katılım sağlanmıştır. 24.11.2011 tarihinde Uşak Valisi Sayın Özdemir ÇAKACAK başkanlığında gerçekleştirilen Uşak'ın Eko Turizm Potansiyelinin değerlendirildiği toplantıya katılım sağlanmıştır.

01.12.2011 tarihi itibarıyla yatırımcılara sunulmak üzere TR33 Bölgesi'nin otomotiv sektörü ile lojistik ve ulaştırma sektörlerinin durumunu gösteren sunumlar hazırlanmıştır. 02.12.2011 tarihinde S.S. Pancar Ekicileri Kooperatifleri Birliği (PANKOBİRLİK)'nin düzenlediği "AB üyeliğinin Türkiye'de şeker pancarı tarımı ve şeker sanayi üzerine sosyo-ekonomik etkileri" konulu Uşak çalıştayına katılım sağlanmıştır.

08.12.2011 tarihinde Uşak OSB'nin ev sahipliğinde TR33 Bölgesi II. OSB Zirvesi gerçekleştirilmiş olup Zirve 3 başlık altında yürütülmüştür. Öncelikle hazırlanan OSB Eylem



Planı'na ilişkin istişare gerçekleştirilerek stratejilere ilişkin sorumlu OSB'ler belirlenmiş, ihtiyaç duyulan stratejiler eklenmiştir. İkinci olarak Afyonkarahisar YDO Koordinatörü tarafından ulusal ve uluslararası çapta teşvik sistemlerine dair karşılaştırmalı bir sunum yapılmış ve katılımcılardan yeni açıklanacak teşvik sistemine yönelik görüşleri alınmıştır. Son olarak Ajans Genel Sekreteri tarafından Bölgesel İnovasyon Stratejisi'nin sunumu yapılmıştır. 09.12.2011 tarihinde Uşak basının katıldığı kahvaltıda Ajans'ın son zamanlarda gerçekleştirdiği faaliyetler ve uygulamaya koyacağı mali destekler hakkında bilgi verilmiştir. Aynı gün ODAK ve SÜKAP Mali Destek Programlarının açılış toplantısı Uşak'ta gerçekleştirilmiş olup programa lojistik destek sağlanmıştır. 10.12.2011 tarihinde Uşak Üniversitesi'nin ev sahipliğinde gerçekleştirilen Bölgesel Kalkınma Çalışma Grubu'nun ikinci toplantısına katılım sağlanmıştır. 13 – 22.12.2011 tarihleri arasında Uşak'ın Banaz ve Sivasslı ilçelerinde yapılan ODAK ve SÜKAP Bilgilendirme Toplantılarına destek sağlanmış, Eşme ve Ulubey ilçelerinde de toplantı yapılmıştır. Ayrıca 13.12.2011 tarihinde Uşak Sanayici ve İş adamları Derneğinin (USİAD) Yönetim Kurulu üyelerine, 27.12.2011 tarihinde Uşak Karma (Deri) OSB üyelerine, 28.12.2011 tarihinde Uşak (Tekstil) OSB üyelerine ODAK hakkında bilgilendirme toplantıları yapılmıştır. 27.12.2011 tarihinde Ulubey Kanyonları Alternatif Turizm Potansiyeli Tespiti Araştırması'nın değerlendirme toplantısına katılım sağlanmıştır. 09 – 30.12.2011 tarihleri arasında Uşak YDO'yu ziyaret eden 25 kişiye/kuruma/kuruluşa ODAK ve SÜKAP hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

C.2.2. Performans Sonuçları Tablosu

2011 Yılı Çalışma Programında belirlenen performans göstergelerine ilişkin gerçekleştirmeler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 30 - Performans Sonuçları Tablosu

