

2013 Yılı

Faaliyet Raporu





İÇİNDEKİLER

TABLolar.....	4
GRAFİKLER	6
ŞEKİLLER	6
KISALTMALAR	7
YÖNETİM KURULU BAŞKANI SUNUŞU	9
GENEL SEKRETER SUNUŞU.....	10
A. GENEL BİLGİLER.....	12
A.1. Misyon ve Vizyon	12
A.2. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	12
A.3. Ajansa İlişkin Bilgiler	13
A.3.1. Fiziksel Yapı.....	13
A.3.2. Teşkilat Yapısı.....	14
A.3.2.1. Kalkınma Kurulu	14
A.3.2.2. Yönetim Kurulu.....	16
A.3.2.3. Genel Sekreterlik	18
A.3.3. Bilgi Teknolojileri	27
A.3.4. İnsan Kaynakları.....	28
A.3.5. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi.....	32
B. AMAÇ VE HEDEFLER	33
B.1. Ajansın Amaç ve Hedefleri	33
B.2. Temel Politikalar ve Öncelikler.....	34
C. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....	35
C.1. Mali Bilgiler	35
C.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları	35
C.1.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	36
C.1.3. Mali Denetim Sonuçları.....	38
C.2. Performans Bilgileri	40
C.2.1. Ajans Çalışma Birimlerinin Faaliyetleri.....	40
C.2.1.1. İdari ve Mali İşler Birimi Faaliyetleri.....	40
C.2.1.2. Hukuk Müşavirliği Faaliyetleri	45
C.2.1.3. Planlama ve Bölgesel Koordinasyon Birimi Faaliyetleri	46

C.2.1.4. Program Yönetimi Birimi Faaliyetleri.....	60
C.2.1.5. İzleme ve Değerlendirme Birimi Faaliyetleri.....	76
C.2.1.6. Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri.....	97
C.2.1.6.1. Afyonkarahisar Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri.....	98
C.2.1.6.2. Kütahya Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri.....	106
C.2.1.6.3. Manisa Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri.....	119
C.2.1.6.4. Uşak Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri.....	124
C.2.2. 2013 Yılı Faaliyet Bazında Performans/Çıktı Göstergeleri.....	129
C.2.3. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi.....	132
D. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	133
D.1. Üstünlükler.....	133
D.2. Zayıflıklar.....	133
D.3. Değerlendirme.....	133
E. ÖNERİ VE TEDBİRLER.....	134



TABLULAR

Tablo 1 - 2013-01 Sayılı Kalkınma Kurulu Toplantısına Katılım Durumu	15
Tablo 2 - 2013-02 Sayılı Kalkınma Kurulu Toplantısına Katılım Durumu	16
Tablo 3 - Kalkınma Kurulu İl Koordinasyon Toplantılarına İlişkin Bilgiler	16
Tablo 4 - 2013 Yılı Yönetim Kurulu Toplantı İstatistikleri.....	17
Tablo 5 - Hukuk Müşavirliği Personel Bilgileri	19
Tablo 6 - İMİB Personel Bilgileri	20
Tablo 7 - PBKB Personel Bilgileri.....	21
Tablo 8 - PYB Personel Bilgileri	23
Tablo 9 - İDB Personel Bilgileri	24
Tablo 10 - YDO Personel Bilgileri	26
Tablo 11 - 31.12.2013 Tarihi İtibarıyla Ajans Personelinin Birimlere Göre Dağılımı.....	29
Tablo 12 - 2013 Yılı Tahmini ve Gerçekleşen Gelirleri.....	35
Tablo 13 - 2013 Yılı Tahmini ve Gerçekleşen Giderleri	35
Tablo 14 - 2013 Yılı İl Özel İdareleri Katkı Payı Bilgileri (31.12.2013).....	36
Tablo 15 - 2013 Yılı Belediye Katkı Payı Bilgileri (31.12.2013).....	36
Tablo 16 - 2013 Yılı TSO Katkı Payı Bilgileri (31.12.2013).....	37
Tablo 17 - Yapılandırmada Tahsilat Durumu	37
Tablo 18 - İller Bankası'ndan Tahsili Talep Edilen Belediye Katkı Payı Bilgileri	38
Tablo 19 - 2013 Yılı Eğitim Faaliyetleri	43
Tablo 20 - 2013 Yılı Bilgi Edinme Faaliyetleri.....	44
Tablo 21 - Bölgesel İnovasyon Stratejisi Kapsamındaki Odak Grup Toplantıları	48
Tablo 22 - Mekânsal/Yapısal Modelleme Anketinde Yer Alan Konu Başlıkları ve Soru Sayısı	49
Tablo 23 - TR33 Bölgesi Turizm Stratejisi İstişare Toplantıları	51
Tablo 24 - İlçe Önceliklendirme Toplantıları.....	52
Tablo 25 - Sosyal Politika Odak Grup Toplantıları	53
Tablo 26 - Bölge Planı İl İstişare Toplantıları	53
Tablo 27 - TR3 Düzey-1 Bölgesini Oluşturan Diğer Ajanslarla Yapılan Görüşmeler	54
Tablo 28 - Martı Dergisi 5, 6, 7 ve 8. Sayı İçerikleri	59
Tablo 29 - SKMDP ve SAMDP Faaliyet Takvimi	60
Tablo 30 - SKMDP ve SAMDP Verileri	61
Tablo 31 - 2012 TD Faaliyet Takvimi	63
Tablo 32 - 2013 TD Faaliyet Takvimi	64
Tablo 33 - 2013 DFD Faaliyet Takvimi.....	65
Tablo 34 - 2013 TD ve DFD Bilgilendirme ve Eğitim Toplantıları Yer ve Zaman Bilgileri	66

Tablo 35 - 2013 TD ve DFD Bilgilendirme ve Eğitim Toplantıları İl-İlçe Bilgileri.....	66
Tablo 36 - RKMDP ve TEÇDP Faaliyet Takvimi.....	71
Tablo 37 - RKMDP ve TEÇDP Bilgilendirme Toplantıları	72
Tablo 38 - 2012 TD 2. ve 3. Dönem Kapsamında Desteklenen Başvuruların İllere Göre Dağılımı	76
Tablo 39 - 2012 TD 2. ve 3. Dönem Yararlanıcıları ve Ortakları	77
Tablo 40 - 2013 TD Kapsamında 2013 Yılı İçerisinde Sözleşmeye Bağlanan Projelerin İllere Göre Dağılımı	78
Tablo 41 - 2013 TD 1. ve 2. Dönem Yararlanıcıları ve Ortakları	79
Tablo 42 - 2012 DFD Kapsamında Desteklenen Projelerin İllere Göre Dağılımı	82
Tablo 43 - 2013 DFD Kapsamında 2013 Yılında Uygulanan Projelerin İllere Göre Dağılımı	84
Tablo 44 - ODAK Kapsamında Sözleşmeye Bağlanan Projelerin İllere Göre Dağılımı.....	85
Tablo 45 - ODAK Kapsamında 2013 Yılında Yapılan Ödemelerin İllere Göre Dağılımı.....	85
Tablo 46 - ODAK Kapsamında 2013 Yılında Yapılan İzleme Ziyaretlerinin İllere Göre Dağılımı.....	85
Tablo 47 - ODAK Kapsamında 2013 Yılında İncelenen Yararlanıcı Beyan Raporlarının İllere Göre Dağılımı	86
Tablo 48 - ODAK Kapsamında 2013 Yılında Düzenlenen Zeyilname Taleplerinin İllere Göre Dağılımı	86
Tablo 49 - ODAK Kapsamında 2013 Yılında Düzenlenen Bildirim Mektuplarının İllere Göre Dağılımı	86
Tablo 50 - SÜKAP Kapsamında Sözleşme İmzalanan Projelerin İllere Göre Dağılımı.....	87
Tablo 51 - SÜKAP Kapsamında 2013 Yılında Projelere Yapılan Ödemelerin İllere Göre Dağılımı	88
Tablo 52 - SÜKAP Kapsamında 2013 Yılında Yapılan İzlemelerin İllere Göre Dağılımı	88
Tablo 53 - SÜKAP Kapsamında 2013 Yılında Alınan Yararlanıcı Beyan Raporlarının İllere Göre Dağılımı	88
Tablo 54 - SÜKAP Kapsamında 2013 Yılında Düzenlenen Zeyilname Taleplerinin İllere Göre Dağılımı.....	89
Tablo 55 - SÜKAP Kapsamında 2013 Yılında Alınan Bildirim Mektuplarının İllere Göre Dağılımı.....	89
Tablo 56 - SAMDP Proje Uygulama Eğitimi Toplantıları	90
Tablo 57 - SAMDP Proje Uygulama Eğitim Toplantılarındaki Katılımcıların Profili	90
Tablo 58 - SAMDP Kapsamındaki Projelerin İllere Göre Dağılımı	91
Tablo 59 - SAMDP Kapsamında Sözleşmeye Bağlanan Proje Bütçeleri	91
Tablo 60 - SAMDP Kapsamında 2013 Yılında Yapılan İzlemelerin İllere Göre Dağılımı	91
Tablo 61 - SAMDP Kapsamında 2013 Yılında Düzenlenen Zeyilname Taleplerinin İllere Göre Dağılımı.....	92
Tablo 62 - SAMDP Kapsamında 2013 Yılında Düzenlenen Bildirim Mektuplarının İllere Göre Dağılımı.....	92
Tablo 63 - SKMDP Proje Uygulama Eğitimi Toplantıları.....	93
Tablo 64 - SKMDP Proje Uygulama Eğitim Toplantılarındaki Katılımcıların Profili	93
Tablo 65 - SKMDP Kapsamında Projelerin İllere Göre Dağılımı	94
Tablo 66 - SKMDP Proje Bütçelerinin İllere Göre Dağılımı	94
Tablo 67 - SKMDP Kapsamında 2013 Yılında Gelen Ara Raporların İllere Göre Dağılımı	95
Tablo 68 - SKMDP Kapsamında 2013 Yılında Yapılan Düzenli İzleme Ziyaretleri	95
Tablo 69 - SKMDP Kapsamında 2013 Yılında Düzenlenen Zeyilname Sayısı	95



Tablo 70 - SKMDP Kapsamında 2013 Yılında Düzenlenen Bildirim Mektubu Sayısı	96
Tablo 71 - 2013 Yılı YDO Faaliyetleri	97
Tablo 72 - 2013 Yılı Faaliyet Bazında Performans/Çıktı Göstergeleri	129
Tablo 73 - 2013 Yılı Çalışma Programı Performans Göstergeleri	131

GRAFİKLER

Grafik 1 - Kalkınma Kurulu Üye Sayılarının İllere Göre Dağılımı	14
Grafik 2 - Ajans Personelinin Mezun Olduğu Üniversiteye Göre Dağılımı	30
Grafik 3 - Ajans Personelinin Lisans Düzeyinde Mezun Olduğu Bölüme Göre Dağılımı	30
Grafik 4 - Personelin Eğitim Durumu	31
Grafik 5 - Personelin Cinsiyet Durumu	31
Grafik 6 - Mekânsal/Yapısal Modelleme Anketine Katılan Firmaların İller Bazında Dağılımı	48
Grafik 7 - Mekânsal/Yapısal Modelleme Anketine Katılan Firmaların Sektörler Bazında Dağılımı	49
Grafik 8 - SKMDP ve SAMDP Kapsamında Desteklenen Projelerin İller Bazında Dağılımı	62
Grafik 9 - SKMDP ve SAMDP Kapsamındaki Ajans Destek Miktarının İller Bazında Dağılımı	62
Grafik 10 - 2012 TD 3. Dönem İstatistikleri	63
Grafik 11 - 2012 TD 3. Dönem Bütçesinin İller Bazında Dağılımı	64
Grafik 12 - 2013 TD 1. ve 2. Dönem Proje İstatistikleri	68
Grafik 13 - 2013 TD 1. ve 2. Dönem Bütçesi İller Bazında Dağılımı	68
Grafik 14 - 2013 TD 1. ve 2. Dönem Projelerinin Konu Bazında Dağılımı	68
Grafik 15 - 2013 DFD Proje İstatistikleri	69
Grafik 16 - 2013 DFD Ajans Desteği ve Toplam Bütçelerin İller Bazında Dağılımı	70
Grafik 17 - 2013 DFD Başarılı Projelerin İller ve Sektör Bazında Dağılımı	70
Grafik 18 - RKMDP ve TEÇDP Bilgilendirme Toplantıları Katılımcı İstatistiği	73
Grafik 19 - 2012 DFD Desteklenen Başvuruların İllere Göre Dağılımı	83
Grafik 20 - 2012 DFD Desteklenen Başvuruların Destek Miktarının İllere Göre Dağılımı	83

ŞEKİLLER

Şekil 1 - Ajans Organizasyon Şeması	19
---	----

KISALTMALAR

AB	: Avrupa Birliği
AFAD	: Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı
AFJET	: Afyon Jeotermal A.Ş.
AFTAR	: Afyonkarahisar Tarım Hayvancılık ve Tarım Teknolojileri Fuarı
AKÜ	: Afyon Kocatepe Üniversitesi
Ar-Ge	: Araştırma - Geliştirme
BD	: Bağımsız Değerlendirici
BİMER	: Başbakanlık İletişim Merkezi
BPHGMDP	: Bölgesel Potansiyelin Harekete Geçirilmesi Mali Destek Programı
BPL	: Başarılı Projeler Listesi
CBS	: Coğrafi Bilgi Sistemi
CBÜ	: Celal Bayar Üniversitesi
ÇSGB	: Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı
DDK	: Devlet Denetleme Kurumu
DFD	: Doğrudan Faaliyet Desteği
DK	: Değerlendirme Komitesi
DSİ	: Devlet Su İşleri Genel Müdürlüğü
EBYS	: Elektronik Belge Yönetim Sistemi
HKM	: Hukuk Müşavirliği
İDB	: İzleme ve Değerlendirme Birimi
İESO	: İsehisar Esnaf ve Sanatkârlar Odası
İMİB	: İdari ve Mali İşler Birimi
İŞKUR	: Türkiye İş Kurumu
KAGİDER	: Türkiye Kadın Girişimciler Derneği
KAYS	: Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi
KHK	: Kanun Hükmünde Kararname
KKYDP	: Kırsal Kalkınma Yatırımlarının Desteklenmesi Programı
KOBİ	: Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletme
KOSGEB	: Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı
KUTSO	: Kütahya Ticaret ve Sanayi Odası
MDP	: Mali Destek Programları
MÜSİAD	: Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği
ODAK	: Odak Sektörler Mali Destek Programı
OSB	: Organize Sanayi Bölgesi
PBKB	: Planlama ve Bölgesel Koordinasyon Birimi
PYB	: Program Yönetimi Birimi
RİBDE	: Risk Belirleme ve Değerlendirme Ekibi
SAMDP	: Sosyal Altyapı Mali Destek Programı
SKMDP	: Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı
SSL	: Secure Sockets Layer (Güvenli Giriş Katmanı)
STK	: Sivil Toplum Kuruluşu



SÜKAP	: Sürdürülebilir Kırsal & Kentsel Altyapı Mali Destek Programı
TD	: Teknik Destek
THY	: Türk Hava Yolları
TİM	: Türkiye İhracatçıları Meclisi
TKB	: Tanıtım ve Koordinasyon Birimi
TKDK	: Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu
TSO	: Ticaret ve Sanayi Odası
TTGV	: Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı
TURSEFF	: Türkiye Sürdürülebilir Enerji Finansman Programı
TÜBİTAK	: Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu
TÜFE	: Tüketici Fiyatları Endeksi
TÜSSİDE	: Türkiye Sanayii Sevk ve İdare Enstitüsü
TYDTA	: Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı
UDYK	: AB Uyum Danışma ve Yönlendirme Kurulu
Ur-Ge	: Uluslararası Rekabetçiliği Geliştirilmesi
USİAD	: Uşak Sanayici ve İş Adamları Derneği
YDO	: Yatırım Destek Ofisi
YTE	: TÜBİTAK Yazılım Teknolojileri Araştırma Enstitüsü



YÖNETİM KURULU BAŞKANI SUNUŞU

2013 yılı Temmuz ayından bu yana Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üstlenmiş olduğum Zafer Kalkınma Ajansı, faaliyetlerine başladığı 2010 yılından günümüze Afyonkarahisar, Kütahya, Manisa ve Uşak illerinden oluşan TR33 Bölgesi'nde etkin bir şekilde çalışmalarını sürdürmüştür. Hizmet sahasındaki dört ilde kamu kesimi, özel sektör, yerel yönetimler, üniversiteler ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştiren ve söz konusu illerin sosyoekonomik kalkınmasına destek veren Zafer Kalkınma Ajansı, geçmiş yıllarda olduğu gibi 2013 yılında da mali destek ve teknik destek programlarının yanı sıra, Bölge'de gerçekleştirdiği araştırma ve analizler, Bölge Planı çalışmaları, yatırım destek ve tanıtım faaliyetleri ile eğitim ve bilgilendirme faaliyetleri aracılığıyla bölgesel kalkınmayı sağlamaya çalışmıştır.

Ajansımızın Yönetim Kurulu, Kalkınma Kurulu ve Genel Sekreterlik organları ilgili mevzuat çerçevesindeki görev ve misyonları doğrultusunda Bölge'nin geleceğini inşa etmek için elbirliğiyle çalışmalarını yürütmektedir. Bu çalışmalar neticesinde Bölge'deki paydaşlar arasında katılımçılık, işbirliği ve dayanışma arttırılmış, kamu kaynaklarının yerinde ve etkin kullanımı sağlanmış ve bu çerçevede paydaşların projelerini hayata geçirmelerinde katkıda bulunulmuştur.

Bölgesel kalkınmanın sürdürülebilir kılınması, bölge içi gelişmişlik farklarının azaltılması ve kurumlar arası işbirliğinin arttırılması için Bölgemizdeki tüm paydaşların Zafer Kalkınma Ajansının faaliyetlerine katılımçılığı önem arz etmektedir. Bu vesileyle, fedakâr çalışmalarından ve katkılarından dolayı Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu Üyelerine, Genel Sekreter ve Ajans çalışanlarına teşekkür eder, Bölge'deki tüm kurum ve kuruluşların desteği ve işbirliğiyle, Bölgemize yönelik yenilikçi proje fikirlerinin ve yatırımların artarak devam etmesini temenni ederim.

Şerif YILMAZ
Kütahya Valisi
Yönetim Kurulu Başkanı



GENEL SEKRETER SUNUŞU

Zafer Kalkınma Ajansı, 2013 yılında da kurumsal kapasitesini arttıracak bir yönetim anlayışıyla faaliyetlerini yürütmeye devam etmiştir. Ajansımız, Bölgemize ve paydaşlarımıza daha iyi hizmet sunabilmek için; 2013 yılı Mart ayı içerisinde 9 uzman ve 2 destek personelini kadrosuna katmıştır. Yine bu kapsamda, Ajansımızın daha uygun ve rahat bir çalışma ortamında faaliyetlerini sürdürebilmesi amacıyla 2013 yılı içerisinde Hizmet Binası Yapım İşi ihalesine çıkılmış ve Kasım ayı itibarıyla inşaat çalışmalarına başlanmıştır. Ajansımızın yeni hizmet binasında faaliyetlerine 2014 yılı sonu itibarıyla başlaması öngörülmektedir.

2013 yılı 2014-2023 Bölge Planı hazırlıkları açısından yoğun bir dönem olmuştur. Bölgesel araştırma ve analiz çalışmaları ile ilçe toplantılarının tamamlanması neticesinde, Mayıs ayında Bölge Planı yazım sürecine başlanmış, yapılan çalışmalar konsolide edilerek ilk taslak 25.06.2013 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısı'nda görüşüldükten sonra Kalkınma Bakanlığı'nın görüşüne sunulmuştur. 14.08.2013 tarihli Kalkınma Kurulu Toplantısı'nda kurul üyelerinin görüşleri dikkate alınarak revize edilen Bölge Planı, 28.11.2013 tarihli ve 2013-09 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda alınan onay sonrasında 09.12.2013 tarihinde de Kalkınma Bakanlığı'na sunulmuştur.

Bölge Planı'nda yer alan politika ve stratejilerin hayata geçirilmesini kolaylaştırmak amacıyla Yerel Ekonomik Gelişme Programı çalışmalarına başlanmıştır. Bu çalışma kapsamında ele alınacak olan öncelikli eksenler paydaşlarla birlikte belirlenmiş olup ilk çalışma Kütahya ili için hazırlanmıştır.

12.11.2012 tarihinde ilan edilen ve genel amacı "TR33 Bölgesi'nin sürdürülebilir ve dengeli sosyal kalkınması ile toplumsal gelişimine katkı sağlanması" olan "Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı (SKMDP)" kapsamında 195 proje teklifi ile "Sosyal Altyapı Mali Destek Programı (SAMDP)" kapsamında Ajansımıza 262 proje teklifi gelmiştir. Yapılan

değerlendirmeler sonucunda ve 07.04.2013 tarihli, 2013-03 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda alınan karar gereğince SAMDP kapsamında 28 proje, SKMDP kapsamında ise 69 proje asil olarak desteklenmeye hak kazanmıştır. SKMDP kapsamında 2 projenin, SAMDP kapsamında ise 3 projenin sözleşme imzalamaktan vazgeçmesi neticesinde her iki program kapsamında toplam 92 projenin hayata geçirilebilmesi için yararlanıcılar ile sözleşme imzalanmıştır.

Ajansımız 12.12.2013 tarihinde Kütahya'da gerçekleştirilen açılış toplantısı ile 2014 Yılı Mali Destek Programları'nı (Rekabetçi KOBİ Mali Destek Programı ile Turizm, Enerji ve Çevre Altyapı Mali Destek Programı) ilan etmiş ve 2014 Yılı Proje Teklif Çağrısı (2014 PTÇ) sürecini başlatmıştır. Programlar kapsamında, TR33 Bölgesi'nin il merkezlerinde ve bazı ilçelerinde 12-23.12.2013 tarihleri arasında toplam 1574 kişinin katılım sağladığı 27 adet bilgilendirme toplantısı düzenlenmiştir. Programlar kapsamında başarılı olan proje uygulamaları 2014 yılında başlayacaktır.

Ayrıca Ajansımız 17.06.2013 tarihinde 2013 Yılı Teknik Destek Programı (2013 TD) ve 2013 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı (2013 DFD)'ni ilan etmiştir. 2013 TD 3 dönem halinde uygulanmış olup ilk 2 dönemde 62 faaliyet desteklenmiş, 3. Dönem değerlendirmeleri ise 2014 yılında tamamlanacaktır. 2013 DFD 5 dönem halinde uygulanmış olup toplamda 17 proje desteklenmeye hak kazanmıştır.

Yine 2013 yılı içerisinde Bölgenin rekabet gücünü arttırmaya ve bölgesel işbirliği modelleri kurgulamaya yönelik güdümlü proje geliştirme çalışmalarına başlanmıştır.

Ajansımızın bir diğer önemli işlevi olan yatırım tanıtımı ve yatırımcı çekme faaliyetleri kapsamında 1.079 yerli ve 31 yabancı firmaya yatırım destek ve bilgilendirme hizmeti verilmiştir. Ayrıca 156 teşvik başvurusu değerlendirilmiş, 377 teşvik izlemesi ile 12 adet teşvik ekspertiz ve tamamlama işlemi yapılmıştır.

Ajansımızın vermiş olduğu mali ve teknik destekler etkili bir izleme yöntemi ile izlenmekte olup hem yararlanıcıların projelerinin başarılı olması hem de kaynakların verimli kullanılması hususunda gerekli çalışmalar yapılmıştır. Bu bağlamda projelere 300'den fazla izleme ziyareti yapılmıştır.

Yatırım danışmanlığından proje finansmanına, bölgesel planlamadan paydaşlar arası koordinasyona kadar farklı boyutlardaki faaliyetleri ile hizmet odaklı bir kurum olan Ajansımız; Bakanlığımız, Yönetim ve Kalkınma Kurulu Üyelerimiz ve tüm paydaşlarımızın katkıları ile bölgesel kalkınmanın sürdürülebilirliği noktasında çalışmalarını profesyonel biçimde yürütmektedir. Bu vesileyle, Ajansımız misyon ve vizyonu çerçevesinde görevlerini ciddiyet, hassasiyet ve özveri ile icra eden Ajans personelimize teşekkür ediyorum.

Veli OĞUZ
Genel Sekreter V.



A. GENEL BİLGİLER

Zafer Kalkınma Ajansı, 25.01.2006 tarihli ve 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanunun 3. maddesine dayanılarak Kalkınma Bakanlığı'nın koordinasyonunda, 14.07.2009 tarihli ve 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur.

Zafer Kalkınma Ajansı'nın temel amacı, 5449 sayılı Kanunun 1. maddesinde bütün kalkınma ajansları için ortak bir biçimde ifade edildiği üzere; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle, ulusal kalkınma planı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak, bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgelerarası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmaktır.

A.1. Misyon ve Vizyon

Misyonumuz;

“TR33 Bölgesinin yaşam kalitesini arttırmak amacıyla; Bölge dinamiklerini harekete geçirmek ve paydaşlar arası koordinasyonu sağlamak, Bölgedeki kaynakların yerinde ve etkin kullanımını gerçekleştirmek, girişimcilik ve inovasyonu özendirerek bölgeyi cazibe merkezi haline getirmek ve sürdürülebilir kalkınmayı sağlamak”tır.

Vizyonumuz;

“Bölgenin kalkınması için dinamik bir takım ruhuna sahip, kaliteli hizmet sunan, öğrenen ve öğreten, başlattığı her girişimi ZAFER'le taçlandıran bir ajans olmak”tır.

A.2. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanunun 5. maddesine göre Ajansımızın yetki, görev ve sorumlulukları aşağıdaki gibidir:

- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak. Bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Kalkınma Bakanlığı'na bildirmek.
- Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek.
- Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek.
4. maddenin ikinci fıkrasının (c) bendi çerçevesinde ajansa tahsis edilen kaynakları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.

- g) Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.
- h) Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
- i) Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
- j) Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
- k) Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
- l) Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

A.3. Ajansa İlişkin Bilgiler

A.3.1. Fiziksel Yapı

Ajans 2013 yılında faaliyetlerini METEM tesislerinde yer alan merkez ofisi ve Kütahya YDO ile Afyonkarahisar, Manisa ve Uşak illerinde oluşturulan YDO'lar aracılığıyla sürdürmüştür. Afyonkarahisar YDO 28.01.2013 tarihinde Dört Yol Mah. Turgut Özal Cad. No:69 Merkez/Afyonkarahisar adresindeki yeni ofisine taşınmıştır.

Ajansımızın yeni hizmet binası proje çalışmaları 30.04.2013 tarihinde projelerin ve dosyaların Ajansımıza kontrol amaçlı sunulmasıyla tamamlanmıştır. Proje kontrol süreci Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü'nce görevlendirilen personel ve Ajans personelinin oluştuğu 5 (beş) kişilik komisyonca yapılmıştır. Akabinde, Ajansımızdan bir personel ile Kütahya Belediyesi'nden görevlendirilen 4 (dört) personelden İhale Komisyonu oluşturulmuş ve hizmet binası yapım işi ihalesi ilanına çıkmıştır. 13.08.2013 tarihinde gerçekleştirilen ilk ihalede 2 (iki) adet teklif verilmiş ve bu tekliflerin 1 (bir) adedi geçerli sayılmıştır. Geçerli tek teklifin de yaklaşık maliyetin üzerinde kalması nedeniyle söz konusu ihale iptal edilmiştir. İkinci ihale 17.09.2013 tarihinde yapılmıştır. İhale tamamlanmış olup, kazanan firmayla 11.11.2013 tarihinde sözleşme imzalanmış ve inşaat çalışmalarına başlanmıştır.

Ajansın yaptırılacak olan hizmet binası yaklaşık 5.000 m²'lik kapalı alana sahip olup binada arşiv, depo, sergi-konferans salonları, paydaş görüşme odaları, bölgesel inovasyon çalışmaları için ofisler, çalışma birimleri için ofisler, yönetim ofisleri ve sosyal paylaşım bölümleri olacaktır. Yeni hizmet binasının yaklaşık 5 Milyon TL'ye mal olması ve 2014 yılı sonu itibarıyla faaliyete geçmesi öngörülmektedir.



A.3.2. Teşkilat Yapısı

Ajans; Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu ve Genel Sekreterlik organlarından oluşmaktadır.

A.3.2.1. Kalkınma Kurulu

Kalkınma Kurulu, Ajansın danışma organıdır. Bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; Bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve Ajansı yönlendirmek üzere kurulmuştur.

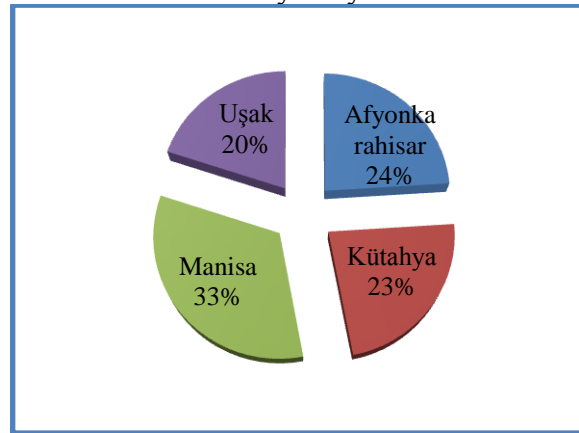
Kalkınma kurulunun görev ve yetkileri şunlardır:

- Tek ilden oluşan bölgelerde Yönetim Kurulunda yer alacak özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşları temsilcilerini ve iki katı yedeklerini sırasıyla seçmek,
- Ajansın yıllık faaliyet ve iç denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve Yönetim Kuruluna önerilerde bulunmak,
- Bölge'nin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak Yönetim Kuruluna tavsiyelerde bulunmak,
- Toplantı sonuçlarını Kalkınma Bakanlığı'na raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamak.

Kalkınma Kurulu'nda üye olarak yer alan kurum ve kuruluşlar Bakanlar Kurulu Kararnamesi ile belirlenmektedir. 08.04.2013 tarihinde çıkarılan 2013/4748 sayılı Bakanlar Kurulu Kararnamesi ile Zafer Kalkınma Ajansı Kalkınma Kurulu'nda 2013-2017 yılları arasında dört yıl süre ile temsil edilecek üye kurumlar belirlenmiştir. Kurulu oluşturacak temsilcilerin belirlenmesi için ilgili kurumlara üye bilgi formu gönderilmiş ve gelen geri dönüşler sonrasında temsilci isim ve unvanları kesinleştirilmiştir.

Afyonkarahisar'dan 24, Kütahya'dan 23, Manisa'dan 33 ve Uşak'tan 20 üye olmak üzere toplam 100 üyeden oluşan Kalkınma Kurulu bünyesinde kamu kurumları, özel sektör kuruluşları, sivil toplum kuruluşları (STK'lar) ve üniversite temsilcileri bulunmaktadır. Söz konusu üyelerin temsil süreleri 25.07.2013 tarihinde başlamış olup 14.08.2013 ve 13.12.2013 tarihlerinde iki defa Kalkınma Kurulu toplantısı gerçekleştirilmiştir.

Grafik 1 - Kalkınma Kurulu Üye Sayılarının İllere Göre Dağılımı



2013-01 sayılı toplantı 14.08.2013 tarihinde Uşak'ta yapılmıştır. Toplantının ilk oturumunda Kurul üyelerine Kalkınma Kurulu hakkında bilgi verilmiş, başkan ve kâtip üyeler belirlenmiştir. Kâtip üyelükler için yapılan açık oylamada Hüseyin BİLGİN (Uşak) ve Fatih ALKIŞ (Kütahya) Asil Kâtip Üyeler; İsmail ATALAY (Uşak) ve Mustafa SEZER (Uşak) Yedek Kâtip Üyeler olarak oy birliği ile seçilmiştir. Başkanlık seçiminde ise Mahmut Emin BİRLİKTİR (TÜMSİAD Afyonkarahisar Şubesi Başkanı) ve Doç. Dr. Erbil KALMIŞ (Manisa Bilim Sanayi ve Teknoloji İl Müdürü) aday gösterilmiş olup, yapılan açık oylama neticesinde Doç. Dr. Erbil KALMIŞ Kalkınma Kurulu Başkanı seçilmiştir. İkinci oturumda ise Zafer Kalkınma Ajansı 2012 Yılı Faaliyet Raporu, 2013 Yılı Ara Faaliyet Raporu ve TR33 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı Kurul üyelerinin görüşüne sunulmuştur. Bölge Planı kapsamında yürütülmüş olan çalışmalar, bu çalışmaların çıktıları ve planlama süreci kurul üyelerine aktarılmış olup, plan hakkında gelen görüşler revizyon aşamasında Plana yansıtılmıştır.



Tablo 1 - 2013-01 Sayılı Kalkınma Kurulu Toplantısına Katılım Durumu

İl	Üye Sayısı	Katılan Üye Sayısı	Katılım Oranı (%)
Afyonkarahisar	24	19	79
Kütahya	23	16	70
Manisa	33	21	63
Uşak	20	14	70
Toplam	100	70	70

Kalkınma Kurulu'nun 2013-02 sayılı toplantısı 13.12.2013 tarihinde Manisa'nın Salihli ilçesinde düzenlenmiştir. Toplantıda ilk olarak 2014 yılı Proje Teklif Çağruları hakkında tanıtım sunumu yapılmış ve program detayları açıklanmıştır. Sonrasında, Bölge illerinde yürütülmesi planlanan "İl Kimlik ve Marka Oluşturma Çalışmaları" hakkında bilgilendirme sunumu yapıp, Kurul üyelerinden marka olarak öne çıkarılabilecek unsurlar hakkındaki önerileri alınmıştır. Son olarak Planlama ve Bölgesel Koordinasyon Birimi'nin TEPAV işbirliği ile hazırladığı "İlçe Bazlı Öncelikli Sektörlerin Değerlendirilmesi" çalışması sunulmuş ve çalışmanın çıktıları doğrultusunda Bölge illeri değerlendirilmiştir.





Tablo 2 - 2013-02 Sayılı Kalkınma Kurulu Toplantısına Katılım Durumu

İl	Üye Sayısı	Katılan Üye Sayısı	Katılım Oranı (%)
Afyonkarahisar	24	13	54
Kütahya	23	9	39
Manisa	33	22	66
Uşak	20	16	80
Toplam	100	60	60

Ayrıca 2013-01 sayılı Kalkınma Kurulu Toplantısında alınan karar doğrultusunda her ilde Koordinasyon toplantısı düzenlenip, Yerel Ekonomik Gelişme Programları (YEGEP)'nin kurgulanması ve güdümlü proje fikirlerinin üretilmesi aşamasında Kalkınma Kurulu üyelerinin de görüşlerine başvurulmuştur. YEGEP için her ilde çalışılması öncelikli olan eksenler belirlenirken, güdümlü projeler konusunda da geliştirilebilecek proje önerileri toplanmıştır. Söz konusu toplantılarda yine 2013-01 sayılı Kalkınma Kurulu Toplantısında alınan karar doğrultusunda Bölge illerini temsilen bir koordinatör ve koordinatör yardımcısı seçilmiş olup, YDO'larla belirli dönemlerde toplanmasına ve koordineli bir şekilde çalışmasına karar verilmiştir.

Tablo 3 - Kalkınma Kurulu İl Koordinasyon Toplantılarına İlişkin Bilgiler

Toplantı Tarihi	Yer	İl Koordinatörü	İl Koordinatör Yardımcısı	Katılımcı Sayısı	YEGEP'te Öncelikli Eksenler
10.09.2013	Kütahya	Halil TOKLU	Hakan KARAAYTAÇ	11	Turizm, Sanayi, Ulaşım ve Maden
11.09.2013	Afyonkarahisar	Tuğrul KANDEMİR	Metin MERCAN	18	Turizm, Sanayi ve Tarım
12.09.2013	Uşak	Mehmet PEHLİVAN	Zafer AYDIN	11	Turizm, Sanayi ve Tarım
17.09.2013	Manisa	Doç. Dr. Erbil KALMIŞ	Erşen AKAR	18	Tarım, Sanayi ve Turizm

A.3.2.2. Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu, Ajansın karar organıdır. Ajansı, Yönetim Kurulu Başkanı temsil eder. Yönetim Kurulu, Afyonkarahisar, Kütahya, Manisa ve Uşak illerimizin Valileri, Belediye Başkanları, İl Genel Meclisi Başkanları ve Ticaret ve Sanayi Odası Başkanlarının yer aldığı 16 üyeli bir Kuruldur. 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanununun 11. maddesinde Yönetim Kurulu'nun görev ve yetkileri aşağıdaki gibi belirtilmiştir:



- Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunmak,
- Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek,
- Yıllık malî raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak,
- Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek,

- e) Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Kalkınma Bakanlığı'na göndermek,
- f) Ajans bütçesini onaylamak ve Kalkınma Bakanlığı'na göndermek,
- g) Genel Sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak,
- h) Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek,
- i) Personelin işe alınması ve işine son verilmesi konularında karar vermek,
- j) Genel sekreterce belirlenen çalışma birimlerini, bunlar arasındaki işbölümünü onaylamak,
- k) Genel sekreteri belirlemek ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunmak,
- l) Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında Genel Sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek,
- m) Özel kesimdeki yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini ilgili mevzuatta belirtilen süre içerisinde, ilgili mevzuatta bir süre belirtilmemişse öncelikle ve ivedilikle sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek ve bunun için ajansın kurulu olduğu bölge illerinde yatırım destek ofisleri teşkil etmek.

09.05.2013 tarihli ve 28642 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Valiler Kararnamesi ile Yönetim Kurulumuzda değişiklikler olmuştur. Manisa Valiliği'nden Merkeze atanan Sayın Halil İbrahim DAŞÖZ ve Kütahya Valiliği'nden Ordu Valiliğine atanan Sayın Kenan ÇİFTÇİ Yönetim Kurulumuzdan ayrılmışlar; Kayseri Valiliği'nden Kütahya Valiliği'ne atanan Sayın Şerif YILMAZ ve Nevşehir Valiliği'nden Manisa Valiliği'ne atanan Sayın Abdurrahman SAVAŞ Yönetim Kurulumuza katılmışlardır.

14.07.2013 tarihine kadar Yönetim Kurulu Başkanlığı Afyonkarahisar Valisi Sayın İrfan BALKANLIOĞLU tarafından yürütülmüştür. 14.07.2013 tarihinden itibaren Yönetim Kurulu Başkanlığı Kütahya Valisi Sayın Şerif YILMAZ tarafından yürütülmektedir. Yönetim Kurulu, 2013 yılında 10 toplantı gerçekleştirmiş olup toplantılara ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda özetlenmiştir.

Tablo 4 - 2013 Yılı Yönetim Kurulu Toplantı İstatistikleri

Toplantı No	Tarih	Yer	Katılımcı Sayısı
2013-01	21.01.2013	Merkez, Uşak	10
2013-02	20.02.2013	Kula, Manisa	9
2013-03	08.04.2013	Sandıklı, Afyonkarahisar	9
2013-04	16.05.2013	Merkez, Kütahya	9
2013-05	25.06.2013	Merkez, Uşak	9
2013-06	19.08.2013	Merkez, Manisa	12
2013-07	26.09.2013	Merkez, Afyonkarahisar	10
2013-08	31.10.2013	Merkez, Kütahya	11
2013-09	28.11.2013	Merkez, Uşak	9
2013-10	30.12.2013	Turgutlu, Manisa	9



A.3.2.3. Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik Ajansın icra organıdır. Genel Sekreterliğin, çalışma birimlerinin ve yatırım destek ofislerinin (YDO) en üst amiri Genel Sekreter'dir. Genel Sekreter, Yönetim Kurulu'na karşı sorumludur. Genel Sekreterlik, Genel Sekreter, birim başkanları, YDO koordinatörleri, uzman ve destek personelinden oluşmaktadır.

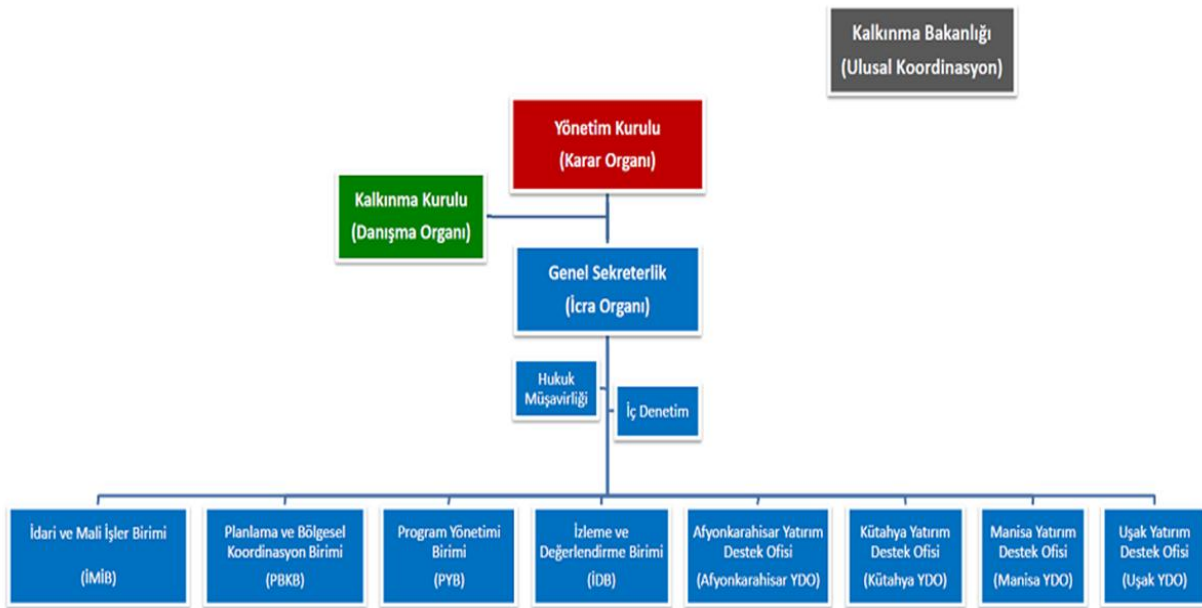
Genel sekreterin görev ve yetkileri aşağıdadır:

- a) Yönetim Kurulu kararlarını uygulamak,
- b) Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve Yönetim Kurulu'na sunmak,
- c) Ajans gelirlerini toplamak, 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanununun 4. maddesine göre belirlenen usul ve esaslar ile ilgili diğer mevzuata ve bütçe ile Yönetim Kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak,
- d) Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek,
- e) Bölge'deki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak,
- f) Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek, malî destek sağlamak üzere Yönetim Kuruluna öneri götürmek,
- g) Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak,
- h) Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki Ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek,
- i) Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
- j) Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek,
- k) Personelin işe alınması ve işine son verilmesini Yönetim Kuruluna teklif etmek,
- l) Ajans Genel Sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak,
- m) Ajansın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek,
- n) Yönetim Kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak,
- o) Yönetim Kurulu toplantılarına katılmak,
- p) Program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesi ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımlara ilişkin olarak Yönetim Kurulu'na teklif sunmak,
- r) Bütçe sonuçlarını bütçe döneminin bitiminden sonraki Mart ayı içinde Yönetim Kurulu'na sunmak,
- s) Ajansın faaliyetlerini, hesaplarını, işlemlerini ve performansını denetlemek ve iç denetim raporunu Kalkınma Kurulu ile Yönetim Kurulu'na sunmak.

