



Faaliyet Raporu 2012



İÇİNDEKİLER

TABLolar.....	4
GRAFİKLER	5
ŞEKİLLER	6
KISALTMALAR	7
YÖNETİM KURULU BAŞKANI SUNUŞU	8
GENEL SEKRETER SUNUŞU.....	9
A. GENEL BİLGİLER.....	11
A.1. Misyon ve Vizyon	11
A.2. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	11
A.3. Ajansa İlişkin Bilgiler	12
A.3.1. Fiziksel Yapı.....	12
A.3.2. Teşkilat Yapısı.....	12
A.3.2.1. Kalkınma Kurulu	13
A.3.2.2. Yönetim Kurulu.....	14
A.3.2.3. Genel Sekreterlik	15
A.3.3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	24
A.3.4. İnsan Kaynakları.....	27
A.3.5. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi.....	31
B. AMAÇ VE HEDEFLER	32
B.1. Ajansın Amaç ve Hedefleri	32
B.2. Temel Politikalar ve Öncelikler.....	33
C. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....	34
C.1. Mali Bilgiler	34
C.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları	34
C.1.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	35
C.1.3. Mali Denetim Sonuçları.....	37
C.2. Performans Bilgileri	39
C.2.1. Ajans Çalışma Birimlerinin Faaliyetleri.....	39
C.2.1.1. İdari ve Mali Yönetim Birimi Faaliyetleri.....	39
C.2.1.2. Planlama ve Ar-Ge Birimi Faaliyetleri.....	49
C.2.1.3. Program Yönetimi Birimi Faaliyetleri.....	63



T.C.

ZAFER KALKINMA AJANSI

C.2.1.4. İzleme ve Değerlendirme Birimi Faaliyetleri	84
C.2.1.5. Tanıtım ve Koordinasyon Birimi Faaliyetleri	87
C.2.1.6. Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri	92
C.2.2. Performans Sonuçları Tablosu.....	115
C.2.3. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi.....	117
D. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	118
D.1. Üstünlükler	118
D.2. Zayıflıklar	118
D.2. Değerlendirme	118
E. ÖNERİ VE TEDBİRLER.....	119

TABLolar

Tablo 1 - VII. Kalkınma Kurulu Toplantısına İller Bazında Katılım Oranları	13
Tablo 2 - VIII. Kalkınma Kurulu Toplantısına İller Bazında Katılım Oranları	14
Tablo 3 – 2012 Yılı Yönetim Kurulu Toplantı İstatistikleri.....	15
Tablo 4 - İMYB Personel Bilgileri	17
Tablo 5 - PAGB Personel Bilgileri.....	18
Tablo 6 - PYB Personel Bilgileri.....	19
Tablo 7 - İDB Personel Bilgileri	20
Tablo 8 - TKB Personel Bilgileri.....	22
Tablo 9 - YDO Personel Bilgileri.....	23
Tablo 10 – Donanım Bilgileri	25
Tablo 11 – Yazılım Bilgileri	26
Tablo 12 – İnternet Erişim Sağlayıcıları.....	27
Tablo- 13 – Alan Adları.....	27
Tablo 14 – Ajans Personelinin Birimlere Göre Dağılımı (31.12.2012).....	29
Tablo 15 – 2012 Yılı Tahmini ve Gerçekleşen Gelirleri.....	34
Tablo 16 – 2012 Yılı Tahmini ve Gerçekleşen Giderleri.....	35
Tablo 17 – İl Özel İdareleri Katkı Payı Bilgileri (31.12.2012).....	36
Tablo 18 – Belediyeler Katkı Payı Bilgileri (31.12.2012).....	36
Tablo 19 – TSO'lar Katkı Payı Bilgileri (31.12.2012).....	36
Tablo 20 – Yapılandırmadan Tahsilat Durumu.....	37
Tablo 21 – İller Bankası'ndan Tahsili Talep Edilen Belediye Katkı Payı Bilgileri	37
Tablo 22 – 2012 Yılı Eğitim Faaliyetleri	46
Tablo 23 – 2012 Yılı Bilgi Edinme Faaliyetleri.....	49
Tablo 24 – Üretim Yapısının ve Düzeyinin Tespit ve Analizi Çalışması Sektör Toplantıları	53
Tablo 25 – Bölgesel Girişimcilik ve İstihdam Stratejisi Alt Bölge Toplantıları.....	56
Tablo 26 – Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi Tematik Alan Toplantıları	57
Tablo 27 – Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi Anket Katılımları (İllere Göre).....	57
Tablo 28 – Ulusal Düzeydeki Tematik Alan ve Öncelikler.....	58
Tablo 29 – Bölgesel Düzeydeki Tematik Alan ve Öncelikler	58
Tablo 30 – ODAK Faaliyet Takvimi	63
Tablo 31 – ODAK Eğitim Toplantıları.....	64
Tablo 32 – SÜKAP Faaliyet Takvimi	68
Tablo 33 – SÜKAP Eğitim Toplantıları	68
Tablo 34 – 2012 DFD Faaliyet Takvimi	72

Tablo 35 – 2012 DFD Bilgilendirme ve Eğitim Toplantıları	73
Tablo 36 – 2012 TD Faaliyet Takvimi	75
Tablo 37 – 2012 TD Bilgilendirme ve Eğitim Toplantıları	76
Tablo 38 – SKMDP ve SAMDP Faaliyet Takvimi.....	79
Tablo 39 – SKMDP ve SAMDP Bilgilendirme Toplantıları	80
Tablo 40 – SKMDP ve SAMDP Eğitim Toplantıları	81
Tablo 41 – Performans Sonuçları Tablosu	116

GRAFİKLER

Grafik 1 - Uzman ve Destek Personelin Mezun Olduğu Üniversiteye Göre Dağılımı	29
Grafik 2 – Uzman ve Destek Personelin Lisans Düzeyinde Mezun Olduğu Bölüme Göre Dağılımı	30
Grafik 3 - Personelin Eğitim Durumu	30
Grafik 4 - Personelin Cinsiyet Durumu.....	30
Grafik 5 – Zafer Havaalanı Anketi Katılımları (İllere Göre).....	61
Grafik 6 – ODAK Eğitim Toplantıları Katılımcı İstatistiği	64
Grafik 7 – ODAK Proje İstatistikleri.....	66
Grafik 8 – ODAK Ajans Desteği ve Toplam Bütçelerin İller Bazında Dağılımı	67
Grafik 9 – ODAK Başarılı Projelerin Sektör Bazında Dağılımı	67
Grafik 10 – SÜKAP Eğitim Toplantıları Katılımcı İstatistiği	69
Grafik 11 – SÜKAP Proje İstatistikleri	71
Grafik 12 – SÜKAP Ajans Desteği ve Toplam Bütçelerin İller Bazında Dağılımı	71
Grafik 13 – SÜKAP Başarılı Projelerin Sektör Bazında Dağılımı	72
Grafik 14 – 2012 DFD Bilgilendirme ve Eğitim Toplantıları Katılımcı İstatistiği	73
Grafik 15 – 2012 DFD Proje İstatistikleri	74
Grafik 16 – 2012 DFD Ajans Desteği ve Toplam Bütçelerin İller Bazında Dağılımı	74
Grafik 17 – 2012 DFD Başarılı Projelerin İller ve Sektör Bazında Dağılımı.....	75
Grafik 18 – 2012 TD Bilgilendirme ve Eğitim Toplantıları Katılımcı İstatistiği.....	76
Grafik 19 – 2012 TD Proje İstatistikleri.....	77
Grafik 20 – 2012 TD Bütçesi İller Bazında Dağılımı	78
Grafik 21 – 2012 TD Projelerinin Konu ve İller Bazında Dağılımı.....	78
Grafik 22 – SKMDP ve SAMDP Bilgilendirme Toplantıları Katılımcı İstatistiği.....	80
Grafik 23 – SKMDP ve SAMDP Eğitim Toplantıları Katılımcı İstatistiği.....	82



ŞEKİLLER

Şekil 1 – Ajans Organizasyon Şeması 16

**KISALTMALAR**

Ar-Ge	: Araştırma – Geliştirme
BPHGMDP	: Bölgesel Potansiyelin Harekete Geçirilmesi Mali Destek Programı
BPL	: Başarılı Projeler Listesi
DFD	: Doğrudan Faaliyet Destek Programı
EİB	: Ege İhracatçı Birlikleri
EBYS	: Elektronik Belge Yönetim Sistemi
ESİDEF	: Ege ve Batı Akdeniz Sanayici ve İşadamları Federasyonu
GMKA	: Güney Marmara Kalkınma Ajansı
GEKA	: Güney Ege Kalkınma Ajansı
İDB	: İzleme ve Değerlendirme Birimi
İMYB	: İdari ve Mali Yönetim Birimi
İZKA	: İzmir Kalkınma Ajansı
KAYS	: Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi
KÜKAB	: Kütahya İli Yerel Yönetimler Katı Atık Bertaraf Tesisleri Yapma ve İşletme Birliği
MADSEP	: Manisa Deprem Stratejisi ve Eylem Planı
MOSB	: Manisa Organize Sanayi Bölgesi
ODAK	: Odak Sektörler Mali Destek Programı
ODTÜ	: Orta Doğu Teknik Üniversitesi
OKA	: Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı
OSB	: Organize Sanayi Bölgesi
PAGB	: Planlama ve Ar-Ge Birimi
PYB	: Program Yönetimi Birimi
RİBDE	: Risk Belirleme ve Değerlendirme Ekibi
STK	: Sivil Toplum Kuruluşu
SÜKAP	: Sürdürülebilir Kırsal & Kentsel Altyapı Mali Destek Programı
TDP	: Teknik Destek Programı
TEKMER	: Teknoloji Geliştirme Merkezi
TKB	: Tanıtım ve Koordinasyon Birimi
TKDK	: Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu
TSO	: Ticaret ve Sanayi Odası
TÜBİTAK	: Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu
TÜFİAD	: Türkiye Fas İş Adamları Derneği
TÜİK	: Türkiye İstatistik Kurumu
TÜRMOB	: Türkiye Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler ve Yeminli Mali Müşavirler Odaları Birliği
TÜSSİDE	: Türkiye Sanayii Sevk ve İdare Enstitüsü
TYDTA	: T.C. Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı
URGE	: Uluslararası Rekabetçiliğin Geliştirilmesinin Desteklenmesi
UTSO	: Uşak Ticaret ve Sanayi Odası
USİAD	: Uşak Sanayici ve İş Adamları Derneği
YTB	: Yatırım Teşvik Belgesi
YDO	: Yatırım Destek Ofisi



YÖNETİM KURULU BAŞKANI SUNUŞU

2012 yılı Temmuz ayından bu yana Yönetim Kurulu Başkanlığını üstlenmiş olduğum Zafer Kalkınma Ajansı, 2012 yılı içerisinde Afyonkarahisar, Kütahya, Manisa ve Uşak illerinden oluşan bölgede faaliyetlerini etkin şekilde sürdürmüştür. Dört il arasında güzel bir birlikteliğe vesile olan ve bu illerin gelişimine katkı sağlayıcı faaliyetlerde bulunan Zafer Kalkınma Ajansı Bölge halkına doğrudan hitap eden bir kurum olmuştur.

Ajansımızın Yönetim Kurulu, Kalkınma Kurulu ve Genel Sekreterlik organları ilgili mevzuatta kendilerine biçilen görev ve misyon çerçevesinde bölgenin iktisadi ve sosyal alanlardaki başarısı için bilinçli ve özverili bir çaba sarf etmektedir. Bu çabaların kısa, orta ve uzun vadede önemli getirileri olacaktır. Kısa ve orta vadede, Zafer Kalkınma Ajansı Bölgesinde daha tanınır bir kurum haline gelecek, farklı kesimlerden paydaşlarla önemli projelerin gerçekleştirilmesine yardımcı olacaktır. Uzun vadede ise Ajans, Bölgenin tarım, sanayi ve hizmet sektörlerindeki dönüşümüne ön ayak olacak, bölge içindeki ve Bölgemizin diğer bölgelerle arasındaki gelişmişlik farklarının giderek azalmasını gözeterek ve sürdürülebilir bir kalkınma trendinin teminatı olacaktır.

Zafer Kalkınma Ajansı faaliyetlerinin daha etkin sonuçlar doğurması için dört ilden tüm kesimlerin katılımı esastır. Hep birlikte düşünerek, planlayarak, çalışarak ve üreterek başta illerimizi ve Bölgemizi olmak üzere ülkemizi hak ettiği seviyelere yükseltmeye devam edeceğimize inanıyorum.

İrfan BALKANLIOĞLU
Afyonkarahisar Valisi
Yönetim Kurulu Başkanı



GENEL SEKRETER SUNUŞU

Zafer Kalkınma Ajansı, faaliyetlerine başlamasının üçüncü senesi olan 2012 yılı içerisinde kurumsal yapısı ve süreçleri daha belirgin ve etkin bir organizasyon halini almıştır. Bölgesel kalkınma alanında farklı ve birbirinden önemli görevler üstlenmiş olan Ajansımız, yatırım danışmanlığından, program yönetimine, bölgesel planlamadan paydaşlar arası koordinasyona kadar farklı boyutlardaki faaliyetleri ile hizmet odaklı bir kurum olma yolunda önemli aşamalar kaydetmiştir.

Ajansımız 2012 yılı içerisinde 2010 yılında başlattığı ilk mali destek programı kapsamında hibe desteği alan projelerin gerçekleştiğini ve tamamlandığını görmenin kıvancını yaşamıştır. 2011 yılı sonunda başlatılan ODAK ve SÜKAP kapsamında başarılı projelerin belirlenmesi ve sosyal kalkınma alanında iki yeni mali destek programının başlatılması yine bu yıl içerisinde olmuştur. Büyük hibe programlarının yanında Bölge aktörlerine önemli katkı sağlayan doğrudan faaliyet ve teknik destek programları da 2012 yılı içerisinde devam eden destek faaliyetlerimiz arasında yerini almıştır.

Ajansımız kendi iç kurumsal yapısını güçlendirmek ve ileride Bölgesine daha iyi hizmet verebilmek adına bazı girişimleri de başarıyla tamamlamıştır: Bilimsel metotlarla hazırlanan İnsan Kaynakları Strateji Belgesi ile Kurumsal ve Bireysel Performans Yönetim Sisteminin kurulması adına belirleyici bir adım atılmıştır. Ajansımız sene içerisinde Bakanlığımız koordinasyonunda gerçekleştirilen Mali Yönetim Yeterliği Denetiminden de başarıyla geçmiştir.

2012 yılı Ajansımız tarafından hazırlanacak olan 2014 – 2023 Bölge planı ve aynı yılları kapsayacak şekilde Bakanlığımız tarafından yapılacak olan 10. Ulusal Kalkınma Planına yönelik olarak önemli hazırlıkların gerçekleştirildiği bir yıl olmuştur. 2012 yılında alt bölgeleme çalışmalarından Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi kapsamında yoğun araştırma ve

analiz çalışmaları yapılmıştır. Ayrıca Bölge Planı'na girdi sağlayacak şekilde istihdam, girişimcilik ve ulaşım gibi konularda bazı strateji belgeleri hazırlanmıştır.

Ajans personelimiz çalışmalarını teknik becerilerinin yanı sıra ciddiye, hassasiyet ve özveri ile icra etmektedir. Personelimizin profesyonel iş ahlakı sayesinde şeffaf, adil ve güvenilir bir kurum olarak hizmet vermenin mutluluğunu yaşamaktayız. Ajansımızın misyonunda yer aldığı gibi tüm birimleri ve yatırım destek ofisleri ile dört ilimizden tüm kesimlere kolay erişilebilir ve kaliteli hizmet sunan bir kurum olmayı önemli ölçüde başardığımızı düşünmekteyim.

Önümüzdeki dönemde Bakanlığımız, Yönetim ve Kalkınma Kurulu Üyelerimiz ve tüm paydaşlarımızın katkıları ile bölgesel kalkınmanın hızlandırılması noktasında faaliyetlerimizin nitelik ve nicelik olarak daha da iyi seviyelere ulaşacağına inanıyorum.

Genel Sekreter

A. GENEL BİLGİLER

Zafer Kalkınma Ajansı, 25.01.2006 tarihli ve 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanununun 3. maddesine dayanılarak Kalkınma Bakanlığı'nın koordinasyonunda, 14 Temmuz 2009 tarihli ve 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur.

Zafer Kalkınma Ajansı'nın temel amacı, 5449 sayılı Kanununun 1. maddesinde bütün kalkınma ajansları için ortak bir biçimde ifade edildiği üzere; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle, ulusal kalkınma planı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak, bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgelerarası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmaktır.

A.1. Misyon ve Vizyon

Misyonumuz;

“TR33 Bölgesinin yaşam kalitesini arttırmak amacıyla; Bölge dinamiklerini harekete geçirmek ve paydaşlar arası koordinasyonu sağlamak, Bölgedeki kaynakların yerinde ve etkin kullanımını gerçekleştirmek, girişimcilik ve inovasyonu özendirerek bölgeyi cazibe merkezi haline getirmek ve sürdürülebilir kalkınmayı sağlamak”tır.

Vizyonumuz;

“Bölgenin kalkınması için dinamik bir takım ruhuna sahip, kaliteli hizmet sunan, öğrenen ve öğreten, başlattığı her girişimi ZAFER`le taçlandırılan bir ajans olmak”tır.

A.2. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanununun 5. maddesine göre Ajansımızın yetki, görev ve sorumlulukları aşağıdaki gibidir:

- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak. Bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Kalkınma Bakanlığı'na bildirmek.
- Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek.
- Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek.
4. maddenin ikinci fıkrasının (c) bendi çerçevesinde ajansa tahsis edilen kaynakları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.
- Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.

- h) Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
- i) Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
- j) Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
- k) Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
- l) Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

A.3. Ajansa İlişkin Bilgiler

A.3.1. Fiziksel Yapı

Ajans 2012 yılında faaliyetlerini METEM tesislerinde yer alan merkez ofisi ve Kütahya YDO ile Afyonkarahisar, Manisa ve Uşak illerinde oluşturulan YDO'lar aracılığıyla sürdürmüştür. Manisa YDO 2012 yılı Mart ayı içerisinde 1. Anafartalar Mah. 1601 Sok. No:20 Kat:4 Merkez/Manisa adresindeki yeni ofisine taşınmıştır.

Ajans yeni kurumsal binası için arsa temin etmek amacıyla 2011 yılı Ocak ayı içerisinde başladığı çalışmaları 2012 yılı Mayıs ayında, Kütahya İli Merkez İlçesi Yıldırım Beyazıt Mahallesi 98 pafta, 599 ada, 46 nolu parseldeki 7.044 m² alana sahip arsayı satın almak suretiyle sonuçlandırmıştır.

Ajans hizmet binasının arsası Kütahya Belediyesi'nden tarla vasfında alınmış olup ona arsa vasfı kazandırmak amacı ile 01.08.2012 tarihinde harita mühendislik hizmet bürosu ile sözleşme imzalanmıştır. Yola terk işleminin neticesinde arsanın 886 m² si 1/1000 ölçekli imar planına göre Belediyeye terk edilmiş, arsanın büyüklüğü 6.158 m² ye düşmüştür. Ajans hizmet binası için proje alımı yapılmış ve 15.06.2012 tarihinde sözleşme imzalanmıştır. Fakat arsa da yola terk işlemleri ile ilgili sorunlar çıktığı için arsanın çapı alınamamış, proje çizimlerine ancak 01.09.2012 tarihinde başlanabilmektedir. Arsa üzerinde yaklaşık 5.000 m²'lik kapalı alana sahip bir hizmet binası inşa edilecek olup binada arşiv, depo, sergi-konferans salonları, paydaş görüşme odaları, bölgesel inovasyon çalışmaları için ofisler, çalışma birimleri için ofisler, yönetim ofisleri ve sosyal paylaşım bölümleri olacaktır. Akıllı bina olarak tasarlanan hizmet binasında 146,79 m²'lik bir arşiv planlanmış olup daha üst düzeyde güvenlik tedbirleri düşünülmektedir. Hizmet binası için 2013 yılı içerisinde yapım ihalesine çıkılması planlanmaktadır.

A.3.2. Teşkilat Yapısı

Ajans; Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu ve Genel Sekreterlik organlarından oluşmaktadır.

A.3.2.1. Kalkınma Kurulu

Kalkınma Kurulu, Ajansın danışma organıdır. Bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve Ajansı yönlendirmek üzere kurulmuştur. Kalkınma Kuruluna temsilci gönderecek kamu kurum ve kuruluşları ile özel kesim ve sivil toplum kuruluşlarının gönderecekleri temsilcilerin sayısı, görev süresi ve diğer

hususlar kuruluş kararname ile belirlenir.

Kalkınma kurulunun görev ve yetkileri şunlardır:

- Tek ilden oluşan bölgelerde Yönetim Kurulunda yer alacak özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşları temsilcilerini ve iki katı yedeklerini sırasıyla seçmek,
- Ajansın yıllık faaliyet ve iç denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve Yönetim Kuruluna önerilerde bulunmak,
- Bölge'nin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak Yönetim Kuruluna tavsiyelerde bulunmak,
- Toplantı sonuçlarını Kalkınma Bakanlığı'na raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamak.

Ajans Kalkınma Kurulu, Afyonkarahisar'dan 23, Kütahya'dan 24, Manisa'dan 33 ve Uşak'tan 20 üye olmak üzere toplam 100 üyeden oluşmaktadır. Kalkınma Kurulu bünyesindeki üyeler kamu kurumları, özel sektör kuruluşları, sivil toplum kuruluşu (STK) ve üniversite temsilcilerinden oluşmaktadır.

2012 yılı içerisinde Kalkınma Kurulu, VII. ve VIII. Toplantılarını gerçekleştirmek üzere 2 defa toplanmıştır. İlk toplantı (VII. Kalkınma Kurulu Toplantısı) 21 Haziran 2012 tarihinde Manisa'da, ikinci toplantı (VIII. Kalkınma Kurulu Toplantısı) 12.10.2012 tarihinde Afyonkarahisar'da gerçekleştirilmiştir.

Tablo 1 - VII. Kalkınma Kurulu Toplantısına İller Bazında Katılım Oranları

İl	Üye Sayısı	Katılan Üye Sayısı	Katılım Yüzdesi
Afyonkarahisar	23	12	%52
Kütahya	24	14	%58
Manisa	33	17	%52
Uşak	20	9	%45
Toplam	100	52	%52

VII. toplantıda öncelikle ODAK ve SÜKAP Mali Destek Programlarında başarılı olarak değerlendirilen projelerle ilgili üyelere bilgi sunulmuştur. Bu bilgilendirmenin ardından Bölge

Planı çalışmaları ve PAGB tarafından yapılan alt bölgeleme çalışması hususunda katılımcıların görüşleri alınmıştır. Son olarak Ajansımız tarafından hizmet alımı yoluyla oluşturulan “TR33 Bölgesi Bölgesel Girişimcilik ve İstihdam Stratejisi ve Eylem Planı” başlıklı çalışma hakkında kurul üyelerine bir bilgilendirme sunumu gerçekleştirilmiştir.

Tablo 2 - VIII. Kalkınma Kurulu Toplantısına İller Bazında Katılım Oranları

İl	Üye Sayısı	Katılan Üye Sayısı	Katılım Yüzdesi
Afyonkarahisar	23	19	%83
Kütahya	24	12	%50
Manisa	33	11	%33
Uşak	20	8	%40
Toplam	100	50	%50

VIII. toplantıda kurul üyelerine 10. Kalkınma Planı ile ilgili çalışmalar aktarılmıştır. Kurul üyeleri önceliklendirme formunu doldurmak suretiyle çalışmalara katkı sağlamıştır. Bu faaliyetin ardından üyelere Ajansın yıl içerisinde başlatacağı Sosyal Kalkınma ve Sosyal Altyapı Mali Destek Programları hakkında ön bilgilendirme yapılmış ve kendilerinin görüşleri alınmıştır. Toplantıda ayrıca 2012 yılı ara faaliyet raporu kurul üyelerine sunulmuştur.

Sene içerisinde Kalkınma Kurulu üyeliklerinin yeniden belirlenmesi ile ilgili olarak Kalkınma Bakanlığı'nın talebi üzerine Bölgemizde bir anket çalışması yürütülmüştür. Oluşturulan aday üye listesi Haziran ayında Kalkınma Bakanlığı'na iletilmiştir. Gönderilen bu aday listeye göre Kalkınma Kurulu'ndaki üyeliklerin 2013 yılı içerisinde değişmesi öngörülmektedir.

A.3.2.2. Yönetim Kurulu



Yönetim Kurulu, Ajansın karar organıdır. Ajansı, Yönetim Kurulu Başkanı temsil eder. 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanununun 11. maddesinde Yönetim Kurulu'nun görev ve yetkileri aşağıdaki gibi belirtilmiştir:

- Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunmak,
- Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek,
- Yıllık malî raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak,
- Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek,
- Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Kalkınma Bakanlığı'na göndermek,
- Ajans bütçesini onaylamak ve Kalkınma Bakanlığı'na göndermek,

- g) Genel Sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak,
- h) Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek,
- i) Personelin işe alınması ve işine son verilmesi konularında karar vermek,
- j) Genel sekreterce belirlenen çalışma birimlerini, bunlar arasındaki işbölümünü onaylamak,
- k) Genel sekreteri belirlemek ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunmak,
- l) Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında Genel Sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek,
- m) Özel kesimdeki yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini ilgili mevzuatta belirtilen süre içerisinde, ilgili mevzuatta bir süre belirtilmemişse öncelikle ve ivedilikle sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek ve bunun için ajansın kurulu olduğu bölge illerinde yatırım destek ofisleri teşkil etmek.

Yönetim Kurulu, 2012 yılı içerisinde 8 toplantı gerçekleştirmiştir. 2012 yılının ilk yarısında Yönetim Kurulu Başkanlığı Uşak Valisi Sayın Özdemir ÇAKACAK, ikinci yarısında ise Afyonkarahisar Valisi Sayın İrfan BALKANLIOĞLU tarafından yürütülmüştür. Yönetim Kurulu Başkan Vekili ise Kütahya Valisi Sayın Kenan ÇİFTÇİ'dir.

Tablo 3 – 2012 Yılı Yönetim Kurulu Toplantı İstatistikleri

Toplantı No	Tarih	Yer	Katılımcı Sayısı
2012-01	16.02.2012	Manisa	12
2012-02	29.03.2012	Kütahya	12
2012-03	03.05.2012	Kütahya	10
2012-04	25.05.2012	Afyonkarahisar	9
2012-05	08.08.2012	Afyonkarahisar	9
2012-06	20.09.2012	Manisa	10
2012-07	12.11.2012	Afyonkarahisar	9
2012-08	27.12.2012	Kütahya	9

A.3.2.3. Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik Ajansın icra organıdır. Genel Sekreterliğin, çalışma birimlerinin ve yatırım destek ofislerinin (YDO) en üst amiri Genel Sekreter'dir. Genel Sekreter, Yönetim Kurulu'na karşı sorumludur. Genel Sekreterlik, Genel Sekreter, birim başkanları, YDO koordinatörleri, uzman ve destek personelinden oluşmaktadır.

Genel sekreterin görev ve yetkileri aşağıdadır:

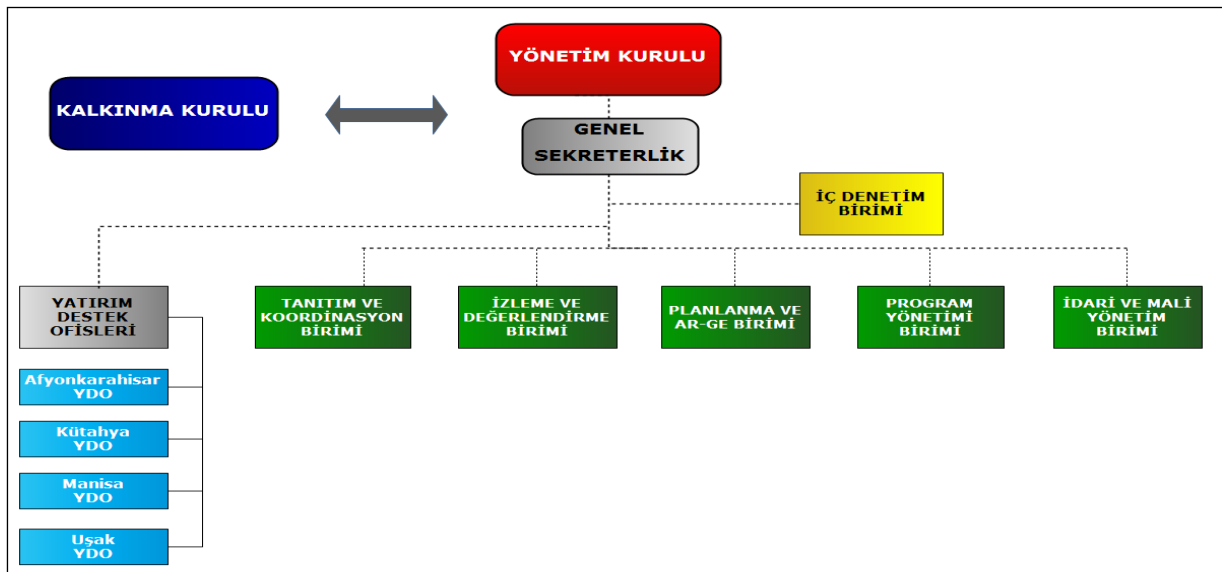
- a) Yönetim Kurulu kararlarını uygulamak,
- b) Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve Yönetim Kurulu'na sunmak,
- c) Ajans gelirlerini toplamak, 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanununun 4. maddesine göre belirlenen usul ve esaslar ile ilgili diğer mevzuata ve bütçe ile Yönetim Kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak,

- d) Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek,
- e) Bölge'deki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak,
- f) Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek, malî destek sağlamak üzere Yönetim Kuruluna öneri götürmek,
- g) Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak,
- h) Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki Ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek,
- i) Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
- j) Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek,
- k) Personelin işe alınması ve işine son verilmesini Yönetim Kuruluna teklif etmek,
- l) Ajans Genel Sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak,
- m) Ajansın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek,
- n) Yönetim Kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak,
- o) Yönetim Kurulu toplantılarına katılmak,
- p) Program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesi ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımlara ilişkin olarak Yönetim Kurulu'na teklif sunmak,
- r) Bütçe sonuçlarını bütçe döneminin bitiminden sonraki Mart ayı içinde Yönetim Kurulu'na sunmak,
- s) Ajansın faaliyetlerini, hesaplarını, işlemlerini ve performansını denetlemek ve iç denetim raporunu Kalkınma Kurulu ile Yönetim Kurulu'na sunmak.

Ajansın mevcut Genel Sekreteri 06.09.

2010 tarihi itibarıyla görevine başlamıştır.

Ajans Organizasyon Şeması Genel Sekreterin teklifi üzerine, 21.10.2010 tarihli ve 2010-9 nolu Yönetim Kurulu Toplantısı'nda onaylanmıştır.



Şekil 1 – Ajans Organizasyon Şeması

Genel Sekreterlik bünyesinde yer alan çalışma birimleri ve YDO'ların görev ve yetkileri ile personel bilgileri aşağıda yer almaktadır.

İdari ve Mali Yönetim Birimi

31.12.2012 tarihi itibarıyla İdari ve Mali Yönetim Birimi (İMYB)'nde 2 uzman ve 5 destek personeli görev yapmaktadır.

Tablo 4 - İMYB Personel Bilgileri

Adı Soyadı	Unvanı	Mezun Olduğu Üniversite	Mezun Olduğu Bölüm
Veli OĞUZ	Birim Başkanı	ODTÜ	Uluslararası İlişkiler
Ahmet MUTAF	Hukuk Müşavirliği Hizmetinden Sorumlu Uzman	Dokuz Eylül Üniversitesi	Hukuk
İrem SUYOLCU	İnsan Kaynakları Yetkilisi	Ankara Üniversitesi	Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri
Ergün GÜL	Muhasebe Yetkilisi	Anadolu Üniversitesi	İşletme
Emine GÜMÜŞ	Muhasebe Görevlisi	Dokuz Eylül Üniversitesi	İşletme
Mehmet Emin UĞUR	Bilgi İşlem Yetkilisi	Marmara Üniversitesi	Elektronik ve Bilgisayar Eğitimi
Hülya UĞUZ	Yönetici Asistanı	Kütahya Lisesi	Edebiyat

İMYB; İnsan Kaynakları ve Kurumsallaşma, Bütçe ve Muhasebe, Yazı İşleri ve Arşiv, Bilgi İşlem ve Hukuk İşleri bölümlerinden oluşmaktadır. İMYB'nin görev ve yetkileri şunlardır:

- Ajansın her türlü ödeme evrakını hazırlamak, kontrol etmek, arşivlemek, ödemeleri gerçekleştirmek, bütçe çalışmalarına katılmak,
- Ajansın tespit ettiği araç ve gereç ihtiyaçlarının teminini sağlamak,
- Ajansın resmi ve özel kurumlara giden ve gelen yazışmalarının tasnifini ve havalesini yapmak, arşivini oluşturmak,
- Ajansın insan kaynakları politikasını belirlemek, uygulamak, izlemek ve geliştirilmesini sağlamak,
- Hizmet içi eğitim programlarını belirlemek ve uygulamak,
- Ajansın personel alımı ile ilgili işlerini yürütmek,
- Ajansın bilgi işlem ihtiyaçlarını tespit etmek ve tedarik etmek,
- Ajansın web sayfasını oluşturmak ve güncelliğini sağlamak,
- Ajansın tüm bilgisayar, yazıcı ve diğer donanım birimlerinin sorunsuz çalışmasını sağlamak, güncelliğini sağlamak ve bakımlarını yapmak.

Planlama ve Ar-Ge Birimi

31.12.2012 tarihi itibarıyla Planlama ve Ar-Ge Birimi (PAGB)'nde 4 uzman personel görev yapmaktadır. PAGB Uzmanlarından Kubilay Şimşek, mecburi askerlik hizmetini ifa etmek için 01.08.2012 tarihi itibarıyla 6 ay süreli olarak ücretsiz izne ayrılmıştır. Raziye Demir ise evlilik nedeniyle 28.11.2012 tarihinde istifasını sunmuş olup 18.01.2013 tarihinde Ajansımızdan ayrılmıştır.

Tablo 5 - PAGB Personel Bilgileri

Adı Soyadı	Unvanı	Mezun Olduğu Üniversite	Mezun Olduğu Bölüm
İskender Cem LEBLEBİCİ	Birim Başkanı	ODTÜ	Şehir ve Bölge Planlama
Kubilay ŞİMŞEK	Uzman	Hacettepe Üniversitesi	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi
Raziye DEMİR	Uzman	ODTÜ	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi
Yakup PEKER	Uzman	ODTÜ	İktisat

PAGB, bölgesel planların hazırlanma sürecini koordine eden ve yürüten, bölge ölçeğinde sektörel ve tematik analiz ve araştırmalar gerçekleştiren, gerektiğinde eylem planları hazırlayan, ulusal strateji ve planların bölge ölçeğinde koordinasyonunu sağlayan ve alt ölçekli planların hazırlanması sürecinde destek görevini üstlenen birimdir. PAGB, temelde gelişme planları hazırlama ve araştırma-geliştirme fonksiyonlarına sahiptir. PAGB'nin görev ve yetkileri şunlardır:

- Bölge'de ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak veya yaptırmak,
- Kalkınma planı kapsamında belirlenen sektörlere ilişkin verileri toplamak, gerekirse güncellemek,
- Söz konusu verileri kullanarak yerel aktörlerin katılımı ile bölgede öncelikli sektörleri belirlemeye yönelik sektörel analizler yapmak veya yaptırmak,
- Yapılan analizler ve araştırmalar sonucu ortaya çıkan sonuçlar doğrultusunda bölgesel aktörlerin katılımıyla bölge vizyonunu belirlemek ve bölge planını hazırlamak,
- Bölge vizyonunun, kalkınma stratejisinin paydaşlar tarafından benimsenmesi için gerekli çalışmaları yapmak,
- Bölgede kamu kesimi, özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin Bölge Planında yer verilen stratejilerin hayata geçirilmesine yönelik çalışmalarına bilgi desteği sağlamak,
- PYB ile eşgüdümlü olarak Ajans tarafından sağlanacak mali desteklerin sektörel dağılımını belirlemek,
- Alt ölçek planlarının bölgesel stratejilerle uyumunu sağlamak ve yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına destek sağlamak,

- i) İMYB ile eşgüdümlü biçimde, çalışma programı ve bütçesinin oluşturulması için gereken bilgilerin diğer birimlerden toplanarak düzenlenmesini sağlamak.

Program Yönetimi Birimi

31.12.2012 tarihi itibarıyla Program Yönetimi Birimi (PYB)'nde 4 uzman personel görev yapmaktadır.

Tablo 6 - PYB Personel Bilgileri

Adı Soyadı	Unvanı	Mezun Olduğu Üniversite	Mezun Olduğu Bölüm
Erce ŞENGÜL	Birim Başkanı	ODTÜ	Kimya Mühendisliği
Gökçe ÖZAYDIN	Uzman	Başkent Üniversitesi	Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler
Hacı Mustafa TARKAN	Uzman	İstanbul Teknik Üniversitesi	Maden Mühendisliği
Halil Güngör YOLDAŞ	Uzman	Boğaziçi Üniversitesi	İnşaat Mühendisliği

PYB'nin asli görevi PAGB tarafından hazırlanan plan ve politikaların uygulanmasına yönelik olarak mali ve teknik destek programlarının hazırlanması, yürütülmesi ve yönetilmesidir. PYB, tüm destekler kapsamında, başvuruların alınmasından destek almaya hak kazanan projelerin/faaliyetlerin belirlenmesi ve başvuru sahipleri ile sözleşmelerin imzalanmasına kadar olan sürecin uygulanmasından sorumludur. Ayrıca PYB, Bölge'de projecilik kültürünün oluşturulmasına ve uluslararası proje yönetimi yaklaşımlarına göre geliştirilmesine yönelik faaliyetlerin gerçekleştirilmesinden sorumludur. PYB'nin görev ve yetkileri şunlardır:

- Sağlanacak desteklerin uygulama mekanizmasının genel çerçevesini oluşturmak ve güncellemek,
- Destek programları kapsamında kılavuzda belirlenen çerçeve içerisinde başvuru koşullarını ve değerlendirme kriterlerini belirlemek,
- Potansiyel hibe yararlanıcılarına yönelik başvuru rehberlerini hazırlamak ve dağıtmak, destek mekanizmalarına yönelik başvuru rehberini Ajans internet sitesinde devamlı surette bulundurmak,
- Proje teklif çağrısı bilgilendirme toplantılarını yapmak,
- Potansiyel başvuru sahiplerine yönelik proje hazırlama eğitimleri gerçekleştirmek,
- Potansiyel başvuru sahipleri tarafından yöneltilen soruları cevaplarıyla birlikte; Ajans internet sayfasında "Sıkça Sorulan Sorular (SSS)" bölümünde yayınlamak herkesin aynı anda ve eşit düzeyde bilgi edinebilmesini sağlamak,
- Proje başvurularını kabul etmek ve kayıtlarını yapmak,
- Gerekli durumlarda, teklif çağrısına ilişkin düzeltmeler yapmak,
- Başvuruların değerlendirilmesinde görevlendirilecek bağımsız değerlendiricilerin seçim kriterlerini belirlemek; seçim sürecinde etkin rol oynamak,

- j) Bağımsız değerlendiricilerin performanslarını değerlendirmek,
- k) Proje değerlendirme süreçlerini planlamak ve yönetmek,
- l) Değerlendirme komitesince yapılan nihai değerlendirmeler sonucu belirlenen ve Yönetim Kurulunca onaylanan “hibe almaya hak kazananlar ve kazanamayanlar listesini” kamuoyuna ilan etmek,
- m) Proje teklifinde bulunan başvuru sahiplerine, yapılan değerlendirme sonucunda verilen kararları gerekçeleriyle birlikte bildirmek,
- n) Hibe almaya hak kazanan başvuru sahiplerine ait projelerin bütçelerini değerlendirmeler ışığında revize etmek; proje sahiplerini sözleşme sürecinden önce konu ile ilgili olarak bilgilendirmek,
- o) Hibe almaya hak kazanan projeler için sözleşmeleri hazırlamak ve kazanan başvuru sahiplerini sözleşme imzalamaya davet etmek,
- p) Hibe almaya hak kazanan projelerin belgelerini İDB’ye devretmek,
- q) Teknik Destek kapsamında ve eğitim faaliyetlerinde hizmet alımı yapılması - durumunda hizmet alınacak kişi/kurumları seçmek; iş tanımlarını yapmak ve sözleşmeleri hazırlamak.

İzleme ve Değerlendirme Birimi

31.12.2012 tarihi itibarıyla İzleme ve Değerlendirme Birimi (İDB)’nde 4 uzman personel görev yapmaktadır.

Tablo 7 - İDB Personel Bilgileri

Adı Soyadı	Unvanı	Mezun Olduğu Üniversite	Mezun Olduğu Bölüm
Taylan UYGUN	Birim Başkanı	Marmara Üniversitesi	Makine Mühendisliği
Meltem DİL ŞAHİN	Uzman	Ankara Üniversitesi	İşletme
Mustafa COŞKUN	Uzman	Ege Üniversitesi	Uluslararası İlişkiler
Yahya KIŞIOĞLU	Uzman	İstanbul Üniversitesi	İşletme

İDB, proje izleme ve değerlendirme ile iç kontrol sistemi olmak üzere temelde iki fonksiyona sahiptir. İDB, bölge plan ve programları çerçevesinde Ajans tarafından desteklenen proje ve faaliyetler ile yürütülen hibe programlarının izleme ve değerlendirmesinden sorumludur. Bu kapsamda İDB’nin görev ve yetkileri aşağıdaki gibidir:

- a) Diğer birimlerle işbirliği içinde, bölge planı ve programları ile destek programlarının değerlendirilmesine yönelik program düzeyinde performans göstergelerini belirlemek,
- b) Proje düzeyinde yararlanıcılar tarafından kullanılacak, sektörel bazda hazırlanmış geniş göstergeler setini belirlemek,
- c) Genel Sekreterin talep ettiği projelere, sözleşme öncesi ön izleme ziyaretlerini ve bu ziyaretlerde yapılacak projenin risk ve ihtiyaç analizlerini yapmak,

- d) PYB ile birlikte destek almaya hak kazanan projelerin sahipleri ile imzalanacak sözleşmeleri hazırlamak ve sözleşme imzalamaya davet etmek,
- e) Sözleşmelerin imzalanmasını müteakip, sözleşme bilgilerinin doğruluğunu teyit etmek, yararlanıcının uygulama kapasitesini değerlendirmek ve yararlanıcı ile birlikte proje uygulamasına ilişkin bir yol haritası hazırlamak ve bunların sonuçlarını ön ödemenin yapılabilmesi için İMYB'ye bildirmek,
- f) İç kontrol ve bilgi sisteminin genel koordinasyonunu sağlamak,
- g) Projelerin uygulama ve izleme sürecine ilişkin olarak yararlanıcılara eğitimler vermek,
- h) Yararlanıcıları projenin uygulanması ve bilgi sisteminin etkin kullanımına yönelik bilgilendirmek,
- i) Proje uygulama ve izleme faaliyetleri kapsamında elde edilen verilerin bilgi sistemine aktarılmasını sağlamak,
- j) Yararlanıcıların projelerin uygulama aşamasındaki sorularını yanıtlamak, sıkça sorulan sorulardan oluşan bir listeyi cevapları ile birlikte Ajansın internet sitesinde yayınlamak,
- k) Sözleşme yükümlülüklerinin yerine getirilmesini sağlamak ve projelerin sözleşmelerde belirtilen kural ve usullere göre uygulanmasını temin etmek,
- l) Sözleşme değişikliği, feshi, erken uyarı raporları ile düzeltici tedbirler ve usulsüzlük hakkında işlemleri gerçekleştirmek ve geri ödemelerin temini için gerekli durumlarda İMYB'yi bilgilendirmek,
- m) Yararlanıcıların ödeme taleplerini teknik ve/veya mali açıdan değerlendirmek ve uygun bulunması durumunda ödemelerin zamanında yapılabilmesi için İMYB'ye görüşünü iletme,
- n) Projelere izleme ziyaretleri gerçekleştirmek,
- o) Yararlanıcılara, uygulamada karşılaştıkları problemlerin çözümüne yönelik destek vermek,
- p) Program ve projelere ilişkin düzenli risk analizleri yapmak ve riskleri önceden tespit ederek, düzeltici ve önleyici tedbirleri almak,
- q) PAGB/PYB ile birlikte, destek programları ile ilgili değerlendirme raporları (altı aylık ve yıllık) hazırlamak,
- r) Proje ve faaliyet uygulamalarının yoğun olduğu dönemlerde ve Ajans uzmanlarının yeterli olmadığı durumlarda, Yönetim Kurulu Başkanının talebi ve ilgili kurumların uygun görmesiyle, yararlanıcı konumunda olmayan kamu kurum ve kuruluşlarından izleme faaliyetlerinde görev yapmak üzere ilave personel görevlendirilmesini temin etmek,
- s) Tamamlanan projelerin sonuçlarını ve etkilerini değerlendirmek,
- t) Destek programlarının ve projelerin değerlendirilmesine yönelik performans/başarı göstergelerinin belirlenmesine katkı sağlamak ile program ve projelerin performansını ölçmek,

- u) Önceki destek programları uygulamalarından elde edilen deneyimler ışığında Başvuru Rehberlerinin hazırlığına destek vermek,
- v) Çeşitli kaynaklardan elde edilecek verileri ve değerlendirme anketleri sonuçlarını kullanarak, programların ara dönem, nihai ve etki değerlendirmelerini yapmak, bu değerlendirme sonuçlarını Yönetim Kuruluna ve Kalkınma Bakanlığı'na sunulmak üzere Genel Sekretere raporlamak.

Tanıtım ve Koordinasyon Birimi

31.12.2012 tarihi itibarıyla Tanıtım ve Koordinasyon Birimi (TKB)'nde 2 uzman personel görev yapmaktadır.

Tablo 8 - TKB Personel Bilgileri

Adı Soyadı	Unvanı	Mezun Olduğu Üniversite	Mezun Olduğu Bölüm
Naci Bahadır ŞANVER	Birim Başkanı	Carleton Üniversitesi	İktisat ve Siyaset Bilimi
Seray KAÇMAZ	Uzman	ODTÜ	Uluslararası İlişkiler

TKB'nin fonksiyonları dış ilişkiler, organizasyon, basın ve halkla ilişkiler olarak sıralanabilir. Bu kapsamda TKB Ajansın paydaşlarıyla olan ilişkilerinin koordinasyonundan, tanıtım faaliyetlerinden ve organizasyonlardan sorumludur. TKB'nin görev ve yetkileri şunlardır:

- a) PAGB'nin araştırmaları ve çalışmalarının uygulamaya konulmasına yönelik, bu birimle koordineli olarak, çalıştay, konferans, sempozyum gibi etkinlikleri planlamak ve hayata geçirmek, uygulamaların etkilerine ilişkin PAGB'ye geri bildirimde bulunmak,
- b) Bölgesel kalkınmayı hızlandırıcı stratejik işbirliği ağlarının (sanayi-üniversite, kamu-özel sektör, kamu-sivil toplum vs.) oluşturulmasını planlamak ve hayata geçirmek,
- c) Paydaş veri tabanını kontrol etmek ve güncellemek,
- d) Ajansın bölge aktörleri (kamu, üniversite, STK, özel sektör, toplum) ile kurumsal iletişimini etkin kılmak, söz konusu iletişimden hareketle kalkınmaya yönelik stratejik işbirliği önerileri getirmek,
- e) Ajansın bölgesel kalkınma ile ilgili tüm fonksiyonlarını yerine getirebilmesi adına birim faaliyetleri arasında uyum ve eşgüdüm sağlamak,
- f) Ajansın kurumsal tanıtımını etkin şekilde yapmak, basınla ilişkileri yürütmek, kurumsal kimliğini bölgesel, ulusal ve uluslararası düzeyde temsil etmek,
- g) Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek,
- h) YDO'ların yapacak olduğu yatırım tanıtımı görevlerini yerine getirmede kolaylaştırıcılık ve koordinasyon görevlerini üstlenmek,
- i) Ajansın web sayfasını oluşturmak ve güncelliğini sağlamak.

Yatırım Destek Ofisleri

YDO'lar, Bölge'deki iş ve yatırım imkânlarının yerli ve yabancı yatırımcılara tanıtımını üstlenen, yatırımların planlı ve koordineli bir şekilde gerçekleştirilmesini sağlayan birimlerdir. YDO'ların, görevlerini hızlı, şeffaf, Bölge'ye en yüksek faydayı sağlayacak şekilde ve hizmet kalitesini sürekli arttırarak gerçekleştirmesi amaçlanmaktadır. YDO'lar, 5449 sayılı Kanununun 5. ve 16. maddeleri ile Kalkınma Ajansları Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik'in ilgili maddelerinde belirtilen iş ve işlemleri gerçekleştirmek için hazırlanan Yatırım Tanıtımı ve Yatırım Destek Strateji Belgesi'ne göre hareket etmektedir. Görevleri ile ilgili olarak Genel Sekreterliğe karşı sorumlu olan YDO'lar, sundukları tüm yatırım destek hizmetlerini ücretsiz olarak gerçekleştirmektedir.

31.12.2012 tarihi itibarıyla Yatırım Destek Ofisleri (YDO)'nde toplam 7 uzman personel görev yapmaktadır.