Sıra No	Faaliyet	Gösterge	Gösterge Birimi	2011 Yılı Hedefi	2011 Yılı Gerçekleşmesi
1	İşbirlikleri	Toplantı ve Protokol Sayısı	Adet	50	102
		Gerçekleştirilen Ziyaret Sayısı	Adet	100	263
		Katılımcı Sayısı	Adet	1.500	2.048
2	Analiz ve Strateji Geliştirme	Yayımlanan Rapor, Analiz ve Strateji Belgeleri	Adet	5	8
3	Kalkınma Kurulu	Toplantı Sayısı	Adet	2	2
		Katılım Oranı	Yüzde	%70	%61
		Yönetim Kurulu Başkanının Katıldığı Toplantı Sayısının Toplam Toplantı Sayısına Oranı	Yüzde	%50	%0



T.C. ZAFER KALKINMA AJANSI

Sıra No	Faaliyet	Gösterge	Gösterge Birimi	2011 Yılı Hedefi	2011 Yılı Gerçekleşmesi
3	Kalkınma Kurulu	Kalkınma Kurulu Başkanının Katıldığı Yönetim Kurulu Toplantı Sayısının Toplam Yönetim Kurulu Toplantı Sayısına Oranı	Yüzde	%25	%0
4	Teknik Destekler	Başvuru Sayısı	Sayı	Her 1.000 kişiden 1'i (3.000 Kişi)	7.250
		Yararlanıcı Sayısı	Sayı	Her 1.000 kişiden 0,8'i (2.400 Kişi)	6.400
		Yararlanıcıların Memnuniyet Oranı	Yüzde	%90	%95
5	Mali Destekler	Başvuran Kişi / Kurum Sayısı	Sayı	Her 1.000 kişi/kurumdan 0,3'ü (1.000 Kişi/Kurum)	16
		Bilgilendirme Toplantılarına Katılan Kişi Sayısı	Sayı	Her 1.000 kişiden 1,4'ü (4.000 kişi)	1.937
		Eğitim Verilen Kişi x Gün Sayısı	Kişi x Gün	1.000	927
		Ortağı Olan Projelerin Toplam Proje Sayısına Oranı	Yüzde	%20	%13
		İştirakçi Olan Projelerin Toplam Proje Sayısına Oranı	Yüzde	%10	%2
6	Yatırım Destek	Yerinde Ziyaret Edilen ya da Bilgi Verilen İşletmeci ve Potansiyel Girişimci Sayısı	Adet	500	555
7	Yerel Paylar	Tahsil Oranı	Yüzde	%80	%94
8	Kurum İçi Eğitimler	Eğitim Sayısı	Adet	5	14
9	Yurtdışı Çalışma Ziyareti	Ziyaret Sayısı	Adet	2	2
10	Bölge Planı Farkındalık Organizasyonları	Toplantı Sayısı	Adet	10	18



C.2.3. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Mevcut durumda, Ajans Performans Bilgi Sistemi kurulmamıştır. Ajansın Kurumsal Stratejik Planında yıllara ait performans göstergeleri oluşturulmuş olup bunların gerçekleşmeleri izlenecektir.

D. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

D.1. Üstünlükler

- Yeni kurulmuş olmasından dolayı değişime açık olması
- Paydaşların Ajansla ilgili olumlu beklentilerinin bulunması
- Özel sektör, STK ve kamu kurumlarını bir araya getiren bir yapıda bulunması
- Ajansın örgüt yapısının ihtiyaca göre yeniden oluşturulabilir ve dinamik bir yapıda olması
- Nitelikli bir insan kaynağına sahip olması

D.2. Zayıflıklar

- Mevcut hizmet binasının Ajansın ihtiyaçlarını tam olarak karşılayamaması
- Kurumsallaşma sürecinin devam etmesi
- Paydaşların Ajansı tam olarak tanıyamamaları, işlevlerini anlayamamaları
- Ajans'ın ana amaç ve faaliyetlerine ilişkin olarak Bölge'de bilgi kirliliğinin olması
- Giderek artan insan kaynakları ihtiyacının (özellikle İDB ve YDO'lar) süratle karşılanamaması
- Bazı kamu kurum/kuruluşlarından veri almakta sıkıntıların olması