06.09.2010 tarihinde Ajans Genel Sekreteri olarak görevine başlamış olan , 20.05.2013 tarihinde Yönetim Kurulu'na istifasını sunmuş olup 22.06.2013 tarihi itibarıyla Ajansımızdaki görevinden ayrılmıştır. 21.05.2013 tarihli ve 2013-04 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda alınan 1 No'lu karar ile; İMİB Birim Başkanı Veli OĞUZ, yeni bir Genel Sekreter atanıncaya kadar Genel Sekreter Vekili olarak görevlendirilmiş olup halen bu görevi yürütmektedir.

21.10.2010 tarihli ve 2010-09 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda onaylanan Ajans organizasyon şeması, 13.08.2013 tarihli ve 2013-06 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda alınan 5 No'lu karar ile yeniden düzenlenmiştir. Yapılan değişikliklere göre; Planlama ve Ar-Ge Birimi (PAGB) olarak adlandırılmış birimin adı Planlama ve Bölgesel Koordinasyon Birimi (PBKB) olarak, İdari ve Mali Yönetim Birimi (İMYB) olarak adlandırılmış birimin adı ise İdari ve Mali İşler Birimi (İMİB) olarak değiştirilmiştir. Bunun yanı sıra Tanıtım ve Koordinasyon Birimi (TKB) kapatılarak bu birimin görev ve yetkileri PBKB, YDO'lar ile İMİB'e dağıtılmıştır. Ayrıca ilgili kararla; Hukuk Müşavirliği, ayrı bir birim olarak tesis edilmiştir.

Şekil 1 - Ajans Organizasyon Şeması



Genel Sekreterlik bünyesinde yer alan çalışma birimleri ve YDO'ların görev ve yetkileri ile personel bilgileri aşağıda yer almaktadır.

Hukuk Müşavirliği

31.12.2013 tarihi itibarıyla Hukuk Müşavirliği (HKM)'nde 1 uzman personel görev yapmaktadır.

Tablo 5 - Hukuk Müşavirliği Personel Bilgileri

Adı Soyadı	Unvanı	Mezun Olduğu Üniversite	Mezun Olduğu Bölüm
Ahmet MUTAF	Hukuk Müşavirliği Hizmetinden Sorumlu Uzman	Dokuz Eylül Üniversitesi	Hukuk

Hukuk Müşavirliği'nin görev ve yetkileri şunlardır:

- Genel sekreterlik birimlerinden ve Yatırım Destek Ofisleri'nden intikal ettirilen ve hukuki, mali, idari ve cezai sonuç hâsıl edilebilecek tüm konular hakkında hukuki görüş bildirmek,



- b) Hukuki ihtilaflara meydan vermemek için, Ajansın menfaatlerini koruyucu ve anlaşmazlıklara çözüm getirici hukuki tedbirleri zamanında almak,
- c) Ajans adına akdedilecek sözleşme ve anlaşmaların, hukuki ihtilaf doğurmayacak şekilde ve Ajans menfaatleri doğrultusunda düzenlenmesine yardımcı olmak ve diğer birimler tarafından düzenlenenleri inceleyerek görüş bildirmek,
- d) Ajans tarafından istenilen kanun, tüzük, yönetmelik, protokol, genelge vb. hazırlamak veya diğer birimler tarafından hazırlananları inceleyerek görüş bildirmek,
- e) Ajans personeli hakkında veya diğer konularda düzenlenen ve Genel Sekreter tarafından havale edilen inceleme ve soruşturma raporlarını inceleyerek mevzuatın gerektirdiği takibat ve işlemleri ifa etmek,
- f) Ajans faaliyetlerine ilişkin kanun, tüzük, yönetmelik ve sair mevzuatı incelemek ve değişiklikleri takip etmek,
- g) Ajans adına ihtarname, ihbarname düzenlemek, adli ve idari yargı mercileri ile icra daireleri ve noterden Ajansa yapılacak tebliğlere cevap vermek,
- h) Uhdesinde bulunan dava dosyalarının düzenli şekilde dosyalanması, takibi ve sonuçlandırılmalarını sağlamak, kontrolünü yapmak,

İdari ve Mali İşler Birimi

31.12.2013 tarihi itibarıyla İdari ve Mali İşler Birimi (İMİB)'de 1 Birim Başkanı, 1 uzman personel ve 6 destek personeli görev yapmaktadır.

Tablo 6 - İMİB Personel Bilgileri

Adı Soyadı	Unvanı	Mezun Olduğu Üniversite	Mezun Olduğu Bölüm
Veli OĞUZ*	Birim Başkanı	Orta Doğu Teknik Üniversitesi	Uluslararası İlişkiler
Mehmet TEKELİ	Uzman	Dokuz Eylül Üniversitesi	İşletme
Ergün GÜL	Muhasebe Yetkilisi	Anadolu Üniversitesi	İşletme
Hülya ÖZTÜRK	Yönetici Asistanı	Kütahya Lisesi	Edebiyat
İrem SUYOLCU	İnsan Kaynakları Yetkilisi	Ankara Üniversitesi	Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri
Mehmet Emin UĞUR	Bilgi İşlem Yetkilisi	Marmara Üniversitesi	Elektronik ve Bilgisayar Eğitimi
Sertan AKSOY	Yazı İşleri ve Satın Alma Yetkilisi	Anadolu Üniversitesi	İşletme
Zeynep GÜRLEK	Basın ve Halkla İlişkiler Yetkilisi	Dumlupınar Üniversitesi	Sosyoloji

* İMİB Birim Başkanı Veli OĞUZ, 21.05.2013 tarihi itibarıyla Genel Sekreter Vekili olarak görevlendirilmiştir. Hukuk Müşavirliği Hizmetinden Sorumlu Uzman Ahmet MUTAF, 22.05.2013 tarihi itibarıyla İMİB Birim Başkanı Vekili olarak görevlendirilmiştir.

İMİB; İnsan Kaynakları ve Kurumsallaşma, Bütçe ve Muhasebe, Yazı İşleri, Satın Alma, Arşiv İşleri, Taşınır Kayıt ve Kontrol İşlemleri, Bilgi İşlem, Yönetici Asistanlığı ile Basın ve Halkla İlişkiler bölümlerinden oluşmaktadır. İMİB'in görev ve yetkileri şunlardır:

- a) Ajansın her türlü ödeme evrakını hazırlamak, kontrol etmek, arşivlemek, ödemeleri gerçekleştirmek, bütçe çalışmalarına katılmak,

- b) Ajansın tespit ettiği araç ve gereç ihtiyaçlarının teminini sağlamak,
- c) Ajansın resmi ve özel kurumlara giden ve gelen yazışmalarının tasnifini ve havalesini yapmak, arşivini oluşturmak,
- d) Ajansın insan kaynakları politikasını belirlemek, uygulamak, izlemek ve geliştirilmesini sağlamak,
- e) Hizmet içi eğitim programlarını belirlemek ve uygulamak,
- f) Ajansın personel alımı ile ilgili işlerini yürütmek,
- g) Ajansın bilgi işlem ihtiyaçlarını tespit etmek ve tedarik etmek,
- h) Ajansın web sayfasını oluşturmak ve güncelliğini sağlamak,
- i) Ajansın tüm bilgisayar, yazıcı ve diğer donanım birimlerinin sorunsuz çalışmasını sağlamak, güncelliğini sağlamak ve bakımlarını yapmak,
- j) Ajansın kurumsal tanıtımını etkin şekilde yapmak, basınla ilişkileri yürütmek, kurumsal kimliğini bölgesel, ulusal ve uluslararası düzeyde temsil etmek,
- k) Ajansın bölgesel kalkınma ile ilgili tüm fonksiyonlarını yerine getirebilmesi adına birim faaliyetleri arasında uyum ve eşgüdüm sağlamak,
- l) Yönetim Kurulu Toplantı organizasyonu yapmak,
- m) Çalışma programı ve bütçeyi Ajans'ın diğer birimleri ile koordinasyon içinde hazırlamak,
- n) Faaliyet raporlarını hazırlamak,
- o) Taşınır kayıt ve kontrol işlemlerini yapmak,
- p) İç kontrol ve bilgi sisteminin genel koordinasyonunu sağlamak.

Planlama ve Bölgesel Koordinasyon Birimi

31.12.2013 tarihi itibarıyla Planlama ve Bölgesel Koordinasyon Birimi (PBKB)'nde 1 Birim Başkanı ve 4 uzman personel görev yapmaktadır.

Tablo 7 - PBKB Personel Bilgileri

Adı Soyadı	Unvanı	Mezun Olduğu Üniversite	Mezun Olduğu Bölüm
İskender Cem LEBLEBİCİ	Birim Başkanı	Orta Doğu Teknik Üniversitesi	Şehir ve Bölge Planlama
Doğan Selçuk ÖZTÜRK	Uzman	Marmara Üniversitesi	İşletme
Hakan OLTAN	Uzman	İzmir Ekonomi Üniversitesi	Ekonomi
Nadiye AKSAKAL	Uzman	Orta Doğu Teknik Üniversitesi	Şehir ve Bölge Planlama
Yakup PEKER	Uzman	Orta Doğu Teknik Üniversitesi	İktisat

PBKB, bölgesel planların hazırlanma sürecini koordine eden ve yürüten, bölge ölçeğinde sektörel ve tematik analiz ve araştırmalar gerçekleştiren, gerektiğinde eylem planları



hazırlayan, ulusal strateji ve planların bölge ölçeğinde koordinasyonunu sağlayan ve alt ölçekli planların hazırlanması sürecinde destek görevini üstlenen birimdir. PBKB, temelde gelişme planları hazırlama ve araştırma-geliştirme fonksiyonlarına sahiptir. PBKB'nin görev ve yetkileri şunlardır:

- a) Bölge'de ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak veya yaptırmak,
- b) Kalkınma planı kapsamında belirlenen sektörlere ilişkin verileri toplamak, gerekirse güncellemek,
- c) Söz konusu verileri kullanarak yerel aktörlerin katılımı ile bölgede öncelikli sektörleri belirlemeye yönelik sektörel analizler yapmak veya yaptırmak,
- d) Yapılan analizler ve araştırmalar sonucu ortaya çıkan sonuçlar doğrultusunda bölgesel aktörlerin katılımıyla bölge vizyonunu belirlemek ve bölge planını hazırlamak,
- e) Bölge vizyonunun, kalkınma stratejisinin paydaşlar tarafından benimsenmesi için gerekli çalışmaları yapmak,
- f) Bölgede kamu kesimi, özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin Bölge Planında yer verilen stratejilerin hayata geçirilmesine yönelik çalışmalarına bilgi desteği sağlamak,
- g) PYB ile eşgüdümlü olarak Ajans tarafından sağlanacak mali desteklerin sektörel dağılımını belirlemek,
- h) Alt ölçek planlarının bölgesel stratejilerle uyumunu sağlamak ve yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına destek sağlamak,
- i) İMİB ile eşgüdümlü biçimde, çalışma programı ve bütçesinin oluşturulması için gereken bilgilerin diğer birimlerden toplanarak düzenlenmesini sağlamak.
- j) Kalkınma Kurulu Toplantı organizasyonlarını yapmak,
- k) PYB ile koordineli olarak Ajans tarafından verilecek güdümlü proje destekleri için gerekli planlama, proje geliştirme ve ön fizibilite çalışmalarını sağlamak
- l) Ajans tarafından periyodik olarak yayınlanan kurumsal yayınlar ile çeşitli alanlarda yapılmış araştırma ve analiz çalışmalarının tasarımı, basımı ve dağıtım işlemlerini yapmak.

Program Yönetimi Birimi

31.12.2013 tarihi itibarıyla Program Yönetimi Birimi (PYB)'nde 1 Birim Başkanı 6 Uzman Personel görev yapmaktadır.

Tablo 8 - PYB Personel Bilgileri

Adı Soyadı	Unvanı	Mezun Olduğu Üniversite	Mezun Olduğu Bölüm
Erce ŞENGÜL	Birim Başkanı	Orta Doğu Teknik Üniversitesi	Kimya Mühendisliği
Beyhan ÇELİK	Uzman	Çukurova Üniversitesi	Elektrik-Elektronik Mühendisliği
Gökçe ÖZAYDIN	Uzman	Başkent Üniversitesi	Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler
Hacı Mustafa TARKAN	Uzman	İstanbul Teknik Üniversitesi	Maden Mühendisliği
Halil Güngör YOLDAŞ	Uzman	Boğaziçi Üniversitesi	İnşaat Mühendisliği
Meltem DİL ŞAHİN	Uzmanı	Ankara Üniversitesi	İşletme
Seray KILIÇ	Uzman	Orta Doğu Teknik Üniversitesi	Uluslararası İlişkiler

PYB'nin asli görevi PBKB tarafından hazırlanan plan ve politikaların uygulanmasına yönelik olarak mali ve teknik destek programlarının hazırlanması, yürütülmesi ve yönetilmesidir. PYB, tüm destekler kapsamında, başvuruların alınmasından destek almaya hak kazanan projelerin/faaliyetlerin belirlenmesi ve başvuru sahipleri ile sözleşmelerin imzalanmasına kadar olan sürecin uygulanmasından sorumludur. Ayrıca PYB, Bölge'de projecilik kültürünün oluşturulmasına ve uluslararası proje yönetimi yaklaşımlarına göre geliştirilmesine yönelik faaliyetlerin gerçekleştirilmesinden sorumludur. PYB'nin görev ve yetkileri şunlardır:

- Sağlanacak desteklerin uygulama mekanizmasının genel çerçevesini oluşturmak ve güncellemek,
- Destek programları kapsamında kılavuzda belirlenen çerçeve içerisinde başvuru koşullarını ve değerlendirme kriterlerini belirlemek,
- Potansiyel hibe yararlanıcılarına yönelik başvuru rehberlerini hazırlamak ve dağıtmak, destek mekanizmalarına yönelik başvuru rehberini Ajans internet sitesinde devamlı surette bulundurmak,
- Proje teklif çağrısı bilgilendirme toplantılarını yapmak,
- Potansiyel başvuru sahiplerine yönelik proje hazırlama eğitimleri gerçekleştirmek,
- Potansiyel başvuru sahipleri tarafından yöneltilen soruları cevaplarıyla birlikte; Ajans internet sayfasında "Sıkça Sorulan Sorular (SSS)" bölümünde yayınlamak herkesin aynı anda ve eşit düzeyde bilgi edinebilmesini sağlamak,
- Proje başvurularını kabul etmek ve kayıtlarını yapmak,
- Gerekli durumlarda, teklif çağrısına ilişkin düzeltmeler yapmak,
- Başvuruların değerlendirilmesinde görevlendirilecek bağımsız değerlendiricilerin seçim kriterlerini belirlemek; seçim sürecinde etkin rol oynamak,
- Bağımsız değerlendiricilerin performanslarını değerlendirmek,
- Proje değerlendirme süreçlerini planlamak ve yönetmek,



- l) Değerlendirme komitesince yapılan nihai değerlendirmeler sonucu belirlenen ve Yönetim Kurulunca onaylanan “hibe almaya hak kazananlar ve kazanamayanlar listesini” kamuoyuna ilan etmek,
- m) Proje teklifinde bulunan başvuru sahiplerine, yapılan değerlendirme sonucunda verilen kararları gerekçeleriyle birlikte bildirmek,
- n) Hibe almaya hak kazanan başvuru sahiplerine ait projelerin bütçelerini değerlendirmeler ışığında revize etmek; proje sahiplerini sözleşme sürecinden önce konu ile ilgili olarak bilgilendirmek,
- o) Hibe almaya hak kazanan projeler için sözleşmeleri hazırlamak ve kazanan başvuru sahiplerini sözleşme imzalamaya davet etmek,
- p) Hibe almaya hak kazanan projelerin belgelerini İDB’ye devretmek,
- r) Teknik Destek kapsamında ve eğitim faaliyetlerinde hizmet alımı yapılması durumunda hizmet alınacak kişi/kurumları seçmek; iş tanımlarını yapmak ve sözleşmeleri hazırlamak.

İzleme ve Değerlendirme Birimi

31.12.2013 tarihi itibarıyla İzleme ve Değerlendirme Birimi (İDB)’nde 1 Birim Başkanı ve 5 uzman personel görev yapmaktadır.

Tablo 9 - İDB Personel Bilgileri

Adı Soyadı	Unvanı	Mezun Olduğu Üniversite	Mezun Olduğu Bölüm
Taylan UYGUN	Birim Başkanı	Marmara Üniversitesi	Makine Mühendisliği
Kubilay ŞİMŞEK	Uzman	Hacettepe Üniversitesi	Kamu Yönetimi
Mehmet Fatih SEVER	Uzman	Ege Üniversitesi	İşletme
Mustafa COŞKUN	Uzman	Ege Üniversitesi	Uluslararası İlişkiler
Ömer AKAN	Uzman	Hacettepe Üniversitesi	Nükleer Enerji Mühendisliği
Yahya KİŞİOĞLU	Uzman	İstanbul Üniversitesi	İşletme

İDB, proje izleme ve değerlendirme ile iç kontrol sistemi olmak üzere temelde iki fonksiyona sahiptir. İDB, bölge plan ve programları çerçevesinde Ajans tarafından desteklenen proje ve faaliyetler ile yürütülen hibe programlarının izleme ve değerlendirmesinden sorumludur. Bu kapsamda İDB’nin görev ve yetkileri aşağıdaki gibidir:

- a) Diğer birimlerle işbirliği içinde, bölge planı ve programları ile destek programlarının değerlendirilmesine yönelik program düzeyinde performans göstergelerini belirlemek,
- b) Proje düzeyinde yararlanıcılar tarafından kullanılacak, sektörel bazda hazırlanmış geniş göstergeler setini belirlemek,

- c) Genel Sekreterin talep ettiği projelere, sözleşme öncesi ön izleme ziyaretlerini ve bu ziyaretlerde yapılacak projenin risk ve ihtiyaç analizlerini yapmak,
- d) PYB ile birlikte destek almaya hak kazanan projelerin sahipleri ile imzalanacak sözleşmeleri hazırlamak ve sözleşme imzalamaya davet etmek,
- e) Sözleşmelerin imzalanmasını müteakip, sözleşme bilgilerinin doğruluğunu teyit etmek, yararlanıcının uygulama kapasitesini değerlendirmek ve yararlanıcı ile birlikte proje uygulamasına ilişkin bir yol haritası hazırlamak ve bunların sonuçlarını ön ödemenin yapılabilmesi için İMİB'e bildirmek,
- f) Projelerin uygulama ve izleme sürecine ilişkin olarak yararlanıcılara eğitimler vermek,
- g) Yararlanıcıları projenin uygulanması ve bilgi sisteminin etkin kullanımına yönelik bilgilendirmek,
- h) Proje uygulama ve izleme faaliyetleri kapsamında elde edilen verilerin bilgi sistemine aktarılmasını sağlamak,
- i) Yararlanıcıların projelerin uygulama aşamasındaki sorularını yanıtlamak, sıkça sorulan sorulardan oluşan bir listeyi cevapları ile birlikte Ajansın internet sitesinde yayınlamak,
- j) Sözleşme yükümlülüklerinin yerine getirilmesini sağlamak ve projelerin sözleşmelerde belirtilen kural ve usullere göre uygulanmasını temin etmek,
- k) Sözleşme değişikliği, feshi, erken uyarı raporları ile düzeltici tedbirler ve usulsüzlük hakkında işlemleri gerçekleştirmek ve geri ödemelerin temini için gerekli durumlarda İMİB'i bilgilendirmek,
- l) Yararlanıcıların ödeme taleplerini teknik ve/veya mali açıdan değerlendirmek ve uygun bulunması durumunda ödemelerin zamanında yapılabilmesi için İMİB'e görüşünü iletme,
- m) Projelere izleme ziyaretleri gerçekleştirmek,
- n) Yararlanıcılara, uygulamada karşılaştıkları problemlerin çözümüne yönelik destek vermek,
- o) Program ve projelere ilişkin düzenli risk analizleri yapmak ve riskleri önceden tespit ederek, düzeltici ve önleyici tedbirleri almak,
- p) PBKB/PYB ile birlikte, destek programları ile ilgili değerlendirme raporları (altı aylık ve yıllık) hazırlamak,
- q) Proje ve faaliyet uygulamalarının yoğun olduğu dönemlerde ve Ajans uzmanlarının yeterli olmadığı durumlarda, Yönetim Kurulu Başkanının talebi ve ilgili kurumların uygun görmesiyle, yararlanıcı konumunda olmayan kamu kurum ve kuruluşlarından izleme faaliyetlerinde görev yapmak üzere ilave personel görevlendirilmesini temin etmek,
- r) Tamamlanan projelerin sonuçlarını ve etkilerini değerlendirmek,
- s) Destek programlarının ve projelerin değerlendirilmesine yönelik performans/başarı gösterge setinin belirlenmesine katkı sağlamak ile program ve projelerin performansını ölçmek,



- t) Önceki destek programları uygulamalarından elde edilen deneyimler ışığında Başvuru Rehberlerinin hazırlığına destek vermek,
- u) Çeşitli kaynaklardan elde edilecek verileri ve değerlendirme anketleri sonuçlarını kullanarak, programların ara dönem, nihai ve etki değerlendirmelerini yapmak, bu değerlendirme sonuçlarını Yönetim Kuruluna ve Kalkınma Bakanlığı'na sunulmak üzere Genel Sekretere raporlamak.

Yatırım Destek Ofisleri

YDO'lar, Bölge'deki iş ve yatırım imkânlarının yerli ve yabancı yatırımcılara tanıtımını üstlenen, yatırımların planlı ve koordineli bir şekilde gerçekleştirilmesini sağlayan birimlerdir. YDO'ların, görevlerini hızlı, şeffaf, Bölge'ye en yüksek faydayı sağlayacak şekilde ve hizmet kalitesini sürekli arttırarak gerçekleştirmesi amaçlanmaktadır. YDO'lar, 5449 sayılı Kanunun 5. ve 16. maddeleri ile Kalkınma Ajansları Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik'in ilgili maddelerinde belirtilen iş ve işlemleri gerçekleştirmek için hazırlanan Yatırım Tanıtımı ve Yatırım Destek Strateji Belgesi'ne göre hareket etmektedir. Görevleri ile ilgili olarak Genel Sekreterliğe karşı sorumlu olan YDO'lar, sundukları tüm yatırım destek hizmetlerini ücretsiz olarak gerçekleştirmektedir.

31.12.2013 tarihi itibarıyla Yatırım Destek Ofisleri (YDO)'nde toplam 4 Koordinatör ve 5 uzman personel görev yapmaktadır.

Tablo 10 - YDO Personel Bilgileri

Birimi	Adı Soyadı	Unvanı	Mezun Olduğu Üniversite	Mezun Olduğu Bölüm
Afyonkarahisar YDO		Koordinatör	Dokuz Eylül Üniversitesi	İktisat
	Özge YEĞİN	Uzman	Orta Doğu Teknik Üniversitesi	Gıda Mühendisliği
Kütahya YDO	Kutlu ESER	Koordinatör	Dumlupınar Üniversitesi	Seramik Mühendisliği
	Ayşe ÖZTÜRK*	Uzman	Fatih Üniversitesi	Bilgisayar Mühendisliği
Manisa YDO		Koordinatör	Hacettepe Üniversitesi	İktisat
	Buket TURAMANLAR	Uzman	Ege Üniversitesi	Deri Teknolojisi
	Dilek UNCUOĞLU CAN	Uzman	Marmara Üniversitesi	İşletme
Uşak YDO		Koordinatör	İstanbul Teknik Üniversitesi	Tekstil Mühendisliği
	Arda KIRANKABEŞ	Uzman	Dokuz Eylül Üniversitesi	Endüstri Mühendisliği

* Kütahya YDO Uzmanı Ayşe ÖZTÜRK, 02.01.2014 tarihi itibarıyla Ajanstaki görevinden ayrılmıştır.

YDO'ların görev ve yetkileri şunlardır:

- a) Bölge'nin yatırım olanaklarına ilişkin bilgilerle sürekli güncellenen bir bilgi bankası oluşturmak,
- b) Bölge'nin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde etkin tanıtımını yapmak,
- c) Yatırımcı hedefleme yaklaşımı çerçevesinde Bölge'ye yatırımcı çekmek,
- d) Yatırımcılara, yatırım aşamasında ve sonrasında destek sağlamak,
- e) Uygulanan projelerin etkinliğini arttırmak,
- f) Yatırımcıların başvurularını kabul ve takip etmek,
- g) Başvurular hakkında ön inceleme yapmak,
- h) İş ve işlemler konusunda Yönetim Kurulu'na ve Genel Sekreterliğe bilgi vermek,
- i) TYDTA ve ilgili diğer kuruluşlarla işbirliği halinde çalışarak Bölge'nin yatırım tanıtımını yapmak,
- j) Ekonomi Bakanlığı tarafından sağlanan teşvikler ile ilgili yatırımcılara danışmanlık yapmak, teşvik belgesi sahibi projelerin izlemelerini yapmak, ekspertiz ve kapama işlemlerini gerçekleştirmek, Genel Teşvik kapsamına giren azami 10 milyon TL olan yatırımlar için teşvik başvurularını kabul etmek,
- k) Yurtdışı fuar ve gezi organizasyonlarına katılmak.

İç Denetim

Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği'ne göre; iç denetim, Ajansın çalışmalarına değer katmak ve geliştirmek için kaynakların ekonomiklik, etkinlik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini değerlendirmek ve rehberlik yapmak amacıyla gerçekleştirilen bağımsız, nesnel güvence sağlama ve danışmanlık faaliyetlerini kapsar.

31.12.2013 tarihi itibarıyla Ajansımızda iç denetçi bulunmamaktadır. Ajansımız, 30.11.2012 tarihinde, 10 Uzman Personel, 2 Destek Personeli ve 1 İç Denetçi istihdam etmek üzere personel alım ilanına çıkmıştır. Söz konusu personel alımı için başvurular, 20.12.2012 - 04.01.2013 tarihleri arasında alınmış ancak İç Denetçi pozisyonu için herhangi bir başvuru gelmemiştir. 2014 Yılı Çalışma Programı'nda da belirtildiği üzere, Ajansımız 2014 yılı içerisinde bir İç Denetçi istihdam etmek üzere personel alımına çıkmayı planlamaktadır.

A.3.3. Bilgi Teknolojileri

Kalkınma Ajanslarının görev ve faaliyetleri dikkate alındığında, kurum olarak bilgi toplumuna dönüşüm sürecinin dışında kalamayacakları, aksine bu dönüşüm sürecinin yönlendirilmesinde aktif görev almaları gerektiği açıkça görülmektedir. Ajansımız, TR33 Bölgesi paydaşlarına vereceği en iyi ve kaliteli hizmetin bilgi ve teknoloji kaynaklarının en etkin biçimde kullanılarak mümkün olacağını bilinciyle hareket etmektedir. Ajansımız bu bağlamda dizüstü bilgisayarlar, kesintisiz güç kaynakları, yazıcılar, tarayıcılar, ağlar, modemler, telefon sistemleri, faksler, çeşitli yazılımlar, veri tabanları ve bunlarla ilgili donanımlar vb. tüm teknolojik imkânlardan faydalanarak bilgi ve teknolojik kaynakları etkin şekilde kullanmaktadır.



Ajansımız tarafından üretilen veriler günlük, haftalık ve aylık olarak düzenli bir şekilde yedeklenmekte olup yedekler, Ziraat Bankası Kütahya ve Afyonkarahisar Kocatepe Şubelerinde muhafaza edilmektedir.

Ajans, kalite standartlarını arttırmak ve iletişim güvenliğini sağlamak amacıyla tüm görüşmeleri ses kayıt cihazı ve kameralar marifetiyle kayıt altına almaktadır.

Ajans internet sitesi, paydaşların Ajansa ilişkin bilgilere en hızlı şekilde ulaşmasını sağlayabilmek için sürekli güncel tutulmaktadır. İnternet sitesi ile ilgili tüm çalışmalar Ajans personelinin marifetiyle gerçekleştirilmektedir.

Sağlıklı çalışma ortamı oluşturmak amacıyla talep eden personele monitör temini gerçekleştirilmiştir.

Mart ayı itibarıyla göreve başlayan personele elektronik sertifika tanımlama işlemleri tamamlanmış olup personele gerekli eğitim verilmiştir.

Ajansın evrak kayıt sistemi olan EBYS'ye SSL sertifikası entegre edilmiş olup sistem daha güvenli hale getirilmiştir.

2013 Temmuz ayı itibarıyla faaliyete geçirilen “Personel Devam Kontrol Sistemi” ile personelin devam durumu kontrol edilebilir hale gelmiştir. Ajans, kalite standartlarını arttırmak ve iletişim güvenliğini sağlamak amacıyla tüm görüşmeleri ses kayıt cihazıyla kayıt altına almaktadır.

A.3.4. İnsan Kaynakları

İnsan Kaynakları Politikası

Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği'nde de belirtilen insan kaynakları politikasının temel ilkeleri şöyledir:

- Personeli, etkinlik ve verimlilik ilkelerine bağlı olarak, maliyet ve tasarruf bilinci içinde çalıştırmak, kendilerini ilgilendiren konularda zamanında bilgilendirmek,
- Personelin Ajansa sadakat ve bağlılığını arttırmak, aynı Ajansta çalışma bilincinin oluşturulması ve güçlendirilmesi için Ajans çalışanları arasında işbirliği ve dayanışmayı geliştirici ve motivasyonu sağlayıcı tedbirler almak, Ajansta çalışmayı özendirici hale getirmek,
- Personelin kişiliğine saygılı olmak, personele, mesleki ve kişisel yönden yetiştirme ve gelişme bakımından eşit ve uygun imkânlar sağlamak,
- İstihdam edilecek personelin seçiminde, Ajansın çalışma esas ve usullerine ilişkin ilkeler ve görevin gerektirdiği uzmanlık bilgisine öncelik vermek, personelin bilgi ve yeteneklerine uygun görevlerde çalışmasını sağlamak,
- İnsan kaynakları politikasının oluşturulması sürecine personelin katılımını sağlamak, personelin düşünce, görüş ve önerilerini Ajans yönetimine kolaylıkla aktarabilmesini

sağlamak, bu çerçevede haberleşme usul ve imkânlarını geliştirmek ve diğer tedbirleri almak.

2012 yılı Aralık ayında tamamlanmış olan İnsan Kaynakları Strateji Belgesi'nde de belirtildiği üzere Ajansımız;

- Çalışanlarına sevgi ve saygı duyan,
- Çalışanlarına sorumluluk veren,
- Bölgedeki mevcut kurum / kuruluşlara örnek olan,
- Verimli ve nitelikli personel istihdamını sağlayan,
- Kuruma aidiyet duygularını artıran,
- Personelinin işbirliği ile ve uyum içinde çalışmasını sağlayan,
- Çözüm odaklı çalışma kültürünü benimseyen,
- Çalışanlarının birbiriyle dostça ve saygı çerçevesinde bağlantılar kurmasını sağlayan,
- Sürekli öğrenen bir organizasyon olmayı hedefleyen,
- Bilgiyi, sözlü ve yazılı bir biçimde ilgili kişilere / paydaşlara aktaran ve personelin paydaşlarla çift yönlü iletişim kurabilmesini sağlayan,
- İmkânlarının tüm personel tarafından eşit bir biçimde kullanılmasını sağlayan,

bir yönetim tarzını benimsemektedir.

Bu bağlamda, Ajansımızın insan kaynakları politikasının amacı; Ajansın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için, alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını ve bu personelin niteliklerinin geliştirilmesini ve sürdürülebilirliğini sağlamaktır.

Personel İstatistikleri

31.12.2013 tarihi itibarıyla Ajansımızda; 30'u uzman personel, 6'sı destek personeli olmak üzere toplam 36 personel istihdam edilmektedir. 30 uzmandan 3'ü Manisa YDO, 2'si Uşak YDO, 2'si Afyonkarahisar YDO ve 2'si de Kütahya YDO'da görev yapmaktadır. 21 uzman ise Kütahya'da Ajans Genel Sekreterliği Çalışma Birimlerinde görev yapmaktadır.

Tablo 11 - 31.12.2013 Tarihi İtibarıyla Ajans Personelinin Birimlere Göre Dağılımı

Birim	Personel Sayısı
Genel Sekreterlik	-*
HKM	1
İMİB	8
PBKB	5
PYB	7
İDB	6
Afyonkarahisar YDO	2
Kütahya YDO	2**
Manisa YDO	3
Uşak YDO	2
Toplam	36

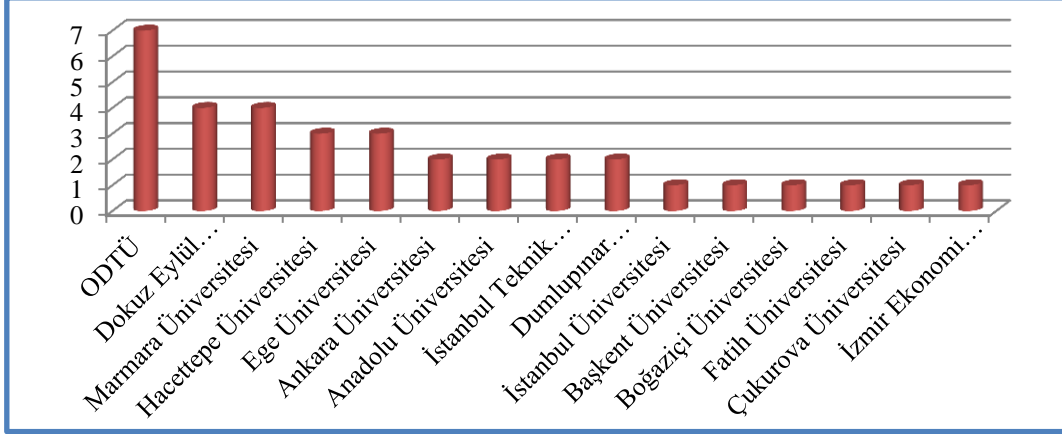
* İMİB Birim Başkanı Veli OĞUZ, 21.05.2013 tarihi itibarıyla Genel Sekreter Vekili olarak görevlendirilmiştir.

** Kütahya YDO Uzmanlarından Ayşe ÖZTÜRK, 02.01.2014 tarihi itibarıyla Ajanstaki görevinden ayrılmıştır.



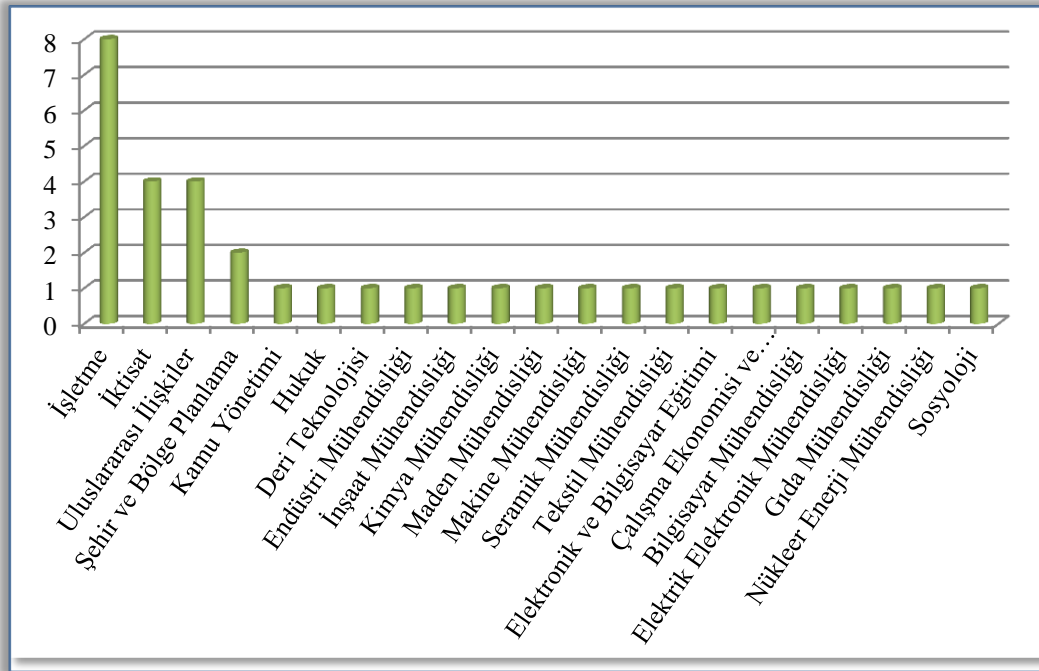
Ajans personelinin 7'si Orta Doğu Teknik Üniversitesi, 4'ü Dokuz Eylül Üniversitesi, 4'ü Marmara Üniversitesi, 3'ü Hacettepe Üniversitesi, 3'ü Ege Üniversitesi, 2'si Ankara Üniversitesi, 2'si Anadolu Üniversitesi, 2'si İstanbul Teknik Üniversitesi, 2'si Dumlupınar Üniversitesi, 1'i İstanbul Üniversitesi, 1'i Başkent Üniversitesi, 1'i Boğaziçi Üniversitesi, 1'i Fatih Üniversitesi, 1'i Çukurova Üniversitesi, 1'i İzmir Ekonomi Üniversitesi ve 1'i Kütahya Lisesi mezunudur.

Grafik 2 - Ajans Personelinin Mezun Olduğu Üniversiteye Göre Dağılımı



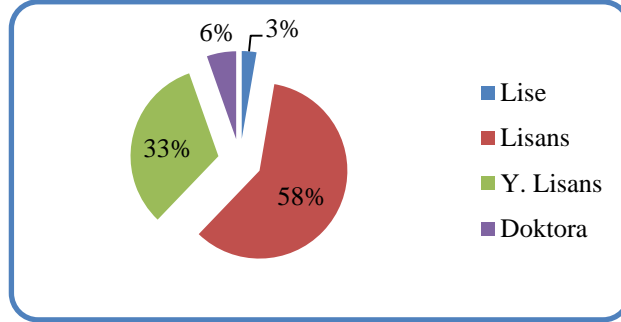
Ajans personeli lisans düzeyinde 21 farklı dalda eğitim almış olup en fazla işletme bölümü mezunu personel bulunmaktadır. Bununla birlikte Ajans personelinin lisans düzeyinde mezun oldukları fakülteler incelendiğinde; 12 personelin Mühendislik Fakültesi mezunu, 18 personelin İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi mezunu, 1 personelin Hukuk Fakültesi mezunu, 2 personelin Mimarlık Fakültesi mezunu, 2 personelin de Eğitim Fakültesi mezunu olduğu görülmektedir.

Grafik 3 - Ajans Personelinin Lisans Düzeyinde Mezun Olduğu Bölüme Göre Dağılımı



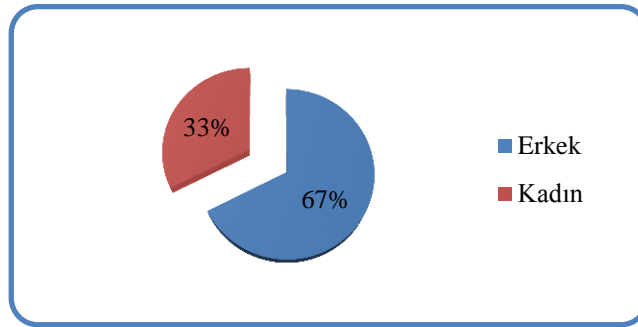
31.12.2013 tarihi itibarıyla; Ajansımız personelinden doktora mezunu sayısı 2, yüksek lisans mezunu sayısı 12, lisans mezunu sayısı ise 21'dir. Lisans mezunu personelden 9'u yüksek lisansa, yüksek lisans mezunu personelden de 8'i doktora devam etmektedir. Ayrıca yan dal mezunu 1 personel bulunmaktadır.

Grafik 4 - Personelin Eğitim Durumu



Ajansımızda istihdam edilen personelin 24'ü erkek, 12'si kadındır. Ayrıca Ajans personelinin yaş ortalaması 32'dir.

Grafik 5 - Personelin Cinsiyet Durumu



Personel Hareketliliği

Ajansımız, 2012 yılının Kasım ayında çıkmış olduğu personel alımının mülakatlarını 23-24.01.2013 tarihlerinde Kütahya'da gerçekleştirmiştir. 10 Uzman Personel, 1 İç Denetçi ve 2 Destek Personeli alımı için 26'sı Uzman, 47'si Destek Personeli, 21'i ilan dışı başvuru olmak üzere toplam 94 başvuru alınmıştır. İç Denetçi pozisyonu için ise başvuru gelmemiştir.

Uzman Personel istihdamı için yapılan başvurulardan 26 tanesi ön inceleme sonucunda başarılı bulunarak mülakata davet edilmiştir. Bu adaylardan 4 tanesi 23.01.2013 tarihinde gerçekleştirilen mülakat sınavına katılmamış olup mülakata katılma oranı %84,62 olarak gerçekleşmiştir. Destek Personeli istihdamı için yapılan başvurulardan ise, 19 tanesi ön inceleme sonucunda başarılı bulunarak mülakata davet edilmiştir. Bu adaylardan 3 tanesi 24.01.2013 tarihinde gerçekleştirilen mülakat sınavına katılmamış olup mülakata katılma oranı %84,21 olarak gerçekleşmiştir.

Mülakat sınavı sonuçlarına göre; Uzman Personel mülakatına katılan adaylardan 14 tanesi (10 asil, 4 yedek) ile Destek Personeli mülakatına katılan adaylardan 3 tanesi (2 asil, 1 yedek) başarılı bulunmuştur. Mülakat sınavı sonuçları, 25.01.2013 tarihinde Ajansımızın internet sitesinde ilan edilmiş ve 20.02.2013 tarihinde Manisa'da gerçekleştirilen Yönetim Kurulu



Toplantısı'nda onaylanmıştır. 21.02.2013 tarihinde göreve başlama davet yazıları gönderilen bu adaylardan 9 Uzman Personel ve 2 Destek Personeli 26.02.2013 - 12.03.2013 tarihleri arasında Ajansımızdaki görevine başlamıştır.

28.11.2012 tarihinde Ajans'a istifasını sunmuş olan Raziye DEMİR KARATAŞ, 18.01.2013 tarihi itibarıyla Ajanstaki görevinden ayrılmıştır.

Muhasebe Görevlisi Emine GÜMÜŞ, 10.01.2013 tarihinde Ajansa istifasını sunmuş ve 08.02.2013 tarihi itibarıyla Ajanstaki görevinden ayrılmıştır.

Askerlik görevini yerine getirmek üzere 01.08.2012 tarihi itibarıyla 6 ay ücretsiz izne ayrılan Kubilay ŞİMŞEK, askerlik görevinin bitmesini müteakip 01.02.2013 tarihinde Ajanstaki görevine başlamıştır.

07.09.2010 tarihinden beri Ajans Genel Sekreterliği görevini yürütmekte olan , 20.05.2013 tarihli dilekçesi ile Yönetim Kurulu'na istifasını sunmuş olup 22.06.2013 tarihi itibarıyla Ajanstaki görevinden ayrılmıştır. Bu nedenle; 21.05.2013 tarihli ve 2013-04 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda alınan 1 No'lu karar ile İMİB Birim Başkanı Veli OĞUZ, yeni bir Genel Sekreter atanıncaya kadar Genel Sekreter Vekili olarak görevlendirilmiştir.

PBKB Uzmanı N. Bahadır ŞANVER, 16.09.2013 tarihinde Ajansa istifasını sunmuş olup 21.10.2013 tarihinde Ajanstaki görevinden ayrılmıştır.