Tablo 9 - YDO Personel Bilgileri

Birimi	Adı Soyadı	Unvanı	Mezun Olduğu Üniversite	Mezun Olduğu Bölüm
Afyonkarahisar YDO		Koordinatör	Dokuz Eylül Üniversitesi	İktisat
Kütahya YDO	Kutlu ESER	Koordinatör	Dumlupınar Üniversitesi	Seramik Mühendisliği
Manisa YDO		Koordinatör	Hacettepe Üniversitesi	İktisat
	Dilek UNCUOĞLU CAN	Uzman	Marmara Üniversitesi	İşletme
	Buket TURAMANLAR	Uzman	Ege Üniversitesi	Deri Teknolojisi
Uşak YDO		Koordinatör	İstanbul Teknik Üniversitesi	Tekstil Mühendisliği
	Arda KIRANKABEŞ	Uzman	Dokuz Eylül Üniversitesi	Endüstri Mühendisliği

YDO'ların görev ve yetkileri şunlardır:

- Bölge'nin yatırım olanaklarına ilişkin bilgilerle sürekli güncellenen bir bilgi bankası oluşturmak,
- Bölge'nin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde etkin tanıtımını yapmak,
- Yatırımcı hedefleme yaklaşımı çerçevesinde Bölge'ye yatırımcı çekmek,
- Yatırımcılara, yatırım aşamasında ve sonrasında destek sağlamak,
- Uygulanan projelerin etkinliğini arttırmak,
- Yatırımcıların başvurularını kabul ve takip etmek,
- Başvurular hakkında ön inceleme yapmak,

- h) İş ve işlemler konusunda Yönetim Kurulu'na ve Genel Sekreterliğe bilgi vermek,
- i) TYDTA ve ilgili diğer kuruluşlarla işbirliği halinde çalışarak Bölge'nin yatırım tanıtımını yapmak,
- j) Genel Teşvik kapsamına giren azami 10 milyon TL olan yatırımlar için teşvik başvurularını kabul etmek ve projelerin izlemelerini yapmak, ekspertiz ve kapama vizeleri düzenlemek.

Ayrıca Kalkınma Ajanslarına, 15.06.2012 tarihli ve 3305 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile genel teşvik uygulamaları kapsamında yer alan ve sabit yatırım tutarı On Milyon Türk Lirasını aşmayan yatırımlar için teşvik belgesi müracaatları kabul etme görevi ve Ekonomi Bakanlığı tarafından düzenlenen teşvik belgeleri kapsamındaki yatırımların gerçekleştirmelerini izleyerek gerçekleştirme durumlarını altışar aylık dönemler halinde Ekonomi Bakanlığı'na bildirme görevi verilmiştir.

İç Denetim

Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği'ne göre; iç denetim, Ajansın çalışmalarına değer katmak ve geliştirmek için kaynakların ekonomiklik, etkinlik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini değerlendirmek ve rehberlik yapmak amacıyla gerçekleştirilen bağımsız, nesnel güvence sağlama ve danışmanlık faaliyetlerini kapsar.

31.12.2012 tarihi itibarıyla Ajansımızda iç denetçi mevcut bulunmamaktadır. 2011 yılı Kasım ayında yapılan mülakata katılan iç denetçi adayı başarılı olmasına rağmen göreve başlamamıştır.

Diğer taraftan Ajansımızda iç denetçi istihdam etmek için 2012 yılı içinde çalışmalara devam edilmiş ve 30.11.2012 tarihinde, 10 (on) Uzman Personel, 2 (iki) Destek Personeli ve 1 (bir) İç Denetçi istihdam etmek üzere personel alım ilanına çıkmıştır. Söz konusu personel alımı için başvurular 20.12.2012 tarihinde başlamış olup İç Denetçi pozisyonu için herhangi bir başvuru gelmemiştir.

A.3.3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Kalkınma Ajanslarının görev ve faaliyetleri dikkate alındığında, kurum olarak bilgi toplumuna dönüşüm sürecinin dışında kalamayacakları, aksine bu dönüşüm sürecinin yönlendirilmesinde aktif görev almaları gerektiği açıkça görülmektedir. Ajansımız, TR33 Bölgesi paydaşlarına vereceği en iyi ve kaliteli hizmetin bilgi ve teknoloji kaynaklarının en etkin biçimde kullanılarak mümkün olacağını bilinciyle hareket etmektedir. Ajansımız bu bağlamda dizüstü bilgisayarlar, cep bilgisayarları, kesintisiz güç kaynakları, yazıcılar, tarayıcılar, ağlar, modemler, telefon sistemleri, faksler, çeşitli yazılımlar, veri tabanları ve bunlarla ilgili donanımlar vb. tüm teknolojik imkânlardan faydalanarak bilgi ve teknolojik kaynakları etkin şekilde kullanmaktadır.



Ajans, 2011 yılı Mayıs ayından itibaren kullandığı M-Files Doküman Yönetim Sistemi yerine, 2012 yılı Mayıs ayında Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS)'ni kullanmaya başlamıştır. 4.05.2012 tarihi itibarıyla da 5070 sayılı

Elektronik İmza Kanununa uygun olarak e-imza uygulamasına geçmiştir. Ajansımız tarafından oluşturulan tüm dokümanlar e-imzalı olarak üretilmekte ve üretilen bu dokümanlarda zorunlu olmadıkça ıslak imza kullanılmamaktadır.

Ajansımız tarafından üretilen veriler günlük, haftalık ve aylık olarak düzenli bir şekilde yedeklenmekte olup yedekler, Ziraat Bankası Kütahya ve Afyonkarahisar Kocatepe Şubelerinde muhafaza edilmektedir.

Ajans, kalite standartlarını arttırmak ve iletişim güvenliğini sağlamak amacıyla tüm görüşmeleri ses kayıt cihazı ve kameralar marifetiyle kayıt altına almaktadır.

Ajans internet sitesi, paydaşların Ajansa ilişkin bilgilere en hızlı şekilde ulaşmasını sağlayabilmek için sürekli güncel tutulmaktadır. İnternet sitesi ile ilgili tüm çalışmalar Ajans personelinin marifetiyle gerçekleştirilmektedir.

31.12.2012 tarihi itibarıyla Ajansın sahip olduğu donanım, yazılım, internet erişimi ve alan adlarına ilişkin bilgiler aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

Tablo 10 – Donanım Bilgileri

#	Donanım Adı	Miktarı (Adet)	Marka-Model
1	ADSL Modem	1	Cisco
2	ADSL2+	3	Zyxel
3	Bilgisayar – Dizüstü	48	16.4” HP/13.3” Sony Vaio/16.4” Sony Vaio/12” ASUS 1215N
4	Bilgisayar – Masaüstü	6	-
5	Cep Telefonu	37	HTC HD2/ Nokia E72
6	Cilt/Spiral Makinesi	1	-
7	Çağrı Tanıyıcı	1	Karel
8	Çok Fonksiyonlu Yazıcı	3	HP
9	Email Gateway	1	Surgate
10	Evrak İmha Makinesi	5	Dahle/Geha
11	Faks Makinesi	4	Panasonic/HP
12	Firewall 1	1	WatchGuard XTM 2 / WatchGuard XTM 505
13	Fiziksel Sunucu	1	HP
14	Fotoğraf Makinesi	5	Sony/Nikon
15	Fotokopi Makinesi	2	Xerox WorkCentre 5230 Lexmark X950
16	Güvenlik Kamerası	3	-
17	Harici Disk 1	1	WD 2,5” 1 Tb
18	Harici Disk 2	4	Seagate 2 TB
19	Harici Disk 3	5	Seagate 500 GB
20	IPAD	5	APPLE IPAD 2 32GB/64GB
21	Kabin 1	1	Switch kabini
22	Kabin 2	1	42U Server kabini
23	Kablolu Telefon	28	Karel
24	Kamera	5	Sony
25	Kesintisiz Güç Kaynağı	1	-
26	Metro Ethernet Switch	1	-
27	Monitör	1	22” Dokunmatik/HP
28	Mouse	31	Logitech VX-100 Nano

#	Donanım Adı	Miktarı (Adet)	Marka-Model
29	PDA	5	BlackBerry
30	Projeksiyon Cihazı	5	Benq
31	RAID Kit	1	-
32	Router	1	Airties 4450
33	Santral	1	Karel
34	Ses Kayıt Cihazı	1	Karel
35	Switch	2	48 Port/3Com 2952
36	Tarayıcı	5	HP Scanjet/HP 7000
37	Telsiz Telefon	7	Siemens
38	USB Flash Bellek	40	8GB
39	Yazıcı	6	Xerox Phaser 3160 Samsung ML-1640 HP ColorLaserJet CP2025
40	Yedekleme Ortamları	4	3 TB WD Green
41	Yedekleme Ünitesi	1	QNAP 859U RP+

Tablo 11 – Yazılım Bilgileri

#	Yazılım Adı	Kullanıcı Sayısı	Kullanım Amacı
1	Acronis Virtual Edition	1	Yedekleme Yazılımı
2	Adobe Acrobat Pro	6	Pdf uzantılı dosyaların düzenlenmesi için gerekli yazılım
3	Adobe CS6 Standart	1	Photoshop, Illustrator vb yazılımların yer aldığı paket program
4	Autocad	1	Profesyonel çizim ve inceleme yazılımı
5	Corel Draw	1	Profesyonel çizim ve inceleme yazılımı
6	M-Files Evrak Yönetim Sistemi	20 (Eş Kullanıcı Lisansı)	Evrak yönetim hizmetleri
7	Microsoft Office Pro	10	Bilgisayar paket programları
8	Microsoft Office Pro Plus	22	Bilgisayar paket programları
9	Microsoft Office Small Business	22	Bilgisayar paket programları
10	Microsoft Project 2010	2	Zaman çizelgeleme yazılımı
11	Microsoft Server 2012	4	Server yazılımı
12	Microsoft SQL Server 2012	4	SQL server yazılımı
13	Microsoft Visio 2010	1	İş akış süreçleri hazırlama yazılımı
14	Netcad	1	Profesyonel harita çizim ve inceleme yazılımı
15	Netcm Ms48s	1	Santral yazılımı
16	NOD32	37	3 yıllık antivirüs yazılımı
17	Ofis 2010 Pro Plus (Open Lisans)	21	Bilgisayar paket programları
18	Small Business Server Client Lisans	40	Server kullanıcı lisansı
19	Small Business Server Standart Lisans - SBS 2011	1	Ağ yönetimi işletim sistemi
20	SQL Server 2008 Lisans	1	Ağ yönetimi sorgu işletim sistemi
21	STNET Gelir-Maaş-Muhasebe-Taşınır	3	İdari ve mali işlemlerin gerçekleştirildiği yazılımlar
22	Vmware Sanallaştırma Lisansı	1	Sanal Sunucu Lisansı

#	Yazılım Adı	Kullanıcı Sayısı	Kullanım Amacı
23	Windows 7 Home Premium (32 bit)	10	Bilgisayar işletim sistemi
24	Windows 7 Professional (32 bit)	4	Bilgisayar işletim sistemi
25	Windows 7 Professional (64 bit)	1	Kamera kayıt depolama işletim sistemi
26	Windows 7 Professional (64 bit)	38	Bilgisayar işletim sistemi
27	Windows 8 Professional	3	Bilgisayar işletim sistemi

Tablo 12 – İnternet Erişim Sağlayıcıları

#	Bağlantı Tipi	Adet	Bağlantı Hızı	Kullanım Amacı	Hizmet Sağlayıcı
1	Metro Ethernet	1	8 Mbps	İnternet Hizmeti, Web Sitesi Yayınlanması	TTNET
2	ADSL	1	4 Mbps	İnternet Erişimi	TTNET
3	ADSL	3	8 Mbps	YDO İnternet Erişimi	TTNET
4	3G	11	7.2 Mbps	Birim ve YDO'ların Mobil İnternet Erişimi	Turkcell

Tablo 13 – Alan Adları

#	Alan Adı	İlk Tescil Tarihi	Bitiş Tarihi
1	northaegeanda.org	29.06.2010	29.06.2015
2	keka.org.tr	18.11.2009	18.11.2015
3	kuzeyegekalkinmaajansi.org.tr	18.11.2009	18.11.2015
4	investinnorthaegean.org	09.03.2011	09.03.2016
5	zaferinvest.org.tr	30.09.2011	30.09.2016
6	inwest.org.tr	21.10.2011	21.10.2016
7	zaferda.org	25.10.2010	25.10.2016
8	zrda.org	25.10.2010	25.10.2016
9	zka.org.tr	28.10.2010	28.10.2016
10	zafer.org.tr	28.10.2010	28.10.2016
11	zaferkalkinmaajansi.org.tr	28.10.2010	28.10.2016
12	zaferka.org.tr	02.11.2010	02.11.2016
13	tr33osbbs.org.tr	25.01.2012	24.01.2017
14	zafer.gov.tr	11.10.2012	10.10.2013

A.3.4. İnsan Kaynakları

Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği'nde de belirtilen insan kaynakları politikasının temel ilkeleri şöyledir:

- Personeli, etkinlik ve verimlilik ilkelerine bağlı olarak, maliyet ve tasarruf bilinci içinde çalıştırmak, kendilerini ilgilendiren konularda zamanında bilgilendirmek,
- Personelin Ajansa sadakat ve bağlılığını artırmak, aynı Ajansta çalışma bilincinin oluşturulması ve güçlendirilmesi için Ajans çalışanları arasında işbirliği ve dayanışmayı geliştirici ve motivasyonu sağlayıcı tedbirler almak, Ajansta çalışmayı özendirici hale getirmek,
- Personelin kişiliğine saygılı olmak, personele, mesleki ve kişisel yönden yetiştirme ve gelişme bakımından eşit ve uygun imkânlar sağlamak,
- İstihdam edilecek personelin seçiminde, Ajansın çalışma esas ve usullerine ilişkin ilkeler ve görevin gerektirdiği uzmanlık bilgisine öncelik vermek, personelin bilgi ve yeteneklerine uygun görevlerde çalışmasını sağlamak,
- İnsan kaynakları politikasının oluşturulması sürecine personelin katılımını sağlamak, personelin düşünce, görüş ve önerilerini Ajans yönetimine kolaylıkla aktarabilmesini sağlamak, bu çerçevede haberleşme usul ve imkânlarını geliştirmek ve diğer tedbirleri almak.

2012 yılı Aralık ayında hizmet alımı yöntemi ile tamamlanmış olan İnsan Kaynakları Strateji Belgesi'nde de belirtildiği üzere Ajansımız;

- Çalışanlarına sevgi ve saygı duyan,
- Çalışanlarına sorumluluk veren,
- Bölgedeki mevcut kurum / kuruluşlara örnek olan,
- Verimli ve nitelikli personel istihdamını sağlayan,
- Kuruma aidiyet duygularını artıran,
- Personelinin işbirliği ile ve uyum içinde çalışmasını sağlayan,
- Çözüm odaklı çalışma kültürünü benimseyen,
- Çalışanlarının birbiriyle dostça ve saygı çerçevesinde bağlantılar kurmasını sağlayan,
- Sürekli öğrenen bir organizasyon olmayı hedefleyen,
- Bilgiyi, sözlü ve yazılı bir biçimde ilgili kişilere / paydaşlara aktaran ve personelin paydaşlarla çift yönlü iletişim kurabilmesini sağlayan,

İmkânlarının tüm personel tarafından eşit bir biçimde kullanılmasını sağlayan,

bir yönetim tarzını benimsemektedir.

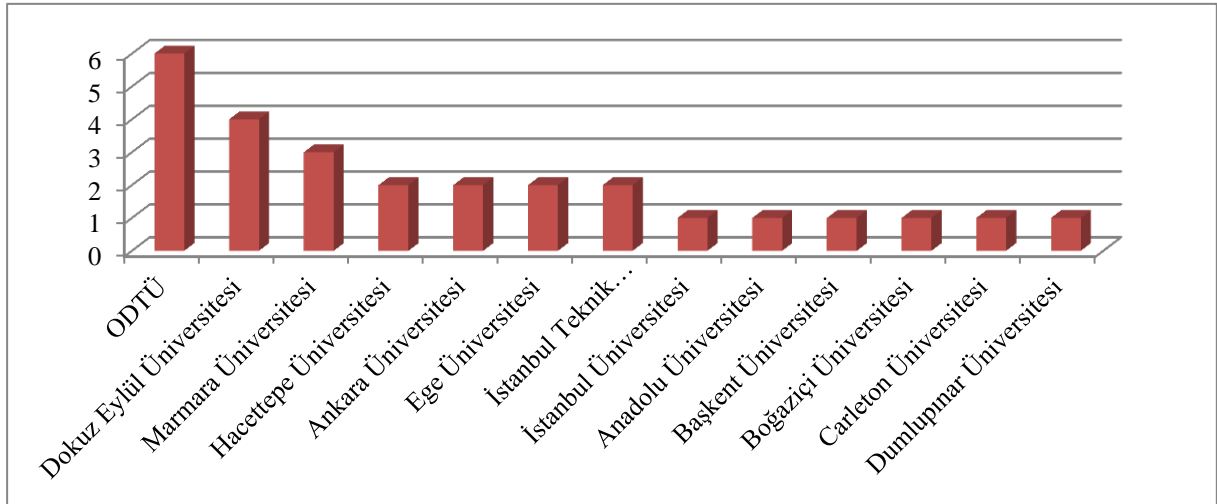
Bu bağlamda, Ajansımızın insan kaynakları politikasının amacı; Ajansın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için, alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını ve bu personelin niteliklerinin geliştirilmesini ve sürdürülebilirliğini sağlamaktır.

31.12.2012 tarihi itibarıyla Ajansımızda 1'i Genel Sekreter, 23'ü uzman personel, 5'i destek personeli olmak üzere toplam 29 personel istihdam edilmektedir. 23 Uzman'dan 3'ü Manisa YDO, 2'si Uşak YDO, 1'i Afyonkarahisar YDO ve 1'i de Kütahya YDO'da görev yapmaktadır. 16 Uzman ise Kütahya'da Ajans Genel Sekreterliği Çalışma Birimlerinde görev yapmaktadır.

Tablo 14 – Ajans Personelinin Birimlere Göre Dağılımı (31.12.2012)

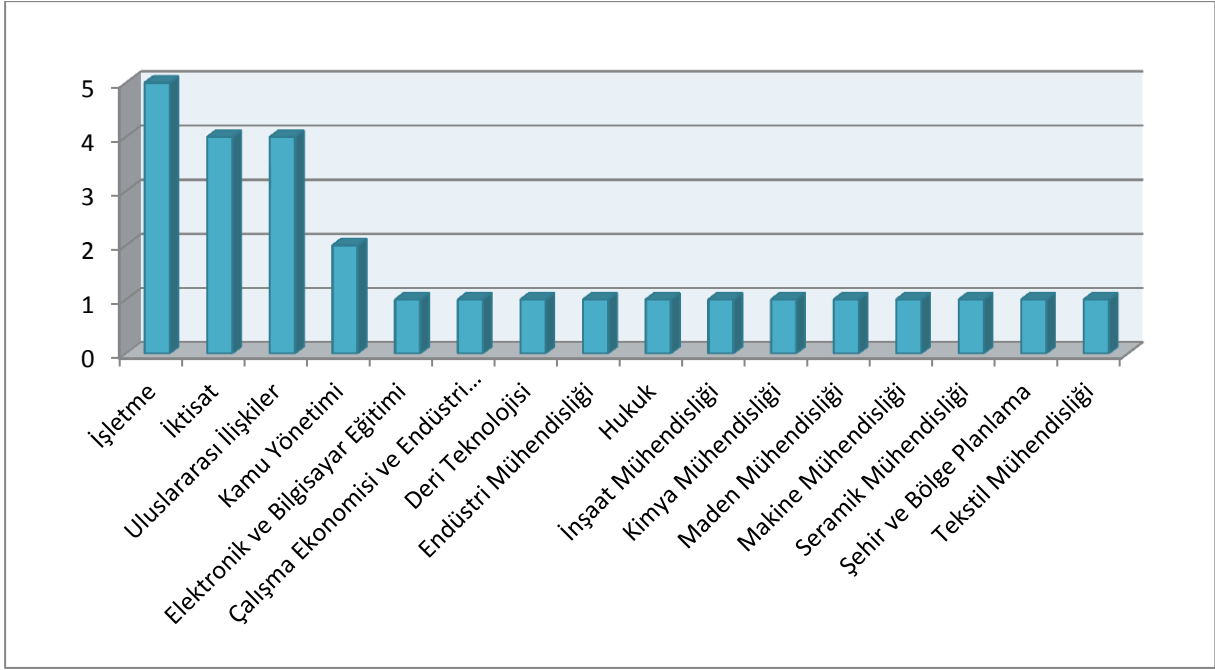
Birim	Personel Sayısı
Genel Sekreterlik	1
PAGB	4
PYB	4
İDB	4
İMYB	7
TKB	2
Afyonkarahisar YDO	1
Kütahya YDO	1
Manisa YDO	3
Uşak YDO	2
Toplam	29

Ajans uzman ve destek personelinin 6'sı Orta Doğu Teknik Üniversitesi, 4'ü Dokuz Eylül Üniversitesi, 3'ü Marmara Üniversitesi, 2'si Hacettepe Üniversitesi, 2'si Ankara Üniversitesi, 2'si Ege Üniversitesi, 2'si İstanbul Teknik Üniversitesi, 1'i İstanbul Üniversitesi, 1'i Anadolu Üniversitesi, 1'i Başkent Üniversitesi, 1'i Boğaziçi Üniversitesi, 1'i Carleton Üniversitesi, 1'i Dumlupınar Üniversitesi ve 1'i Kütahya Lisesi mezunudur.



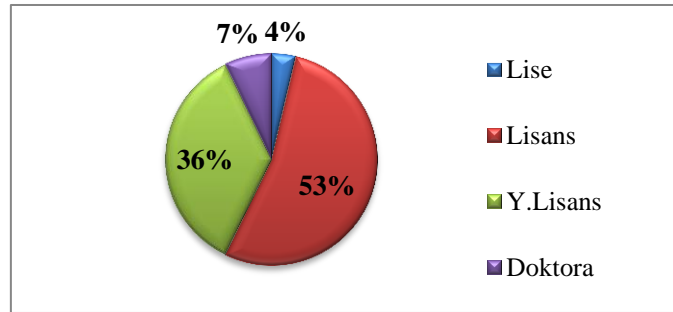
Grafik 1 - Uzman ve Destek Personelin Mezun Olduğu Üniversiteye Göre Dağılımı

Ajans personeli lisans düzeyinde 16 farklı dalda eğitim almıştır. Ajansımızda en fazla işletme bölümü mezunu personel (5 kişi) bulunmaktadır. Bununla birlikte Ajans personelinin lisans düzeyinde mezun oldukları fakülteler incelendiğinde; 8 personelin Mühendislik Fakültesi mezunu, 16 personelin İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi mezunu, 1 personelin Hukuk Fakültesi mezunu, 1 personelin Mimarlık Fakültesi mezunu ve 1 personelin de Eğitim Fakültesi mezunu olduğu görülmektedir.



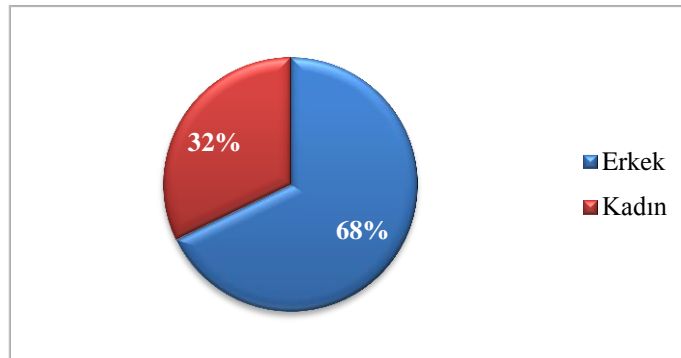
Grafik 2 – Uzman ve Destek Personelin Lisans Düzeyinde Mezun Olduğu Bölüme Göre Dağılımı

Ajansımız uzman ve destek personelinden doktora mezunu sayısı 2, yüksek lisans mezunu sayısı 10, lisans mezunu sayısı 15 ve lise mezunu sayısı 1'dir. Ayrıca lisans mezunu personelden 6'sı yüksek lisansa, yüksek lisans mezunu personelden de 4'ü doktora devam etmektedir. Ayrıca yan dal mezunu 1 personel bulunmaktadır.



Grafik 3 - Personelin Eğitim Durumu

Ajansımızda istihdam edilen personelin 19'u erkek, 9'u kadındır. Ayrıca Ajans personelinin yaş ortalaması 32'dir.



Grafik 4 - Personelin Cinsiyet Durumu

Ajansımızda "Yazı İşleri ve Arşiv Yetkilisi" olarak görev yapmakta olan Barış BAŞOĞLU, 06.08.2012 tarihinde, kişisel gerekçelerle Ajans'a istifasını sunmuş olup 05.09.2012 tarihi

itibarıyla görevinden ayrılmıştır. Afyonkarahisar YDO Uzmanı olarak görev yapmakta olan Nurten AKSU, 03.09.2012 tarihinde, İDB Uzmanı Ramazan TUNÇ ise 20.09.2012 tarihinde Ajans'a istifasını sunmuştur. 2012 yılı Eylül ayında Ajansa istifasını sunan bu iki personelden Nurten AKSU 06.11.2012 tarihi itibarıyla, Ramazan TUNÇ ise 12.11.2012 tarihi itibarıyla Ajanstaki görevinden ayrılmıştır. Planlama ve Ar – Ge Birimi Uzmanı Raziye DEMİR KARATAŞ 28.11.2012 tarihinde Ajans'a istifasını sunmuş olup istifa dilekçesinde de belirttiği üzere 18.01.2013 tarihi itibarıyla Ajanstaki görevinden ayrılacaktır.

6 uzman ve 1 iç denetçi istihdam etmek üzere 15.11.2011 tarihinde gerçekleştirilen mülakat sonuçları 22.12.2011 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısında onaylanmış ve adaylardan 1 tanesi 2011 yılı sonunda, 1 tanesi de 09.01.2012 tarihinde göreve başlamıştır. Mülakat sınavını kazanan adaylardan 2 tanesi ise göreve başlamamıştır.

Ajansımız, 30.11.2012 tarihinde 10 Uzman Personel, 1 İç Denetçi ve 2 Destek Personeli istihdam etmek üzere personel alım ilanına çıkmış olup ilanda belirtilmiş başvuru tarihleri olan 20.12.2012 – 04.01.2013 arasında; 26'sı uzman, 47'si destek personeli ve 21'i ilan dışı başvuru olmak üzere toplam 94 başvuru alınmıştır. İç Denetçi pozisyonu için ise başvuru gelmemiştir. Mülakat sınavı 23 – 24.01.2013 tarihlerinde gerçekleştirilmiş olup bu sınavda 10 uzman personel ve 2 destek personeli asil olarak; 4 uzman personel ve 1 destek personeli yedek olarak başarılı bulunmuştur. Mülakat sonuçlarının Yönetim Kurulu tarafından onaylanmasını müteakip işe başlamaları için adaylara davet yazıları gönderilecektir.

A.3.5. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Kalkınma Ajansları mevzuatında Ajansımıza tevdi edilen görevler 5 adet çalışma birimi ve 4 adet YDO marifetiyle yürütülmektedir. Ajansımızın çalışma birimleri ve yatırım destek ofislerinin yürüttüğü faaliyetlere ilişkin iş akış şemaları (haritaları) 2011 yılı içerisinde hazırlanmıştır. Hazırlanan bu iş akış şemalarında ilgili süreçte sorumlulukları bulunan kişiler belirtilmiş, böylece Ajans tarafından yürütülen faaliyetlerle ilgili sorumlulukları bulunan Ajans personeli net bir şekilde belirlenmiştir. Ajans personeli; iş/ işlemlerini, bu iş akış şemalarına göre yürütmektedirler. Bunların yanı sıra bu iş akış şemalarında ilgili süreç içerisinde kullanılacak tüm dokümanlar belirlenmiş, iş süreçlerine ait kontrol listeleri oluşturulmuş ve bu süreçler içerisinde kullanılan dokümanların standardizasyonu çalışmaları yapılmıştır.



Ajansımızda görev yapmakta olan tüm personelin görev, yetki ve sorumlulukları 2011 yılında yapılan İş Analizi çalışması ile belirlenmiş olup Performans Değerlendirme Sisteminin kurulması çalışmalarından biri olan Performans Değerlendirme Formlarının oluşturulması aşaması sırasında bu iş analizinde belirtilmiş olan görevlerden yararlanılmıştır.

Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'nin 11 inci maddesine göre iç denetçinin görüşü alınmak suretiyle, Genel Sekreterin teklifi ve Yönetim Kurulunun kararı ile Ajanslarda bir iç kontrol sisteminin kurulması gerekmektedir. 31.12.2012 tarihi itibarıyla Ajansımızda henüz bir iç denetçi istihdam edilmemesine rağmen Ajansımız, iç kontrol sisteminin kurulması için gerekli çalışmaları başlatmıştır. Şöyle ki; 5018 sayılı Kanunun beşinci bölümünde yer alan "İç Kontrol Sistemi" için çıkarılan, 26.07.2007 tarihli ve 26738

sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan “Kamu İç Kontrol Standartları Tebliği”ne uygun olarak 09.04.2012 tarihinde “Zafer Kalkınma Ajansı İç Kontrol Eylem Planı”nı yürürlüğe koymuştur. İç Kontrol Eylem Planı’nda, Ajansımız tarafından gerçekleştirilmesi düşünülen eylemler ile bu eylemlerin Plan’da belirtilen şekilde ve sürelerde gerçekleştirilmesinde görev alacak birimler ve sorumlu kişiler belirlenmiştir.

2011 – 2013 yılları için hazırlanmış olan bu Eylem Planı’nın ilerleme / gerçekleşme durumunu görebilmek adına, Aralık 2012’de bir “İç Kontrol Eylem Planı İlerleme Durumu Kontrol Tablosu” hazırlanmış olup 10.12.2012 tarihinde birimler ve yatırım destek ofislerinden sorumluluklarındaki eylemlerin gerçekleşme durumlarına ilişkin bilgi talebinde bulunulmuştur. İç Kontrol Eylem Planında belirlenen eylemlerle ilgili genel olarak bir problem görülmemiş olup İç Kontrol Eylem Planı 2013 yılı içerisinde ihtiyaca göre revize edilecektir.

Risk yönetimi çalışmalarını yürütmek üzere Ajansımız İç Kontrol Eylem Planına istinaden; 20.02.2012 tarihli ve İMYB/00017 sayılı yazıyla farklı birimlerden 5 personel görevlendirilerek RİBDE (Risk Belirleme ve Değerlendirme Ekibi) kurulmuş ve bu ekip Ajans süreçlerine bağlı risk analizi için çalışmalara başlamıştır. Ekip tarafından 22.05.2012 tarihinde içsel riskler tespit edilmiş, birimlerin inceleme ve yorumlarına sunulmuştur. Birimlerden yapılan geri dönüşler ışığında içsel riskler, (gerçekleşme olasılıkları ve etkilene dereceleri göz önüne alınarak) risk notları ve bu risklere dair alınabilecek tedbirler belirlenmiş olup bu tedbirlerin fayda / maliyet analizi çalışmaları devam etmektedir. Yılın ikinci yarısında dış risklerin tespiti ile ilgili çalışmalar başlatılmış olup birimlerin iş yükü nedeniyle planlanan tarihlerde sarkma meydana gelmiştir. 2013 yılının ilk çeyreğinde risklere dair alınacak tedbirlerin fayda / maliyet analizinin yapılması planlanmaktadır.

B. AMAÇ VE HEDEFLER

B.1. Ajansın Amaç ve Hedefleri

Ajans 2010 yılının sonunda 2011 – 2013 yıllarını kapsayacak kurumsal stratejik planını oluşturma çalışmalarını başlatmış olup, Şubat ayında düzenlenen 2011-02 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı’nda Stratejik Plan kabul edilerek yürürlüğe girmiştir. Planda Ajansın amaç ve hedefleri aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

Amaç 1: Ajansın Tanınırlığının Artırılması

Hedef 1.1: Basın ve medya organları ile iletişimin etkinliği ve sürekliliği sağlanacaktır.

Hedef 1.2: Paydaşlara erişimde çeşitli tanıtım araç ve mecraları etkin şekilde kullanılacaktır.

Hedef 1.3: Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu üyelerinin Ajansı temsil keyfiyetleri artırılabilecektir.

Amaç 2: Bölge’ye Yerli ve Yabancı Yatırımların Çekilmesi

Hedef 2.1: Bölge’nin ve Bölge illerinin tanıtılması sağlanacaktır.

Hedef 2.2: Yatırım Destek Ofisleri bilgi bankası oluşturacaktır.

Amaç 3: Ajansın Kalkınmadaki Koordinatör Rolünün Yerleşik Kılınarak Paydaşlar Arası İşbirliklerinin Güçlendirilmesi

Hedef 3.1: Paydaşlarla kapsayıcı ve pratik iletişim sistemleri geliştirilecektir.

Hedef 3.2: Paydaşlar arası iletişim altyapısını güçlendiren ve işbirliklerini kolaylaştıran mekanizmalar geliştirilecektir.

Amaç 4: Destek Mekanizmalarının Etkin Kullanımının Sağlanması

Hedef 4.1: Bölge’de projecilik bilinci oluşturulacaktır.

Hedef 4.2: Ajans’a tahsis edilen kaynaklar paydaşlara etkin olarak kullandırılacaktır.

Hedef 4.3: Destek süreç ve sonuçlarının etkin olarak izlenmesi ve değerlendirilmesi sağlanacaktır.

Amaç 5: Bölgesel Planların Hazırlanması ve Uygulanmasında Koordinasyonun Sağlanması

Hedef 5.1: Yerel planların Bölge Planı ile uyumlu bir şekilde üretilmesi ve iyileştirilmesi desteklenecektir.

Hedef 5.2: Bölge Planı’nın uygulamaya aktarılması konusunda paydaşlara bilgi verilecek ve kamuoyu oluşturulacaktır.

Hedef 5.3: Stratejik Planlama Yaklaşımı esas alınarak 2014 – 2023 Bölge Planı hazırlanacaktır.

Hedef 5.4: Bölge Planı’na girdi sağlayacak sektörel ve tematik ölçekli rapor ve planlar üretilcektir.

Amaç 6: Ajansın Kurumsallaşmasının Tamamlanması

Hedef 6.1: İnsan kaynakları politikası oluşturulacaktır.

Hedef 6.2: Ajansın genel fiziki ihtiyaçlarının temini taleplere en iyi şekilde cevap verecek düzeyde gerçekleştirilecektir.

Hedef 6.3: İç Kontrol Sistemi oluşturulacak ve mali yönetim yeterliği sağlanacaktır.

B.2. Temel Politikalar ve Öncelikler

Ajansımız yukarıda sayılan amaç ve hedefleri yerine getirirken şu politika ve önceliklere ağırlık verecektir.

- 1) Anayasaya, kanunlara, genel hukuk kurallarına uygun olarak, ulusal plan ve programlar çerçevesinde bölge plan ve programlarının etkili bir şekilde uygulanmasını sağlayıcı proje ve faaliyetleri desteklemek,
- 2) TR33 Düzey 2 Bölgesindeki aktörlerin kurumsal ve beşeri kapasitelerinin geliştirilmesi suretiyle ekonomik ve sosyal kalkınmaya katkıda bulunmak,
- 3) Katılımcı, yenilikçi, çevreye duyarlı, toplumsal sorumluluğa sahip ve çözüm odaklı bir anlayış çerçevesinde; yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları, ulusal ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin geliştirilmesi ve bütün aktörler arasında hızlı, etkin ve sürekli bir iletişim sürecinin oluşturulmasına katkı sağlamak,
- 4) Doğal ve kültürel varlıkların korunmasına, bölgenin beşeri sermayesi ve maddi kaynaklarının sürdürülebilir bir çerçevede, etkili ve verimli şekilde kullanılmasına, yatırım ortamının iyileştirilmesine ve istihdam ve rekabet gücünün artırılmasına yönelik faaliyetlere destek vermek,

- 5) Yürütülecek faaliyetlerin tamamında açıklık, adalet, tarafsızlık, toplumsal mutabakat ve katılımcılık, eşit muamele, güvenilirlik, verimlilik, sürdürülebilirlik, bilimsellik, etkinlik, erişilebilirlik, öngörülebilirlik ve hesap verilebilirliğin sağlanması için gerekli tedbirleri almak,
- 6) Belirtilen tüm bu amaçları gerçekleştirebilecek, planlama ve programlama faaliyetlerini destekleyebilecek gerekli koordinasyon kabiliyetini haiz, teknik kapasitesi yüksek, bölgesel gelişme politikalarının uygulanmasını desteklemek üzere yereldeki bütün aktörlerle birlikte etkin ve verimli bir kurumsal yapı oluşturmak amacıyla teşkilatlanmak.

C. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

C.1. Mali Bilgiler

Ajansımızın 2012 yılı gelir - giderlerine ilişkin bilgiler bu bölümde yer almaktadır.

C.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları

2012 Yılı Bütçesinde Ajansımızın nakit gelirleri 45.414.000,00 TL olarak tahmin edilmiş olup ilgili dönemde Ajansın nakit gelirleri toplamı %69 gerçekleşmeyle 31.190.636,94 TL olmuştur.

Tablo 15 – 2012 Yılı Tahmini ve Gerçekleşen Gelirleri

Gelir Kalemi	2012 Yılı Tahmini Gelir (TL)	2012 Yılı Gerçekleşen Gelir (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar	15.830.000,00	0,00	0,00
İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar	1.444.723,23	1.407.155,60	97,40
Belediyelerden Aktarılan Paylar (Önceki Yıl Devirleri Dâhil)	3.706.248,43	6.824.814,73	184,14
TSO'lardan Aktarılan Paylar (Önceki Yıl Devirleri Dâhil)	133.419,36	131.525,34	98,58
Faaliyet Gelirleri	1.000.000,00	1.377.985,80	137,80
Bir Önceki Yıldan Devreden Nakit	23.299.608,98	21.449.155,47	92,06
Toplam	45.414.000,00	31.190.636,94	68,68

Ajansın 2012 yılında gerçekleşen giderleri 23.118.497,33 TL'dir. Bu giderlerin %23,72'sini Genel Hizmet Giderleri, %76,28'ini ise Proje ve Faaliyet Destekleme Giderleri oluşturmaktadır.

Tablo 16 – 2012 Yılı Tahmini ve Gerçekleşen Giderleri

Gider Kalemi	2012 Yılı Tahmini Gider (TL)	2012 Yılı Gerçekleşen Gider (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Genel Yönetim Hizmetleri	9.650.000,00	4.914.095,34	50,92
İzleme Değerlendirme ve Koordinasyon Hizmetleri	145.000,00	16.992,47	11,72
Plan, Program ve Proje Hizmetleri	635.000,00	145.157,38	22,86
Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri	445.000,00	75.727,86	17,02
Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri	689.000,00	331.473,71	48,11
Proje Destekleme Hizmetleri	32.003.772,20	16.602.818,50	51,72
Faaliyet Destekleme Hizmetleri	1.086.227,80	618.028,31	56,90
Teknik Destek Hizmetleri	760.000,00	414.203,76	54,50
Toplam	45.414.000,00	23.118.497,33	50,91

31.12.2012 tarihi itibarıyla Ajansın nakit mevcudu **8.072.139,61 TL**'dir.

C.1.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Katkı Payları İle İlgili Genel Bilgiler



Katkı payı borç miktarlarının hesaplanabilmesi için öncelikle 5449 sayılı Kanun gereği Ajansa katkı payı ödemekle yükümlü Bölgede yerleşik paydaşların bütçe verilerine ihtiyaç duyulmaktadır. Bütçe verilerinin temininde bir hayli sıkıntı yaşanmaktadır. Ajansımız katkı payına esas verilerin temin edilmesi konusunda bir hayli önem vermiş olup 2012 yılı içerisinde bu konuda büyük bir aşama kaydetmiştir. 2012 yılı sonu itibarıyla sadece 15

belediyeden farklı yıllara ait 63 adet veri temin edilememiştir.

İl Özel İdareleri Katkı Payları

İl Özel İdarelerinin 31.12.2012 tarihi itibarıyla Ajans'a ödemesi gereken 2012 yılı katkı payı toplamı 1.406.350,60 TL'dir. 31.12.2012 tarihi itibarıyla Bölgemizdeki İl Özel İdareleri katkı paylarının tamamını ödemiştir.

Tablo 17 – İl Özel İdareleri Katkı Payı Bilgileri (31.12.2012)

İl Özel İdaresi	Ödenmesi Gereken Tutar (TL)	Ödenen Tutar (TL)	Bakiye (TL)	Gerçekleşme Oranı(%)
Afyonkarahisar	334.233,56	334.233,56	0,00	100%
Kütahya	342.034,06	342.839,06	0,00	100%
Manisa	566.324,19	566.324,19	0,00	100%
Uşak	163.758,79	163.758,79	0,00	100%
Toplam	1.406.350,60	1.407.155,60	0,00	100%

Belediyeler Katkı Payları

Bölge illerinde bulunan belediyelerin 31.12.2012 tarihi itibarıyla Ajans'a ödemesi gereken 2012 yılı katkı payı borç tutarı 4.611.597,54 TL olup 31.12.2012 tarihi itibarıyla bu borcun %48'i tahsil edilmiştir. Afyonkarahisar ve Manisa Belediyeleri ile ilgili tahsilatların diğer illere göre düşük çıkmasının sebebi bütçe verilerinin geç temin edilmesinden dolayı İller Bankası'na yılsonuna doğru bildirim yapılabilmesidir. Afyonkarahisar, Kütahya, Manisa ve Uşak Merkez Belediyeleri 2012 yılı katkı payı borçlarının tamamını ödemiştir.

Tablo 18 – Belediyeler Katkı Payı Bilgileri (31.12.2012)

İl	Ödenmesi Gereken Tutar (TL)	Ödenen Tutar (TL)	Bakiye (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Afyonkarahisar	1.294.213,06	422.490,74	871.722,32	33%
Kütahya	901.368,74	637.046,62	264.322,12	71%
Manisa	1.887.205,70	734.422,88	1.152.782,82	39%
Uşak	528.810,04	400.919,54	127.890,50	76%
Toplam	4.611.597,54	2.194.879,78	2.416.717,76	48%

Ticaret ve Sanayi Odaları Katkı Payları

Bölge illerinde bulunan TSO'ların 31.12.2012 tarihi itibarıyla Ajansa ödemesi gereken 2012 yılı katkı payı tutarı 133.805,08 TL olup 31.12.2012 tarihi itibarıyla bu borcun %94'ü tahsil edilmiştir.

Tablo 19 – TSO'lar Katkı Payı Bilgileri (31.12.2012)

İl	Ödenmesi Gereken Tutar (TL)	Ödenen Tutar (TL)	Bakiye (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Afyonkarahisar	30.758,21	23.589,40	7.168,81	77%
Kütahya	25.038,68	25.038,68	0,00	100%
Manisa	59.858,70	59.858,70	0,00	100%
Uşak	18.149,49	17.621,97	527,52	97%
Toplam	133.805,08	126.108,75	7.696,33	94%

Katkı Paylarının Yapılandırılması İle İlgili Çalışmalar

6111 sayılı “Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması Hakkında Kanun” uyarınca 2009 ve 2010 yılı katkı payı borçlarını yapılandırmak üzere Ajansa müracaatta bulunan 124 paydaşın katkı payı borçları 2011 yılında yapılandırılmıştır. Ancak yapılandırıldığı halde borcunu düzenli ödemeyen 33 paydaşın yapılandırması iptal edilmiştir. 15.06.2012 tarihinde yayımlanan 6322 sayılı Kanun ile yapılandırma borçlarını ödemeyen belediyelere bu tutarları ödemeleri şartıyla kanun hükümlerinden yararlanma imkânı tanınmıştır. Yapılandırmaları iptal olan belediyelere 6322 sayılı Kanun hakkında 19.06.2012 tarihli yazımız ile bilgilendirme yapılmış olup 6322 sayılı Kanun hükmünden yararlanmak için 3 belediye müracaatta bulunmuştur.

Tablo 20 – Yapılandırmadan Tahsilat Durumu

İl	Yapılandırılan Tutar (TL)	Yapılandırmadan Tahsil Edilen Tutar (TL)	Tahsilat Oranı (%)
Afyonkarahisar	457.162,82	219.486,97	48%
Kütahya	915.173,20	513.987,34	56%
Manisa	2.342.812,98	1.104.184,73	47%
Uşak	319.376,90	167.520,16	52%
Toplam	4.034.525,90	2.005.179,20	50%

İller Bankası’ndan Tahsili Talep Edilen Belediye Katkı Payları

Ajansımıza katkı payı borcu bulunan toplam 249 belediyenin 2009, 2010, 2011 ve 2012 yıllarına ait katkı payı borçlarının tahsili için 28.10.2011, 08.10.2012, 08.11.2012 ve 06.12.2012 tarihlerinde İller Bankasına yazı yazılmıştır. İller Bankası’nca belediyelere aktarılan transfer ödeneklerinden çeşitli tarihlerde toplam 5.950.527,69 TL kesinti yapılarak Ajans hesabına aktarılmıştır.

Tablo 21 – İller Bankası’ndan Tahsili Talep Edilen Belediye Katkı Payı Bilgileri

İl	İller Bankasına Bildirilen Tutar (TL)	Tahsilat (TL)	Bakiye (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Afyonkarahisar	4.351.312,86	1.009.411,89	3.341.900,97	23%
Kütahya	1.211.747,57	899.611,75	312.135,82	74%
Manisa	4.857.076,63	3.678.464,11	1.178.612,52	76%
Uşak	482.881,15	363.039,94	119.841,21	75%
Toplam	10.903.018,21	5.950.527,69	4.952.490,52	55%

C.1.3. Mali Denetim Sonuçları

Ajansımız 2011 yılı ile ilgili faaliyetleri, hesapları, işlemleri, performansı, yönetim ve kontrol süreç ve yapıları ile risk yönetiminin, ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde incelenmesi ve raporlanmasına yönelik olarak Ser & Berker Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik

A.Ş. tarafından 2012 yılı Mart ayında dış denetime tabi tutulmuştur. Bağımsız denetim firması, denetim raporunu Denetim Yönetmeliği Madde 19/2'ye istinaden Yönetim Kurulu, Kalkınma Bakanlığı ve İçişleri Bakanlığı'na sunmuştur. Ajans Yönetim Kurulu, 25.05.2012 tarihli ve 2012-04 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda bağımsız denetim raporunu ilk gündem maddesi olarak görüşmüş, Ajans çalışmalarını yerinde bulmuş ve Kalkınma Bakanlığı ve İçişleri Bakanlığı'na görüş bildirmeye gerek bulunmadığına dair karar almıştır.

Bağımsız denetim firması tarafından 30.03.2012 tarihinde düzenlenen Zafer Kalkınma Ajansı 01.01.2011 – 31.12.2011 Hesap Dönemine Ait Bağımsız Denetim Raporu'nda; Ajansın 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla mali durumunu ve hesap dönemine ait mali performansını, mevzuata ve genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygun olarak doğru biçimde yansıttığı ve Ajansın gelir-gider, malları ile hesap ve işlemleri mevzuat hükümlerine uyum gösterdiği belirtilerek olumlu görüş bildirilmiştir.

Aynı raporda iç kontrol sistemi ile ilgili olarak organizasyonel yapılanma ve insan kaynakları hususunda şartlı görüş bildirilmiştir. Şartlı görüşün dayanağı olarak, 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkındaki Kanun'un 25 inci maddesi ve Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği uyarınca Ajans'ın iç denetim faaliyetlerini gerçekleştirmek için iç denetçi istihdam etmesi gerektiği belirtilerek denetim tarihi itibarıyla Ajans'ta iç denetçi istihdam edilmediği belirtilmiştir.

Süreç ve Yöntemler ile Risk Yönetimi hususunda ise görüş bildirilmemiştir. Görüş bildirilmemesinin dayanağı olarak da Ajansımızda iç denetçi alım çağrısı yapılmış olmasına rağmen iç denetçi atamasının gerçekleştirilemediği, bu nedenle iç denetçi tarafından eylem planının hazırlanamamış olduğu, süreç ve yöntemlerin belirlenemediği ve bir risk sisteminin kurulamadığı belirtilmiştir.

Yine iç kontrol sistemi ile ilgili olarak Muhasebe ve Kayıt Sistemi ile Bilgi Sistemleri hususunda şartlı görüş bildirilmiştir. Bu görüşün gerekçesi olarak da, 2011 yılı kayıtlarının KAYS'a girilmiş olmasına rağmen sistemin kendisinden kaynaklanan hata ve problemlerden dolayı sistem üzerinde dönem sonu tablolara ve kapanış mizanına ulaşamamış olması belirtilmiştir.

Bağımsız denetim firması, Ajans performans denetimini Kalkınma Bakanlığı tarafından belirlenen hususlar çerçevesinde gerçekleştirmiş ve Bakanlık tarafından belirlenen ölçütler çerçevesinde birimler ayrı ayrı incelenerek olumlu görüş bildirilmiştir.

Diğer taraftan Ajansımız 2012 yılının ilk yarısında Mali Yönetim Yeterlik denetimine tabi tutulmuştur. Mali Yönetim Yeterlik Komisyonu, Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği Madde 4/5'te belirtilen hususları dikkate alarak 09-13.04.2012 tarihleri arasında Ajansımızda denetim yapmıştır. Raporunda yer alan bulgu ve öneriler, Bakanlığın 06.07.2012 tarihli ve B.22.0.BGY.0.01.00.00-952.02.07/3649 sayılı yazısı ile 13.07.2012 tarihinde Ajansımıza ulaşmıştır. Mali Yönetim Yeterlik Denetim Raporunda, Ajansımızın kurumsal kapasite ve organizasyonel yapılanması, veri akış ve raporlama sistemi, iç kontrol ve risk değerlendirmesi yapabilme kapasitesi ile sözleşme yapabilme ve ödeme süreçleri konularında bazı bulgular belirtilmiş olup bu bulgulara ilişkin çözüm önerileri getirilmiştir. Bu öneriler doğrultusunda Ajansımız bir plan geliştirmiş olup cevap ve eylem planı, 10.08.2012 tarihli ve B.22.2.KAL.0.06.73.00-602.05.00/1046 sayılı yazımız ile Bakanlığa gönderilmiştir.

Bakanlığın 24.09.2012 tarihli ve 5539 sayılı yazısı ile Ajansımızın mali yönetim yeterliği Bakanlık tarafından uygun bulunmuştur.

C.2. Performans Bilgileri

C.2.1. Ajans Çalışma Birimlerinin Faaliyetleri

C.2.1.1. İdari ve Mali Yönetim Birimi Faaliyetleri

Kurumsallaşma Çalışmaları

Ajansımız 2012 yılının ilk yarısında, kurumsallaşma faaliyetleri kapsamında Performans Değerlendirme Sisteminin kurulması çalışmalarına ağırlık vermiştir. Bu doğrultuda öncelikle, 2011 yılı içerisinde başlanan Süreç Analizi çalışması aynı yıl içerisinde tamamlanmış olup çalışma birimleri ve yatırım destek ofislerinin faaliyetlerine ilişkin süreç haritaları çıkartılmıştır. Süreç analizi çalışmasının akabinde aynı yıl içerisinde iş analizinin yapılması için çalışmalara başlanmıştır. 2011 yılı sonunda başlanan İş Analizi çalışması Mart 2012’de tamamlanmıştır. Böylece personelin yapmakla yükümlü olduğu görevler unvan bazında ayrıntılı bir şekilde tanımlanmış ve bu görevleri yerine getirebilmeleri için sahip olmaları gereken nitelikler ortaya konulmuştur. Performans Değerlendirme Sistemi kurulması çalışmalarının son aşaması olan “performans değerlendirme kriterlerinin belirlenmesi” aşaması da 2012 yılı Nisan ayında tamamlanmıştır.