D.2. Değerlendirme

Ajans 2. yılında faaliyetlerini daha tecrübeli ve daha geniş bir kadroyla sürdürme imkânı bulmuştur. Risklere ve tehditlere karşı daha güçlü bir kurum haline gelmiştir. Kurumsallaşma çalışmalarının hızla sürdüğü bu dönemde idari ve mali iş süreçlerinin elektronik sistemler aracılığıyla otomasyonu sağlanmış, bu durum iş süreçlerinin etkinliğini ve hızını arttırmıştır. İlk mali destek programının uygulamaya başlanmış olması Ajansın Bölgeye olan katkısını gözle görülür hale getirmiştir. Yine 09.12.2011 tarihi itibarıyla Ajans yeni mali destek programlarını bu tecrübeler ışığında ilan etmiştir. Ajansın kısıtlı insan kaynağının etkin bir şekilde değerlendirilmesi amacıyla kurumsal stratejik planları gerçekleştirme gayesine matuf bir performans değerlendirme sistemi kurulması çalışmaları başlatılmıştır. Sürekli öğrenen, dönüşüme ve gelişime açık bir kurum olarak Ajansımız faaliyetlerinin çıktılarını analiz etmekte; eksiklikleri ve potansiyel riskleri avantaja ve bilgiye dönüştürme amacını gütmektedir.



E. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Ajans, mevcut durumda ihtiyaçları karşılama konusunda yetersiz kalan mekânını değiştirmek durumundadır. Mevcut insan kaynağının inisiyatif alabilme yetisini güçlendirerek özgüveni yüksek bir insan kaynağı yapısının oluşturulması Ajans faaliyetlerinin daha verimli sonuçlar doğurabilmesi açısından önemlidir.

Halihazırda kullanılan elektronik sistemlerin birbirine girdi ve çıktı sağlayan entegre bir hal alması ilerleyen dönemde veri karmaşasını ortadan kaldıracaktır. Ajansın tüm işlevlerinde maksimum uzmanlaşmanın sağlanması kurumsal işlemlerinin birbirine karşı oluşturabileceği negatif dışsallıkları minimize edecektir.

Ajansın Bölgenin tüm aktörlerini etkileyebilecek ve yerel, ulusal ve uluslararası birçok değişkenden etkilenebilecek bir kurum olması etkin bir risk değerlendirme sisteminin kurulmasını kaçınılmaz kılmaktadır. Bu nedenle risk değerlendirme sisteminin oluşturulması kurumsal yaklaşımların daha profesyonel hale gelmesini sağlayacaktır.

Özel sektör, kamu, sivil toplum ve basına karşı bilgilendirme faaliyetlerinin yoğunluk kazanması ve Ajans ile aktörler arasındaki iletişim ağlarının güçlendirilmesi Ajans felsefesinin anlaşılması adına daha fazla önem atfedilmesi gereken konuların başında gelmektedir. Ajansların yeni kurumlar olması ve Ajanslardan beklentilerin çok yüksek düzeyde olması Ajansların profesyonel yaklaşımlarından taviz vermesine ilişkin talepleri doğurabilmektedir. Bu durumda Ajansın yetki ve sorumluluklarının rasyonel bir şekilde paydaşlara anlatılması ve beklentilerin realize edilmesi gerekmektedir.

Diğer taraftan proje ve faaliyetlerin izleme ve değerlendirme aşamaları ile ilgili mevzuatta net olmayan hususların açıklığa kavuşturulması gerekmektedir. Yararlanıcıların projeler kapsamındaki faaliyetlerini daha kolay hayata geçirebilmeleri adına mevzuatla ilgili gerekli düzenlemeler yapılmalıdır.

Ayrıca YDO'ların görev tanımları ile ilgili belirsizliğin giderilmesi ve Bölge'ye aktif olarak yatırım çekebilmeleri için gerekli çalışmaları yapabilmelerine yönelik altyapının oluşturulması önem arz etmektedir.