Kütahya YDO Uzmanı Ayşe ÖZTÜRK, 25.12.2013 tarihinde Ajansa istifasını sunmuş olup 02.01.2014 tarihi itibarıyla Ajanstaki görevinden ayrılmıştır.

A.3.5. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Ajansımızın çalışma birimleri ve yatırım destek ofislerinin yürüttüğü faaliyetlere ilişkin iş akış şemaları (haritaları) 2011 yılı içerisinde hazırlanmıştır. Hazırlanan bu iş akış şemalarında ilgili süreçte sorumlulukları bulunan kişiler belirtilmiş, böylece Ajans tarafından yürütülen faaliyetlerle ilgili sorumlulukları bulunan Ajans personeli net bir şekilde belirlenmiştir. Ajans personeli; iş / işlemlerini, bu iş akış şemalarına uygun olarak yürütmektedirler. Bunların yanı sıra bu iş akış şemalarında ilgili süreç içerisinde kullanılacak tüm dokümanlar belirlenmiş, iş süreçlerine ait kontrol listeleri oluşturulmuş ve süreçler içerisinde kullanılan dokümanların standardizasyonu sağlanmıştır.



Ajansımızda görev yapmakta olan tüm personelin görev, yetki ve sorumlulukları 2011 yılında başlanan ve 2012 yılı başında tamamlanan "Görev Tanımlarının Oluşturulması" çalışması ile belirlenmiştir.

2013 yılının ilk yarısında görev tanımlarının güncellenmesi yönünde bir ihtiyaç doğmadığından herhangi bir revizyon yapılmamış; ancak, İdari ve Mali İşler Birimi ile İzleme ve Değerlendirme Birimi süreç haritalarında birtakım revizyonlar yapılmıştır.

Ajansımız, 5018 sayılı Kanunun beşinci bölümünde yer alan “İç Kontrol Sistemi” için çıkarılıp 26.07.2007 tarihli ve 26738 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan “Kamu İç Kontrol Standartları Tebliği”ne uygun olarak 09.04.2012 tarihinde “İç Kontrol Eylem Planı”nı yürürlüğe koymuştur. Risk Yönetimi ile ilgili Ajansımızın İç Kontrol Eylem Planının gereği olarak oluşturulmuş olan Risk Belirleme ve Değerlendirme Ekibi (RİBDE); 20.02.2012 tarihli ve İMYB/00017 sayılı yazıyla farklı birimlerden 5 uzman personelin görevlendirilmesiyle kurulmuştur. RİBDE’nin adı 23.08.2013 tarihinde 76435721-903.07.01-52 sayılı Genel Sekreterlik oluru ile İç Kontrol Sistemi Komisyonu olarak değiştirilmiştir. İç Kontrol Sistemi Komisyonu üyeleri 5 kişiden oluşmakta olup 2013 yılı içerisinde 6 kez toplanmıştır. 5018 sayılı Kamu Maliye Yönetim ve Kontrol Kanunu ile İç Kontrol Standartları Tebliği başta olmak üzere iç kontrol ve iç denetim sistemleriyle ilgili tüm belgeler ve RİBDE çalışmaları detaylı bir biçimde incelenmiş, Kamu Maliye Yönetim ve Kontrol Kanunu ile uyumlu biçimde, iç kontrol sisteminin uygulanmasına ilişkin eylemler belirlenmiştir. COSO İç Kontrol Modeli incelenmiş, mevcut İç Kontrol Sistemi Eylem Planı’na ilişkin öneriler tartışılmıştır. Bu öneriler doğrultusunda Ajans İç Kontrol Eylem Planına ilişkin standart alt tanım ve eylemlerin yeniden değerlendirilmesi çalışmaları yapılmış ve İç Kontrol Eylem Planı standart alt sorumluları belirlenmiştir. Ayrıca Ajans birimlerinin süreçleri gözden geçirilerek 5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu standartları dışında kalan, Ajansı ilgilendiren konularla ilgili eylemler Süreç Analizi, İş Analizi, Görev Tanımları gibi hususlar incelenerek tespit edilmiştir.

B. AMAÇ VE HEDEFLER

B.1. Ajansın Amaç ve Hedefleri

25.02.2011 tarihli ve 2011-02 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı’nda kabul edilen Kurumsal Stratejik Plan’da Ajansın amaç ve hedefleri aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

Amaç 1: Ajansın Tanınırlığının Artırılması

Hedef 1.1: Basın ve medya organları ile iletişimin etkinliği ve sürekliliği sağlanacaktır.

Hedef 1.2: Paydaşlara erişimde çeşitli tanıtım araç ve mecraları etkin şekilde kullanılacaktır.

Hedef 1.3: Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu üyelerinin Ajansı temsil keyfiyetleri artırılacaktır.

Amaç 2: Bölge’ye Yerli ve Yabancı Yatırımların Çekilmesi

Hedef 2.1: Bölge’nin ve Bölge illerinin tanıtılması sağlanacaktır.

Hedef 2.2: Yatırım Destek Ofisleri bilgi bankası oluşturacaktır.

Amaç 3: Ajansın Kalkınmadaki Koordinatör Rolünün Yerleşik Kılınarak Paydaşlar Arası İşbirliklerinin Güçlendirilmesi

Hedef 3.1: Paydaşlarla kapsayıcı ve pratik iletişim sistemleri geliştirilecektir.

Hedef 3.2: Paydaşlar arası iletişim altyapısını güçlendiren ve işbirliklerini kolaylaştıran mekanizmalar geliştirilecektir.

**Amaç 4:** Destek Mekanizmalarının Etkin Kullanımının Sağlanması**Hedef 4.1:** Bölge’de projecilik bilinci oluşturulacaktır.**Hedef 4.2:** Ajans’a tahsis edilen kaynaklar paydaşlara etkin olarak kullandırılacaktır.**Hedef 4.3:** Destek süreç ve sonuçlarının etkin olarak izlenmesi ve değerlendirilmesi sağlanacaktır.**Amaç 5:** Bölgesel Planların Hazırlanması ve Uygulanmasında Koordinasyonun Sağlanması**Hedef 5.1:** Yerel planların Bölge Planı ile uyumlu bir şekilde üretilmesi ve iyileştirilmesi desteklenecektir.**Hedef 5.2:** Bölge Planı’nın uygulamaya aktarılması konusunda paydaşlara bilgi verilecek ve kamuoyu oluşturulacaktır.**Hedef 5.3:** Stratejik Planlama Yaklaşımı esas alınarak 2014-2023 Bölge Planı hazırlanacaktır.**Hedef 5.4:** Bölge Planı’na girdi sağlayacak sektörel ve tematik ölçekli rapor ve planlar üretilecektir.**Amaç 6:** Ajansın Kurumsallaşmasının Tamamlanması**Hedef 6.1:** İnsan kaynakları politikası oluşturulacaktır.**Hedef 6.2:** Ajansın genel fiziki ihtiyaçlarının temini taleplere en iyi şekilde cevap verecek düzeyde gerçekleştirilecektir.**Hedef 6.3:** İç Kontrol Sistemi oluşturulacak ve mali yönetim yeterliği sağlanacaktır.**B.2. Temel Politikalar ve Öncelikler**

Ajansımız yukarıda sayılan amaç ve hedefleri yerine getirirken şu politika ve önceliklere ağırlık verecektir.

- 1) Anayasaya, kanunlara, genel hukuk kurallarına uygun olarak, ulusal plan ve programlar çerçevesinde bölge plan ve programlarının etkili bir şekilde uygulanmasını sağlayıcı proje ve faaliyetleri desteklemek,
- 2) TR33 Düzey 2 Bölgesindeki aktörlerin kurumsal ve beşeri kapasitelerinin geliştirilmesi suretiyle ekonomik ve sosyal kalkınmaya katkıda bulunmak,
- 3) Katılımcı, yenilikçi, çevreye duyarlı, toplumsal sorumluluğa sahip ve çözüm odaklı bir anlayış çerçevesinde; yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları, ulusal ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin geliştirilmesi ve bütün aktörler arasında hızlı, etkin ve sürekli bir iletişim sürecinin oluşturulmasına katkı sağlamak,
- 4) Doğal ve kültürel varlıkların korunmasına, bölgenin beşeri sermayesi ve maddi kaynaklarının sürdürülebilir bir çerçevede, etkili ve verimli şekilde kullanılmasına, yatırım ortamının iyileştirilmesine ve istihdam ve rekabet gücünün artırılmasına yönelik faaliyetlere destek vermek,
- 5) Yürütülecek faaliyetlerin tamamında açıklık, adalet, tarafsızlık, toplumsal mutabakat ve katılımcılık, eşit muamele, güvenilirlik, verimlilik, sürdürülebilirlik, bilimsellik, etkinlik, erişilebilirlik, öngörülebilirlik ve hesap verilebilirliğin sağlanması için gerekli tedbirleri almak,

- 6) Belirtilen tüm bu amaçları gerçekleştirebilecek, planlama ve programlama faaliyetlerini destekleyebilecek gerekli koordinasyon kabiliyetini haiz, teknik kapasitesi yüksek, bölgesel gelişme politikalarının uygulanmasını desteklemek üzere yereldeki bütün aktörlerle birlikte etkin ve verimli bir kurumsal yapı oluşturmak amacıyla teşkilatlanmak.

C. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

C.1. Mali Bilgiler

Ajansımızın 2013 yılı gelir - giderlerine ilişkin bilgiler bu bölümde yer almaktadır.

C.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları

2013 Yılı Bütçesinde Ajansımızın nakit gelirleri 50.306.738,33 TL olarak tahmin edilmiş olup ilgili dönemde Ajansın nakit gelirleri toplamı %74,75 gerçekleşmeyle 37.603.130,72 TL olmuştur.

Tablo 12 - 2013 Yılı Tahmini ve Gerçekleşen Gelirleri

Gelir Kalemi	2013 Yılı Tahmini Gelir (TL)	2013 Yılı Gerçekleşen Gelir (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar	16.702.000,00	2.000.000,00	11,97
İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar	1.705.015,33	1.706.015,44	100,06
Belediyelerden Aktarılan Paylar	5.148.575,12	6.554.025,90	127,30
TSO'lardan Aktarılan Paylar	176.008,27	171.651,09	97,52
Faaliyet Gelirleri	1.000.000,00	1.601.822,48	160,18
Bir Önceki Yıldan Devreden Gelirler	25.575.139,61	25.570.139,61	99,98
Toplam	50.306.738,33	37.603.654,52	74,75

Ajansın 2013 yılı gerçekleşen giderleri 23.215.452,61 TL'dir. Bu giderlerin %24,79'unu Genel Hizmet Giderleri, %75,21'ini ise Proje ve Faaliyet Destekleme Giderleri oluşturmaktadır.

Tablo 13 - 2013 Yılı Tahmini ve Gerçekleşen Giderleri

Gider Kalemi	2013 Yılı Tahmini Gider (TL)	2013 Yılı Gerçekleşen Gider (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Genel Yönetim Hizmetleri	13.910.164,30	4.781.494,39	34,37
İzleme Değerlendirme ve Koordinasyon Hizmetleri	110.000,00	14.382,45	13,07
Plan, Program ve Proje Hizmetleri	866.500,00	198.139,14	22,87
Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri	770.000,00	304.114,58	39,50
Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri	1.590.250,00	458.003,01	28,80
Proje Destekleme Hizmetleri	30.379.824,03	16.392.766,62	53,96
Faaliyet Destekleme Hizmetleri	1.670.000,00	697.098,94	41,74
Teknik Destek Hizmetleri	1.010.000,00	369.453,48	36,58
Toplam	50.306.738,33	23.215.452,61	46,15



31.12.2013 tarihi itibarıyla Ajansın nakit mevcudu **14.388.201,91 TL**'dir.

C.1.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar Katkı Payları İle İlgili Genel Bilgiler



Katkı payı borç miktarlarının hesaplanabilmesi için öncelikle 5449 sayılı Kanun gereği Ajansa katkı payı ödemekle yükümlü Bölgede yerleşik paydaşların bütçe verilerine ihtiyaç duyulmaktadır. Bütçe verilerinin temininde bir hayli sıkıntı yaşanmaktadır. Ajansımız katkı payına esas verilerin temin edilmesi konusuna bir hayli önem vermiş olup 2013 yılı içerisinde bu konuda büyük bir aşama kaydetmiştir.

İl Özel İdareleri Katkı Payları

İl Özel İdarelerinin 31.12.2013 tarihi itibarıyla Ajans'a ödemesi gereken 2013 yılı katkı payı toplamı 1.705.015,44 TL olup bu tutarın tamamı ödenmiştir.

Tablo 14 - 2013 Yılı İl Özel İdareleri Katkı Payı Bilgileri (31.12.2013)

İl Özel İdaresi	Ödenmesi Gereken Tutar (TL)	Ödenen Tutar (TL)	Bakiye (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Afyonkarahisar	407.469,00	407.469,00	0,00	100,00
Kütahya	401.693,05	401.693,05	0,00	100,00
Manisa	690.477,39	690.477,39	0,00	100,00
Uşak	205.376,00	205.376,00	0,00	100,00
Toplam	1.705.015,44	1.705.015,44	0,00	100,00

Belediye Katkı Payları

Bölge illerinde bulunan belediyelerin 31.12.2013 tarihi itibarıyla Ajans'a ödemesi gereken 2013 yılı katkı payı borç tutarı 5.649.744,15 TL olup 31.12.2013 tarihi itibarıyla bu borcun %48,79'u tahsil edilmiştir. Afyonkarahisar, Kütahya, Manisa ve Uşak Merkez Belediyeleri 2013 yılı katkı payı borçlarının tamamını ödemiştir.

Tablo 15 - 2013 Yılı Belediye Katkı Payı Bilgileri (31.12.2013)

İl	Ödenmesi Gereken Tutar (TL)	Ödenen Tutar (TL)	Bakiye (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Afyonkarahisar	1.596.099,81	769.346,89	826.752,92	48,20
Kütahya	1.114.658,01	803.714,16	310.943,85	72,10
Manisa	2.335.756,40	757.975,48	1.577.780,92	32,45
Uşak	603.229,93	425.902,04	177.327,89	70,60
Toplam	5.649.744,15	2.756.938,57	2.892.805,58	48,79

Ticaret ve Sanayi Odaları Katkı Payları

Bölge illerinde bulunan TSO'ların 31.12.2013 tarihi itibarıyla Ajansa ödemesi gereken 2013 yılı katkı payı tutarı 173.460,05 TL olup 31.12.2013 tarihi itibarıyla bu borcun %91,66'sı tahsil edilmiştir.

Tablo 16 - 2013 Yılı TSO Katkı Payı Bilgileri (31.12.2013)

İl	Ödenmesi Gereken Tutar (TL)	Ödenen Tutar (TL)	Bakiye (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Afyonkarahisar	35.394,11	30.968,61	4.420,52	87,49
Kütahya	32.118,47	29.647,94	2.470,53	92,30
Manisa	85.058,94	78.057,28	7.001,66	91,76
Uşak	20.888,53	20.320,42	568,11	97,28
Toplam	173.460,05	158.994,25	14.465,80	91,66

Katkı Paylarının Yapılandırılması İle İlgili Çalışmalar

6111 sayılı “Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması Hakkında Kanun” uyarınca 2009 ve 2010 yılı katkı payı borçlarını yapılandırmak üzere Ajansa müracaatta bulunan 124 paydaşın katkı payı borçları 2011 yılında yapılandırılmıştır. Ancak yapılandırıldığı halde borcunu düzenli ödemeyen 40 paydaşın yapılandırması iptal edilmiştir. 15.06.2012 tarihinde yayımlanan 6322 sayılı Kanun ile yapılandırma borçlarını ödemeyen belediyelere bu tutarları ödemeleri şartıyla kanun hükümlerinden yararlanma imkânı tanınmıştır. Yapılandırmaları iptal olan belediyelerden 6322 sayılı Kanun hükmünden yararlanmak için 4 belediye müracaatta bulunmuş olup 1 belediyenin yapılandırması devam etmektedir.

Tablo 17 - Yapılandırmada Tahsilat Durumu

İl	Yapılandırılan Tutar (TL)	İptal Edilen (TL)	Yapılandırmadan Tahsil Edilen Tutar (TL)	Tahsilat Oranı (%)
Afyonkarahisar	478.551,80	160.682,46	315.337,79	65,89
Kütahya	928.049,34	121.957,10	750.560,49	80,88
Manisa	2.495.403,33	818.632,39	1.963.922,60	78,70
Uşak	321.768,05	63.608,40	253.194,08	78,69
Toplam	4.223.732,52	1.164.880,35	3.283.014,96	77,73

İller Bankası'ndan Tahsili Talep Edilen Belediye Katkı Payları

Ajansımıza katkı payı borcu bulunan toplam 276 belediyenin 2009, 2010, 2011, 2012 ve 2013 yıllarına ait katkı payı borçlarının tahsili için İller Bankasına yazı yazılmıştır. Bütçe verileri temin edilen belediyelerin katkı payı borçlarının tahsili için İller Bankası'na 28.10.2011 tarihinden 24.09.2013 tarihine kadar 8 kez bildirim yapılmıştır. İller Bankası'nca belediyelere aktarılan transfer ödeneklerinden çeşitli tarihlerde toplam 8.841.428,10 TL kesinti yapılarak Ajans hesabına aktarılmıştır.



Tablo 18 - İller Bankası'ndan Tahsili Talep Edilen Belediye Katkı Payı Bilgileri

İl	İller Bankasına Bildirilen Tutar (TL)	Tahsilat (TL)	Bakiye (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Afyonkarahisar	5.364.993,39	1.767.703,86	3.597.289,53	32,94
Kütahya	1.557.170,94	1.154.930,46	402.240,48	74,16
Manisa	6.923.308,43	5.421.903,50	1.501.404,98	78,31
Uşak	689.879,56	496.890,28	192.989,28	72,02
Toplam	14.535.352,32	8.841.428,10	5.693.924,22	60,82

C.1.3. Mali Denetim Sonuçları

Bağımsız Denetim

Ajansımız 2012 yılı ile ilgili faaliyetleri, hesapları, işlemleri, performansı, yönetim ve kontrol süreç ve yapıları ile risk yönetiminin, ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde incelenmesi ve raporlanmasına yönelik olarak MOD Bağımsız Denetim Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından 2013 yılı Şubat ayında dış denetime tabi tutulmuştur. Bağımsız denetim firması, denetim raporunu Denetim Yönetmeliği Madde 19/2'ye istinaden Yönetim Kurulu, Kalkınma Bakanlığı ve İçişleri Bakanlığı'na sunmuştur. Ajans Yönetim Kurulu, 07.04.2013 tarihli ve 2013-03 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda bağımsız denetim raporunu ilk gündem maddesi olarak görüşmüş, Ajans çalışmalarını yerinde bulmuş ve Kalkınma Bakanlığı ve İçişleri Bakanlığı'na görüş bildirmeye gerek bulunmadığına dair karar almıştır.

Bağımsız denetim firması tarafından 14.03.2013 tarihinde düzenlenen Zafer Kalkınma Ajansı 01.01.2012 - 31.12.2012 Hesap Dönemine Ait Bağımsız Denetim Raporu'nda; Ajansın gerçek mali durumunu ve bu tarihte sona eren hesap dönemine ait gerçek faaliyet sonucunu, mevzuata ve genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygun olarak doğru biçimde yansıttığı yönlerinden değerlendirilmiş ve olumlu görüş bildirilmiştir. Ajansın gelirleri, giderleri, maddi duran varlıkları ile hesap ve işlemleri Kalkınma Ajansları Mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine uygunluğu yönünden değerlendirilmiş ve şartlı görüş bildirilmiştir.

Aynı raporda iç kontrol sistemi ile ilgili olarak organizasyonel yapılanması ve insan kaynakları politikası "etkinlik ve yeterlilik" yönünden değerlendirilmiş ve şartlı görüş bildirilmiştir. Süreç ve Yöntemler hususunda ajans iç kontrol sistemi, iş ve karar süreçleri, yöntemleri ve kontrol mekanizmalarının etkinliği yönünden şartlı görüş bildirilmiştir.

Risk Yönetimi hususunda risk yönetim planlaması, mekanizmaları, değerlendirmeleri, risk önlemleri etkililik ve etkinlik yönünden (iç denetçi istihdam edilememesi dışında) olumlu görüş bildirilmiştir.

Muhasebe ve Kayıt Sistemi ile Bilgi Sistemleri hususunda Ajans, muhasebe ve kayıt sistemi ile bilgi sistemleri altyapısı etkinliği yönünden değerlendirilmiş ve olumlu görüş bildirilmiştir.

Bağımsız denetim firmasınınca, performans ve verimlilik tespitine yönelik olarak, her ne kadar Kalkınma Bakanlığı tarafından kriterler belirlenmemiş olsa da, Ajansın çalışma programı ana hedeflerinden olan proje teklif çağrısına 2010 yılı itibarıyla çıktığı, 2012 yılında Ajans'ın

çalışma programında yer alan faaliyetlerin bir bölümünü gerçekleştirdiği, performans göstergeleri ile kullanılan kaynaklar ve elde edilen çıktılar ve/veya sonuçların karşılaştırılmasına yönelik tam bir verimlilik ve etkinlik değerlendirmesi yapılamadığı bildirilmiştir.

2014 yılı Şubat ayında yapılacak olan Ajansımızın 2013 yılı faaliyetlerinin denetimi için HLB Saygın Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim A.Ş. firması ile 27.11.2013 tarihinde sözleşme imzalanmıştır.

Sayıştay Denetimi

Diğer taraftan Ajansımız 6085 sayılı Sayıştay Kanunu ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu hükümleri uyarınca T.C. Sayıştay Başkanlığı'na da denetime tabi tutulmuştur. Mart ayında gerçekleştirilen 2012 yılı denetimleri sonucunda hazırlanan taslak rapor 12.07.2013 tarihi itibarıyla tarafımıza ulaşmıştır. 2012 Yılı Nihai Denetim Raporu ile Dış Denetim Genel Değerlendirme Raporunun hazırlanması sırasında dikkate alınacak olan taslak rapor hakkındaki görüş ve cevaplarımız 25.07.2013 tarihinde Sayıştay Başkanlığı'na gönderilmiştir.

Ajansımız 2013 yılı hesap ve işlemlerinin denetimi için görevlendirilen ekip ile ilgili bilgiler Sayıştay Başkanlığının 25.06.2013 tarihli yazısı ile tarafımıza iletilmiştir. Ekip Başkanı tarafından talep edilen bilgiler 03.08.2013 tarihinde e-posta ile kendilerine gönderilmiştir.

Mali Yönetim Yeterlik Denetimi Çalışmaları

Ajansımız 2012 yılının ilk yarısında Mali Yönetim Yeterlik denetimine tabi tutulmuştur. Mali Yönetim Yeterlik Komisyonu, Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği Madde 4/5'te belirtilen hususları dikkate alarak 09-13.04.2012 tarihleri arasında Ajansımızda denetim yapmıştır. Raporda yer alan bulgu ve öneriler, Bakanlığın 06.07.2012 tarihli ve B.22.0.BGY.0.01.00.00-952.02.07/3649 sayılı yazısı ile 13.07.2012 tarihinde Ajansımıza ulaşmıştır. Mali Yönetim Yeterlik Denetim Raporunda, Ajansımızın kurumsal kapasite ve organizasyonel yapılanması, veri akış ve raporlama sistemi, iç kontrol ve risk değerlendirmesi yapabilme kapasitesi ile sözleşme yapabilme ve ödeme süreçleri konularında bazı bulgular belirtilmiş olup bu bulgulara ilişkin çözüm önerileri getirilmiştir. Bu öneriler doğrultusunda Ajansımız bir plan geliştirmiş olup cevap ve eylem planı, 10.08.2012 tarihli ve B.22.2.KAL.0.06.73.00-602.05.00/1046 sayılı yazımız ile Bakanlığa gönderilmiştir. Bakanlığın 24.09.2012 tarihli ve 5539 sayılı yazısı ile Ajansımızın mali yönetim yeterliği Bakanlık tarafından uygun bulunmuştur.

Belirlenen çözüm önerileri kapsamında Ajansımızca 2013 yılının ilk yarısında raporda belirtilen bazı eksikliklerin giderilmesi konusunda çalışmalarda bulunulmuştur. Buna göre; 07.02.2013 tarihli yazımız ile Kalkınma Bakanlığı'na; denetim raporunda belirtilen eksikliklerden İnsan Kaynakları Strateji Belgesi, İş Yükü Analizi, Performans Yönetim Sistemi gibi kurumsal kapasite ve organizasyonel yapıya ilişkin ilerlemeler ile iç kontrol ve risk değerlendirmesi yapabilme kapasitesi, sözleşme yapabilme ve ödeme süreçleri, muhasebe



ve izleme-değerlendirme sistemlerinin etkin kullanımı ile ilgili olarak Ajansımızca tamamlanan çalışmalara ilişkin ilerleme raporu gönderilmiştir.

Yine 24.07.2013 tarihli yazımız ile sözleşme yapabilme ve ödeme süreçlerindeki düzeltmeler, Kütahya YDO için Ajans merkezinin bulunduğu binada ayrı bir çalışma ofisi oluşturulması ve Ajans hizmet binası yapım işi ihale süreçleri hakkında Bakanlığa bilgi verilmiştir.

Bu faaliyetler kapsamında 13.08.2013 tarihinde Ajans binası yapım işi ihalesi gerçekleştirilmiştir. Ancak teklifler yaklaşık maliyetin üzerinde kaldığı için ihale iptal edilmiştir. İkinci ihale 17.09.2013 tarihinde yapılmıştır. İhale tamamlanmış olup, kazanan firmayla 11.11.2013 tarihinde sözleşme imzalanmıştır. Hizmet binasının 2014 yılı sonu itibarıyla faaliyete geçmesi planlanmaktadır. Ayrıca Kütahya YDO'ya ayrı bir çalışma ofisi oluşturulması ile ilgili olarak Komisyonun denetim sırasındaki önerileri de dikkate alınmış ve Kütahya YDO için Ajans binası içerisinde bağımsız bir bölüm yapılmıştır.

Devlet Denetleme Kurumu Denetim Çalışmaları

Kalkınma Ajansları'nın faaliyetleri Cumhurbaşkanının talimatıyla Devlet Denetleme Kurulu (DDK) tarafından da izlenmekte olduğundan 29.01.2013 ve 29.11.2013 tarihlerinde Ajansımızdan bilgi ve belgeler talep edilmiştir. İlgili bilgi ve belgeler Ajansımız tarafından hazırlanarak DDK'ya iletilmiştir.

C.2. Performans Bilgileri

C.2.1. Ajans Çalışma Birimlerinin Faaliyetleri

C.2.1.1. İdari ve Mali İşler Birimi Faaliyetleri

İş Sağlığı ve Güvenliği Çalışmaları

30.06.2012 tarihli ve 28339 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanarak 01.01.2013 tarihi itibari ile yürürlüğe giren 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu ve ilgili yönetmelikler kapsamında, 2013 yılının ilk yarısında Ajansımızda birtakım çalışmalar yapılmıştır. Az tehlikeli işyeri sınıfına giren Ajansımızda öncelikle, ilgili Kanununun 20. maddesi gereğince Ajans personeli tarafından bir "Çalışan Temsilcisi" seçilmiş ve görevlendirmesi yapılmıştır. Çalışan temsilcisinin seçilmesinin akabinde risk değerlendirmesi yapmak üzere 5 kişilik bir risk değerlendirme ekibi kurulmuştur. Bu ekipte; Genel Sekreter Vekili başta olmak üzere konu ile ilgili iki Uzman Personel, iki de Destek Personeli yer almakta olup ilgili mevzuat hükümleri gereğince yapılması gereken "Risk Değerlendirmesi" bu ekip tarafından yapılmıştır. Risk Değerlendirmesi kapsamında, personelin çalışma alanı içerisinde karşılaşılabileceği tehlikeler, bu tehlikelerin doğuracağı riskler ve bunları gidermeye yönelik önleyici tedbirler belirlenmiştir. Hazırlanan bu risk değerlendirme tablosu, hemen akabinde hazırlanan risk değerlendirme raporu ile birlikte imza altına alınmıştır. Bu çalışmalar doğrultusunda, 01.08.2013 tarihinde tüm Ajans personeline İş Sağlığı ve Güvenliği eğitimi verilmiştir.

Eğitim Faaliyetleri



Ajansımız, 2013 yılında da eğitim faaliyetlerine bir hayli önem vermiş olup Ajans personelinin ihtiyaç duyduğu konularda eğitim almasını sağlamıştır.

08-09.03.2013 tarihleri arasında Ankara'da gerçekleştirilen Taşınır Mal Yönetmeliği Eğitimi'ne İMİB'den 2 personel katılmıştır. Bu eğitimde; Taşınır Mal Yönetmeliği, Hurda-San ile ilgili Başbakanlık Genelgesi, taşınır işlemlerinde muhasebe yetkilisinin, konsolide yetkilisinin ve taşınır

kayıt kontrol yetkilisinin görevleri ve kayıtlar ile mevcut durumun uyumunun önemi gibi konular anlatılmıştır.

12-14.03.2013 tarihleri arasında, Kalkınma Bakanlığı'nın koordinasyonunda yürütülen Türkiye'de Bölgesel Yönetişim Araçlarının Geliştirilmesi Projesi kapsamında İleri Düzeyde Kolaylaştırıcılık Eğitimi gerçekleştirilmiş olup söz konusu eğitime PBKB'den bir Uzman Personel katılım sağlamıştır. Bu eğitimde; başta Bölge Planı'nın hazırlanması süreci olmak üzere Ajansların faaliyetlerini gerçekleştirirken paydaşların sürece katılımlarının nasıl sağlanacağı ve paydaş katkılarının nasıl arttırılacağı işlenmiştir.

2013 yılının ilk yarısında, KAYS'ın izleme değerlendirme modülünün geliştirilmesine yönelik birtakım eğitimler düzenlenmiştir. Bu eğitimler, 11-13.04.2013, 18-20.04.2013 ve 02-04.05.2013 tarihleri arasında gerçekleştirilmiş olup tüm İDB personelinin yanı sıra Afyonkarahisar, Kütahya ve Manisa Yatırım Destek Ofislerinden birer personel bu eğitimlere katılmıştır.

Teşvik uygulamalarında yaşanan sorunların istişare edilmesi ve çözülmesi için Kalkınma Bakanlığı ve Ekonomi Bakanlığı'nın koordinasyonunda 27.05.2013 ve 02.06.2013 tarihlerinde gerçekleştirilen Uygulamalı Teşvik Eğitimleri'ne Ajansımızdan Afyonkarahisar YDO Koordinatörü ve Kütahya YDO Koordinatörü katılmıştır.

Kalkınma Bakanlığı tarafından koordine edilen Bölgelerde Yatırımın Desteklenmesi Eğitimleri'ne, Ajansımızdan 5 YDO personeli katılmıştır. Bu eğitimler kapsamında iletişim, sunum teknikleri, pazarlama stratejileri, doğrudan yabancı yatırım (FDI), yer ve mekân seçimi, yatırım destekleme teknikleri, doğrudan yabancı yatırımın cezbedilmesi, satış süreci, yatırımın etkinleştirilmesi ve proje yönetimi, yatırım sonrası hizmetler gibi konular işlenmiştir.

2013 yılının Temmuz ayında Ajansımızda, Microsoft Office Eğitimleri düzenlenmeye başlamıştır. Gerçekleştirilen bu hizmet içi eğitimler kapsamında; söz konusu programları ileri düzeyde kullanabilen Ajans personeli tarafından Word, Outlook, Excel ve PowerPoint Eğitimleri verilmiştir. Bu eğitimlere, Office Programlarının kullanımında sıkıntı yaşayan ve kendini geliştirmek isteyen Ajans çalışanları katılmış olup toplamda 27 farklı Ajans personeli bu eğitimlere katılım sağlamıştır.

6331 Sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu ve ilgili yönetmelikler doğrultusunda alınması zorunlu olan İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi'ni, tüm Ajans personeli 01.08.2013 tarihinde



Dumlupınar Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi'nden almıştır. Bu eğitimde; genel konular, teknik konular ve sağlık konuları olmak üzere 3 ana başlık altında sunumlar gerçekleştirilmiştir. Bu başlıklar altında ise; iş sağlığı ve güvenliği genel hükümleri ve güvenlik kültürü, İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu ve ilgili yönetmelikler, iş kazası ve meslek hastalıklarından doğan hukuki sonuçlar, (işçinin, işverenin, iş güvenliği uzmanının yükümlülükleri), İSG'nin tarihsel gelişimi, çalışma ortamında hijyen ortamının sağlanması gibi konular anlatılmıştır.

Ajansımız Bilgi İşlem Yetkilisi, 19-20.09.2013 tarihlerinde gerçekleştirilen 2. ISAF IT Security Fuar ve Konferansı'na katılmıştır. Konferansta, bilgi güvenliği anlamında farkındalığın oluşması, dünyada ve ülkemizde Bilgi Teknoloji Güvenliğinin mevcut durumu ve yeni teknolojiler gibi konulara değinilmiştir.

Ajansımızın Merkez Ofisi'nde görev yapan personel, 08.10.2013 tarihinde Kütahya Valiliği İl Afet ve Acil Durum Müdürlüğü tarafından gerçekleştirilen Temel Afet Bilinci Eğitimi'ne katılmıştır. Ajans Genel Sekreterliği toplantı salonunda gerçekleştirilen bu eğitimin giriş kısmında; tehlike, risk kavramları ile afet kavramı ve çeşitleri anlatılmıştır. Daha sonra, ülkemiz genelinde ve Kütahya özelinde en çok rastlanan afet çeşitlerinden bahsedilmiştir. Hem ülkemizde hem de Kütahya'da en çok rastlanan afet türü olan deprem ve sel/taşkın konuları ayrıntılı bir şekilde incelenmiş olup depremin zararlarını artıran etkenler, deprem öncesinde alınması gereken önlemler, deprem sırasında ve sonrasında yapılması gerekenler, sel öncesinde ve sonrasında yapılması gerekenler anlatılmıştır. Ayrıca eğitim boyunca "Aile Afet Planı" hazırlanmasının önemi vurgulanmıştır.

31.10.2013-02.11.2013 tarihleri arasında Ajans Genel Sekreterliği'nde gerçekleştirilen KİK Eğitimi'ne, İDB, PYB ve bazı YDO Uzmanları katılım sağlamıştır.

Afyonkarahisar YDO Uzmanlarından Özge YEĞİN, 11-15.11.2013 tarihleri arasında TS EN ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi Temel Eğitimi, Dokümantasyon Eğitimi ve İç Tetkik Eğitimi'ne katılmıştır.

Ajansımız Yazı İşleri ve Satın Alma Yetkilisi, 15.11.2013 tarihinde Kalkınma Bakanlığı'nın koordinasyonunda gerçekleştirilen EBYS E-Transfer Eğitimi'ne katılmıştır. Bu eğitimde; EBYS sistemi üzerinden Kalkınma Bakanlığı ve Kalkınma Ajanslarının dokümanlarının birbirlerine elektronik yoldan iletilebilmesine olanak sağlayan E-Transfer modülü hakkında bilgilendirme yapılmış ve görüş alışverişinde bulunulmuştur.

Bunların yanı sıra, Ajans birimlerinin yaptığı iş ve işlemlerle ilgili personelin farkındalığını artırmak ve tüm birimlerin birbirlerinin yaptığı işlere asgari düzeyde hakim olmasını sağlamak için bir dizi farkındalık eğitimi gerçekleştirilmiştir. Bu eğitimler; Ajans Denetimleri, Çalışma Programı, Bütçe, Faaliyet Raporu, Proje Teklif Çağruları, Doğrudan Faaliyet Desteği, Teknik Destek, Ajans İnternet Siteleri, YDO Faaliyetleri ve Yatırım Teşvikleri, Yönetim Kurulu, Kalkınma Kurulu, TR33 Bölgesi İlleri Temel Göstergeleri, Personel Yönetmeliği, Ajans İçi Prosedürler / Yönergeler, Normlar Hiyerarşisi ve Ajans Mevzuatı konularında gerçekleştirilmiş olup eğitimlere Ajans Merkez Ofisi'nde görev yapan tüm personel katılmıştır.

Yukarıda belirtilenlerden hareketle; Ajans personeli, 2013 yılı içinde, 17 farklı konu ile ilgili toplam 33 eğitime katılmıştır. Özetle; 2013 yılında toplamda 248,5 gün (1.988 saat) eğitim alınmış olup personel başına düşen eğitim süresi 6,5 gündür (52 saattir).

Tablo 19 - 2013 Yılı Eğitim Faaliyetleri

#	Eğitimin Adı	Tarihi	Katılım Sağlayan Birim	Yer
1	Taşınır Mal Yönetimi Eğitimi	08-09.03.2013	İMİB	Ankara
2	Türkiye’de Bölgesel Kalkınmanın Yönetişim Araçlarının Güçlendirilmesi Projesi / İleri Düzeyde Kolaylaştırıcılık Eğitimi	12-14.03.2013	PBKB	Ankara
3	KAYS Projesi Son Kullanıcı Eğitimi	11-13.04.2013 18-20.04.2013 02-04.05.2013	İDB, YDO	Ankara
4	Uygulamalı Teşvik Eğitimi	15.04.2013 27.05.2013 03.06.2013	YDO	Ankara
5	Bölgelerde Yatırımın Desteklenmesi Eğitimleri	01-05.07.2013 16-20.09.2013 23-27.09.2013	YDO	Ankara
6	Word Eğitimi (Orta Seviye)	12.07.2013	Tüm Birimler	Kütahya
7	Outlook Eğitimi	19.07.2013	Tüm Birimler	Kütahya
8	Excel Eğitimi (Orta Seviye)	26.07.2013	Tüm Birimler	Kütahya
9	İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi	01.08.2013	Tüm Birimler	Kütahya
10	Excel Eğitimi (İleri Seviye)	02.08.2013	Tüm Birimler	Kütahya
11	PowerPoint Eğitimi	23.08.2013	Tüm Birimler	Kütahya
12	Bilgi Teknolojileri Güvenliği Eğitimi	19-20.09.2013	İMİB	İstanbul
13	Temel Afet Bilinci Eğitimi	08.10.2013	Tüm Birimler	Kütahya
14	KİK Eğitimi	31.10.2013- 02.11.2013	İDB, İMİB, PYB, YDO	Kütahya
15	TS EN ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi Temel Eğitimi, Dokümantasyon ve İç Tetkik Eğitimi	11-15.11.2013	YDO	Afyonkarahisar
16	EBYS E-Transfer Eğitimi	15.11.2013	İMİB	Ankara
17	Ajans Farkındalık Eğitimleri	25-28.11.2013 02-05.12.2013 09-11.12.2013	Tüm Birimler	Kütahya



Basın ve Halkla İlişkiler Çalışmaları

2013 yılı içerisinde Ajans faaliyetleri ile ilişkili olarak Ajans internet sitesinde 96 haber yayınlanmıştır. Haberler Ajansın sosyal medya sayfalarında da (facebook, twitter) paydaşlar ile paylaşılmıştır. Söz konusu haberlerin büyük çoğunluğunu Ajansın sağladığı mali ve teknik destekler ile ilgili haberler teşkil etmiştir.

Aynı zaman dilimi içerisinde 37 adet basın duyurusu, 159 Bölge haberi ve 227 Basında Biz haberi yayınlanmıştır. Başta basın duyuruları aracılığıyla olmak üzere basın mensupları ile sürdürülen iletişim sayesinde Ajansla ilgili gelişmelerin yerel ve bölgesel basında kapsamlı ve eksiksiz şekilde yer alması temin edilmiştir. Farklı kurumlara ve çeşitli basın organlarına gönderilmek üzere 16 adet özel bilgi notu hazırlanmıştır.

Yerel, bölgesel ve ulusal basında Ajansla ilgili yer alan haberlerin takip edilebilmesi için “medya takip” hizmet alımı yapılmıştır.

Bilgi Edinme Faaliyetleri

01.01.2013 - 31.12.2013 tarihleri arasında Ajansımıza BİMER kapsamında 11 adet talep gelmiştir. Başvuruların hepsi de olumlu olarak cevaplandırılmıştır. Gizli ya da sır niteliğindeki bilgiler çıkarılarak ya da bu nitelikteki bilgiler ayrılarak bilgi veya belgelere erişim sağlanan başvuru olmamıştır. Yine başvurunun reddedilmesi üzerine itiraz edilen başvuru olmamıştır.

Tablo 20 - 2013 Yılı Bilgi Edinme Faaliyetleri

Başvuru Tarihi	Başvuru Sahibi	Başvuruyu İleten	Cevap Durumu	Cevap Yazısı
04.01.2013	Mesut BİRLER	Kalkınma Bakanlığı	OLUMLU	10.01.2013 Tarihli ve 45 Sayılı Yazı
11.01.2013	Mesut BİRLER	Kalkınma Bakanlığı	OLUMLU	21.01.2013 Tarihli Elektronik Posta
24.01.2013	Mesut BİRLER	Kalkınma Bakanlığı	OLUMLU	07.02.2013 Tarihli Elektronik Posta
22.02.2013	Süleyman Ertan GÜNAYDIN	Kütahya Valiliği	OLUMLU	19.03.2013 Tarihli ve 392 Sayılı Yazı
26.03.2013	Murat ATLAS	Kalkınma Bakanlığı	OLUMLU	04.04.2013 Tarihli ve 469 Sayılı Yazı
18.04.2013	İbrahim OKUMUŞ	Doğrudan	OLUMLU	18.04.2013 Tarihli ve 525 Sayılı Yazı
07.05.2013	Mesut BİRLER	Kalkınma Bakanlığı	OLUMLU	08.07.2013 Tarihli Elektronik Posta
11.09.2013	Hasibe BİRCAN	Kütahya Valiliği	OLUMLU	20.09.2013 Tarihli ve 130 Sayılı Yazı
20.09.2013	Haktan SEVSAY	Doğrudan	OLUMLU	26.09.2013 Tarihli Elektronik Posta
18.12.2013	Barış YEŞİLDAĞ	Doğrudan	OLUMLU	20.12.2013 Tarihli Elektronik Posta
30.12.2013	M. Sezgin TANRIKULU	Kalkınma Bakanlığı	OLUMLU	08.01.2014 Tarihli ve 25 Sayılı Yazı

C.2.1.2. Hukuk Müşavirliği Faaliyetleri

Ajansımız faaliyetlerini yürütürken bazı davalara da taraf olmuştur. Bu davalarla ilgili son durum aşağıda özetlenmiştir:



Davacı Olduklarımız

Eskişehir 1. Vergi Mahkemesi 2012/283 E. Sayılı Dosya: Ajansımız hizmet binası yapımı için Kütahya Belediyesi'nden satın alınan arsanın bedeli ile birlikte ayrıca KDV ödenmesi talep edilmiş, acil ihtiyaç nedeniyle talep edilen KDV ödenmiştir. Kütahya 30 Ağustos Vergi Dairesi Müdürlüğü'ne, ödemiş olduğumuz KDV'nin iadesi için yapılan başvurumuzun reddedilmesi üzerine, kararın iptali ile KDV'nin iadesi için Ajansımız tarafından Eskişehir 1. Vergi Mahkemesi'nde 2012/283 E. sayılı dava açılmıştır. Mahkemece talebimiz kabul edilmiş ve 09.01.2013 tarihinde tebliğ edilen 2012/721 K. sayılı kararla; dava konusu işlemin iptali ile fazla ödenen 202.867,00 TL.'nin faizi ile birlikte Ajansımıza ödenmesine karar verilmiştir. Söz konusu bedel faizi ile birlikte tahsil edilmiş olup, dava dosyasının Danıştay'da temyiz incelemesi sürmektedir.