İnsan Kaynakları Strateji Belgesinin Hazırlanması, İş Yükü Analizinin Yapılması ve Performans Yönetim Sisteminin Kurulması Projesi

Performans Değerlendirme Sisteminin kurulmasına yönelik yapılan tüm bu çalışmaların akabinde, Performans Değerlendirme Sistemi’nin işler hale getirilebilmesi, Taslak İnsan Kaynakları Strateji Belgesi’ne son halinin verilmesi ve İş Yükü Analizi’nin yapılması için, 15.08.2012 tarihinde imzalanan sözleşme ile Türkiye Sanayii Sevk ve İdare Enstitüsü’nden (TÜSSİDE) hizmet alımı yapılmıştır.

Proje kapsamında öncelikle Bireysel Performans Değerlendirme Sistemi’nin kurulması çalışmaları yapılmıştır. Bireysel Performans Değerlendirme Sistemi iki temele dayandırılmıştır: yetkinlik değerlendirme ve hedef değerlendirme. Çalışanların işlerine ilişkin yetkinliklerini ölçebilmek / değerlendirmek amacını taşıyan yetkinlik değerlendirmesi için “pozisyonXyetkinlik” çalışması yapılmış ve Ajansta görev yapan personelin (unvan bazında) sahip olması gereken yetkinlikler belirlenmiştir. Unvan bazlı belirlenen bu yetkinlikler “Performans Değerlendirme Formları” için kullanılmıştır. Bu çalışma için bir Excel dokümanı ve bu Excel dokümanına entegre edilmiş bir Access dokümanı hazırlanmıştır. Performans Değerlendirmenin diğer bir temeli olan hedef değerlendirmesi için ise “Bireysel Hedef Belirleme Formu” ve “Bireysel Hedef Kontrol ve Değerlendirme Formu” hazırlanmıştır.

Değerlendirme sürecinde; Ajans çalışanlarının sorumlu olacakları bireysel hedefler cari yılın başında, Genel Sekreter tarafından yıllık olarak belirlenecektir. Çalışanların yetkinlik değerlendirmeleri ve hedef değerlendirmeleri yılda 1 (bir) kez yapılacaktır. Ayrıca Genel Sekreterin ilgili personele vermiş olduğu hedeflerin ilerleme durumunu gözlemlemek ve personelin hedeflerine ulaşma konusunda nerede durduğunu saptayabilmek için yıl ortasında 1 (bir) kez “Hedef Kontrol Değerlendirmesi” yapılacaktır. Bu değerlendirmenin amacı

yalnızca durum değerlendirmesi olduğundan hedef kontrol puanı ilgili çalışanın bireysel performans puanını etkilemeyecektir.

Bireysel Performans Değerlendirme çalışmalarının akabinde Kurumsal Performans Değerlendirme çalışmalarına başlanmış ve Ajansımız Stratejik Planı'nda yer alan amaç – hedef – faaliyetlerin gerçekleşme oranları doğrultusunda birimlerin ve kurumun performansını ölçecek bir sistem oluşturulmuştur. Bu çalışma kapsamında bir Excel dokümanı hazırlanmıştır.

Projenin diğer çalışmalarından biri de; İnsan Kaynakları Strateji Belgesi'nin hazırlanmasıdır. Bu çalışma kapsamında; Ajansımız tarafından önceden hazırlanmış olan taslak çalışmanın üzerinde bir takım değişiklikler yapılmış ve belge nihai haline kavuşturulmuştur. Bu strateji belgesi aşağıdaki amaçlar etrafında hazırlanmıştır;

- **Amaç 1:** Zafer Kalkınma Ajansı çalışanlarının verimliliğinin artırılmasını sağlamak,
- **Amaç 2:** Çalışanların performanslarını değerlendirmek ve yetkinliklerini geliştirmek,
- **Amaç 3:** Kurumsal aidiyet duygusunu güçlendirmek.

Ayrıca, yukarıda belirtilen amaçlara ulaşabilmek adına hedefler, stratejiler ve performans ölçütleri belirlenmiştir.

Projenin son çalışması olan İş Yükü Analizi'nin yapılması kapsamında ise öncelikle Ajans personeli ile görüşmeler yapılmış ve birimlerin yerine getirdiği görevler hakkında fikir sahibi olunmuştur. Sonrasında ise, hazırlanan bir Excel dokümanı yardımıyla birimlerin bu görevlerini yerine getirirken harcadığı süreler yıl / saat bazında yazılarak görevlerin sorunsuz bir şekilde yerine getirilebilmesi için ilgili birimlerde görev alması gereken personel sayısı hesaplanmıştır.

Sözleşme gereği 17.09.2012 tarihinde başlayan “İnsan Kaynakları Strateji Belgesi, İş Yükü Analizi ve Performans Yönetim Sistemi Geliştirilmesi Projesi”, 24.12.2012 tarihinde dokümanların tarafımıza teslim edilmesi ile sona ermiştir.

Elektronik Belge Yönetim Sistemine Geçiş Çalışmaları

Ajansımızda, 2011 yılında kullanılmaya başlanan M-Files Doküman Yönetim Sistemi'nin yerine 2012 yılı Mayıs ayı itibarıyla Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) kullanılmaya başlanmıştır. 02 – 04.05.2012 tarihleri arasında tüm Ajans personeline İş Yazılım firması tarafından EBYS kullanımına ilişkin eğitim verilmiştir. Bunun yanı sıra Ajansımız 04.05.2012 tarihinden itibaren 5070 sayılı Kanuna uygun olarak e – imza uygulamasına geçmiştir. Bu tarih itibarıyla Ajansımız tarafından oluşturulan tüm dokümanlar e – imzalı olarak üretilmekte ve bu dokümanlarda zorunlu bir durum olmadıkça ıslak imza kullanılmamaktadır.

Mali Yönetim Yeterlik Denetimi Çalışmaları

Mali Yönetim Yeterlik Denetimi kapsamında bir dizi hazırlık yapılmıştır. Öncelikle Mali Yönetim Yeterlik kriterleri ile ilgili olarak kriter bazında sorumlu birim/personel belirlenmiş ve ilgililerin gerekli çalışmaları yapması için 28.12.2011 tarihinde Mali Yönetim Kriter seti tüm Ajans personeline e-posta ile gönderilmiştir. Veli Oğuz, Barış Başoğlu ve Emine Gümüş'ten oluşan bir ekip 16-18.01. 2012 tarihleri arasında Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı

(OKA)'ya tecrübe paylaşım ziyaretinde bulunmuştur. Bu ziyaret sırasında alınan notlar 24.01.2012 tarihinde Ajans merkezinde yapılan bir toplantı ile personele duyurulmuştur. 24.01.2012 tarihli ve B.02.1.DPT.5.KA.06.73-050.06/0214 sayılı Genel Sekreterlik makam oluru ile 2012 yılı Mart ayında gerçekleştirilecek olan Mali Yönetim Yeterliği denetimi çalışmalarında yapılması planlanan iş ve işlemlerin yürütülmesi ve koordine edilmesi amacıyla Veli OĞUZ (Komisyon Başkanı), Erce ŞENGÜL (Üye), İ. Cem LEBLEBİCİ (Üye), Kutlu ESER (Üye) ve Ahmet MUTAF (Üye)'tan oluşan 5 kişilik bir komisyon kurulmuştur. Çalışmaların eş zamanlı olarak yapılabilmesi ve yeknesaklığı sağlamak adına Mali Yönetim Yeterlik kriterleri, Ajansın kurumsal intranet ağında "Mali Yönetim Yeterliği Çalışmaları" bölümüne aktarılmıştır. Bu bölümde; her bir kriterin kodu ve adı, sorumlu birim/personel, söz konusu kriterin yasal dayanağı, kriterle ilgili Yönetim Kurulu kararı, kriterle ilgili Ajansımızdaki uygulama ve bu uygulamaları kanıtlayıcı dokümanların konulduğu destekleyici belgeler yer almıştır. Aynı zamanda sunucu üzerinde "Mali Yönetim Yeterliği" isimli bir klasör oluşturulmuş ve ilgili tüm dokümanlar bu klasör altına yerleştirilmiştir. İtranet ve sunucu üzerindeki dosyalar arasında köprü kurulmuş ve böylece destekleyici dokümanlar kolayca ulaşabilir hale getirilmiştir. Komisyon, belirli bir takvim çerçevesinde yapılan çalışmaları takip etmiş ve gerekli düzeltmeleri yaptırmıştır. 2011 yılı verilerinin KAYS'a girişi için STNET Bilişim'den hizmet alımı yapılmış ve firma personeli 06-28.02.2012 tarihleri arasında Ajansımızda veri girişi yapmıştır. Mali Yönetim Yeterlik çalışmaları kapsamında 12 adet yönerge hazırlanmış olup 16.02.2012 tarihli ve sayılı Yönetim Kurulu Toplantısında onaylanmıştır. 8 adet prosedür ise Genel Sekreter tarafından onaylanarak uygulamaya konulmuştur.

22.12.2011 tarihli ve 2011-11 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısında onaylanan 1 adet yönerge ile beraber Ajansımızda 13 adet yönerge mevcut olup listesi aşağıdadır:

- 1) YNR-İDB-01 İzleme Komisyonu Kuruluş ve Faaliyet Yönergesi
- 2) YNR-İMYB-01 Arşiv Yönergesi
- 3) YNR-İMYB-02 Taşınır Mal Yönergesi
- 4) YNR-İMYB-03 Yazışma Kuralları ve Evrak Kayıt Yönergesi
- 5) YNR-İMYB-04 Disiplin Yönergesi
- 6) YNR-İMYB-05 Etik Davranış İlkeleri Yönergesi
- 7) YNR-İMYB-06 İmza Yetki ve Devirlerine İlişkin Yönerge
- 8) YNR-İMYB-07 Şikâyet ve İhbarların Bildirilmesi ile Bilgi Edinme Başvurularına Dair Yönerge
- 9) YNR-İMYB-08 Usulsüzlüklerin Tespiti ve Değerlendirilmesi Hakkında Yönerge
- 10) YNR-PYB-01 Teknik Destek Kapsamındaki Faaliyet Başvurularının Değerlendirilmesine Dair Yönerge
- 11) YNR-PYB-02 Doğrudan Faaliyet Desteği Kapsamındaki Faaliyet Tekliflerinin Değerlendirilmesine Dair Yönerge
- 12) YNR-PYB-03 Proje Başvurularının Ön İncelemesine, Risk Durumlarının Tespitine ve Bütçe İncelemesine Dair Yönerge
- 13) YNR-PYB-04 Bağımsız Değerlendiricilerin ve Değerlendirme Komitesinin Seçimine ve Çalışma Esaslarına Dair Yönerge

Ajansımızda uygulanmakta olan prosedür sayısı 8 olup listesi aşağıdadır:

- 1) PR-İDB-01 Mali Destek Programları İzleme Prosedürü
- 2) PR-İDB-02 Teknik Destek Programları İzleme Prosedürü
- 3) PR-İMYB-01 İnsan Kaynakları Prosedürü
- 4) PR-PYB-01 Destek Programları İletişim ve Tanıtım Prosedürü
- 5) PR-TKB-01 Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu Sekretaryasına İlişkin Prosedür
- 6) PR-YDO-01 Yatırım Destek Ofisleri Faaliyet ve Kayıtlarının Standardizasyonuna İlişkin Prosedür
- 7) PR-İMYB-02 Mali işler Prosedürü
- 8) PR-İMYB-03 Bilgi ve İletişim Teknolojileri Prosedürü

Yine hazırlık çalışmaları kapsamında Ajansımızı tanıtan 137 slaytlık bir sunum hazırlanmıştır. Komisyon üyelerine kriterlerle ilgili bilgilendirme notlarından, sunumdan ve bağımsız denetim raporundan bir suret verilmiştir. Ayrıca komisyon üyelerine, Ajans dokümanlarına erişim için “administrator” düzeyinde yetki verilmiştir.

12-16.03.2012 tarihleri arasında yapılması planlanan Mali Yönetim Yeterlik Denetimi, bazı sebeplerden dolayı ötelenmiş ve 09-13.04.2012 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir. Mali Yönetim Yeterlik Komisyonu, aşağıdaki kriterleri baz alarak denetim yapmıştır.

- a) Kurumsal kapasite ve organizasyonel yapı
- b) Veri akış ve raporlama sistemi
- c) İç kontrol ve risk değerlendirmesi yapabilme kapasitesi
- ç) Sözleşme yapabilme ve ödeme süreçleri
- d) Bilgi teknolojileri kullanımı
- e) Muhasebe ve izleme-değerlendirme sisteminin etkin kullanımı

Komisyon raporunda yer alan bulgu ve öneriler, Bakanlığın 06.07.2012 tarihli ve B.22.0.BGY.0.01.00.00-952.02.07/3649 sayılı yazısı ile 13.07.2012 tarihinde Ajansımıza ulaşmıştır. Mali Yönetim Yeterlik Denetim Raporunda, Ajansımızın kurumsal kapasite ve organizasyonel yapılanması, veri akış ve raporlama sistemi, iç kontrol ve risk değerlendirmesi yapabilme kapasitesi ile sözleşme yapabilme ve ödeme süreçleri konularında bazı bulgular belirtilmiş olup bu bulgulara ilişkin çözüm önerileri getirilmiştir. Bu öneriler doğrultusunda Ajansımız bir plan geliştirmiş olup cevap ve eylem planı, 10.08.2012 tarihli ve B.22.2.KAL.0.06.73.00-602.05.00/1046 sayılı yazımız ile Bakanlığa gönderilmiştir. Bakanlığın 24.09.2012 tarihli ve 5539 sayılı yazısı ile Ajansımızın mali yönetim yeterliği Bakanlık tarafından uygun bulunmuştur.

Eğitim Faaliyetleri



Ajansımız 2012 yılında da eğitim faaliyetlerine bir hayli önem vermiş olup Ajans personelinin ihtiyaç duyduğu konularda eğitim almasını sağlamıştır.

05 - 06.01.2012 tarihleri arasında Kalkınma Bankası önderliğinde gerçekleştirilen Temel Makroekonomik Göstergelerin Yorumlanması eğitiminde salt ekonomik terimlerin veya kuramların anlatılmasından çok, bu terim ve kuramların günümüz

makroekonomik göstergelerin yorumlanmasına katkı sağlayacak şekilde nasıl değerlendirileceği anlatılmıştır. Ajansların Bölge Planı yapım aşamasında hangi makroekonomik göstergeleri dikkate alarak gelişim eksenlerini belirleyebileceğine, küresel ölçekteki iktisadi değişimlerin Ajansların planlama süreçlerini nasıl etkileyeceğine yönelik bilgilendirmeler yapılmıştır. Eğitimde ayrıca, 2008 yılı mali krizi ve Avrupa’da son dönemde yaşanan ekonomik krizlerin analizi makroekonomik değişkenler üzerinden yapılmış olup Türkiye’nin bu krizlere verdiği tepkiler incelenmiştir.

24 - 25.01.2012 tarihleri arasında Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK) önderliğinde gerçekleştirilen Bilgi Çoğaltıcıları Oluşumu Eğitimi'nde, Çerçeve Programları için başarılı proje ipuçları olarak; proje organizasyonun, projeyi hazırlayan kuruluşun proje ofisine idari desteğinin, Avrupa Birliği’ne dair proje olanaklarının güncel takibinin önemi anlatılmış ve bunun yanında özellikle üniversite proje ofislerinin araştırmacılara yönelik hazırlayacağı “Araştırma Stratejisi ve Eylem Planı”nın hazırlanmasının gerekliliği üzerinde durulmuştur. Ayrıca proje takımlarının nasıl oluşturulacağı ve yönetileceği, başarılı konsorsiyum oluşturulmasının ve takımlarda iş bölümünün nasıl yapılması gerektiği anlatılmıştır. Eğitimin diğer bölümlerinde ise proje inceleme kriterleri, proje hazırlanması düşünülen konuya ilişkin sorunun çözüm ihtiyacı, var olan çözüm çeşitleri ve bu çözümlerin neden ihtiyaçları karşılamada yetersiz kaldığı, yeni çözüm önerileri ve bu önerilerin kısıtları ile çözüm önerilerinin bilimsel ve teknolojik yenilikleri anlatılmıştır.

Planlama ve Ar - Ge Birimi Uzmanları 06 - 10.02.2012 tarihleri arasında Kalkınma Bankası tarafından gerçekleştirilen Fizibilite Etüdü Hazırlama Eğitimi'ne katılmıştır. Söz konusu eğitim, Kalkınma Bankası tarafından Kalkınma Ajansları uzmanlarının görevli oldukları bölgelerde yatırımcıyı yönlendirebilmek ve Ajansların doğrudan taraf olabileceği yatırım projelerinin yapılabilirliğini teknik, ekonomik ve mali açıdan değerlendirmek amacıyla düzenlenmiştir. Eğitim 5 (beş) gün sürmüş olup içerik olarak proje ve proje değerlendirme temel kavramları, proje değerlendirme yöntemleri, ekonomik inceleme ve değerlendirme, teknik değerlendirme, mali inceleme ve değerlendirme ile örnek olayın ele alınmasını kapsamaktadır.

Ajansımız İnsan Kaynakları Yetkilisi 10 - 11.02.2012 tarihlerinde Performans Değerlendirme Sistemi ve Strateji Belgesi hazırlama eğitimine katılmıştır. Bu eğitimde, performans değerlendirme kriterlerinin nasıl belirleneceği ve bu sürecin hangi aşamalarında hangi Ajans personelinin görev alması gerektiği ayrıntılı bir biçimde örnek dokümanlar üzerinden anlatılmıştır. Bunun yanı sıra Ajansımızda hazırlanacak olan İnsan Kaynakları Strateji Belgesi'nin üzerinde tartışılarak örnek bir taslak oluşturulmuştur. Ayrıca Ajansta uygulanan insan kaynakları faaliyetlerine ilişkin bilgi alışverişi yapılarak yapılması gerekenlere ilişkin görüşler alınmıştır.

20 - 22.02.2012 tarihleri arasında Kalkınma Bakanlığı tarafından gerçekleştirilen Yönetişim ve Bölgesel Dinamikler konulu eğitimde katılımcılara, yönetişim ilkeleri ve Bölge Planı sürecinde yapılacak olan ekonomik modellemelerden girdi-çıkı analiz, SAM Leontief Analizi konularında temel bilgiler aktarılmıştır. Anlatılan konulardan strateji belirlenmesine ilişkin vizyon - misyon belirlenmesi, paydaş analizi ve paydaşlar arası görev dağılımı hakkında grup çalışmaları yapılmıştır. Aynı konulu eğitim 26 - 30.03.2012 ve 28.05 -

01.06.2012 tarihleri arasında tekrarlanmış olup bu eğitime de Ajans personeli tarafından katılım sağlanmıştır.

Ajansımız Muhasebe Yetkilisi 09.03.2012 tarihinde Türkiye Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler ve Yeminli Mali Müşavirler Odaları Birliği (TÜRMOB) tarafından düzenlenen Uluslararası Finansal Raporlama Sistemi ve Yeni Türk Ticaret Kanunu Eğitimi'ne katılmıştır. TÜRMOB tarafından düzenlenen eğitim 09 - 11.03.2012 tarihleri arasında Kütahya SGK İl Müdürlüğünde gerçekleştirilmiştir. Eğitimin başında 1 Temmuz'da yürürlüğe girecek olan yeni Türk Ticaret Kanunu hakkında bilgilendirme yapılmıştır. Sonrasında ise yeni Türk Ticaret Kanunu'ndaki yasal düzenlemelerin muhasebe standart ve uygulamalarındaki etkisi ile Türkiye Finansal Raporlama Sistemi anlatılmıştır.

19 - 23.03.2012 tarihleri arasında Kalkınma Bakanlığı tarafından düzenlenen Gelir / Gider Mevzuatı Eğitimi'nin ilk 2 gününde Maliye Bakanlığı uzmanları tarafından Devlet Muhasebesi ile ilgili bilgilendirme yapılmıştır. Eğitimin üçüncü gününde ise Maliye Bakanlığı'ndan bir uzman Ajans mali tabloları ile ilgili bilgi vermiştir. Yine aynı gün Bütçe ve Muhasebe Sistemi ile ilgili bir sunum yapılmıştır. Eğitimin son 2 (iki) gününde Maliye Bakanlığı'ndan iki vergi uzmanı vergi uygulamaları üzerine bilgi vermişlerdir.

21 - 22.03.2012 tarihlerinde Kalkınma Bankası tarafından düzenlenen "Girişimcilik ve Girişimin Finansmanı" konulu eğitimde, öz kaynak finansmanı araçları (dünya ve Türkiye uygulamaları, ajanslar için fırsatlar) konuları işlenmiştir. Söz konusu eğitim kapsamında, melek yatırımcı, girişim sermayesinin mevzuat açısından incelenmesi, Türkiye için uygulanabilir model geliştirilmesi konularına ağırlıklı olarak değinilmiştir.

Hukuk İşlerinden Sorumlu Uzman personel, 26 - 30.03.2012 tarihleri arasında Kalkınma Bakanlığı'nda düzenlenen Kalkınma Ajansları Hukuk Eğitimi'ne katılmıştır. Bu eğitimde, değişen Borçlar Kanunu, Ticaret Kanunu ve Hukuk Muhakemeleri Kanunu hakkında bilgiler verilmiş, hocalar ve katılımcılarla Kalkınma Ajansları mevzuatı ile ilgili sorunlar ve mevzuatta yapılması gereken değişiklikler tartışılmıştır.

27 - 28.04.2012 tarihlerinde Ajans Genel Sekreterliği binasında Satınalma ve Sayıştay Denetimi Eğitimi gerçekleştirilmiştir. Eğitime başta birim başkanları ve koordinatörler olmak üzere gerçekleştirme görevlileri ile konunun ilgilileri katılmıştır. Bu eğitimin ilk gününde, Sayıştay Üyesi Ali Hikmet Tuncer tarafından Sayıştay tarafından yapılacak denetim ve Sayıştay yargılaması hakkında bilgi verilmiştir. Eğitimin ikinci gününde ise Maliye Bakanlığı'ndan Hakan Dilmen tarafından satın alma usulleri, vergiler ve bütçeleme hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

02 - 04.05.2012 tarihleri arasında Ajans Genel Sekreterliği Toplantı Salonunda İş Yazılım firması tarafından EBYS'nin kullanımı konusunda eğitim verilmiştir. Eğitime tüm Ajans personeli katılmıştır.

11 - 15.06.2012 tarihleri arasında Ankara'da Kalkınma Bakanlığı'nın koordinasyonunda gerçekleşen "İzleme ve Değerlendirme Konulu 1 - I Modül Eğitimi'nde; İzlemenin Temelleri, Değerlendirmenin Temelleri, Gösterge Hedef Değerler, Değerlendirme Teknikleri ve Yöntemleri, Etki Değerlendirme Teorisi, Etki Değerlendirme Türleri & Yöntemleri, Risk Yönetimi, Risk Analizi Yöntemleri konuları işlenmiştir.

14.06.2012 tarihinde Kütahya Defterdarlığı'nda KDV Tevkifatı Eğitimi gerçekleştirilmiştir. Bu eğitimde, Ajans personeline 117 No'lu Katma Değer Vergisi Genel Tebliği hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

Ajansımız Bilgi İşlem Yetkilisi, 18 – 22.06.2012 tarihleri arasında AcademyTech firması tarafından gerçekleştirilen IPV6 Eğitimine katılmıştır. Bu eğitimde özetle, IPV6 sistemine neden geçilmesi gerektiği ve bu geçiş sırasında yapılacak işlemler anlatılmıştır.

09 – 07.07.2012 tarihleri arasında Kalkınma Bakanlığı'nın koordinasyonunda gerçekleştirilen Risk Yönetimi ve Etki Değerlendirmesi Eğitimi'ne İzleme ve Değerlendirme Biriminden bir personel katılmış olup bu eğitim kapsamında risk analiz yöntemleri, etki değerlendirme, tematik değerlendirme konuları işlenmiştir.

Kütahya, Manisa ve Uşak Yatırım Destek Ofisi Koordinatörleri, 16 – 18.07.2012 tarihleri arasında Ekonomi Bakanlığı koordinasyonunda gerçekleştirilen Yeni Teşvik Mevzuatı Eğitimi'ne katılmıştır. Bu eğitimde, yeni teşvik sistemine ve Ajansların bu sistemde yüklenecekleri rollere ilişkin temel bilgiler aktarılmıştır.

Ajansımızın Afyonkarahisar, Manisa, Uşak ve Kütahya Yatırım Destek Ofisi Personeli, 26.07.2012 tarihinde Kütahya Defterdarlığı tarafından gerçekleştirilen Hazine Arazileri ve 2b Taşınmazları Eğitimi'ne katılmıştır. Bu eğitimde, Devlet Hazinesine kayıtlı olan (tapulu, tapusuz) arazilerin; satış, kullanım ve irtifak haklarına ilişkin temel kavramlar, uygulama faaliyetleri, Milli Emlak Müdürlüğü'nün bu konudaki görev tanımı ve faaliyetleri, ilgili mevzuattaki son değişimler, ön izin süreci, 2B arazilerine ilişkin tanım ve kullanım durumları anlatılmıştır.

28 – 29.08.2012 tarihlerinde Kalkınma Ajanslarına Yönelik Yenilik Eğitimi gerçekleştirilmiştir. Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda gerçekleştirilen bu eğitimde, AR-GE, inovasyon ve tasarım alanlarındaki kavramlar ve bu alanlardaki faaliyetlerin ekonomiye etkisine değinilmiştir.

2012 yılı içerisinde Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda Türkiye'de Bölgesel Kalkınmanın Yönetişim Araçlarının Güçlendirilmesi konulu eğitimler gerçekleştirilmiştir. Bu eğitimlerin ilki 17 – 19.09.2012 tarihleri arasında, ikincisi 19 – 21.11.2012 tarihleri arasında, üçüncüsü ise 18 – 20.12.2012 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir. Bu eğitimlerde, planlama süreçlerinde paydaşların katılımının sağlanması, kolaylaştırıcılık ve moderasyon kavramları üzerinde durulmuştur.

Ajansımız İnsan Kaynakları Yetkilisi, 20.09.2012 tarihinde, Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda gerçekleştirilen İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi'ne katılmıştır. Bu eğitimde, İş Sağlığı ve Güvenliği uygulamalarının bölgesel kalkınma ile ilişkisi, güvenlik kültürü ve risk algısı konuları anlatılmıştır. Bunun yanı sıra, bu eğitimde 6331 Sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanununun getirdiği yeniliklerden bahsedilerek sosyal güvenlik uygulamalarının takibi ve iyileştirilmesi için Ajanslara nasıl bir rol biçilmesi gerektiği tartışılmıştır.

24 – 26.09.2012 ve 04 – 06.10.2012 tarihleri arasında TÜBİTAK tarafından, Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi Projesi Son Kullanıcı Eğitimleri gerçekleştirilmiştir. Gerçekleştirilen bu eğitimlere Program Yönetim Birimi personeli katılım sağlamıştır.

15 – 17.10.2012 tarihleri arasında Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda gerçekleştirilen Küme Tanılama Rehberi Eğitimi'ne Kütahya YDO Koordinatörü katılmıştır.

Ajansımız Bilgi İşlem Yetkilisi 17.10.2012 tarihinde Windows Server 2012 IT Eğitimi'ne katılmıştır. Bu eğitimde, Windows Server 2012'nin getirdiği yenilikler anlatılmıştır.

Manisa YDO Koordinatörü ve Kütahya YDO Koordinatörü, 18.10.2012 tarihinde, Ekonomi Bakanlığı koordinasyonunda gerçekleştirilen E - Belge Projesi Eğitimi'ne katılmıştır. Bu eğitimde, 2013 yılı ocak ayı itibarıyla uygulamaya geçecek olan online teşvik belgesi başvurusu için hazırlanan modülün tanıtımı yapılmıştır. Başlangıç niteliğinde olan eğitimde, modülün ara yüzüne ve kullanımına ilişkin temel bilgiler aktarılmıştır.

Ajansımız PAGB Birim Başkanı, 05 – 09.11.2012 tarihleri arasında Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda gerçekleştirilen AB'de Bölgesel Planlama Eğitimi'ne katılmıştır. Bu eğitimde, Avrupa Birliği (AB) ülkelerinde Bölgesel Kalkınma Ajanslarının rolü, AB ülkelerinde planlamaya bakış açısı, AB ülkelerinde ulusal ve bölgesel kalkınma planlarının hazırlık süreçleri gibi konular işlenmiş ve örnek uygulamalar katılımcılar ile paylaşılmıştır.

05 – 09.11.2012 tarihinde Gediz Üniversitesi öğretim görevlileri tarafından Uşak'ta gerçekleştirilen Dış Ticaret Eğitimi'ne, Manisa YDO'dan ve Uşak YDO'dan ikişer personel katılmıştır.

Ajansımız Taşınır Kayıt ve Kontrol Yetkilisi, 12 – 13.11.2012 tarihlerinde TODAİE'de gerçekleştirilen Taşınır Mal Yönetmeliği Eğitimi'ne katılmıştır. Bu eğitimde, tüketim malzemesi giriş ve çıkış kayıtları, zimmet fişinin düzenlenmesi, tüketim malzemesi ve demirbaş sayımının yapılması, tüketim malzemesi ve dayanıklı taşınır defterinin tutulması, stok çıkışlarının muhasebeye gönderilmesi, tüketilmeyen ve kullanıma verilmeyen taşınırların ambarda muhafaza edilmesi gibi konular işlenmiştir.

Yukarıda da görüldüğü üzere 2012 yılı içerisinde, Ajans personeli 29 farklı konu ile ilgili eğitime katılmıştır. Özetle; 2012 yılında toplamda 202 gün (1616 saat) eğitim alınmış olup personel başına düşen eğitim süresi 6,31 gündür (51 saattir).

Tablo 22 – 2012 Yılı Eğitim Faaliyetleri

#	Eğitimin Adı	Tarih	Birim	Yer
1	Temel Makroekonomik Göstergelerin Yorumlanması Eğitimi	05 - 06.01.2012	PAGB	Ankara
2	Bilgi Çoğaltıcıları Oluşumu Eğitimi	24 – 25.01.2012	PAGB	Ankara
3	Fizibilite Etüdü Hazırlama Eğitimi	06 – 10.02.2012	PAGB	Ankara
4	Performans Değerlendirme Sistemi Eğitimi	10 – 11.02.2012	İMYB	Denizli
5	Yönetişim ve Bölgesel Dinamikler Eğitimi	20 – 24.02.2012 26 – 30.03.2012	PAGB, YDO	Ankara
6	Uluslararası Finansal Raporlama Sistemi ve Yeni Türk Ticaret Kanunu Eğitimi	10.03.2012	İMYB	Kütahya



#	Eğitimin Adı	Tarih	Birim	Yer
7	Gelir / Gider Mevzuatı Eğitimi	19 – 23.03.2012	İMYB	Ankara
8	Girişimcilik ve Girişimin Finansmanı Eğitimi	21 – 22.03.2012	YDO ve PAGB	Ankara
9	Kalkınma Ajansları Hukuk Eğitimi	26 – 30.03.2012	İMYB	Ankara
10	Satın Alma ve Sayıştay Denetimi Eğitimi	27 - 28.04.2012	Tüm Birim / YDO'lar	Kütahya
11	Elektronik Belge Yönetim Sistemi Eğitimi	02 – 04.05.2012	Tüm Birim / YDO'lar	Kütahya
12	Yönetişim ve Bölgesel Dinamikler Eğitimi	28.05.2012 – 01.06.2012	PAGB	Ankara
13	"İzleme ve Değerlendirme" konulu 1-I Modülü Eğitimi	11 – 15.06.2012	İDB	Ankara
14	KDV Tevkifatı Eğitimi	14.06.2012	Tüm Birim / YDO'lar	Kütahya
15	IPV6 Eğitimi	18 – 22.06.2012	İMYB	İstanbul
16	Risk Yönetimi ve Etki Değerlendirmesi Eğitimi	09 – 07.07.2012	İDB	Ankara
17	Yeni Teşvik Mevzuatı Eğitimi	16 – 18.07.2012	YDO	Ankara
18	Hazine Arazileri ve 2b Taşınmazları Eğitimi	26.07.2012	Tüm YDO'lar	Kütahya
19	Kalkınma Ajanslarına Yönelik Yenilik Eğitimi	28 – 29.08.2012	PAGB	Ankara
20	Türkiye'de Bölgesel Kalkınmanın Yönetişim Araçlarının Güçlendirilmesi Eğitimi	17 – 19.09.2012 19 – 21.11.2012 18 – 20.12.2012	YDO, TKB, PAGB	Ankara
21	İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi	20.09.2012	İMYB	Ankara
22	Kalkınma Ajansları Bütçe Eğitimi	21 – 22.09.2012	İMYB	Ankara
23	KAYS Projesi Son Kullanıcı Eğitimi	24 – 26.09.2012 04 – 06.10.2012	PYB	Ankara
24	Küme Tanılama Rehberi Eğitimi	15 – 17.10.2012	Kütahya YDO	Ankara
25	Windows Server 2012 IT Eğitimi	17.10.2012	İMYB	Afyonkarahisar
26	E - Belge Projesi Eğitimi	18.10.2012	YDO	Ankara
27	AB'de Bölgesel Planlama Eğitimi	05 – 09.11.2012	PAGB	Ankara
28	Dış Ticaret Eğitimi	05 – 09.11.2012	YDO	Uşak
29	Taşınır Mal Yönetmeliği Eğitimi	12 – 13.11.2012	İMYB	Ankara

Hukuki Konular

Ajansımız faaliyetlerini yürütürken bazı davalara da taraf olmuştur. Bu davalarla ilgili son durum aşağıda özetlenmiştir:

Davacı Olduklarımız:**Eskişehir 1. Vergi Mahkemesi 2012/283 E. Sayılı Dosya:**

Ajansımız hizmet binası yapımı için Kütahya Belediyesi'nden satın alınan arsanın bedeli ile birlikte ayrıca KDV ödenmesi talep edilmiş, acil ihtiyaç nedeniyle talep edilen KDV ödenmiştir. Kütahya 30 Ağustos Vergi Dairesi Müdürlüğü'ne, ödemiş olduğumuz KDV'nin iadesi için yapılan başvurumuzun reddedilmesi üzerine, kararın iptali ile KDV'nin iadesi için Ajansımız tarafından Eskişehir 1. Vergi Mahkemesi'nde 2012/283 E. sayılı dava açılmıştır. Mahkemece talebimiz kabul edilmiş ve 09.01.2013 tarihinde tebliğ edilen 2012/721 K. sayılı kararla; dava konusu işlemin iptali ile fazla ödenen 202.867,00 TL.'nin faizi ile birlikte Ajansımıza ödenmesine karar verilmiştir.

**Davalı Olduklarımız:**

Eskişehir 2. İdare Mahkemesi 2010/95 E. Sayılı Dosya: Arzu YÜCEL tarafından açılan davada, 2010 yılı Ocak ayında gerçekleştirilen personel alım sınavında başarısız sayılmasına ilişkin işlemin iptali talep edilmiştir. Eskişehir 2. İdare Mahkemesi'nin dava konusu işlemin iptali yönündeki 2010/362 K. sayılı kararını müteakip davacı, mülakat sınavına davet edilmiş olmasına rağmen mülakata gelmemiştir. Yerel mahkeme kararı Danıştay'da esas yönünden temyiz edilmiş, ayrıca mahkeme kararına göre sınava yeniden çağrılan davacının sınava gelmediği ve bu nedenle karar verilmesine yer olmadığı hususu bildirilmiştir. Dosya halen temyiz incelemesi aşamasındadır.

Eskişehir 1. İdare Mahkemesi 2010/1018 E. Sayılı Dosya: Ajans eski Genel Sekreteri Doç. Dr. Hüsamettin İNAÇ tarafından açılan davada; Yönetim Kurulu tarafından iş akdine son verilmesi kararının hukuka aykırı olduğu ve bu nedenle ilgili işlemin iptali talep edilmiştir. Eskişehir 1. İdare Mahkemesi'nin, dava konusunun İş Mahkemesinin görevine girdiğinden bahisle vermiş olduğu 2010/586 K. sayılı görevsizlik kararı davacı tarafından temyiz edilmiş olup, Danıştay 12. Dairesi'nin 03.10.2012 tarihli ve 2012/5634 K. sayılı kararıyla onanmış, onama kararı 07.01.2013 tarihinde tebliğ edilmiştir.

Eskişehir 2. İdare Mahkemesi 2011/390 E. Sayılı Dosya: Sami YAKUT tarafından açılan davada Ajansımızın 11 Aralık 2010 tarihinde ilan etmiş olduğu BPHGMDP Başvuru Rehberinde yer alan "gerçek kişilerin proje desteği için başvuramayacağı" hükmünün iptali ve yürütmenin durdurulması talep edilmiştir. Eskişehir İkinci İdare Mahkemesi'nin dava konusu işlemin iptali yönünde verdiği 2011/1172 K. sayılı karara istinaden davacıya proje başvurusunda bulunması için süre verilmiş ancak davacı tarafından herhangi bir başvuru yapılmamıştır. Ayrıca yerel mahkeme kararı Ajansımız tarafından temyiz edilmiş ve kararın yürütmesinin durdurulması talep edilmiştir. Danıştay 10. Dairesi'nin 17.07.2012 tarihli ara kararı ile yürütmenin durdurulması talebimiz kabul edilmiş olup, esasa ilişkin temyiz incelemesi halen devam etmektedir.

Eskişehir 2. İdare Mahkemesi 2011/1053 E. Sayılı Dosya: Tavşanlı Belediye Başkanlığı tarafından açılan davada BPHGMDP kapsamında sunmuş oldukları "Göbel'de Turizm

Canlanıyor" projesi için yaptıkları destek başvurusunun reddine ilişkin kararın yürütmesinin durdurulması ve iptali talep edilmiştir. Eskişehir 2. İdare Mahkemesi 17.11.2011 tarihli ara kararı ile yürütmenin durdurulması talebinin, 14.03.2012 tarihli ve 2012/224 K. sayılı kararı ile de davanın reddine karar vermiştir. Davacının yerel mahkeme kararını temyiz ettiğine ilişkin herhangi bir dilekçe henüz Ajansımıza tebliğ edilmemiştir.

Eskişehir 1. İdare Mahkemesi 2012/930 E. Sayılı Dosya: Sürdürülebilir Kırsal Kentsel Altyapı Mali Destek Programı (SÜKAP) kapsamında "Tükenmeyen Enerji İle Canlanın" isimli projesiyle başvuruda bulunan Uşak Belediye Başkanlığı, değerlendirmede yeterli puanı alamaması nedeniyle projesinin elenmesi işlemine karşı 18.09.2012 tarihinde iptal ve yürütmeyi durdurma talepli dava açmıştır. Ajansımız tarafından ayrıntılı savunma dilekçesi ve deliller mahkemeye sunulmuş, mahkemenin 12.12.2012 tarihli ara kararıyla davacı belediyenin "yürütmeyi durdurma" talebi reddedilmiştir. Davanın layihalar aşaması devam etmektedir.

Bilgi Edinme Faaliyetleri

01.01.2012 – 31.12.2012 tarihleri arasında Ajansımıza BİMER üzerinden gelen 3 adet şikayet/talep gelmiştir. Başvuruların 2 tanesine olumlu cevap verilmiş, 1 tanesi ise reddedilmiştir. Gizli ya da sır niteliğindeki bilgiler çıkarılarak ya da bu nitelikteki bilgiler ayrılarak bilgi veya belgelere erişim sağlanan başvuru olmamıştır. Başvurunun reddedilmesi üzerine itiraz edilen başvuru olmamıştır.

Tablo 23 – 2012 Yılı Bilgi Edinme Faaliyetleri

#	Başvuru Sayısı	Başvuru Tarihi	Başvuru Sahibi	Başvuruyu İleten	Cevap Durumu	Cevap Yazısı
1	56734	02.02.2012	Ali ERKUŞ	Kalkınma Bakanlığı	Olumlu	28.02.2012 tarihli elektronik posta
2	349434	20.06.2012	Gizli	Kütahya Valiliği	Olumlu	03.07.2012 tarihli ve 2012/922 sayılı yazı
3	81427	20.11.2012	Hakan KORUK	Kütahya Valiliği	Olumsuz	04.12.2012 tarihli ve 2012/1613 sayılı yazı

2012 yılına ait Bilgi Edinme Faaliyet Raporu 22.01.2013 tarihli ve 76435721730.10/140 sayılı yazımız ile Kalkınma Bakanlığı'na gönderilmiştir.

C.2.1.2. Planlama ve Ar-Ge Birimi Faaliyetleri

Ar- Ge Faaliyetleri

2012 yılı Ocak Ayı içerisinde Bölge'deki teşvik sistemini daha etkin hale getirmek amacıyla teşvik sistem önerisi hazırlanmıştır. Öneri sistemde, sektörlerin/yatırımların teknoloji kullanımları ile OSB'lerin gelişmişlik düzeyleri için endeksler oluşturulmuş; teşvikler söz konusu endeksler doğrultusunda kademelendirilerek yatırımların en doğru OSB'lere yönlendirilmesi amaçlanmıştır. Söz konusu çalışma, TR33 Bölgesi OSB'leri için hazırlanmış örnek bir uygulamayı da içermektedir.



2012 yılı Şubat ayında devlet yönetimindeki yapısal dönüşümleri temel alarak zaman içerisindeki gelişimleri kısaca özetleyen ve bu süreçte yönetim ilkesinin bir sonucu olarak ortaya çıkan kalkınma ajanslarının kamu yönetimine getirdiği yeni bakış açısını ve Türkiye’de bu sürecin gelişimini anlatan Kalkınma Ajansları ve Türkiye Deneyimi raporu hazırlanmıştır. Söz konusu raporun geliştirilmesine önümüzdeki dönemlerde devam edilecek olup, Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu onayına sunulduktan sonra Bölge paydaşları ile paylaşılacaktır.

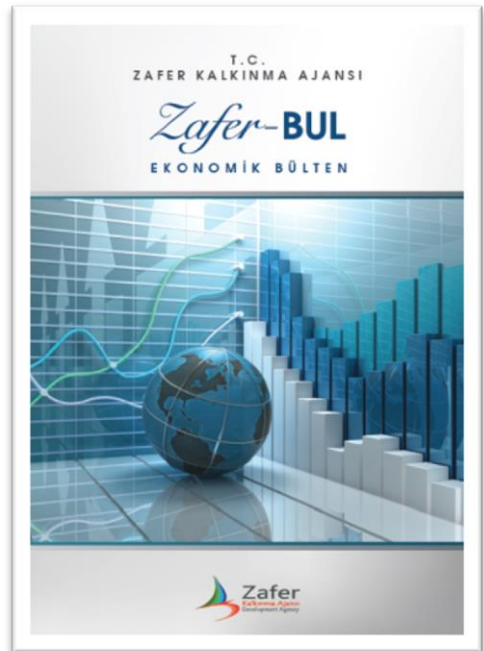
2011 yılında tamamlanan çalışmalardan Bölge illerinin ve Bölge’nin mevcut durumunu ve gelişimini ortaya koyan

“Göstergelerle

TR33” çalışması ile Ajansın Bölge OSB’lerini bir araya getirerek düzenlediği OSB Zirveleri sonucunda hazırlanan “TR33 Bölgesi OSB Raporu ve Eylem Planı” çalışmasının 2012 yılı başında basımı ve paydaşlara dağıtımı tamamlanmıştır. Ayrıca Ajansın Kurumsal Stratejik Planının basımı ve dağıtımı da 2012 yılı Şubat ayında tamamlanmıştır.

2012 yılı Mayıs ayında bölgesel düzeyde birçok hedefe aynı anda ulaşılmasını sağlayabilecek nitelikte; uluslararası, ulusal ve bölgesel verilerin bulunduğu ekonomik bülten hazırlıklarına başlanmış, bu hazırlıklar Temmuz ayında tamamlanmıştır. Çalışma, küresel istatistikler, ulusal istatistikler ve bölgesel istatistikler ile bu istatistiklerin güncel gelişmeler çerçevesinde değerlendirilmesinden oluşmaktadır. Makroekonomik göstergelerle küresel eğilimler tespit edilmiş olup bu eğilimlerin ulusal ve bölgesel düzeydeki yansımaları ortaya konulmuştur. Ağustos ayında çalışmanın basımı gerçekleştirilmiş, dönemlik çıkartılan Ajans resmi yayını Martı dergisiyle birlikte paydaşlara dağıtılmıştır.

2012 yılı Mayıs ayında uluslararası gelişim ve yönelimlerin ortaya konulduğu ve göstergelerle desteklendiği, ulusal düzeydeki temel hedefler ve bu hedeflerle ulusal kalkınma planı ve Bölge Planı arasındaki bağların tanımlandığı bilgilendirme raporu hazırlanmıştır. Türkiye vizyonunun ve dünyadaki konjonktürel değişimlerin ve eğilimlerin bu çalışma ile birlikte gelecekteki Ajans çalışmaları öncesinde rapor



veya sunum formatı kullanılarak paydaşlarımızın bilgilendirilmesi amaçlanmaktadır.

Ajansın 2011 yılı Doğrudan Faaliyet Desteği ile Dumlupınar Üniversitesi tarafından hazırlanan TR33 Bölgesi maden kaynaklarının bölge ve ülke ekonomisine katkısının arttırılarak; Bölgenin sürdürülebilir bilgi temelli rekabet gücü ve girişimcilik kapasitesinin geliştirilmesi genel amacıyla, Bölge madencilik potansiyelinin belirlenmesi ve madencilik sektörünün gelişmesine yönelik stratejilerin saptanması amacıyla hazırlanan “TR33 Bölgesi Mevcut Maden Kaynakları ve Stratejiler” çalışması 2012 yılının Temmuz ayında tamamlanmıştır. Bölgedeki maden sektörü için önemli bilgi ve bulgular sunan çalışmanın çıktısı olarak hazırlanan raporun, Ajans tarafından basımı gerçekleştirilerek 2012 yılının Ağustos ayında ekonomik bültenin 1. sayısı ile birlikte Bölge içi ve dışındaki paydaşlara gönderilmiştir.

2012 yılı Mayıs ayı içerisinde tamamlanan Ekonomik Yapı Endeksi çalışmasıyla, TR33 Bölgesindeki ilçeler, ekonomik yapılarına göre farklı değişkenler kullanılarak temel bileşenler yöntemiyle sınıflandırılmıştır. Bu sayede tüm ilçe ekonomilerinin; sanayi ve tarım sektörlerinden hangisine daha yatkın olduğu tespit edilmiştir. Bu çalışma sonucunda 53 ilçeden oluşan TR33 Bölgesi 10 alt bölgeye ayrılmıştır. Gelecekte yapılacak planlama ve araştırma çalışmaları oluşturulan alt bölgeleri temel alarak gerçekleştirilecektir.

İlçe Bazlı Sosyal Gelişmişlik ve Hizmet kademelenmesi çalışması da 2012 yılı Mayıs ayı

içerisinde tamamlanmıştır. Bu çalışmada sosyal gelişmişlik ve ilçedeki hizmet düzeyini gösteren farklı değişkenler aracılığıyla ve temel bileşenler analizi kullanılarak ilçelerdeki sosyal gelişmişlik ve hizmet düzeyini belirleyecek bir endeks oluşturulmuştur. K-Ortalama Kümelenme tekniği kullanılarak üretilen kademelenmeye göre alt bölgelerdeki ilçeler, alt bölge içerisinde 3 kademeye ayrılmıştır.

Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) Manisa Bölge Müdürlüğü'nden Bölge illerinin diğer ülkelerle yaptıkları ihracat ve ithalat değerleri farklı faaliyet ve ürün kodlama sistemlerine göre temin edilmiş; söz konusu değerler kullanılarak Bölge illerinin ihracat ve ithalat haritaları oluşturulmuştur. Bu sayede; Bölge illerinin hangi ülkelerle dış ticaretinin geliştirilebileceği ve hangi sektörlerde avantajlı olduğu

ortaya konulmuştur. Bölge Planı'na da girdi sağlayacak bu çalışmanın geliştirilmesi için Türkiye İhracatçılar Meclisi'nden 2012 yılı Aralık ayı içerisinde değerler daha detaylı kodlama sisteminde temin edilmiş olup çalışma sürmektedir.



TR33 Bölgesi için büyüklük, başatlık ve uzmanlaşma kriterleri incelenerek oluşturulan ve kümelenme potansiyelini ortaya koyan üç yıldız analizine 2012 yılı Haziran ayı içerisinde başlanmış olup çalışma 2012 yılı Ağustos ayı içerisinde tamamlanmıştır. Bu analizle Bölge illerinin küme potansiyeli olan sektörlerinin kıyaslanması ve illerin kümelenme potansiyeli

açısından benzerliklerinin ve farklılıklarının gösterilmesi amaçlanmaktadır.

2012 yılı Haziran ayı içerisinde ayrıca değişim payı (shift share) analizine başlanmış, söz konusu çalışma 2012 yılı Ağustos ayı içerisinde tamamlanmıştır. Bu çalışma ile illerde sektörlerin



büyüme değerleri, ulusal büyüme, endüstriyel bileşim ve bölgesel rekabetçi güç faktörlerine ayrıştırılarak Bölge illerindeki istihdam artışının kaynakları belirlenmiştir. Ayrıca çalışma, bölgesel rekabetçi güç değerleriyle Bölge illerinin rekabet düzeylerinin saptanmasında kullanılacaktır.

2012 yılı Temmuz ayında gelecekteki Ajans faaliyetlerine girdi sağlanması amacıyla Agro parklara ilişkin araştırma yapılmıştır. Araştırma kapsamında Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı ve Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Çalışma kapsamında proje pazarı türleri ve uygulamaları araştırması yapılmış olup iyi örnek ve uygulamalar incelenmiştir. Söz konusu çalışmanın çıktıları, Zafer Havaalanı Çevresi Ön Gelişme planlarında da kullanılmıştır.