Şuhut Asliye Ceza Mahkemesi 2013/109 E. Sayılı Dosya: ODAK Sektörler Mali Destek Programı kapsamında sözleşme imzalanan yararlanıcı Derin Tarım ve Süt Ürünleri Nak. Yapı ve Yapı Malzemeleri San. Tic. Ltd. Şti.'nin destek sürecinde bir takım usulsüzlükler yaptığı gerekçesiyle Ajansımızla olan sözleşmesi feshedilmiş ve ayrıca Savcılığa suç duyurusunda bulunulmuştur. Savcılık tarafından Şuhut Asliye Ceza Mahkemesinde kamu davası açılmış olup, 17.12.2013 tarihinde ilk duruşması yapılmış, Ajansımız müşteki sıfatıyla davaya katılma talebinde bulunulmuştur. Bir sonraki duruşma 21.01.2014 tarihine ertelenmiştir.

Davalı Olduklarımız

Eskişehir 2. İdare Mahkemesi 2010/95 E. Sayılı Dosya: Arzu YÜCEL tarafından açılan davada, 2010 yılı Ocak ayında gerçekleştirilen personel alım sınavında başarısız sayılmasına ilişkin işlemin iptali talep edilmiştir. Eskişehir 2. İdare Mahkemesi'nin dava konusu işlemin iptali yönündeki 2010/362 K. sayılı kararını müteakip davacı, mülakat sınavına davet edilmiş olmasına rağmen mülakata gelmemiştir. Yerel mahkeme kararı Danıştay'da esas yönünden temyiz edilmiş, ayrıca mahkeme kararına göre sınava yeniden çağrılan davacının sınava gelmediği ve bu nedenle karar verilmesine yer olmadığı hususu bildirilmiştir. Dosya halen temyiz incelemesi aşamasındadır.

Eskişehir 1. İdare Mahkemesi 2010/1018 E. Sayılı Dosya: Ajans eski Genel Sekreteri Doç. Dr. Hüsamettin İNAÇ tarafından açılan davada; Yönetim Kurulu tarafından iş akdine son verilmesi kararının hukuka aykırı olduğu ve bu nedenle ilgili işlemin iptali talep edilmiştir. Eskişehir 1. İdare Mahkemesi'nin, dava konusunun İş Mahkemesinin görevine girdiğinden bahisle vermiş olduğu 2010/586 K. sayılı görevsizlik kararı davacı tarafından temyiz edilmiş olup, Danıştay 12. Dairesi'nin 03.10.2012 tarihli ve 2012/5634 K. sayılı kararıyla onanmış, onama kararı 07.01.2013 tarihinde tebliğ edilmiştir.

Eskişehir 2. İdare Mahkemesi 2011/390 E. Sayılı Dosya: Sami YAKUT tarafından açılan davada Ajansımızın 11.12.2010 tarihinde ilan etmiş olduğu BPHGMDP Başvuru Rehberinde



yer alan “gerçek kişilerin proje desteği için başvuramayacağı” hükmünün iptali ve yürütmenin durdurulması talep edilmiştir. Eskişehir İkinci İdare Mahkemesi’nin dava konusu işlemin iptali yönünde verdiği 2011/1172 K. sayılı karara istinaden davacıya proje başvurusunda bulunması için süre verilmiş ancak davacı tarafından herhangi bir başvuru yapılmamıştır. Ayrıca yerel mahkeme kararı Ajansımız tarafından temyiz edilmiş ve kararın yürütmesinin durdurulması talep edilmiştir. Danıştay 10. Dairesi tarafından 2012/6254 K. sayılı kararlar yerel mahkeme kararı esastan bozulmuş ve dosya yeniden karar verilmek üzere Eskişehir 2. İdare Mahkemesi’ne gönderilmiştir. Yerel mahkemece Danıştay bozma ilamına uyulmuş ve 19.07.2013 tarihinde davanın reddine karar verilmiştir.

Eskişehir 1. İdare Mahkemesi 2012/930 E. Sayılı Dosya: Sürdürülebilir Kırsal Kentsel Altyapı Mali Destek Programı (SÜKAP) kapsamında “Tükenmeyen Enerji İle Canlanın” isimli projesiyle başvuruda bulunan Uşak Belediye Başkanlığı, değerlendirmede yeterli puanı alamaması nedeniyle projesinin elenmesi işlemine karşı 18.09.2012 tarihinde iptal ve yürütmeyi durdurma talepli dava açmıştır. Ajansımız tarafından ayrıntılı savunma dilekçesi ve deliller mahkemeye sunulmuş, mahkemenin 12.12.2012 tarihli ara kararıyla davacı belediyenin “yürütmeyi durdurma” talebi reddedilmiştir. Davanın layihalar aşaması tamamlanmış olup, yerel mahkeme incelemesi sürmektedir.

Kütahya İş Mahkemesi 2013/72 E. Sayılı Dosya: Ajans eski Genel Sekreteri Doç. Dr. Hüsamettin İNAÇ, İdare Mahkemesi’nde açmış olduğu iptal davasının görevsizlik nedeniyle reddedilmesi neticesinde bu kez İş Mahkemesi’nde “işe iade/tazminat” davası açmıştır. Yapılan yargılama neticesinde davacının davasının reddine karar verilmiş olup, yerel mahkeme kararı davacı tarafından temyiz edilmiştir. Dosyanın Yargıtay’da temyiz incelemesi sürmektedir.

Manisa 1. Sulh Hukuk Mahkemesi 2013/528 E. Sayılı Dosya: Manisa Yatırım Destek Ofisi’nin kiralayanı tarafından 2013 yılın kira artışı hakkında sözleşmede belirtilen ÜFE oranının “12 aylık ortalamaya göre” hesaplanan ÜFE olması gerektiği yönündeki iddiasına karşılık, Ajansımızca “bir önceki yılın aynı ayına göre” hesaplanan ÜFE oranının uygulanması gerektiği bildirilmiş, kiralayan tarafından uyuşmazlığın giderilmesi için söz konusu dava açılmıştır. Davanın layihalar aşaması tamamlanmış olup, duruşması 06.02.2014 tarihine ertelenmiştir.

C.2.1.3. Planlama ve Bölgesel Koordinasyon Birimi Faaliyetleri

Araştırma ve Strateji Geliştirme Çalışmaları

2012 yılı içerisinde başlanan “**TR33 Bölgesinin Üretim Yapısının ve Düzeyinin Tespit ve Analiz**” çalışması 2013 yılı Nisan ayında tamamlanmıştır. Hizmet alımı yoluyla danışmanlık desteği de alınan çalışma sonucunda;

- Bölgede sektörlerin mevcut üretim, işbirliği ve mekânsal yığılma düzeyleri belirlenmiş,

- Bölgedeki sektörlerin uluslararası piyasalardaki arz/talep eğilimleri analiz edilmiş,
- Küresel piyasalardaki arz/talep ve gelişim eğilimleri ile bölgedeki gelişme potansiyeli sentezlenerek bölge genelinde rekabette öncelikli sektörler ve sektörel hedefler belirlenmiş,
- Alt bölge bazında gelişim öncelikli sektörler ve bu sektörlerdeki potansiyeller ile öncelikli ihtiyaçlar tespit edilmiş,
- Bölge ve alt bölge ölçeğinde belirlenen sektörlerde katma değer artırılması için öncelikli stratejiler belirlenmiştir.

Çalışmada pek çok analiz ilçe bazında da gerçekleştirilerek, yerel yönetimlere de yol gösterici niteliğe kavuşması öngörülmüştür. Çalışma, TR33 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı ve 2014 yılı Proje Teklif Çağrılarında ait destek mekanizmasının kurgulanması başta olmak üzere, Ajans tarafından yürütülen pek çok faaliyete girdi sağlamıştır. 2013 yılı Kasım-Aralık ayları arasında revize edilen çalışmanın, Şubat ayı içerisinde yayınlanması ve ilgili paydaşlara dağıtılması hedeflenmektedir.

2012 yılı içerisinde hazırlık çalışmalarına başlanılan “**Bölgesel İnovasyon Stratejisi**”, 2013 yılı Mayıs ayı içerisinde tamamlanmıştır. Hizmet alımı yoluyla danışmanlık desteği de alınan çalışmada;

- Bölgede sanayi sektöründeki mevcut Ar-Ge ve inovasyon kapasitesi, düzeyi ve performansı ortaya konulmuş,
- Bölgedeki sektörlerin uluslararası konjonktürdeki Ar-Ge ve inovasyon eğilimleri analiz edilmiş,
- Bölgenin Ar-Ge ve inovasyon faaliyetlerinde ihtiyaç duyduğu yöntem ve yönelimler belirlenmiş,
- Bölgenin inovasyon kapasitesini arttıracak uygun yatırım alanları (sektör ve alt sektörler) tespit edilmiş,
- Bölgenin sanayi sektörlerindeki rekabet gücü ile Ar-Ge ve inovasyon kapasitesinin arttırılmasına ilişkin stratejiler geliştirilmiş,
- Bölgedeki Ar-Ge ve inovasyon kapasitesini, faaliyetlerini ve etkinliğini arttıracak kurumsal yapıların, STK-özel sektör-üniversite işbirliği ağlarının kapsam ve çalışma yöntemleri belirlenmiştir.

Bölgesel İnovasyon Stratejisi, TR33 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planının hazırlık aşamasında önemli girdiler sağlamış olup gelecek dönemde hazırlanması öngörülen operasyonel programlara da katkıda bulunacağı düşünülmektedir. 2014 yılı içerisinde bastırılarak paydaşlara sunulması hedeflenen çalışmanın çıktılarını paydaşlarla birlikte istişare etmek ve görüşlerini almak amacıyla 8 toplantı düzenlenmiştir.

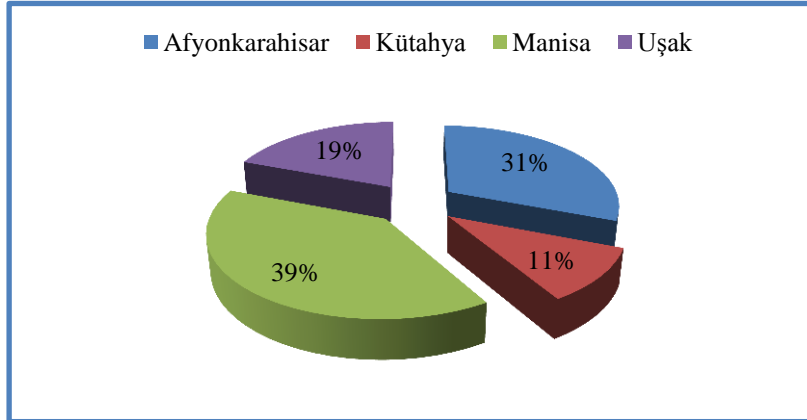


Tablo 21 - Bölgesel İnovasyon Stratejisi Kapsamındaki Odak Grup Toplantıları

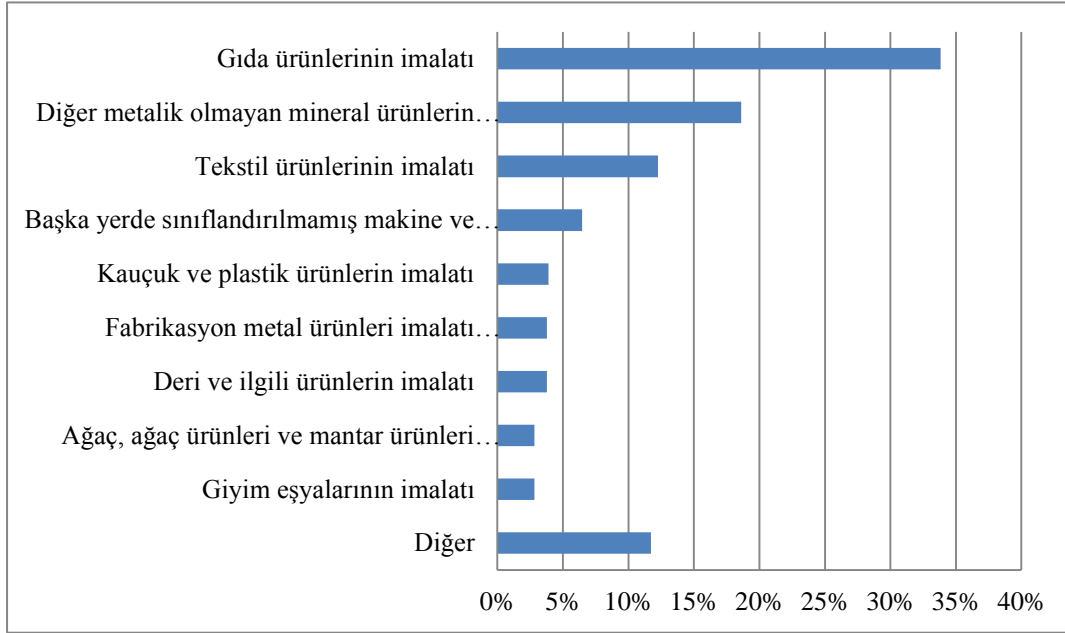
Kapsam	Tarih	Yer
Kamu Kurumları Temsilcileri Odak Grup Toplantısı	01.04.2013	Manisa
Özel Sektör Temsilcileri Odak Grup Toplantısı	01.04.2013	
Kamu Kurumları Temsilcileri Odak Grup Toplantısı	02.04.2013	Afyonkarahisar
Özel Sektör Temsilcileri Odak Grup Toplantısı	02.04.2013	
Kamu Kurumları Temsilcileri Odak Grup Toplantısı	02.04.2013	Uşak
Özel Sektör Temsilcileri Odak Grup Toplantısı	02.04.2013	
Kamu Kurumları Temsilcileri Odak Grup Toplantısı	03.04.2013	Kütahya
Özel Sektör Temsilcileri Odak Grup Toplantısı	03.04.2013	

TR33 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı başta olmak üzere Bölgesel İnovasyon Stratejisi, Bölgesel Ulaşım Stratejisi ile Üretim Yapısının ve Düzeyinin Tespit ve Analizi çalışmalarına katkı sağlayan ve hizmet alımı yoluyla gerçekleştirilen “**Mekânsal/Yapısal Modelleme Anketi**”ne 2012 yılı Ekim ayı içerisinde başlanmıştır. Üretim, tedarik, satış, yenilik, kümelenme ve ilçeler arası ilişkiler alanlarında sorular içeren söz konusu anket, 2013 yılı Şubat ayı içerisinde tamamlanmış olup, anket kapsamında 1.417 paydaşla yüz yüze görüşmeler gerçekleştirilmiş ve her paydaşa yaklaşık 120 soru yöneltilmiştir. 2013 yılı Ocak ayı içerisinde, anket sonuçlarının kontrol ve değerlendirilmesine başlanmış, anketin uygulandığı paydaşlar aranarak anketlerin doğruluğu ve uygunluğu incelenmiştir. İnceleme sonucunda 742 anket uygun kabul edilerek ilgili çalışmalarda girdi olarak kullanılmıştır. Ankete ilişkin katılımın illere ve sektörler göre dağılımı ile ankette yer alan sorulara ilişkin bilgiler grafiklerde sunulmaktadır.

Grafik 6 - Mekânsal/Yapısal Modelleme Anketine Katılan Firmaların İller Bazında Dağılımı



Grafik 7 - Mekânsal/Yapısal Modelleme Anketine Katılan Firmaların Sektörler Bazında Dağılımı



Tablo 22 - Mekânsal/Yapısal Modelleme Anketinde Yer Alan Konu Başlıkları ve Soru Sayısı

Konu Başlıkları	Soru Sayısı
Genel Bilgiler	15
Firmaya Yönelik Yatırım Ortamı Kısıtlamaları	2
Satışlar ve Tedarikçiler	15
Temel Üretim İlişkileri	10
Yenilik ve Öğrenme	13
Altyapı ve Hizmetler	14
Finansmana Erişim	6
Arazi Temini	5
Kamu ile İlişkiler	16
İşgücü ve Beceriler	17
Geleceğe Yönelik İhtiyaçlar, Beklentiler ve Hedefler	9
Toplam	122

2012 yılı içerisinde başlayan “TR33 Bölgesi Ulaşım Stratejisi” hazırlama çalışmaları 2013 yılı Ocak ayı itibarıyla tamamlanmıştır. Danışmanlık desteği için gerekli hizmet alımının da yapıldığı çalışma sonucunda;

- Bölgedeki ulaşım ağlarının mevcut durumu ve ilçelerin erişilebilirlik seviyeleri ortaya konulmuş,
- Sıkıntı yaşanan ulaşım ağları ve ilçeler belirlenip, ihtiyaç duyulan iyileştirme ve ek yatırımlar tespit edilmiş,
- Ulusal ulaşım yatırımlarının bölgeye muhtemel etkileri belirlenmiş,
- Yeni lojistik merkezleri için uygun yerler önerilmiş ve sektörün ihtiyaçları tespit edilmiş,



- Farklı ulaşım türleri arasında koordinasyon sağlanmıştır.

Çalışmanın çıktıları TR33 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planına doğrudan yansıtılmış, Ulaşım eksenindeki mekânsal tedbir ve müdahaleler ile Sanayi eksenindeki yer seçim önerileri çalışmada elde edilen sonuçlara uyumlu olarak hazırlanmıştır. Ek olarak, Plana temel teşkil eden kademelenme kurgusunda da Bölge ilçelerinin erişilebilirlikleri ve Bölgedeki ulaşım ağlarının mevcut durumu göz önüne alınarak, çalışmadaki mekânsal önerilere uygun bir kurgu oluşturulmuştur. Çalışmanın ayrıca bastırılması öngörülmemekle birlikte, gerçekleştirilen analizlerin sonuçları bir e-kitap haline getirilerek internet üzerinden paydaşların kullanımına açılacaktır.



Bölgedeki gelişme potansiyelinin ortaya çıkması ve Bölge içi işbirliklerinin geliştirilmesi amacıyla Afyonkarahisar, Kütahya ve Uşak illerinin ortak kullanımı hedefiyle faaliyete geçen Zafer Bölgesel Havaalanı'nın kullanımının ve Bölge ekonomisine olan katkısının artması için çevresinde birtakım yeni proje ve kullanımların tasarlanması gereği ortaya çıkmıştır. Çalışma ile ülkemizdeki ilk bölgesel havaalanı olan Zafer Bölgesel Havaalanı'nın üç ilin ekonomisine yapacağı katkının çarpan etkisini arttıracak, Bölgenin ekonomik ve sosyal yönden bir çekim merkezi haline gelmesini sağlayacak kullanımların kurgulanması amaçlanmıştır. Bu kapsamda gerekli çalışmalara 2012 yılının ilk yarısında başlanmış; 2012 yılı Ekim ayında danışmanlık desteği de alınan **“Zafer Havaalanı Çevresi Ön Gelişme Planı”** 2013 yılının Ocak ayında tamamlanmıştır. Çalışma sonucunda;

- Havaalanının çarpan etkisini arttıracak ve havaalanı çevresinin cazibe merkezine dönüşmesini sağlayacak kullanımlar belirlenmiş,
- Belirlenen kullanımların çarpan etkileri öngörülmüş ve söz konusu etkinin arttırılması için gerekli stratejiler ortaya konmuş,
- Belirlenen kullanımlara ilişkin önerilen büyüklük/nitelik/işlevler belirtilmiş,
- Belirlenen kullanımlar arasındaki potansiyel ilişki ve işbirlikleri tanımlanmış,
- Havaalanı çevresindeki ve etki alanındaki yatırıma uygun alanlar belirlenmiş,
- Bölgenin yatırıma uygun hale getirilebilmesi için gerekli altyapı çalışmaları belirlenmiş,
- Belirlenen kullanımlar için yer seçim önerileri getirilmiş,
- Belirlenen kullanım önerilerinin zaman içerisinde gerçekleştirilme öncelikleri belirlenmiş ve etaplanmıştır.

Çalışmanın nihai raporu 2013 yılı Nisan ayı içerisinde bastırılmıştır. Orta ve uzun vadede söz konusu planda yer verilen temel hususların üst ölçek plan ve programlara girdi sağlaması hedeflenmektedir.

Bölgenin turizm sektöründeki potansiyelini ortaya çıkarmak ve bu alanda hayata geçirilmesi gerekli eylemleri belirlemek amacıyla 2013 yılı Nisan ayında “**TR33 Bölgesi Turizm Stratejisi**” çalışmalarına başlanmıştır. Danışmanlık desteği de alınan çalışma 2013 yılı Temmuz ayı sonu itibarıyla tamamlanmıştır. Çalışma kapsamında;

- Bölgenin turizm sektöründeki mevcut durumu ve eğilimleri,
- Bölgenin turizm sektöründeki gelişme potansiyeli,
- Bölgede türlerine göre turizm alt bölgeleri,
- Turizm sektörünün uluslararası konjonktürdeki durumu, farklı turizm türlerindeki gelişme eğilimleri ve bu türlerin arz/talebi,
- Küresel piyasalardaki arz/talep ve gelişim eğilimleri ile TR33 Bölgesi’ndeki gelişme potansiyeli sentezlenerek bölgesel hedefler ve gelişme stratejileri,
- Stratejilerin uygulanması amacıyla gerçekleştirilecek eylemlerin yaklaşık maliyet ve süreleri ile sorumlu kuruluşları

belirlenmiştir.

Çalışmanın hazırlıkları kapsamında 03-08.06.2013 tarihleri arasında Bölgedeki turizm varlıkları ziyaret edilmiş, İl Kültür ve Turizm Müdürlükleri ile toplantılar düzenlenmiş ve turizm sektöründe çalışan paydaşlarla birebir görüşülmüştür. Yapılan bu interaktif saha çalışması neticesinde sektörün hâlihazırdaki ihtiyaçları belirlenmiş, Bölgede geliştirilebilecek turizm türleri tespit edilmiş, ulusal ve uluslararası anlamda Bölgede öne çıkarabilecek turizm varlıkları ortaya konmuştur. Mevcut turizm eğilimleri, sektör trendleri ve saha çalışmasında ortaya çıkan bulguların harmanlanmasıyla hazırlanan çalışmayı, Bölgedeki turizm paydaşlarının görüşüne sunmak amacıyla Bölge illerinde istişare toplantıları düzenlenmiştir. Mevcut durum bulgularının, hedef-strateji ve eylemlerin, çıkarılan tur güzergâhlarının ve belirlenen turizm odaklarının paylaşıldığı toplantılarda paydaş görüşleri alınmış olup, çalışmanın revizyonunda ilgili kısımlarda değişiklikler yapılmıştır.

Tablo 23 - TR33 Bölgesi Turizm Stratejisi İstişare Toplantıları

Tarih	Yer	Katılımcı Sayısı
03.09.2013	Kütahya	15
03.09.2013	Afyonkarahisar	17
04.09.2013	Uşak	9
05.09.2013	Manisa	8

TR33 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı Hazırlıkları Kapsamında Yürütülen Çalışmalar



2013 yılı Şubat ayında hazırlıklarına başlanan ve ilçe bazında sosyoekonomik eğilimleri ortaya koymak amacıyla hazırlanan ilçe mevcut durum raporları, 2013 yılı Nisan ayı itibarıyla tamamlanmıştır. İlçedeki nüfus yapısı, eğitim durumu, istihdam, tarım, sanayi, turizm, maden gibi başlıkları ele alan raporlar, Bölgedeki bütün ilçeler için ayrı ayrı hazırlanmış olup, yereldeki toplantılarda ilçeye ilişkin temel



bulguların derlenmesine ve katılımcılarla paylaşılmasına katkıda bulunmuştur. Söz konusu toplantılara katılım sağlayan paydaşlardan gelen görüşler doğrultusunda kapsamı genişletilen raporların, Bölge Planı ve ekleriyle birlikte basılması öngörülmektedir.

2012 yılı Mart ayında fiili olarak hazırlıklarına başlanan TR33 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı çalışmalarının ilçe düzeyinde değerlendirilmesi amacıyla ilçe istişare toplantıları gerçekleştirilmiştir. Söz konusu toplantılar iki bölüm olarak gerçekleştirilmiş olup, ilk bölümde, üst ölçekli eğilim ve politikalar, Bölgenin mevcut durumuna yönelik bulgular ve analiz sonuçları ilçedeki karar vericilerle paylaşılmış; gerekli görülen revizyonlar gerçekleştirilmiştir. Toplantıların ikinci bölümünde, yereldeki mevcut eğilimler derlenerek mevcut durum, üst ölçekli politikalar ve analiz sonuçlarında ortaya çıkan politika önerileriyle karşılaştırılmıştır. İstişareler sonucunda uyuşmazlık ortaya çıkan alanlarda, karar vericilerin bilgilendirilmesiyle kararlarında değişikliğe gitmeleri veya karar önerilerinde revizyonlar yapılması yoluyla mutabakat sağlanmıştır. Yapılan istişare toplantılarında ilçelerin mevcut eğilimlerinin ulusal politika ve mevcut durumla uyumluluğu da değerlendirilmiştir. Plandaki öncelik, tedbir ve müdahaleler söz konusu istişare toplantıları sonrasında oluşturulmuştur. Bölgedeki merkez ilçeler haricindeki tüm ilçelerde kaymakamların başkanlığında gerçekleştirilen toplantıların tarih ve yerleri aşağıda belirtilmiştir:

Tablo 24 - İlçe Önceliklendirme Toplantıları

Tarih	İlçe Önceliklendirme Toplantıları	Katılımcılık Yöntemi
18.02.2013	Dumlupınar ve Altıntaş Toplantıları	Açık Alan Toplantıları (2 toplantı)
19.02.2013	Çavdarhisar ve Aslanapa Toplantıları	Açık Alan Toplantıları (2 toplantı)
21.02.2013	Simav, Hisarcık ve Emet Toplantıları	Açık Alan Toplantıları (3 toplantı)
22.02.2013	Gediz, Şaphane ve Pazarlar Toplantıları	Açık Alan Toplantıları (3 toplantı)
25.02.2013	Tavşanlı ve Domaniç Toplantıları	Açık Alan Toplantıları (2 toplantı)
26.02.2013	Sinanpaşa ve İhsaniye Toplantıları	Açık Alan Toplantıları (2 toplantı)
27.02.2013	Hocalar Toplantısı	Açık Alan Toplantısı
28.02.2013	Sultandağı, Çay ve Bolvadin Toplantıları	Açık Alan Toplantıları (3 toplantı)
04.03.2013	İscehisar, Bayat ve Emirdağ Toplantıları	Açık Alan Toplantıları (3 toplantı)
05.03.2013	Çobanlar ve Şuhut Toplantıları	Açık Alan Toplantıları (2 toplantı)
06.03.2013	Dinar ve Kızılören Toplantıları	Açık Alan Toplantıları (2 toplantı)
07.03.2013	Başmakçı, Dazkırı ve Evciler Toplantıları	Açık Alan Toplantıları (3 toplantı)
11.03.2013	Sivaslı, Banaz ve Karahallı Toplantıları	Açık Alan Toplantıları (3 toplantı)
12.03.2013	Ulubey ve Eşme Toplantıları	Açık Alan Toplantıları (2 toplantı)
20.03.2013	Demirci Toplantısı	Açık Alan Toplantısı
21.03.2013	Selendi ve Kula Toplantıları	Açık Alan Toplantıları (2 toplantı)
22.03.2013	Alaşehir ve Sarıgöl Toplantıları	Açık Alan Toplantıları (2 toplantı)
27.03.2013	Gördes Toplantısı	Açık Alan Toplantısı
28.03.2013	Köprübaşı ve Ahmetli Toplantıları	Açık Alan Toplantıları (2 toplantı)
29.03.2013	Gölmarmara Toplantısı	Açık Alan Toplantısı
03.04.2013	Turgutlu Toplantısı	Açık Alan Toplantısı
04.04.2013	Akhisar Toplantısı	Açık Alan Toplantısı
08.04.2013	Sandıklı Toplantısı	Açık Alan Toplantısı
16.07.2013	Saruhanlı Toplantısı	Açık Alan Toplantısı
18.07.2013	Soma ve Kırkağaç Toplantıları	Açık Alan Toplantıları (2 toplantı)
17.07.2013	Salihli Toplantısı	Açık Alan Toplantısı

Planın hazırlık sürecinde sosyal politika alanlarında mevcut durumun ve gelişme stratejilerinin paydaşlarımızla istişare edilmesi için “Sosyal Politika Odak Grup Toplantıları” düzenlenmiştir. Toplantılarda Planın gelişme eksenlerinden “İnsan ve Toplum” ile “Kentsel Hizmetler”e ilişkin olarak bazı konu başlıkları ele alınmış ve katılımcıların bu konu başlıkları hakkındaki görüşleri değerlendirilmiştir. Toplantılara söz konusu gelişme eksenleriyle doğrudan ilgili olan kamu kurum ve kuruluşları ile sivil toplum kuruluşları davet edilmiş; çıktılar Bölge Planına doğrudan yansıtılmıştır. Toplantılar sonucunda elde edilen bulguların, gelecekte gerçekleştirilecek toplantılara da temel oluşturması planlanmaktadır. Söz konusu toplantılara dört ilde toplam 80 kurum ve kuruluş temsilcisi katılım sağlamış olup toplantıların tarih ve yerleri aşağıda belirtilmiştir.

Tablo 25 - Sosyal Politika Odak Grup Toplantıları

Tarih	Yer
14.05.2013	Afyonkarahisar
15.05.2013	Uşak
16.05.2013	Manisa
17.05.2013	Kütahya

Yapılan tüm çalışma, analiz ve toplantılar sonrasında şekillenen politika önerileri alt bölge ve il bazında konsolide edilmiş; il bazlı olarak Vali, Belediye Başkanı (veya temsilcisi), İl Genel Meclis Başkanı, Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı (veya temsilcisi) ve Rektör Yardımcılarının katılımlarıyla gerçekleştirilen toplantılarda değerlendirilmiştir. Bu sayede, karar alma hiyerarşisinde Plan kararlarına ilişkin ortaya çıkabilecek aksaklıkların önlenmesi ve en üst düzeyde görüş ve önerilerin derlenmesi amaçlanmıştır. Gerçekleştirilen toplantıların tarih ve yerleri aşağıda belirtilmiştir:

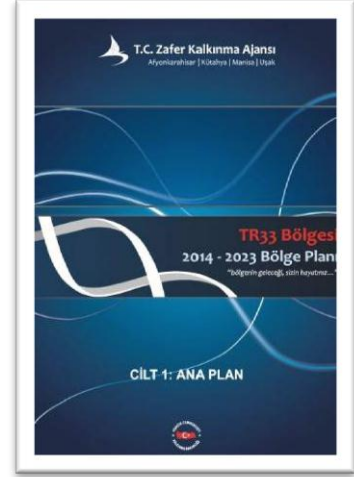
Tablo 26 - Bölge Planı İl İstişare Toplantıları

Tarih	Yer
11.06.2013	Afyonkarahisar
12.06.2013	Kütahya
13.06.2013	Uşak
17.06.2013	Manisa

2012 yılında çalışmalarına başlanan ve Planın ilk bölümünü teşkil eden Mevcut Durum Raporu Haziran ayında tamamlanmıştır. Söz konusu raporda Genel Ekonomik ve Sosyal Görünüm bölümlerinin yanı sıra, Plandaki 10 eksenle ilgili Bölgenin mevcut durum ve eğilimlerini tespit etmek ve değerlendirmek için ülke geneli ve komşu bölgelerle karşılaştırmalı olarak yapılan 3 Yıldız Kümelenme, Değişim Payı (Shift Share) ve Katma Değer analizleri de sunulmaktadır. Raporun hazırlık sürecinde “Çevre” ve “Tarım” eksenlerine ilişkin Uludağ Üniversitesi’nden; “İnsan ve Toplum” eksenine ilişkin Hacettepe Üniversitesi’nden danışmanlık desteği de alınmıştır. Bölge Planının eki olarak sunulacak olan Mevcut Durum Raporu, Kalkınma Bakanlığı’ndan, diğer bakanlıklardan, Bölgede yer alan kurum ve kuruluşlardan ve Bölge Planının internet sitesinden gelen görüşler neticesinde revize edilmekte ve geliştirilmektedir.



2013 yılı Mayıs ayında başlanan Bölge Planı'nın ilk taslağının yazım süreci Haziran ayında tamamlanmış ve taslak 25.06.2013 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısı'nda görüşüldükten sonra 1 Temmuz'da Kalkınma Bakanlığı'nın görüşüne sunulmuştur. Planın hazırlık aşamasında olduğu gibi, revizyon aşamasında da hem Ajans personelinin görüşüne başvurulmuş, hem Bakanlık'tan gelen geri dönüşlere bağlı kalınmış, hem diğer bakanlıkların görüşleri değerlendirilmiş hem de internet sitesi üzerinden bildirilen yorumlar dikkate alınmıştır. Gelen görüşler çerçevesinde revize edilen plan 14.08.2013 tarihinde gerçekleştirilen Kalkınma Kurulu Toplantısında da gündeme alınmış ve Kurul üyelerinin görüşlerine sunulmuştur. Ayrıca, mekânsal bütünlüğün sağlanması açısından TR3 Düzey 1 bölgesini oluşturan diğer Kalkınma Ajansları ile görüşülmüş, Ajansların planlarında almış oldukları mekânsal ve sektörel kararlar değerlendirilmiş ve ortak alınması gereken kararlar üzerinde istişare edilmiştir. Plan, gerekli tüm düzeltmeler yapıldıktan ve 2013-09 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısında onaylandıktan sonra 09.12.2013 tarihinde resmi yazı ile Kalkınma Bakanlığı'na gönderilmiştir.



Tablo 27 - TR3 Düzey-1 Bölgesini Oluşturan Diğer Ajanslarla Yapılan Görüşmeler

Tarih	Görüşülen Ajans
30.10.2013	İzmir Kalkınma Ajansı
31.10.2013	Güney Ege Kalkınma Ajansı
31.10.2013	Güney Marmara Kalkınma Ajansı

Bölge Planı'nın yereldeki paydaşlarca tanınırlığının artmasını, yatırımcıların daha kolay yönlendirilmesini sağlayacak ve Plan hakkındaki gelişmelerin takibini kolaylaştıracak olan Bölge Planı internet sitesinin çalışmalarına 2013 yılı Haziran ayında başlanmış ve Temmuz ayı içerisinde de site erişime açılmıştır. İnternet sitesi, kullanım ve anlaşılma açısından sade ve basit bir ara yüze sahip olup, Plana ait mevcut durum raporuna, öncelik, tedbir ve stratejilere kolaylıkla ulaşılabilmekte; Bölgeye dair fikir ve öneriler sunulabilmektedir.

Bölgesel Araştırma ve Çalışmalar

İlçe Raporları (Bakanlık)

Kalkınma Bakanlığı'na talep edilen ilçe bazlı değerlendirme raporları hazırlanarak 2013 yılı Mayıs ayı itibarıyla Bakanlığa iletilmiştir. Çalışma kapsamında, ilçenin sosyoekonomik durumu ve gelişimi, tarımsal ve endüstriyel yapısı, eğitim durumu, devlet yardımları, hibe ve teşvikler ortaya konarak genel eğilimi çizilmiştir. Sunulan verilerin yorumlanması yoluyla hazırlanan söz konusu raporlar, Bölge Planı çalışmaları kapsamındaki referans dokümanlar arasında yerlerini almıştır.

Middle Tennessee State Üniversitesi Kümelenme Çalışması

Middle Tennessee State Üniversitesi'nde akademik çalışmalarını yürüten iki akademisyen ile Bölgedeki sektör yapısına ilişkin kümelenme çalışması yapılmıştır. Ajansımızın önceki dönemlerde yapmış olduğu kümelenme çalışmasıyla karşılaştırılarak değerlendirilen yeni çalışmanın önceki çalışmaya benzerlik gösterdiği tespit edilmiş olup, çalışmayı yürüten akademisyenlerle, çalışma üzerine iki istişare toplantısı düzenlenmiş ve önümüzdeki dönem takip edilecek süreç kararlaştırılmıştır.

Yatırım Tekliflerinin Derlenmesi ve Değerlendirilmesi

04.10.2012 tarihinde Bakanlar Kurulu'na onaylanan 2013 Yılı Programının Uygulanması, Koordinasyonu ve İzlenmesine Dair Karar'ın 20. maddesinin 3. fıkrasında yatırımların bölge planlarına uyumu ve bölgesel bütünlüğünün sağlanması için kalkınma ajansları tarafından gerekli teknik desteğin sağlanacağı belirtilerek, "İllerin yatırım teklifleri kalkınma ajanslarının yönetim kurullarında görüşüldükten sonra merkeze gönderilir" ifadesine yer verilmiştir. Bu kapsamda, 2013 yılı Mayıs ayında hem 2014 yılına ait yatırımların Bölge Planına uyumunun incelenmesi, hem de bu tekliflerin Yönetim Kurulunda görüşülmesi amacıyla, İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüklerinden yatırım teklifleri talep edilmiştir. Söz konusu teklifler 2013 yılı Haziran ayı ortasında temin edilmiş olup 25.06.2013 tarihinde düzenlenmiş olan Yönetim Kurulu Toplantısı'nda değerlendirilmiştir.

Yerel Ekonomik Gelişme Programlarının Hazırlanması

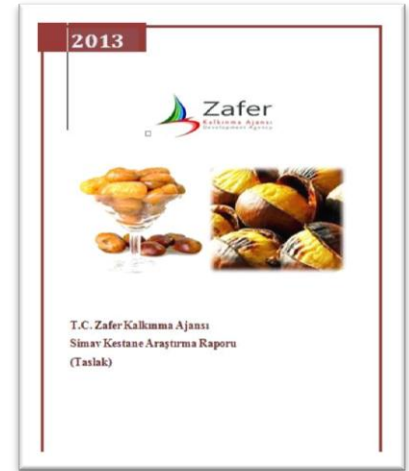
Bölge Planında ortaya konan ve Bölgenin sosyo-ekonomik kalkınmasını hedefleyen politika ve stratejilerin uygulanması aşamasında, Bölgedeki aktörlere yol gösterici niteliği olan il bazlı Yerel Ekonomik Gelişme Programları (YEGEP)'nin hazırlanmasına 2013-07 Yönetim Kurulu Toplantısı'nda alınan kararlar sonrasında başlanmıştır. Çalışmalara başlanmadan önce her ilde Kalkınma Kurulu üyelerinin katılımıyla koordinasyon toplantıları düzenlenmiş, çalışmanın kapsamı üyelere aktarılmış ve öncelikli çalışılması gereken eksenler hakkında görüşleri alınmıştır. Sonrasında Kütahya ilinin mevcut durum raporu hazırlanmış olup alınan karar doğrultusunda sanayi, turizm ve ulaşım eksenlerinde stratejiler belirlenmiş olup, çalışma Bölgenin diğer illeri için de yürütülecektir.

Güdümlü Projelerin Geliştirilmesi

Proje teklif çağrısı yöntemi uygulanmadan doğrudan destek sağlamaya yönelik olarak; Bölge Planında öngörülen öncelikler doğrultusunda, konusu ve koşulları Ajans öncülüğünde ve yönlendirmesinde belirlenen özel nitelikli model projelerin hayata geçirilmesi amacıyla güdümlü proje fikirleri geliştirilmeye başlanmıştır. Bu kapsamda Kalkınma Kurulu il koordinasyon toplantılarına katılan Kurul üyeleri tarafından 17 güdümlü proje fikri ortaya koyulmuş ve projelere ilişkin detaylar Ajans tarafından araştırılarak Yönetim Kurulu'na sunulmuştur. 2013-09 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda uygun görülen güdümlü proje fikirleri için fizibilite çalışması yapılmasına karar verilmiştir. Bu doğrultuda ilgili paydaşlarla görüşmeye başlanmıştır. İlk olarak tecrübe paylaşımı amacıyla Doğu Marmara Kalkınma Ajansı ile güdümlü projeler hakkında görüş alışverişinde bulunulmuştur. Sonrasında Kasım ayı içerisinde Gediz Belediye Başkanı Mehmed Ali SARAOĞLU ile Murat Dağı'nda yapılması planlanan kayak merkezi projesi hakkında görüşülmüştür. 12.12.2013 tarihinde Celal Bayar Üniversitesi'nde kurulması planlanan Teknopark hakkında üniversite yetkilileriyle toplantı yapılmıştır. Ayrıca Aralık ayı içerisinde KÜGİAD, KUTSO ve KÜSİAD ile güdümlü projeler hakkında istişare toplantıları düzenlenmiştir.

Kestane Araştırma Raporu

Afyonkarahisar YDO ile koordineli çalışılarak Kütahya ilinin Simav ilçesindeki kestane üretimi ile ilgili bir araştırma raporu hazırlanmıştır. Raporun amacı, Bölgedeki kestane üretiminin yoğun olduğu Simav ilçesindeki üretimden elde edilen katma değer artırılabilmesi için uygun pazarlara ve sektörlerle yönelik politikaların ortaya konmasıdır. Söz konusu raporda dünyada, ülkemizde ve TR33 Bölgesindeki kestane üretim değerleri ile uluslararası pazarda kestane ihracatı ve ithalatı bilgilerine yer verilmiştir. Ülkelerin ihracat ve ithalat değerlerine bakılarak, Simav'daki kestane üreticilerinin yönlendirilebileceği dış pazarlar tespit edilmiş ve raporda belirtilmiştir. Ayrıca kestanenin değerlendirilebileceği yan sektörler de araştırılarak, farklı sektörlerle yönelik hangi üretimlerin yapılabileceğine ilişkin bilgiler verilmiştir. Sonuç olarak rapor, Simav'da kestane üretimi yapan üreticileri doğru sektörlerle ve pazarlara yönlendirmeye yönelik politikaları içeren bir strateji belgesi niteliği taşımaktadır.



TR33 Bölgesi Yoksulluk Analizi

Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı'nın Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakıfları aracılığıyla dağıtmış olduğu çeşitli sosyal yardımların miktar ve oransal değerleri ilçeler bazında analiz edilmiştir. Bu yolla ilçelerde sosyal yardımlara muhtaç kişilerin oranı ve kişi başına verilen destek miktarları hesaplanmış; sosyal yardımlarda öncelikli, sosyoekonomik gelişmişlik düzeyi bakımından çevresinin gerisinde kalan ilçe ve yörelerin tespiti yapılmıştır. Böylece Bölge Planında "İnsan ve Toplum" eksenindeki bazı politikaların uygulamasına yönelik mekânsal altyapı oluşturulmuştur.

Bölgesel Katma Değer ve Üretim Analizi

Sosyal Güvenlik Kurumu'nun istihdam verileri ile TÜİK'in yıllık sanayi ve hizmet istatistikleri entegre edilerek Bölge illeri için imalat kolundaki sektörlerin üretim ve katma değere hangi oranda katkıda buldukları tahmin edilmiştir. Sonuçlar Bölge Planına da katkı sağlamış olup yapılan tahminler il ve ilçe bazında da detaylandırılmıştır. Söz konusu detaylandırmaya ek olarak diğer ana sektörlerde Ajans tarafından gerçekleştirilen hesaplamalar konsolide edilerek 2010 yılı için ilçeler bazında yaklaşık GSYH değerleri de bulunmuştur. Ayrıca SGK'dan temin edilen ücret verileri harmanlanarak ilçelerdeki ücretli çalışanların gelirleri hesaplanmış, böylece Bölge içi gelir farklılıklarının tespiti yapılmış ve bu sonuçlar Bölge Planının ilgili eksenine yansıtılmıştır.

Toplantılar

16.02.2013 tarihinde TR33 Bölgesi'ndeki Üniversite Rektörlerinin katıldığı ve üniversiteler arası koordinasyonun sağlanmasına yönelik bir toplantı düzenlenmiştir. Söz konusu toplantıda Bölgede beşeri sermayenin geliştirilmesine yönelik olarak hazırlanan ve Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı'na hibe başvurusu yapılan operasyonel programın uygulanması durumunda oluşturulacak işbirlikleri ele alınmıştır.

Şubat 2013 ve Mayıs 2013 tarihlerinde, Bakanlık'ta düzenlenen "Yeni Nesil Bölge Planları" toplantısına katılım sağlanmıştır. Toplantıda içinde bulunulan Bölge Planı hazırlık sürecinin işleyişi hakkında bilgilendirmeler ve istenilen plan taslağı hakkında yönlendirmeler yapılmıştır. Ajansımızın hazırladığı Bölge Planı, Kalkınma Bakanlığı tarafından toplantıda belirtilen hususlar göz önüne alınarak kurgulanmıştır.

2013 yılı Şubat ayı içerisinde, Kütahya Valiliği tarafından düzenlenen Altıntaş ve Dumlupınar ilçe koordinasyon toplantılarına katılım sağlanmış, Zafer Havaalanı çevresine ilişkin gerçekleştirilen çalışmalar katılımcılarla paylaşılmıştır.

2013 yılı Şubat ayı içerisinde Bölgedeki yatırım destek faaliyetlerine girdi sağlamak için Bölgedeki kamu arazi envanterinin çıkartılması ve CBS ortamında kullanıma sunulması amacıyla ilgili Bakanlık ve kuruluşlarla istişarelerde bulunulmuş olup, geri dönüş alınmasının akabinde sistemin kurulmasına yönelik çalışmalara başlanacaktır.

2013 yılı Mart ayı içerisinde Ahmetli Ziraat Odası Başkanlığı ziyaret edilerek hem Bölge Planı çalışmaları kapsamında bilgi verilmiş, hem Ahmetli ilçesine yönelik proje önerileri hakkında görüşler paylaşılmıştır. Ayrıca ilçenin mevcut durumu, gelişimi, üstünlük ve zayıflıkları ile ilgili bilgiler de paylaşılmıştır.

2013 yılı Mayıs ayı içerisinde, Kalkınma Bakanlığı'nda düzenlenen ilçe düzeyinde strateji ve araştırma çalışmalarlarıyla ilgili toplantıya katılım sağlanmıştır.





16.07.2013 tarihinde Kalkınma Bakanlığı'nda düzenlenen ve kalkınma ekonomisti Lant Pritchett'in konuşmacı olduğu "Herkes İçin Daha İyi Sosyal Politika" konulu seminere katılım sağlanmıştır.

04.07.2013 tarihinde Aslanapa'nın ilçe oluşunun 26. Yılı etkinlikleri kapsamında 'Tarım ve Hayvancılık Çalıştayı' düzenlenmiştir. Söz konusu çalıştaya Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı'ndan Müsteşar Yardımcısı Sayın Ferhat Şelli ile Başbakanlık Baş Müşaviri Sayın Muammer Yaşar Özgül de iştirak etmiş olup, Ajansımız adına iki uzman personel katılım sağlamıştır. Çalıştayda Aslanapa ilçesinin tarım sektöründen elde ettiği katma değeri arttırmaya yönelik uygulamalar hakkında görüş alışverişleri yapılmıştır.

23.08.2013 tarihinde İstanbul Kalkınma Ajansı'nın mekânsal gelişim şemaları konusunda diğer Ajanslarla istişare etmek amacıyla ev sahipliği yaptığı toplantıya katılım sağlanmıştır. Marmara Bölgesi ve komşu bölgelerdeki Ajanslarla bölge planlarında almış oldukları mekânsal kararlar doğrultusunda ortak bir mekânsal gelişim şeması oluşturulmuştur.

30.10.2013 - 01.11.2013 tarihleri arasında Kalkınma Bakanlığı'nın organize ettiği 5. İzmir İktisat Kongresi'ne katılım sağlanmıştır. Ana teması "Küresel Yeniden Yapılanma Sürecinde Türkiye Ekonomisi" olarak belirlenmiş olan Kongre süresince çeşitli oturumlara dinleyici olarak iştirak edilmiş olup, diğer kamu kurum ve kuruluşlarının temsilcileriyle görüş alışverişinde bulunulmuştur.

Yazılı ve Görsel Yayınlar

2011 yılında yayın hayatına başlayan Ajans kurumsal dergisi Martı'nın 5, 6, 7 ve 8. sayıları 2013 yılında çıkarılmıştır. Martı dergisinin eki olarak sunulan ekonomi bülteni ZAFER-BUL'un 7. ve 8. sayılarda dergi içerisine entegre edilmesiyle birlikte Martı'nın sayfa sayısı arttırılmıştır. Ajanstan, Bölgeden ve projelerden haberlerin yanı sıra, Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu üyeleriyle yapılan röportajlara yer verilen dergide Bölgenin tanıtılması amacıyla iki ilçe ve turizm makalesi de bulunmaktadır. 3.500 adet basılan dergi Bölge ve ülke genelindeki ilgili makamlara dağıtılmış ve dijital olarak da Ajans internet sitesi üzerinden yayınlanmıştır. Martı dergisinin 5, 6, 7 ve 8. sayılarında yer alan konular tabloda belirtilmiştir.



Tablo 28 - Martı Dergisi 5, 6, 7 ve 8. Sayı İçerikleri

	5. Sayı	6. Sayı
Röportaj	Manisa Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Bülent Koşmaz	Kütahya Belediye Başkanı Mustafa İça
Röportaj	Uşak UĞİAD Başkanı Abdullah Acar	TÜİK Bölge Müdürü Mehmet Akyol
Destek Verilen STK	Manisa Kadınlar Konseyi Manisa Şubesi	Uşak Kent Konseyi
Destek Verilen Firma	Uşak Saçlı Tekstil	Afyonkarahisar Sütçüoğlu
İlçe Tanıtımı	Afyonkarahisar Hocalar	Kütahya Şaphane
Turizm Makalesi	Kütahya Aizanoi	Manisa Kula
Araştırma Konusu	Orta Gelir Tuzağı	Ulusal ve Küresel Ekonomiye İlişkin Bazı Değerlendirmeler
	7. Sayı	8. Sayı
Röportaj	Kütahya Valisi Şerif Yılmaz	Afyonkarahisar Valisi İrfan Balkanlıoğlu
Röportaj	Kalkınma Kurulu Başkanı Doç. Dr. Erbil Kalmış	Kalkınma Kurulu Başkan Vekili Mahmut Emin Birliktir
Destek Verilen STK	Afyonkarahisar Ümit Gönüllü Eğitimciler Derneği	Uşak Sanayici ve İş Adamları Derneği
Destek Verilen Firma	Kütahya Arkaçlar Gıda	Manisa Öztaş Demir Çelik
İlçe Tanıtımı	Manisa Gördes / Manisa Turgutlu	Kütahya Tavşanlı / Uşak Eşme
Turizm Makalesi	Uşak Ulubey Kanyonları	Afyonkarahisar Frig Vadisi
Bölgeden Makale	Akarçay Projesi	Akhisar Belediyespor
Araştırma Konusu	TR33 Bölgesi Tarım Raporu	TR33 Bölgesi Üretim Yapısı ve Analizi

Yılın ilk yarısında Yatırım Destek Ofislerimiz tarafından hazırlanmış olan Genel Teşvik Sistemi Raporu ve Türkiye’de İş Yapma Raporları tek bir doküman halinde birleştirilmiş ve “Yatırımcı Rehberi - Investors’ Guide” adıyla Türkçe ve İngilizce olmak üzere basılmıştır.



Diğer Faaliyetler

2013 yılı Aralık ayı içerisinde Bölge Planının tanıtımını ve farkındalığını arttırmaya yönelik Planda yer alan temel unsurları içerecek Bölge Planı Tanıtım Filmi çalışmalarına başlanmıştır. Senaryo ve seslendirme çalışmaları tamamlanmış olup, grafik animasyon düzenlemeleri ve montaj işlemleri devam etmektedir. Söz konusu tanıtım filminin 2014 yılının Şubat ayı içerisinde tamamlanması ve Ajans internet sitesi başta olmak üzere çeşitli platformlarda paylaşılması planlanmaktadır.

Vilayetler Hizmet Birliği Başkanlığı’nın yayın organı Vilayetim dergisi için Ajansımızın kuruluşundan bugüne İl Özel İdarelerine yönelik verdiği desteklerle ilgili bir yazı hazırlanmıştır. Söz konusu derginin Aralık 2013 sayısında çıkan yazıda Ajansımızın teknik destek, doğrudan faaliyet desteği ve mali destek kapsamında 4 il genelinde verdiği 10 desteğin kapsamı, içerikleri ve sonuçları anlatılmıştır.



C.2.1.4. Program Yönetimi Birimi Faaliyetleri

2012 Yılı Proje Teklif Çağruları - Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı (SKMDP) ve Sosyal Altyapı Mali Destek Programı (SAMDP)

12.11.2012 tarihinde ilan edilen ve genel amacı “TR33 Bölgesi’nin sürdürülebilir ve dengeli sosyal kalkınması ile toplumsal gelişimine katkı sağlanması” olan 9.800.000 TL bütçeli “Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı (SKMDP)” ile 7.500.000 TL bütçeli “Sosyal Altyapı Mali Destek Programı (SAMDP)” kapsamında 2013 yılı içerisinde gerçekleştirilen faaliyetler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.



Tablo 29 - SKMDP ve SAMDP Faaliyet Takvimi

#	Faaliyet Adı	Gerçekleşme Tarihleri
1	Proje Kabulleri İçin Son Tarih	25.01.2013
2	Projelerin Ön İncelemesi	29.01.2013 - 21.02.2013
3	Projelerin Teknik ve Mali Açısından Değerlendirilmesi	11.02.2013 - 15.03.2013
4	Değerlendirme Sonuçlarının Kamuoyuna Duyurulması	08.04.2013
5	Sözleşmelerin İmzalanması	24.04.2013 - 22.05.2013

Son başvuru tarihi olan 25.01.2013 tarihi itibarıyla, Ajansımıza SKMDP kapsamında 195, SAMDP kapsamında 67 olmak üzere toplam 262 proje teklifi gelmiştir. 29.01.2013-21.02.2013 tarihleri arasında gerçekleştirilen ön inceleme aşamasında Ajans’a sunulan projeler idari ve uygunluk kriterleri bakımından değerlendirilmiştir. SAMDP kapsamında 12, SKMDP kapsamında 51 proje sahibine 01.02.2013 tarihinden itibaren eksik evrakları bildirilmiş; evrakların tamamlanması için kendilerine 5 iş günü süre verilmiştir. Söz konusu süre en son tebliğ edilen başvuru sahibi için 19.02.2013 olup bu tarih itibarıyla 1 proje başvuru sahibi eksik evraklarını tamamlamadığı ve bu durumda 262 projeden 7 tanesi Başvuru Rehberi’nde yer alan kriterlere uymadığı için elenmiş olup 255 proje teklifi teknik ve mali değerlendirme aşamasına alınmıştır.

11-27.02.2013 tarihleri arasında gerçekleştirilen teknik ve mali değerlendirmenin ilk basamağı olan bağımsız değerlendiriciler (BD’ler) tarafından yapılan değerlendirmede 35 BD görev almıştır. BD’ler, KAYS üzerinden başvuruları alınan 290 BD adayı arasından seçilmiştir. BD’ler Ajansımıza ait 16.02.2012 tarih ve YNR-PYB-04 No’lu “Bağımsız Değerlendiricilerin ve Değerlendirme Komitesinin Seçimine ve Çalışma Esaslarına Dair Yönerge” baz alınarak belirlenmiştir. Değerlendirmeye alınan 255 proje teklifinin 202 tanesi üçüncü BD tarafından tekrar değerlendirilmiştir.

Teknik ve mali değerlendirmenin ikinci basamağı olan Değerlendirme Komitesi (DK) tarafından yapılacak değerlendirme için 7 kişilik bir komisyon oluşturulmuş ve projeler, komisyon üyeleri tarafından 11-15.03.2013 tarihleri arasında tekrar incelenmiştir. DK aşaması sonucunda her iki program için de başarılı projeler listesi (BPL) oluşturulmuştur.

Teknik ve mali değerlendirmenin üçüncü basamağı olan Genel Sekreter incelemesi aşamasında BD'ler ve DK tarafından yapılan değerlendirmeler göz önüne alınarak bütçe revizyonları yapılmıştır. Bütçe revizyonları sonrasında SKMDP kapsamında başarılı bulunan projelerin toplam bütçesi 8.491.645 TL olarak gerçekleşmiş ve bu rakam SKMDP'nin toplam bütçesi olan 9.800.000 TL'nin altında kalmıştır. SAMDP kapsamında ise başarılı bulunan projelerin toplam bütçesi 8.759.211 TL olarak gerçekleşmiş ve bu rakam SAMDP'nin toplam bütçesi olan 7.500.000 TL'yi aşmıştır. İlgili programlar kapsamında tüm başarılı projelerin desteklenebilmesi için SKMDP bütçesinde atıl kalan kaynaktan 1.260.000 TL, 29.03.2013 tarihli ve 68948468-703.01/107 sayılı Genel Sekreter oluruyla SAMDP bütçesine aktarılmıştır. Daha sonra projelerin risk durumları tespit edilmiş ve her iki Program'a ait BPL, Genel Sekreter görüşleri de eklenerek Yönetim Kurulu'nun onayına sunulmuştur.

Teknik ve mali değerlendirme aşamasının son basamağı olan Yönetim Kurulu onayı aşamasında, BPL'deki projeler fayda, maliyet etkinlik ve TR33 Bölgesi'ne sağlayacağı katkı açısından detaylı bir şekilde değerlendirilmiş ve BPL herhangi bir değişikliğe ihtiyaç duyulmadan sunulduğu haliyle onaylanmıştır. 07.04.2013 tarihli ve 2013-03 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısında alınan karar gereğince SAMDP kapsamında 28 proje, SKMDP kapsamında ise 69 proje asil olarak desteklenmeye hak kazanmıştır.

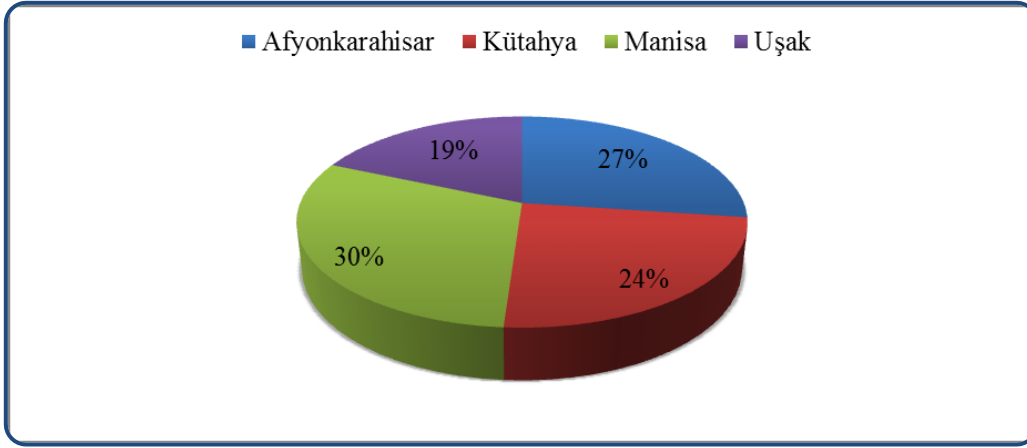
Her iki program kapsamında 24.04.2013 - 22.05.2013 tarihleri arasında toplam 92 proje başvuru sahibi ile sözleşme imzalanmıştır. SKMDP kapsamında 2 proje sahibi, SAMDP kapsamında ise 3 proje sahibi sözleşme imzalamaktan vazgeçmiştir.

Tablo 30 - SKMDP ve SAMDP Verileri

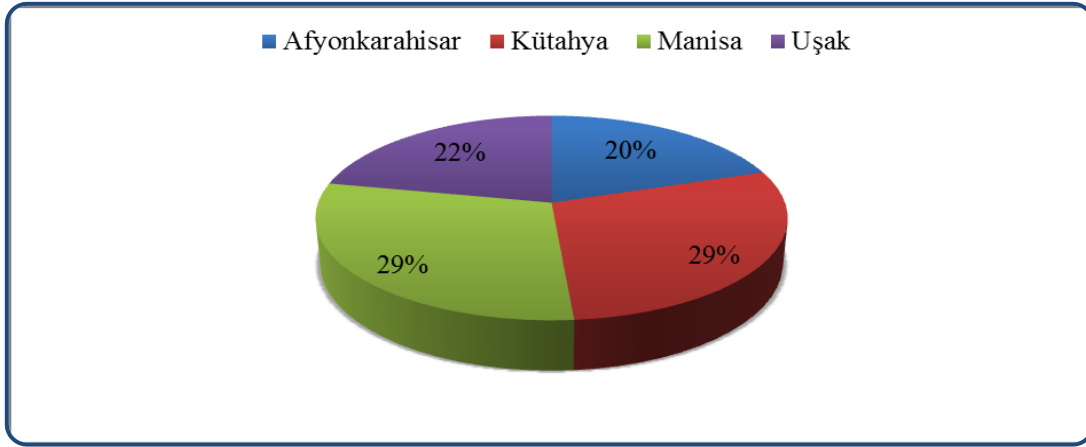
		Afyonkarahisar	Kütahya	Manisa	Uşak	TR33 Bölgesi
Gelen Proje Sayısı	SKMDP	72	45	51	27	195
	SAMDP	22	13	22	10	67
	Toplam	94	58	73	37	262
Sözleşme İmzalanan Proje Sayısı	SKMDP	22	13	22	10	67
	SAMDP	3	9	6	7	25
	Toplam	25	22	28	17	92
Sözleşme Destek Miktarı (TL)	SKMDP	2.810.564,50	1.461.805,63	2.508.991,40	1.488.498,23	8.269.859,76
	SAMDP	415.014,76	3.219.727,11	2.278.623,58	2.058.646,01	7.972.011,46
	Toplam	3.225.579,26	4.681.532,74	4.787.614,98	3.547.144,24	16.241.871,22
Sözleşme Bütçesi (TL)	SKMDP	3.361.928,57	1.651.994,20	2.917.386,13	1.705.779,98	9.637.088,88
	SAMDP	830.029,52	8.139.204,57	5.496.812,17	4.579.055,61	19.045.101,87
	Toplam	4.191.958,09	9.791.198,77	8.414.198,30	6.284.835,59	28.682.190,75



Grafik 8 - SKMDP ve SAMDP Kapsamında Desteklenen Projelerin İller Bazında Dağılımı



Grafik 9 - SKMDP ve SAMDP Kapsamındaki Ajans Destek Miktarının İller Bazında Dağılımı



2012 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı (2012 DFD)



29.06.2012 tarihinde ilan edilen 2012 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı (2012 DFD)'nin genel amacı ulusal ve bölgesel plan/programlarla uyumlu şekilde, sürdürülebilirlik ve yenilikçilik ilkeleri doğrultusunda TR33 Bölgesi'nin rekabetçilik ve yaşanabilirlik düzeylerini arttıracak, bölgesel ölçekteki planlama/araştırma çalışmalarına girdi oluşturacak, kritik önemi haiz ve aciliyet taşıyan sektörel/tematik araştırma, planlama, fizibilite, etüt vb. faaliyetlerin desteklenmesidir. 620.000 TL bütçeli program kapsamında 14.01.2013 tarihi itibarıyla sözleşmelerin imzalanması tamamlanmıştır.

2012 Yılı Teknik Destek Programı (2012 TD)



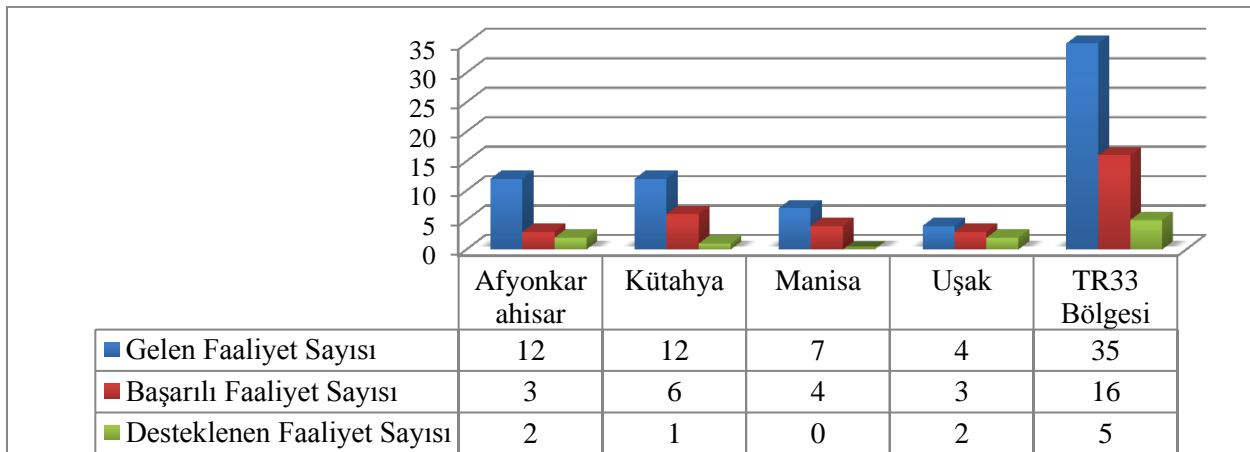
29.06.2012 tarihinde ilan edilen 2012 Yılı Teknik Destek Programı (2012 TD)'nin genel amacı herhangi bir proje teklif çağrısı ile ilişkilendirilmemek koşuluyla Bölge'deki yerel aktörlerin bölgesel kalkınma açısından önem arz eden, ancak kurumsal kapasite eksikliği nedeniyle hazırlık ve uygulama aşamalarında sıkıntı ile karşılaşılan çalışmalarına destek sağlanmasıdır. 310.000 TL bütçeli programın 3. dönemi (01.11.2012-28.12.2012) kapsamında 2013 yılı içerisinde gerçekleştirilen faaliyetler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 31 - 2012 TD Faaliyet Takvimi

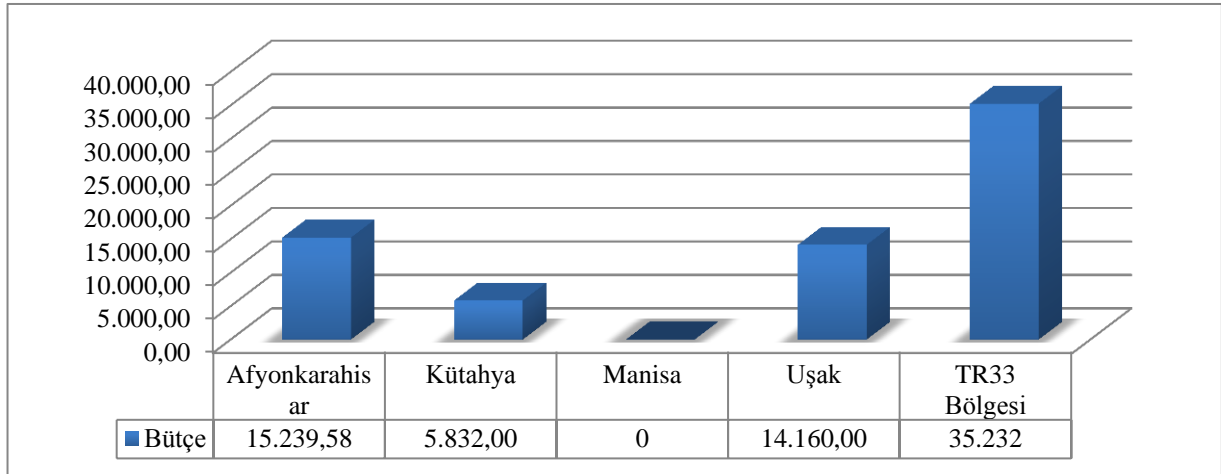
#	Faaliyet Adı	Gerçekleşme Tarihleri
1	3. Dönem Faaliyetler	01.11.2012 - 15.03.2013
1.1	<i>Faaliyet Tekliflerinin Kabulleri</i>	<i>01.11.2012 - 28.12.2012</i>
1.2	<i>Faaliyetlerin Değerlendirilmesi ve Sonuçların Kamuoyuna İlanı</i>	<i>02.01.2013 - 17.01.2013</i>
1.3	<i>Sözleşme İmzalama</i>	<i>22.02.2013 - 15.03.2013</i>

2012 TD 3. dönem kapsamında Ajansımıza toplam 35 adet faaliyet teklifi sunulmuş olup 17.01.2013 tarihli Genel Sekreterlik onayı ile bu tekliflerden 16 tanesi başarılı bulunmuştur. Programın bütçesinin bitmesi nedeniyle başarılı bulunan faaliyetlerden 5 tanesi desteklenmeye hak kazanmıştır. Desteklenen faaliyetler kapsamında eğitim/danışmanlık hizmeti verecek olan yüklenicilerle imzalanan toplam sözleşme bedeli 35.231,58 TL'dir. Bu dönemde toplamda desteklenen 5 faaliyet ile yaklaşık 285 kişinin eğitim/danışmanlık alması sağlanmıştır. 2012 TD 3. döneme ilişkin istatistikler aşağıdaki grafiklerde yer almaktadır.

Grafik 10 - 2012 TD 3. Dönem İstatistikleri



Grafik 11 - 2012 TD 3. Dönem Bütçesinin İller Bazında Dağılımı



2013 Yılı Teknik Destek Programı (2013 TD) ve 2013 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı (2013 DFD)



Ajansımız 17.06.2013 tarihinde 2013 Yılı Teknik Destek Programı (2013 TD) ve 2013 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı (2013 DFD)'ni ilan etmiştir. 2013 TD'nin genel amacı "Herhangi bir proje teklif çağrısı ile ilişkilendirilmemek koşuluyla bölgedeki yerel aktörlerin bölgesel kalkınma açısından önem arz eden, ancak kurumsal kapasite eksikliği nedeniyle hazırlık ve uygulama aşamalarında

sıkıntı ile karşılaşılan çalışmalarına destek sağlanması" olup toplam bütçesi 700.000 TL'dir.

Tablo 32 - 2013 TD Faaliyet Takvimi

#	Faaliyet Adı	Gerçekleşme Tarihleri
1	2013 Yılı Teknik Destek Programının İlanı	17.06.2013
2	Bilgilendirme ve Eğitim Toplantıları	24.06.2013 - 28.06.2013
3	1. Dönem Faaliyetler	17.06.2013 - 23.12.2013
3.1	Proje Kabulleri	17.06.2013 - 16.08.2013
3.2	Projelerin Değerlendirilmesi ve Sonuçların Kamuoyuna İlanı	17.08.2013 - 29.08.2013
3.3	Sözleşme İmzalama	11.10.2013 - 23.12.2013
4	2. Dönem Faaliyetler	19.08.2013 - 31.12.2013
4.1	Proje Kabulleri	19.08.2013 - 25.10.2013
4.2	Projelerin Değerlendirilmesi ve Sonuçların Kamuoyuna İlanı	26.10.2013 - 18.11.2013
4.3	Sözleşme İmzalama	13.12.2013 - 31.12.2013
5	3. Dönem Faaliyetler	28.10.2013 - ../02/2014
5.1	Proje Kabulleri	28.10.2013 - 27.12.2013
5.2	Projelerin Değerlendirilmesi ve Sonuçların Kamuoyuna İlanı	../01/2014
5.3	Sözleşme İmzalama	../02/2014

2013 DFD'nin genel amacı ise "Ulusal ve bölgesel plan/programlarla uyumlu şekilde, sürdürülebilirlik ve yenilikçilik ilkeleri doğrultusunda TR33 Bölgesi'nin rekabetçilik ve yaşanabilirlik düzeylerini arttıracak, bölgesel ölçekteki planlama/araştırma çalışmalarına girdi oluşturacak, kritik önemi haiz ve aciliyet taşıyan sektörel/tematik araştırma, planlama, fizibilite, etüd vb. faaliyetlerin desteklenmesi" olup programın bütçesi 1.400.000 TL'dir.

2013 DFD'nin öncelikleri şunlardır:

- 1) Bölge için önem arz eden sanayi sektörlerinin rekabetçiliğinin artırılması
- 2) Bölge'nin turizm potansiyelinin/olanaklarının araştırılması, tanıtılması ve geliştirilmesi
- 3) Yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımının yaygınlaştırılması ve enerji verimliliğinin artırılması/sağlanması
- 4) İstihdam olanaklarının ve girişimcilik kapasitesinin artırılması

Tablo 33 - 2013 DFD Faaliyet Takvimi

#	Faaliyet Adı	Gerçekleşme Tarihleri
1	Bilgilendirme ve Eğitim Toplantıları	24.06.2013 - 28.06.2013
2	1. Dönem Faaliyetler	17.06.2013 - 13.09.2013
2.1	<i>Proje Kabulleri</i>	<i>27.06.2013 - 12.08.2013</i>
2.2	<i>Projelerin Değerlendirilmesi ve Sonuçların Kamuoyuna İlanı</i>	<i>27.06.2013 - 14.08.2013</i>
2.3	<i>Sözleşme İmzalama</i>	<i>23.08.2013 - 13.09.2013</i>
3	2. Dönem Faaliyetler	14.08.2013 - 21.10.2013
3.1	<i>Proje Kabulleri</i>	<i>14.08.2013 - 25.09.2013</i>
3.2	<i>Projelerin Değerlendirilmesi ve Sonuçların Kamuoyuna İlanı</i>	<i>14.08.2013 - 27.09.2013</i>
3.3	<i>Sözleşme İmzalama</i>	<i>09.10.2013 - 21.10.2013</i>
4	3. Dönem Faaliyetler	26.09.2013 - 25.11.2013
4.1	<i>Proje Kabulleri</i>	<i>26.09.2013 - 30.10.2013</i>
4.2	<i>Projelerin Değerlendirilmesi ve Sonuçların Kamuoyuna İlanı</i>	<i>26.09.2013 - 05.11.2013</i>
4.3	<i>Sözleşme İmzalama</i>	<i>18.11.2013 - 25.11.2013</i>
5	4. Dönem Faaliyetler	31.10.2013 - 23.12.2013
5.1	<i>Proje Kabulleri</i>	<i>31.10.2013 - 27.11.2013</i>
5.2	<i>Projelerin Değerlendirilmesi ve Sonuçların Kamuoyuna İlanı</i>	<i>31.10.2013 - 02.12.2013</i>
5.3	<i>Sözleşme İmzalama</i>	<i>09.12.2013 - 23.12.2013</i>
6	5. Dönem Faaliyetler	27.11.2013 - ../01/2014
6.1	<i>Proje Kabulleri</i>	<i>27.11.2013 - 06.12.2013</i>
6.2	<i>Projelerin Değerlendirilmesi ve Sonuçların Kamuoyuna İlanı</i>	<i>27.11.2013 - ../01/2014</i>

2013 TD ve 2013 DFD kapsamında TR33 Bölgesi il merkezi ve ilçelerinde 24.06.2013-28.06.2013 tarihleri arasında bilgilendirme ve eğitim toplantıları düzenlenmiştir.



Tablo 34 - 2013 TD ve DFD Bilgilendirme ve Eğitim Toplantıları Yer ve Zaman Bilgileri

İl	Kapsanan İlçeler	Tarih	Yer
Afyonkarahisar	Dazkırı, Başmakçı, Dinar, Evciler	24.06.2013	Dazkırı Alkim İlkokulu Konferans Salonu
	Sandıklı, Hocalar, Kızılören	24.06.2013	Sandıklı Ticaret Sanayi Odası Toplantı Salonu
	Emirdağ, Bayat	25.06.2013	Emirdağ İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü Toplantı Salonu
	Çay, Bolvadin, Çobanlar, Sultandağı	26.06.2013	Çay Halk Eğitim Merkezi Toplantı Salonu
	Merkez, İscehisar, İhsaniye, Sinanpaşa, Şuhut	27.06.2013	Afyonkarahisar Ticaret ve Sanayi Odası Konferans Salonu
Kütahya	Pazarlar, Gediz, Simav, Şaphane	26.06.2013	Pazarlar Meslek Yüksek Okulu Toplantı Salonu
	Merkez, Altıntaş, Aslanapa, Çavdarhisar, Dumlupınar	27.06.2013	Kütahya Esnaf ve Sanatkarlar Odası Toplantı Salonu
	Tavşanlı, Domaniç	28.06.2013	Tavşanlı Ticaret Sanayi Odası Toplantı Salonu
	Emet, Hisarcık	28.06.2013	Emet Öğretmenevi Toplantı Salonu
Manisa	Salihli, Alaşehir, Gölarmara, Sarıgöl	24.06.2013	Salihli Ticaret Sanayi Odası Toplantı Salonu
	Kırkağaç, Akhisar, Soma	25.06.2013	Kırkağaç Belediyesi Yasemin Düğün Salonu
	Kula, Selendi	25.06.2013	Kula Belediyesi Ek Hizmet Binası
	Gördes, Demirci, Köprübaşı	26.06.2013	Gördes Belediyesi Kültür Sarayı Toplantı Salonu
	Merkez, Saruhanlı	27.06.2013	Manisa İl Genel Meclisi Toplantı Salonu
	Turgutlu, Ahmetli	28.06.2013	Turgutlu Ticaret ve Sanayi Odası Konferans Salonu
Uşak	Eşme	26.06.2013	Eşme Sabancı Öğretmenevi
	Merkez, Ulubey, Banaz	27.06.2013	Özel İdare Sosyal Tesisleri Toplantı Salonu
	Karahallı, Sivasslı	28.06.2013	Karahallı Atatürk Kültür Merkezi

Tablo 35 - 2013 TD ve DFD Bilgilendirme ve Eğitim Toplantıları İl-İlçe Bilgileri

İl	Toplantı Yeri	Kapsanan İlçeler	Sayı
Afyonkarahisar	Dazkırı	Dazkırı, Başmakçı, Dinar, Evciler	38
	Sandıklı	Sandıklı, Hocalar, Kızılören	9
	Emirdağ	Emirdağ, Bayat	11
	Çay	Çay, Bolvadin, Çobanlar, Sultandağı	43
	Merkez	Merkez, İscehisar, İhsaniye, Sinanpaşa, Şuhut	63
Kütahya	Pazarlar	Pazarlar, Gediz, Simav, Şaphane	18
	Merkez	Merkez, Altıntaş, Aslanapa, Çavdarhisar, Dumlupınar	31
	Tavşanlı	Tavşanlı, Domaniç	20
	Emet	Emet, Hisarcık	20
Manisa	Salihli	Salihli, Alaşehir, Gölarmara, Sarıgöl	29
	Kırkağaç	Kırkağaç, Akhisar, Soma	35
	Kula	Kula, Selendi	22
	Gördes	Gördes, Demirci, Köprübaşı	25
	Merkez	Merkez, Saruhanlı	42
	Turgutlu	Turgutlu, Ahmetli	20
Uşak	Eşme	Eşme	6
	Merkez	Merkez, Ulubey, Banaz	45
	Karahallı	Karahallı, Sivasslı	33
Toplam			510

Buna göre toplantılara Afyonkarahisar'dan 164, Kütahya'dan 89, Manisa'dan 173 ve Uşak'tan 84 kişi olmak üzere toplam 510 kişi katılmıştır. En çok katılım 173 kişi ile Manisa'da; en az katılım ise 84 kişi ile Uşak'ta gerçekleşmiştir.

Toplantılar için PYB tarafından bir sunum hazırlanmış ve katılımcılara aşağıdaki hususlarda bilgi verilmiştir:

- Programların genel amacı ve öncelikleri
- Programların bütçesi, destek miktarları ve oranları
- Uygun başvuru sahipleri ve proje ortak(lar)ı
- Başvuru belgeleri ve süreci
- Başvuru veri giriş formu (2013 TD)
- KAYS-PFDY DFD Modülü (2013 DFD)

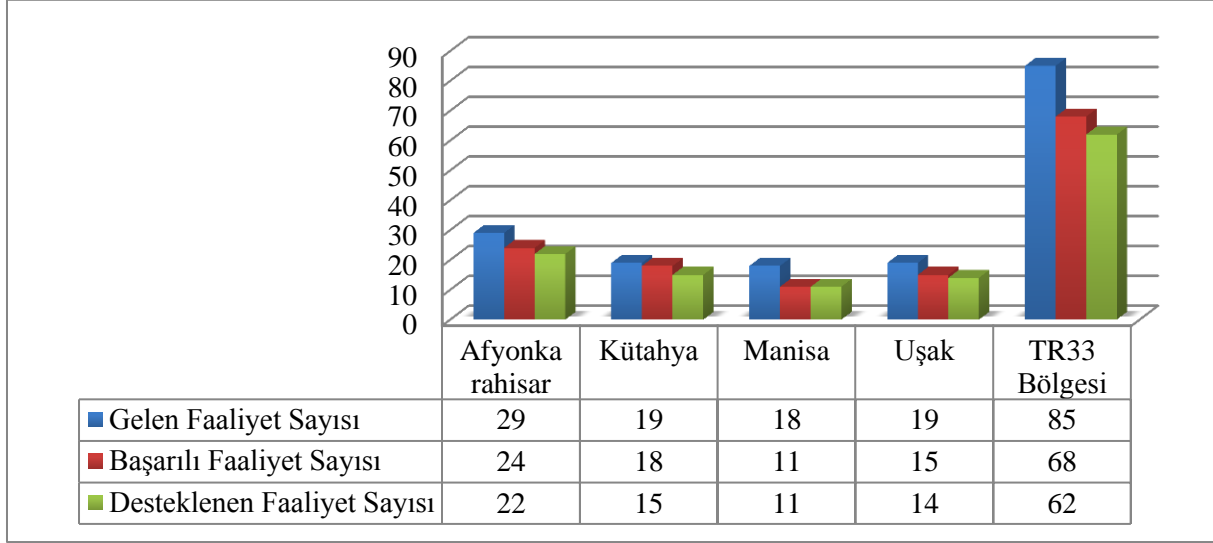
2013 TD 1. dönem kapsamında 17.06.2013 ile 16.08.2013 tarihleri arasında toplam 49 adet faaliyet teklifi alınmış olup değerlendirme süreci sonunda 43 teklif başarılı bulunmuştur. Aynı başvuru sahibine ait birden fazla faaliyet teklifi aynı dönemde desteklenemeyeceği için 3 faaliyet teklifi başarılı olduğu halde desteklenmeye hak kazanamamıştır. Afyonkarahisar ilinden 11, Kütahya ilinden 13, Manisa ilinden 9 ve Uşak ilinden 7 faaliyet teklifi olmak üzere toplam 40 başvuru 28.08.2013 tarihli Genel Sekreter onayı ile desteklenmeye hak kazanmıştır. 3 faaliyet sahibinin sözleşme hakkından feragat etmesi sebebiyle 37 faaliyet sahibiyle sözleşme imzalanmıştır. Projeler kapsamında eğitim/danışmanlık hizmeti verecek olan yüklenicilerle imzalanan toplam sözleşme bedeli 166.329,77 TL'dir.

2013 TD 2. dönem kapsamında 19.08.2013 ile 25.10.2013 tarihleri arasında toplam 36 adet faaliyet teklifi alınmış olup değerlendirme süreci sonunda Afyonkarahisar ilinden 13, Kütahya ilinden 5, Manisa ilinden 2 ve Uşak ilinden 8 faaliyet teklifi olmak üzere toplam 28 teklif başarılı olmuş ve 15.11.2013 tarihli Genel Sekreter onayı ile destek almaya hak kazanmıştır. 1 faaliyet sahibinin sözleşme hakkından feragat etmesi ve 2 faaliyet sahibinin de satın alma sürecinin 31.12.2013 itibarıyla devam ediyor olması nedeniyle 25 faaliyet sahibiyle sözleşme imzalanmıştır. 2. dönem faaliyetleri kapsamında eğitim/danışmanlık hizmeti verecek olan yüklenicilerle imzalanan toplam sözleşme bedeli 151.647,38 TL'dir.

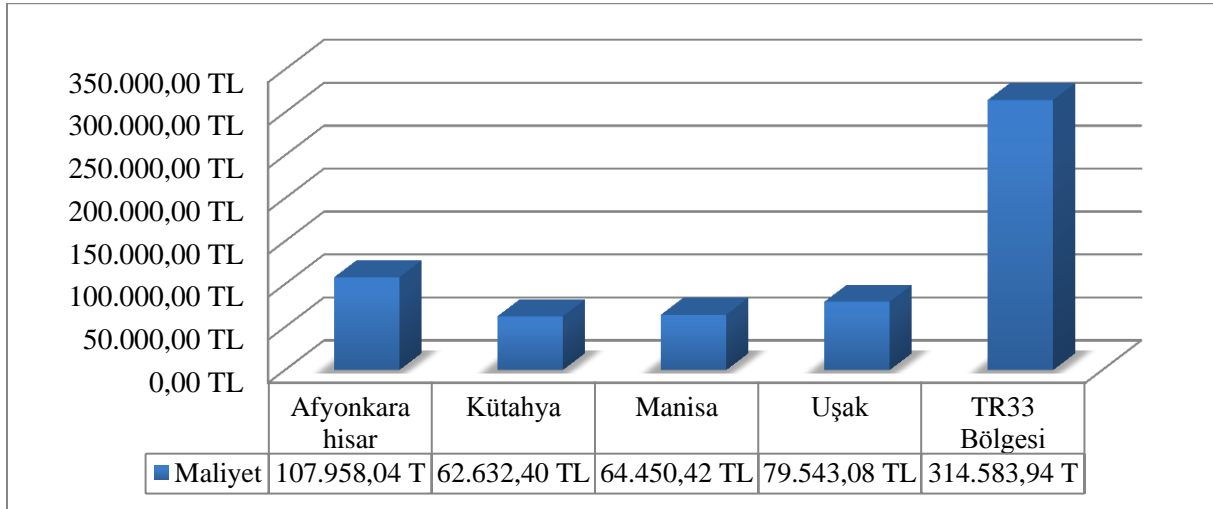
2013 TD 3. dönem kapsamında 28.10.2013 ile 27.12.2013 tarihleri arasında Ajansımıza toplam 57 proje sunulmuş olup projelerin değerlendirilmesi ve başarılı proje sahipleri ile sözleşme imzalanması faaliyetleri 2014 yılında gerçekleştirilecektir. 3. dönem için yaklaşık 382.022,85 TL kaynak kalmıştır.