2012 yılı Ağustos ayı içerisinde TR33 Bölgesinin Üretim Yapısının ve Düzeyinin Tespit ve Analizi çalışmasına başlanmıştır. Hizmet alımı yöntemiyle danışmanlık desteği de alınan çalışma sonucunda ana hatlar itibariyle;

- Bölgede sektörlerin mevcut üretim, işbirliği ve mekânsal yığılma düzeylerinin belirlenmesi,
- Bölgedeki sektörlerin uluslararası piyasalardaki arz/talep eğilimlerinin analiz edilmesi,
- Küresel piyasalardaki arz/talep ve gelişim eğilimleri ile bölgedeki gelişme potansiyeli sentezlenerek bölge genelinde rekabette öncelikli sektörlerin ve sektörel hedeflerin belirlenmesi,
- Alt bölge bazında gelişim öncelikli sektörlerin ve bu sektörlerdeki potansiyellerin ve öncelikli ihtiyaçların tespit edilmesi,
- Bölge ve alt bölge ölçeğinde belirlenen sektörlerde katma değer artırılması için öncelikli stratejilerin belirlenmesi hedeflenmektedir.

Çalışma kapsamında Bölge illerinde toplam 7 adet sektörel istişare toplantısı düzenlenmiştir. Düzenlenen toplantıların kapsam ve tarihlerine aşağıdaki tabloda yer verilmiştir. Ulusal ve yerel pek çok kurum ve kuruluştan çalışmaya girdi sağlayacak veriler derlenmiş, sektörler göre alt bölge bazında ayrıştırılmış sanayi veri tabanı Ajans tarafından hazırlanmıştır. Ayrıca yine çalışmaya girdi sağlayacak bir anket uygulaması başlatılmıştır. Anket uygulamasının uzaması sebebiyle TR33 Bölgesinin Üretim Yapısının ve Düzeyinin Tespit ve Analizi çalışması 2012 yılı içerisinde tamamlanamamış olup, 2013 yılı ilk çeyreği içerisinde çalışmanın tamamlanması hedeflenmektedir.

Tablo 24 – Üretim Yapısının ve Düzeyinin Tespit ve Analizi Çalışması Sektör Toplantıları

Manisa, 4 Ekim 2012	Gıda Sektörü Toplantısı
	Elektrik – Elektronik Sektörü Toplantısı
	Makine Sektörü Toplantısı
Afyonkarahisar, 5 Ekim 2012	Gıda Sektörü Toplantısı
	Mermer Sektörü Toplantısı
Uşak, 5 Ekim 2012	Tekstil ve Deri Sektörü Toplantısı
Kütahya, 6 Ekim 2012	Seramik ve Porselen Sektörü Toplantısı

2012 yılı Ekim ayı içerisinde çok sayıdaki planlama ve araştırma çalışmasına girdi sağlayacak Mekansal/Yapısal Modelleme anketi Bölge firmalarına hizmet alımı yoluyla uygulanmıştır. Uygulamaya ilişkin yazılı ve görsel basın yoluyla farkındalık oluşturulmuş, ayrıca bölgedeki tüm OSB ve TSO'lar konuya ilişkin bilgilendirilmiştir. Anketin tamamlanması, yaşanan gecikmeler dolayısıyla, 2013 yılına sarkmış olup 2013 yılı Ocak ayı içerisinde anket sonuçlarının değerlendirilmesine başlanması hedeflenmektedir.



Sektörler arası ilişkilerin ve Bölge ekonomisinin lokomotif sektörlerinin belirlenmesine yönelik yapılması planlanan Bölgesel Girdi-Çıktı Analizi için gerekli ön çalışma yapılmıştır. Ulusal düzeyde 2002 yılından beri güncellenmeyen Ulusal Girdi-Çıktı Tablosu incelenmiş ve bu alanda çalışan akademisyenlerle görüşülüp fikir alışverişi yapılmıştır. Bu doğrultuda, Ekim-Aralık aylarında uygulanan Mekânsal/Yapısal

Modelleme Anketi'nde bölgesel girdi-çıktı analizine girdi oluşturacak verilerin üretilmesi için üretimde kullanılan makine-ekipman, yedek parça ve hammadde tedariklerini içeren bir bölüm hazırlanmıştır.

Planlama Faaliyetleri

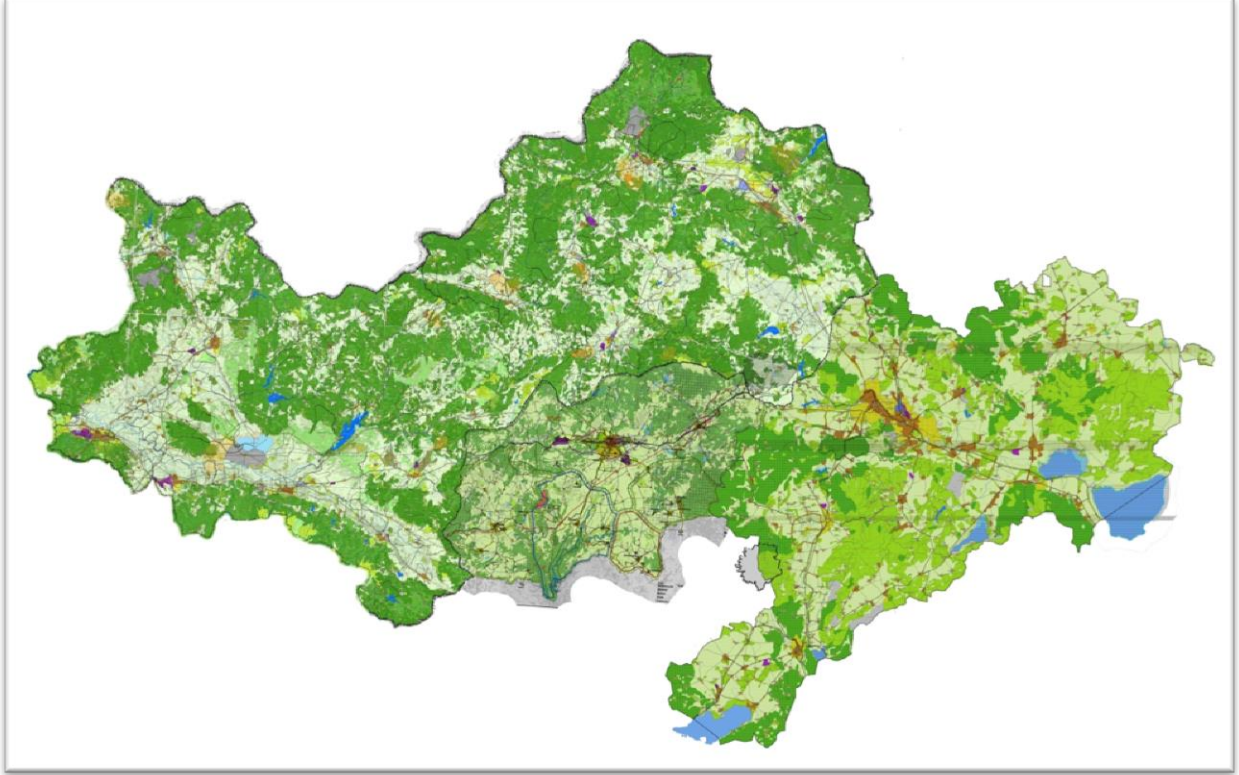
2012 Mayıs ayında TÜİK ile imzalanmak üzere işbirliği protokolü hazırlıklarına başlanmıştır. Bu hazırlıklar çerçevesinde TÜİK ile görüşmeler yapılarak protokol taslağı hazırlanmış, TÜİK'in Ajans çalışmalarında katkıda bulunabileceği konular ve birlikte yapılabilecek çalışma alanları değerlendirilmiştir. Önümüzdeki dönemlerde imzalanması planlanan protokol için Yönetim Kurulundan onay alınmış olup çalışma detaylarının 2013 yılı 1. yarısında netleştirilmesi ve protokolün hayata geçirilmesi amaçlanmaktadır.



2010-2013 TR33 Bölgesi Bölge Planı sonrasında, 2014-2023 dönemini kapsayacak yeni Bölge Planı çalışmalarına 2012 yılı Mart ayı içerisinde başlanmıştır. Bu çalışmalar kapsamında, Bölgenin yapısının ve dinamiklerinin etkin olarak belirlenmesine, katılımıcılığın azami düzeyde sağlanıp

paydaşların sürece dâhil olmasına, mekânsal boyutta sosyal ve ekonomik analizlerin yapılabilmesine olanak sağlayacak Bölge Planı metodolojisi hazırlanmış ve plan süreci kurgulanmıştır.

01.03.2012 tarihinde Güney Marmara Kalkınma Ajansı (GMKA)'nın Balıkesir'de düzenlediği Ege Kalkınma Ajansları toplantısına katılım sağlanmıştır. Bu toplantıda alınan karar gereği bir sonraki toplantının organizasyonunu Ajansımız üstlenmiştir. 2012 yılı Haziran ayında organize edilen; Ajansların kendi bölgelerindeki lojistik projelerinin, alt bölgeleme çalışmalarının ve bu alanlarda yapılacak ortak çalışmaların konu edildiği toplantı



GMKA, Güney Ege Kalkınma Ajansı (GEKA) ve İzmir Kalkınma Ajansı (İZKA)'nın katılımı ile Manisa ilinde gerçekleştirilmiştir.

Bölge illerinin çevre düzeni planlarının birbirlerinden bağımsız olarak hazırlanmış olmaları sebebiyle ortaya çıkan Çevre Düzeni Planlarının (ÇDP) entegrasyonu ihtiyacı hizmet alımı yoluyla aşılmış, planlar CBS ortamında birbiriyle entegre edilmiştir. çalışma sayesinde illerin ortak hareket etmesini gerektirecek bölgesel politikalardaki plan farklılıkları ve mekânsal uyumsuzluklar ortaya koyulabilecektir.

Bölge Planına girdi oluşturacak rekabet stratejilerinin hazırlıkları 2012 yılı başında başlatılmıştır. 2012 yılı Şubat ayında hazırlıklarına başlanan Bölgesel Girişimcilik ve İstihdam Stratejisi kapsamında Mayıs ayı sonundan itibaren hizmet alımı yoluyla danışmanlık desteği alınmıştır. Çalışma kapsamında ana hatlar itibarıyla;

- Sanayi, tarım ve turizm sektöründe çalışan işgücü profilinin (mevcut beceri, nicelik, kapasite ve eğitim durumları) ortaya konması;
- Mevcut işsiz kesimin profilinin (mevcut sosyal sermaye, beceri, nicelik, kapasite ve eğitim durumları) ortaya konması;
- İşgücü piyasası ihtiyaç analizi yapılması;

- Yapılan çalışmalar doğrultusunda, orta ve uzun vadede işgücüne ihtiyaç duyulan niteliklerin kazandırılmasına yönelik stratejilerin belirlenmesi;
- İşgücüne katılım oranının artırılmasına ilişkin stratejilerin belirlenmesi;
- Beşeri sermayenin girişimcilik kapasitesinin artırılmasına ilişkin stratejilerin belirlenmesi;
- Beşeri sermayenin ar-ge ve yenilikçilik kapasitelerinin artırılmasına ilişkin stratejilerin belirlenmesi;
- Eylemler için gerekli olacak finansal kaynakların, insan kaynaklarının, kurumsal ve hukuksal çerçevenin belirlenmesi ve değerlendirilmesi;

hedeflenmiştir.

İlk aşamada, yüklenici firma ile beraber Ajans uzmanlarının da katılımıyla Bölgenin ilçeleri gezilerek saha çalışması yapılmıştır. Haziran ayında Uşak ilinde Bölge'deki OSB temsilcilerinin, Sosyal Güvenlik Kurumu temsilcilerinin, Ticaret ve Sanayi Odası temsilcilerinin, Milli Eğitim Müdürlüğü temsilcilerinin ve KOSGEB temsilcilerinin katılımı ile Bölgesel İstihdam Toplantısı düzenlenmiştir. Çalışma metodolojisinin ve bu çalışmanın Bölgeye nasıl faydalar sağlayabileceğinin anlatıldığı toplantıda, katılımcıların görüş ve önerileri de alınmıştır. Bölgenin mevcut durumunu daha iyi ortaya koyabilmek ve geçmişte yapılan çalışmaları incelemek amacıyla Bölgedeki ilgili paydaşların görüşleri, ayrıca ilgili kurum ve kuruluşların verileri talep edilmiştir. Mevcut durumun ortaya konulmasını takiben her alt bölgede ayrı ayrı olmak üzere toplam 10 adet alt bölge toplantısı düzenlenmiş olup, toplantı programı aşağıda verilmiştir. Alt bölge toplantıları sonrasında ortaya çıkan strateji belgesi bölgedeki ilgili kurumların görüşlerini almak üzere gönderilmiş olup, 21.12.2012 tarihinde Afyonkarahisar ilinde gerçekleştirilen kapanış toplantısıyla çalışma tamamlanmıştır.

Tablo 25 – Bölgesel Girişimcilik ve İstihdam Stratejisi Alt Bölge Toplantıları

Tarih	Yer
15.10.2012	Tavşanlı Kütahya
15.10.2012	Sandıklı Kızılören Dinar Evciler Başmakçı Dazkırı Şuhut
16.10.2012	Afyonkarahisar Merkez İncehisar Bayat Emirdağ
16.10.2012	Bolvadin Çay Sultandağı Çobanlar
17.10.2012	Gediz Uşak Merkez Karahallı
17.10.2012	Sarıgöl Eşme Ulubey Sivaslı Banaz Hocalar, Sinanpaşa
18.10.2012	Simav Hisarcık Pazarlar Emet Çavdarhisar Aslanapa Altıntaş Şaphane Dumlupınar Domaniç İhsaniye
22.10.2012	Manisa - Turgutlu
23.10.2012	Gördes Köprübaşı Demirci Selendi, Kula
23.10.2012	Soma Kırkağaç Akhisar Gölarmara Ahmetli Salihli Alaşehir, Saruhanlı

2012 yılı Haziran ayında Bölgesel Veri Tabanı oluşturma çalışmaları kapsamında Ticaret Sanayi Odaları, Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birlikleri, Tarım İl Müdürlükleri ile Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlüklerinden veri talep edilmiş ve toplanan veriler alt bölgelere ve ilçelere göre derlenmiştir. Ayrıca 2012 yılı Ağustos ayı içerisinde bölge ilçelerinden tarım raporları talep edilerek konsolide edilmiş ve bölgesel veri tabanına girdi sağlanmıştır. Toplanan verilerin yıllık olarak güncellenmesi ve önümüzdeki yıl içerisinde oluşturulacak sistemle birlikte Bölge paydaşlarının kullanımına açılması planlanmaktadır.

Tablo 26 – Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi Tematik Alan Toplantıları

Afyonkarahisar 20 Eylül 2012 Perşembe	Tarım ve Kırsal Kalkınma
	Beşeri Kaynaklar, Üniversiteler ve Mesleki Eğitim
	Sanayi Politikası
	Turizm
Kütahya 19 Eylül 2012 Çarşamba	Beşeri Kaynaklar, Üniversiteler ve Mesleki Eğitim
	Tarım ve Kırsal Kalkınma
	Sanayi Politikası, Ar-Ge ve Yenilikçilik
	Turizm
Manisa 24 Eylül 2012 Pazartesi	Ar-Ge ve Yenilikçilik
	Tarım ve Kırsal Kalkınma
	Beşeri Kaynaklar, Üniversiteler ve Mesleki Eğitim
	Turizm
Uşak 26 Eylül 2012 Çarşamba	Enerji
	Tarım ve Kırsal Kalkınma
	Sosyal Politika: Kadın, Gençlik, Yaşlılar, Dezavantajlı Gruplar, Yoksulluk
	Sanayi Politikası, Ar-Ge ve Yenilikçilik

2012 yılının Temmuz ayında Kalkınma Bakanlığınca yapılan görevlendirme doğrultusunda 10. Kalkınma Planı ve Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisine yerelden katkı sağlanması amacıyla çalışmalarına başlanmıştır. Bu çerçevede, internet üzerinden paydaş anketi hazırlanmış, ankete katılmaları için Bölgedeki 1.400 kuruma resmi yazı gönderilmiş, paydaş veri tabanındaki 4.000 paydaşa e-posta atılmış, yazılı basın ve televizyon programları yoluyla ayrıca bilgilendirme yapılmıştır. Çalışmalar sonucunda ankete 400'e yakın paydaş katılım sağlamıştır.

Tablo 27 – Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi Anket Katılımları (İllere Göre)

İl Adı	Katılımcı Sayısı	Oran
Afyonkarahisar	103	26,9%
Kütahya	82	21,4%
Manisa	171	44,6%
Uşak	27	7,0%
TOPLAM	383	

Ankette il bazında öne çıkan sektörler ve bu sektörlerdeki amaç/hedefler belirlenerek her il ve sektör için ayrı bilgilendirme formları hazırlanmıştır. Her ilde 4'er sektörde olmak üzere

toplam 16 toplantı düzenlenmiş; ankete katılım sağlayan paydaşlar ve ilgili alanlardaki kilit aktörlerin davet edildiği toplantıların sonucunda bilgilendirme formları değerlendirilerek illerdeki öncelikli sektörler, amaçlar ve stratejiler belirlenmiştir.

Tablo 28 – Ulusal Düzeydeki Tematik Alan ve Öncelikler

Tematik Alan	Öncelik
AR-GE ve Yenilikçilik	<ul style="list-style-type: none"> • Ar-Ge Faaliyetleri • Beşeri Kapasite ve Eğitim • Kurumsal Kapasite
Enerji	<ul style="list-style-type: none"> • Enerji Üretimi ve Çeşitlilik • Enerji Verimliliği • İthal Bağımlılık
Beşeri Kaynaklar, Üniversiteler, Mesleki Eğitim	<ul style="list-style-type: none"> • Sosyal Altyapı • Mesleki Eğitim • Üniversite • Kişisel Gelişim • İşbirliği • İşgücü
Sanayi Politikası	<ul style="list-style-type: none"> • Sektörel Gelişim • Kurumsal ve Teknik Altyapı • Teşvik Sistemi • İşgücü
Tarım ve Kırsal Kalkınma	<ul style="list-style-type: none"> • Araştırma ve Üretim Planlaması • Eğitim • Teşvikler

Son aşamada, söz konusu sonuçlar Kalkınma Kurulu'nda bölgesel ölçekte yapılan değerlendirme ve yazılı anketle birleştirilerek Yönetim Kurulu'nun onayına sunulmuştur. Çalışma kapsamında düzenlenen toplantılarla ilgili bilgilere Tablo 26'da yer verilmiştir.

Tablo 29 – Bölgesel Düzeydeki Tematik Alan ve Öncelikler

Tematik Alan	Öncelik
Sanayi Politikası	<ul style="list-style-type: none"> • Sektörel Gelişim • Kurumsal ve Teknik Altyapı • Teşvik Sistemi • İşgücü
Turizm	<ul style="list-style-type: none"> • Altyapı • Tanıtım ve Pazarlama • Planlama ve Koordinasyon • İnsan Kaynağı • Turizm Türleri
Tarım ve Kırsal Kalkınma	<ul style="list-style-type: none"> • Araştırma ve Üretim Planlaması • Tarım ve Hayvancılıkta Kalite ve Verim Artışı • İşletmelerin Modernizasyonu • Arazi Sorunları • Gıda Güvenliğinin Sağlanması • Sosyal Sermaye ve Kurumsal Altyapı

2012 yılı Ağustos ayında, Bakanlar Kurulu'nun 2012 Yılı Programının Uygulanması, Koordinasyonu ve İzlenmesine Dair Kararı'nın 20 sayılı maddesi doğrultusunda Bölgedeki İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüklerinden 2013 yılı yatırım teklifleri talep edilmiştir. Söz konusu yatırım teklifleri konsolide edilmiş, Eylül ayında gerçekleştirilen Ajans Yönetim Kurulu Toplantısı'nda İl Planlama Müdürlerince yapılan sunum sonrasında Bölge Planına uygun bulunmuştur.

2012 yılı Ağustos ayı içerisinde Bölgesel İnovasyon Stratejisi hazırlama çalışmalarına başlanmıştır. Hizmet alımı yoluyla danışmanlık desteği de alınan çalışma sonucunda;

- Bölge'de sanayi sektöründeki mevcut Ar-Ge ve inovasyon kapasitesinin, düzeyinin ve performansının ortaya konulması,
- Bölge'deki sektörlerin uluslararası konjonktürdeki Ar-Ge ve inovasyon eğilimlerinin analiz edilmesi,
- Bölge'nin Ar-Ge ve inovasyon faaliyetlerinde ihtiyaç duyduğu yöntem ve yönelimlerin belirlenmesi,
- Bölge'nin inovasyon kapasitesini arttıracak uygun yatırım alanlarının (sektör ve alt sektörlerin) belirlenmesi,
- Bölge'nin sanayi sektörlerindeki rekabet gücünün ve Ar-Ge ve inovasyon kapasitesinin artırılmasına ilişkin stratejilerin belirlenmesi,
- Bölge'deki Ar-Ge ve inovasyon kapasitesini, faaliyetlerini ve etkinliğini arttıracak kurumsal yapıların, STK-özel sektör-üniversite işbirliği ağlarının kapsam ve çalışma yöntemlerinin belirlenmesi,

hedeflenmektedir. Çalışma kapsamında Bölge illerinde toplam 8 adet istişare toplantısı düzenlenmiştir. Ulusal ve yerel pek çok kurum ve kuruluştan çalışmaya girdi sağlayacak veriler derlenmiş ve çalışmaya girdi sağlayacak bir anket uygulaması başlatılmıştır. Anket uygulamasının tamamlanamaması dolayısıyla TR33 Bölgesinin Üretim Yapısının ve Düzeyinin Tespit ve Analizi çalışması 2012 yılı içerisinde tamamlanamamış olup, 2013 yılı ilk çeyreği içerisinde çalışmanın tamamlanması hedeflenmektedir.

2012 yılı Ekim ayı içerisinde Bölgesel Ulaşım Stratejisi hazırlama çalışmalarına başlanmıştır. Danışmanlık desteği için gerekli hizmet alımının da yapıldığı çalışma sonucunda;

- Bölgedeki ulaşım ağlarının mevcut durumunun ve ilçelerin erişilebilirlik seviyelerinin ortaya konulması,

Zafer tepav SANAYİDE ÜRETİM YAPISININ MODELLENMESİ ANKETİ

Şirketinizin adı: _____ Anket numarası: _____ Tarih: _____/_____/2012

Anket gerçekleştirildiği için: _____ Fatura kodu: _____ Yıllık Üretim:

1.1) Firmaya bulunduğunuz Bölge'de nerede bulunmaktasınız?
(Ayrıca Zorunlu değilse belirtiniz)

1.2) Firmaya bulunduğunuz Bölge'de nerede bulunmaktasınız?
(Ayrıca Zorunlu değilse belirtiniz)

1.3) Firmaya faaliyet gösterdiğiniz ana sektör nedir?
(Ayrıca: HAZİRAN 2012'deki üretim değeri (Milyon TL) yazınız)

1.4) Firmaya üretim yapma nedeni nedir?
1 Sadece dışarıya
2 Üretim için
3 Üretim için ve dışarıya
4 Diğer (belirtiniz)

1.5) Firmaya üretim yapıyor musunuz? Ya da yapıyor olsanız ne kadar?
(Ayrıca: HAZİRAN 2012'deki üretim değeri (Milyon TL) yazınız)

1.6) Firmaya üretim yapıyor musunuz? Ya da yapıyor olsanız ne kadar?
(Ayrıca: HAZİRAN 2012'deki üretim değeri (Milyon TL) yazınız)

1.7) Firmaya üretim yapıyor musunuz? Ya da yapıyor olsanız ne kadar?
(Ayrıca: HAZİRAN 2012'deki üretim değeri (Milyon TL) yazınız)

1.8) Firmaya üretim yapıyor musunuz? Ya da yapıyor olsanız ne kadar?
(Ayrıca: HAZİRAN 2012'deki üretim değeri (Milyon TL) yazınız)

1.9) Üretim kapasitenizi değerlendiriniz.
1 Sadece dışarıya
2 Üretim için
3 Üretim için ve dışarıya
4 Diğer (belirtiniz)

1.10) Sanayi üretimi için en önemli sorunları hangileridir?
1 0-1.000.000 TL
2 1.000.000-5.000.000 TL
3 5.000.000-10.000.000 TL
4 10.000.000-15.000.000 TL
5 15.000.000-20.000.000 TL
6 20.000.000-25.000.000 TL
7 25.000.000 TL üzeri

1.11) Firmaya gelecek yıl için kaç kişiye iş yapacağını düşünüyorsunuz?
1 Artacaktır
2 Aynı olacaktır
3 Azalacaktır

1.12) Firmaya gelecek yıl için üretimde artış mı bekliyorsunuz?
1 Evet
2 Hayır
3 Belirli değil

1.13) Firmaya gelecek yıl için üretimde artış mı bekliyorsunuz?
1 Evet
2 Hayır
3 Belirli değil

1.14) Firmaya gelecek yıl için üretimde artış mı bekliyorsunuz?
1 Evet
2 Hayır
3 Belirli değil

Sayfa 1
Ekim 2012

Zafer Kalkınma Ajansı | Cumhuriyet Mah. Hayme Ana Cad. Şişli-Beşiktaş/İstanbul | 81020 | Kızılay
Tel: +90 212 271 7761 | Faks: +90 212 271 7763 | info@zafervak.org.tr | www.zafervak.org.tr

- Sıkıntı yaşanan ulaşım ağlarının ve ilçelerin belirlenmesi, ihtiyaç duyulan iyileştirme ve ek yatırımların tespit edilmesi,
- Ulusal ulaşım yatırımlarının bölgeye muhtemel etkilerinin belirlenmesi,
- Ulusal ulaşım yatırımlarının mevcut ulaşım ağlarıyla entegrasyonunun sağlanmasına yönelik ek yatırım ve stratejilerin belirlenmesi,
- Farklı ulaşım türleri arasındaki eşgüdüm ve koordinasyonun sağlanması

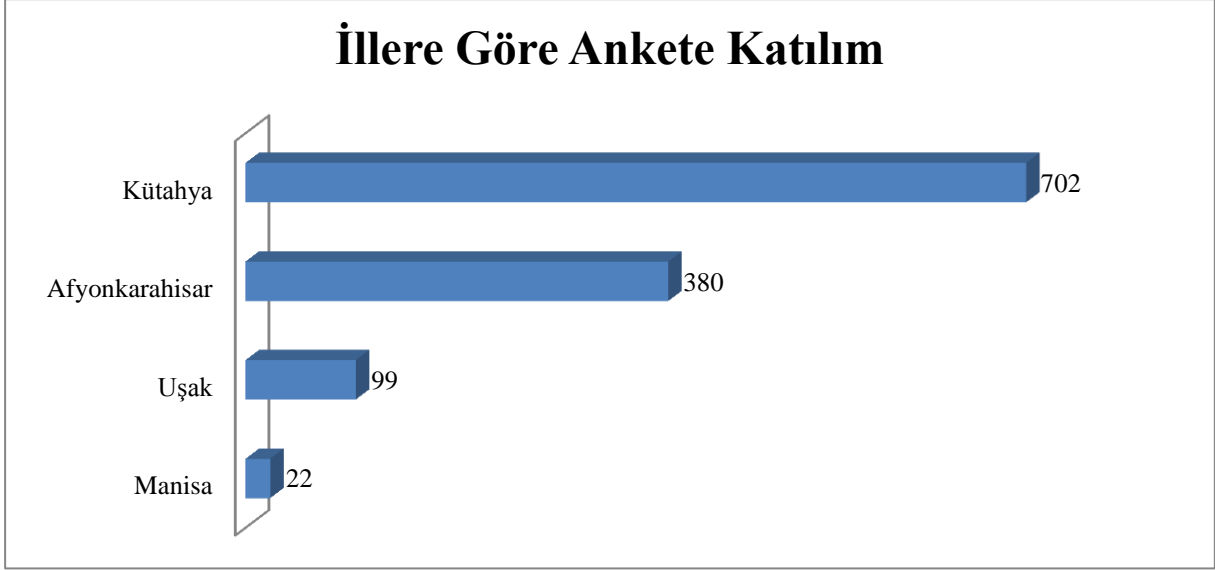
hedeflenmektedir. Çalışmada Avrupa Birliği tarafından politika çalışmalarında kullanılan analiz yöntemleri kullanılmıştır. Bölge Planı ve diğer strateji belgelerine önemli katkılar sağlayacak olan belge, 2012 yılı Aralık ayı itibariyle tamamlanmış olup, küçük revizyon ihtiyaçları tespit edilmiştir. Söz konusu revizyonların tamamlanmasından sonra çalışma kamuoyu ile paylaşılacaktır.

Bölgedeki gelişme potansiyelinin ortaya çıkması ve Bölge içi işbirliklerinin geliştirilmesi amacıyla Afyonkarahisar, Kütahya ve Uşak illerinin ortak kullanımı kapsamında faaliyete geçen Zafer Bölgesel Havaalanı'nın çevresinde bir cazibe merkezinin oluşturulması için gerekli çalışmalar yapılmıştır. Bu kapsamda 2012 yılının Eylül ayında, Altıntaş Belediye Başkanı ve İhsaniye Kaymakamı ile görüşmeler yapılmıştır. 2012 yılının Ekim ayında ise Zafer Havaalanı Çevresi Ön Gelişim Planı'nın hazırlanması çalışmalarına başlanmıştır. Danışmanlık desteği için gerekli hizmet alımının da yapıldığı ve 2013 yılının Ocak ayında tamamlanması planlanan çalışma ile

- Havaalanının çarpan etkisini arttıracak ve havaalanı çevresinin cazibe merkezine dönüşmesini sağlayacak kullanımların belirlenmesi,
- Belirlenen kullanımların çarpan etkilerinin öngörülmesi ve söz konusu etkinin artırılması için gerekli stratejilerin ortaya konması,
- Belirlenen kullanımlara ilişkin öneri büyüklük/nitelik/işlev belirtilmesi,
- Belirlenen kullanımlar arasındaki potansiyel ilişki ve işbirliklerinin tanımlanması,
- Havaalanı çevresindeki ve etki alanındaki yatırıma uygun alanların belirlenmesi,
- Bölgenin yatırıma uygun hale getirilebilmesi için gerekli altyapı çalışmalarının belirlenmesi,
- Belirlenen kullanımlar için yer seçim önerilerinin getirilmesi

hedeflenmektedir. Ayrıca, 2012 yılının Ekim-Aralık sekretaryasının Ajansımızca yürütüldüğü Zafer Cazibe Havaalanı Çalışma Grubu toplantılara katılım sağlanarak Bölge'deki kilit paydaşlarla görüş alışverişinde bulunulmuştur.

Bölge ulaşım ve ekonomisini büyük ölçüde etkileyecek Zafer Bölgesel Havaalanı'nın kullanımına ilişkin potansiyel talebi belirlemek için Ajans websitesi üzerinden düzenlenen ankete 15.10.2012 – 15.11.2012 tarihleri arasında 1.200'den fazla paydaşımız katılmıştır. Havaalanının kullanılabilirliğini arttırabilecek önerilerin de bulunduğu ankete ilişkin sonuçlar derlenip yorumlanarak Zafer Cazibe Merkezi Platformu toplantısında sunulmuştur.



Grafik 5 – Zafer Havaalanı Anketi Katılımları (İllere Göre)

İhtisas Komisyonları ve Teknik Komisyonlar

Kalkınma Kurulu'nun etkin çalışmasını sağlamak ve bölge aktörleri arasında iş birliğini arttırmak amacıyla kurulan, belirli konu başlıklarına odaklanarak Bölge sorunlarının ve çözümlerinin görüşüldüğü teknik komisyonlar 2012 yılı itibarı ile Bölgesel Rekabet Stratejileri ve Bölge Planı hazırlıkları çerçevesinde yeniden kurgulanmıştır. Teknik komisyonların Bölge Planı çalışmaları ile eşgüdümlü olabilmesi için bir süreliğine toplantılara ara verilmiştir. 2011 yılında planlanan Uşak ilindeki sosyal yapı, kentsel yapı ve tarım teknik komisyon toplantıları, 2012 yılının ilk yarısında düzenlenmiştir. 2012 yılının ikinci yarısında ise komisyon toplantılarına 10. Kalkınma Planı ve Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi kapsamında düzenlenen toplantılar nedeniyle ara verilmiştir. 2013 yılının ilk yarısında ise komisyon toplantılarına Bölge Planı ekseninde devam edilmesi planlanmaktadır.

Diğer faaliyetler

2012 yılı içerisinde Bölge Planı Tecrübe Paylaşımı ve Hazırlık Toplantısına katılım sağlanmıştır. Toplantıda Bölge Planı hazırlıkları sürecinde yaşanan sıkıntılar ve çözüm önerileri, Bölge Planının paydaşlara benimsetilmesi, Bölge Planının uygulanması ve finansmanı hususlarında 25 Kalkınma Ajansının Planlama Birimleri uzmanları ile birlikte tecrübe ve bilgi paylaşımı gerçekleştirilmiştir.

2012 yılı Ocak ayından başlanarak Kütahya Cumhuriyet Başsavcılığı koordinasyonunda yürütülen “Onlar İçin Bir Umut Projesi” toplantılarına iştirak edilmiş, konuya ilişkin ildeki mevcut durum, Ajansın faaliyetleri ve potansiyel işbirliklerine ilişkin bilgilendirmelerde bulunulmuştur. Toplantılara katılım, Ajans'ın diğer birimlerinin de desteğiyle devam etmektedir.

2012 yılı Mart ayında, 26 Kalkınma Ajansından uzmanların ve Kalkınma Bakanlığı çalışanlarının katılımıyla gerçekleştirilen; Kalkınma Bakanlığı'nın yürütmekte olduğu Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi'nin hazırlık çalışmaları kapsamında düzenlenen toplantıya katılım sağlanmıştır.

2012 yılı Mart ayında Kalkınma Bakanlığı Bilgi Toplumu Dairesinin düzenlediği, Kalkınma Ajansları uzmanlarının ve Bakanlıktaki uzmanların katılımıyla gerçekleşen ICT-PSP bilgi paylaşım toplantısına katılım sağlanmıştır.

2012 yılı Mart ayında değer zinciri ve tedarik zinciri analiz ve ulusal kıyaslama sistemi toplantısına katılım sağlanmıştır.

2012 yılı Mayıs ayında Emet'te düzenlenen Mülki İdare Amirleri Afet Yönetim Deneyimleri Paylaşım Çalıştayına katılım sağlanmıştır. Çalıştayda Simav Depremi sonrasında yapılan çalışmalar hakkında bilgi ve tecrübe paylaşımı gerçekleştirilmiştir.

2012 yılı Haziran ayında Eskişehir-Bilecik-Kütahya Seramik İş Kümesi Derneği'nin düzenlediği toplantıya katılım sağlanmıştır. Kümenin kilometre taşlarından bahseden bir sunum gerçekleştirilmiştir. İlave olarak Haziran ayı içerisinde Dumlupınar Üniversitesi'nde ortak olarak gerçekleştirilebilecek araştırma faaliyetlerinin kapsamı ve potansiyel işbirliklerine yönelik istişare toplantısı düzenlenmiştir.

2012 yılı Ağustos ayı içerisinde Ege Derneği ile istişare toplantısı düzenlenmiş, tarafların çalışmaları hakkında iki taraflı bilgilendirme yapılmıştır. Toplantı sonucunda özellikle sivil toplum etkinliği alanında gelecek dönemlerde işbirliğine gidilmesi karara bağlanmıştır.

2012 yılı Eylül ayında İzmir Kalkınma Ajansı'nın bölge planı hazırlık toplantılarına katılım sağlanmış, çalışmalara ilişkin karşılıklı istişare gerçekleştirilmiştir. Yine aynı ay içerisinde İstanbul Kalkınma Ajansı'na bir ziyaret gerçekleştirilerek, sanayinin desantralizasyonu konusunda görüşmeler gerçekleştirilmiş ve bu alandaki potansiyel işbirlikleri tanımlanmıştır.

2012 yılı Eylül ayı içerisinde Celal Bayar Üniversitesi'yle Teknoloji Geliştirme Merkezi kuruluş çalışmaları konulu Manisa'da bir toplantı düzenlenmiştir. Toplantıda kuruluş çalışmalarının geldiği noktaya ilişkin bilgiler alınmış, bundan sonraki süreçte ne gibi işbirlikleri ve ortaklıklar geliştirilebileceği istişare edilmiştir.

2012 yılı Ekim ayı içerisinde Bölge Planı çalışmaları kapsamında Tavşanlı Kaymakamı Sayın Numan HATİPOĞLU'yla bir görüşme gerçekleştirilmiş, Planda Tavşanlı ilçesine yönelik olarak yer alabilecek kararlar istişare edilmiştir.

2012 yılının 2. yarısında İzmir Yüksek Teknoloji Enstitüsü ve Selçuk Üniversitesi'nden gelen öğrenci gruplarına sunumlar gerçekleştirilmiş, Kütahya ili, Bölge Planı ve Ajans faaliyetlerine ilişkin bilgilendirme yapılmıştır.

2012 yılı Mayıs ayında sözleşme imzalanarak başlatılan Bölgesel Girişimcilik ve İstihdam Stratejisinin ana başlıklarından beşeri ve sosyal sermaye kavramlarının daha iyi anlaşılması amacıyla "Beşeri ve Sosyal Sermayenin Bölgesel Kalkınmadaki Önemi" başlıklı bir makale hazırlanmıştır.

10. Kalkınma Planı hazırlıkları kapsamında Kalkınma Bakanlığı tarafından iletilen anket formu Bölgemizden seçtiğimiz bir kaymakamlığa, bir belediyeye ve bir sivil toplum kuruluşuna gönderilmiştir. Katılımcılığı azami seviyede tutmak amaçlı farklı illerden seçilen Eşme Kaymakamlığı, Akhisar Belediyesi ve Kütahya Ticaret Borsası'nın katılımıyla doldurulan anketler derlenmiş gerekli düzenlemeler yapılarak Bakanlığa iletilmiştir.

2010-2013 Bölge Planı ve hazırlanma süreci devam eden 2014-2023 Bölge Planı doğrultusunda çıkılan ve çıkılacak mali destek programlarının etkinliğini ve etkililiğini

ölçmek amacıyla İzleme ve Değerlendirme Birimi ve Maya Proje Yönetim Genel Müdürü Zehra Taşkesenlioğlu ile ortak toplantı yapılmıştır. Toplantıda kullanılacak yöntem ve göstergeler tartışılmış, etki analizlerinin alt bölge sistematğinde yapılabileceği konusunda mutabakata varılmıştır.

C.2.1.3. Program Yönetimi Birimi Faaliyetleri

Odak Sektörler Mali Destek Programı (ODAK)



09.12.2011 tarihinde Kalkınma Bakan Yardımcısı Sayın Mehmet CEYLAN'ın katılımlarıyla Uşak ilinde ilan edilen ve genel amacı "TR33 Bölgesi'nde faaliyet göstermekte olan işletmelerin üretim, yönetim, pazarlama, ihracat kapasite ve kabiliyetlerinin artırılması; Ar-Ge, inovasyon ve markalaşmaya yönelik uygulamalarının desteklenmesi" olan 12.200.000 TL bütçeli "Odak Sektörler Mali Destek Programı (ODAK)" kapsamında 2012 yılı içerisinde gerçekleştirilen faaliyetler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 30 – ODAK Faaliyet Takvimi

#	Faaliyet Adı	Gerçekleşme Tarihleri
1	Eğitim Toplantıları	03.01.2012 – 04.01.2012
2	Teknik Yardım Masaları	09.01.2012 – 20.01.2012
3	Proje Kabulleri	05.01.2012 – 10.02.2012
4	Projelerin Ön İncelemesi	13.02.2012 – 07.03.2012
5	Projelerin Teknik ve Mali Açısından Değerlendirilmesi	05.03.2012 – 25.04.2012
6	Değerlendirme Sonuçlarının Kamuoyuna İlanı	25.05.2012
7	Sözleşme İmzalama	14.06.2012 – 02.08.2012

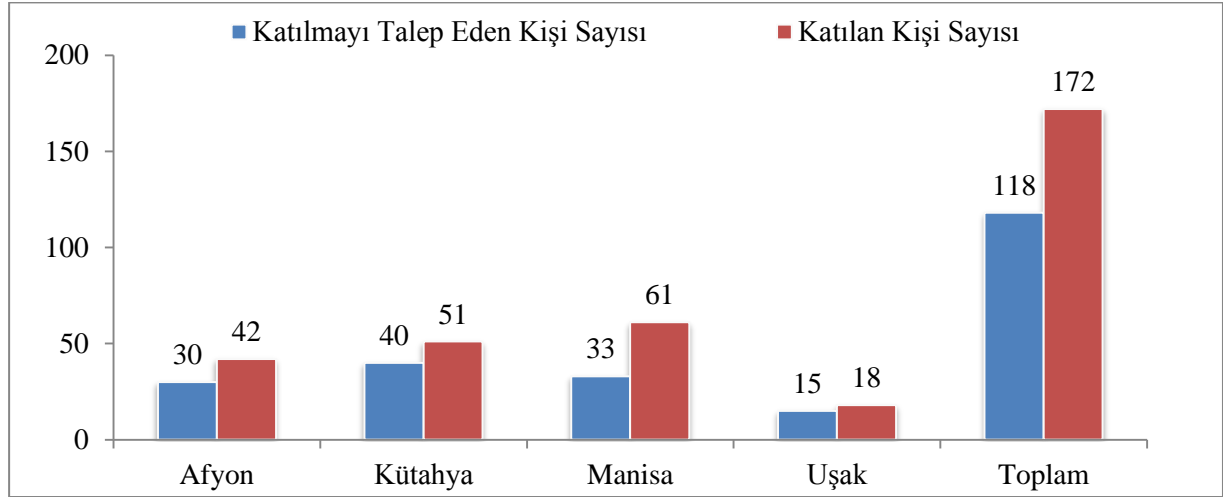
Eğitim toplantısına katılım talepleri Ajans internet sitesinde yer alan "2011 Yılı Mali Destek Programları Eğitim Toplantısı Katılım Talep Formu" aracılığıyla toplanmıştır. ODAK kapsamında Afyonkarahisar, Kütahya, Manisa ve Uşak il merkezleri ile Kütahya'nın Gediz ilçesinde, 03.01.2012 – 04.01.2012 tarihleri arasında toplam 172 kişinin katılım sağladığı 5 adet eğitim toplantısı düzenlenmiştir. Toplantıların yer ve zaman bilgileri ile eğitim faaliyetini gerçekleştiren Ajans uzmanlarının bilgileri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.



Tablo 31 – ODAK Eğitim Toplantıları

İl	İlçe	Tarih	Yer	Uzman
Afyonkarahisar	Merkez	03.01.2012	Afyonkarahisar Ticaret ve Sanayi Odası	H. Mustafa Tarkan Yahya Kişioğlu
Kütahya	Merkez	03.01.2012	Kütahya Esnaf ve Sanatkârlar Odası	Gökçe Özaydın Meltem Dil Şahin
	Gediz	04.01.2012	Gediz Öğretmenevi	Gökçe Özaydın H. Mustafa Tarkan
Uşak	Merkez	03.01.2012	Uşak Ticaret ve Sanayi Odası	Halil Yoldaş Taylan Uygun
Manisa	Merkez	03.01.2012	Manisa Ticaret ve Sanayi Odası	Ramazan Tunç Mustafa Coşkun

İnternet üzerinden başvuru yapmadığı halde toplantıya gelen paydaşlarımız da toplantıya alınmıştır. Eğitim toplantılarına katılmayı talep edenlerin ve fiili olarak katılım sağlayanların sayılarının iller bazında dağılımı aşağıdaki grafikte gösterilmektedir.



Grafik 6 – ODAK Eğitim Toplantıları Katılımcı İstatistiği

Buna göre eğitim toplantılarına katılımların gerçekleşme oranları ($[\text{Katılan Kişi Sayısı} / \text{Katılmayı Talep Eden Kişi Sayısı}] \times 100$);

- Afyonkarahisar merkezde %140,
- Kütahya merkezde %117, Gediz ilçesinde %160,
- Manisa merkezde %185,
- Uşak merkezde %120,
- Toplamda ise %146 olarak hesaplanmıştır.

Eğitim toplantılarında katılımcılara aşağıdaki hususlarda bilgi verilmiştir:

- Programın genel amacı, öncelikleri, bütçesi, destek miktarları ile oranları, uygun başvuru sahipleri ile proje ortakları ve örnek proje konuları
- Proje döngüsü yönetimi ve mantıksal çerçeve yaklaşımı
- Başvuru süreci ve yöntemi
- Başvuru belgeleri (EK-A, EK-B, EK-C, EK-D, EK-E)
- Projelerin değerlendirilmesi, sözleşme ve izleme değerlendirme faaliyetleri

Ayrıca, her bir katılımcıya aşağıdaki dokümanlar verilmiştir:

- ODAK Başvuru Rehberi

- ODAK tanıtım broşürü
- Ajans logolu not defteri ve tükenmez kalem

Eğitim toplantılarının sonunda her bir katılımcıya eğitimi ve eğitimi veren uzmanı değerlendirebileceği bir form verilmiştir. Toplanan formların değerlendirilmesi neticesinde aşağıdaki sonuçlar ortaya çıkmıştır:

- ❖ Eğitim programına ilişkin genel memnuniyet oranı %88,
- ❖ Eğitimi veren uzmanların performanslarına ilişkin genel memnuniyet oranı %94 olmuştur.

Eğitim toplantılarını müteakip, 09.01.2012 – 20.01.2012 tarihleri arasında teknik yardım masaları oluşturulmuş ve randevu usulüyle potansiyel başvuru sahiplerinin projelerine ilişkin soruları cevaplandırılmıştır.



Başvuruların sona erdiği 10.02.2012 tarihi itibarıyla Kütahya'daki Ajans Genel Sekreterliği ile birlikte Ajansın Afyonkarahisar, Manisa ve Uşak illerindeki Yatırım Destek Ofislerine; Afyonkarahisar'dan 71, Kütahya'dan 44, Manisa'dan 95 ve Uşak'tan 34 olmak üzere toplamda 244 proje teslim edilmiştir. Gelen projelerin %40'ının gıda ve içecek sektörüne, %26'sının maden sanayine, %19'unun makine ve metal eşya sanayine, %11'inin tekstil ve deri sanayine ve %4'ünün de diğer sektörler için olduğu tespit edilmiştir.

13.02.2012 – 07.03.2012 tarihleri arasında gerçekleştirilen ön inceleme aşamasında Ajans'a sunulan projelerin idari ve uygunluk kriterlerine uygunluğu bakımından değerlendirmeleri yapılmıştır. 244 projeden 21 tanesi ODAK Başvuru Rehberi'nde yer alan idari ve uygunluk kriterlerini sağlamadığı için bu aşamada elenmiştir. Geri kalan 223 proje ise bağımsız değerlendiricilerin ve değerlendirme komitesinin yer aldığı teknik ve mali değerlendirme aşamasına alınmıştır.

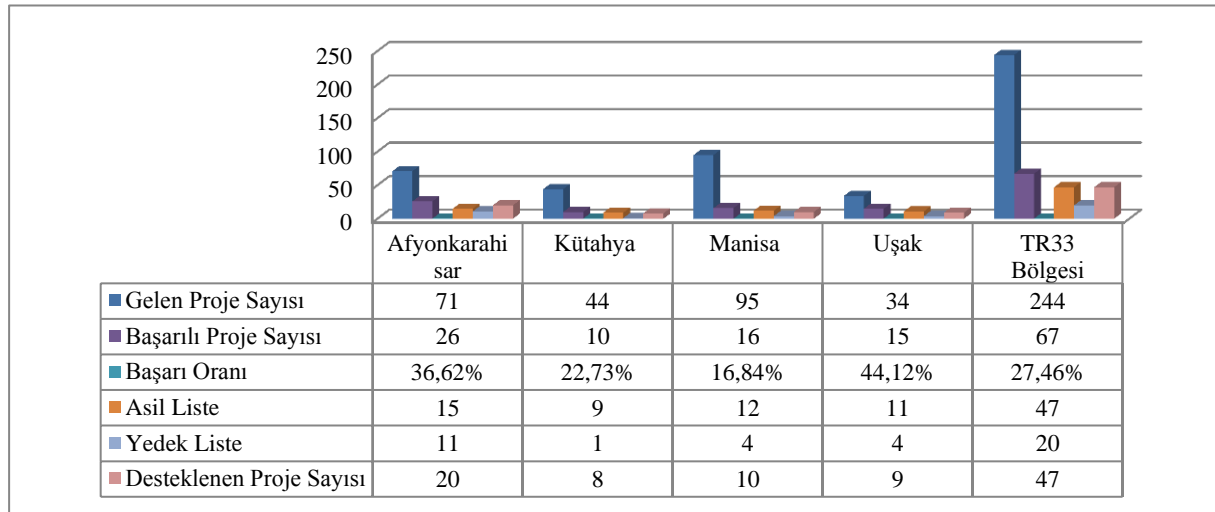
Teknik ve mali değerlendirmenin ilk aşaması olan bağımsız değerlendirme süreci 05.03.2012 – 29.03.2012 tarihleri arasında gerçekleştirilmiş olup süreçte toplam 30 bağımsız değerlendirici (BD) görev almıştır. Değerlendirmeye alınan 223 projenin 98 tanesi BD'lerin verdikleri puanlar arasındaki farkın 15 puandan fazla olması veya değerlendiricilerden birinin eşik değerinin üstünde diğerinin ise eşik değerinin altında not vermesi sebebiyle üçüncü bir BD tarafından tekrar değerlendirilmiştir. Bu aşamada toplam 544 değerlendirme yapılmış olup asgari başarı kriterlerini sağlayan 72 proje başarılı bulunmuştur. Bağımsız değerlendirme aşamasında başarılı bulunan tüm projelere Ajans uzmanlarınca ön izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.

Teknik ve mali değerlendirmenin ikinci aşaması olan değerlendirme komitesi süreci 24.04.2012 – 27.04.2012 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir. Bu aşamada 7 kişilik bir komite oluşturulmuş ve projeler komisyon üyeleri tarafından tekrardan incelenmiş ve bazı projeler için yeniden değerlendirme yapılmıştır. Bu aşamayla birlikte projelerin değerlendirme puanları kesinleşmiş ve Başarılı Projeler Listesi (BPL) oluşturulmuştur. BPL'de asgari başarı kriterlerini sağlayan 67 proje yer almıştır.

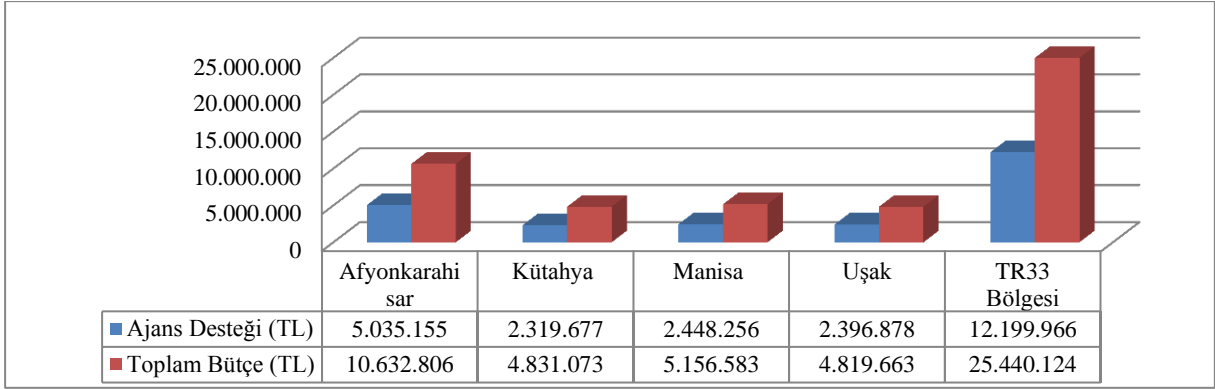
Teknik ve mali değerlendirmenin üçüncü aşaması olan Genel Sekreter incelemesi süreci 01.05.2012 – 21.05.2012 tarihleri arasında gerçekleştirilmiş olup bu süreçte BD'ler ve DK tavsiyeleri ve piyasa koşulları göz önüne alınarak bütçe revizyonları yapılmıştır. Bütçe revizyonları neticesinde 47 proje asil, 20 proje ise yedek olarak BPL'de yer almıştır. BPL, Genel Sekreter görüşleri de eklenerek Yönetim Kurulu'nun onayına sunulmuştur.

Teknik ve mali değerlendirmenin dördüncü ve son aşaması olan Yönetim Kurulu onayı sürecinde, BPL'deki projeler fayda, maliyet, etkinlik ve TR33 Bölgesi'ne sağlayacağı katkı açısından detaylı bir şekilde değerlendirilmiş ve BPL, herhangi bir değişikliğe ihtiyaç duyulmadan aynen onaylanmıştır. 25.05.2012 tarihli ve 2012-04 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda alınan karar gereğince ODAK kapsamında 47 proje asil, 20 proje ise yedek olarak desteklenmeye hak kazanmıştır. Değerlendirme sonuçları 25.05.2012 tarihinde Ajans internet sitesi üzerinden kamuoyuna duyurulmuştur.

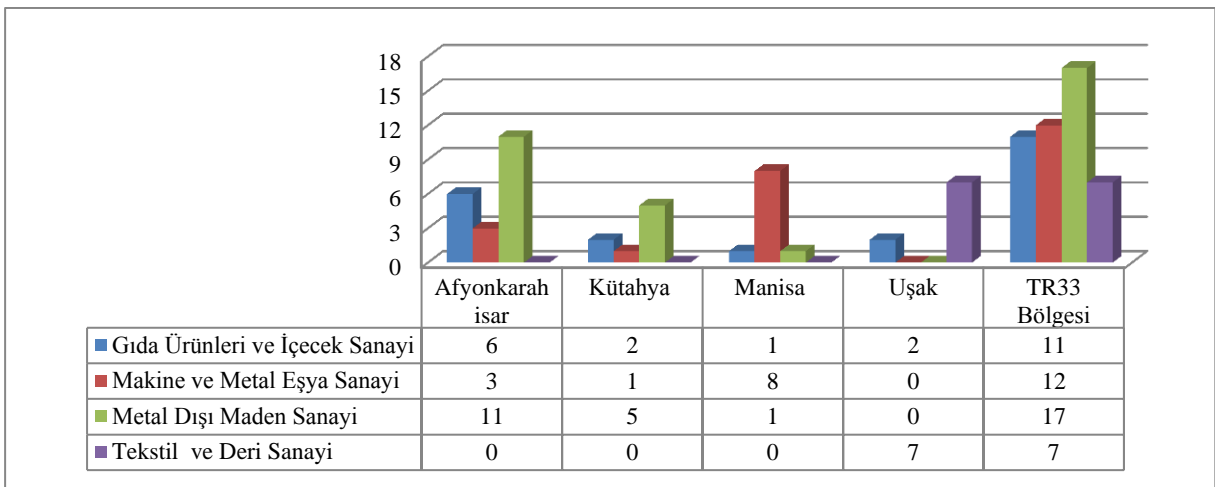
Sözleşmeler, 14.06.2012 – 02.08.2012 tarihleri arasında imzalanmıştır. Asil listeden 7, yedek listeden ise 2 firma sözleşme imzalamaktan vazgeçmiştir. Nihai durumda ise asil listeden 40, yedek listeden ise 7 olmak üzere toplam 47 firma ile sözleşme imzalanmıştır. İmzalanan sözleşmeler neticesinde, ODAK kapsamında TR33 Bölgesi'ne 25.440.124 TL yatırım yapılacak olup bunun 12.199.965 TL'si Ajans tarafından finanse edilecektir. ODAK'a ilişkin istatistikler aşağıdaki grafiklerde yer almaktadır.



Grafik 7 – ODAK Proje İstatistikleri



Grafik 8 – ODAK Ajans Desteği ve Toplam Bütçelerin İller Bazında Dağılımı



Grafik 9 – ODAK Başarılı Projelerin Sektör Bazında Dağılımı

Sürdürülebilir Kırsal & Kentsel Altyapı Mali Destek Programı (SÜKAP)



09.12 2011 tarihinde Kalkınma Bakan Yardımcısı Sayın Mehmet CEYLAN'ın katılımlarıyla Uşak ilinde ilan edilen ve genel amacı "Kâr amacı gütmeyen kurum/kuruluşların, TR33 Bölgesi'nin daha yaşanabilir bir hale gelmesine ve rekabet gücü ile tanınırlığının artırılmasına yönelik sürdürülebilir, stratejik, yenilikçi ve doğal çevreye duyarlı küçük ölçekli altyapı faaliyetlerinin desteklenmesi" olan 5.900.000 TL bütçeli "Sürdürülebilir Kırsal & Kentsel Altyapı Mali Destek Programı (SÜKAP)" kapsamında 2012 yılı içerisinde gerçekleştirilen faaliyetler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 32 – SÜKAP Faaliyet Takvimi

#	Faaliyet Adı	Gerçekleşme Tarihleri
1	Eğitim Toplantıları	02.01.2012 – 05.01.2012
2	Teknik Yardım Masaları	09.01.2012 – 03.02.2012
3	Proje Kabulleri	05.01.2012 – 24.02.2012
4	Projelerin Ön İncelemesi	27.02.2012 – 08.03.2012
5	Projelerin Teknik ve Mali Açından Değerlendirilmesi	08.03.2012 – 25.05.2012
6	Değerlendirme Sonuçlarının Kamuoyuna İlanı	25.05.2012
7	Sözleşme İmzalama	20.06.2012 – 02.07.2012

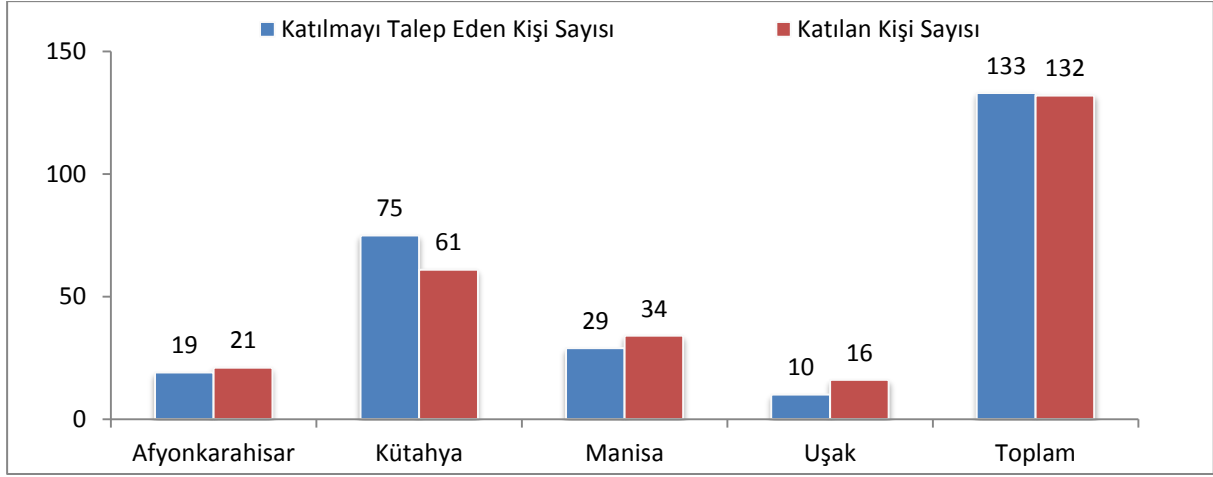
Eğitim toplantısına katılım talepleri Ajans internet sitesinde yer alan “2011 Yılı Mali Destek Programları Eğitim Toplantısı Katılım Talep Formu” aracılığıyla toplanmıştır. SÜKAP kapsamında Afyonkarahisar, Kütahya, Manisa ve Uşak il merkezleri ile Kütahya'nın Gediz ve Tavşanlı ilçelerinde, 02.01.2012 – 05.01.2012 tarihleri arasında toplam 132 kişinin katılım sağladığı 6 adet eğitim toplantısı düzenlenmiştir. Toplantıların yer ve zaman bilgileri ile eğitim faaliyetini gerçekleştiren Ajans uzmanlarının bilgileri aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.



Tablo 33 – SÜKAP Eğitim Toplantıları

İl	İlçe	Tarih	Yer	Uzman
Afyonkarahisar	Merkez	02.01.2012	Afyonkarahisar Ticaret ve Sanayi Odası	H. Mustafa Tarkan Yahya Kışioğlu
Kütahya	Merkez	02.01.2012	Kütahya Esnaf ve Sanatkârlar Odası	Gökçe Özaydın Meltem Dil Şahin
	Gediz	04.01.2012	Gediz Öğretmenevi	Gökçe Özaydın H. Mustafa Tarkan
	Tavşanlı	05.01.2012	Tavşanlı Öğretmenevi	Gökçe Özaydın H. Mustafa Tarkan
Uşak	Merkez	02.01.2012	Uşak Ticaret ve Sanayi Odası	Halil Yoldaş Taylan Uygun
Manisa	Merkez	02.01.2012	Manisa Ticaret ve Sanayi Odası	Ramazan Tunç Mustafa Coşkun

İnternet üzerinden başvuru yapmadığı halde toplantıya gelen paydaşlarımız da toplantıya alınmıştır. Eğitim toplantılarına katılmayı talep edenlerin ve fiili olarak katılım sağlayanların sayılarının iller bazında dağılımı aşağıdaki grafikte gösterilmektedir.



Grafik 10 – SÜKAP Eğitim Toplantıları Katılımcı İstatistiği

Buna göre eğitim toplantılarına katılımların gerçekleşme oranları ($[\text{Katılan Kişi Sayısı} / \text{Katılmayı Talep Eden Kişi Sayısı}] \times 100$);

- Afyonkarahisar merkezde %111,
- Kütahya merkezde %61, Tavşanlı ilçesinde %74, Gediz ilçesinde %150,
- Manisa merkezde %117,
- Uşak merkezde %160,
- Toplamda ise %99 olarak hesaplanmıştır.

Eğitim toplantılarında katılımcılara aşağıdaki hususlarda bilgi verilmiştir:

- Programın genel amacı, öncelikleri, bütçesi, destek miktarları ile oranları, uygun başvuru sahipleri ile proje ortakları ve örnek proje konuları
- Proje döngüsü yönetimi ve mantıksal çerçeve yaklaşımı
- Başvuru süreci ve yöntemi
- Başvuru belgeleri (EK-A, EK-B, EK-C, EK-D, EK-E)
- Projelerin değerlendirilmesi, sözleşme ve izleme değerlendirme faaliyetleri

Ayrıca, her bir katılımcıya aşağıdaki dokümanlar verilmiştir:

- SÜKAP Başvuru Rehberi
- SÜKAP tanıtım broşürü
- Ajans logolu not defteri ve tükenmez kalem

Eğitim toplantılarının sonunda her bir katılımcıya eğitimi ve eğitimi veren uzmanı değerlendirebileceği bir form verilmiştir. Toplanan formların değerlendirilmesi neticesinde aşağıdaki sonuçlar ortaya çıkmıştır:

- ❖ Eğitim programına ilişkin genel memnuniyet oranı %88,
- ❖ Eğitimi veren uzmanların performanslarına ilişkin genel memnuniyet oranı %94 olmuştur.

Eğitim toplantılarını müteakip, 09.01.2012 – 03.02.2012 tarihleri arasında teknik yardım masaları oluşturulmuş ve randevu usulüyle potansiyel başvuru sahiplerinin projelerine ilişkin soruları cevaplandırılmıştır.



Başvuruların sona erdiği 24.02.2012 tarihi itibarıyla Kütahya'daki Ajans Genel Sekreterliği ile birlikte Ajansın Afyonkarahisar, Manisa ve Uşak illerindeki Yatırım Destek Ofislerine; Afyonkarahisar'dan 31, Kütahya'dan 23, Manisa'dan 27 ve Uşak'tan 10 olmak üzere toplamda 91 proje teslim edilmiştir. Gelen projelerin %37'sinin il merkezlerinden, %63'ünün ise ilçe merkezlerinden olduğu tespit edilmiştir.

27.02.2012 – 08.03.2012 tarihleri arasında gerçekleştirilen ön inceleme aşamasında Ajans'a sunulan projelerin idari ve uygunluk kriterlerine uygunluğu bakımından değerlendirilmeleri yapılmıştır. 91 projeden 14 tanesi SÜKAP Başvuru Rehberi'nde yer alan idari ve uygunluk kriterlerini sağlamadığı için bu aşamada elenmiştir. Geri kalan 77 proje ise bağımsız değerlendiricilerin ve değerlendirme komitesinin yer aldığı teknik ve mali değerlendirme aşamasına alınmıştır.

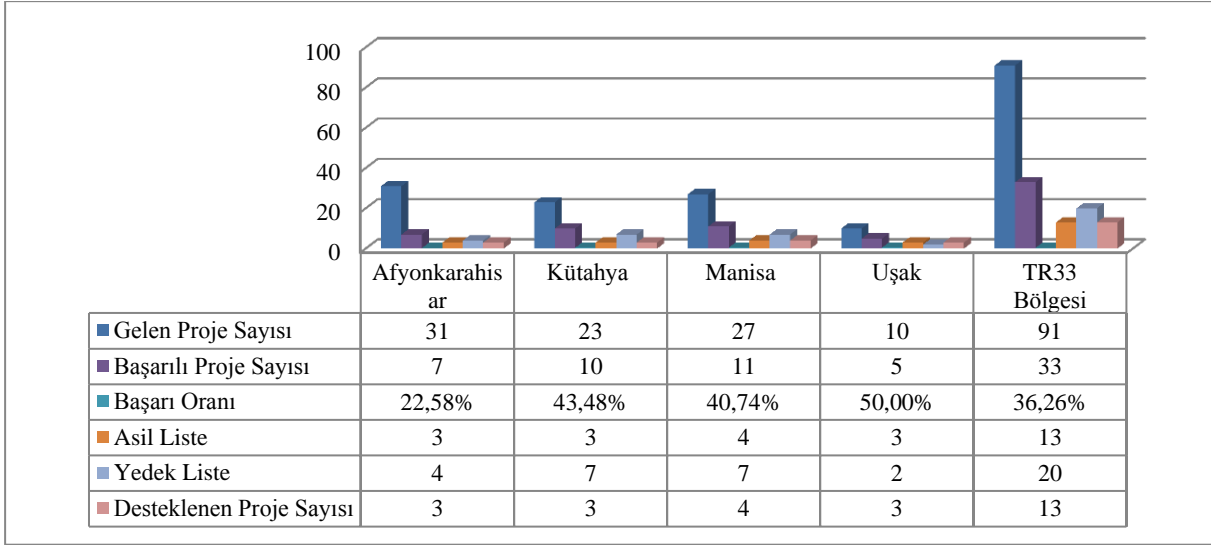
Teknik ve mali değerlendirmenin ilk aşaması olan bağımsız değerlendirme süreci 08.03.2012 – 30.03.2012 tarihleri arasında gerçekleştirilmiş olup süreçte toplam 15 bağımsız değerlendirici (BD) görev almıştır. Değerlendirmeye alınan 77 projenin 49 tanesi BD'lerin verdikleri puanlar arasındaki farkın 15 puandan fazla olması veya değerlendiricilerden birinin eşik değerinin üstünde diğerinin ise eşik değerinin altında not vermesi sebebiyle üçüncü bir BD tarafından tekrar değerlendirilmiştir. Bu aşamada toplam 203 değerlendirme yapılmış olup asgari başarı kriterlerini sağlayan 33 proje başarılı bulunmuştur. Bağımsız değerlendirme aşamasında başarılı bulunan tüm projelere ajans uzmanlarınca ön izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.

Teknik ve mali değerlendirmenin ikinci aşaması olan değerlendirme komitesi süreci 07.04.2012 – 09.05.2012 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir. Bu aşamada 7 kişilik bir komite oluşturulmuş ve projeler komisyon üyeleri tarafından tekrardan incelenmiş ve bazı projeler için yeniden değerlendirme yapılmıştır. Bu aşamayla birlikte projelerin değerlendirme puanları kesinleşmiş ve Başarılı Projeler Listesi (BPL) oluşturulmuştur. BPL'de asgari başarı kriterlerini sağlayan 33 proje yer almıştır.

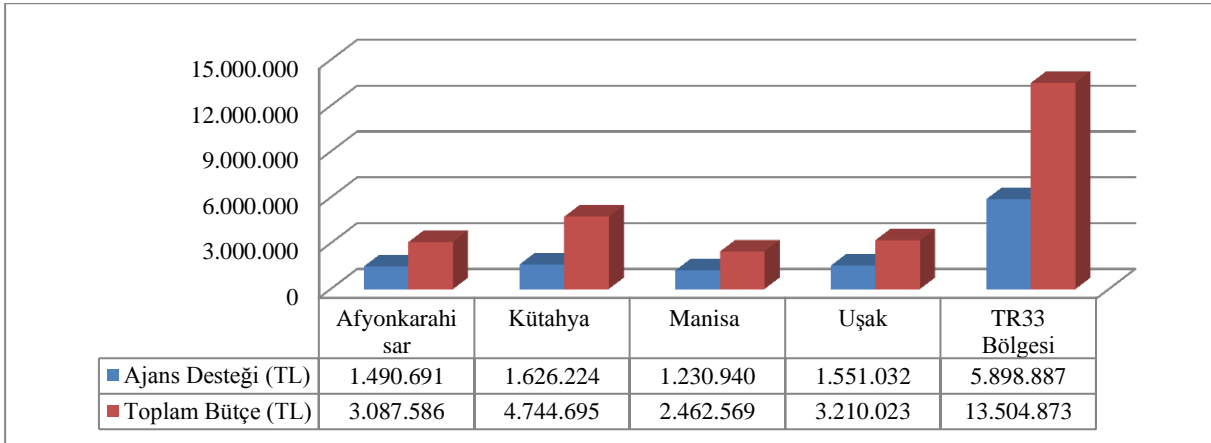
Teknik ve mali değerlendirmenin üçüncü aşaması olan Genel Sekreter incelemesi süreci 10.05.2012 – 21.05.2012 tarihleri arasında gerçekleştirilmiş olup bu süreçte BD'ler ve DK tavsiyeleri ve piyasa koşulları göz önüne alınarak bütçe revizyonları yapılmıştır. Bütçe revizyonları neticesinde 13 proje asil, 20 proje ise yedek olarak BPL'de yer almıştır. BPL, Genel Sekreter görüşleri de eklenerek Yönetim Kurulu'nun onayına sunulmuştur.

Teknik ve mali değerlendirmenin dördüncü ve son aşaması olan Yönetim Kurulu onayı sürecinde, BPL'deki projeler fayda, maliyet, etkinlik ve TR33 Bölgesi'ne sağlayacağı katkı açısından detaylı bir şekilde değerlendirilmiş ve BPL, herhangi bir değişikliğe ihtiyaç duyulmadan aynen onaylanmıştır. 25.05.2012 tarihli ve 2012-04 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda alınan karar gereğince SÜKAP kapsamında 13 proje asil, 20 proje ise yedek olarak desteklenmeye hak kazanmıştır. Değerlendirme sonuçları 25.05.2012 tarihinde Ajans internet sitesi üzerinden kamuoyuna duyurulmuştur.

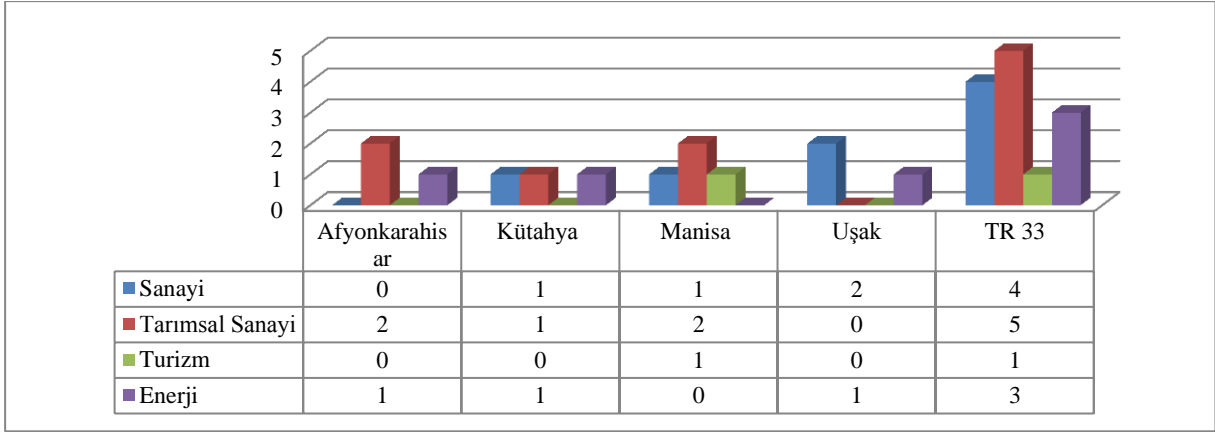
Sözleşmeler, 20.06.2012 – 02.07.2012 tarihleri arasında imzalanmıştır. Asil listede bulunan tüm proje sahipleri sözleşme imzaladığı için yedek listeye sıralanmamıştır. Nihai durumda toplam 13 kurum/kuruluş ile sözleşme imzalanmıştır. İmzalanan sözleşmeler neticesinde, SÜKAP kapsamında TR33 Bölgesi'ne 13.504.872 TL yatırım yapılacak olup bunun 5.898.887 TL'si Ajans tarafından finanse edilecektir. SÜKAP'a ilişkin istatistikler aşağıdaki grafiklerde yer almaktadır.



Grafik 11 – SÜKAP Proje İstatistikleri



Grafik 12 – SÜKAP Ajans Desteği ve Toplam Bütçelerin İller Bazında Dağılımı



Grafik 13 – SÜKAP Başarılı Projelerin Sektör Bazında Dağılımı

2012 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı (2012 DFD)



29.06.2012 tarihinde ilan edilen ve genel amacı “ulusal ve bölgesel plan/programlarla uyumlu şekilde, sürdürülebilirlik ve yenilikçilik ilkeleri doğrultusunda TR33 Bölgesi’nin rekabetçilik ve yaşanabilirlik düzeylerini arttıracak, bölgesel ölçekteki planlama/araştırma çalışmalarına girdi oluşturacak, kritik öneme haiz ve aciliyet taşıyan sektörel/tematik araştırma, planlama, fizibilite, etüd vb. faaliyetlerin desteklenmesi” olan 620.000 TL bütçeli “2012 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı (2012 DFD)” kapsamında 2012 yılı içerisinde gerçekleştirilen faaliyetler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 34 – 2012 DFD Faaliyet Takvimi

#	Faaliyet Adı	Gerçekleşme Tarihleri
1	Bilgilendirme ve Eğitim Toplantıları	17.07.2012
2	1. Dönem Faaliyetler	13.07.2012 – 25.09.2012
2.1	Proje Kabulleri	13.07.2012 – 07.08.2012
2.2	Projelerin Değerlendirilmesi ve Sonuçların Kamuoyuna İlanı	23.07.2012 – 08.08.2012
2.3	Sözleşme İmzalama	29.08.2012 – 25.09.2012
3	2. Dönem Faaliyetler	10.08.2012 – 31.10.2012
3.1	Proje Kabulleri	10.08.2012 – 19.09.2012
3.2	Projelerin Değerlendirilmesi ve Sonuçların Kamuoyuna İlanı	15.08.2012 – 20.09.2012
3.3	Sözleşme İmzalama	08.10.2012 – 31.10.2012
4	3. Dönem Faaliyetler	25.09.2012 – 17.12.2012
4.1	Proje Kabulleri	25.09.2012 – 09.11.2012
4.2	Projelerin Değerlendirilmesi ve Sonuçların Kamuoyuna İlanı	28.09.2012 – 12.11.2012
4.3	Sözleşme İmzalama	11.12.2012 – 17.12.2012

2012 DFD kapsamında Afyonkarahisar, Kütahya, Manisa ve Uşak il merkezlerinde 17.07.2012 tarihinde toplam 114 kişinin katılım sağladığı 4 adet bilgilendirme ve eğitim toplantısı düzenlenmiştir. Toplantıların yer ve zaman

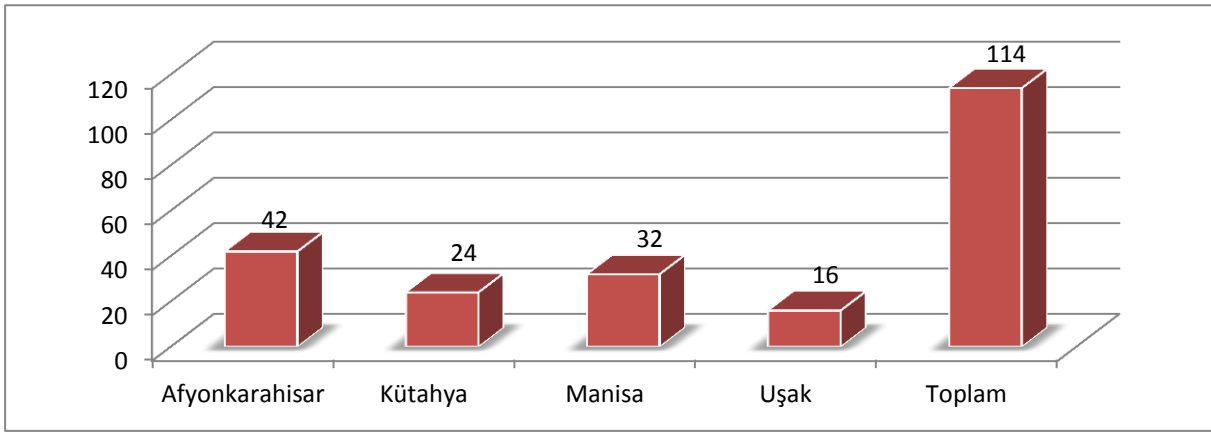


bilgileri ile eğitim faaliyetini gerçekleştiren Ajans uzmanlarının bilgileri aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Tablo 35 – 2012 DFD Bilgilendirme ve Eğitim Toplantıları

İl	Toplantı Yeri	Uzman
Afyonkarahisar	Afyon Ticaret Borsası Toplantı Salonu	H. Mustafa TARKAN
Kütahya	Esnaf ve Sanatkârlar Odası Konferans Salonu	Erce ŞENGÜL
Manisa	İl Genel Meclisi Toplantı Salonu	Halil YOLDAŞ
Uşak	İl Özel İdaresi Sosyal Tesisler Toplantı Salonu	Gökçe ÖZAYDIN

Bilgilendirme ve eğitim toplantılarına katılım sağlayanların iller bazında dağılımı aşağıdaki grafikte gösterilmektedir.



Grafik 14 –2012 DFD Bilgilendirme ve Eğitim Toplantıları Katılımcı İstatistiği

Buna göre;

- Toplantılara Afyonkarahisar'dan 42, Kütahya'dan 24, Manisa'dan 32 ve Uşak'tan 16 kişi olmak üzere toplam 114 kişi katılmıştır.
- En çok katılım 42 kişi ile Afyonkarahisar'da; en az katılım ise 16 kişi ile Uşak'ta gerçekleştirilmiştir.

Eğitim toplantılarında katılımcılara aşağıdaki hususlarda bilgi verilmiştir:

- Programın genel amacı, öncelikleri, bütçesi, destek miktarları ile oranları, uygun başvuru sahipleri ile proje ortakları ve örnek proje konuları
- Başvuru süreci ve yöntemi
- Başvuru belgeleri ve başvuru teslim süreci

Ayrıca, her bir katılımcıya aşağıdaki dokümanlar verilmiştir:

- Ajans Logolu Not Defteri
- Ajans Logolu Tükenmez Kalem

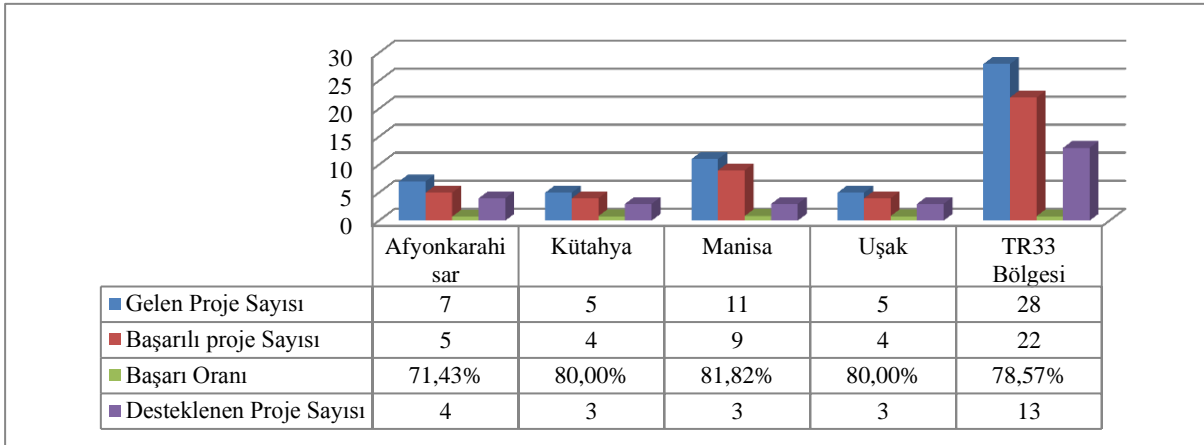
2012 DFD 1. dönem kapsamında Ajansımıza toplam 6 proje sunulmuş olup 08.08.2012 tarihli ve 2012-05 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda bu projelerden 4 tanesinin desteklenmesi kararı alınmıştır. 1 proje sahibinin sözleşme hakkından feragat etmesi ve 1 proje sahibi ile de katkı payı borcunu



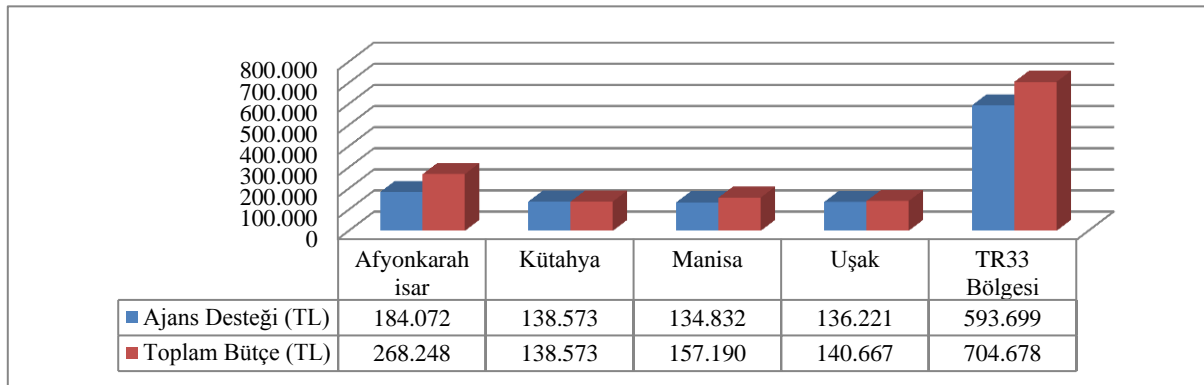
ödemediği için sözleşme imzalanmaması sebebiyle, 2 projeye kaynak aktarılmıştır. 2012 DFD 2. dönem kapsamında Ajansımıza toplam 16 proje sunulmuş olup 20.09.2012 tarihli ve 2012-06 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda bu projelerden 9 tanesinin desteklenmesi kararı alınmıştır. 9 proje sahibi ile de sözleşme imzalanmış ancak, bunlardan 2 tanesi sözleşme fesih talebinde bulunmuştur. Dolayısıyla, 7 projeye kaynak aktarılmıştır. 2012 DFD 3.dönem kapsamında ise Ajansımıza toplam 6 proje sunulmuş olup 12.11.2012 tarihli ve 2012-07 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda bu projelerden 3 tanesinin desteklenmesi kararı alınmıştır. Desteklenmeye hak kazanan tüm proje sahipleri ile sözleşme imzalanmış ve dolayısıyla 3 projeye kaynak aktarılmıştır.

2012 DFD kapsamında gerçekleştirilen sözleşme fesihleri sebebiyle 68.662 TL kaynak açığa çıkmıştır. 27.12.2012 tarihli ve 2012-08 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda, söz konusu kaynağın önceki dönemlerde başarılı olmuş ancak kaynak yetersizliği sebebiyle ilk etapta desteklenememiş projelere tahsis edilmesi kararı alınmıştır. Bu karar neticesinde, 1 projeye daha kaynak aktarılmıştır.

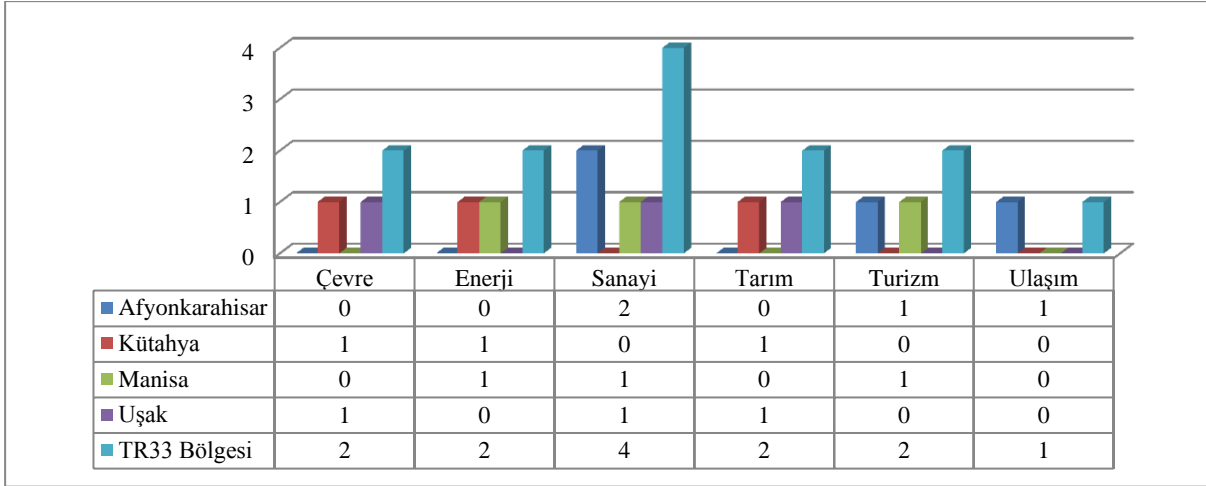
2012 DFD kapsamında toplamda desteklenen 13 proje ile TR33 Bölgesi'ne 704.678 TL yatırım yapılacak olup bunun 593.698 TL'si Ajans tarafından finanse edilecektir. 2012 DFD'ye ilişkin istatistikler aşağıdaki grafiklerde yer almaktadır.



Grafik 15 – 2012 DFD Proje İstatistikleri

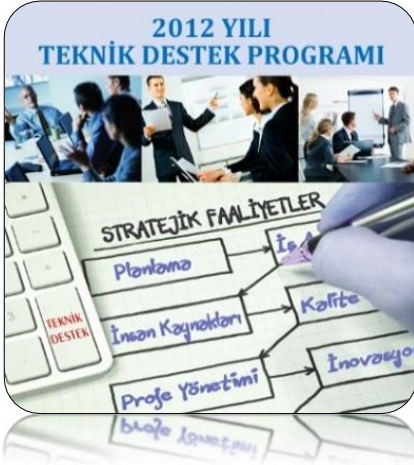


Grafik 16 – 2012 DFD Ajans Desteği ve Toplam Bütçelerin İller Bazında Dağılımı



Grafik 17 – 2012 DFD Başarılı Projelerin İller ve Sektör Bazında Dağılımı

2012 Yılı Teknik Destek Programı (2012 TD)



29.06.2012 tarihinde ilan edilen ve genel amacı “Herhangi bir proje teklif çağrısı ile ilişkilendirilmemek koşuluyla Bölge’deki yerel aktörlerin bölgesel kalkınma açısından önem arz eden, ancak kurumsal kapasite eksikliği nedeniyle hazırlık ve uygulama aşamalarında sıkıntı ile karşılaşılan çalışmalarına destek sağlanması” olan 310.000 TL bütçeli “2012 Yılı Teknik Destek Programını (2012 TD)” kapsamında 2012 yılı içerisinde gerçekleştirilen faaliyetler aşağıdaki tabloda yer almaktadır

Tablo 36 – 2012 TD Faaliyet Takvimi

#	Faaliyet Adı	Gerçekleşme Tarihleri
1	Bilgilendirme ve Eğitim Toplantıları	17.07.2012
2	1. Dönem Faaliyetler	02.07.2012 – 31.10.2012
2.1	Proje Kabulleri	02.07.2012 – 31.08.2012
2.2	Projelerin Değerlendirilmesi ve Sonuçların Kamuoyuna İlanı	04.09.2012 – 12.09.2012
2.3	Sözleşme İmzalama	15.10.2012 – 31.10.2012
3	2. Dönem Faaliyetler	03.09.2012 – 27.12.2012
3.1	Proje Kabulleri	03.09.2012 – 31.10.2012
3.2	Projelerin Değerlendirilmesi ve Sonuçların Kamuoyuna İlanı	01.11.2012 – 16.11.2012
3.3	Sözleşme İmzalama	13.12.2012 – 27.12.2012
4	3. Dönem Faaliyetler	01.11.2012 –
4.1	Proje Kabulleri	01.11.2012 – 28.12.2012
4.2	Projelerin Değerlendirilmesi ve Sonuçların Kamuoyuna İlanı	2013 yılında gerçekleşecek
4.3	Sözleşme İmzalama	2013 yılında gerçekleşecek

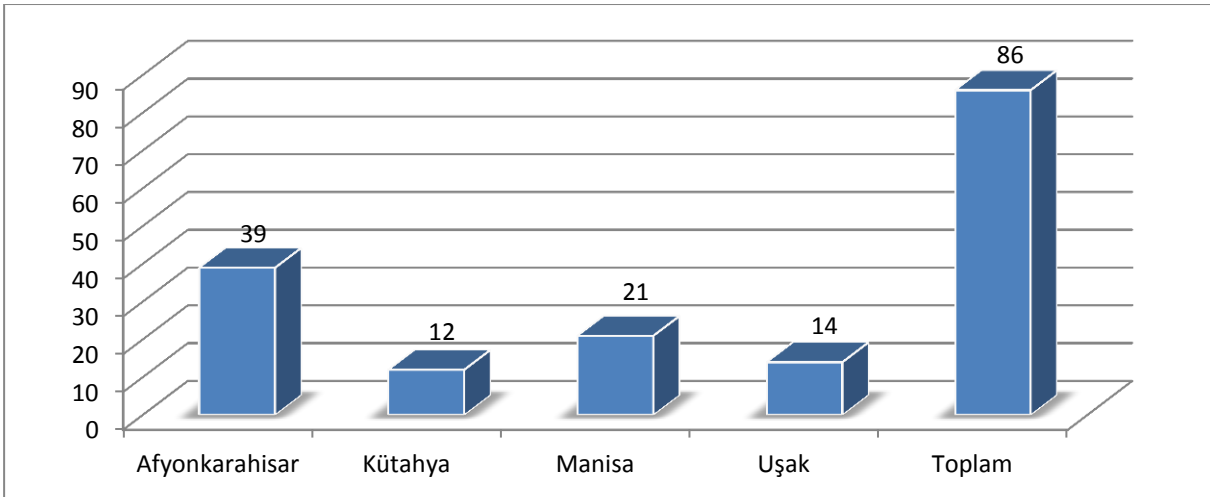
2012 TD kapsamında Afyonkarahisar, Kütahya, Manisa ve Uşak il merkezlerinde 17.07.2012 tarihinde toplam 86 kişinin katılım sağladığı 4 adet bilgilendirme ve eğitim toplantısı düzenlenmiştir. Toplantıların yer ve zaman bilgileri ile eğitim faaliyetini gerçekleştiren Ajans uzmanlarının bilgileri aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.



Tablo 37 – 2012 TD Bilgilendirme ve Eğitim Toplantıları

İl	Toplantı Yeri	Uzman
Afyonkarahisar	Afyon Ticaret Borsası Toplantı Salonu	H. Mustafa TARKAN
Kütahya	Esnaf ve Sanatkârlar Odası Konferans Salonu	Erce ŞENGÜL
Manisa	İl Genel Meclisi Toplantı Salonu	Halil YOLDAŞ
Uşak	İl Özel İdaresi Sosyal Tesisler Toplantı Salonu	Gökçe ÖZAYDIN

Bilgilendirme ve eğitim toplantılarına katılım sağlayanların iller bazında dağılımı aşağıdaki grafikte gösterilmektedir.



Grafik 18 – 2012 TD Bilgilendirme ve Eğitim Toplantıları Katılımcı İstatistiği

Buna göre;

- Toplantılara Afyonkarahisar'dan 39, Kütahya'dan 12, Manisa'dan 21 ve Uşak'tan 14 kişi olmak üzere toplam 86 kişi katılmıştır.
- En çok katılım 39 kişi ile Afyonkarahisar'da; en az katılım ise 12 kişi ile Kütahya'da gerçekleştirilmiştir.

Eğitim toplantılarında katılımcılara aşağıdaki hususlarda bilgi verilmiştir:

- Programın genel amacı, öncelikleri, bütçesi, destek miktarları ile oranları, uygun başvuru sahipleri ile proje ortakları ve örnek proje konuları

- Başvuru süreci ve yöntemi
- Başvuru belgeleri ve başvuru teslim süreci

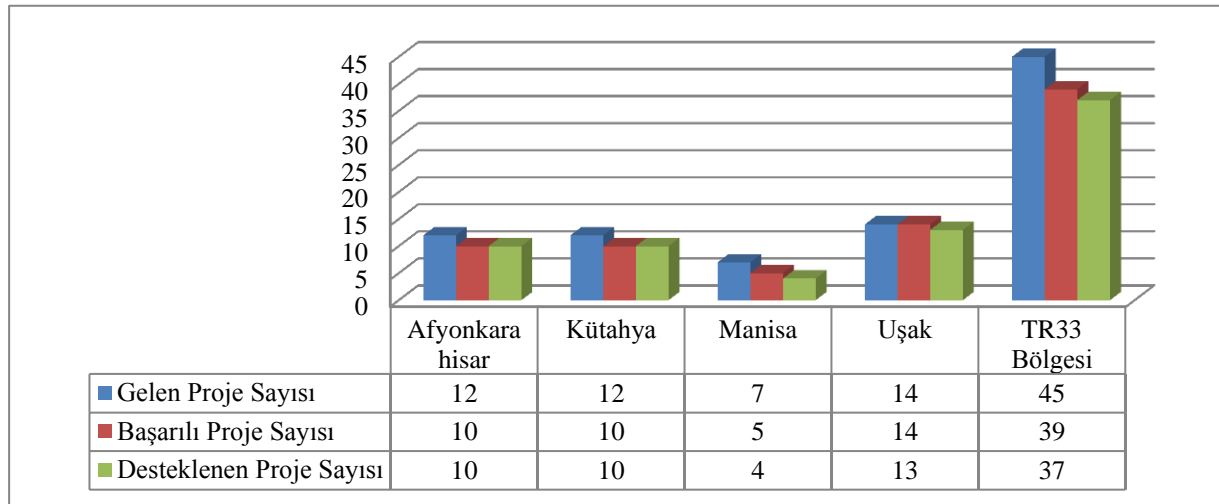
Ayrıca, her bir katılımcıya aşağıdaki dokümanlar verilmiştir:

- Ajans Logolu Not Defteri
- Ajans Logolu Tükenmez Kalem

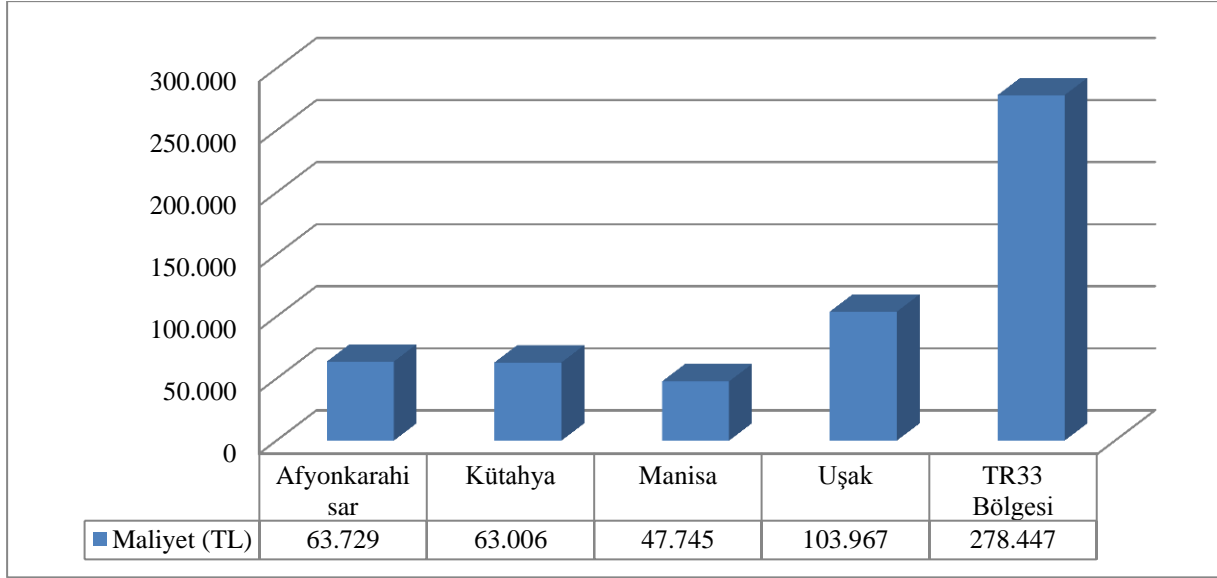
2012 TD 1. dönem kapsamında Ajansımıza toplam 27 proje sunulmuş olup 12.09.2012 tarihli Genel Sekreterlik Onayı ile bu projelerden 23 tanesinin desteklenmesi kararı alınmıştır. 1 proje sahibinin sözleşme hakkından feragat etmesi sebebiyle 22 projeye sözleşme imzalanmıştır. Projeler kapsamında eğitim/danışmanlık hizmeti verecek olan yüklenicilerle imzalanan toplam sözleşme bedeli 179.775 TL'dir. 2012 TD 2. dönem kapsamında Ajansımıza toplam 18 proje sunulmuş olup 16.11.2012 tarihli Genel Sekreterlik Onayı ile bu projelerden 15 tanesinin desteklenmesi kararı alınmıştır. Desteklenmeye hak kazanan 15 proje sahibi ile de sözleşme imzalanmıştır. Projeler kapsamında eğitim/danışmanlık hizmeti verecek olan yüklenicilerle imzalanan toplam sözleşme bedeli 98.672 TL'dir. 2012 TD 3. dönem kapsamında Ajansımıza toplam 35 proje sunulmuş olup projelerin değerlendirilmesi ve başarılı proje sahipleri ile sözleşme imzalanması faaliyetleri 2013 yılında gerçekleştirilecektir. 3. dönem için yaklaşık 31.500 TL kaynak kalmıştır.



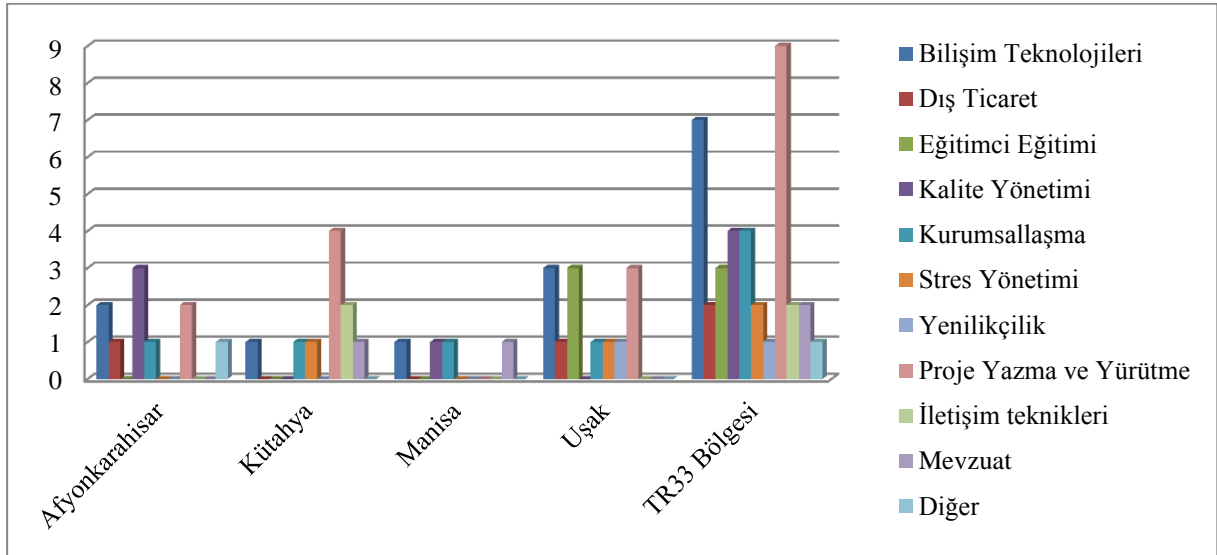
1. ve 2. döneminde toplamda desteklenen 37 proje ile yaklaşık 2.844 kişinin eğitim/danışmanlık alması sağlanacak olup bu hizmetin tamamı 278.447 TL bedel ile Ajans tarafından finanse edilecektir. 2012 TD 1. ve 2. döneme ilişkin istatistikler aşağıdaki grafiklerde yer almaktadır.