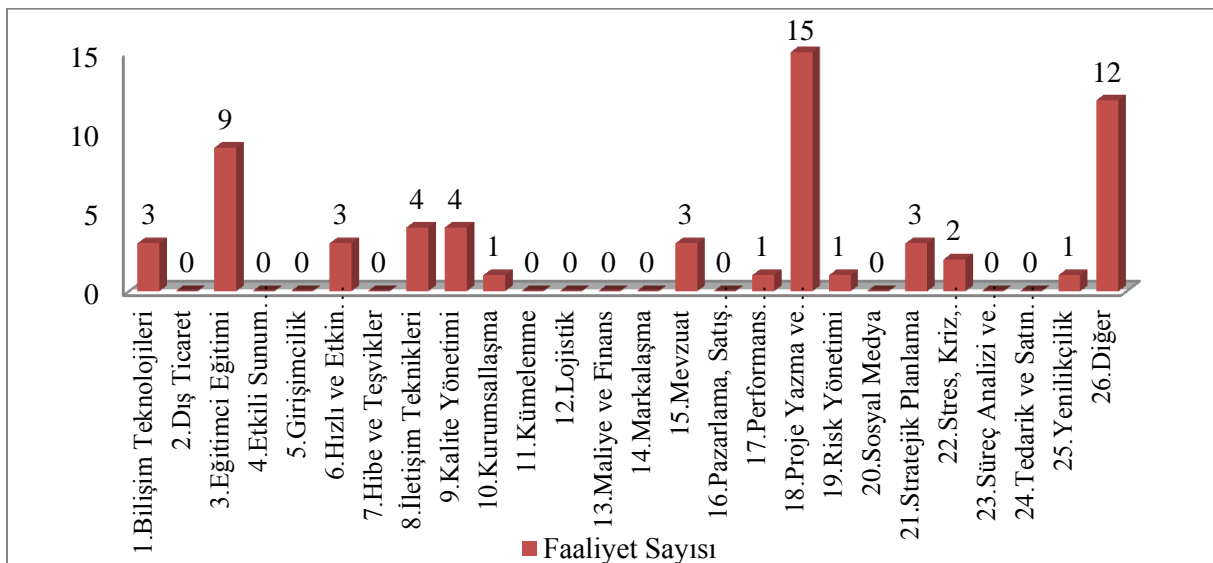
Grafik 12 - 2013 TD 1. ve 2. Dönem Proje İstatistikleri



Grafik 13 - 2013 TD 1. ve 2. Dönem Bütçesi İller Bazında Dağılımı



Grafik 14 - 2013 TD 1. ve 2. Dönem Projelerinin Konu Bazında Dağılımı



2013 DFD 1. dönem kapsamında Ajansımıza toplam 12 proje sunulmuş olup 10 tanesi başarılı bulunmuştur.13.08.2013 tarihli ve 2013-06 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda görüşülen başarılı projeler listesi Yönetim Kurulu'nca karara bağlanmış ve desteklenme kararı alınmıştır.

2013 DFD 2. dönem kapsamında 14.08.2013 – 25.09.2013 tarihleri arasında Ajansımıza yapılan proje başvuruları, 26.09.2013 tarihinde gerçekleştirilen 2013-07 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda görüşülmüş ve desteklenecek projeler listesi Yönetim Kurulu'nca karara bağlanmıştır. 2. dönem kapsamında Ajansımıza yapılan 8 proje başvurusundan 6 tanesi desteklenmeye hak kazanmıştır.

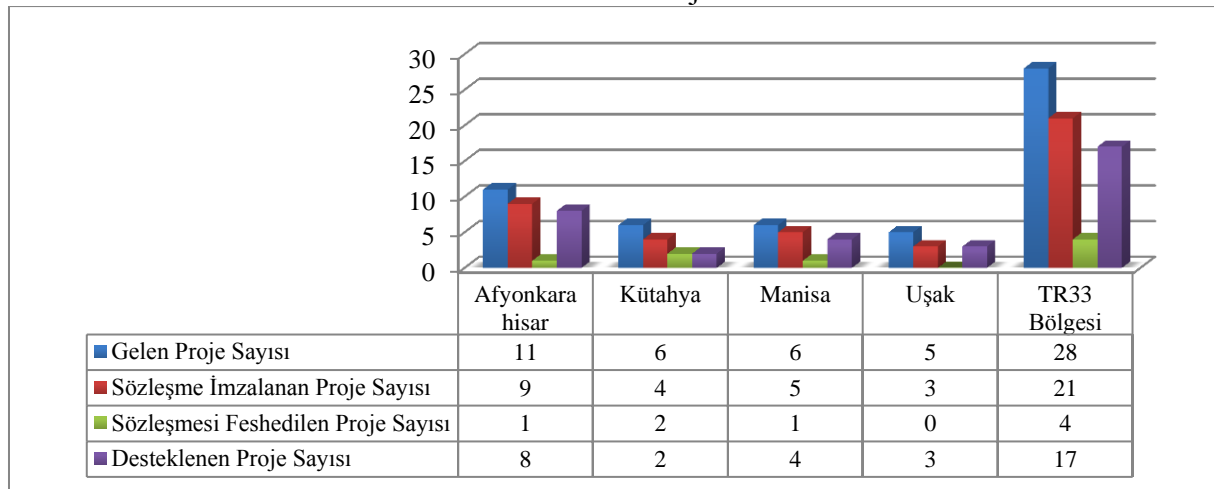
2013 DFD 3. dönem kapsamında 26.09.2013 - 30.10.2013 tarihleri arasında Ajansımıza 1 proje başvurusu yapılmıştır. Söz konusu proje 31.10.2013 tarihinde gerçekleştirilen 2013-08 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda görüşülmüş ve desteklenmeye hak kazanmıştır.

2013 DFD 4. dönem kapsamında 31.10.2013 - 27.11.2013 tarihleri arasında Ajansımıza 3 proje başvurusu yapılmış ve bunlardan 1 tanesi 28.11.2013 tarihinde gerçekleştirilen 2013-09 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda desteklenmeye hak kazanmıştır.

2013 DFD 5. dönem kapsamında 28.11.2013 - 06.12.2013 tarihleri arasında Ajansımıza 4 proje başvurusu yapılmış ve bunlardan 3 tanesi 30.12.2013 tarihinde gerçekleştirilen 2013-10 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda desteklenmeye hak kazanmıştır.

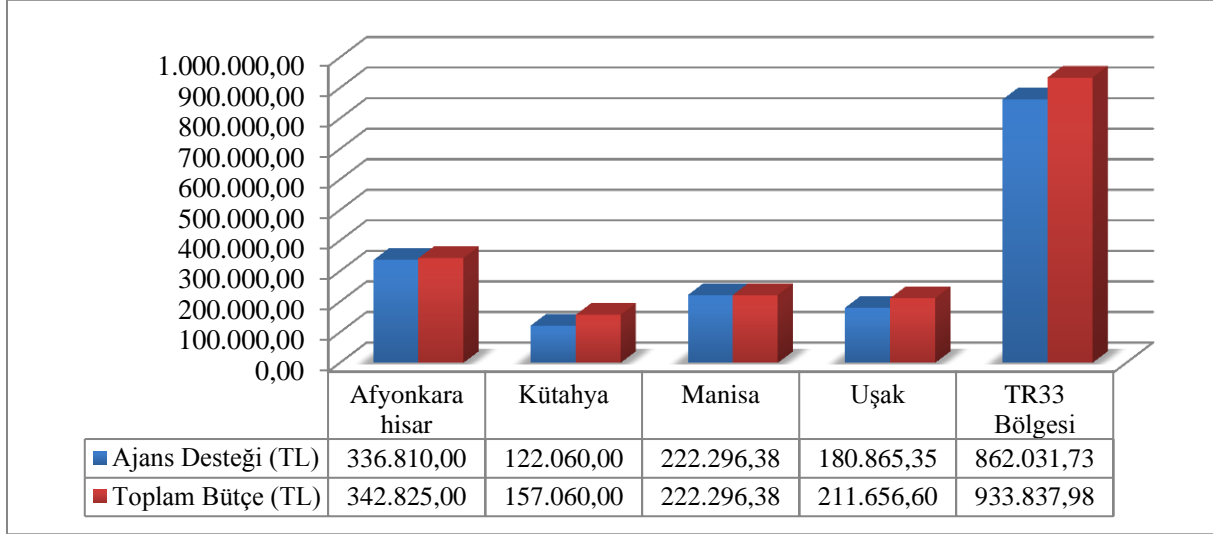
17.06.2013 tarihinde ilan edilen ve 1.4 milyon TL bütçesi olan 2013 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı 06.12.2013 tarihi itibarıyla başvurulara kapanmıştır. 2013 DFD kapsamında toplam 28 proje sunulmuş olup bunlardan 21 tanesi ile sözleşme imzalanmıştır. 1. dönemden 3, 2. dönemden 1 olmak üzere toplam 4 proje fesih olmuştur. Gerçekleştirilen sözleşme fesihleri sebebiyle 228.585 TL kaynak açığa çıkmıştır. 2013 DFD kapsamında toplamda desteklenen 17 proje ile TR33 Bölgesi'nde planlama, araştırma ve fizibilite çalışmalarına 933.837,98 TL tutarında destek verilecek olup bunun 862.031,73 TL'si Ajans tarafından finanse edilmiş olacaktır.

Grafik 15 - 2013 DFD Proje İstatistikleri

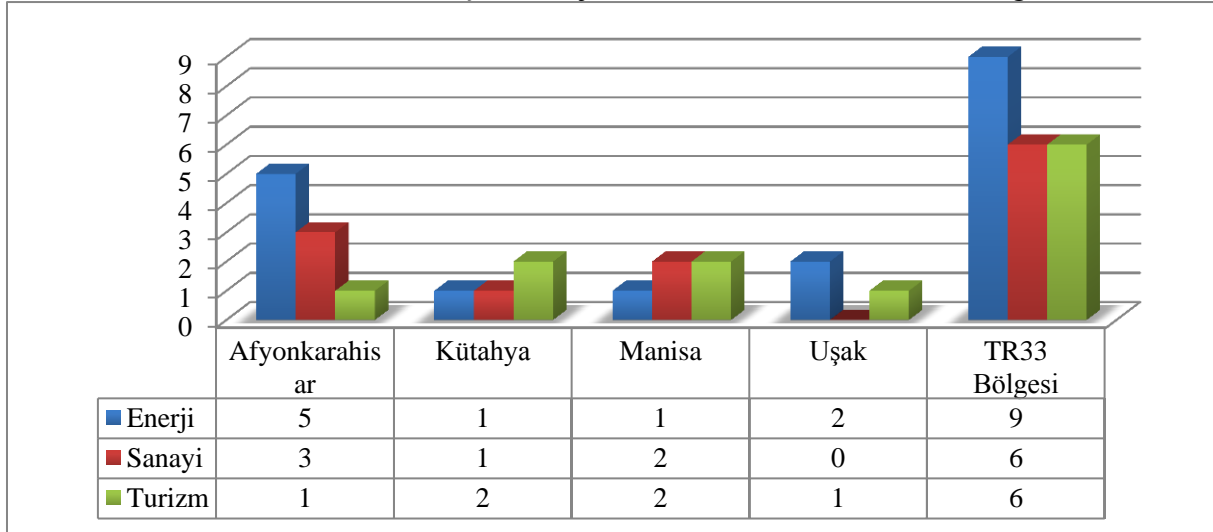




Grafik 16 - 2013 DFD Ajans Desteği ve Toplam Bütçelerin İller Bazında Dağılımı



Grafik 17 - 2013 DFD Başarılı Projelerin İller ve Sektör Bazında Dağılımı



2014 Yılı Proje Teklif Çağruları - Rekabetçi KOBİ Mali Destek Programı (RKMDP) ve Turizm, Enerji ve Çevre Altyapı Mali Destek Programı (TEÇDP)



Ajansımız 12.12.2013 tarihinde Kütahya'da gerçekleştirilen açılış toplantısı ile 2014 Yılı Mali Destek Programları'nı (Rekabetçi KOBİ Mali Destek Programı ile Turizm, Enerji ve Çevre Altyapı Mali Destek Programı) ilan etmiş ve 2014 Yılı Proje Teklif Çağrısı (2014 PTÇ) sürecini başlatmıştır.

16 milyon TL bütçeli RKMDP ve 11 milyon TL bütçeli TEÇDP kapsamında 2013 yılı içerisinde gerçekleştirilen faaliyetler tabloda yer almaktadır.

Tablo 36 - RKMDP ve TEÇDP Faaliyet Takvimi

#	Faaliyet Adı	Gerçekleşme Tarihleri
1	Programın Hazırlanması ve Kamuoyuna İlanı	13.08.2013– 12.12.2013
2	Bilgilendirme Toplantıları	12.12.2013 – 23.12.2013
3	Sıkça Sorulan Soruların Cevaplanması ve Teknik Yardım Masaları	12.12.2013 – ...

RKMDP ve TEÇDP hazırlık süreci, 13.08.2013 tarihli ve 2013-06 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda alınan karara istinaden başlatılmış olup başvuru rehberleri Yönetim Kurulu'nun aldığı karar ile Kalkınma Bakanlığı'nın onayı ve görüşleri doğrultusunda hazırlanmıştır.

Programları duyurmak, açılış ve bilgilendirme toplantılarına katılımı arttırmak amacıyla 04.12.2013 tarihinde Bölgemizdeki toplam **595** kurum/kuruluşa resmi yazı gönderilmiştir. 05.12.2013 tarihinde Ajansımızın paydaş veri tabanına kayıtlı olan yaklaşık 5.000 paydaşımıza e-posta gönderilerek programların ilan edileceğine ilişkin bilgilendirme yapılmış; ekinde gönderilen bilgilendirme toplantıları takvimi ile paydaşlarımız bu toplantılara davet edilmiştir.



Programların Bölge genelinde etkin biçimde tanıtımını yapmak amacıyla yukarıda bahsedilen kurum/kuruluşlara 09.12.2013 tarihinde gönderilen resmi yazı ile programların detaylarının yer aldığı dokümanlar iletilmiş ve bu kurum/kuruluşlardan web sitelerine koyacakları haber, bağlantı, duyuru vb. yöntemlerle programları tanıtılmaları talep edilmiştir.

12.12.2013 tarihinde programların kamuoyuna ilan edilmesini müteakip, Ajans internet sitesinde sayfalar oluşturulmuş; söz konusu sayfalarda programlara ilişkin genel bilgiler, toplantı takvimleri, başvuru süreci, önemli uyarılar ve dokümanlar yayınlanmıştır.

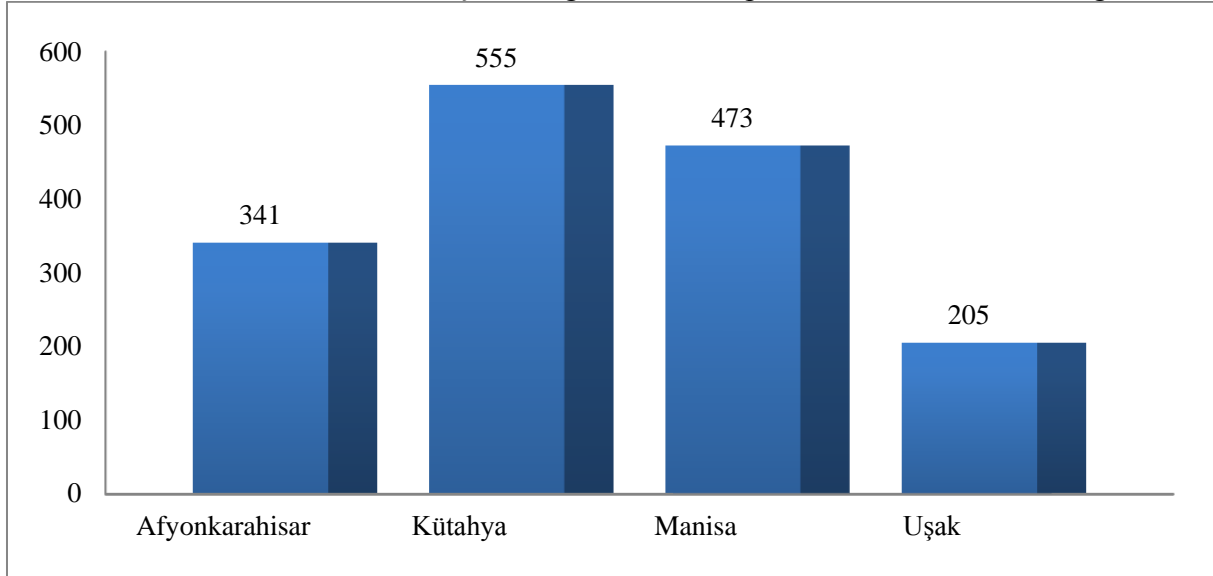
Programlar kapsamında, TR33 Bölgesi'nin il merkezlerinde ve bazı ilçelerinde 12-23.12.2013 tarihleri arasında toplam **1.574** kişinin katılım sağladığı **27 adet bilgilendirme toplantısı** düzenlenmiştir. Toplantılara ilişkin yer, takvim ve sunum yapan uzmanlarla ilgili bilgi tabloda yer almaktadır.



Tablo 37 - RKMDP ve TEÇDP Bilgilendirme Toplantıları

İl	İlçe	Kapsanan İlçeler	Tarih	Toplantı Yeri	Görevli Uzman(lar)
Afyonkarahisar	Merkez	İhsaniye, Sinanpaşa	16.12.2013	Afyonkarahisar Ticaret ve Sanayi Odası	Veli Oğuz-Erce Şengül
	Çay	Bolvadin, Sultandağı, Çobanlar	16.12.2013	Çay Halk Eğitim Merkezi	Beyhan Çelik-Gökçe Özaydın-Tuğrul Çınar-Özge Yeğin
	Şuhut		17.12.2013	Şuhut Belediyesi	Beyhan Çelik-Gökçe Özaydın-Tuğrul Çınar-Özge Yeğin
	İscehisar		18.12.2013	İscehisar Belediyesi	Gökçe Özaydın-Özge Yeğin-Kürşad Murat
	Emirdağ	Bayat	18.12.2013	Emirdağ Meslek Yüksek Okulu	Beyhan Çelik-Tuğrul Çınar
	Sandıklı	Hocalar, Kızılören	19.12.2013	Sandıklı Ticaret ve Sanayi Odası	Tuğrul Çınar-Özge Yeğin
	Dinar	Dazkırı, Başmakçı, Evciler	20.12.2013	Dinar Meslek Yüksek Okulu	Tuğrul Çınar-Özge Yeğin
Kütahya	Merkez 1		12.12.2013	Hilton Garden Inn	Tüm Ajans Personeli
	Simav	Pazarlar	16.12.2013	Simav Kaymakamlığı	Mustafa Tarkan-Kutlu Eser
	Gediz	Şaphane	17.12.2013	Gediz Halk Eğitim Merkezi	Mustafa Tarkan-Mehmet Emin Uğur
	Hisarcık	Emet	18.12.2013	Hisarcık Meslek Yüksek Okulu	Mustafa Tarkan-Sertan Aksoy
	Merkez 2	Aslanapa, Çavdarhisar	19.12.2013	Kütahya Ticaret ve Sanayi Odası	Mustafa Tarkan-Erce Şengül
	Tavşanlı	Domaniç	23.12.2013	Tavşanlı Ticaret ve Sanayi Odası	Mustafa Tarkan-Erce Şengül-Kutlu Eser
	Altıntaş	Dumlupınar	23.12.2013	Altıntaş İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	Halil Yoldaş-Zeynep Gürlek
Manisa	Kula	Selendi	16.12.2013	Kula Belediyesi	Halil Yoldaş- Seray Kılıç-Devrim Subaşı-Buket Turamanlar
	Alaşehir	Sarıgöl	17.12.2013	Alaşehir Kaymakamlığı	Veli Oğuz-Erce Şengül
	Salihli	Köprübaşı	17.12.2013	Salihli Ticaret ve Sanayi Odası	Halil Yoldaş-Buket Turamanlar
	Merkez	Saruhanlı	18.12.2013	Celal Bayar Üniversitesi Sinema Salonu	Devrim Subaşı-Seray Kılıç
	Soma	Kırkağaç	18.12.2013	Soma Belediyesi	Halil Yoldaş-Buket Turamanlar
	Akhisar		18.12.2013	Akhisar Belediyesi	Devrim Subaşı-Seray Kılıç
	Turgutlu	Ahmetli	19.12.2013	Turgutlu Ticaret ve Sanayi Odası	Halil Yoldaş-Buket Turamanlar
	Gölmarmara		19.12.2013	Gölmarmara KHGB Toplantı Salonu	Devrim Subaşı-Seray Kılıç
	Gördes	Demirci	20.12.2013	Gördes Belediyesi	Devrim Subaşı-Seray Kılıç
Uşak	Merkez	Banaz, Ulubey	17.12.2013	Uşak İl Özel İdaresi Sosyal Tesisleri	Veli Oğuz-Erce Şengül
	Eşme		19.12.2013	Eşme Öğretmenevi	Gökçe Özaydın-Beyhan Çelik-Arda Kırankabeş
	Karahallı		20.12.2013	Karahallı Atatürk Kültür Merkezi	Gökçe Özaydın-Arda Kırankabeş
	Sivashlı		20.12.2013	Sivashlı Halk Eğitim Merkezi	Beyhan Çelik-Kürşad Murat

Grafik 18 - RKMDP ve TEÇDP Bilgilendirme Toplantıları Katılımcı İstatistiği



Buna göre, il ve ilçe merkezlerinin toplamı birlikte değerlendirildiğinde en çok katılım 555 kişi ile Kütahya'da; en az katılım ise 205 kişi ile Uşak'ta gerçekleştirilmiştir. İl merkezlerindeki toplantılara en çok katılım 206 kişi ile yine Kütahya'da; en az katılım ise 103 kişi ile Uşak'ta olmuştur. Ayrıca, ilçe düzeyinde en çok katılım 99 kişi ile Hisarcık'ta; en az katılım ise 12 kişi ile Gediz'de gerçekleşmiştir.

Bilgilendirme toplantıları kapsamında PYB tarafından sunular hazırlanmış ve katılımcılara aşağıdaki hususlarda bilgi verilmiştir:

- Programların Genel Amacı ve Öncelikleri
- Programların Bütçesi, Destek Miktarı ve Oranı
- Uygun Başvuru Sahipleri ve Proje Ortak(lar)ı
- Örnek Proje Konuları
- Başvuru Yöntemi (KAYS)
- Başvuru Teslim Süreci
- Projelerin Değerlendirme Süreci

Toplantılarda her bir katılımcıya aşağıdaki dokümanlar sunulmuştur:

- RKMDP ve TEÇDP Başvuru Rehberleri
- RKMDP ve TEÇDP Broşürleri
- Yardımcı Kaynaklar
 - Destekleyici Belge Şablonları
 - Başvuru Formu Şablonu ve Proje Bütçesi Hazırlama Tablosu
 - Performans Göstergeleri
 - KAYS Eğitim Kılavuzları ve Videoları
 - Proje Teklif Çağrısı Tip Sözleşme
 - Proje Uygulama Süreci Rehberleri
 - İlgili Mevzuat
 - Faydalı Belgeler (Dokuzuncu ve Onuncu Kalkınma Planları, TR33 Bölgesi 2014-2013 Taslak Bölge Planı, Avrupa 2020 Stratejisi vs.)



12.12.2013 - 31.12.2013 tarihleri arasında RKMDP ve TEÇDP kapsamında proje hazırlığı içerisinde olan paydaşlardan e-posta aracılığıyla gelen soruların cevaplarının yer aldığı Sıkça Sorulan Sorular Listesi (SSSL)'nin oluşturulması/güncellenmesi faaliyetleri yürütülmüştür.

KAYS Çalışmaları

Ajansımız Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi - Proje ve Faaliyet Destek Yönetimi - Doğrudan Faaliyet Destek Modülü (KAYS-PFDY-DFD)'nün geliştirme ve iyileştirme süreçlerinde aktif olarak yer almıştır. Bu kapsamda, Kalkınma Bakanlığı'ndan Aykut Anıç ve Salih Acar ile TÜBİTAK Yazılım Teknolojileri Araştırma Enstitüsü (YTE)'nden Ender Özmen, Özgür Bağlıoğlu, Barış Berk Yaraş ve Ahmet Emre Kılınç'tan oluşan 6 kişilik teknik bir heyet ile 18-19.04.2013 tarihlerinde toplantı gerçekleştirilmiştir.

KAYS-PFDY modülünün istişare toplantılarının sonuncusu 24.05.2013 tarihinde TÜBİTAK Yazılım Teknolojileri Araştırma Enstitüsü (YTE)'nün Ankara'da bulunan hizmet binasında gerçekleştirilmiştir. Söz konusu toplantıya Ajansımız Program Yönetim Birimi Başkanı Erce Şengül ile YTE'den Ender Özmen (Proje Yöneticisi Yardımcısı), Özgür Bağlıoğlu (Takım Lideri), Ender Bulut (Yazılım Mühendisi), Barış Berk Yaraş (İş Analisti) katılmıştır. Toplantıda yeni geliştirilmekte olan doğrudan faaliyet desteği (DFD) ve teknik destek (TD) alt modüllerinin program hazırlık, proje başvuru, değerlendirme ve sözleşme süreçleri ele alınmıştır.



Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) içerisinde PYB tarafından kullanılan bölümlerin iyileştirme çalışmaları ile ilgili olarak 25 kalkınma ajansının katılımıyla 01-04.10.2013 tarihlerinde çalıştay gerçekleştirilmiştir. Çalıştayın ilk gününde KAYS'ta yapılacak olan değişiklikler ile ilgili TÜBİTAK BİLGEM YTE Yetkilisi Ender Özmen tarafından bilgi verilmiştir. Yapılan açıklamada KAYS'ın 3. sürümünün Kasım 2013'te çıkarılacağı ve bu sürümde Teknik Destek Programı ve Güdümlü Proje Desteği'nin de olacağı belirtilmiştir. Çalıştayda farklı ajansların uzmanlarından oluşan 9-10 kişilik gruplar kurulmuş ve bu gruplar yedi oturumda KAYS üzerinde hangi değişikliklerin öncelikli olarak yapılacağını tartışmışlardır. Oturum sonlarında gruplar aldıkları kararları puanlama yöntemiyle bildirmişlerdir. Çalışmaya PYB'den iki uzman katılım sağlamıştır.

24-25.10.2013 tarihlerinde ajanslarda işe yeni başlayan veya daha önce KAYS eğitimi almamış personele yönelik olarak TÜBİTAK-BİLGEM-YTE tarafından düzenlenen PYB Modülü eğitimine iki uzman katılmıştır. Eğitim kapsamında yazılımın genel özellikleri, mali destek programı ekleme işlemleri, ön inceleme işlemleri, bağımsız değerlendirici işlemleri gibi konular ele alınmıştır.

Diğer Faaliyetler

18.03.2013 tarihinde Kalkınma Bakanlığı'nın faydalanıcısı olduğu TR2009/0322.01-Ekonomik ve Sosyal Uyum alanındaki AB fonları konulu Bölgesel Seminerler ile ilgili toplantıya birimimizden Ajans adına katılım sağlanmıştır. Toplantıda Bakanlığın düzenleyeceği seminerlerin kapsamı ile ilgili görüş alışverişinde bulunulmuştur. Toplantı sonrasında birimimiz tarafından 08.05.2013 tarihinde İzmir'de düzenlenen bölgesel seminer için Bölgemizdeki paydaşlara davet yazısı yazılmış ve YDO'larla işbirliği içerisinde bölgemizden toplantıya katılacak kişilerin listesi tespit edilerek Kalkınma Bakanlığı'na bildirilmiştir.



25.04.2013 tarihinde Kalkınma Bakanlığı'nın GAP Assesment and Need Assessment and Road Map for DAS to Become Intermediate Bodies for IPA funds projesi kapsamında gerçekleştirilen toplantıya Ajansımız adına birimimizden bir kişi katılım sağlamıştır. İlerleyen yıllarda Ajansların IPA fonlarını dağıtması için geçireceği akreditasyon süreci, eksiklikler ve çözüm önerileri konularında bilgi alışverişinde bulunulmuştur.

Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı, Intel ve KAGİDER işbirliği altında 04-05.05.2013 tarihleri arasında Kütahya'da düzenlenen Genç Fikirler Güçlü Kadınlar projesi Fikir Kampı için 03.05.2013 tarihinde rehberlere yönelik bir seminer düzenlenmiştir. Ajansımız birimleri KAGİDER'e organizasyon ve rehber temini konusunda yardımcı olarak program süresince projeler hazırlayan gençlere destek olmuştur.

ÇSGB'nin yürüttüğü Kayıtlı İstihdamın Teşviki-II (PRE II) Hibe Programı kapsamında 04-06.09.2013 tarihlerinde Bursa'da bilgilendirme ve eğitim günleri düzenlenmiş; Ajansımız adına toplantılara PYB'den bir uzman katılım sağlamıştır. Toplantıların ilk gününde ÇSGB ve Sosyal Güvenlik Kurumu (SGK) yetkilileri tarafından hibe programına ilişkin genel bilgilendirme yapılmıştır. Toplantıların son iki günü katılımcılara proje yazma eğitimi verilmiş; ön teklif ve tam başvuru aşamalarıyla ilgili detaylı açıklamalar yapılmıştır.



2013 yılı içinde PBKB ile işbirliği içinde ÇSGB'nin uyguladığı İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Hibe Programı'na iki adet operasyon teklifi sunulmuştur. Hibe programının değerlendirme sonuçları 25.12.2013 tarihinde Ajansımıza tebliğ edilmiştir. Buna göre, 4.854.500 Avro bütçeli "Bölgesel İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Merkezi (ZEKA-HRDC)" isimli operasyon başarılı bulunarak asil listede yer alırken 9.950.000 Avro bütçeli "İş'te Kadın" isimli ve hibe bileşeni içeren operasyon başarılı bulunmuş ancak bütçe kısıtı nedeniyle yedek listede yer almıştır. Operasyon kapsamında yapılacak hazırlıklar için ÇSGB tarafından düzenleneceği bildirilen bilgilendirme toplantısı beklenmektedir.



C.2.1.5. İzleme ve Değerlendirme Birimi Faaliyetleri

2012 Yılı Teknik Destek Programı (2012 TD)



29.06.2012 tarihinde ilan edilen 2012 TD kapsamında 3 dönem boyunca başvurular alınmış olup projeler başarı ile gerçekleştirilmiştir. 1. dönem faaliyetleri 2012 yılında tamamlanan 2012 TD programının 2. ve 3. dönem eğitim faaliyetleri, 01.01.2013 - 29.03.2013 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir.

Tablo 38 - 2012 TD 2. ve 3. Dönem Kapsamında Desteklenen Başvuruların İllere Göre Dağılımı

İl	Desteklenen Başvuru Sayısı	Desteklenen Başvurularda İl Payları (%)
Afyonkarahisar	7	35
Kütahya	4	20
Manisa	0	0
Uşak	9	45
Toplam	20	100

2012 TD 2. ve 3. döneminde toplam 20 proje desteklenmiştir. Projelerden 7 tanesi Afyonkarahisar, 4 tanesi Kütahya ve 9 tanesi Uşak ilindedir. Projelerin izlemeleri, diğer birimlerin ve yatırım destek ofislerinin desteğiyle gerçekleştirilmiş olup toplamda 17 adet izleme yapılmıştır.

3 il merkezi ve bu illere bağlı 7 ilçede uygulanan ve toplamda 160 gün (730 saat) süren eğitimler boyunca kurumsallaşma, proje yazma yürütme, kurumsal kapasite artırma, kişisel gelişim, dış ticaret ve teknik kapasite eğitimi faaliyetleri desteklenmiş, uygulamalar ve atölye çalışmaları ile eğitimlerin pekiştirilmesi sağlanmıştır.

2012 TD 2. ve 3. döneminde nihai raporların tamamlanmasını müteakiben ödemeler gerçekleştirilmiştir.

Program kapsamında, farklı kurum ve kuruluşlarca gerçekleştirilen 20 eğitim faaliyeti boyunca 1.116 kişi çeşitli konularda eğitim almıştır. Katılımcı değerlendirme formlarından elde edilen verilere göre katılımcıların 684'ü erkek, 432'si kadındır. Katılımcıların eğitim durumlarına bakıldığında 8 doktora, 62 yüksek lisans, 650 lisans, 396 lise ve altı mezununun faaliyetlere iştirak ettiği görülmektedir.

Tablo 39 - 2012 TD 2. ve 3. Dönem Yararlanıcıları ve Ortakları

#	Başvuru Sahibi	Proje Adı	Yasal Statü	Ortak(lar)
1	Afyonkarahisar Hür Sanayici ve İşadamları Derneği	Yeni İhracatçılar İçin Dış Ticaret	Dernek	-
2	Afyonkarahisar Çevre Hizmetleri Birliği	Katı Atıkları Düzenli Depolama ve Biyogaz Enerji Üretiminde Verimliliğin Sağlanması Eğitimi	Mahalli İdare Birliği	-
3	Dazkırı Kaymakamlığı	Dazkırı'da Protokol ve Kalite Eğitimleri	Kaymakamlık	-
4	Sandıklı Kaymakamlığı	Kamu Kurum ve Kuruluşlarında Kalite Altyapısının Geliştirilmesi	Kaymakamlık	-
5	Afyonkarahisar Ticaret ve Sanayi Odası	Kurumsallaşma, İletişim Teknikleri, Stres, Kriz, Toplantı ve Zaman Yönetimi Eğitimleri	Meslek Odası	-
6	Kütahya Halk Sağlığı Müdürlüğü	Sağlıkta Proje Sağlıklı Proje	Bakanlık Taşra Teşkilatı	Kütahya İl Sağlık Müdürlüğü
7	Tavşanlı Doç. Dr. Mustafa Kalemli Devlet Hastanesi	Hastane Çalışanlarının Strese Karşı Zaferi	Hastane	-
8	Aslanapa İlçe Millî Eğitim Müdürlüğü	Proje Yazma ve Mantıksal Çerçeve Yaklaşımı Eğitimi	Bakanlık Taşra Teşkilatı	1) Aslanapa İmam Hatip Ortaokulu 2) Aslanapa Çok Programlı Lisesi 3) Ortaca Ortaokulu
9	Ulubey İlçe Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	İyi Tarım Uygulamaları	Bakanlık Taşra Teşkilatı	-
10	Uşak Ticaret ve Sanayi Odası	Uşak İş Sağlığı ve İş Güvenliği Konusunda Uzmanlaşıyor	Meslek Odası	1) Uşak Karma Organize Sanayi Bölgesi 2) Uşak Organize Sanayi Bölgesi
11	T.C. Uşak Valiliği İl Sağlık Müdürlüğü	Zamanla Stresin Üstesinden Gelebilmek	Bakanlık Taşra Teşkilatı	-
12	Sivrişli İlçe Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	Proje Yazma ve Mantıksal Çerçeve Yaklaşımı Eğitimi	Bakanlık Taşra Teşkilatı	-
13	Tüm Sağlık Mensupları Derneği	Proje Yazma-Yönetme Kapasitesini Geliştirme	Dernek	-
14	Uşak İl Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	İç Kontrol Sistemi Kurulması Projesi	Bakanlık Taşra Teşkilatı	-
15	Uşak Teknik Elemanlar Derneği	Uşak Teknik Elemanları ANSYS Öğreniyor	Dernek	-
16	Emirdağ Kaymakamlığı	Zamanımı İyi Kullan, Fikir Üret ve Kurumunu Geliştir	Kaymakamlık	-
17	Uşak Defterdarlığı	Herkes İçin ve Her Zaman Eğitim	Defterdarlık	-
18	T.C. Uşak Belediyesi	Ölçülebilir Başarı	Kaymakamlık	-
19	Başbakanlık Basın Yayın ve Enformasyon Afyonkarahisar İl Müdürlüğü	Sosyal Medya Uzmanlığı Sertifika Programı	Kaymakamlık	-
20	Kütahya Sosyal Güvenlik İl Müdürlüğü	Çalışanların Beşeri Gelişimi	Meslek Odası	-



2013 Yılı Teknik Destek Programı (2013 TD)



17.06.2013 tarihinde ilan edilen 2013 TD kapsamında 3 dönem boyunca başvurular alınmıştır. 2013 yılı 1. dönem TD eğitim faaliyetleri, 11.10.2013 tarihinde başlamış ve imzalanan faaliyetlerin tamamı 31.12.2013 itibarıyla tamamlanmıştır. 2. dönem TD Programı eğitim faaliyetlerinin sözleşmeleri yapılmış olup 2014 yılının ilk aylarında faaliyetlerin tamamlanması planlanmaktadır. 3. dönem TD başvuruları ise değerlendirme aşamasında olup desteklenmeye hak kazanan başvuru sahipleri ile 2014 yılında sözleşme imzalanması öngörülmektedir.

2013 TD kapsamında 2 ayrı dönemde sözleşmeye bağlanan toplam 64 projenin 62 tanesi 2013 yılı içerisinde imzalanmış olup bu projelerden 2 tanesi yararlanıcı isteği ile feshedilmiştir. Kalan 60 projenin 22 tanesi Afyonkarahisar, 15 tanesi Kütahya, 11 tanesi Manisa ve 12 tanesi Uşak ilindedir. Faaliyetlerin izlemeleri, diğer birimlerin ve yatırım destek ofislerinin desteğiyle gerçekleştirilmiş olup toplamda 48 adet izleme yapılmıştır.

Tablo 40 - 2013 TD Kapsamında 2013 Yılı İçerisinde Sözleşmeye Bağlanan Projelerin İllere Göre Dağılımı

İl	Desteklenen Başvuru Sayısı	Desteklenen Başvurularda İl Payı (%)
Afyonkarahisar	22	37
Kütahya	15	25
Manisa	11	18
Uşak	12	20
Toplam	60	100

Program dâhilinde gerçekleştirilen 1. dönem eğitim faaliyetleri 4 il merkezi ve bu illere bağlı 16 ilçede uygulanan ve toplamda 195 gün süren 35 adet eğitim boyunca kurumsallaşma, proje yazma yürütme, kurumsal kapasite artırma, kişisel gelişim, dış ticaret ve teknik kapasite eğitimi faaliyetleri desteklenmiş, uygulamalar ve atölye çalışmaları ile eğitimlerin pekiştirilmesi sağlanmıştır.

2013 yılı 1. dönemde uygulanan eğitimlerin ödemeleri yüklenicilerin raporlarını tamamlanmasını müteakiben gerçekleştirilmiştir.

Program 1. dönemi kapsamında, farklı kurum ve kuruluşlarca gerçekleştirilen 35 adet eğitim faaliyeti boyunca 1.089 kişi çeşitli konularda eğitim almıştır. Katılımcı değerlendirme formlarından elde edilen verilere göre katılımcıların 801'i erkek, 288'i kadındır. Katılımcıların eğitim durumlarına bakıldığında 6 doktora, 94 yüksek lisans, 739 lisans, 250 lise ve altı mezununun faaliyetlere iştirak ettiği görülmektedir.

2013 yılı 2. döneminde ise 27 adet başvuru sahibi ile sözleşme imzalanmış olup eğitimlerin 2014 yılında tamamlanması planlanmaktadır.

2013 TD 1. ve 2. döneminde çeşitli konularda eğitim alan kurumlar tabloda listelenmiştir.

Tablo 41 - 2013 TD 1. ve 2. Dönem Yararlanıcıları ve Ortakları

#	Başvuru Sahibi	Proje Adı	Yasal Statü	Ortak(lar)
1	Tavşanlı Eğitim Hizmetleri Derneği	Güçlü Strateji Güçlü Plan	Dernek	Tavşanlı İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü
2	Kütahya Kamu Hastaneler Birliği Genel Sekreterliği	Bir Fikir Bir Proje	Birlik	-
3	Şuhut İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	Uygulamalı Kamu İhale Kanunu Eğitimi	İlçe Müdürlüğü	Şuhut Halk Eğitim Merkezi Müdürlüğü
4	Alaşehir Kaymakamlığı	Kamu İhale Kanunu Eğitimi	Kaymakamlık	Alaşehir İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü
5	Afyonkarahisar İl Sağlık Müdürlüğü	Sağlıkçılarımız Proje Yazıyor	İl Müdürlüğü	-
6	Alaşehir Toplum Sağlığı Merkezi	İlk Yardım Herkese Lazım	İlçe Müdürlüğü	-
7	Tavşanlı Doç.Dr.Mustafa Kalemli Devlet Hastanesi	İnovasyon İle Değişim ve Gelişim	Hastane	-
8	Uşak İl Milli Eğitim Müdürlüğü	Sürekli Eğitim Sorunsuz Gelecek	İl Müdürlüğü	1) Banaz İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü 2) Eşme İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü 3) Ulubey İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü 4) Karahallı İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü 5) Us Eğitim Danışmanlık Derneği
9	Başmakçı Kaymakamlığı	İlçemizde Proje Ekibi Kuruluyor	Kaymakamlık	-
10	Bayat Kaymakamlığı	İlçemiz İçin Haydi Proje Yapalım	Kaymakamlık	-
11	Tavşanlı Kaymakamlığı	Oku-Yorum	Kaymakamlık	-
12	Tavşanlı İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	Etkili Yönetim Mutlu Okullar	İlçe Müdürlüğü	-
13	Tavşanlı Mesleki Eğitim Merkezi Müdürlüğü	Solidworks Eğitimi	Okul	1) Tavşanlı Madeni Eşya Sanatkarları Odası 2) Tavşanlı Teknik ve Endüstri Meslek Lisesi
14	Alaşehir Belediye Başkanlığı	Proje Yazma ve Mantıksal Çerçeve Yaklaşımı	İlçe Belediyesi	İlçe Tarım Müdürlüğü
15	Turgutlu İlçe Gıda Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	Kimyasal Değil Sağlıklı Gıda Tüketiyoruz	İlçe Müdürlüğü	-
16	Uşak İl Sağlık Müdürlüğü	Paletli Ambulans Sürüş Teknikleri Eğitimi	İlçe Müdürlüğü	-
17	Evciler Kaymakamlığı	Kurumlarımız Proje Yazıyor	Vakıf	-
18	Simav Belediyesi	Projeler Hayata Geçiriliyor, Simav Belediyesi Kentsel Hizmet Kapasitesini Artırıyor	İlçe Belediyesi	-



#	Başvuru Sahibi	Proje Adı	Yasal Statü	Ortak(lar)
19	Akhisar Kaymakamlığı	Stratejik Plan Hazırlama Eğitimi	Kaymakamlık	-
20	Alaşehir İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	Etkili İletişim ve Liderlik Projesi	İlçe Müdürlüğü	-
21	Kırkağaç Belediyesi	Proje Yazma ve Yürütme	İlçe Belediyesi	-
22	Manisa İl Sağlık Müdürlüğü	Proje Yazma ve Mantıksal Çerçeve Yaklaşımı Eğitimi	İl Müdürlüğü	1) Manisa Aile ve Sosyal Politikalar İl Müdürlüğü 2) Celal Bayar Üniversitesi
23	Afyon İmam Hatip Lisesi Mezunları Yardımlaşma ve Dayanışma Derneği	Din Görevlileri Şan Eğitimi Alıyor	Dernek	1) Afyonkarahisar Merkez Din Görevlileri 2) Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Derneği
24	Afyonkarahisar Merkez Din Görevlileri Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Derneği	Başarılı Kariyer İçin Etkin İletişim	Dernek	Afyon İmam Hatip Lisesi Mezunları Yardımlaşma ve Dayanışma Derneği
25	Kütahya Çalışma ve İş Kurumu Müdürlüğü	Etkili İletişim Kurma	İl Müdürlüğü	-
26	Pazarlar İlçesi Köylere Hizmet Götürme Birliği	Pazarlar Yönetim ve Organizasyon Yetisini Arttırıyor	Birlik	-
27	Uşak İl Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	Proje Yazma ve Mantıksal Çerçeve Yaklaşımı Eğitimi	İl Müdürlüğü	-
28	Afyonkarahisar Teknik Elemanlar Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Derneği	Kalite Yönetim Sistemleri	Dernek	-
29	Uşak Üniversitesi Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	Üniversitemizin Toplam Kaliteye Yolculuğunda Mükemmellik Modeli Eğitim Projesi	Meslek Yüksek Okulu	-
30	Türkiye Teknik Elemanları Vakfı Afyonkarahisar Şubesi	Afyonkarahisar'da Yeni Ufuklar	Dernek	-
31	Hisarcık İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	Proje Hazırlama ve Yürütme Konularında Teknik Destek	İlçe Müdürlüğü	-
32	Hisarcık Anadolu Öğretmen Lisesi	Geleceğim İçin Okuyorum	Okul	Dumlupınar Üniversitesi Hisarcık Meslek Yüksekokulu
33	Sinanpaşa Kaymakamlığı	Proje Yazmak Bir Sanattır	Kaymakamlık	Afyonkarahisar Valiliği
34	Uşak Teknik Elemanlar Derneği	İleri Excel Eğitim Programı	Dernek	-
35	Afyonkarahisar Valiliği	Çalışanların Çalışma Ortamlarında Verimlerini Arttırmaları	Valilik	-

#	Başvuru Sahibi	Proje Adı	Yasal Statü	Ortak(lar)
36	Uşak Ticaret ve Sanayi Odası	UTSO Kurumsal Yapısını Güçlendiriyor	Ticaret ve Sanayi Odası	-
37	Manisa Sosyal Güvenlik İl Müdürlüğü	Performans Ölçme-Değerlendirme Sistem Modeli Geliştirme ve Yönetim İşlemlerini Bütünleştirmeye Yönelik Performans Yönetimi, Süreç Analizi Yönetimi ve Ms Project Eğitimi Alınması	İl Müdürlüğü	-
38	Uşak Arama Kurtarma Acil Afet Haberleşmesi ve Radyo Amatörleri Derneği	Toplumu Afetlere Karşı Bilinçlendiriyoruz	Dernek	-
39	Banaz Belediyesi	Güçlü İletişim, Kaliteli Hizmet	İl Belediyesi	-
40	Sandıklı Türk Telekom Anadolu Öğretmen Lisesi	Belletmen Öğretmenlerimiz Öğrencilerimize Destek Oluyor	Okul	-
41	Tavşanlı İşçi Derneği (Tavişder)	Tavşanlı İşçi Derneği (Tavişder) Gelişiyor Geliştiriyor	Dernek	-
42	Uşak Bilim ve Sanat Merkezi	Üstün Yetenekli Öğrenciler İçin Bireyselleştirilmiş Eğitim Planı Hazırlama	Araştırma Merkezi	-
43	Uşak Öğretmenler Yardımlaşma Derneği	Öğretmenlerin Kişisel İmaj Gelişimi Sağlanıyor	Dernek	-
44	Uşak Sanayici ve İş Adamları Derneği	İş Hayatında Beden Dili ve Protokol Kuralları Eğitimi	Dernek	-
45	Hisarcık Anaokulu	Aile Eğitimi ve Danışmanlığı Konusunda Ailelere Farkındalık Kazandırma	Okul	Hisarcık Kaymakamlığı
46	Afyonkarahisar Halk Sağlığı Müdürlüğü	Satın alma Personeline KİK ve EKAP Uygulamalı Eğitimi.	İl Müdürlüğü	-
47	Afyonkarahisar Ticaret ve Sanayi Odası	TS ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Sistemi Danışmanlığı	Ticaret ve Sanayi Odası	-
48	Afyonkarahisar Teknik ve Endüstri Meslek Lisesi	Mesleki Eğitimde Kalite Yönetim Sisteminin Geliştirilmesi	Okul	-
49	Kütahya Ticaret ve Sanayi Odası	Üyelerimiz Geleceğe Hazırlanıyor	Ticaret ve Sanayi Odası	-
50	Sandıklı İlçe Emniyet Müdürlüğü	Zor İnsanlarla Başa Çıkma Sanatı	İlçe Müdürlüğü	-
51	Sandıklı İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	Yardımcı Personel Okula Uyum Sağlıyor	İlçe Müdürlüğü	-
52	Mercan Uluslararası Gönüllüler Derneği	Geleceğin Girişimcileri İçin Eğitimci Eğitimi	Dernek	-
53	Dinar Ticaret ve Sanayi Odası	Oda Personeli ve Meclisi Yönetim Sistemleri Eğitimleri	Ticaret ve Sanayi Odası	-
54	Sandıklı Kız Teknik ve Meslek Lisesi	Hedef: Sandıklı İçin Proje Yazma Zamanı	Okul	Sandıklı Teknik ve Endüstri Meslek Lisesi



#	Başvuru Sahibi	Proje Adı	Yasal Statü	Ortak(lar)
55	Uşak Kamu Hastaneler Birliği Genel Sekreterliği	Proje Yazma -Yönetme Kapasitesini Geliştirme	Birlik	-
56	Uşak Halk Sağlığı Müdürlüğü	Halkımızı Seviyoruz, Projemizi Yazıyoruz	İl Müdürlüğü	-
57	Menteş İlkokulu Müdürlüğü	Sahne Alıyoruz	Okul	Sandıklı İlçe Millî Eğitim Müdürlüğü
58	Pazarlar İlçe Gıda Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	Netcad 6.0 CIS, CBS ve Uzaktan Algılama Eğitimi	İlçe Müdürlüğü	Simav İlçe Gıda Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü
59	Afyonkarahisar İl Sağlık Müdürlüğü	Yapısal Olmayan Tehlikelerin ve Risklerin Azaltılması Temel ve Eğitici Eğitimi Projesi	İl Müdürlüğü	-
60	Manisa Halk Sağlığı Müdürlüğü	Riskini Bil Analiz Et ve Tedbirini Al	İl Müdürlüğü	-
61	Manisa Valiliği	AB Süreci Yerelde Başlar	Valilik	-
62	T.C. Uşak Valiliği İl Sağlık Müdürlüğü	Server Sertifika Eğitimleri İle Mesleki Kapasiteyi Geliştirme	İl Müdürlüğü	-

2012 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programı (2012 DFD)

2012 DFD kapsamında yenilenebilir enerji kaynakları tespiti, turizm potansiyeli araştırılması ve markalaşma çalışmaları, inovasyon ve sanayi konu başlıklarında stratejik plan hazırlıkları, afet yönetim sistemleri, ayrıca çeşitli ürünlerin ekonomik değer haline getirilebilmesi amacıyla fizibilite uygulamaları hakkında projeler kabul edilmiş ve çalışmalar tamamlanmıştır.

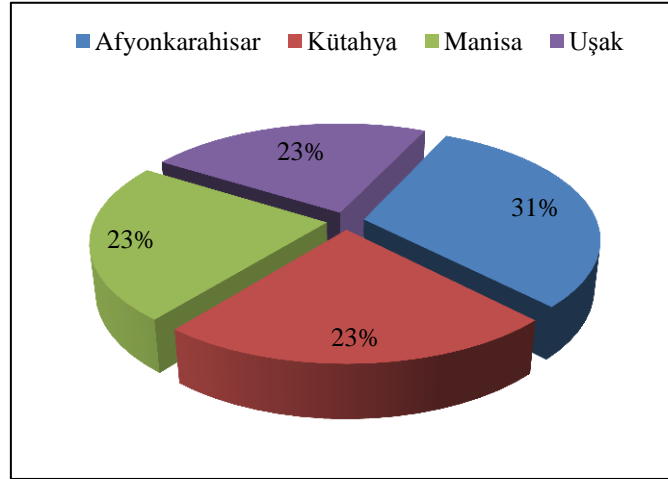
İlgili dönemde 28 proje başvurusu gerçekleşmiştir. Bu başvuruların 7 tanesi Afyonkarahisar'dan, 5 tanesi Kütahya'dan, 11 tanesi Manisa'dan ve 5 tanesi Uşak'tan gelmiştir. Projeler arasından 22 tanesi başarılı bulunmuş, 15 tanesi ile sözleşme imzalanmasına rağmen 2 proje daha sonra feshedilmiştir. Bu nedenle program kapsamında 13 projeye destek verilmiştir.

Tamamlanan projelerle ilgili bazı temel verilerin iller bazında dağılımı tabloda verilmiştir:

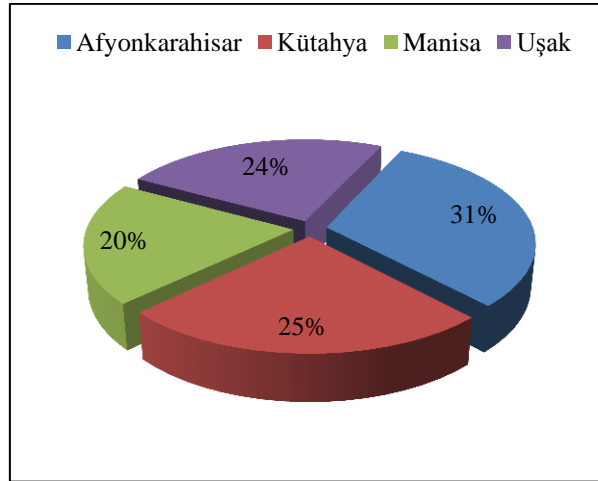
Tablo 42 - 2012 DFD Kapsamında Desteklenen Projelerin İllere Göre Dağılımı

İller	Proje Sayısı	Toplam Gerçekleşen Harcama (TL)	Proje Nihai Destek Tutarı (TL)	Proje Nihai Yararlanıcı Katkısı (TL)	Yapılan İzleme Sayısı	Düzenlenen Bildirim Mektubu Sayısı
Afyonkarahisar	4	270.970,40	166.594,85	104.375,55	8	1
Kütahya	3	133.138,38	132.879,38	259,00	7	2
Manisa	3	131.868,00	107.383,02	24.484,98	6	3
Uşak	3	138.099,74	132.633,03	5.466,71	6	1
Toplam	13	674.076,52	539.490,28	134.586,24	27	7

Grafik 19 - 2012 DFD Desteklenen Başvuruların İllere Göre Dağılımı



Grafik 20 - 2012 DFD Desteklenen Başvuruların Destek Miktarının İllere Göre Dağılımı



2012 DFD kapsamında 3. Dönem faaliyetlerinden 1 tanesi 2013 yılında sözleşmeye bağlanmıştır. Ayrıca 2012 yılında sözleşmeye bağlanan 11 proje 2013 yılında tamamlanmıştır. 2013 yılında faaliyetlerin yerinden takibi için 9 adet izleme yapılmıştır. Program dâhilinde zeyilname alınmamıştır. Projelerin nihai raporlarının incelenmesini müteakip ödemeleri yapılmış ve program kapatılmıştır.

Gerçekleştirilen satın alımlar için belirlenen usullere göre hazırlanan satın alma evrakları incelenmiş, analiz edilmiş ve uygun görülenler için satın alma süreçleri başlatılmıştır. Açık ihale usulü ile gerçekleştirilecek satın alımlara ilişkin ihale dosyaları ve ilanları Ajans internet sitesinde yayınlanmıştır. Ayrıca faaliyetlerin nihai raporları ile birlikte elde edilen çıktılar, Ajans internet sitesinden yayınlanmış ve matbu halleri de ilgililere gönderilmiştir.



2013 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programı (2013 DFD)

2013 DFD kapsamında yenilenebilir enerji kaynaklarının tespiti, turizm potansiyelinin araştırılması ve markalaşma çalışmaları, inovasyon ve sanayi konu başlıklarında stratejik plan hazırlıkları, afet yönetim sistemleri, ayrıca çeşitli ürünlerin ekonomik değer haline getirilebilmesi amacıyla fizibilite uygulamaları hakkında projeler kabul edilmiş ve çalışmalar başlamıştır. 5 dönem olarak uygulanması planlanan program 03.09.2013 tarihinde ilk projelerin imzalanması ile uygulamaya girmiştir. İlk 4 dönem 2013 yılında sözleşmelerin imzalanması ile uygulanmaya başlamıştır. Henüz tamamlanan proje bulunmamaktadır.

İlgili dönemdeki başarılı proje başvuruları arasından 18 tanesi ile sözleşme imzalanmasına rağmen 4 proje daha sonra feshedilmiştir. Bu nedenle program kapsamında 14 projeye destek verilmiştir.

Tablo 43 - 2013 DFD Kapsamında 2013 Yılında Uygulanan Projelerin İllere Göre Dağılımı

İl	Proje Sayısı	Sözleşme Toplam Bütçe (TL)	Sözleşme Destek Miktarı (TL)	Sözleşme Eşfinansman Miktarı (TL)	Desteğin İllere Dağılımı (%)
Afyonkarahisar	8	342.825,00	336.810,00	6.015,00	44
Kütahya	2	157.060,00	122.060,00	35.000,00	20
Manisa	1	60.900,00	60.900,00	0,00	8
Uşak	3	211.656,60	180.865,35	30.791,25	27
Toplam	14	772.441,60	700.635,35	71.806,25	100

Program dâhilinde zeyilname ya da bildirim mektubu alınmamıştır.

Gerçekleştirilen satın alımlar için belirlenen usullere göre hazırlanan satın alma evrakları incelenmiş, analiz edilmiş ve uygun görülenler için satın alma süreçleri başlatılmıştır. Açık ihale usulü ile gerçekleştirilecek satın alımlara ilişkin ihale dosyaları ve ilanları Ajans internet sitesinde yayınlanmıştır.

Odak Sektörler Mali Destek Programı (ODAK)

2011 yılında çağrıya çıkılarak ilan edilen Odak Sektörler Mali Destek Programı (ODAK)'nın genel amacı; "TR33 Bölgesinde faaliyet göstermekte olan işletmelerin üretim / yönetim / pazarlama / ihracat kapasite ve kabiliyetlerinin artırılması; Ar-Ge, inovasyon ve markalaşmaya yönelik uygulamaların desteklenmesi" olarak belirlenmiştir.

Program kapsamında üç öncelik belirlenmiştir:

- Birinci öncelik, ulusal ve uluslararası standartlarda kalite odaklı üretim / yönetim / hizmet süreçlerinin oluşturulması / geliştirilmesidir.
- İkinci öncelik, Ar-Ge, inovasyon ve bilgi & teknoloji transferine yönelik uygulamaların artırılarak katma değer yaratan, enerji verimliliği sağlayan ürünlerin / süreçlerin geliştirilmesi / oluşturulmasıdır.
- Üçüncü öncelik, etkili, yenilikçi ve modern pazarlama tekniklerinin kullanılarak pazar geliştirme ve dışa açılımların sağlanması; markalaşmanın desteklenmesidir.

ODAK kapsamında Afyonkarahisar'dan 20 proje, Kütahya'dan 8 proje, Manisa'dan 10 proje ve Uşak'tan 9 proje olmak üzere toplam 47 proje sahibi ile sözleşme imzalanmış; bu projelerden uygulama sırasında 2 proje sahibinin sözleşmesi feshedilmiştir. Sonuç olarak Afyonkarahisar ilinde 18, Kütahya ilinde 8, Manisa ilinde 10 ve Uşak ilinde 9 olmak üzere toplam 45 proje tamamlanmıştır.

Tablo 44 - ODAK Kapsamında Sözleşmeye Bağlanan Projelerin İllere Göre Dağılımı

İl	Sözleşme İmzalanan Yararlanıcı Sayısı	Feshedilen Proje Sayısı	Tamamlanan Proje Sayısı	Sözleşmeye Bağlanan Projelerde İl Payları (%)	Tamamlanan Projelerde İl Payları (%)
Afyonkarahisar	20	2	18	43	40
Kütahya	8	0	8	17	18
Manisa	10	0	10	21	22
Uşak	9	0	9	19	20
Toplam	47	2	45	100	100

Ajansa sunulan ara ve nihai raporlar incelenmiş olup yararlanıcılara ödemeler yapılmıştır. 2013 yılı içinde 23 ara rapor onaylanarak toplam 2.436.257,83 TL, 45 nihai rapor onaylanarak toplam 2.928.844,29 TL ödeme yapılmıştır.

Program kapsamında 2013 yılı içerisinde projelere toplam 5.365.102,12 TL ödeme yapılmıştır. Ödemelerin illere göre dağılımı tabloda gösterilmektedir.

Tablo 45 - ODAK Kapsamında 2013 Yılında Yapılan Ödemelerin İllere Göre Dağılımı

İl	Ara Ödeme Tutarı (TL)	Nihai Ödeme Tutarı (TL)	Toplam Ödeme Tutarı (TL)
Afyonkarahisar	994.643,38	1.048.586,17	2.043.229,55
Kütahya	367.614,45	668.726,79	1.036.341,24
Manisa	670.000,00	621.967,29	1.291.967,29
Uşak	404.000,00	589.564,04	993.564,04
Toplam	2.436.257,83	2.928.844,29	5.365.102,12

ODAK kapsamında 2013 yılında Afyonkarahisar'daki projelere toplam 14 adet, Kütahya'daki projelere toplam 5 adet, Manisa'daki projelere 18 ve Uşak'taki projelere toplam 17 adet olmak üzere toplam 54 adet düzenli izleme ziyareti yapılmıştır.

Tablo 46 - ODAK Kapsamında 2013 Yılında Yapılan İzleme Ziyaretlerinin İllere Göre Dağılımı

İl	Yapılan İzleme Ziyareti Sayısı	İl Payı (%)
Afyonkarahisar	14	26
Kütahya	5	9
Manisa	18	33
Uşak	17	32
Toplam	54	100



Düzenli izleme raporlamaları yapılarak zamanında bitirilmeme riski taşıyan projeler tespit edilmiş; gerekli önlemler alınmış ve bildirimler yapılmıştır.

2013 yılı itibarıyla uzaktan izleme aracı olarak 79 adet yararlanıcı beyan raporu alınmış, incelenmiş ve faaliyetlerin gerçekleşme durumuna göre yararlanıcılarla irtibata geçilmiş olup sorun teşkil edebilecek durumlar ile ilgili yararlanıcılar uyarılmıştır.

Tablo 47 - ODAK Kapsamında 2013 Yılında İncelenen Yararlanıcı Beyan Raporlarının İllere Göre Dağılımı

İl	Yararlanıcı Beyan Raporu Sayısı	İl Payı (%)
Afyonkarahisar	31	39
Kütahya	15	19
Manisa	20	25
Uşak	13	17
Toplam	79	100

Proje uygulama süreci içerisinde ortaya çıkan ihtiyaçlar doğrultusunda projelerin etkinliğini, verimliliğini ve uygulamasını kolaylaştırmak amacıyla Ajans'a bildirilen zeyilname ve bildirim mektubu talepleri incelenmiş, analiz edilmiş ve uygun görülenler onaylanmıştır.

Sözleşmede kapsamlı değişiklikler için zeyilname kullanılmaktadır. 2013 yılında ODAK kapsamında 57 adet zeyilname talebi gelmiş, taleplerden üç tanesi reddedilmiştir. Diğer 54 zeyilname talebi kabul edilmiş ve zeyilnameler düzenlenerek karşılıklı imza altına alınmıştır.

Tablo 48 - ODAK Kapsamında 2013 Yılında Düzenlenen Zeyilname Taleplerinin İllere Göre Dağılımı

İl	Gelen Zeyilname Sayısı	Onaylanan Zeyilname Sayısı	Reddedilen Zeyilname Sayısı
Afyonkarahisar	19	18	1
Kütahya	10	9	1
Manisa	18	18	0
Uşak	10	9	1
Toplam	57	54	3

Sözleşmede kapsamlı olmayan değişiklikler bildirim mektubu ile yapılmaktadır. 2013 yılında ODAK kapsamında 33 adet bildirim mektubu alınmıştır. Ajans'a iletilen bu değişiklik taleplerinden bir tanesi reddedilmiştir. Kalan 32 bildirim mektubu ise uygun görülerek onaylanmıştır.

Tablo 49 - ODAK Kapsamında 2013 Yılında Düzenlenen Bildirim Mektuplarının İllere Göre Dağılımı

İl	Gelen Bildirim Mektubu Sayısı	Onaylanan Bildirim Mektubu Sayısı	Uygun Bulunmayan Bildirim Mektubu Sayısı
Afyonkarahisar	9	8	1
Kütahya	6	6	0
Manisa	7	7	0
Uşak	11	11	0
Toplam	33	32	1

Gerçekleştirilen satın alımlar için belirlenen usullere göre satın alma evrakları incelenmiş, analiz edilmiş ve uygun görülenler için satın alma süreçleri başlatılmıştır. Açık ihale usulü ile gerçekleştirilecek satın alımlara ilişkin ihale dosyaları ve ilanları Ajans internet sitesinde yayınlanmıştır.

Sürdürülebilir Kırsal & Kentsel Altyapı Mali Destek Programı (SÜKAP)

2011 yılında çağrıya çıkılarak ilan edilen SÜKAP'ın genel amacı; "Kâr amacı gütmeyen kurum/kuruluşların, TR33 Bölgesi'nin daha yaşanabilir bir hale gelmesine ve rekabet gücü ile tanınırlığının artırılmasına yönelik sürdürülebilir, stratejik, yenilikçi ve doğal çevreye duyarlı küçük ölçekli altyapı faaliyetlerinin desteklenmesi" olarak belirlenmiştir.

Program kapsamında iki öncelik belirlenmiştir. Bunlar;

- Hava, su ve toprak kirliliklerinin önlenmesi, doğal kaynakların etkin, rasyonel şekilde kullanılması ve sürdürülebilir çevre için yeni altyapı veya altyapı iyileştirmelerinin yapılması,
- Sanayi ve turizm sektörlerine yönelik rekabet gücünü artırıcı ve işbirliğini destekleyici müşterek altyapıların oluşturulması, mevcut altyapıların hizmet/üretim/yönetim kalitesini arttırmaya yönelik modernize edilmesidir

SÜKAP kapsamında Afyonkarahisar'dan 3 proje, Kütahya'dan 3 proje, Manisa'dan 4 proje ve Uşak'tan 3 proje olmak üzere toplam 13 proje destek almaya hak kazanmıştır. Destek almaya hak kazanan proje sahipleri ile 02.07.2012 tarihinde sözleşmeler imzalanmıştır.

Tablo 50 - SÜKAP Kapsamında Sözleşme İmzalanan Projelerin İllere Göre Dağılımı

İl	Sözleşme İmzalanan Yararlanıcı Sayısı	Feshedilen Proje Sayısı	Tamamlanan Proje Sayısı	İl Payı (%)
Afyonkarahisar	3	0	2	23
Kütahya	3	0	2	23
Manisa	4	0	3	31
Uşak	3	0	1	23
Toplam	13	0	8	100

Program kapsamında, 5.900.000,00 TL destek sağlanması öngörülmesine karşın sözleşmeye bağlanan projelere sağlanan toplam destek tutarı 5.898.887,42 TL olmuştur. Yararlanıcıların sağlayacağı güncel eşfinansman tutarı toplamı ise 7.605.985,29 TL'dir. Destek ve eşfinansman tutarları dâhil olmak üzere imzalanan sözleşmelerin toplam bütçesi 13.504.872,71 TL'dir.

Ajansa sunulan ara ve nihai raporlar incelenmiş olup yararlanıcılara ödemeler yapılmıştır. 2013 yılı içinde 7 ara rapor onaylanarak toplam 1.950.967,19 TL, 8 nihai rapor onaylanarak toplam 1.150.216,28 TL ödeme yapılmıştır.

Program kapsamında 2013 yılı içerisinde projelere toplam 3.101.183,47 TL ödeme yapılmıştır. Ödemelerin illere göre dağılımı tabloda gösterilmektedir.



Tablo 51 - SÜKAP Kapsamında 2013 Yılında Projelere Yapılan Ödemelerin İllere Göre Dağılımı

İl	Ara Ödeme Tutarı (TL)	Nihai Ödeme Tutarı (TL)	Toplam Ödeme Tutarı (TL)	İl Payı (%)
Afyonkarahisar	318.826,76	405.788,92	724.615,68	23
Kütahya	533.140,43	276.097,79	809.238,22	26
Manisa	305.000,00	377.402,80	682.402,80	22
Uşak	794.000,00	90.926,77	884.926,77	29
Toplam	1.950.967,19	1.150.216,28	3.101.183,47	100

2013 yılında Afyonkarahisar'daki projelere 3 adet, Kütahya'daki projelere 4 adet, Manisa'daki projelere 8 adet ve Uşak'taki projelere 6 adet olmak üzere toplam 21 adet Düzenli İzleme Ziyareti yapılmıştır. Düzenli izleme raporlamaları yapılarak zamanında bitirilmeme riski taşıyan projeler tespit edilmiş; gerekli önlemler alınmış ve bildirimler yapılmıştır.

Tablo 52 - SÜKAP Kapsamında 2013 Yılında Yapılan İzlemelerin İllere Göre Dağılımı

İl	Yapılan İzleme Ziyareti Sayısı	Yapılan İzleme Ziyareti Oranı (%)
Afyonkarahisar	3	14
Kütahya	4	19
Manisa	8	38
Uşak	6	29
Toplam	21	100

2013 yılı itibarıyla uzaktan izleme aracı olarak Afyonkarahisar ilinden 14 adet; Kütahya ilinden 16 adet; Manisa ilinden 20 adet ve Uşak ilinden 16 adet olmak üzere toplam 66 adet Yararlanıcı Beyan Raporu alınarak incelenmiştir. Faaliyetlerin gerçekleşme durumuna göre yararlanıcılarla irtibata geçilmiş olup sorun teşkil edecek durumlar ile ilgili yararlanıcılar uyarılmıştır.

Tablo 53 - SÜKAP Kapsamında 2013 Yılında Alınan Yararlanıcı Beyan Raporlarının İllere Göre Dağılımı

İl	Yararlanıcı Beyan Raporu Sayısı	Yararlanıcı Beyan Raporu Oranı (%)
Afyonkarahisar	14	21
Kütahya	16	24
Manisa	20	30
Uşak	16	24
Toplam	66	100

Proje uygulama süreci içerisinde ortaya çıkan ihtiyaçlar doğrultusunda projelerin etkinliğini, verimliliğini ve uygulamasını kolaylaştırmak amacıyla Ajans'a bildirilen zeyilname ve bildirim mektubu talepleri incelenmiş, analiz edilmiş ve uygun görülenler onaylanmıştır.

2013 yılında 10 adet zeyilname talebi gelmiş, sadece Afyonkarahisar'dan gelen bir talep reddedilmiştir. Diğer 9 zeyilname kabul edilmiştir.

Tablo 54 - SÜKAP Kapsamında 2013 Yılında Düzenlenen Zeyilname Taleplerinin İllere Göre Dağılımı

İl	Gelen Zeyilname Sayısı	Onaylanan Zeyilname Sayısı	Reddedilen Zeyilname Sayısı	Gelen Zeyilname Oranı (%)
Afyonkarahisar	4	3	1	40
Kütahya	2	2	0	20
Manisa	3	3	0	30
Uşak	1	1	0	10
Toplam	10	9	1	100

2013 yılında 10 adet bildirim mektubu alınmıştır. Talep edilen bu değişikliklerden reddedilen olmamıştır. Ayrıca Manisa İlinden talep gelmemiştir.

Tablo 55 - SÜKAP Kapsamında 2013 Yılında Alınan Bildirim Mektuplarının İllere Göre Dağılımı

İl	Gelen Bildirim Mektubu Sayısı	Onaylanan Bildirim Mektubu Sayısı	Uygun Bulunmayan Bildirim Mektubu Sayısı	Gelen Bildirim Mektubu Oranı (%)
Afyonkarahisar	3	3	0	30
Kütahya	3	3	0	30
Manisa	0	0	0	0
Uşak	4	4	0	40
Toplam	10	10	0	100

SÜKAP kapsamında gerçekleştirilen projelerin süresi 9 ay ile 18 ay arasında değişmektedir. Program kapsamında yürütülen 13 projeden 8 tanesi başarı ile sonlandırılmış olup bu sekiz projeye 2013 yılında yapılan nihai ödeme toplamı 1.150.216,28 TL'dir. Ayrıca devam etmekte olan 5 adet projenin de toplamda 1.511.767,68 TL tutarındaki ara ödemeleri gerçekleştirilmiştir.

Sosyal Altyapı Mali Destek Programı (SAMDP)

2012 yılındaki Mali Destek Programları çerçevesinde başlatılan SAMDP kapsamında 15-22.05.2013 tarihleri arasında sözleşmeler imzalanarak izleme ve değerlendirme aşamasına gelinmiştir. Program kapsamında kabul edilerek sözleşmeye davet edilen 28 adet proje sahibinden 25 proje sahibi ile sözleşme imzalanabilmiştir. 3 proje sahibi kendi isteği ile sözleşme imzalamaktan feragat etmiştir.





Program kapsamında projelerin ilerleme süreçleri, gelişimi ve uygulama hakkında gerekli temel bilgileri yararlanıcılara aktarabilmek için 5 ayrı merkezde eğitim toplantıları düzenlenmiştir. Afyonkarahisar, Kütahya, Manisa ve Uşak il merkezleri ile Manisa'nın Demirci ilçesinde yapılan eğitimler hakkında bilgi tabloda verilmiştir.

Tablo 56 - SAMDP Proje Uygulama Eğitimi Toplantıları

Tarih	İl	Yer
20.05.2013	Kütahya	Kütahya Esnaf ve Sanatkarlar Odası Toplantı Salonu
21.05.2013	Manisa/Demirci	Halk Eğitim Merkezi Toplantı Salonu
	Afyonkarahisar	Afyonkarahisar TSO Toplantı Salonu
22.05.2013	Manisa	Manisa İl Genel Meclisi Toplantı Salonu
	Uşak	Uşak İl Özel İdaresi Sosyal Tesisleri Toplantı Salonu

Eğitimlerde işlenen konular ise;

- Proje uygulamasında esaslar,
- Proje yönetimi,
- Ajans görünürlük ilkeleri,
- İzleme süreci ve yapılması gerekenler,
- Geçmiş proje tecrübeleri ve uyarılar,
- Satın alma rehberi içeriği

olmuştur. Yapılan eğitimlere proje sahipleri ve proje ekipleri katılmıştır. Eğitim toplantılarındaki katılımcıların profili aşağıda verilmiştir.



Tablo 57 - SAMDP Proje Uygulama Eğitim Toplantılarındaki Katılımcıların Profili

Cinsiyet	Kadın			Erkek		
	47			110		
Eğitim Seviyesi	İlkokul	Ortaokul	Lise	Üniversite	Yüksek Lisans	Doktora
	1	1	17	114	19	5
Yaş	20 ve altı	21-25	26-30	31-35	36-40	41 ve üstü
	1	10	27	46	30	43

Sözleşme imzalanan 25 projenin ilk izlemeleri 04.06.2013 - 30.06.2013 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir. Bu projelerden Manisa'da ve Afyonkarahisar'da birer tane olmak üzere iki tanesi yararlanıcı talebi ile feshedilmiştir. Geri kalan projelerin 2 tanesi Afyonkarahisar'da, 9 tanesi Kütahya'da, 5 tanesi Manisa'da ve 7 tanesi Uşak'ta yürütülmektedir.

Tablo 58 - SAMDP Kapsamındaki Projelerin İllere Göre Dağılımı

İl	Başarılı İlan Edilen Proje Sayısı	Uygulamadan Vazgeçilen ya da Sıra Gelmeyen Proje Sayısı	Sözleşmeye Bağlanan Proje Sayısı	Feshedilen Proje Sayısı	Devam Eden Proje Sayısı	Devam Eden Projelerde İl Payları (%)
Afyonkarahisar	4	1	3	1	2	9
Kütahya	10	1	9	0	9	39
Manisa	6	0	6	1	5	22
Uşak	8	1	7	0	7	30
Toplam	28	3	25	2	23	100

Tablo 59 - SAMDP Kapsamında Sözleşmeye Bağlanan Proje Bütçeleri

İl	Destek Tutarı (TL)	Eşfinansman Tutarı (TL)	Toplam (TL)	Destek Tutarlarında İl Payları (%)
Afyonkarahisar	414.927,98	414.927,98	829.855,96	5
Kütahya	3.219.727,11	4.919.477,46	8.139.204,57	41
Manisa	2.119.310,04	3.058.875,05	5.178.185,10	27
Uşak	2.058.646,01	2.520.409,59	4.579.055,61	27
Toplam	7.812.611,14	10.913.690,08	18.726.301,24	100

Program kapsamında, 7.500.000,00 TL (Revize program bütçesi 8.760.000,00 TL'dir.) destek sağlanması öngörülmesine karşın uygulaması süren projelere sağlanan toplam destek tutarı 7.812.611,14 TL olmuştur. Yararlanıcıların sağlayacağı eşfinansman tutarı toplamı ise 10.913.690,08 TL'dir. Destek ve eşfinansman tutarları dahil olmak üzere imzalanan sözleşmelerin toplam bütçesi 18.726.301,24 TL'dir.

İlk İzleme Ziyaretleri sonucunda 25 projenin risk değerlendirmesi yapılarak toplam 3.129.833,30 TL ön ödeme, yararlanıcıların hesabına yatırılmıştır. Projelerde ara rapor dönemi henüz gelmediği için ara rapor alınmamış ve ara ödeme yapılmamıştır.

SAMDP kapsamında yerinde denetimin yapılabilmesi için 2013 yılında Afyonkarahisar'daki projelere 3 adet, Kütahya'daki projelere 4 adet, Manisa'daki projelere 8 adet ve Uşak'taki projelere 6 adet olmak üzere toplam 21 adet düzenli izleme ziyareti yapılmıştır. Düzenli izleme raporlamaları yapılarak zamanında bitirilmeme riski taşıyan projeler tespit edilmiş; gerekli önlemler alınmış ve bildirimler yapılmıştır.

Tablo 60 - SAMDP Kapsamında 2013 Yılında Yapılan İzlemelerin İllere Göre Dağılımı

İl	Yapılan İzleme Ziyareti Sayısı	Yapılan İzleme Ziyareti (%)
Afyonkarahisar	7	16
Kütahya	17	38
Manisa	11	24
Uşak	10	22
Toplam	45	100

Dönem boyunca projelerin takibi için izlemelerin yanı sıra yararlanıcılarla sürekli olarak irtibata geçilmiş olup sorun teşkil edecek durumlar ile ilgili yararlanıcılar uyarılmıştır.

Proje uygulama süreci içerisinde ortaya çıkan ihtiyaçlar doğrultusunda projelerin etkinliğini, verimliliğini ve uygulamasını kolaylaştırmak amacıyla Ajans'a bildirilen zeyilname ve bildirim mektubu talepleri incelenmiş, analiz edilmiş ve uygun görülenler onaylanmıştır.

2013 yılında 9 adet zeyilname talebi gelmiş ve bütün zeyilnameler onaylanarak karşılıklı imza altına alınmıştır.

Tablo 61 - SAMDP Kapsamında 2013 Yılında Düzenlenen Zeyilname Taleplerinin İllere Göre Dağılımı

İl	Gelen Zeyilname Sayısı	Onaylanan Zeyilname Sayısı	Reddedilen Zeyilname Sayısı	Gelen Zeyilname Oranı (%)
Afyonkarahisar	1	1	0	11
Kütahya	2	2	0	22
Manisa	5	5	0	56
Uşak	1	1	0	11
Toplam	9	9	0	100

SAMDP kapsamında 2013 yılında 20 adet bildirim mektubu alınmıştır. Talep edilen bu değişikliklerden reddedilen olmamıştır.

Tablo 62 - SAMDP Kapsamında 2013 Yılında Düzenlenen Bildirim Mektuplarının İllere Göre Dağılımı

İl	Gelen Bildirim Mektubu Sayısı	Onaylanan Bildirim Mektubu Sayısı	Uygun Bulunmayan Bildirim Mektubu Sayısı	Gelen Bildirim Mektubu Oranı (%)
Afyonkarahisar	4	4	0	20
Kütahya	5	5	0	25
Manisa	6	6	0	30
Uşak	5	5	0	25
Toplam	20	20	0	100

SAMDP kapsamında yürütülen projelerin süresi 9 aydan 18 aya kadar değişmekte olup, 31.12.2013 itibarıyla sonuçlanan proje olmamıştır.

Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı (SKMDP)

2012 Mali Destek Programı çerçevesinde başlatılan SKMDP'de 15-22.05.2013 tarihleri arasında sözleşmeler imzalanarak izleme ve değerlendirme aşamasına gelinmiştir.

Program kapsamında projelerin ilerleme süreçleri,



gelişimi ve uygulama hakkında gerekli temel bilgileri yararlanıcılara aktarabilmek için 5 ayrı merkezde eğitim toplantıları düzenlenmiştir. Afyonkarahisar, Kütahya, Manisa ve Uşak il merkezleri ile Manisa'nın Demirci ilçesinde yapılan eğitimler hakkında bilgi tabloda verilmiştir.

Tablo 63 - SKMDP Proje Uygulama Eğitimi Toplantıları

Tarih	İl	Yer
20.05.2013	Kütahya	Kütahya Esnaf ve Sanatkârlar Odası Toplantı Salonu
21.05.2013	Manisa/Demirci	Halk Eğitim Merkezi Toplantı Salonu
	Afyonkarahisar	Afyonkarahisar TSO Toplantı Salonu
22.05.2013	Manisa	Manisa İl Genel Meclisi Toplantı Salonu
	Uşak	Uşak İl Özel İdaresi Sosyal Tesisleri Toplantı Salonu

Eğitimlerde işlenen konular ise;

- Proje uygulamasında esaslar,
- Proje yönetimi,
- Ajans görünürlük ilkeleri,
- İzleme süreci ve yapılması gerekenler,
- Geçmiş proje tecrübeleri ve uyarılar,
- Satın alma rehberi içeriği

olmuştur. Yapılan eğitimlere proje sahipleri ve proje ekipleri katılmıştır. Eğitim toplantılarındaki katılımcıların profili aşağıda verilmiştir.

Tablo 64 - SKMDP Proje Uygulama Eğitim Toplantılarındaki Katılımcıların Profili

Cinsiyet	Kadın			Erkek		
	47			110		
Eğitim Seviyesi	İlkokul	Ortaokul	Lise	Üniversite	Yüksek Lisans	Doktora
	1	1	17	114	19	5
Yaş	20 ve altı	21-25	26-30	31-35	36-40	41 ve üstü
	1	10	27	46	30	43

Kabul edilen 69 adet projeden 2 proje sahibi kendi isteği ile sözleşme imzalamaktan feragat etmiştir. Toplamda 67 proje sahibi ile sözleşme imzalanabilmiştir. Ayrıca 1 kurum sözleşme sonrasında projenin gerekliliklerini yerine getiremeyeceği gerekçesi ile fesih talebinde bulunmuş ve talebi onaylanmıştır. 7 proje ise tamamlanmıştır.





Tablo 65 - SKMDP Kapsamında Projelerin İllere Göre Dağılımı

İl	Başarılı İlan Edilen Proje Sayısı	Uygulamadan Vazgeçilen ya da Sıra Gelmeyen Proje Sayısı	Sözleşmeye Bağlanan Proje Sayısı	Feshedilen Proje Sayısı	Tamamlanan Proje Sayısı	Devam Eden Proje Sayısı	Devam Eden Projelerde İl Payları (%)
Afyonkarahisar	23	2	21	0	3	18	31
Kütahya	14	0	14	1	2	11	18
Manisa	19	0	19	0	1	18	31
Uşak	13	0	13	0	1	12	20
Toplam	69	2	67	1	7	59	100

Program kapsamında, 9.800.000,00 TL (Revize program bütçesi 8.540.000,00 TL'dir.) destek sağlanması öngörülmesine karşın uygulaması süren projelere sağlanan toplam destek tutarı 8.118.115,67 TL olmuştur. Yararlanıcıların sağlayacağı eşfinansman tutarı toplamı ise 1.350.371,78 TL'dir. Destek ve eşfinansman tutarları dahil olmak üzere imzalanan sözleşmelerin toplam bütçesi 9.468.487,46 TL'dir.

Tablo 66 - SKMDP Proje Bütçelerinin İllere Göre Dağılımı

İl	Destek Tutarı (TL)	İl Payı (%)	Eşfinansman Tutarı (TL)	Toplam (TL)
Afyonkarahisar	2.810.381,67	35	551.346,88	3.361.728,55
Kütahya	1.346.028,37	16	177.324,42	1.523.352,79
Manisa	2.508.991,40	31	408.394,73	2.917.386,13
Uşak	1.452.714,23	18	213.305,75	1.666.019,98
Toplam	8.118.115,67	100	1.350.371,78	9.468.487,46

Sözleşme imzalanan 67 projenin 66 tanesinin ilk izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiş olup feshedilen 1 projenin ilk izleme ziyareti gerçekleştirilememiştir. Bu projelerin 21 tanesi Afyonkarahisar'da, 13 tanesi Kütahya'da, 19 tanesi Manisa'da ve 13 tanesi Uşak'ta yürütülmektedir.

İlk İzleme Ziyaretleri sonucunda 66 projenin risk değerlendirmesi yapılarak toplam 3.327.411,71 TL ön ödeme yararlanıcıların hesabına yatırılmıştır. Ayrıca uzaktan izleme aracı olarak Afyonkarahisar ilinden 9 adet; Kütahya ilinden 9 adet; Manisa ilinden 13 adet ve Uşak ilinden 4 adet olmak üzere toplam 35 adet Ara Rapor alınmış ve faaliyetlerin gerçekleşme durumuna göre yararlanıcılarla irtibata geçilmiş olup sorun teşkil edecek durumlar ile ilgili yararlanıcılar uyarılmıştır. Ara Raporlarla birlikte yararlanıcılara ara ödemeleri yapılmıştır.

Tablo 67 - SKMDP Kapsamında 2013 Yılında Gelen Ara Raporların İllere Göre Dağılımı

İl	Gelen Ara Rapor Sayısı	Ara Ödeme Miktarı (Bin TL)	Ödemelerde İl Payı (%)
Afyonkarahisar	9	392.430,56	31
Kütahya	9	284.035,40	22
Manisa	13	493.000,00	39
Uşak	4	101.609,61	8
Toplam	35	1.271.075,57	100

SKMDP kapsamında yerinde denetimin yapılabilmesi için 2013 yılında Afyonkarahisar'daki projelere 3 adet, Kütahya'daki projelere 4 adet, Manisa'daki projelere 8 adet ve Uşak'taki projelere 6 adet olmak üzere toplam 21 adet düzenli izleme ziyareti yapılmıştır. Düzenli izleme raporlamaları yapılarak zamanında bitirilmeme riski taşıyan projeler tespit edilmiş; gerekli önlemler alınmış ve bildirimler yapılmıştır.

Tablo 68 - SKMDP Kapsamında 2013 Yılında Yapılan Düzenli İzleme Ziyaretleri

İl	Yapılan İzleme Ziyareti Sayısı	Yapılan İzleme Ziyaretlerinde İl Payları (%)
Afyonkarahisar	32	35
Kütahya	17	19
Manisa	26	29
Uşak	15	17
Toplam	90	100

Proje uygulama süreci içerisinde ortaya çıkan ihtiyaçlar doğrultusunda projelerin etkinliğini, verimliliğini ve uygulamasını kolaylaştırmak amacıyla Ajans'a bildirilen zeyilname ve bildirim mektubu talepleri incelenmiş, analiz edilmiş ve uygun görülenler onaylanmıştır.