Grafik 19 – 2012 TD Proje İstatistikleri



Grafik 20 – 2012 TD Bütçesi İller Bazında Dağılımı



Grafik 21 – 2012 TD Projelerinin Konu ve İller Bazında Dağılımı

2012 Yılı Proje Teklif Çağruları - Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı (SKMDP) ve Sosyal Altyapı Mali Destek programı (SAMDP)



12.11.2012 tarihinde Kalkınma Bakanı Sayın Cevdet YILMAZ'ın katılımlarıyla Afyonkarahisar ilinde ilan edilen ve genel amacı "TR33 Bölgesi'nin sürdürülebilir ve dengeli sosyal kalkınması ile toplumsal gelişimine katkı sağlanması" olan 9.800.000 TL bütçeli "Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı (SKMDP)" ile 7.500.000 TL bütçeli "Sosyal Altyapı Mali Destek Programı

(SAMDP)” kapsamında 2012 yılı içerisinde gerçekleştirilen faaliyetler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 38 – SKMDP ve SAMDP Faaliyet Takvimi

#	Faaliyet Adı	Gerçekleşme Tarihleri
1	Programın Hazırlanması ve Kamuoyuna İlanı	08.08.2012 – 12.11.2012
2	Bilgilendirme Toplantıları	12.11.2012 – 16.11.2012
3	Eğitim Toplantıları	03.12.2012 – 07.12.2012
4	Sıkça Sorulan Soruların Cevaplanması ve Teknik Yardım Masaları	12.11.2012 – 31.12.2012

SKMDP ve SAMDP hazırlık süreci, 08.08.2012 tarihli ve 2012-05 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı’nda alınan karara istinaden başlatılmış olup başvuru rehberleri Yönetim Kurulu’nun aldığı kararlar ve Kalkınma Bakanlığı’nın görüşleri doğrultusunda hazırlanmıştır.

SKMDP ve SAMDP, 12.11.2012 tarihinde Kalkınma Bakanı Sayın Cevdet YILMAZ’ın katılımlarıyla Afyonkarahisar ilinde gerçekleştirilen açılış toplantısında kamuoyuna duyurulmuştur. Açılış toplantısına Ajans Yönetim Kurulu üyeleri, Kalkınma Bakanlığı Bölgesel Gelişme ve Yapısal Uyum Genel Müdürlüğü temsilcileri ve TR33 Bölgesi kamu kurumları ile sivil toplum kuruluşlarının temsilcileri olmak üzere toplam 186 kişi katılım sağlamıştır. Açılış toplantısı öncesinde 2012 yılı proje teklif çağrılarının geniş kitlelere duyurulmasını sağlamak ve bilgilendirme toplantılarına katılımı arttırmak amacıyla toplam 461 kurum/kuruluşa resmi yazıyla bildirimde bulunulmuştur.

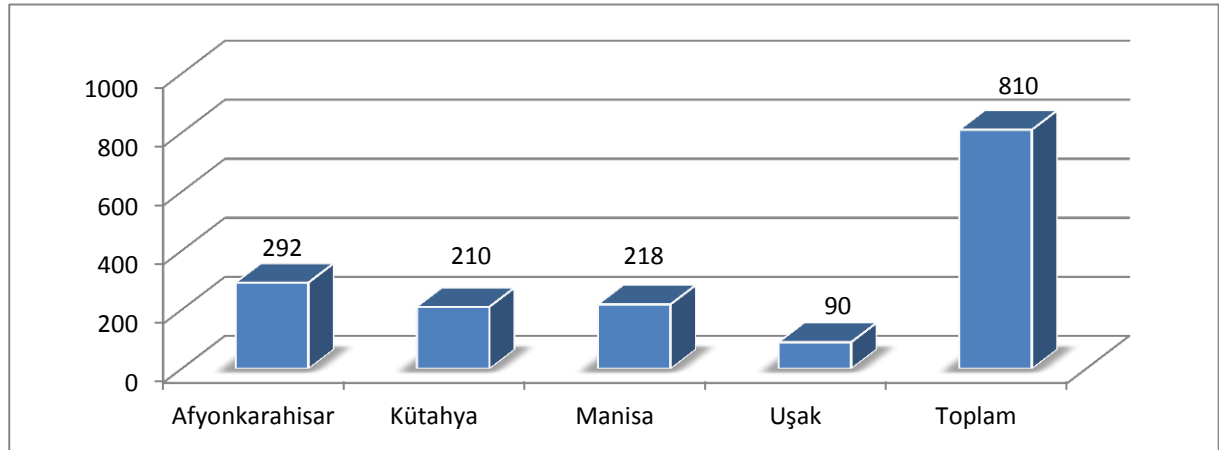


Bilgilendirme ve tanıtım faaliyetleri kapsamında Afyonkarahisar, Kütahya, Manisa ve Uşak il merkezleri ile TR33 Bölgesi’nin Sandıklı, Dinar, Bolvadin, Emirdağ, Simav, Gediz, Çavdarhisar, Tavşanlı, Altıntaş, Akhisar, Soma, Salihli, Köprübaşı, Kula Sarıgöl, Karahallı ve Eşme ilçelerinde 12.11.2012 – 16.11.2012 tarihleri arasında toplam 810 kişinin katılım sağladığı 21 adet bilgilendirme toplantısı düzenlenmiştir.

Toplantılara ilişkin yer ve takvim bilgisi ile bilgilendirme faaliyetlerini gerçekleştiren Ajans uzmanlarının bilgileri aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Tablo 39 – SKMDP ve SAMDP Bilgilendirme Toplantıları

İl	İlçe	Tarih	Saat	Yer	Uzman
Afyonkarahisar	Merkez (açılış)	12.11.2012	13:30	Korel Otel	Genel Sekreter
	Sandıklı	13.11.2012	10.00-12.00	Ticaret ve Sanayi Odası	Gökçe Özaydın Tuğrul Çınar
	Dinar	13.11.2012	14.30-16.30	Meslek Yüksek Okulu	Gökçe Özaydın Tuğrul Çınar
	Bolvadin	14.11.2012	10.00-12.00	Öğretmenevi	Gökçe Özaydın Tuğrul Çınar
	Emirdağ	14.11.2012	14.30-16.30	İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	Gökçe Özaydın Tuğrul Çınar
Kütahya	Merkez	15.11.2012	10.00-12.00	Ticaret ve Sanayi Odası	Erce Şengül Kutlu Eser
	Simav	15.11.2012	10.00-12.00	Hükümet Konağı	Halil Yoldaş
	Gediz	15.11.2012	10.00-12.00	Halk Eğitim Merkezi	Gökçe Özaydın
	Çavdarhisar	15.11.2012	10.00-12.00	Belediye Düğün Salonu	H. Mustafa Tarkan
	Tavşanlı	15.11.2012	15.30-17.30	Ticaret ve Sanayi Odası	H. Mustafa Tarkan
	Altıntaş	16.11.2012	10.00-12.00	İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	Halil Yoldaş
Manisa	Merkez	14.11.2012	10.00-12.00	Celal Bayar Üniversitesi	Erce Şengül Buket Turamanlar Dilek Uncuoğlu Can
	Akhisar	13.11.2012	10.00-12.00	Akhisar Belediyesi	H. Mustafa Tarkan Barış Subaşı
	Soma	13.11.2012	14.30-16.30	Soma Belediyesi	H. Mustafa Tarkan Barış Subaşı
	Salihli	14.11.2012	10.00-12.00	Ticaret ve Sanayi Odası	H. Mustafa Tarkan Barış Subaşı
	Köprübaşı	14.11.2012	14.30-16.30	Vali Muzaffer Ecemiş İÖO	H. Mustafa Tarkan Barış Subaşı
	Kula	14.11.2012	10.00-12.00	Kula Belediyesi	Halil Yoldaş Kürşad Murad
	Sarıgöl	14.11.2012	14.30-16.30	Anadolu İmam Hatip Lisesi	Halil Yoldaş Kürşad Murad
Uşak	Merkez	13.11.2012	14.30-16.30	Uşak Üniversitesi	Erce Şengül Kürşad Murad
	Karahallı	13.11.2012	10.00-12.00	Ticaret ve Sanayi Odası	Halil Yoldaş Arda Kırankabeş
	Eşme	13.11.2012	14.30-16.30	Eşme Kültür Merkezi	Halil Yoldaş Arda Kırankabeş



Grafik 22 – SKMDP ve SAMDP Bilgilendirme Toplantıları Katılımcı İstatistiği

Buna göre;

- Bilgilendirme toplantılarına Afyonkarahisar'dan 292, Kütahya'dan 210, Manisa'dan 218 ve Uşak'tan 90 kişi olmak üzere toplam 810 kişi katılmıştır.
- İl ve ilçe merkezlerinin toplamı birlikte değerlendirildiğinde en çok katılım 292 kişi ile Afyonkarahisar'da; en az katılım ise 90 kişi ile de Uşak'ta gerçekleştirilmiştir.
- İl merkezlerindeki toplantılara en çok katılım 186 kişi ile Afyonkarahisar'da; en az katılım ise 35 kişi ile Uşak'ta gerçekleşmiştir.
- Ayrıca, ilçe düzeyinde en çok katılım 44 kişi ile Tavşanlı'da; en az katılım ise 12 kişi ile Akhisar'da gerçekleşmiştir.

Bilgilendirme toplantılarında katılımcılara aşağıdaki hususlarda bilgi verilmiştir:

- Programın genel amacı, öncelikleri, bütçesi, destek miktarları ile oranları
- Uygun başvuru sahipleri ve proje ortak(lar)ı
- Örnek proje konuları
- Başvuru yöntemi (KAYS-PFDY) ve başvuru teslim süreci
- Eğitim toplantıları katılım talep formu
- Projelerin değerlendirme süreci

Ayrıca, her bir katılımcıya aşağıdaki dokümanlar verilmiştir:

- SKMDP ve SAMDP Başvuru Rehberi
- SKMDP ve SAMDP tanıtım broşürleri
- KAYS-PFDY eğitim dokümanları

Eğitim toplantısına katılım talepleri Ajans internet sitesinde yer alan “2012 Yılı Mali Destek Programları Eğitim Toplantısı Katılım Talep Formu” aracılığıyla alınmıştır. SKMDP ve SAMDP kapsamında Afyonkarahisar, Kütahya, Manisa ve Uşak il merkezleri ile Bolvadin, Pazarlar, Tavşanlı, Saruhanlı, Salihli ve Alaşehir ilçelerinde, 03.12.2012 – 07.012.2012 tarihleri arasında toplam 350 kişinin katılım sağladığı 12 adet eğitim toplantısı düzenlenmiştir. Toplantıların yer ve zaman bilgileri ile eğitim faaliyetini gerçekleştiren Ajans uzmanlarının bilgileri aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

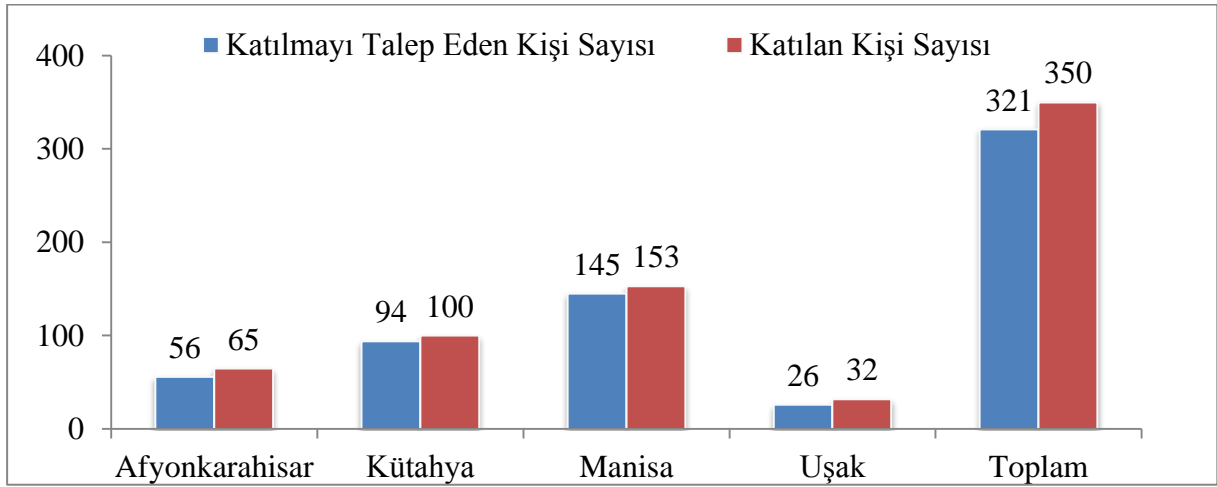


Tablo 40 – SKMDP ve SAMDP Eğitim Toplantıları

İl	İlçe	Tarih	Yer	Uzman
Afyonkarahisar	Merkez	04.12.2012	Ticaret ve Sanayi Odası	Erce Şengül Halil Yoldaş
	Bolvadin	04.12.2012	Naciye Nurettin Taktak İÖO	Gökçe Özaydın Dr. H. Mustafa Tarkan
Kütahya	Merkez	03.12.2012	Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği	Erce Şengül Gökçe Özaydın Dr. H. Mustafa Tarkan
	Merkez	07.12.2012	Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği	Erce Şengül Halil Yoldaş
	Pazarlar	07.12.2012	Meslek Yüksek Okulu	Dr. H. Mustafa Tarkan
	Tavşanlı	07.12.2012	Tavşanlı Milli Eğitim Müdürlüğü	Gökçe Özaydın

İl	İlçe	Tarih	Yer	Uzman
Uşak	Merkez	05.12.2012	Uşaklı Sanayici ve İş Adamları Derneği	Gökçe Özaydın Dr. H. Mustafa Tarkan
Manisa	Merkez	05.12.2012	Ticaret ve Sanayi Odası	Erce Şengül
	Saruhanlı	05.12.2012	Saruhanlı Belediyesi	Halil Yoldaş
	Merkez	06.12.2012	Ticaret ve Sanayi Odası	Halil Yoldaş
	Salihli	06.12.2012	Ticaret ve Sanayi Odası	Erce Şengül
	Alaşehir	06.12.2012	Alaşehir Kaymakamlığı	Gökçe Özaydın Dr. H. Mustafa Tarkan

İnternet üzerinden başvuru yapmadığı halde toplantıya gelen paydaşlarımız da toplantıya alınmıştır. Eğitim toplantılarına katılmayı talep edenlerin ve fiili olarak katılım sağlayanların sayılarının iller bazında dağılımı aşağıdaki grafikte gösterilmektedir.



Grafik 23 – SKMDP ve SAMDP Eğitim Toplantıları Katılımcı İstatistiği

Buna göre eğitim toplantılarına il genellerinde katılımların gerçekleşme oranları ($[\text{Katılan Kişi Sayısı} / \text{Katılmayı Talep Eden Kişi Sayısı}] \times 100$);

- Afyonkarahisar %116,
- Kütahya %106,
- Manisa %106,
- Uşak %123,
- Toplamda ise %109 olarak hesaplanmıştır.

Eğitim toplantılarında katılımcılara aşağıdaki hususlarda bilgi verilmiştir:

- Programın genel amacı, öncelikleri, bütçesi, destek miktarları ile oranları, uygun başvuru sahipleri ile proje ortakları ve örnek proje konuları
- Proje döngüsü yönetimi ve mantıksal çerçeve yaklaşımı
- Başvuru süreci ve yöntemi
- KAYS-PFDY uygulamalı proje başvurusu
- Projelerin değerlendirme süreci ve kriterleri

Ayrıca, her bir katılımcıya aşağıdaki dokümanlar verilmiştir:

- SKMDP ve SAMDP Başvuru Rehberi
- SKMDP ve SAMDP tanıtım broşürleri

- KAYS-PFDY Proje Başvuru İşlemleri Kılavuzu ve Başvuru Formu Şablonu
- Zafer Kalkınma Ajansı Görünürlük Rehberi
- Ajans logolu not defteri ve tükenmez kalem

Eğitim toplantılarının sonunda her bir katılımcıya eğitimi ve eğitimi veren uzmanı değerlendirebileceği bir form verilmiştir. Toplanan formların değerlendirilmesi neticesinde aşağıdaki sonuçlar ortaya çıkmıştır:

- ❖ Eğitim programına ilişkin genel memnuniyet oranı %88
- ❖ Eğitimi veren uzmanların performanslarına ilişkin genel memnuniyet oranı %94 olmuştur.

12.11.2012 – 31.12.2012 tarihleri arasında SKMDP ve SAMDP kapsamında proje hazırlığı içerisinde olan paydaşlardan gelen soruların cevaplarının yer aldığı Sıkça Sorulan Sorular Listesi (SSSL)'nin oluşturulması/güncellenmesi faaliyetleri yürütülmüştür. 31.12.2012 tarihi itibarıyla SSSL'de toplam 68 soru yer almaktadır. Yine aynı tarihler arasında teknik yardım masaları aracılığıyla paydaşların soruları cevaplandırılmıştır.

Süreç İyileştirme ve Geliştirme Faaliyetleri

Şubat ve Temmuz ayları arasındaki süreçte Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS)'ne 2010 Yılı Teknik Destek Programı, 2011 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı, 2011 Yılı Teknik Destek Programı kapsamında sunulan projeler ve değerlendirme süreçlerine ilişkin bilgilerin girişi yapılmıştır. Ayrıca ODAK ve SÜKAP kapsamındaki projelerin girişleri de KAYS'a bu süre içerisinde yapılmış olup birim olarak KAYS'a girilmesi gereken tüm verilerin girişi tamamlanmıştır.

Ayrıca 22.03.2012 - 23.03.2012 tarihleri arasında Doğu Marmara Kalkınma Ajansının ev sahipliğini üstlendiği "Kalkınma Ajansları Program Yönetim / Proje Uygulama Birimleri Bağımsız Değerlendirici Sürecinin Geliştirilmesi Amaçlı Çalışma Toplantısı"na katılım sağlanmış olup tecrübe paylaşımında bulunulmuştur.

Kütahya Kadın Platformu Derneği ve Adalet Bakanlığı Kütahya Denetimli Serbestlik Müdürlüğü'nün proje yazma ve yürütme konusundaki eğitim taleplerini yerine getirmek adına birimimiz, 28.06.2012 tarihinde Ajans Genel Sekreterliğimizde yaklaşık 30 katılımcının yer aldığı bir eğitim gerçekleştirmiştir.

2012 yılı Eylül ayı itibarıyla test sürümü açılan Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi – Proje ve Faaliyet Destek Yönetimi (KAYS-PFDY) modülünün eğitim toplantısına tüm birim personeli katılım sağlamıştır. Eğitim toplantıları 2 grup halinde; ilki 24 - 26.09.2012 tarihleri arasında, ikinci ise 04 – 06.10.2012 tarihleri arasında TÜBİTAK Yazılım Teknolojileri Araştırma Enstitüsü (YTE)'nin Ankara'da bulunan hizmet binasında gerçekleştirilmiştir.

Ajansımız eğitim toplantılarını müteakip KAYS-PFDY'nin geliştirme ve iyileştirme süreçlerinde aktif olarak yer almıştır. Bu kapsamda, Kalkınma Bakanlığı'na süreç iyileştirme önerilerinin yer aldığı 2 adet rapor hazırlanmış ve KAYS'ın resmi forum sitesi üzerinden 48 adet öneri TÜBİTAK-YTE'ye iletilmiştir.

C.2.1.4. İzleme ve Değerlendirme Birimi Faaliyetleri**Bölgesel Potansiyelin Harekete Geçirilmesi Mali Destek Programı**

BPHGMDP kapsamında desteklenen projelerin uygulama süresi sona ermiş olup, Afyonkarahisar`da 19, Kütahya`da 12, Manisa`da 19, Uşak`ta 14 adet desteklenen projenin izleme faaliyetleri tamamlanmıştır. 2012 yılında Afyonkarahisar`da 45, Kütahya`da 28, Manisa`da 39, Uşak`ta 35 düzenli izleme ziyareti ile Kütahya`da 6, Manisa`da 14, Uşak`ta 11 anlık izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.

Düzenli izleme raporlamaları yapılarak zamanında bitirilmeme riski taşıyan projeler tespit edilerek gerekli önlemler alınmış ve ilgililere, gerekli bildirimler yapılmıştır.

2012 yılı itibariyle uzaktan izleme aracı olarak 178 adet yararlanıcı beyan raporu alınmış ve faaliyetlerin gerçekleşme durumuna göre yararlanıcılarla irtibata geçilmiş olup sorun teşkil edecek durumlar ile ilgili yararlanıcılar uyarılmıştır.

Proje uygulama süreci içerisinde ortaya çıkan ihtiyaçlar doğrultusunda projelerin etkinliğini, verimliliğini ve uygulamasını kolaylaştırmak amacıyla Ajansa bildirilen zeyilname ve bildirim mektubu talepleri incelenmiş, analiz edilmiş ve uygun görülenler onaylanmıştır.

BPHGMDP kapsamında gerçekleştirilen satın alımlar için belirlenen satın alma usulüne göre satın alma evrakları incelenmiş, analiz edilmiş ve uygun görülenler için satın alma süreçleri başlatılmıştır. Açık ihale usulü ile gerçekleştirilecek satın alımlara ilişkin ihale dosyaları ve ilanları Ajans internet sitesinde yayınlanmıştır.

Program kapsamında Ajansa sunulan ara ve nihai raporlar incelenmiş olup raporu onaylanan yararlanıcılara ara ve nihai ödemeler yapılmıştır. 2012 yılında toplam 47 ara rapor onaylanarak, 5.328.777,73 TL ara ödeme yapılmıştır. Nihai rapor olarak da 64 adet rapor onaylanarak, yararlanıcıların hesaplarına aktarılan toplam nihai ödeme tutarı 3.844.584,28 TL olarak gerçekleşmiştir.

Sonuç olarak, BPHGMDP kapsamında 64 proje desteklenmiş olup, yararlanıcıların 15.313.457,05 TL olarak gerçekleşen eş finansmana karşılık, toplam destek tutarı 16.889.924,61TL olarak gerçekleşmiştir.

2011 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı

2011 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı kapsamında 16 yararlanıcı destek almaya hak kazanmıştır. Afyonkarahisar ilinden 3 proje, Kütahya ilinden 7 proje, Manisa ilinden 1 proje ve Uşak ilinden 5 proje desteklenmiştir.

Program süresince toplam 17 adet izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir. Desteklenen 16 adet faaliyetin uygulama süresi 29.12.2011 tarihi itibarıyla sona ermiştir. Uygulama süresi sona eren faaliyetlerin nihai raporları incelenmiş olup nihai ödemeleri yapılmış; proje/faaliyet kapanışları gerçekleştirilerek dosyalar arşive kaldırılmıştır. Ayrıca server üzerinden 2011 DFD klasörünün dosyalarının nihai hali arşivlenmiştir.

2011 DFD kapsamında desteklenen faaliyetlere 2012 yılında Ajans tarafından aktarılan toplam destek miktarı 820.943,88 TL olarak gerçekleşmiştir. Eş finansman miktarları ile birlikte gerçekleşen bütçe tutarı 920.734,79 TL olmuştur.

2012 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı

2012 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı kapsamında 15 yararlanıcı destek almaya hak kazanmıştır. Afyonkarahisar ilinden 4 proje, Kütahya ilinden 4 proje, Manisa ilinden 4 proje ve Uşak ilinden 3 proje desteklenmiştir. Desteklenen projelerden Kütahya ilinden 1 proje ve Manisa ilinden 1 proje, faaliyetlerini gerçekleştiremeyecekleri gerekçesiyle fesih talebinde bulunmuş; Yönetim Kurulunun onayıyla projeleri feshedilmiştir.

Bir yararlanıcı ile 2013 yılında sözleşme imzalanmıştır. 2012 yılında sözleşmeye bağlanan 12 projenin sözleşme bütçeleri toplamı 662.317,57 TL; destek tutarı 551.337,78 TL ve eş finansman tutarı 110.979,79 TL olmuştur.

Projelerin uygulamaya başlamasının akabinde toplam 12 izleme ziyareti yapılmıştır. Desteklenen 12 projeye toplam 321.841,53 TL ön ödeme yapılmıştır. Öngörülen nihai ödeme toplamı 299.496,25 TL'dir.

2011 Yılı Teknik Destek Programı

Program kapsamında toplam 69 proje başarılı olmasına karşın 2 başvuru sahibi sözleşme imzalamamıştır. Böylece 2011 Yılı Teknik Destek Programı kapsamında toplam 67 (altmış yedi) faaliyet destek almaya hak kazanmıştır. Desteklenen faaliyetlerin izlemeleri, diğer birimlerin ve yatırım destek ofislerinin desteğiyle gerçekleştirilmiş olup toplamda 67 (altmış yedi) adet izleme yapılmıştır.

Ajans 2011 Yılı TD programı ile eğitim ve danışmanlık alanlarını genişletmiştir. Program kapsamında; 26 adet kurumsallaşma, 9 adet proje yazma yürütme eğitimi, 2 adet iş güvenliği, 11 adet insan kaynakları yönetimi, 4 adet pazarlama – girişimcilik, 2 adet sosyal içerme, 9 adet kişisel gelişim, 3 adet performans analizi ve 1 adet teknik kapasite eğitimi faaliyeti desteklenmiştir.

Bu programda 6.053 kişinin eğitim alması planlanmış olup 4.937 kişi fiilen eğitim almıştır. Program kapsamında Ajans tarafından yapılan toplam ödeme tutarı 417.173,75 TL olarak gerçekleşmiştir.

Uygulama süresi sona eren faaliyetler için nihai raporlar alınıp incelenmiştir. Nihai raporları uygun görülen 65 (altmış beş) faaliyetin nihai raporu onaylanarak ödemesi yapılmıştır. Program kapsamında destek almaya hak kazanan 2 (iki) faaliyetin ödemesi ise yüklenici firmanın yükümlülüklerini tam olarak yerine getirmemesinden dolayı yapılmamıştır.

Nihai rapor sonrası ödemeleri yapılan teknik destek faaliyetlerinin faaliyet değerlendirme raporu alınmış olup onaylanan faaliyet değerlendirme formları faaliyet klasörlerine yerleştirilerek kapanışlar yapılmış olup klasörler arşivlenmiştir.

2012 Yılı Teknik Destek Programı

Program kapsamında başarılı olan toplam 22 başvuru sahibi ile sözleşme imzalanarak 22 faaliyet desteklenmiştir. Desteklenen faaliyetlerin izlemeleri, diğer birimlerin ve yatırım destek ofislerinin desteğiyle gerçekleştirilmiş olup toplamda 22 adet izleme yapılmıştır.

Ajans 2012 TD ile eğitim ve danışmanlık alanlarını genişletmiştir. Program kapsamında; 5 adet kurumsallaşma, 5 adet proje yazma yürütme, 2 adet kurumsal kapasite artırma, 5 adet kişisel gelişim, 1 adet dış ticaret ve 4 adet teknik kapasite eğitimi faaliyeti desteklenmiştir.

Program kapsamında Ajans tarafından yaklaşık 310.000,00 TL ödeme yapılması planlanmaktadır.

Odak Sektörler Mali Destek Programı (ODAK)

ODAK kapsamında Afyonkarahisar'dan 20 proje, Kütahya'dan 8 proje, Manisa'dan 10 proje ve Uşak'tan 9 proje olmak üzere toplam 47 proje destek almaya hak kazanmıştır. Destek almaya hak kazanan proje sahipleri ile 18.06.2012 tarihinde sözleşmeler imzalanmaya başlamış ve 03.08.2012 tarihi itibarıyla tüm proje sahipleri ile sözleşme imzalanmıştır.

Afyonkarahisar ilinden sözleşme imzalayan bir yararlanıcının proje uygulama şartlarını yerine getirmemesi nedeniyle sözleşmesi feshedilmiştir.

Afyonkarahisar ilinden 2 yararlanıcının projesi tamamlanmış ve nihai rapor hazırlama süreleri başlamıştır.

2012 yılında Afyonkarahisar'da 20, Kütahya'da 8, Manisa'da 10 ve Uşak'ta 9 olmak üzere toplam 47 adet İlk İzleme Ziyareti yapılmıştır. Afyonkarahisar'da 16, Kütahya'da 6, Manisa'da 10 ve Uşak'ta 4 olmak üzere toplam 36 adet 1. Düzenli İzleme Ziyareti yapılmıştır. Afyonkarahisar'da 2 ve Kütahya'da 1 olmak üzere toplam 3 adet 2. Düzenli İzleme Ziyareti yapılmıştır. Ayrıca, Afyonkarahisar'da 2 adet Anlık İzleme Ziyareti yapılmıştır.

Düzenli izleme raporlamaları yapılarak zamanında bitirilmeme riski taşıyan projeler tespit edilmiş; gerekli önlemler alınmış ve gerekli bildirimler yapılmıştır.

2012 yılı itibarıyla uzaktan izleme aracı olarak 90 adet yararlanıcı beyan raporu alınmış ve faaliyetlerin gerçekleşme durumuna göre yararlanıcılarla irtibata geçilmiş olup sorun teşkil edecek durumlar ile ilgili yararlanıcılar uyarılmıştır.

Proje uygulama süreci içerisinde ortaya çıkan ihtiyaçlar doğrultusunda projelerin etkinliğini, verimliliğini ve uygulamasını kolaylaştırmak amacıyla Ajans'a bildirilen zeyilname ve bildirim mektubu talepleri incelenmiş, analiz edilmiş ve uygun görülenler onaylanmıştır.

Gerçekleştirilen satın alımlar için belirlenen satın alma usulüne göre satın alma evrakları incelenmiş, analiz edilmiş ve uygun görülenler için satın alma süreçleri başlatılmıştır. Açık ihale usulü ile gerçekleştirilecek satın alımlara ilişkin ihale dosyaları ve ilanları Ajans internet sitesinde yayınlanmıştır.

Program kapsamında 46 projeye toplam 4.347.016,61 TL ön ödeme yapılmış; 37 projenin ön ödemesi üzerindeki bloke kaldırılmıştır.

Ajansa sunulan ara raporlar incelenmiş olup raporu onaylanan yararlanıcılara ara ödemeler yapılmıştır. 2012 yılında toplam 11 ara rapor onaylanarak toplam 1.060.428,90 TL ara ödeme yapılmıştır.

Sürdürülebilir Kırsal & Kentsel Altyapı Mali Destek Programı (SÜKAP)

SÜKAP kapsamında Afyonkarahisar'dan 3 proje, Kütahya'dan 3 proje, Manisa'dan 4 proje ve Uşak'tan 3 proje olmak üzere toplam 13 proje destek almaya hak kazanmıştır. Destek almaya hak kazanan proje sahipleri ile 02.07.2012 tarihinde sözleşmeler imzalanmıştır.

2012 yılında Afyonkarahisar`da 3, Kütahya`da 3, Manisa`da 4 ve Uşak`ta 3 olmak üzere toplam 13 adet İlk İzleme Ziyareti yapılmıştır. Afyonkarahisar`da 1 ve Manisa`da 3 olmak üzere toplam 4 adet 1. Düzenli İzleme Ziyareti yapılmıştır.

Düzenli izleme raporlamaları yapılarak zamanında bitirilmeme riski taşıyan projeler tespit edilmiş; gerekli önlemler alınmış ve gerekli bildirimler yapılmıştır.

2012 yılı itibariyle uzaktan izleme aracı olarak 25 adet yararlanıcı beyan raporu alınmış ve faaliyetlerin gerçekleşme durumuna göre yararlanıcılarla irtibata geçilmiş olup sorun teşkil edecek durumlar ile ilgili yararlanıcılar uyarılmıştır.

Proje uygulama süreci içerisinde ortaya çıkan ihtiyaçlar doğrultusunda projelerin etkinliğini, verimliliğini ve uygulamasını kolaylaştırmak amacıyla Ajansa bildirilen zeyilname ve bildirim mektubu talepleri incelenmiş, analiz edilmiş ve uygun görülenler onaylanmıştır.

Gerçekleştirilen satın alımlar için belirlenen satın alma usulüne göre satın alma evrakları incelenmiş, analiz edilmiş ve uygun görülenler için satın alma süreçleri başlatılmıştır. Açık ihale usulü ile gerçekleştirilecek satın alımlara ilişkin ihale dosyaları ve ilanları Ajans internet sitesinde yayınlanmıştır.

Program kapsamında 13 projeye toplam 2.023.326,20 TL ön ödeme yapılmış; 6 projenin ön ödemesi üzerindeki bloke kaldırılmıştır.

Diğer Faaliyetler

ODAK ve SÜKAP kapsamında toplamda 100 (yüz) adet ön izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.

Birim faaliyetlerinin etkinliğinin ve verimliliğinin artırılmasına katkıda bulunacak eğitimlere ve toplantılara katılım sağlanmıştır. Program etki analizi, Kalkınma Ajansları tecrübe paylaşım toplantıları ve EBYS eğitimlerine katılım sağlanmıştır. İDB iş analizleri yapılarak yönergeler ve prosedürler hazırlanmıştır. Risk Belirleme ve Değerlendirme Ekibine liderlik yapılarak Ajans faaliyetlerinin risk belirlemeleri yapılmıştır. Risk önlemleri / eylemleri oluşturularak olası risklerin bertaraf yolları belirlenmiştir.

Kalkınma Bakanlığı'nın düzenli olarak istemiş olduğu istatistikler için veri analizleri yapılarak istatistikler oluşturulmuş ve ilgili birimlerle paylaşılmıştır.

Mali destek programları, doğrudan faaliyet destek programları ve teknik destek programları kapsamında gerçekleştirilecek satın alımlar için dosyalar incelenmiş olup uygun görülenler onaylanmıştır.

C.2.1.5. Tanıtım ve Koordinasyon Birimi Faaliyetleri

İletişim ve Basın Halkla İlişkiler Faaliyetleri

2012 yılı içerisinde Ajans internet sitesine 187 adet haber girişi yapılmıştır. Yıl içerisinde Ajans faaliyetleri ile ilgili 45 adet basın duyurusu servis edilmiştir. Aynı zamanda basından ve farklı kurum/makamlardan gelen talepler çerçevesinde Ajansımızla ilgili 19 adet bilgi notu hazırlanıp iletilmiştir.

Yazılı ve Görsel Yayınlar

Yıl içerisinde Ajans faaliyetlerini daha görünür kılmak, Ajans destekleri ve faaliyetleri hakkında paydaşların bilgi ve farkındalık düzeylerini artırmak ve Bölge içerisinde kalkınma ile ilgili bilgi paylaşımını hızlandırmak adına çeşitli yazılı ve görsel tanıtım ürünleri üretilmiştir. Bu ürünler Bölge ve ülke genelinde ilgili makamlara dağıtılmış ve Ajans internet sitesi üzerinden yayınlanmıştır.

Bu yayınların başında Ajansımızın 3 ayda bir yayınlanan periyodik yayını gelmektedir. MARTI dergisinin içeriğinde Ajanstan ve Bölgeden haberlerin yanında kalkınma ile ilgili makaleler, bölgemizin kırsal kesimlerinden kalkınma hikâyeleri, firma ve STK tanıtımları ve turizm tanıtımları yer almaktadır. Bu şekilde çok boyutlu ve yarı akademik bir yayın üretilerek Bölge aktörlerinin bilgisine sunulmaktadır.



MARTI dergisi haricinde 2012 yılı içerisinde aşağıdaki dokümanlar matbu ve elektronik ortamda üretilmiştir.



Yıl içerisinde bir de tanıtım filmi tamamlanmıştır. Ajansımızın ilk mali destek programı olan Bölgesel Potansiyelin Harekete Geçirilmesi Mali Destek Programı kapsamında destek almış projelerin başarı hikâyelerinden esinlenerek hazırlanan tanıtım filmi için 12 farklı projeden çekim ve röportaj yapılmıştır. Bunların büyük bölümü tanıtım filminde yer bulmuştur.

Tanıtım filminde ayrıca Ajansımızın Program Yönetimi ve İzleme ve Değerlendirme Birimlerinden personel rol almıştır. “Başarı Hikâyeleri” filminde proje yapmanın kolaylığı ve avantajları gibi hususlar etkili bir dille anlatılmaktadır.



Etkinlik ve Organizasyonlar

“TR33 Bölgesini Keşfet” : Türkiye’de Görev Yapan Yabancı Ülke Misyon Şefleri ve Ticaret Müşavirlerine Yönelik Etkinlik

Ajansımız tarafından 26-27.05.2012 tarihlerinde “TR33 Bölgesini Keşfet” temasıyla gerçekleştirilen etkinlikle Afyonkarahisar, Kütahya, Manisa ve Uşak illerinin yatırım potansiyelleri Türkiye’de görev yapan büyükelçi ve ekonomi diplomatlarına anlatılmıştır. Etkinliğe Ajans Yönetim Kurulu üyeleri, Bölgemizden çok sayıda iş temsilcisi ve yerel idareciler ile Türkiye’de bulunan 16 yabancı temsilcilikten 25 diplomat iştirak etmişlerdir. Endonezya, Hırvatistan, Hindistan ve Ürdün etkinliğe büyükelçi düzeyinde katılırken diğer temsilciliklerden müsteşar ve ticaret ataşesi düzeyinde katılım sağlanmıştır.

İki gün süren program çerçevesinde katılımcılar Afyonkarahisar Oruçoğlu Termal Otel’de konaklamıştır. Etkinlik kapsamında Bölge’nin yatırım ortamının anlatıldığı bir bilgilendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir. Ayrıca yabancı katılımcılar Bölgeden iş insanları ve yerel idarecilerle birebir iş ve tecrübe paylaşım görüşmelerinde bulunmuştur. Etkinlik Afyonkarahisar OSB’deki TEMMER mermer fabrikası gezisi ve turistik ve kültürel programlarla desteklenmiştir. Etkinlik Bölgenin ekonomik potansiyelini ve canlılığını gözler önüne sermesi ve yeni teşvik sisteminin sunduğu fırsatlar noktasında farkındalık yaratması adına önemli fayda sağlamıştır. Katılımcılar Kalkınma Ajansları ve yatırım destek ofisleri oluşumları hakkında daha fazla bilgi sahibi olmalarının çok önemli olduğunu ve ileride farklı işbirliklerine hazır olduklarını ifade etmişlerdir.



Etkinlik genelinde yabancı misafirlere Afyonkarahisar, Kütahya, Manisa ve Uşak illerindeki jeotermal kaynaklar hakkında bilgi verilmiştir. Katılımcılar Bölgenin tarihi ve sosyo-kültürel zenginlik ve canlılığını daha iyi algıladıklarını ifade etmişlerdir.



Kalkınma Bakanı Dr. Cevdet YILMAZ'ın Katılımları ile Sosyal Kalkınma ve Sosyal Altyapı Mali Destek Programları Açılış Töreni ve Proje Fuarı

Ajansımızın 2012 yılı Mali Destek Programları olan Sosyal Kalkınma ve Sosyal Altyapı Mali Destek Programları'nın Açılış Toplantısı 12.11.2012 tarihinde Afyonkarahisar Korel Otel'de gerçekleştirilmiştir.

Toplantıya Kalkınma Bakanı Dr. Cevdet YILMAZ iştirak etmişlerdir. Toplantı öncesinde BPHGMDP kapsamında gerçekleştirilen projelerin tanıtımını içeren bir proje fuarı düzenlenmiştir. Sayın Bakan ve program katılımcıları öncelikle fuarı gezerek tamamlanmış projeler hakkında bilgi sahibi olmuşlardır. Fuarın ardından gerçekleştirilen açılış toplantısı ile 2012 Yılı Mali Destek Programları kamuoyuna tanıtılmıştır.



Birleşmiş Milletler Türkiye Ofisi İle 2015 Sonrası Kalkınma Gündemi Toplantısı

Birleşmiş Milletler'in 2000 yılında kabul ettiği Binyıl Kalkınma Hedefleri'nin uygulama süresinin 2015 yılı itibarıyla dolacak olmasından hareketle "2015 sonrası" kalkınma gündem ve programlarını yerelde istişare etmek amacıyla BM Ankara Koordinasyon Ofisi tarafından gerçekleştirilen toplantılardan bir tanesi 13.12.2012 tarihinde Ajansımızın işbirliği ile Kütahya'da gerçekleştirilmiştir. BM Ankara ofisinin talebi doğrultusunda Bölgemizden sivil toplum ve özel sektör temsilcileri toplantıya davet edilmiştir.



Katılım Sağlanan Etkinlikler

Yıl içerisinde farklı kurum ve kuruluşların Ajansımızın faaliyet alanlarına giren konularda gerçekleştirmiş olduğu etkinliklere Genel Sekreter düzeyinde katılım sağlanmıştır. Bu etkinliklerden bazıları TUSKON Genel Kurultayı, Kalkınma Bakanı Dr. Cevdet Yılmaz'ın katılımları ile gerçekleştirilen MÜSİAD Genel İdare Kurulu Toplantısı, TÜRKONFED tarafından Kalkınma Ajansları Genel Sekreterleri'nin katılımları ile Adana'da gerçekleştirilen Kalkınmada Bölgesel Dinamikler Sempozyumu, Dış Ekonomik İlişiler Kurulu Genel Kurulu gibi etkinlikler olmuştur.

Basın Mensupları İle Buluşmalar

10 – 17.07.2012 tarihleri arasında Bölge illeri olan Afyonkarahisar, Kütahya, Manisa ve Uşak illerinin her birinde ayrı ayrı olmak üzere basın ile buluşma toplantıları gerçekleştirilmiştir. Söz konusu toplantılarda yerel basın mensupları ve bölgesel/ulusal basın organları ve haber ajansları temsilcilerine Ajans faaliyetleri ile ilgili sunum yapılmış, basın mensuplarının soruları cevaplanmış ve faaliyetlerle ilgili detaylı bir rapor yazılı olarak kendilerine takdim edilmiştir.

**Sekretarya Görevleri****Zafer Havalimanı Çalışma Grubu**

25.11.2012 tarihinde açılışı gerçekleştirilen ve Bölgemiz için önemli bir yatırım olan Zafer Havalimanı'nın gelişimini desteklemek amacıyla Bölgemizdeki Ticaret Odaları ve Borsalarının öncülüğünde "Zafer Havalimanı Çalışma Grubu" ismiyle bir platform oluşturulmuştur. İlk toplantı 11.10.2012 tarihinde Kütahya TSO'nun ev sahipliğinde gerçekleştirilmiş olup, toplantıda grubun sekretaryasının Ajansımız tarafından yürütülmesi kararlaştırılmıştır. Bu çerçevede yıl içerisinde iki toplantı daha gerçekleştirilmiştir. Toplantı kararları Ajansımız tarafından kayda alınıp ilgili aktörlerle paylaşılmaktadır.

**Yurt Dışı Çalışmaları: Japonya Çalışma Ziyareti**

Ajansımız 1-8.12.2012 tarihlerinde Yönetim Kurulu üyeleri, Genel Sekreter ve uzman personelin katılımıyla 15 kişilik bir heyetle Japonya'ya bir çalışma ziyaretinde bulunmuştur. Çalışma ziyaretinin üç farklı amaca hizmet etmesi öngörülmüştür:

- 1) Tsukuba Bilim Şehri'nde incelemelerde bulunmak; bilim şehrinin kuruluş ve gelişme sürecini anlayarak, üniversite-sanayi-kamu işbirliği süreçlerinin tesis edilme biçimini daha iyi algılamak,
- 2) Japonya'daki termal turizm sektörünün mevcut durumunu incelemek, hizmet kalitesini ve pazarlama stratejilerini anlamak,
- 3) Bölgemizin dış ticaret ve yatırım olanaklarını geliştirmeye yönelik iş kurumları ile temaslarda bulunmak.



Bu amaçlar doğrultusunda 5 iş günü süren yoğun bir program çerçevesinde aşağıda sıralanan kurum ve makamlarla görüşmeler yapılmış ve bazı incelemelerde bulunulmuştur:

- Tsukuba Belediyesi
- Tsukuba Bilim Şehri : Tsukuba İleri Endüstriyel Bilim ve Teknoloji Ulusal Enstitüsü
- Tsukuba Jeoloji Müzesi ve Tsukuba Bilim Meydanı
- Japonya Ticaret ve Sanayi Odası
- Osaka Ticaret ve Sanayi Odası
- Osaka Eyalet İdaresi Dış Ekonomik İlişkiler Müdürlüğü
- IBPC Osaka Yatırım Ajansı İle Görüşme
- Japonya Kaplıcalar Derneği
- Hakone Jeo-Termal İnceleme Gezisi
- T.C. Tokyo Büyükelçisi Sayın Serdar Kılıç İle Görüşme
- Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı Tokyo Temsilcisi İle Görüşme
- Mitsubishi Firma Ziyareti
- Shima Seiki Firma Ziyareti
- Wakayama Eyalet Valisi İle Görüşme



Çalışma Ziyareti ile yukarıda belirtilen hedeflerin verimli şekilde gerçekleştirildiği değerlendirilmiştir. Görüşülen kurumlarla gelecek dönem işbirliklerine yönelik önemli irtibatlar sağlanmıştır. Çalışma Ziyareti ile ilgili kapsamlı bir rapor hazırlanmış ve internet sitemiz üzerinden yayınlanmıştır.

C.2.1.6. Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri

Afyonkarahisar Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri

Yatırım Tanıtımı ve Destek Faaliyetleri

02 – 06.01.2012 tarihleri arasında Avrupa Parlamentosu Milletvekili Sayın İsmail Ertuğ, geri dönüşüm alanında yatırım düşünen yabancı bir yatırımcı ve mutfak eşyaları alanında faaliyet gösteren yerli bir yatırımcı ile birlikte yerel yönetimler, ilgili firmalar ve saha gezilerini kapsayan ziyaretler gerçekleştirilmiştir.

18 - 20.01.2012 tarihleri arasında İpekyolu Kalkınma Ajansı Adıyaman YDO Koordinatörü Osman Sert ile Adıyaman'daki mermer ocaklarının işletilebilmesi amacıyla Afyonkarahisar'da faaliyet gösteren 6 mermer işletmesi ziyaret edilerek mermer numuneleri gösterilmiş ve bilgi verilmiştir.

21.02.2012 – 02.03.2012 tarihleri arasında Afyonkarahisar için hazırlanacak mermer, termal turizm, seracılık konularına ilişkin tanıtım dokümanları hazırlanmıştır.

23.01.2012 – 07.02.2012 tarihleri arasında yerli bir holdingin yetkililerine Bölgemizin Enerji, Seracılık, Termal Turizm, Otomotiv, Teşvikler ve Zafer Cazibe Merkezi projelerini içeren bir bilgi notu hazırlanmış, daha sonra bu bilgi notu ilgililerin talebi üzerine İngilizceye çevrilerek tekrar gönderilmiştir.

24.01.2012 tarihinde Afyonkarahisar'a yatırım yapmak istediğini söyleyen ve bu konu ile ilgili bilgi talep eden Belçikalı peynir imalatçısına, ilin yatırım imkânlarını ve teşvik unsurlarını detaylı bir şekilde anlatan bilgi notu gönderilmiştir.

02 – 05.02.2012 tarihleri arasında Belçika'dan gelen ve Afyonkarahisar'da diatomit ocaklarını inceleyen bir yatırımcı için Türkiye'de madencilik yatırımları için izlenmesi gereken yol, alınması gerekli izin ve ruhsatlar bilgilerini içeren bir bilgi notu İngilizce olarak hazırlanmış ve gönderilmiştir.

30.05.2012 – 04.06.2012 tarihleri arasında Birleşik Arap Emirliklerinin Bölgemizde bulunan doğal kaynak suyu fabrikalarıyla ticari ilişki kurma yönünde talebi doğrultusunda Bölgede bulunan yerli bir su fabrikasına ilişkin makine ve ekipmanlar, üretim ve taşıma maliyetleri bilgilerini içeren bir doküman hazırlanarak gönderilmiştir.

11.06.2012 tarihinde Belçika'dan gelen bir danışmana Ajans destekleri hakkında ve diğer destekler hakkında uzun ve detaylı bilgi verilmiş, ayrıca beraber Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu (TKDK) Afyonkarahisar İl Koordinatörlüğü'ne gidilerek kurumun destekleri üzerine bilgi alınmıştır. Emirdağ'a yapılacak tesisin kırsal turizm kapsamına girip girmediği üzerinde görüşmeler yapılmıştır.

02-05.07.2012 tarihlerinde Hindistan Büyükelçiliği tarafından istenilen ve Hintli işadamlarına sunulmak üzere 20 sayfalık "Türkiye'de Yatırım Teşvikleri" konulu İngilizce bir çalışma hazırlanmış ve e-mail olarak kendilerine gönderilmiştir.

11.07.2012 tarihinde Afyonkarahisar'da bulunan bir su fabrikasının satın alınması ile ilgili olarak kendilerine firma ile ilgili bilgilerin gönderildiği Dubaili yetkili Iyad AZUR Afyonkarahisar'a gelmiştir. Bu kişi ile firma yetkilileri biraraya getirilerek görüşmeleri sağlanmıştır.

01 - 05.10.2012 tarihleri arasında Ticaret ve Sanayi Odası'nın yapmayı düşündüğü 5 yıldızlı otel ve devre mülk tesis yatırımı için teşvik unsurlarından faydalanma konularında bir çalışma yapılmış ve Ticaret Odası Yönetim Kuruluna sunulmuştur.

01 - 18.12.2012 tarihleri arasında İstanbul Tuzla'da faaliyet göstermekte olan Tekno Yapı firması yetkilileri ile telefonda görüşülmüş, kendilerine Afyonkarahisar'ın yatırım olanakları ve teşvikler anlatılmıştır. Firma yetkilileri daha sonra Afyonkarahisar'a gelerek muhtemel yatırım yerlerini gezmişlerdir. Bu kişilere aynı zamanda Yatırım Teşvikleri ile ilgili danışmanlık yapılmış ve teşvik başvurusunda bulunmaları sağlanmıştır. Firma, halihazırda Afyonkarahisar OSB'den yer satın almıştır.

Toplantı, Fuar ve Organizasyonlar



07 – 08.01.2012 tarihleri arasında Afyon Kocatepe Üniversitesi Proje Birimi işbirliğinde akademisyenlere yönelik 2 günlük proje döngüsü yönetimi eğitimi verilmiştir. 17.01.2012 tarihinde Hür Sanayici ve İşadamları Derneği'nin yemekli toplantısına katılım sağlanmış ve Ajans'ın mali destek programları ile ilgili bilgilendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir. 27.01.2012 tarihinde İl İstihdam Kurulu toplantısına katılım

sağlanmıştır. 30 – 31.01.2012 tarihleri arasında kapsayan 2 günlük süre boyunca Çay ilçesi Proje Koordinasyon Birimi elemanlarına proje yazma ve yürütme eğitimi verilmiştir. 07.03.2012 tarihinde Afyon Kocatepe Üniversitesi İşletme Bölümü öğrencilerine yönelik olarak Proje Döngüsü Yönetimi konusunda 2 saatlik sunum gerçekleştirilmiştir. 10.03.2012 tarihinde Orman ve Su İşleri Bakanı Sayın Veysel EROĞLU'nun katılımıyla gerçekleştirilen Türkiye Belediyeler Birliği Toplantısı'na katılım sağlanmış ve toplantıda bir sunum gerçekleştirilmiştir. 22.03.2012 tarihinde İzmir'de gerçekleştirilen Marble 2012 fuarına İsehisar OSB Müdürü ile birlikte ziyaret gerçekleştirilmiş ve Afyonkarahisarlı firmalar başta olmak üzere pek çok mermer firması ziyaret edilmiştir. Ziyaret edilen firmalara Afyonkarahisar'da mermer sektörü ile ilgili bilgileri içeren bir doküman takdim edilmiştir. 13.04.2012 tarihinde Afyonkarahisar Tarım Fuarı ziyaret edilerek firmalarla görüşülmüştür. 22 - 24.04.2012 tarihleri arasında Bursa'da gerçekleştirilen ATCEX 2012 Türk –Arap buluşması fuarına Afyonkarahisar'dan termal otel işletmecileri ile birlikte katılım sağlanmıştır. 29.04.2012 tarihinde Orman ve Su İşleri Bakanı Sayın Veysel EROĞLU'nun katılımı ile gerçekleştirilen Afyonkarahisar'ın gelecek vizyonu toplantısına katılım sağlanmıştır. 04.05.2012 Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Kooperatifçilik Genel Müdürlüğü'nün düzenlediği KOOP-DES Program Çalıştayı'na katılım sağlanmış ve Ajansımız adına bir sunum gerçekleştirilmiştir. 12.05.2012 tarihinde İstanbul'da gerçekleştirilen Dinar Uluslararası Marsyas Kültür Sanat ve Müzik Festivali'ne katılım sağlanmıştır. 25 – 27.05.2012 tarihleri arasında düzenlenen "Discover TR33" programı kapsamında programın ilk gününde büyükelçilere Yeni Teşvik Sisteminin detaylarını anlatan İngilizce bir sunum gerçekleştirilmiştir. 29.05.2012 tarihinde "İspanya'da Gıda Sektöründe Araştırmalar" konulu Ege İhracatçılar Birlikleri'nin düzenlediği bilgilendirme toplantısına katılım sağlanmıştır.

27 - 29.06.2012 tarihleri arasında Ekonomi Bakanlığı tarafından açıklanan Yeni Teşvik Paketi'nin tanıtımı ve detaylarını potansiyel yatırımcılara sunmak üzere Afyonkarahisar'da faaliyet gösteren Ticaret ve Sanayi Odaları işbirliğinde bilgilendirme toplantıları gerçekleştirilmiştir. 5 ilçede gerçekleştirilen toplantılara Çay ilçesinde 15, Bolvadin ilçesinde 14, Sandıklı ilçesinde 18 ve Dinar ilçesinde 19 kişi katılmıştır. Merkez ilçede ise 60 kişi katılmıştır. 02 - 03.06.2012 tarihleri arasında Gural Afyon Otel'de gerçekleştirilen Afyonkarahisar 1. Turizm, Tanıtım, Marka Paneli'ne 2 gün boyunca katılım sağlanmıştır.

06 – 09.06.2012 tarihleri arasında Afyon Kocatepe Üniversitesi'nin öncülüğünde yapılan Termal Sağlık Turizmi Kongresi'nde stant açılmış ve 4 gün boyunca etkinliğe katılım sağlanmıştır.

31.07.2012 tarihinde İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kuruluna katılım sağlanmıştır.

19.09.2012 tarihinde Travel Turkey Fuarı'na katılım ile ilgili Kültür Müdürlüğü'nde bir toplantı organize edilmiş ve bu toplantıya Afyonkarahisar'da faaliyette bulunan 5 yıldızlı otel temsilcileri ile Oda ve Borsa yetkilileri katılmıştır.

11.10.2012 tarihinde Travel Turkey Fuarı'na ilişkin Kültür Müdürlüğü'nde 2. bir toplantı organize edilmiştir.



13 - 14.11.2012 tarihlerinde Sandıklı, Dinar, Bolvadin ve Emirdağ ilçelerinde SAMDP ve SKMDP kapsamında düzenlenen bilgilendirme toplantıları gerçekleştirilmiştir.



22.11.2012 tarihinde Uşak'ta gerçekleştirilen Travel Turkey Fuarı hazırlık toplantısına İl Kültür Müdür Yardımcısı ile birlikte katılım sağlanmıştır.

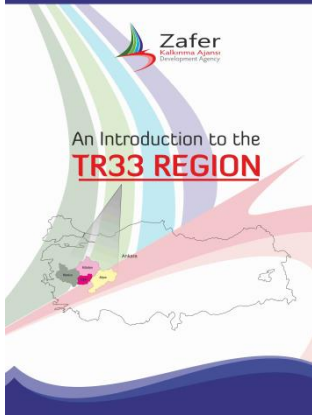
01 - 08.12.2012 tarihleri arasında gerçekleştirilen Japonya Ziyaretine katılım sağlanmıştır.

13-15.12.2012 tarihleri arasında Afyonkarahisar'da düzenlenen Mermer

Sempozyumuna katılım sağlanmış ve Ajansımız adına bir stant açılmıştır.

18.12.2012 tarihinde Evciler ve Başmakçı ilçeleri ziyaret edilmiştir. Bu ilçelerin kaymakamları ile toplantı yapılmış ve mali destek programlarına sunacakları projeler ile ilgili bilgi alışverişinde bulunulmuştur.

19.12.2012 tarihinde Uşak'ta düzenlenen Emitt Fuarı hazırlık toplantısına İl Kültür Turizm Müdür Yardımcısı ile birlikte katılım sağlanmıştır.



Diğer Faaliyetler

20.02.2012 – 16.03.2012 tarihleri arasında potansiyel mermer yatırımcılarına yönelik olarak mermercilik sektörü sunumu hazırlanmıştır. Yumurta üretimi ve ihracatını kapsayan ve uzun dönemde tamamlanacak olan raporlamaya yönelik araştırma ve veri toplama çalışmasına başlanmıştır. 22.02.2012 tarihinde Gediz Havzasını kapsayacak coğrafi alan içerisinde gıda ürünlerine yönelik yatırımlar için cazip bir alan oluşturma amacını güden Food Valley bir başlıklı çalışma başlatılmıştır. Bu kapsamda dünyada buna benzer

çalışmaların örnekleri incelenmiş ve ilgili dokümanlar taranmıştır.

Çalışma halen devam etmektedir. 15.03.2012 tarihinde yumurtacılık sektörüne ilişkin yapılan araştırmalar kapsamında Bölgede faaliyet gösteren bir tavukçuluk firması ziyaret edilmiş ve sektör ile ilgili detaylı bilgiler alınmıştır. 23.03.2012 tarihinde Helal Gıda alanına yönelik olarak çalışma başlatılmıştır. Bu kapsamda helal gıdaya ilişkin ülkemizde ve dünyada işleyen prosedürler, yaptırımlar, sertifikalandırma sistemi, ticaret hacmi, helal gıda üreten işletmeler, sertifikalandırma kuruluşları ve bunların akreditasyon durumuna ilişkin bilgi toplanarak araştırma raporu hazırlanmıştır. Konuyla ilgili Afyon Kocatepe Üniversitesi ile bir dizi görüşme yapılmıştır. Çalışma halen devam etmektedir. 10.04.2012 tarihi itibarıyla seracılık yatırımlarına ilişkin rapor çalışmasına başlanmış ve 10 sayfalık rapor taslağı tamamlanmıştır. Seracılık yatırımlarının Afyonkarahisar'da promosyonuna ilişkin bir yol haritası çıkarılmıştır. Bu yol haritasının takvimlendirilmesi henüz gerçekleştirilmemiştir.



14 - 15.08.2012 tarihlerinde aylık e-bültene ilişkin düzeltme çalışmaları tamamlanmıştır. 17 - 19.10.2012 tarihlerinde Ankara'da düzenlenen Turizm Eğitimi Çalıştayına katılım sağlanmıştır. 27 - 30.11.2012 tarihleri arasında Japonya ziyaretinde kullanılmak üzere TR33 Bölgesi Ekonomisi ve Teşvikler gibi hususları içeren 37 sayfalık İngilizce doküman hazırlanarak bastırılmıştır.

11-12.12.2012 tarihlerinde Mermer Sempozyumunda ilgililere verilmek üzere Ajansın mermer sektörüne verdiği destekleri anlatan Mermer Sektörü Proje Kataloğu hazırlanmış ve 150 adet bastırılmıştır. 2012 yılı boyunca ODAK, SÜKAP ve DFD kapsamında gerçekleştirilen projelerin ihale toplantılarına katılım sağlanmıştır. 2012 yılı boyunca Teknik Destek Programı kapsamında gerçekleştirilen eğitimlerin izleme ziyaretleri yapılmıştır.

Kütahya Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri

Yatırım Tanıtımı ve Destek Faaliyetleri



04.01.2012 tarihinde biri Avrupa Parlamentosu milletvekili ve ikisi potansiyel yatırımcı olmak üzere 3 kişilik Almanya Heyeti ile yerel yönetimler ve firma gezilerini kapsayan ziyaretler gerçekleştirilmiştir.

03.02.2012 tarihinde Ajansımızı ziyarete gelen Ziraat Bankası Çalışanı Aslı KAYA, yakını için bilgi talebinde bulunmuştur. Pişmiş toprak ürünleri sektöründe 5 milyon TL tutarında yatırım yapmayı düşünen yatırımcıya yeni teşvik yasasının

çıkmasını beklemeleri tavsiye edilmiştir. Kendilerine yatırım teşvik belgesi ve işletmenin kurulmasından sonra Ajans tarafından verilebilecek desteklerle ilgili bilgi verilmiştir.

06.02.2012 tarihinde Ajans destekleri ve yatırım destekleri konusunda bilgi almak isteyen bir çiftçiye bilgilendirme yapılmıştır. Aslanapa - Çalköy beldesinde 30 baş büyük hayvan yetiştiren bu kişi, hayvanların dışkısından bio-kütle enerjisi elde etmek istediğini ifade etmiştir.

Bölgemizde faaliyet gösteren bir kimya fabrikası yetkilisi, 08.02.2012 tarihinde Ajansımızı ziyarete gelmiştir. Kendisine Ajans destekleri ve yatırımlarda devlet yardımlarına ilişkin bilgilendirme yapılmıştır. Bu fabrika yetkilisi, yeni teşvik sistemi açıklandığında yeniden bilgilendirilmek istediklerini belirtmiştir. Aynı tarihte Dumlupınar Üniversitesi / İ.İ.B.F - Maliye Bölümü'nden bir araştırma görevlisine Ajans hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

14.02.2012 tarihinde Ajansımızı ziyaret eden bir çiftçiye Ajans destekleri hakkında detaylı bilgilendirme yapılmıştır. Söz konusu çiftçinin düşündüğü yatırım hali hazırdaki 20 adet büyükbaş hayvan sayısını 50'ye çıkarmak ve süt toplama tesisi kurmaktır. Kendisine, konuyla ilgili desteklerimizin kendi alanları dışında olduğu bildirilmiş olup TKDK'nın önümüzdeki

günlerde Kütahya'da faaliyete geçeceği bildirilmiş ve inşaatla dönük teşviklerde, İl Tarım Müdürlüğü'nün desteklemelerinin takip edilmesi tavsiye edilmiştir.

Bir mağazanın firma ortağı, 19.03.2012 tarihinde Ajansımıza gelerek Denizli Sarayköy'deki eski bir termal oteli satın alma ve rehabilitasyon merkezi olarak çalıştırma yönündeki isteklerini belirtmiştir. Güney Ege Kalkınma Ajansı Denizli YDO İl Koordinatörü Ayşe Esin Başkan ile temasa geçilerek karşılıklı olarak iletişim bilgileri alınmıştır.

Otomotiv sektöründe faaliyet gösteren bir firmanın Bölge Müdürü, 22.03.2012 tarihinde hem Ajansımız ile tanışmak hem de Bölge'de Chery bayiliği almak isteyen yatırımcılarla temasa geçmek amacıyla Ajansımıza ziyarette bulunmuştur.

Bir firma sahibi, 22.03.2012 tarihinde Başbakanlık YDTA'dan bir yetkili ile birlikte Kütahya'ya gelmişlerdir. Firma ömrünü tamamlamış lastikler ve pet şişelerin geri dönüşümünü yapmak istediğini belirtmiş ve bunun için Kütahya'da uygun yer bakılmıştır. Kütahya OSB ve 2. OSB Müdürleri ile bir araya gelinerek uygun yatırım arazileri hakkında görüşülmüştür. Görüşmeler sonucunda;

- Birinci OSB'de kiralıktan başka yer olmadığı,
- İkinci OSB'de yer olduğu ancak parsellerin büyük, altyapının eksik, altyapısı hemen yapılabilecek parselin en az 60-70 dönümlük bir yer olduğu, orada da %20'lik minimum kapalı alan şartı konulduğu,

tespit edilmiştir. Bu durum ise yatırımcıya cazip gelmemiş olup yatırımcı ilerleyen dönemde yatırımını Tekirdağ'a kaydıracağını bildirmiş ve bu yatırımı Tekirdağ'da gerçekleştirmiştir.

Kütahya'da geniş yelpazede kozmetik ürün satışı ile ilgili şirket kurmak isteyen bir yatırımcı, 23.03.2012 tarihinde Ajansımıza gelerek girişim destekleri ile ilgili bilgi talebinde bulunmuştur. Kendisine Ajans destekleri hakkında bilgi verilmiş olup dış kaynaklı kredi kullandıran bankalardan kaynak temin edebilecekleri bilgisi verilmiştir.

Yoncalı'da kendi arazisi olan bir yatırımcı, 25.03.2012 tarihinde Ajansımızı ziyaret etmiştir. 1.2 milyon TL'lik apart otel yatırımı için finansman kaynakları ile bilgi ve destek talebinde bulunan bu yatırımcı yeni teşvik sisteminin açıklanmasından sonra tekrar bilgilendirilmiştir.

Bir tekstil firmasının firma ortağı, 26.03.2012 tarihinde Ajansımıza gelerek tekstil üzerine yatırım planladığını belirtmiştir. Gediz OSB, 1. OSB ve Tavşanlı OSB'de yer bakılarak yatırımcıya bilgi verilmiştir.

110 dönüm arazi üzerine 1000 adet büyükbaş hayvan besi tesisi kurmak isteyen bir firmanın Muhasebe Müdürü 27.03.2012 tarihinde Ajansımızı ziyarete gelmiştir. Kendisi Ajans destek mekanizmaları hakkında bilgilendirilmiş ve yatırım konusunda destek için TKDK'ya yönlendirilmiştir.

Özel bir firma yetkilisi, 29.03.2012 tarihinde Dumlupınar Üniversitesi Maden Mühendisliği Bölümü'nden bir öğretim görevlisi ile birlikte Ajansımızı ziyaret etmişlerdir. Firma yetkilisi ithal ettikleri manyezit içerikli dış cephe giydirme-kaplama malzemesi olan Eternit ticari isimli ürünü Eterboard olarak yeni ticari isimle Türkiye'de üretmek ve %50'sini ihraç etmek istediklerini belirtmişlerdir. Yatırım için Kütahya'yı düşünmelerindeki sebebi, Kütahya'nın manyezit yataklarına yakınlığı, nakliye-lojistik için raylı taşımacılığı tercih etmeleri ve Kütahya merkezdeki OSB'lerin yükleme istasyonlarına yakınlığı olarak belirtmişlerdir. Söz

konusu yatırım için Kütahya 1. OSB'de yer arama üzerinde yoğunlaşmıştır. Yatırıma ilişkin detaylar için "Yatırımcı Prospektüsü" formu gönderilmiş ve yatırımcı tarafından doldurularak teslim alınmıştır. Ayrıca yatırımın projesi (fizibilitesi) ile ilgili ayrıntılar istenmiştir. Bu destekleyici ayrıntılar Kütahya Belediye Başkanı ve OSB Müdürlüğü'ne sunularak yatırımın ne şekilde yapılması gerektiği ve yer temini için çalışmalar başlatılmıştır. Firma yetkilisi, Kütahya OSB'den yer bakmak için geleceğini ve bu süreçte gerekli hazırlıkların yapılmasını talep etmiştir. Bu kapsamda OSB Müdürü ile görüşülerek, ziyaret ve toplantı tarihi belirlenmiş ve 29.05.2012 tarihinde firma yetkilileri ile OSB'ye gidilmiş ve uygun alanlar yatırımcıya gösterilmiştir. Yerleri beğenen firma yetkilileri firmanın en üst yöneticisini de yanlarına alarak tekrar gelip yer tahsisine ilişkin ön protokol yapmak istediklerini belirtmişlerdir. Tercih edilen araziler henüz kamulaştırma çalışması devam eden genişleme sahasında olduğundan sürecin 1 yılı alabileceği anlaşılmıştır. Firma yetkililerinin beğendikleri yerin rezervasyonuna yönelik ön protokol yapılması beklenmektedir.

Özel bir firmanın yetkilisi, 06.04.2012 tarihinde Ajans faaliyetleri ve desteklerine ilişkin bilgi almak amacıyla Ajansımızı ziyaret etmiştir. Konveyör bant ekleme sistemleri, tambur kaplama sistemleri üretimi hakkında bilgi talebinde bulunan firma yetkilisine konu ile ilgili gerekli bilgilendirme yapılmıştır.

Kütahya'da faaliyet gösteren ve beyaz et üretimi yapan bir firmanın ortağı, 25.04.2012 tarihinde Ajansımızı ziyaret etmiştir. Kendisine Ajans destekleri hakkında detaylı bilgi verilmiştir. Beyaz et üretimi yapan firmaya teşvik sistemi ve TKDK ile ilgili bilgi verilmiş olup firma ortağı TKDK Kütahya İl Koordinatörlüğüne yönlendirilmiştir.

Kütahya'da faaliyet göstermekte olan bir firmanın firma ortağı, 30.04.2012 tarihinde Ajansımızı ziyaret etmiştir. Bu firma yetkilisi, Şişecam'ın sofraya eşyası ürünlerinin paketlenmesine yönelik bir tesis kurmaya ilişkin yatırım fikirlerini tarafımızailetmişlerdir. İlgili firmanın yatırımı için 1. OSB'de yer bakılmış ve kendilerine bu konudaki Ajans destekleri ile bölgesel teşvikler hakkında bilgilendirme yapılmıştır. Firma yetkilileri, yer ile ilgili Ajans ile tekrar temasa geçeceklerini bildirmişlerdir.

Birleşik Arap Emirlikleri'nden bir firmanın Genel Müdürü ile görüşülmüş ve Birleşik Arap Emirliklerindeki pet şişe su talebinin karşılanmasına yönelik olarak Kütahya'da faaliyet göstermekte olan bir firmanın yetkilisi ile 18.05.2012 tarihinde irtibata geçilmiştir. Konuya sıcak bakan Kütahya firmasının yetkilisine ilişkin bilgiler ve bu firma tarafından üretilen suyun nitelikleri Genel Müdüre gönderilmiştir. Akabinde, su analiz raporları ile numune su da Genel Müdüre gönderilmiştir. Bu gelişmelerin üzerine Genel Müdür Türkiye'ye gelerek ilgili firmanın tesisini ziyaret etmiş ve görüşmeler sonucunda bu tesisi satın almanın en iyi seçenek olduğunu firma yetkilisine bildirmiştir. Firma yetkilileri bu konu ile ilgili henüz karar vermemişlerdir.

Çocuk giyim sektöründe faaliyet göstermekte olan bir firmanın sahibi, Tavşanlı OSB'de yapacakları yatırım için 29.05.2012 tarihinde Ajans'a İzin ve Ruhsat iş ve işlemlerinin takibine yönelik resmi başvuru yapmak istediklerini belirtmişlerdir. 06.06.2012 tarihinde ilk resmi başvurusu alınan firma için yatırım yeri hakkında Tavşanlı OSB Müdürü Sayın Mehmet Sezer ile görüşme yapılmıştır. Bunun yanı sıra söz konusu yatırımcılar İŞKUR istihdam garantili kurs programı hakkında bilgi talep etmiş olup gerekli bilgiler için İŞKUR Kütahya İl Müdürü'nden randevu alınmıştır. 06.06.2012'de Tavşanlı OSB'de firmaya yer tahsisi

yapılmıştır. Firma, fabrika binası için hafriyat çalışmalarına başlamış olup Ekim-Kasım aylarında üretime geçmeyi hedeflemektedir. Bu süreçte fabrikada çalışacak personelin İŞKUR istihdam garantili kurslarına katılmaları için hazırlıklar yapılmış ve 04.07.2012 tarihinde bir toplantı düzenlenmiştir.

Aynı tarihte, yukarıda bahsi geçen firma yetkilileri ile birlikte Kütahya / Tavşanlı'ya gidilerek otomotiv yan sanayinde yatırım yapabileceklerini belirten otomotiv sektöründeki bir firmanın İhracat Müdürü ve Firma Ortağı ile yine otomotiv sektöründe faaliyet gösteren bir başka firmanın firma sahipleri, Tavşanlı Ticaret ve Sanayi Odasından OSB Müdürü Sayın Mehmet Sezer ve Tavşanlı TSO Başkanı Sayın Davut Efe ile bir toplantı düzenlenmiş ve kendilerine ortak bir yatırım yapmaları durumunda elde edecekleri avantajlar, teşvikler ve yatırım yeri hakkında bilgilendirme yapılmıştır. Söz konusu yatırımın yeri için Tavşanlı OSB'ye gidilerek yatırım yerleri incelenmiştir. Firmalardan bir tanesi resmi olmamakla birlikte beğendiği bir yerin kendisi için ayrılmasını talep etmiş olup bu firmalarla görüşmeler devam etmektedir. Sonraki günlerde firma yetkilileri Tavşanlı'ya gelerek yatırım yerlerini tekrar incelemiş ve akabinde kendilerine Bölge'ye yatırım yapmaları durumunda başvurabilecekleri Ajans destekleri ve yeni teşvik paketi çerçevesinde ne tür teşviklerden faydalanabilecekleri hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

02 - 11.07.2012 tarihleri arasında Birleşik Arap Emirlikleri ve diğer Arap ülkelerindeki su talepleri için Bölgemizdeki su üretim tesisleri ile işbirliği yapmak, firma satın almak ve ortaklık yapmak gibi seçeneklerle gelen firma yetkilisinin Afyonkarahisar ve Kütahya'da yerleşik su üreticileri ile görüşmeler yapması sağlanmıştır. Görüşmelerde firmalara 2 seçenek sunulmuştur. İlk olarak Afyonkarahisar'daki firmaya, firmalarını satmak isteyip istemedikleri sorulmuş ve toplam değeri hakkında görüşmeler yapılmıştır. Bununla birlikte haftalık 10 konteynerin maliyeti hakkında görüşme yapılmıştır. Ancak yatırımcı yetkili, su numunesinin Arap ülkelerinde denenmesi gerektiğini belirterek suyun Arap ülkelerinde sevilmesi durumunda alım yapabileceklerini belirtmiştir. Aynı şekilde Kütahya'daki tesiste yapılan incelemeler neticesinde yatırımcı, firmanın elinde bulundurduğu işletme ruhsatı ve su kullanma hakkı ruhsatını satın alabileceklerini belirtmiş ve yeni bir tesis inşaatının elzem olduğunu ifade etmiştir. Yeni tesisi şu andaki yerde değil de, ana bağlantı ve çevre yollarına yakın bir yerde yapabileceklerini belirtmiştir. Ancak Kütahya'daki firma ruhsat satışına yanaşmamıştır.

Tuğla ve kiremit sektöründe faaliyet gösteren bir firmaya 03.07.2012'de Ajans destekleri ve yeni teşvik sistemi hakkında bilgilendirme yapılmıştır. Firmanın bölgesel teşviklerden yararlanamayacağı ortaya çıkmış olup genel teşvik kapsamında sadece modernizasyon yatırımları ile ilgili teşviklerden yararlanabileceği kendilerine aktarılmıştır.

04.07.2012 tarihinde Kütahya 1. OSB'de faaliyet gösteren otomotiv yan sanayi firmasının talebi üzerine firma ziyaret edilmiş yeni yatırım planları için yeni teşvik sistemindeki destek mekanizmaları anlatılmıştır. Yeni yatırımları için arsalar gösterilmiştir.

06.07.2012 tarihinde Bölgemizi ziyarete gelen Çinli tekstil yatırımcısı için teknik destek verilmiştir. İlk etapta 20 dönüm kapalı alanda bir yatırım için yer arayışı sürecinde firmaya destek sağlanmıştır. Yatırım tutarının büyüklüğü nedeniyle TYDTA'dan Sayın Samet Akyüz Kütahya'ya davet edilmiş ve yatırımcıya hem bölgesel hem de merkezi yönetim olarak yanında olduğumuz ifade edilmiştir. Firma yetkililerine Bölgedeki yatırım olanakları

hakkında bilgi verilmiş, yatırım yeri olarak Kütahya'da 2. OSB'de yer gösterilmiştir. 2. OSB Yönetim Kurulu Başkanı ve OSB Müdürü toplantıda hazır bulunmuşlar ve yatırımcıya bilgi vermişlerdir. Yatırımcılar, Kütahya'nın en yakın limana olan uzaklığı, OSB elektrik, su gibi genel ihtiyaç kalemlerinin birim fiyatlarını alarak değerlendirmelerini yapacaklarını ifade etmişlerdir. Kütahya'dan sonra Afyonkarahisar'ın Sandıklı ilçesine gidilerek benzer bir toplantı ve arazi gezisi yapılarak yatırımcılar Denizli'ye uğurlanmıştır.

08 - 12.07.2012 tarihlerinde Simav'da düşünülen 100 yatak kapasiteli yaşlı, engelli ve bakıma muhtaçlar için özel bakım merkezi açılması ve bu konuda bölgesel teşviklerden faydalanıp faydalanılamayacağı konusunda çalışma yapılmıştır ancak yatırım için herhangi bir girişim olmamıştır.

10 - 12.07.2012 tarihlerinde Tavşanlı'da ve Ajansa yatırımcı ile yapılan görüşmelere istinaden en az 100 yatak kapasiteli ve asgari 500 Bin TL yatırım tutarı olacağını belirten yatırımcı için Ekonomi Bakanlığı'ndan yatırımına ilişkin görüş alınmış ve başvuru yapabileceği kendisine bildirilmiştir. Yatırımcı yeni öğrenci yurdu için gerekli izinleri alarak yatırım teşvik belgesi başvuru formlarını hazırlamaya başlamıştır. Yatırımcı kullanmadığı önceki Yatırım Teşvik Belgesi (YTB)'nin kapatılmasını istemiş, bu isteği Ekonomi Bakanlığı'na yönlendirilmiştir.

12.07.2012 tarihinde Ajansımızı ziyarete gelen bir yatırımcı solucan gübresi üretimi yapmak istediğini ve üretim için fon arayışı içerisinde olduğunu belirtmiştir. Kendisine öncelikle düşündüğü üretim sisteminin detaylı bir çalışmasını yapması tavsiye edilmiş, daha sonra ihtiyacı olan gerçek fon miktarının ne olacağı ile hibe veya kredi seçeneklerini belirleme noktasında kendisine yardımcı olunacağı bildirilmiştir. Bununla birlikte düşünülen yatırım tarım sektöründe olduğu için TKDK Kütahya İl Koordinatörlüğü'ne yönlendirme yapılmıştır.

18.07.2012 tarihinde Tavşanlı TSO'ya gelen Bursalı bir grup yatırımcıya Tavşanlı TSO'da YTB ve Ajans hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

Aynı tarihte Ajansımızı ziyarete gelen sucuk ve pastırma üretimi yapan firmaya teşvik sistemi anlatılmış, gerekli dokümanlar verilmiş ve bölgesel teşvik uygulamaları için Ekonomi Bakanlığı'na yönlendirilmiştir.

23.07.2012 tarihinde Kütahya TSO için Yeni Teşvik Sistemine ilişkin örnek uygulama tabloları hazırlanmıştır. Bu tablolar TSO tarafından üye tüm sanayici ve iş adamlarına dağıtılmıştır. Yine aynı tarihte Solar Enerji için güneş panelleri üretimi yapan yabancı menşeli firmaya üretim konularına yönelik bölgesel teşvikler için araştırma yapılmış ve yatırımcı bilgilendirilmiştir.

23 - 26.07.2012 tarihlerinde Simav'da faaliyet gösteren otomotiv yan sanayi firmasının talebi doğrultusunda Bölgesel YTB başvurusu için teknik destek verilmiştir. Bölgesel teşviklerden faydalanmak için tevsî yatırımlarına yönelik hazırladıkları başvuru formları ve eklerinin kontrolü yapılmış başvuru için Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğüne yönlendirilmiştir. Yatırımcı Bölgesel YTB almıştır.

26.07.2012 tarihinde Ajansımıza gelerek bilgi almak isteyen makine ve teçhizat sektöründe faaliyet gösteren firmaya 4. bölge teşvikleri anlatılmış, planlanan yatırım için muhasebecilerine başvuru formları gönderilmiş ve doldurulması konusunda destek

sağlanmıştır. Yatırımcı başvuru için Ekonomi Bakanlığı'na yönlendirilmiş olup firma Tavşanlı OSB'den yer alarak yatırımına başlamıştır.

01.08.2012 tarihinde Ajansımıza ziyarete gelen Kütahya'da yerleşik bir firmanın yetkilisine, planladıkları otel yatırımı ile ilgili yeni teşvik sistemi hakkında bilgilendirme yapılmıştır. Bunun yanı sıra yararlanabilecekleri diğer fon kaynakları, bu kaynaklara nasıl erişilebileceği ve konu ile ilgili dış kaynaklı krediler kullandıran bankalar konusunda yatırımcıya bilgi verilmiştir.

02.08.2012 tarihinde Ajansımıza mobilya sektöründe faaliyet gösteren firma yetkilisi ziyarete bulunmuş olup kendisine sektörü ile ilgili yeni teşvik sistemi hakkında bilgilendirme yapılmıştır. Yatırımcı, yer için Kütahya 2. OSB ve Tavşanlı OSB Müdürlerine yönlendirilmiştir.

03.08.2012 tarihinde Ajansımızı ziyarete gelen tekstil dokuma sektöründe faaliyet gösteren firmaya sektörleri ile ilgili yeni teşvik sistemi hakkında bilgilendirme yapılmıştır. Kiralık yer arayan yatırımcı için çalışma yapılmış, ancak kiralık yer bulunamamıştır.

07.08.2012'de Ajansımıza gelen mobilya kapı imalatçısının yetkilisi ile membran kapı, mobilya, orman ürünleri imalatı ile ilgili yeni teşvik sistemi hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

08.08.2012'de bir firma yetkilisi nevresim ve yatak örtüleri imalatı ile ilgili yeni teşvik sistemi hakkında bilgilendirilmiştir.

15.08.2012 tarihinde Ajansımızı ziyaret eden Kütahya'da görevli bir öğretmen patentli buluşlarının olduğunu, bu buluşların üretimi için desteğe ihtiyacı olduğunu belirtmiştir. Portföyümüzde buluşlarına sponsor olabilecek firma bulunup bulunmadığı hakkında bilgi talep etmiştir. Bu doğrultuda bölgedeki bir holdingin yöneticisi ile görüşülmüş ve 28.08.2012'de görüşme ayarlanmıştır. Belirlenen tarihte buluşların ve fikirlerin anlatıldığı bir görüşme yapılmış olmasına rağmen başvuran şahıstan herhangi bir geri dönüş olmamıştır.

16.08.2012 tarihinde kalıp ve madeni eşya sektöründe yatırım yapmak isteyen bir firmaya yeni teşvik sistemi hakkında detaylı bilgilendirilme yapılmıştır.

17.08.2012 tarihinde Ajansımızı ziyaret eden termal turizm sektöründe faaliyet göstermeyi planlayan firma yetkililerine Yoncalı'da kurulacak hisseli devre mülk sistemiyle faaliyet gösterecek termal tesis kompleksleri için yeni teşvik sistemi hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

Cam ambalajlama tesisi kurmayı planlayan firma yetkililerine 23.09.2012'de bölgesel teşvikler hakkında ve Kütahya OSB'lerindeki arsa fiyatları ve tahsis şekilleri hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

Atık geri kazanım sektöründe faaliyet göstermeyi ve Tavşanlı OSB'de yatırım yapmayı planlayan firmaya yetkililerine bölgesel teşvikler hakkında bilgilendirme yapılmış, ayrıca teşvik başvuru formları e-posta ile gönderilmiştir.

Mevcut durumda tekstil dokuma sektöründe faaliyet gösteren ve gömleklik kumaş ile ilerleyen dönemde gömlek üretimi gerçekleştireceklerini belirten bir firmaya Kütahya'da başladıkları yatırımlar için teşvikler ve hibe programları hakkında 26.09.2012 tarihinde bilgilendirme yapılmıştır. Bu yatırım Kütahya 1. OSB'de yapılmaktadır. Yatırımları faaliyet

gösterdikleri sektörün 4. bölgede desteklenmeyen sektör kategorisinde olmasından dolayı genel teşvik kapsamında belge almıştır.

29.09.2012 tarihinde Kütahya Kırğıllı'da düşünülen entegre hayvancılık yatırımı için bölgesel teşvik kapsamında yer tahsisi ve destek unsurları hakkında yatırımcı firmanın danışmanlık şirketine bilgi verilmiştir. 18.11.2012 tarihinde tekrar detaylı bilgilendirme yapılmıştır.

29.09.2012 tarihinde Ajansımızı telefonla arayarak ulaşan yatırımcıya Tavşanlı OSB'de ev tekstili üzerine planladıkları yatırımları için bölgesel teşvikler hakkında bilgilendirme yapılmış olup teşvik başvuru formları yatırımcıya e-posta ile gönderilmiştir.

01 – 04.10.2012 tarihleri arasında İstanbul'da faaliyet gösteren refrakter üreticisinin talebi üzerine Kütahya 2. OSB, Tavşanlı OSB ve Gediz OSB'de yer tahsisi için çalışma yapılmıştır. Refrakter üreticisi ile Kütahya Valisi, Belediye Başkanı, Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı ile Kütahya 2. OSB, Tavşanlı OSB ve Gediz OSB ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Gerekli detaylar ilerleyen günlerde talepler doğrultusunda yatırımcı firmaya gönderilmiştir.

05.10.2012 tarihinde Gediz Kaymakamlığı, TSO ve OSB Müdürlüğü organizasyonu ile çorap üreticisi firmayla bir araya gelinmiş olup çorap üretimi yapan firma için Gediz OSB'de yatırımcıya teknik destek verilmiştir. Yatırım teşvikleri hakkında detaylı bilgilendirme yapılmıştır. Firmanın değerlendirmesi devam etmektedir.

15.11.2012 tarihinde Ajansımızı ziyaret eden tasarım ve reklamcılık firması ile bir toplantı gerçekleştirilmiştir. Firma kimlerle çalıştıklarını ve ne işler yaptıklarını anlatmış, akabinde sağlık turizmine yönelik iş yapacak yatırımcıların kendileri ile temasa geçtiklerini Türkiye'de 2 tane yatırım yapılacağını ifade etmiştir. Bunun üzerine kendisine Kütahya'daki potansiyel alanlar ve teşvikler hakkında bilgilendirme yapılmış olup teşvik ve tanıtım materyalleri e-posta ile gönderilmiştir.

20.11.2012 tarihinde Ajansımızı ziyaret eden tarım ürünleri firmasına yeni teşvik sistemi ve tarım ve hayvancılıkla ilgili Ajans destekleri genel olarak anlatılmıştır. Bu tür yatırımlar için hibe düşündüğünü söyleyen yatırımcı TKDK'ya yönlendirilmiştir.

29.11.2012 tarihinde Ajansımızı telefonla arayarak ulaşan bir firma yetkilisine Kütahya'da düşünülen bir mobilya imalatı yatırımı için yeni teşvik sistemi hakkında detaylı bilgilendirme yapılmıştır. İlgili materyaller set olarak potansiyel yatırımcıya e-posta ile gönderilmiştir.

10.12.2012 tarihinde Ajansımızı ziyaret eden bir dershane çalışanı ve aynı zamanda Hayırlı Hizmetler Derneği Başkanı olan yararlanıcıya SKMDP ve SAMDP hakkında bilgilendirme yapılmış ve kendisi detaylı bilgilendirme için PYB'ye yönlendirilmiştir.

14.12.2012 tarihinde SLİ ve GLİ kömür rezervleri ve çevreleri ile ilgili veri hazırlanarak talep eden yatırımcıya gönderilmiştir.

15 - 18.12.2012 tarihlerinde enerji sektöründe faaliyet gösteren firmaya Kütahya İli Yerel Yönetimler Katı Atık Bertaraf Tesisleri Yapma ve İşletme Birliği (KÜKAB)' nin çöpten enerji ihalesi ile ilgili destek sağlanmıştır.

19 - 24.12.2012 tarihlerinde Kalkınma Bakanlığı'nın talebi doğrultusunda Kütahya Merkez Ortaca Öneri Turizm Merkezi hakkında rapor oluşturulmuş ve Bakanlığa gönderilmiştir.

25.12.2012 tarihinde Ajansımıza gelerek çit panel üretimi yapmak istediklerini belirten girişimci için yatırım yeri araştırması yapılmış olup yer ile ilgili Tavşanlı OSB'ye yönlendirilmiştir. Ayrıca bölgesel teşviklerle ilgili detaylı bilgilendirme yapılmıştır.

26.12.2012 tarihinde Ajansımızı ziyaret eden Kütahya 1. OSB'de otomotiv yan sanayinde faaliyet gösteren OEM üreticisi olan bir firmaya planladıkları yatırım hakkında YTB hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

29.12.2012 tarihinde Ajansımızı ziyarete gelen bir gurbetçi, azot tesisi (gübre üretimi) için Bölgesel Teşvikler hakkında bilgilendirilmiştir. Diğer yatırım konuları olan metal eşya konusunda Kütahya'da alabileceği bölgesel teşvikler de anlatılmıştır.

Toplantı, Fuar ve Organizasyonlar

07 - 11.03.2012 tarihleri arasında gerçekleşen ITB Berlin Turizm Fuarı 2012'ye Valilik, Belediye ve İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü ile birlikte katılım sağlanmıştır. Fuarda yatırımcılara, tur operatörlerine, acentelere yönelik ayrı ayrı bilgilendirme yapılmış ve teknik destekte bulunulmuştur. Fuarda Kütahya ilinin sağlık, kültür ve termal gibi turizm potansiyelleri hakkında ziyaretçilere bilgi verilmiştir. Bunların yanı sıra, Berlin'deki Türk-Alman İş Adamları Dernekleri ile görüşmeler yapılmış ve yatırımlar için Kütahya'ya davet edilmiştir. Bu katılımın sonrasında fuara ilişkin bir rapor hazırlanarak Kütahya İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü'ne gönderilmiştir.



22 – 24.04.2012 tarihleri arasında ATCEX Bursa 2012 Fuarına Bölge adına katılım sağlanmıştır. Fuar öncesinde stant dizaynı ve kurulumu, Bölge'de faaliyet gösteren kamu kurumları ile özel sektöre yönelik davetiye hazırlıkları yapılmıştır. Bölge İl Kültür ve Turizm Müdürleri ve ilgili özel sektör temsilcileri fuara davet edilmiştir. Bölgemizde faaliyet gösteren özel sektör temsilcileri firmalarını standımızda tanıtmaya fırsatı bulmuştur.



Kütahya Valiliği'nin planlamış olduğu Riyadh Travel Fair fuarına katılım için gerekli hazırlıklar yapılmış ancak fuara az bir zaman kala vize alma hususunda problem yaşanması sebebiyle bu fuara katılım iptal edilmiştir. Bu problem, fuar katılımcılarının vize girişlerinin ticari vize olarak yapılmış olup katılımcı heyetin tamamının kamudan olmasından kaynaklanmıştır.

25 – 27.05.2012 tarihlerinde Afyonkarahisar'da gerçekleştirilen "TR33 Bölgesini Keşfet" adlı ülkemizdeki büyükelçiler ile ticari ateselerin davet edildiği ve bunun yanı sıra Bölge'de faaliyet gösteren firmalarla ikili görüşmelerin yapıldığı etkinliğe katılım sağlanmıştır.

2012 yılı Temmuz ayı içerisinde Kütahya TSO ve Tavşanlı TSO'da Yeni Teşvik Sistemi bilgilendirme toplantıları yapılmıştır.

Travel Turkey 2012 fuarına iller bazında katılım ile ilgili olarak stant yerleri, stand kurulumları ve katılımcıların belirlenmesi amacıyla 14.09.2012'de Uşak YDO'da İl Kültür Turizm Müdürlükleri ve/veya TSO temsilcilerinin bulunduğu bir koordinasyon toplantısı düzenlenmiştir.

18 – 21.10.2012 tarihlerinde OKA'nın ev sahipliğinde gerçekleştirilen AGORADA+ 2012 organizasyonuna katılım gerçekleştirilmiştir.



Diğer Faaliyetler



“www.inwest.org.tr” isimli yatırım tanıtım web portalının backend çalışmaları kapsamında, portala farklı sektörler için farklı profil tipleri oluşturulmuş ve test aşamasına getirilmiştir. Kullanıcı sektörünü (kamu, özel, şahıs şeklinde profilini) seçerek kendisine veya çalışmalarına, ürünlerine ulaşmak isteyenlere daha etkin ve hızlı ulaşmalarını sağlayacak bir sistem geliştirilmesine yönelik çalışmalara devam edilmektedir. Ayrıca Yatırım Süreç Sihirbazı fonksiyonu siteye eklenmiştir. Yine sitenin backend çalışmaları kapsamında, takvim ve etkinlikler modülü eklenmiştir. Ayrıca sitenin Türkçe versiyonu hazırlanmakta olup, daha sonra, Rusça, Çince ve Arapça versiyonları hazırlanacaktır. Bu çerçevede tercüme hizmeti alım süreci başlatılmış ve çevirilerin gelmesi beklenmektedir. Sitede yeni teşvik sisteminin tanıtımı çalışmaları devam etmektedir.



“www.tr33osbbs.org.tr” isimli TR33 Bölgesi OSB bilgi sistemi web portalı Ajans sunucusundan yayın yapacak şekilde gerekli çalışmalar yapılmıştır. Sitenin tasarımı ve içeriğinin değişmesi gereken yerleri tespit

edilmekte ve bunlar Ajansa özgü hale getirilmektedir. Bu süreç devam etmektedir. Bu siteye veri girişi yapacak OSB Müdürlüklerine web portalına veri girişi yapacak personelinin tarafımıza bildirilmesine yönelik resmi yazı gönderilmiştir. Bu web sitesinin backend'inde sitenin fonksiyonelliğinin artırılmasına yönelik çalışmalar yürütülecektir.

Emitt 2013 Fuarına katılım için bir fuarcılık firması ile sözleşme yapılmış olup Bölge illerinin temsilcileri ile fuar hazırlıklarına yönelik olarak Uşak TSO'da bir istişare toplantısı gerçekleştirilmiştir. Ayrıca 2012 yılı Aralık ayında Kütahya ilinden fuara katılacak kurumlarla bir dizi istişare toplantısı gerçekleştirilmiştir.

Yine 2012 yılı içerisinde Ajans mali destek programları için, başvuru rehberi tasarımları ve tanıtıma yönelik afiş, broşür gibi görseller hazırlanmıştır.

Manisa Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri***Yatırım Tanıtımı ve Destek Faaliyetleri***

05 - 06.01.2012 tarihleri arasında biri Avrupa Parlamentosu milletvekili ve ikisi potansiyel yatırımcı olmak üzere Manisa ve TR33 Bölgesini ziyaret eden heyete ilin yatırım olanakları tanıtılmış, heyetle beraber yerel yönetimler, firma ziyaretleri ve saha gezilerini kapsayan bir program gerçekleştirilmiştir. 12.01.2012 tarihinde söz konusu yatırımcı firmadan gelen talep üzerine Saruhanlı ilçesinde geri dönüşüm tesisi kurulabilecek araziler araştırılarak yatırımcı için rapor haline getirilmiştir.

25 - 27.01.2012 tarihleri arasında Almanya'dan gelen bir firmanın yetkilileri ile beraber Akhisar ve Saruhanlı ilçelerinde muhtemel bir yatırım için yer araştırması yapılmıştır. 30.01.2012 tarihinde söz konusu firma için ayrıca Manisa Merkezde kiralık fabrika araştırması yapılmış, bulunan alternatifler üzerinden kendilerine bir brifing verilmiştir.

31.01.2012 tarihinde Fransa, Paris'te ikamet eden ve Manisa'da bir çiftlik kurarak keçi peyniri üretmek isteği ile ofisimizle irtibata geçen yatırımcıya, devlet arazisi satın alma ya da kiralama işlemleri, müracaat edilmesi gereken kurumlar ve arazi bedeli ödeme koşulları gibi teknik konularda destek sağlanmıştır.

01 - 02.02.2012 tarihlerinde tesislerini Manisa'ya taşıma üzerine planlama yaptığını belirten bir metal endüstrisi firmasının talebi üzerine ilgili firmanın İzmir'deki ofisine gidilerek Ajans ve bölgesel teşvik unsurları hakkında detaylı bir görüşme gerçekleştirilmiştir.

08.02.2012 tarihinde tavukçuluk sektöründe yer alan büyük firmalarla teknoloji transferi konusunda görüşmek amacıyla Manisa'ya gelen Singapurlu Mr. Yong'a, özel bir firma ile yaptığı toplantıda destek sağlanmıştır.

21.02.2012 tarihinde Manisa'da çağrı merkezi kurulmasına yönelik olarak ofisimizle temasa geçen bir firmanın yetkililerine söz konusu yatırım için Manisa'da teşvikler ve diğer yatırım avantajları hakkında bir rapor sunulmuştur.

12.03.2012'de TR33 Bölgesi sektörlerinin tanıtımı için planlanan Factsheets isimli broşürün hazırlık ve tasarım çalışmalarına başlanmış ve ilgili çalışma Mayıs sonunda tamamlanmıştır.

13.03.2012 tarihinde, Ocak 2012'de Bölgemize ziyarette bulunmuş olan Alman yatırımcısının talebi üzerine, bazı kimyasalların izin ve ruhsat süreçleri ile ilgili olarak yapılan araştırmanın sonuçları e-posta yolu ile kendisine gönderilmiştir.

29.03.2012 tarihinde Amerika'dan Geri Dönüşüm Enerji yatırımıyla ilgili bilgi talebinde bulunan yetkiliye e-posta yolu ile teşvikler ve bölgesel avantajlara ilişkin bilgilendirme yapılmıştır. Daha sonra aynı konu ile ilgili olarak Manisa Belediyesi ile irtibata geçilerek mevcut evsel atıkların durumu hakkında gerekli araştırma yapılmış ve hazırlanan bilgi notu ilgili yetkiliye gönderilmiştir.

10.04.2012 tarihinde Manisa Salihli'de yapmayı planladığı yaklaşık 1 milyon \$'lık tavuk çiftliği yatırımı için bir yatırımcı ile telefon bağlantısı kurulmuştur. Kendisine teşvik sistemi ile ilgili bilgiler aktarılmıştır. Söz konusu yatırıma ilişkin ÇED raporu alınmış olup fiziki yatırımların başlangıç aşamasına geldiği belirlenmiştir. 13.04.2012 tarihinde söz konusu yatırım ile ilgili olarak Türkiye'deki temsilcilik ile bir toplantı düzenlenmiş ve konu masaya yatırılmıştır.

12.04.2012 tarihinde daha önce ofisimizle temasa geçen, otomotiv yan sanayi alanında faaliyet gösteren bir firmanın firma yetkilileri, İzmir'de bulunan yatırımlarını Manisa Muradiye orta ölçekli sanayi bölgesine taşıma kararı aldıklarını belirtmişlerdir. Yeni teşvik sistemi hakkında kendilerine gerekli destek sağlanmıştır.

16.05.2012 tarihinde Manisa Valisi Sayın Halil İbrahim DAŞÖZ tarafından bizzat talep edilen, Manisa Yatırım ve Tanıtım Dokümanının hazırlık çalışmalarına başlanmış ve ilgili çalışma 30.06.2012'de tamamlanarak gerekli mercilere iletilmiştir.

17.05.2012 tarihinde bisiklet vites sistemlerini üreten bir firmanın Turgutlu'da yapacağı lojistik - depolama yatırımı ile ilgili Türkiye ortaklığı sorumluları ile Ajans Genel Sekreterinin de katılımı ile bir toplantı gerçekleştirilmiş olup yetkililere gerekli dokümantasyon ve teknik destek sağlanmıştır.

13.06.2012 tarihinde Turgutlu'da yapılması planlanan bisiklet yatırımına katılacak Çinli ortakların, Acell Manisa'nın Yönetim Kurulu Başkanı ile birlikte yaptıkları saha ziyaretinde kendilerine eşlik edilmiştir.

27.06.2012 tarihinde danışmanlık hizmeti veren bir şirket adına ofisimizle temasa geçen firma yetkilisi ile temsil ettiği Hollanda menşeli firmanın yapmayı planladığı 20 milyon avroluk geri dönüşüm / elektrik üretimi yatırımına ilişkin bir görüşme gerçekleştirilmiştir. Bu görüşmenin akabinde kendisine yatırımla ilgili olarak devletten alabilecekleri destek unsurları hakkında bir bilgilendirme e-postası gönderilmiştir.

05.07.2012 tarihinde tekstil sektöründe Türkiye'de yaklaşık 80 milyon dolarlık yatırım planlayan firma yetkilileri ön araştırma yapmak amacıyla Bölgemize gelmiştir. Manisa'nın yatırım olanakları ve alternatif lokasyonlar hakkında kendilerine brifing verilmiş ve yatırımcı ile beraber saha araştırmasında bulunulmuştur. İlgili yatırım süreci Ajans içindeki diğer YDO'lar, Genel Sekreterlik ve TYDTA ile koordineli olarak takip edilmiştir.

01.08.2012 tarihinde bir Ajanstan bilgi almak isteyen bir firma yetkilisine yatırım teşvik paketindeki değişiklikler ve destek unsurları hakkında, Ekonomi Bakanlığı'ndan görüş alınarak, kapsamlı bilgi verilmiştir.

01.08.2012 tarihinde, Çinli Tekstil yatırım firması Akhisar'daki arazi talebine ilişkin araştırma yapılmıştır. Akhisar TSO Genel Sekreteri ve Belediye Başkanı'yla irtibata geçilerek talep iletilmiştir. Önerilen arazi özelleştirme idaresi kanalıyla 4'e bölünerek ihaleye çıkarılan sigara fabrikasıdır. Özelleştirme idaresiyle konu hakkında görüşülmüş ve gelişmeler yatırımcılara aktarılmıştır. 18.09.2012 tarihinde, yatırım araştırma süreci devam eden bu firmanın yetkililerine Manisa'daki yatırım yerlerine ilişkin revize bir sunum gerçekleştirilmiş, ardından Akhisar Belediye Başkanı ile birlikte ilçede bulunan Tekel fabrikası arazisi üzerinde keşif yapılmıştır.

12.11.2012 tarihinde hali hazırda ithal ettikleri ürünleri yarı mamul olarak satın alıp kendileri üretmek isteyen bir firmanın yetkililerine sistemiyle ilgili bilgilendirme yapılmış ve Ajans destekleri hakkında detaylı bilgi verilmiştir.

13.11.2012 tarihinde Manisa'da faaliyetlerini sürdüren bir inşaat firmasının yetkilileri yatırım teşvik belgesi alımına ilişkin rehberlik talebinde bulunmuş, kendilerine gerekli destek sağlanmıştır.

16.11.2012 tarihinde bir firmanın genel teşvik kapsamında Bakanlığa yapacağı başvurunun ön incelemesi yapılmıştır.

27.11.2012 tarihinde Ekonomi Bakanlığı'ndan gelen mail üzerine İtalya menşeli tekstil firmasına gönderilmek üzere sektörel kapasite araştırması yapılarak Ekonomi Bakanlığı'na sunulmuştur.

30.11.2012 tarihinde İZKA'dan Enerko tarafından düşünülen bir yatırım için bazı bilgiler istendiğine ilişkin gelen talep üzerine Manisa'nın nüfus ve göçle ilgili güncel bilgileri derlenmiş ve İZKA YDO'ya iletilmiştir.

07.12.2012 tarihinde, Rüzgâr Türbini kanadı üreten bir Alman firması, Turgutlu OSB'de yatırım yapmayı planladıklarını tarafımıza ilemiş olup kendilerine Manisa'daki bölgesel teşvikler ve US-97 sınıflaması hakkında bilgi verilmiştir.

10.12.2012 tarihinde İhracata yönelik bir zeytinyağı fabrikası kurmayı planlamakta olan bir firma yetkilisine bölgesel teşviklere ilişkin bilgi verilmiştir.

12.12.2012 tarihinde Turgutlu'da yatırım planlayan firma yetkilileriyle İzmir'de görüşülmüş ve yatırımlarının teşvik paketinin hangi unsurlarından yararlanabileceği konusunda



bilgilendirme yapılmıştır. Firmanın Türkiye Genel Müdürü ile yapılan görüşme sonrasında süreç takip altına alınmıştır. Firma ilk etapta 50 milyon TL üzerinde yatırım planlamakta olup, 18 metre ve üzeri rüzgâr türbini kanadı üretecektir. İlk yıl için 600 kişilik istihdam öngörülen yatırımda 3 yıl içerisinde istihdam sayısının 1.000'e ulaşacağı öngörülmektedir.

17.12.2012 tarihinde Rüzgâr Türbini üreticisi Enerkon Aero firmasının birincil tedarikçisi Talateks Internlining adlı teknik tekstil ürünleri üretmekte olan firma genel müdürü ile Manisa OSB'de planladıkları yaklaşık toplam tutarı 3 milyon avro olan iki ayrı



genişleme yatırımı üzerine fabrikada bir görüşme yapılmıştır. Bu görüşme sonrasında Amerikan menşeli TPI Composites firmasının Manisa'da yatırım ihtimali olduğu ortaya çıkmış ve konu takibe alınmıştır. Yaklaşık 60 metre uzunluğunda rüzgâr kanadı üretecek firma için 70 dönümlük sanayi parseli arayışı söz konusu olacaktır.

18.12.2012 tarihinde Turgutlu'da özel bir dersane adına iletişime geçen yatırımcıya Turgutlu'daki okul yatırımları için yatırım teşvik süreci hakkında bilgi verilmiş, bölgesel desteklerden yararlanabilmeleri

için gerekli yönlendirme yapılmış, Yatırım Teşvik Formları e-posta ile kendilerine iletilmiştir.

24.12.2012 tarihinde otomotiv yan sanayi üretimini İzmir'den Manisa Muradiye'ye taşıyacak olan yatırımcıya Yatırım Teşvik Belgesi başvuru süreci ve başvuru dokümanlarının hazırlanmasıyla ilgili bilgilendirme yapılmıştır.

Toplantı, Fuar ve Organizasyonlar

2012 yılı içerisinde Manisa ilinde, Ajans bünyesinde ve diğer kamu ve sivil toplum kuruluşları ile özel sektöre düzenlenen toplantı ve organizasyonlara katılım ve destek sağlanmıştır.

02.01.2012 tarihinde İŞKUR tarafından ve Manisa Valisi Sayın H. İbrahim DAŞÖZ başkanlığında düzenlenen İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu toplantısına iştirak edilerek Manisa ilinin istihdam ve iş olanakları açısından durumu değerlendirilmiş ve bu toplantıda konuya ilişkin sorunlar ve ileriye yönelik projeler gündeme alınmıştır. 18.01.2012 tarihinde

Turgutlu Tic. San. Odası tarafından talep edilen ODAK'a yönelik bir bilgilendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir. 06.02.2012 tarihinde TİM Başkanı Sayın Mehmet BÜYÜKEKŞİ ve Ekonomi Bakanlığı İhracat Genel Müdür Yardımcısı Sayın Yavuz ÖZUTKU'nun katıldığı, ilgili İzlanda ve Polonya temsilcilerinin de hazır bulunduğu Küme Yöneticileri İçin Kapasite Gelişimi Projesi Açılış Toplantısına iştirak edilmiştir. 09.02.2012 tarihinde Avrupa ülkelerindeki sanayi ve araştırma kuruluşlarının dünya pazarlarındaki rekabet gücünü artıracak ileri teknolojilerin, ürünlerin ve hizmetlerin araştırılması ve geliştirilmesini, ülkeler arasında ortak projeler oluşturulmasını ve yürütülmesini teşvik etmek için kurulan uluslararası işbirliği platformu olan EUREKA Manisa Tanıtım Programı'na destek sağlanmıştır. 09.02.2012 tarihinde CBÜ Sürekli Eğitim Merkezi Danışma Kurulu üyesi olarak Celal Bayar Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi Danışma Kurulu Toplantısı'na katılım sağlanmıştır. 23.02.2012 tarihinde CBÜ yetkililerinden gelen talep üzerine Tıpta Bilimsel Araştırmaların Finansmanı ve Kaynak Kullanımı Paneline iştirak edilmiş, panelde Ajans'ın faaliyet ve destekleri üzerine bir sunum gerçekleştirilmiştir. 28.02.2012 tarihinde Manisa Valiliği öncülüğünde ilin turizmde markalaşmasını sağlayacak Turizm Seferberliği ve Markalaşma Projesi tanıtım toplantısına katılım ve katkı sağlanmıştır. 01.03.2012 tarihinde Manisa Organize Sanayi Bölgesi (MOSB) Lojistik Merkezinde MOSB Bölge Müdürlüğü tarafından organize edilen Sayın. Bülent ARINÇ, Sn. Mehmet Şimşek ve Sn. Nihat ERGÜN'ün de katıldığı "Manisa 2023 Türkiye Hedefine İlerliyor" organizasyonuna katılım gerçekleştirilmiştir. 03 - 06.07.2012 tarihlerinde Manisa Merkez, Turgutlu, Salihli ve Akhisar Ticaret ve Sanayi Odalarının üyelerine yönelik, yeni teşvik sistemine ilişkin bilgilendirme toplantıları gerçekleştirilmiş, oda üyelerinin faaliyet alanlarına yönelik soruları gündeme alınmıştır. 17.07.2012 tarihinde Genel Sekreterin katılımıyla Manisa Arma Otel'de Ajansın geçmiş faaliyetleri hakkında basına yönelik bir bilgilendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir. 19.07.2012 tarihinde Manisa Valiliği Koordinasyonunda düzenlenen İl Planlama ve Koordinasyon Kurulu toplantısına katılım ve katkı sağlanmıştır. Toplantıda Ajans desteklerinin güncel ve kümülatif durumunu gösteren belge Manisa Valisi Sayın İbrahim DAŞÖZ'e sunulmuştur. 26.07.2012 tarihinde Kütahya'da Milli Emlak Müdürlüğü faaliyetleri ve hazine arazilerinin yatırımlara tahsisine yönelik düzenlenen eğitim toplantısına katılım sağlanmıştır. 06.09.2012 tarihinde BPHGMDP kapsamında Kültür Turizm İl Müdürlüğü'nün "Hediye Eşya'da Manisa Markası" projesinin Kapanış ve Değerlendirme Toplantısı'na katılım sağlanmıştır. 12.09.2012 tarihinde Manisa İl Genel Meclisi Başkanı Sn. Hayrullah SOLMAZ'ın katılımıyla Manisa Yatırım Destek Ofisi'nde basın davetli olduğu bir bilgilendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir. 17.09.2012 tarihinde Başbakanın da katılımı ile gerçekleştirilen Turgutlu'daki ORKA firmasının Proje Kapanış Toplantısı'na katılım sağlanmıştır. 24.09.2012 tarihinde PAGB ile ortaklaşa olarak Tarım ve Kırsal Kalkınma, ARGE ve Yenilikçilik, Beşeri Kaynaklar ve Turizm alanları ile ilgili olarak 4 adet Değerlendirme Toplantısı gerçekleştirilmiştir. 04.10.2012 tarihinde TEPAV yetkilileri ile gıda, elektrik elektronik, makine sektörü Manisa temsilcilerinin bir araya gelerek sektör hakkındaki görüş ve önerilerinin alındığı 3 adet toplantı gerçekleştirilmiştir. 08.10.2012 tarihinde Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda Ankara'da düzenlenen YDO Mevzuat çalışma grubu toplantısına katılım sağlanmıştır. 11.10.2012 tarihinde Manisa Valiliği İl Afet ve Acil Durum Müdürlüğü'nün Manisa Deprem Stratejisi ve Eylem Planı (MADSEP)'nda yer alan eylemlerle ilgili görüşülmesi amacıyla düzenlenen toplantıya katılım sağlanmıştır. 18.10.2012 tarihinde Ekonomi Bakanlığı'nın vermiş olduğu Teşvik Sistemi Eğitim Toplantılarına katılım sağlanmıştır. Yine 18.10.2012 tarihinde İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı'na katılım sağlanmıştır. 18.10.2012 tarihinde Ege İhracatçı Birlikleri (EİB)'nin gerçekleştirdiği "Avrupa Organik Kümeleri Kapanış Konferansı"na katılım sağlanmıştır. Toplantıda organik sektörü paydaşları ile proje kapsamındaki çıktılarını ve paydaşlara fayda sağlayacak Türkiye, Almanya, Fransa ve Yunanistan'daki "İyi Uygulama" örnekleri paylaşılmıştır. 22.10.2012 tarihinde 2 adet İstihdam ve Girişimcilik Strateji Belgesi Alt Bölge Toplantısı gerçekleştirilerek toplantıya katılan ilgili paydaşların görüşleri kendilerine

uygulanan anket aracılığıyla kayıt altına alınmıştır. 02. 11. 2012 tarihinde 3 ayda bir düzenli olarak yapılan İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu toplantısına katılım sağlanmıştır. 10 - 12.11.2012 tarihinde Ege ve Batı Akdeniz Sanayici ve İşadamları Federasyonu (ESİDEF) tarafından düzenlenen İş Geliştirme Platformu'na katılım sağlanmıştır. Söz konusu fuarda stant açılarak Ajans ve destekleri hakkında katılımcılara bilgi verilmiştir. 19.12.2012 tarihinde Emitt Fuarı hazırlık çalışmaları için Uşak'ta gerçekleştirilen toplantıya katılım sağlanmıştır. 20.12.2012 tarihinde Turgutlu TSO'da gerçekleştirilen Oda/Borsa Akreditasyon Ortak Akıl Platformu Toplantısı'na katılım sağlanmış ve konuyla ilgili bilgilendirme sunumu gerçekleştirilmiştir. 21.12.2012 tarihinde Kalkınma Bakanlığı'nda düzenlenen YDO Mevzuat Çalışma Grubu Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.

Diğer Faaliyetler

23.01.2012 - 13.07.2012 haftalarında Manisa, Turgutlu, Salihli ve Akhisar Organize Sanayi Bölgeleri'ne yönelik Bilim Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü ile beraber iki ayrı dönemin Parsel Tahsis Satış denetimleri gerçekleştirilmiştir.

18 - 24.07.2012 tarihleri arasında yeni teşvik sistemi mevzuatı gereğince yatırım destek ofisleri tarafından gerçekleştirilecek iş ve işlemlere yönelik bir hazırlık çalışması gerçekleştirilmiş ve süreci tanımlayan ve yön veren iş akış diyagramı oluşturulmuştur.

Uşak Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri

Yatırım Tanıtımı ve Destek Faaliyetleri

04.01.2012 tarihinde Avrupa Parlamentosu milletvekili İsmail ERTUĞ ve iki potansiyel Alman yatırımcı ile birlikte PET Şişe Geri Dönüşümü yapan bir firma ve Uşak Valisi ziyaret edilmiştir.

27.01.2012 tarihinde değerli madenlere yönelik makine üreticisi firma yetkilisi ve beraberindeki heyete ilimizde yapmayı planladığı yatırım kapsamında; Uşak OSB ve Karma OSB'deki alanlar hakkında bilgi verilmiştir. Ayrıca heyet, Uşak OSB YK Başkanı Ali YILDIRIM, YK Üyesi Cristophe Vanderbauwhede ve Bölge Müdürü Vedat ALTAY'la görüşürülmüş, Karma OSB Yönetim Kurulu üyeleri ile bir toplantı düzenlenmiş, son olarak da Ajans'ın Uşak YK üyeleriyle yemekli toplantıda bir araya getirilmiştir.



03.02.2012 tarihinde Afyonkarahisar'a yatırım yapacak Belçika firması için Afyonkarahisar YDO ile birlikte tercüme yapılmıştır.

07.02.2012'de Karahallı OSB'nin düzenlediği OSB'ye yatırımcı çekme programında sunum yapılmıştır.

Bölgedeki sektörleri tanıtmak amacıyla hazırlanacak factsheetler YDO'lar tarafından belirlenmiş, Uşak YDO'nun sorumluluğunda olan Deri, Geri Dönüşüm ve Tekstil sektörlerine dair factsheet içerikleri 15 – 24.02.2012 tarihleri arasında hazırlanmıştır.

03.04.2012 tarihinde Filipinlerde dış ticaret yapan bir firmanın talebi üzerine beyaz et ihracatı için araştırma yapılarak Uşak'ta faaliyet gösteren bir şirket ile irtibata geçilmiş ve firmanın talebi iletilmiştir. Daha sonra yabancı firmaya aracı olan kurum ile irtibata geçilen firma arasında köprü kurulması sağlanmıştır.

09 – 10.05.2012 tarihlerinde Ulubey'e otel yapmak isteyen bir girişimci için izin-ruhsat işlemleri ve izlenecek süreç ile ilgili bilgi notu hazırlanmıştır. Yatırımcı izlenmektedir.

09.05.2012 günü Vali Yrd. Mustafa YILDIZ'ı ziyarete gelen Mehmet DEĞERLİ ve Abnur KEMAL'e yatırım tanıtımı yapılmış ve destek mekanizmaları hakkında bilgi verilmiştir. Ertesi gün hazırlanan doküman e-posta ile iletilmiştir. Ayrıca gıda yatırımına yönelik gerekli izin-ruhsat sürecini gösteren doküman da hazırlanarak kendilerine iletilmiştir.

Mayıs ayı ikinci yarısından başlamak üzere Haziran ortasına kadar Hamamboğazı Termal Turizm Alanı ile ilgili dokümanlar İngilizceye çevrilmiştir. Ayrıca dokümanlar Uşak Ticaret ve Sanayi Odası (UTSO) ile de paylaşılmıştır.

Düzenlenmesi planlanan Afrika programıyla ilgili ihracatçı firmalar tespit edilip firmalarla 01 – 07.06.2012 tarihleri arasında iletişime geçilmiştir. Hazırlanan anket çerçevesinde ülke tercihleri belirlenmiştir. Anket kapsamında öne çıkan ülkelere yönelik bir rapor hazırlanmıştır. Rapor, Yönetim Kurulu toplantısında üyelere sunulacak şekilde tasarlanmıştır. Ayrıca Afrika programı kapsamında uçak, konaklama, yemek, şehir içi ulaşım vs. gibi muhtemel maliyetler çıkarılmıştır. Maliyetlerin kontrolü için Güney Afrika Büyükelçiliği'nden Sultan ONACAK ile görüşülmüş ve kendisinden konuyla ilgili bilgi alınmıştır.

Avusturya'da ikamet eden Uşaklı yatırımcıya, planladığı tarımsal yatırım için bilgi verilmiş ve Orman İşletme Müdürlüğü'nden alınan bilgiler derlenerek 15.06.2012 tarihinde e-posta ile kendisine iletilmiştir.

TYDTA'nın Fuji Sankei Business Japon Gazetesi ile yaptığı anlaşma gereği her hafta bir bölgenin tanıtımı yapılacaktır. Bu kapsamda TR33 Bölgesinin ve Ajansımızın tanıtımı için 20 – 25.06.2012 tarihleri arasında bir makale hazırlanarak ilgili kuruma gönderilmiştir.

05.07.2012 tarihinde Çinli iplik üreticisinin (Texhong) Bölgemizde planladığı yatırımla alakalı olarak Manisa YDO'da toplantı gerçekleştirilmiş, akabinde Akhisar OSB ziyaret edilerek ilgili arazi gösterilmiş ve yetkililerden bilgi alınmıştır. Sonra Uşak OSB'ye geçilmiş, OSB Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve OSB personeline OSB hakkında bilgi alınmış ve yatırım yeri gösterilmiştir. Yatırımcıya görüşmeye ve cevap bekleyen sorularına dair detaylı bir rapor hazırlanarak takdim edilmiştir.

18.09.2012 tarihinde Texhong firması yapılan görüşmeler sonucunda yatırımı için tekrar Bölgemize gelme kararı almıştır. Manisa'nın Akhisar ilçesinde incelemelerde bulunmak istemiştir. Manisa YDO'da yapılan toplantı sonrasında Akhisar Belediye Başkanı ziyaret edilmiş ve beraber tekel fabrikası arazisi ve binaları yerinde incelenmiştir. Yatırımcıya fabrika detaylarını gösteren teknik çizimler verilmiştir.

17.10.2012 tarihinde mevcut bir un fabrikası almayı planlayan Kazak bir yatırımcı için potansiyel fabrika araştırması yapılmış olup derlenen bilgiler rapor olarak sunulması için Afyonkarahisar YDO'ya iletilmiştir.

19.10.2012 tarihinde bir yatırımcıya şirket kurulumu noktasında destek sağlanmıştır. UTSO'da karşılaştığı bir sorun için yardımcı olunmuş ve problem çözülmüştür.

08.11.2012 tarihinde madencilik sektöründe faaliyet gösteren Sayın Mehmet ERBAYRAM'a yatırım teşvikleri hakkında bilgi verilmiştir. Mıdır üretimi için bölgesel teşvikten yararlanıp yararlanamayacağı konusunda bilgi talep etmiş, Ekonomi Bakanlığı ile yapılan görüşme neticesinde olumsuz görüş bildirilmiştir.

Sonuç olarak; 01.01.2012 - 31.12.2012 tarihleri arasında 247 kişi/kuruma yatırım teşvik sistemi ve hibe destekleri (Ajans ve diğer hibe veren kurumların destekleri) hakkında bilgi verilmiştir.

Toplantı, Fuar ve Organizasyonlar



21 – 24.04.2012 tarihleri arasında Donelli Fuarcılık, ATO (Arab Tourism Organisation) ve Bursa Valiliği tarafından düzenlenen turizm amaçlı ATCEX 2012 Fuar Organizasyonuna katılım sağlanarak TR33 Bölgesi ve Ajansın tanıtımı yapılmıştır.

16.05.2012 tarihinde Uşak Deri Sanayicileri ve Uşak Karma OSB işbirliğinde gerçekleştirilen "Dünya Deri Sektörü 2020 Yılı Perspektifi" konulu

uluslararası panele katılım sağlanmıştır.

25 – 27.05.2012 tarihleri arasında büyükelçiliklerden temsilcilerin, TOBB heyetinin ve Bölge paydaşlarının katıldığı ve TR33 Bölgesinin tanıtıldığı "TR33 Bölgesini Keşfet Etkinliği" tüm YDO'lar ve TKB aracılığıyla gerçekleştirilmiştir.

08.06.2012 tarihinde Afyon Kocatepe Üniversitesi'nin ev sahibi olduğu "1. Uluslararası Katımlı Termal Sağlık Turizmi Kongresi"ne katılım sağlanarak bölge tanıtımı yapılmıştır.

15.06.2012 tarihinde Yönetim Kurulu üyelerinin talebi doğrultusunda katılımı planlanan Travel Turkey 2012 İzmir Fuarı için görüşmeler yapılmıştır. Bu kapsamda daha önce fuara katılan UTSO ve İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü ile görüşülmüştür. Fuarın kazanımları değerlendirilmiş ve daha önce Uşak adına katılımında izlenen yol ve yaptırılan stand hakkında bilgi alınmıştır.

03.07.2012 tarihinde Uşak TSO'nun organize ettiği Ekonomi Bakanlığı Müsteşar Yardımcısının katılımıyla gerçekleştirilen Yeni Teşvik Yasası ve Uluslararası Rekabetçiliğin Geliştirilmesinin Desteklenmesi (URGE) Eğitimi programına katılım sağlanmıştır. Müsteşar Yardımcısına geri dönüşümle ilgili rejenere elyaf, rejenere iplik ve PET şişe geri dönüşümü yapan fabrikalar gezdirilmiştir.

16 – 20.11.2012 tarihlerinde Uşak Sanayici ve İş Adamları Derneği (USİAD)'nin Türkiye Fas İş Adamları Derneği (TÜFİAD) ile ortaklaşa düzenlediği Fas'ın Kazablanka şehrindeki "Fas İş Platformuna" katılım sağlanmıştır. Programda işadamları ikili görüşmeler yapmış olup kendilerine destek olunmuştur. Bazı firmaların Fas'a ihracata başlamalarına katkı sağlanmıştır. Ayrıca Bölgemizin yatırım olanaklarını ve sunulan teşvik sisteminin yatırımcılara sağladığı fırsatlar tanıtılmıştır. Ajansımızca hazırlanan Bölgemize yönelik tanıtım materyalleri katılımcılara takdim edilmiştir. Rabat Büyükelçiliği Ticaret Müşaviri Selami İNCEKARA, TÜFİAD Başkanı Ercan GÜNDÜZ ve Genel Sekreter Gökmen ERTAŞ ile muhtemel yatırım ve iş fırsatları konusunda Faslı iş adamlarını yönlendirme adına beraber çalışılabileceği belirtilmiştir.

06 – 09.12.2012 tarihlerinde İzmir'de gerçekleştirilen Travel Turkey Fuarı'na katılım sağlanmış olup fuarda 4 ilin tanıtımı yapılmış ve Ajans temsil edilmiştir. Bölgemizle ilgili görüşme yapmak isteyen katılımcılarla görüşmeler yapılmıştır. Ajansın görünürlüğü sağlanmış ve Ajans ile ilgili bilgi talepleri cevaplanmıştır.

Diğer Faaliyetler

2012 yılında Uşak YDO detayları ay bazında verilen toplam 58 toplantı düzenlenmiş veya toplantıya katılım sağlanmıştır.

Ocak 2012'de aşağıda detayları verilen 5 adet toplantı düzenlenmiş veya toplantıya katılım sağlanmıştır.

- Beşeri Gelişim Teknik Komisyonu 2. toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- Kentsel Altyapı Teknik Komisyonu 2. toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- 2012 yılı 1. İl İstihdam Kurulu toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 2012 yılı 1. İl Koordinasyon Kurulu toplantısında Ajans sunumu gerçekleştirilmiştir.
- ODAK ve SÜKAP Eğitim toplantıları PYB ile birlikte gerçekleştirilmiştir.

Şubat 2012'de aşağıda detayları verilen 5 adet toplantı düzenlenmiş veya toplantıya katılım sağlanmıştır.

- Beşeri Gelişim Teknik Komisyonu 3. toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- Kentsel Altyapı Teknik Komisyonu 3. toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- Uşak OSB'nin düzenlediği ve İTKİB Başkanı'nın katıldığı organizasyona katılım sağlanmıştır.
- Uşak OSB'nin düzenlediği Enerji Verimliliği konulu konferansa katılım sağlanmıştır.
- Kütahya'da YDO Koordinatörleri bazında yapılan toplantıya katılım sağlanmıştır.

Mart 2012'de aşağıda detayları verilen 6 adet toplantı düzenlenmiş veya toplantıya katılım sağlanmıştır.

- Beşeri Gelişim Teknik Komisyonu 4. toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- Kentsel Altyapı Teknik Komisyonu 4. toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- Tarım Teknik Komisyonu 4. toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- Uşak Emniyet Müdürlüğü'nün organize ettiği 2011 yılı asayiş durumunu içeren toplantıya katılım sağlanmıştır.
- RİBDE toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Uşak Üniversitesi'nde KOSGEB Tekmer açılış toplantısına katılım sağlanmıştır.

Nisan 2012'de aşağıda detayları verilen 4 adet toplantı düzenlenmiş veya toplantıya katılım sağlanmıştır.

- 2012 yılı 2. İl İstihdam Kurulu toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 2012 yılı 2. İl Koordinasyon Kurulu toplantısında Ajans sunumu gerçekleştirilmiştir.
- Zafer Kalkınma Ajansı Yatırım Destek Ofisleri toplantısı Uşak'ta yapılmıştır. Toplantıda Ajans YDO'larının önümüzdeki süreçte yapacağı faaliyetlerle ilgili planlama yapılmıştır.
- 2. RİBDE (Risk Belirleme ve Değerlendirme) toplantısı yapılmıştır. Birim süreçlerinin riskleri belirlenmiştir.

Mayıs 2012'de aşağıda detayları verilen 10 adet toplantı düzenlenmiş veya toplantıya katılım sağlanmıştır.

- Uşak Üniversitesi tarafından düzenlenen 1. Geri Kazanım Konferansı açılış toplantısına katılım sağlanmıştır. Sonraki günlerde Konferansın tekstil sunumlarına katılım sağlanmıştır.
- Uşak TSO tarafından düzenlenen Geri Kazanım paneline katılım sağlanmıştır.
- 2012 yılı KÖYDES toplantısına katılım sağlanmıştır. Toplantıda Uşak'ın köy yolları ve içme suyu projeleri ile ilgili konular görüşülmüştür.
- Uşak Teknoloji Geliştirme Merkezi (TEKMER) ile ilgili Uşak Üniversitesi'nde düzenlenen toplantıya katılım sağlanmıştır.
- Aylık YDO toplantısı Genel Sekreterlikte gerçekleşmiştir. Koordinatörlerin katıldığı toplantıda büyükelçiler organizasyonu ve yeni bina görüşülmüştür.
- Uşak Belediyesi'nin Uşak Üniversitesi'nde düzenlediği toplantıya katılım sağlanmıştır.
- AB Bakanlığı Proje Uygulama Başkanı Bülent Özcan ve Uşak'ta faaliyet gösteren ve AB ile ilgili proje hazırlayan birimlerle toplantı gerçekleştirilmiştir.
- AB Uzakta değil Uşak'ta adlı projenin kapanış toplantısına iştirak edilmiştir.
- 3. RİBDE Toplantısı Kütahya'da gerçekleştirilmiştir.
- Uşak Deri Sanayicileri ve Uşak Karma OSB işbirliğinde gerçekleştirilen "Dünya Deri Sektörü 2020 Yılı Perspektifi" konulu panele Genel Sekreterimizle beraber katılım sağlanmıştır.

Haziran 2012'de aşağıda detayları verilen 4 adet toplantı düzenlenmiş veya toplantıya katılım sağlanmıştır.

- Uşak Eğitim ve Kültür Vakfı üyeleriyle toplantı yapılmıştır. Ajansın hedefleri ve faaliyetleri hakkında bilgi verilmiştir.
- Manisa'da gerçekleştirilen 7. Kalkınma Kurulu toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Bölgesel Girişimcilik ve İstihdam Stratejisi Toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 4. RİBDE Toplantısı yapılmıştır. Birimlerden gelen cevaplar değerlendirilmiştir.

Temmuz 2012'de aşağıda detayları verilen 9 adet toplantı düzenlenmiş veya toplantıya katılım sağlanmıştır.

- Uşak TSO'nun organize ettiği Ekonomi Bakanlığı Müsteşar Yardımcısının katılımıyla gerçekleştirilen Yeni Teşvik Yasası ve URGE Eğitimi programına katılım sağlanmıştır.
- Uşak İlindeki başarılı projelere yönelik izleme faaliyetleriyle ilgili toplantı İDB ile birlikte gerçekleştirilmiştir.
- Uşak Tarım İl Müdürlüğü'nün BPHGMDP kapsamında yürüttüğü projenin kapanış toplantısına Genel Sekreterimiz Sayın ile birlikte katılım sağlanmıştır.
- Kalkınma Bakanlığı'nın organize ettiği ve Ekonomi Bakanlığı tarafından verilen "Yeni Teşvik Sistemi Eğitimine" Manisa ve Kütahya YDO ile birlikte katılım sağlanmıştır.
- 2012 yılı 3. İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısı Uşak Valiliği'nde gerçekleştirilmiştir.
- 2012 yılı DFD ve TD Eğitim toplantısı PYB ile birlikte Uşak İl Özel İdaresi Sosyal Tesislerinde gerçekleştirilmiştir.
- 2012 yılı 3. İl Koordinasyon Kurulu toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 2012 yılı Kütahya Milli Emlak Müdürlüğünden kamu arazilerinin yatırımlara tahsisi konusunda eğitim alınmıştır. MEM'in iş ve işlemleri hakkında görüş alışverişinde bulunulmuştur.
- YDO toplantısına katılım sağlanmıştır.

Ağustos 2012'de herhangi bir toplantıya katılım sağlanmamıştır.

Eylül 2012'de aşağıda detayları verilen 2 adet toplantı düzenlenmiş veya katılım sağlanmıştır.

- Travel Turkey Fuarına katılım için gerekli çalışmaların içeriğinin tanımlanması Bölgedeki tüm TSO, Kültür ve Turizm Müdürlükleri, Belediye temsilcileri ve YDO koordinatörlerinin katılımıyla gerçekleştirilmiştir.
- PAGB tarafından planlanan 10. Kalkınma Planı çerçevesinde yapılan BGUS toplantısı gerçekleştirilmiştir.

Ekim 2012'de aşağıda detayları verilen 5 adet toplantıya katılım sağlanmıştır.

- 5. RİBDE toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- Afyonkarahisar'da gerçekleştirilen 8. Kalkınma Kuruluna katılım sağlanmıştır
- 2012 yılı 4. Mesleki Eğitim ve İl İstihdam Kurulu Toplantısı Uşak Valiliği'nde gerçekleştirilmiştir.
- 2012 yılı 4. İl Koordinasyon Kurulu toplantısı Özel İdare Toplantı Salonunda gerçekleşmiş olup sunum yapılmıştır.
- Uşak İl Emniyet Müdürlüğü'nün hak kazandığı Teknik Destek Projesi açılış toplantısı Uşak AKM'de gerçekleştirilmiş olup toplantıya katılım sağlanmıştır.

Kasım 2012'de aşağıda detayları verilen 6 adet toplantıya katılım sağlanmıştır.

- Afyonkarahisar'da SKMDP, SAMDP açılış toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Karahallı ve Eşme İlçelerinde SAKMP, SKMDP bilgilendirme toplantısı PYB ile ortaklaşa gerçekleştirilmiştir.

- Uşak merkez ilçede SKMDP ve SAMDP Uşak bilgilendirme toplantısı PYB ve GS ile birlikte gerçekleştirilmiştir.
- SAMDP, SKMDP Kula ve Sarıgöl bilgilendirme toplantıları PYB ile ortaklaşa gerçekleştirilmiştir.
- Ulubey ilçesinde SAKMP, SKMDP bilgilendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- EMITT ve Travel Turkey fuarlarına yönelik toplantı TR33 Bölgesi illeri Kültür ve Turizm Müdürleri, TSO ve Belediye yetkilileri ile YDO personeli katılımında Uşak'ta gerçekleştirilmiştir. Fuarda Travel Turkey fuar planlaması konuşulmuş ve EMITT fuarı için ortak hareket etme kararı alınmıştır.

Aralık 2012'de aşağıda detayları verilen 4 adet toplantıya katılım sağlanmıştır.

- SKMDP, SAMDP Eğitim Toplantısı PYB ile birlikte gerçekleştirilmiştir.
- AKM'de Vali Beyin eşi tarafından düzenlenen farkındalık ve terapi konulu toplantıya katılım sağlanmıştır.
- EMITT Fuarı öncesi hazırlık toplantısı 4 ilin Kültür ve Turizm İl Müdürleri, TSO yetkilileri, Belediye temsilcileri ve YDO koordinatörlerinin katılımıyla Uşak YDO'da gerçekleştirilmiştir.
- Uşak Üniversitesinde Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü ile ortaklaşa gerçekleştirilen Ar-Ge Destekleri konulu programda sunum yapılmıştır. Sunumda ZEKA destek programları, TÜBİTAK ARDEB ve TEYDEB destekleri ile TTGV desteklerinden bahsedilmiştir. Ulusal verilere yer verilmiş ve Dünya'daki Ar-Ge harcamaları belirtilmiştir.

2012 yılında Uşak YDO, Ajans'ın düzenlediği mali destek, teknik destek ve doğrudan faaliyet destek programları kapsamında destek alan projelere yönelik detayları ay bazında verilen toplam 73 adet izleme ziyaretini gerçekleştirmiştir. Mali destek ve doğrudan faaliyet destek projelerinin izlemesi İDB ve Uşak YDO personeli tarafından ortaklaşa yapılırken teknik destek izlemeleri Uşak YDO personeli tarafından gerçekleştirilmiştir. Ayrıca ODAK ve SÜKAP Mali Destek Programlarında başlamak üzere destek programları ihalelerinin takibi işi yürütülmeye başlanmış olup Uşak'taki tüm ihalelere de Uşak YDO personeli tarafından katılım sağlanmıştır. 2012 yılında toplam 18 adet ODAK, 3 adet SÜKAP olmak üzere toplam 21 adet ihaleye gözlemci olarak katılım sağlanmıştır.

Sonuç olarak; Ocak - Aralık 2012 döneminde 25 firma/kurum/kuruluş ziyaret edilmiştir.

Ocak - Aralık döneminde teknik destek izleme ziyaretleri, katılım sağlanan veya düzenlenen etkinlikler, yatırımcılar için hazırlanan bilgiler, aylık bülten başta olmak üzere çeşitli konularda yaklaşık 100 rapor veya bilgi notu hazırlanmıştır.

C.2.2. Performans Sonuçları Tablosu

2012 Yılı Çalışma Programında belirlenen performans göstergelerine ilişkin gerçekleştirmeler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 41 – Performans Sonuçları Tablosu

#	Faaliyet	Gösterge	Gösterge Birimi	2012 Yılı Hedefi	2012 Yılı Gerçekleşmesi
1	İşbirlikleri	Toplantı ve Protokol Sayısı	Adet	60	78
		Gerçekleştirilen Ziyaret Sayısı	Adet	120	204
		Katılımcı Sayısı	Adet	1.500	1.350
2	Analiz ve Strateji Geliştirme	Yayımlanan Rapor, Analiz ve Strateji Belgeleri	Adet	7	10
3	Kalkınma Kurulu	Toplantı Sayısı	Adet	2	2
		Katılım Oranı	Yüzde	%70	%51
		Yönetim Kurulu Başkanının Katıldığı Toplantı Sayısının Toplam Toplantı Sayısına Oranı	Yüzde	%50	%0
		Kalkınma Kurulu Başkanının Katıldığı Yönetim Kurulu Toplantı Sayısının Toplam Yönetim Kurulu Toplantı Sayısına Oranı	Yüzde	%25	%13
4	Teknik Destekler	Başvuru Sayısı	Sayı	Her 1.000 kişiden 2'si (6.000 Kişi)	8.583
		Yararlanıcı Sayısı	Sayı	Her 1.000 kişiden 1,5'i (4.500 Kişi)	3.665
		Yararlanıcıların Memnuniyet Oranı	Yüzde	%90	%89
5	Mali Destekler	Başvuran Kişi / Kurum Sayısı	Sayı	Her 1.000 kişi/kurumdan 0,15'i (1.000 Kişi/Kurum)	363
		Bilgilendirme Toplantılarına Katılan Kişi Sayısı	Sayı	Her 1.000 kişiden 0,7'si (2.100 kişi)	924
		Eğitim Verilen Kişi x Gün Sayısı	Kişi x Gün	500	654

#	Faaliyet	Gösterge	Gösterge Birimi	2012 Yılı Hedefi	2012 Yılı Gerçekleşmesi
5	Mali Destekler	Ortağı Olan Projelerin Toplam Proje Sayısına Oranı	Yüzde	%10	%22
		İştirakçi Olan Projelerin Toplam Proje Sayısına Oranı	Yüzde	%3	%13
6	Yatırım Destek	Yerinde Ziyaret Edilen ya da Bilgi Verilen İşletmeci ve Potansiyel Girişimci Sayısı	Adet	550	937
7	Yerel Paylar	Tahsil Oranı	Yüzde	%80	%117
8	Eğitimler	Eğitim Sayısı	Adet	15	29
9	Periyodik Yayınlar	Yayın Sayısı	Adet	4	4
10	Bölge Planı Odak Grup Toplantıları	Toplantı Sayısı	Adet	30	38

C.2.3. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Ajansın kurumsal performansının değerlendirilmesine yönelik sistem geliştirilmesi amacıyla hizmet alımı yapılmış olup proje 2012 yılı Aralık ayında tamamlanmıştır. Kurumsal Performans Yönetim Sistemi, Ajansın Kurumsal Stratejik Planı (2011-2013) üzerine inşa edilmiştir. 2011-2013 yılı Stratejik Planı'nda ortaya koymuş olduğu stratejik amaçlara ve stratejik hedeflere ulaşılabilmesi için Ajansın performansının izlenmesi ve değerlendirilmesi büyük önem taşımaktadır. Bu nedenle, Ajansın kurumsal performansının takibi için ihtiyaç duyulan kurumsal performans göstergeleri olarak Ajans stratejik hedefleri için geliştirilmiş performans kriterleri kullanılmıştır. Performans göstergeleri, yukarıdan aşağıya doğru, Ajansın tüm birimlerine, uygun ayrıntı seviyesinde, indirgenmiştir. Ajans performans göstergeleri durağan değil devingen bir yapıdadır. İçinde bulunulan durum dikkate alınmak suretiyle yeni kriterler eklenebilir veya bazı kriterlerin kullanımından vazgeçilebilir. Stratejik Plan'ın güncellenme sürecinde değerlendirme kriterleri de gözden geçirilecektir. Performans kriterleri ana ve alt kriterler olmak üzere hiyerarşik ağaç yapısında iki seviyeli olarak tanımlanmıştır. Bu kriterler ve kriter ağırlıkları da Kurum Stratejik Planı'nda yapılacak değişikliklere paralel olarak güncellenecektir. Müteakiben belirlenen bu kriter ağırlıkları kullanılarak Ajansın Kurumsal Performans Puanı hesaplanacaktır. Kriterlere ilişkin

hesaplamalar ve değerlendirmeler atomik yani en uę seviyede yapılacaktır. Değerlendirme kolaylığının sağlanması amacı ile Kurumsal Performans Yönetim Sistemi ile uyumlu geliştirilen EXCEL uygulaması ile kurumsal performans değerlendirmesi yapılabilecektir. Mevcut uygulamada alt kriterler bazında yer alan tüm değerlendirme ölçütlerinin alt kriterlere eş oranda katkıda bulunduğu varsayılmıştır. Bu konuda farklı düşüncelerin olması halinde EXCEL dokümanı içinde alt kriter bazındaki değerlendirme ölçütlerinin ağırlıkları değiştirilecektir.

Kurumsal Performans Yönetim Sistemi ilk olarak 2013 yılında uygulanacak olup yılsonu itibarıyla hem kurumun hem de birimlerin performansları ölçülecektir.

D. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEğERLENDİRİLMESİ

D.1. Üstünlükler

- Değişime açık olması
- Kurumsallaşma adına büyük yol kat edilmesi
- Paydaşların Ajansla ilgili olumlu beklentilerinin bulunması
- Özel sektör, STK ve kamu kurumlarını bir araya getiren bir yapıda olması
- Nitelikli bir insan kaynağına sahip olması

D.2. Zayıflıklar

- Mevcut hizmet binasının Ajansın ihtiyaçlarını tam olarak karşılayamaması
- Paydaşların Ajansı tam olarak tanıyamamaları, işlevlerini anlayamamaları
- Ajansın ana amaç ve faaliyetlerine ilişkin olarak Bölgede bilgi kirliliğinin olması
- Personel ihtiyacının süratle karşılanamaması
- Bazı kamu kurum/kuruluşlarından veri almakta sıkıntıların olması

D.2. Değerlendirme

2012 yılında Ajans, faaliyetlerini daha tecrübeli ve Bölgeye daha hâkim bir kadroyla sürdürme imkânı bulmuştur. Mali Yönetim Yeterlik Denetimi kapsamında kurumsallaşma adına ciddi çalışmalar yapılmış olup, idari ve mali iş süreçlerinin elektronik sistemler aracılığıyla otomasyonu sağlanmıştır. Ajans, paydaşların projelerinin uygulanmasına verdiği mali ve teknik desteklerle Bölgeye olan katkısını gün geçtikçe daha da pekiştirmektedir.

Sürekli öğrenen, dönüşüme ve gelişime açık bir kurum olarak Ajansımız faaliyetlerinin çıktılarını analiz etmekte; eksikliklerini ve potansiyel riskleri avantaja ve bilgiye dönüştürme amacını gütmektedir.

Ajansımızın tüm çalışmalarında katılımcılık, şeffaflık, güvenilirlik, tarafsızlık ve erişilebilirlik ilkelerini hayata geçirmesi Bölge'deki imajını olumlu olarak pekiştirmiştir.

E. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Ajans, mevcut durumda ihtiyaçları karşılama konusunda yetersiz kalan mekânını değiştirmek için çalışmalarına başlamış ve 2012 yılının ilk yarısında arsa alımını gerçekleştirmiştir. Ancak mevcut personelin iş yükünden dolayı bina yapımı için yeterli zaman ayıramayacağı gerçeğinden yola çıkarak, bu işle ilgili süreçlerin tamamının ilgili diğer kamu kurum/kuruluşlarından görevlendirilecek personel marifetiyle yürütülmesi önem arz etmektedir. Böylece Ajans personeli kendi işlerine daha çok zaman ayırabilecek ve Bölge kalkınmasına hizmet verecektir.

Hâlihazırda kullanılan elektronik sistemlerin birbirine girdi ve çıktı sağlayan entegre bir hal alması ilerleyen dönemde veri karmaşasını ortadan kaldıracaktır. KAYS'a veri girişlerinin Bakanlık tarafından zorunlu tutulması, ancak KAYS'ın kendisinden kaynaklı sıkıntılardan dolayı güvenilir bir program olmamasına binaen Ajansın muhasebe kayıtlarını başka bir programda daha tutması iş yükünü ikiye katlamaktadır. İlaveten KAYS'ın kullanıcı dostu olmaması, aynı verilerin farklı ekranlarda tekrar tekrar girilmek zorunda kalınması, normal bir muhasebe programında birkaç adımda yapılabilecek bir işlemin KAYS'ta çok daha fazla işlem yapılmak suretiyle gerçekleştiriliyor olması, personelin enerjisini tüketmekte ve performans düşüklüğüne sebebiyet vermektedir.

Diğer taraftan proje ve faaliyetlerin izleme ve değerlendirme aşamaları ile ilgili mevzuatta net olmayan hususların açıklığa kavuşturulması gerekmektedir. Yararlanıcıların projeler kapsamındaki faaliyetlerini daha kolay hayata geçirebilmeleri adına mevzuatla ilgili gerekli düzenlemeler yapılmalıdır.

Ayrıca YDO'ların görev tanımları ile ilgili belirsizliğin giderilmesi ve Bölgeye aktif olarak yatırım çekebilmeleri için gerekli çalışmaları yapabilmelerine yönelik altyapının oluşturulması önem arz etmektedir.

Kalkınma Kurulu'nun kalabalık yapısı nedeniyle hem toplantı yapmada hem de toplantılarda birlik bütünlüğü sağlamakta ciddi sıkıntılar yaşanmakta ve çalışmalardan verim alınamamaktadır. Bu nedenle Kalkınma Kurulu'nun Ajans faaliyetlerinde daha etkin şekilde yer alabilmesine yönelik düzenlemeler yapılmalıdır.

Ek olarak Ajans personelinin İş Kanunu hükümlerine tabi olarak görev ifa etmeleri iş güvencesi açısından sıkıntı doğurmaktadır. Ajans çalışanlarının memurluk güvencesine kavuşturulması, daha sağlıklı ve güvenceli bir iş ortamı sağlayacak ve Ajanslardan kaçışı önleyecektir. Yine 666 KHK sonrası ile ilgili uygulamaların bir an evvel netleştirilmesi personel rejimi açısından hayati öneme sahiptir.

Ajans gelirlerinin tahminine yönelik olarak, belirlenen payların tavanları ile diğer gelir kalemlerine ilişkin tahminleri dikkate alarak bir sonraki yılın bütçesinin hazırlanabilmesi için belediyeler, il özel idareleri ile ticaret ve sanayi odalarının bütçe kesin hesap cetvellerine ihtiyaç duyulmakta, ancak bu cetvellerin ilgili kurumlardan temin edilmesi pratikte çok zor olmaktadır. Belki Kanunun hazırlanma aşamasında Ajansların Bölge paydaşları tarafından sahiplenilmesi mantığı ile konulan bu enstrüman, ilgili kurumlar nezdinde (özellikle mali durumu iyi olmayan ve personel maaşı ödemekte zorluk yaşayan belde belediyeleri için) Ajanslara antipati beslenmesine sebep olmaktadır. Özellikle belde belediyeleri için katkı payı ödeme zorunluluğunun kaldırılabilmesi düşünülmektedir.



T.C.

ZAFER KALKINMA AJANSI

Ajanslar kurulma aşamasında dinamik birer yapı olarak kurgulanmasına rağmen, uygulamada giderek klasik bir kamu/kurum olma yolunda hızla ilerlemektedirler. Ajansların iş ve işleyişine bürokrasinin hâkim olması Ajansların amaçlarına ulaşmasında ciddi bir engel teşkil etmektedir. Bu konuda yapıcı düzenlemelerin getirilmesi ve Ajansların klasik bir kamu kurumu olmalarının önüne geçilmesi gerektiği mütalaa edilmektedir.



Zafer
Kalkınma Ajansı
Development Agency

T.C. Zafer Kalkınma Ajansı Genel Sekreterliği

Adres: Cumhuriyet Mah., Hayme Ana Cad.,
Metem Tesisleri, Kat:4, 43020, Merkez/Kütahya
Tel: (0274) 271 77 61-62 | (0274) 281 00 61-62-63 | 444 93 52
Faks: (0274) 271 77 63
E-posta: info@zafer.org.tr
Web: http://www.zafer.org.tr

YATIRIM DESTEK OFİSLERİMİZ

Afyonkarahisar YDO

Adres: Dört Yol Mah., Turgut Özal Cad., No: 69,
ATSO İş Merkezi, Kat: 2, 03100, Afyonkarahisar
Tel: (0272) 212 20 70
Faks: (0272) 212 21 70
E-posta: afyonkarahisarydo@zafer.org.tr

Kütahya YDO

Adres: Cumhuriyet Mah., Hayme Ana Cad., Metem
Tesisleri, Kat: 4, 43020, Merkez/Kütahya
Tel: (0274) 271 77 61/112
Faks: (0274) 271 77 63
E-posta: kutahyaydo@zafer.org.tr

Manisa YDO

Adres: 1. Anafartalar Mah., 1601 Sk., No: 20,
Kat: 3, 45020, Merkez/Manisa
Tel: (0236) 237 29 47
Faks: (0236) 239 49 51
E-posta: manisaydo@zafer.org.tr

Uşak YDO

Adres: Durak Mah., Fatih Cad., No: 2/404,
Özmerkez İş Merkezi, Kat: 4, 64100, Merkez/Uşak
Tel: (0276) 224 43 41
Faks: (0276) 224 43 42
E-posta: usakydo@zafer.org.tr