2013 yılında 42 adet zeyilname talebi gelmiş, bu zeyilname taleplerinin 4 tanesi çeşitli sebeplerle onaylanmamıştır. 38 zeyilname talebi ise onaylanarak karşılıklı imza altına alınmıştır.

Tablo 69 - SKMDP Kapsamında 2013 Yılında Düzenlenen Zeyilname Sayısı

İl	Gelen Zeyilname Sayısı	Onaylanan Zeyilname Sayısı	Reddedilen Zeyilname Sayısı	Onaylanan Zeyilname Oranı (%)
Afyonkarahisar	17	15	2	40
Kütahya	5	5	0	13
Manisa	12	11	1	29
Uşak	8	7	1	18
Toplam	42	38	4	100

SKMDP kapsamında 2013 yılında 70 adet bildirim mektubu alınmıştır. Talep edilen bu değişikliklerden 4 tanesi reddedilmiş, 66 tanesi onaylanmıştır.



Tablo 70 - SKMDP Kapsamında 2013 Yılında Düzenlenen Bildirim Mektubu Sayısı

İl	Gelen Bildirim Mektubu Sayısı	Onaylanan Bildirim Mektubu Sayısı	Uygun Bulunmayan Bildirim Mektubu Sayısı	Onaylanan Bildirim Mektubu Oranı (%)
Afyonkarahisar	20	20	0	30
Kütahya	13	11	2	17
Manisa	26	25	1	38
Uşak	11	10	1	15
Toplam	70	66	4	100

Diğer Faaliyetler

IDB olarak paydaşlar ve yararlanıcılarla irtibatın artırılması amacı ile 90'dan fazla ihale ve toplantıya katılım sağlanmıştır. Bunun yanında 100'e yakın ihale evrakı incelenmiştir.

Birim faaliyetlerinin etkinliğinin ve verimliliğinin artırılmasına katkıda bulunacak eğitimlere ve toplantılara katılım sağlanmıştır. 11-13.04.2013 ve 18-20.04.2013 tarihlerinde program etki analizi, Kalkınma Ajansları tecrübe paylaşım toplantıları, mali destek programları ve doğrudan faaliyet destek programları için geliştirilen KAYS İDB Son Kullanıcı Eğitimi'ne birim olarak katılım sağlanmıştır. Ayrıca Antalya'da düzenlenen KAYS İDB Modülü Eğitimi'ne katılım sağlanmıştır.



2010 Yılı BPHGMDP kapsamında kapanışı yapılan projelerin teminat mektupları iade edilmiş ve proje kapanışları tamamlanmıştır. Ayrıca program kapsamında sona eren projelerin, proje sonrası rutin ziyaretleri gerçekleştirilerek Proje Sonrası Denetim Raporları hazırlanmıştır.



2010 yılında gerçekleştirilen 2010 TD kapsamında gerçekleştirilen eğitimlerin etkinliğini ve eğitimler sonrası katkılarını ölçmek ve Ajans TD programını geliştirmek için, yararlanıcılara 2010 Yılı TD Beklenen Fayda Anketi sunulmuştur. Anket sonuçları, 2010 Yılı TD Beklenen Fayda Anketi Sonuç Raporu hazırlanarak değerlendirilmiştir.

C.2.1.6. Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri

Bölgemizin potansiyelini yerli ve yabancı yatırımcılara tanıtmaya ve yatırım çekme faaliyetleri kapsamında YDO'lar, 2013 yılı içerisinde yatırım yeri araştırmaları ve envanteri çalışmaları, yatırımlarda devlet yardımları, Ajans destekleri ve diğer kurumların sağladığı yatırım ve proje destekleri hakkında 31 tanesi yabancı olmak üzere toplam 1.110 yatırımcıya danışmanlık ve rehberlik hizmeti verilmiştir.

Kurulduğu günden bugüne kadar 2.195 tanesi yerli ve 77 tanesi yabancı olmak üzere toplam 2.272 yatırımcıya farklı konularda yatırım danışmanlığı yapılmıştır. Bu yatırımcılar içerisinde Ajansımızın danışmanlığında yatırım kararı alan firma sayısı toplam 27 adet olup gerçekleşen bu yatırımlar sayesinde 1.811 kişiye istihdam imkânı sağlanmış ve Bölgemize 172 Milyon Türk Lirası tutarında yatırım gerçekleştirilmiştir.

Ayrıca 2012 yılında yürürlüğe giren 3305 sayılı Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar kapsamında Yatırım Destek Ofislerimize 10 Milyon Türk Lirasına kadar olan ve bu kararda belirtilen yatırım konuları için Genel Teşvik başvurusu yapılabilmektedir. Yine aynı karar doğrultusunda yatırımcılar tarafından alınan yatırım teşvik belgelerinin altışar aylık dönemler halinde izlemeleri Yatırım Destek Ofislerimiz aracılığıyla yapılmaktadır. Bugüne kadar toplamda 377 adet teşvik belgeli yatırımın izlemesi gerçekleştirilmiş ve bu yatırımlara ilişkin izleme raporları hazırlanarak Ekonomi Bakanlığı'na sunulmuştur. Bunun yanında tamamlanan teşvik belgeli yatırımların ekspertiz ve kapama işlemlerinin yapılması da 2012 yılı Haziran ayından itibaren Ekonomi Bakanlığı'nın talebi üzerine Yatırım Destek Ofislerimiz aracılığıyla yapılabilmektedir. Bugüne kadar toplamda 12 adet teşvik kapama ve ekspertiz işlemi Ekonomi Bakanlığı'nın talebi üzerine Yatırım Destek Ofislerimiz aracılığıyla yapılmıştır.

Tablo 71 - 2013 Yılı YDO Faaliyetleri

2013 Yılı YDO Faaliyetleri						
TR33 Bölgesi YDO	Yatırım Destek ve Bilgilendirme Faaliyetleri		İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri			
	Yerli Firma	Yabancı Firma	Teşvik Başvuru	Teşvik İzleme (6'şar Aylık)	Teşvik Ekspertiz ve Tamamlama	Ajans Destekleri İzleme
Afyonkarahisar YDO	295	10	29	109	0	82
Kütahya YDO	138	10	24	54	1	14
Manisa YDO	375	8	54	174	7	103
Uşak YDO	271	3	49	40	4	89
TOPLAM	1.079	31	156	377	12	288



C.2.1.6.1. Afyonkarahisar Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri

Yatırım Tanıtımı ve Destek Faaliyetleri

2013 yılında Ajans ve/veya diğer kurum destekleri/danışma faaliyetleri kapsamında toplam 305 firma, kurum veya kuruluş için danışmanlık ve destek sağlanmıştır.

04.01.2013 tarihinde tarımsal üretim gerçekleştirmeyi planlayan ve bina yapımında kullanacakları beton için kredi imkânlarını öğrenmek isteyen firma yetkilisine Ajanstan alabilecekleri mali destekler hakkında detaylı bilgi verilmiştir.

07.01.2013 tarihinde Sabah Gazetesi Akdeniz Bölge Müdür Yardımcısı ve Madeni Sanatkarlar Esnaf Odası Başkan Vekiline Ajansın Mali Destek Programları ilanı, başvuru koşulları, değerlendirme kriterleri ve aşamaları ile uygulama dönemindeki izleme prosedürü hakkında detaylı bilgi verilmiştir.

05.02.2013 tarihinde Bolvadin'den bir girişimcinin havadan ısıyı alıp, su ısıtan enerji verimliliğine yönelik yatırımı için TTGV ve Avrupa Birliği destekleri araştırılmıştır.

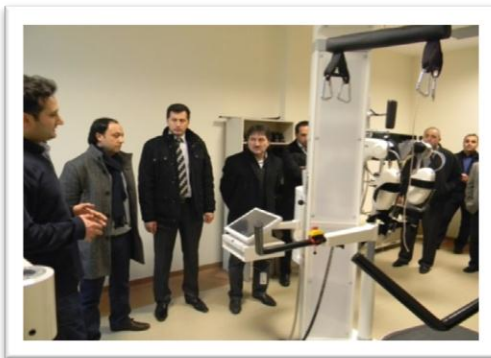
06.02.2013 tarihinde İstanbul'dan arayan girişimciyle İhsaniye ilçesine yapmayı planladığı biyogaz tesisine ilişkin görüşme yapılmıştır. Bu konuda kendisinin faydalanabileceği destek unsurları araştırılarak e-posta yoluyla gönderilmiştir.

11-15.02.2013 tarihleri arasında 650.000 m² yer arayan İstanbullu bir yatırımcı için Sandıklı ve İhsaniye ilçelerinden potansiyel yatırım arazileri bilgileri derlenmiş ve ilgili kişiye e-posta olarak gönderilmiştir.

15.02.2013 tarihinde TYDTA tarafından güneş enerjisi yatırımcısına yönelik uygun bir yatırım yeri bulunmuş ve bu araziye ilişkin bilgiler TYDTA'dan Bülent Sobacı'ya gönderilmiştir.



16-17.02.2013 tarihleri arasında Almanya'dan gelen 16 kişilik turizm acentesi heyetiyle Oruçoğlu Otel, Korel Otel ve Afyon Kocatepe Üniversitesi Fizik Tedavi Hastanesi ziyaretleri yapılmıştır.



21.02.2013 tarihinde Şuhut'a süt işleme tesisi yapmayı planlayan yatırımcı ile görüşme yapılmıştır. TKDK destekleri ile Ekonomi Bakanlığı destekleri anlatılmıştır. TKDK Afyonkarahisar İl Koordinatörlüğü iletişim uzmanı ile görüşülerek koordinasyon sağlanmıştır.

06.03.2013 tarihinde İncehisar ilçesinde mermer sektöründe faaliyet gösteren firmanın yeni yatırım yeri ziyaret edilmiş, mermer üretimi ve inovasyon içeren

yeni sistemleri incelenmiştir. Yapmayı planladıkları güneş enerjisi yatırımları, kurumsal kimlik ve pazarlama çalışmaları ile ilgili KOSGEB destekleri, TTGV destekleri, Fransız Kalkınma Ajansı destekleri, Avrupa Yatırım Bankası destekleri araştırılmıştır.

11.03.2013 tarihinde KOSGEB Müdürü ziyaret edilmiş ve KOSGEB'in sağladığı destekler hakkında bilgi alınmıştır.

19.03.2013 tarihinde madencilik sektöründe faaliyet gösteren bir firmanın sahibi ile görüşülmüştür. Arazilerine yatırımcı bulunması ile ilgili taleplerine yönelik olarak konuyla ilgili gerekli görüşmeler yapılarak arazi bilgileri gayrimenkul şirketlerine ve diğer irtibat kişilerine gönderilmiştir.

09.04.2013 tarihinde Afyonkarahisar OSB'lerine yönelik arıtma tesisi ve katı atık tesisi bilgileri Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na iletmek üzere Uşak YDO'ya gönderilmiştir.

10.04.2013 tarihinde Emirdağ OSB'de yer tahsisi alan yatırımcının bakliyat, kuruyemiş ve toz şeker paketleme tesisi için Ekonomi Bakanlığı teşvikleri, TKDK destekleri ve KKYDP destekleri araştırılmıştır. KKYDP programına uygun olduğu belirlenmiş ve yatırımcıya bilgi verilmiştir.

11.04.2013 tarihinde Gazlıgöl'de bulunan termal tatil köyü yöneticisi, yapmayı planladıkları rehabilitasyon merkezi ve kongre merkezi için yatırım teşvikleri ve Ajansın mali destekleri hakkında bilgi almak amacıyla ziyarette bulunmuştur. Ekonomi Bakanlığı'nın yatırım teşvikleri araştırılmış ve kendisine gerekli bilgiler verilmiştir.

12.04.2013 tarihinde kesme ve taşlama diskleri üreten firmadan gelen yetkililerle, yapacakları yatırımla ilgili yararlanabilecekleri destekler hakkında görüşülmüştür. Ekonomi Bakanlığı'nın Yatırım Teşvik Sistemi hakkında bilgi verilmiştir.

18.04.2013 tarihinde makine sanayi alanında üretim yapan firma yetkilisi ile Ekonomi Bakanlığı'nın yatırım teşvik belgesi uygulaması hakkında görüşülerek yatırım teşvik danışmanlığı yapılmıştır.

24.04.2013 tarihinde tarım makineleri üretim yapan firma yetkilisine Sandıklı OSB'ye yapacakları bölgesel teşvik kapsamındaki tarım makineleri yatırımı için yatırım teşvik belgeleri hakkında bilgi verilmiş, belgelerin nasıl doldurulması gerektiği anlatılmıştır.

24-30.04.2013 tarihleri arasında turizm ve otelcilik alanında faaliyet gösteren firma yetkilileri ile İhsaniye ilçesine yapmak istedikleri yeni jeotermal sera yatırımı ve Ar-Ge yatırımı için Ekonomi Bakanlığı'nın Yatırım Teşvik Sistemi hakkında görüşülmüştür. Kendilerine yatırım teşvik belgesi başvurusu ve arazi tahsisi konusunda danışmanlık yapılmış ve gerekli başvuru belgeleri verilmiştir.

25.04.2013 tarihinde Sinanpaşa ilçesi Küçükhöyük beldesinde faaliyet gösteren, mevcut kapasitesini geliştirebilecek ve seri üretime yaklaştıracak yeni bir ortak arayan girişimci ile görüşülmüştür. Konuyla ilgilenebilecek kişilere bilgi verilmiştir.



29.04.2013 tarihinde et ve et ürünleri imalatı yapan firma yetkilileri ile yapmak istedikleri hayvancılık yatırımı için teşvik imkânları hakkında görüşülmüştür. Kendilerine Ekonomi Bakanlığı ve TKDK destekleri hakkında bilgi verilmiştir.

10.05.2013 tarihinde sulama sistemini güneş enerjisi ile çalıştırmak isteyen yatırımcıya TURSEFF, TTGV, Fransız Kalkınma Ajansı'nın bu konudaki destekleri hakkında bilgi verilmiştir.

14.05.2013 tarihinde otel satın almak isteyen yatırımcı ile yatırım teşvik belgesi kapsamına girip girmediği, belge almak için sunulması gereken belgeler ile Kültür ve Turizm Bakanlığı'nın destekleriyle ilgili görüşülmüştür.

15.05.2013 tarihinde Gazlıgöl'den gelen bir yatırımcı, kendi arazilerine yapmayı planladıkları otel için Ajansımızın destekleri hakkında bilgi almak istemiştir. TKDK, Ekonomi Bakanlığı, KOSGEB, Kültür ve Turizm Bakanlığı'nın destekleri hakkında bilgi verilmiştir.

15.05.2013 tarihinde Fransız ortağı ile birlikte yapı malzemeleri sektöründe yatırım yapmak isteyen girişimciye OSB'ler ile ilimizdeki teşvikler hakkında bilgi verilmiş ve İngilizce hazırlanan teşvik dokümanları gönderilmiştir.

15.05.2013 tarihinde Dinar Kaymakamlığı'ndan bir personel ile planladıkları hükümet konağı ve adliye binasının elektrik ve ısınma sistemini güneş enerjisine çevirme projeleri için Ajansımızın mali destekleri hakkında görüşme yapılmıştır.

27.05.2013 tarihinde Afyonkarahisar OSB'de faaliyet gösteren kimya firmasının yetkilisine tevsî yatırımı için Ajans destekleri ile Ekonomi Bakanlığı'nın Yatırım Teşvik Sistemi hakkında bilgi verilmiştir.

29.05.2013 tarihinde Gazlıgöl'de faaliyet gösteren turizm firmasına ziyaret gerçekleştirilmiş ve yapmak istedikleri fizik tedavi merkezi, kongre merkezi ve sıcak su otomasyon sistemi projelerinin yerleri görülmüştür. Ajans, TKDK ve Ekonomi Bakanlığı'ndan alabilecekleri destekler hakkında bilgi verilmiştir.

29.05.2013 tarihinde mermer sektöründe faaliyet gösteren fabrikaya bölgesel teşvik kapsamına girip girmediği, sunması gereken belgeler ve Yatırım Takip Formunun doldurulması ile ilgili danışmanlık hizmeti verilmiştir.

13.06.2013 tarihinde İstanbul merkezli enerji firması yetkilisine Afyonkarahisar'da kuracakları hayvan çiftliği için güneş enerjisi sistemi ile ilgili Ajans, Ekonomi Bakanlığı Genel Teşvik destekleri ve TTGV, Fransız Kalkınma Ajansı ve TURSEFF'in kredi destekleri ve TKDK destekleri hakkında bilgi verilmiştir.

13.06.2013 tarihinde Bolvadin OSB'ye makine ve teçhizat imalatı yapmak üzere bir fabrika kurmayı planlayan yatırımcıya, Ajans, TÜBİTAK ve Ekonomi Bakanlığı'nın Bölgesel Teşvikleri hakkında bilgi verilmiştir.

14.06.2013 tarihinde Ajansımıza gelen yatırımcı, Afyonkarahisar'da yapmakta oldukları hayvan çiftliğine elektrik üretimi amacıyla güneş enerjisi sistemi kurmak için

yararlanabileceği Ajans ve diğer kurumların destekleri hakkında bilgi talep etmiştir. Kendisine Ekonomi Bakanlığı'nın Genel Teşvik Sistemi ve Ajansımızın Mali Destek Programları anlatılmıştır. TKDK Afyonkarahisar İl Koordinatörlüğü ile görüşülerek bu konunun destek kapsamına girmediği tespit edilerek yatırımcıya aktarılmıştır.

13-17.06.2013 tarihleri arasında Houston'dan bir yatırımcı için Ekonomi Bakanlığı'na istenen 40 dönüm arazi ve bunun yanında istenen işgücü piyasası verilerine ilişkin araştırma yapılarak veriler derlenmiştir.

18.06.2013 tarihinde mermer sektöründe faaliyet gösteren firma yetkilisine Ajansımızın Mali Destek ve Teknik Destek Programları hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

18.06.2013 tarihinde Ajansımıza gelen Şuhut Teknik ve Endüstri Meslek Lisesi Müdür Yardımcısı ve Elektrik Öğretmeni, okullarında yeni kurulan yenilenebilir enerji bölümüne atölye yapmak için proje kapsamında mali desteklerimiz hakkında bilgi almak istemişlerdir. Kendilerine Ajansımızın Proje Teklif Çağruları anlatılmış, ayrıca Ajansımızın güncel TD ve DFD programları hakkında bilgi verilmiştir.

21-23.06.2013 tarihleri arasında Japon yatırımcı firmanın talebi üzerine Afyonkarahisar'da bulunan nakliye firmalarına ulaşılarak şehir içi nakliye ücretleri öğrenilmiştir. Firmaların fiyat tekliflerini içeren dosya hazırlanmıştır.

27.06.2013 tarihinde Filistin uyruklu kişi ile İsehisar ilçesinde görüşülmüş, kendisine çalışma ve oturma izinleri ile Türk vatandaşlığına geçiş konularında bilgi verilmiştir.

28.06.2013 tarihinde kimya sektöründe faaliyet gösteren firma kurucusuna İsehisar OSB'ye kuracağı, işletme ve mermer ocaklarının mermer atıklarından mikronize kalsit üreteceği öğütme tesisi için Ekonomi Bakanlığı'nın Bölgesel Yatırım Teşvikleri anlatılmış ve Ajansımızın mali destekleri hakkında bilgi verilmiştir.

28.06.2013 tarihinde Kızılören Kaymakamlığı Yazı İşleri Müdürlüğü'nün personeli ile görüşülmüştür. Kapalı spor salonu projeleri için Ajans desteklerimiz hakkında bilgi verilmiştir.

02-09.07.2013 tarihleri arasında Bayat, Sultandağı, Kızılören, Başmakçı, Hocalar ve Evciler Kaymakamları makamlarında ziyaret edilerek Ajans destekleri ve Ekonomi Bakanlığı'nın Yatırım Teşvik Uygulamaları hakkında görüşme yapılmıştır.

15.07.2013 tarihinde Türkiye'de yatırım yapmak isteyen İtalyan firmanın maden ocaklarında çalışacak eleman ihtiyacına yönelik olarak araştırma yapılmış ve aranan kriterlere uygun kişilerin iletişim bilgileri yatırımcıya bildirilmiştir.

23.07.2013 tarihinde Belçika'da yaşayan Türk girişimciye yivli tüfek mermisi üretimi yatırımı için Ekonomi Bakanlığı'nın Genel Teşvik Sistemi anlatılmıştır. %100 ihracat yapacağı için Serbest Bölgeler ve mevzuatı hakkında bilgi verilmiştir. Kayseri Serbest Bölge Müdürlüğü ile görüşülmüş ve yatırımcı bilgilendirilmiştir.



12-13.08.2013 tarihinde mermer sektöründe faaliyet gösteren firma ortağına Afyonkarahisar OSB'de bulunan işletmesinin tevsi yatırımı kapsamında Ekonomi Bakanlığı'nın Bölgesel Teşvik Uygulamaları, başvuru için gerekli belgeler anlatılmış ve belgelerin hazırlanmasında destek verilmiştir.

30.08-02.09.2013 tarihleri arasında plastik enjeksiyon ve metal işleme üzerine yatırım planlayan Alman firmasına sunulmak üzere Şuhut ve Sandıklı OSB'leri için Yer Genel Değerlendirmesi Raporu Türkçe ve İngilizce olarak hazırlanmıştır.

04-24.09.2013 tarihleri arasında Hollandalı bir yatırımcının 500.000 m² büyüklüğünde ve içinde sıcak suyu bulunan sera arazisi talebi kapsamında, Sandıklı Kaymakamı, Sandıklı OSB ve Sandıklı Belediye Başkanı olmak üzere bir dizi ziyaret yapılmıştır. Öncelikle hazine arazileri araştırılmış, burada yeterli arazi bulunmadığı için şahıs arazileri incelenmiştir. Bulunan alternatif arazilerin haritaları ve fotoğrafları ilgililerle paylaşılmıştır.

09.10.2013 tarihinde Afyonkarahisar OSB Müdürlüğü, TEMMER ve İscehisar OSB Müdürlüğü TCDD yetkilileri ile birlikte ziyaret edilerek Afyonkarahisar OSB ve İscehisar'dan geçecek demiryolu hatlarının muhtemel güzergâhları üzerinde görüş alışverişinde bulunulmuştur.

06.11.2013 tarihinde ABD menşeli çikolata firması temsilcisinin Türkiye'de lüks otellerle irtibata geçebilmesi için gerekli iletişim bilgileri ilgili otellere verilmiştir.

07-18.11.2013 tarihinde danışmanlık firması yetkilisi, Fransız-Türk ortaklığı ile Afyonkarahisar'da mermer tozlarını kullanarak çimento hamuru, kuru boya gibi yapı malzemeleri imalatı yatırımı yapacak firmalar adına Ekonomi Bakanlığı teşvikleri hakkında bilgi istemiştir. Kendisi Bölgesel ve Genel Teşvik Sistemi hakkında bilgilendirilmiş, Bölgesel Teşvik'ten yararlanılamadığı Genel Teşvik'ten yararlanılabileceği konusunda bilgi verilmiştir.

20.11.2013 tarihinde Emirdağ'da görüşülen yatırımcıya Bölgemizde sağlanan Ekonomi Bakanlığı'nın yatırım teşvikleri ve diğer destekler hakkında bilgi verilmiştir. Ayrıca yatırımlarına özel olarak hangi desteklerden faydalanabilecekleri anlatılmıştır. Yatırımcı fizibilite raporu hazırlayarak Emirdağ'a yatırım yapmayı düşünebileceklerini belirtmiştir.

28.11.2013 tarihinde, e-posta grubu oluşturulan yaklaşık 100 mermer firmasına, yumurta, yem, et, süt, şekerleme sektörü temsilcilerine ve serbest muhasebeci mali müşavirlere Ekonomi Bakanlığı'nın yatırım teşvik başvurularını Ajansa yapabilecekleri ve teşvik danışmanlığı hizmeti alabilecekleri konusunda bilgilendirme maili gönderilmiştir.

02.12.2013 tarihinde Ajansımızı ziyaret eden mermer sektöründe faaliyet gösteren firma sahibi ile birlikte öncelikli yatırımlar kapsamında teşvik belgesi başvurusu için Yatırım Bilgi Formu doldurulmuştur. Sunulması gerekli diğer belgeler hakkında bilgi verilerek bu belgeleri temin etmesi için ilgili kurumlara yönlendirilmiştir.

02-09.12.2013 tarihinde Ajansımızı ziyaret eden endüstriyel mineraller firması yetkilisinden, teşvik başvurusu için öncelikli yatırım kapsamında hazırladığı makine-ekipman listeleri ve Yatırım Takip Formu alınmış ve kontrol edilerek tekrar uygun bir şekilde hazırlanmıştır.

12.12.2013 tarihinde bir inşaat firması yetkilisinin talebi üzerine Ekonomi Bakanlığı Enerji ve Madencilik Daire Başkanlığı ile firmanın teşvik kapama talebi ile ilgili görüşülmüş, daha sonrasında firma yetkilisi konuyla ilgili bilgilendirilmiştir.

Toplantı, Fuar ve Organizasyonlar

01.02.2013 tarihinde Orman ve Su İşleri Bakanı Veysel Eroğlu ve TİM Başkanı Mehmet Büyükekeşi'nin katıldığı Aylık İhracat Açıklamaları Toplantısı'na iştirak edilmiştir.



06.03.2013 tarihinde Japonya'dan gelen girişimci ile İl Genel Meclisi Başkanı, Belediye Başkanı ve TSO Başkanı ziyaret edilmiştir. Ayrıca Afjet Genel Müdürü Yusuf Ulutürk ile görüşülerek jeotermal enerjiden elektrik üretimi konusunda ortak çalışma zeminleri araştırılmıştır.

12.03.2013 tarihinde AKÜ Eğitim Fakültesi öğrencilerine yönelik olarak Ajans desteklerini içeren bir bilgilendirme toplantısı düzenlenmiştir.

28.03.2013 tarihinde 19. Uluslararası Doğaltaş ve Teknoloji Fuarı (Marble-2013)'na ve fuar kapsamında Afyonkarahisar TSO tarafından düzenlenen toplantıya katılım sağlanmıştır.



08.04.2013 tarihinde Afyonkarahisar'da yapılan Kent Ekonomileri Forumu'nun sorunsuz şekilde yürütülmesi için oluşturulan Danışma Kurulu'nda görev alınmıştır. Bu kapsamda toplantı öncesinde, toplantının verimli bir şekilde gerçekleştirilmesi için yapılması gerekenler konusunda görüşlerimiz Danışma Kurulu üyeleri ile paylaşılmıştır. Aynı zamanda bu toplantıya katılımcı olarak iştirak edilmiş, toplantı sırasında Afyonkarahisar'ın 2023 vizyonuna ilişkin proje fikirleri sunulmuştur.

04-07.04.2013 tarihleri arasında Afyonkarahisar Kültürpark Fuar Alanı'nda gerçekleştirilen, tarım ve hayvancılık sektörlerindeki uluslararası katılımcı ve ziyaretçileri bir araya getiren AFTAR-2013 Afyonkarahisar Tarım Hayvancılık ve Tarım Teknolojileri Fuarı ziyaret edilmiştir.



01.05.2013 tarihinde Kadın Girişimciler Kurulu'nun toplantısına katılım sağlanmıştır. Ajans faaliyetleri ve destekleri hakkında bilgiler verilmiştir.



10.05.2013 tarihinde İsehisar Esnaf ve Sanatkârlar Odası (İESO)'nın düzenlemiş olduğu 3. Geleneksel İş Sağlığı ve İş Güvenliği isimli bilgilendirme toplantısına katılım sağlanmıştır. Aynı toplantıda İESO'nun Ajansımızdan mali destek kazanan projesi "Güçlü Oda, Güçlü Esnaf"ın tanıtımı yapılmıştır.



10.06.2013 tarihinde Afyonkarahisar Belediye Meclis Salonu'nda DSİ 18. Bölge Müdürlüğü tarafından organize edilen ve Akarçay Havzası Koruma Eylem Planı'nın Revizyonu Projesi kapsamında düzenlenen proje paydaş toplantısına katılım sağlanmıştır.

proje paydaş toplantısına katılım

14.06.2013 tarihinde 2013 Afyonkarahisar Mermer Fuarı ziyaret edilerek mermer firmaları ve mermer teknolojileri üreten makine firmaları ile görüşülmüştür. Firmalara Ajans destekleri ve Ekonomi Bakanlığı'nın Yatırım Teşvik Sistemi anlatılmıştır.



24.07.2013 tarihinde Atatürk Kültür Merkezi'nde düzenlenen Basın Bayramı Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.

09-20.09.2013 tarihleri arasında Manisa YDO ile birlikte Sektörel Beklenti ve Algı Anketi hazırlanmıştır.

12-13.09.2013 tarihleri arasında Umman menşeli mermer firmasının talep ettiği blok/mamul crema marfil mermer için Afyonkarahisar'dan tedarikçi firmalar araştırılarak irtibata geçilecek kişilerin iletişim bilgileri ilgililere gönderilmiştir.



13.09.2013 tarihinde Afyonkarahisar İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü tarafından Hattat Ahmet Karahisari Kültür ve Sanat Merkezi'nde yapılan, 06-09.10.2013

tarihlerinde İstanbul'da gerçekleştirilecek Ege Festivali için Afyonkarahisar il ve ilçeleriyle katılım ve stant açılmasının görüşüldüğü toplantıya katılım sağlanmıştır.

01.10.2013 tarihinde Afyonkarahisar Hür Sanayici ve İşadamları Derneği'nin Yönetim Kurulu Toplantısı'na katılım sağlanmıştır. Kendilerine Ajans destekleri ve Ekonomi Bakanlığı teşvikleri hakkında bilgi verilmiştir.

09.10.2013 tarihinde Afyonkarahisar ve Konya illerini kapsayan ve koordinatör ilin Afyonkarahisar olduğu “Akarçay Havzası Eylem Planı” kapsamında Afyonkarahisar Atatürk Kültür Merkezi Kocatepe Konferans Salonu'nda yapılan toplantıya katılım sağlanmıştır.



30.10.2013 tarihinde Afyonkarahisar Belediye Başkanlığı'nda yapılan Afyonkarahisar İl Merkezine Yönelik Mikrobölgeleme Çalışması Toplantısı'na katılım sağlanmıştır. Yapılacak çalışmayla ilgili Ajans PTC ve DFD Programları anlatılmıştır.

31.10.2013 tarihinde Ekonomi Bakanlığı yetkilileriyle ofisimizde kümelenme konusunda destek alabilecek sektörlerin belirlenmesi amacıyla Afyonkarahisar'da faaliyet gösteren işletme sayıları ve ihracat rakamları üzerinden değerlendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir. Türkiye Küme Haritası çalışmaları kapsamındaki ilerlemelere bakılmıştır.



01.11.2013 tarihinde ATSO ile Ekonomi Bakanlığı yetkilileri bir araya getirilerek bilgilendirme toplantısı yapılmıştır. Ur-Ge destekleri konusunda ATSO'ya bilgi verilmiş ve firmalara yönelik ayrı bir toplantı yapılmıştır.

09.11.2013 tarihinde HÜRSİAD'da çeşitli STK'lara yönelik olarak Teknik Destek Programımızın anlatıldığı bilgilendirme toplantısı yapılmıştır. Programa AFDİYAD, Üniversite Öğrencileri Derneği, TÜTEV Afyon Şubesi, AFMEYAD, Afyon Mahir Çalışanlar Derneği, AFTEKDER, KÖYLÜMDER temsilcileri katılmıştır.

11.12.2013 tarihinde Afyonkarahisar Ticaret ve Sanayi Odası'na gelen Tunus Ticaret Bakanı ve Tunus Yatırım Tanıtım Ajansı yetkililerinin bulunduğu Tunus Ticaret Heyeti Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.

Diğer Faaliyetler

29.05.2013 tarihinde TR33 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı kapsamında TKDK, KOSGEB ve Tarım İl Müdürlüğü ziyaret edilerek istenen veriler hakkında bilgi verilmiştir.

10.06.2013 tarihinde madencilik ve gıda sektörlerine yönelik olarak işyeri açma ve çalışma ruhsatı, çevre izinleri, yabancı personel çalıştırma, arazinin çeşidine göre ilgili kurumlardan alınması gerekli izinleri içeren yatırımcı rehberleri tamamlanmıştır. Bu kapsamda





ayrıca TR33 Bölgesi'nde bulunan madenlerin de Maden Kanunu'na göre sınıflandırması yapılmıştır.

14-17.06.2013 tarihleri arasında Genel Teşvikler için Ajansa ve Bölgesel Teşvikler için Ekonomi Bakanlığı'na başvuracak yatırımcıların evraklarının doğruluğu ve eksik belge olup olmadığının kontrol edilebilmesi amacıyla kontrol listeleri hazırlanarak tüm YDO personeline gönderilmiştir.

17.06.2013 tarihinde Afyonkarahisar İŞKUR İl Müdürlüğü'nden TYDTA'ya iletilmek üzere Afyonkarahisar ve Sandıklı'da bulunan CNC tezgâh operatörü ve makine montaj işçisi kayıtlı işsiz sayıları temin edilmiştir.

25.07.2013-16.08.2013 tarihleri arasında Fransa'da güneş enerjisinden elektrik üretimi işi yapan ve Türkiye'de de güneş enerjisi panellerinin satışı ve montajı işini yapmak isteyen bir yatırımcı için mevzuat araştırması yapılmıştır. Güneş enerjisi panellerinden elektrik üretimi için güneş paneli montajı, satışı işleri için kurumlardan alınması gerekli izin ve ruhsatlar ile güneş panellerinden elektrik üretilen kişi veya firmaların bu satış için hangi kurumlardan izin alması gerektiğini, devletin bu elektriği kaç liraya satın aldığını içeren rehber hazırlanmıştır.

25.11.2013 tarihinde yeni TTK kapsamında şirket kuruluş işlemlerinin anlatıldığı ve iş akış sürecinin gösterileceği çalışmaya başlanmıştır. Şahıs işletmesi ve limited şirketler ile ilgili taslak çalışma bitirilmiştir.

04-06.11.2013 tarihleri arasında Afyonkarahisar'da Coğrafi İşaret almış veya alması muhtemel yöresel ürünler araştırılmış ve bunların üretim kapasiteleri dahil araştırma yapılarak PBKB'ye gönderilmiştir.

Ayrıca 2013 yılı içerisinde Afyonkarahisar için il kimlik ve marka oluşturma çalışmalarına başlanmıştır.

C.2.1.6.2. Kütahya Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri

Yatırım Tanıtımı ve Destek Faaliyetleri

2013 yılı boyunca yatırımlarda devlet yardımları, Ajans destekleri, diğer kurumların sağladığı yatırım ve proje destekleri hakkında 10 tanesi yabancı olmak üzere toplam 148 yatırımcıya danışmanlık ve destek hizmeti verilmiştir. 2013 yılı içerisinde destek olduğumuz ve yatırım kararı alan firma sayısı 8 adettir. Toplam yatırım bütçeleri 71,3 milyon TL ve ön görülen istihdam sayısı 1.045'tir. 2011-2013 yılları arasında toplamda 408 firmaya destek sağlanmış ve bu firmalardan 13 tanesi yatırım kararı alarak toplamda 137 milyon TL'lik yatırım ve yaklaşık 1.500 istihdam görülmüştür.

03.01.2013 tarihinde Kütahya'da faaliyet gösteren bir firmanın cevher zenginleştirme ve sinter üretim müdürü ile yeni düşünülen yatırımları için uygun teşvik unsurları görüşülmüştür. Firma yetkilileri tevsî yatırımı yapma kararı almıştır.

03.01.2013 tarihinde ofset ve matbaacılık konusunda çalışan bir firma genel ve bölgesel teşvikler hakkında bilgilendirilmiştir.

03.01.2013 tarihinde Kütahya'da enerji sektöründe faaliyet gösteren bir firma teşvikler hakkında bilgilendirilmiştir. Teşvik başvurusu için gerekli şartlar ve asgari yatırım tutarları ile yatırım teşvik belgesiyle birlikte kazanılan avantajlar hakkında firma yetkilisi bilgilendirilmiştir.

03-09.01.2013 tarihleri arasında Kütahya'da faaliyet gösteren iki ayrı mühendislik firması yetkililerine Ajans destekleri ve teşvikler hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

15.01.2013 tarihinde geri dönüşüm sektöründe yatırım yapmayı planlayan bir firmaya teşvikler hakkında bilgi verilmiştir.

16.01.2013 tarihinde otomotiv yan sanayi (yaprak yay üretimi) sektörü için teşvikler hakkında Ajansımıza başvuran firma yetkilisine bilgi verilmiştir. Firma yetkilileri Kütahya Belediye Başkanı ile bir toplantı düzenlemiştir. Toplantı için detaylı yatırım yerleri ile ilgili bilgi notları hazırlanmıştır. Aynı firmaya yabancı ortaklı yatırım için firma kurulması raporu hazırlanmıştır.

16.01.2013 tarihinde enerji sektöründe faaliyet gösteren firma için TYDTA'ya yatırım yeri bilgi dosyası Türkçe ve İngilizce olarak hazırlanmış ve gönderilmiştir.

21.01.2013 tarihinde seracılık yatırımı için görüşülen firma yetkilisi, şartlarının Ajans destekleri için ve Ekonomi Bakanlığı teşvikleri için uygun olmaması nedeniyle KOSGEB Kütahya Hizmet Merkezi Müdürlüğü'ne yönlendirilmiştir.

21.01.2013 tarihinde Ajansa başvuran firma yetkilisi, geri dönüşüm sektörü için Ajans destekleri ve teşvikler hakkında bilgilendirilmiştir.

25.01.2013 tarihinde gübre imalatı ve metal eşya imalatı konularına yönelik destekler ve teşvikler hakkında Ajansa başvuru yapan firma yetkililerine bilgilendirme yapılmıştır.

28.01.2013 tarihinde mermer atıklarından mozaik imalatına yönelik destekler ve teşvikler hakkında Ajansa başvuran firma yetkililerine bilgilendirme yapılmıştır.

04.02.2013 tarihinde manifatura ve mefruşat alanında faaliyet gösteren bir firma store perde imalatı için Ajans destekleri ve Ekonomi Bakanlığı teşvikleri hakkında bilgilendirilmiştir.

04-05.02.2013 tarihleri arasında yükseköğrenim öğrenci yurdu yapımı için teşvikler araştırılmış ve bu konuda yatırım planlayan firma, bölgesel teşvik alabilmek için gerekli şartlar ve asgari yatırım tutarları konusunda bilgilendirilmiştir.



07.02.2013 tarihinde 1 milyon dolarlık yatırım planlayan yatırımcı, bazalt taşı imalatı konusunda faydalanılabilecek teşvikler hakkında bilgilendirilmiştir. Genel ve bölgesel teşvik şartları ayrıntılı bir biçimde anlatılmıştır.

18.02.2013 tarihinde Kütahya'da faaliyet gösteren bir mühendislik firması yetkililerine Ajans destekleri ve teşvikler hakkında bilgilendirme yapılmıştır. Teşvik başvuru formları, karar, tebliğ ve eklerini içeren bilgi seti e-posta ile firma yetkilisine gönderilmiştir.



14-16.02.2013 tarihleri arasında Almanya Düsseldorf THY yetkililerinin organize ettiği Düsseldorf şehrine kayıtlı 16 tur operatörlüğü/acenteliği firmalarına Kütahya ve Afyonkarahisar'da turizm ve yatırım potansiyelleri anlatılmıştır. Otellerle görüşmeler sağlanarak bu otellere ziyaretler gerçekleştirilmiştir. Tur operatörleri ile turizm acenteleri Bölgenin turizm potansiyeli, Bölge otellerinin kaliteleri ve kapasiteleri hakkında bilgilendirilmiş, Bölgemizin tanınırlığının ve turistlerce tercih edilme oranının artırılmasının sağlanması hedeflenmiştir.

15-25.02.2013 tarihleri arasında trolleybüs üretimi konusunda yatırım yapmayı planlayan bir firma genel ve bölgesel teşvikler hakkında bilgilendirilmiştir. Teşvik başvuru formları, karar, tebliğ ve eklerini içeren bilgi seti e-posta ile yetkiliye ulaştırılmıştır. Hazırlanan Yatırım Teşvik Belgesi başvuru formu incelenmiş, eksikler giderilmiş ve Ekonomi Bakanlığı'na başvuru için hazır hale getirilmiştir.



08-12.03.2013 tarihlerinde Türkiye çapında faaliyette bulunan bir danışmanlık şirketi, otomotiv yan sanayi alanında faaliyet gösteren Japon firma adına ofisimizle temasa geçmiştir. 400 milyon TL'lik bir yatırım için 650 bin m² uygun hazine ve/veya OSB'lerde arsa araştırması yapılarak, rapor hazırlanmış ve yetkililer uygun bulunan arazilere götürülerek yerinde inceleme yapılmıştır. Yatırım yeri için Afyonkarahisar'da Sandıklı, İhsaniye ilçelerinde ve Kütahya'da

Merkez, Altıntaş ilçelerinde tespit edilen arazilere gidilmiştir. 21.06.2013 tarihinde söz konusu Japon yatırımcılarla, KUTSO Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu Üyeleri ve danışmanlık firması yetkilisinin katılımıyla bir toplantı yapılmıştır. Yatırım arazisi olarak tespit edilen alanda gerekli incelemeler yapılmıştır. Firma yetkilileri belgeleri inceleyip geri dönüş yapacaklarını ve Kütahya ili ile birlikte 3 ilde daha inceleme yaptıklarını belirtmişlerdir.

12.03.2013 tarihinde giyim sektöründeki bir firma için 4447 sayılı Kanunun Geçici 10. maddesi hakkında bilgilendirme yapılmıştır. Firma güncel teşvikler ve Ajans destekleri hakkında bilgilendirilmiştir.

13.03.2013 tarihinde yemek sektöründeki bir firma için Ajans destekleri ve Yatırım Teşvik Belgesi başvuru süreci hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

25.03.2013 tarihinde eğitim sektöründe faaliyet göstermek isteyen bir yatırımcıya okul öncesi eğitim yatırımı için teşvikler hakkında bilgilendirme yapılmıştır. Teşvik dokümanları yatırımcıya gönderilmiştir.

01.04.2013 tarihinde hayvancılık sektöründe faaliyet gösteren firma yetkilisine Ajans destekleri, teşvik sistemi anlatılmıştır. Yatırımcı hayvancılık sektöründe entegre yatırımlara hibe desteği veren TKDK'ya yönlendirilmiştir.

04.04.2013 tarihinde doğaltaş üretimi konusunda Ajans destekleri, teşvikler ve ortaklık talepleriyle gelen yatırımcıya Ajansın yapısı, destekleri, yeni teşvik mevzuatı detaylı olarak anlatılmıştır. Yatırımcı için 25.04.2013 tarihinde, potansiyel bir ortak ile toplantı ayarlanmıştır. Toplantı sonucunda ortaklık koşulları ve yatırım konusu görüşülmüş, bir süre sonra ortaklık düşünen yatırımcı için bu yatırımın uygulanabilir olmadığı doğaltaş üretimi yapacak yatırımcıya bildirilmiştir.

08.04.2013 tarihinde mobilya sektöründe faaliyet gösteren firmaya Ajans destekleri ve teşvikler hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

10.04.2013 tarihinde plastik geri dönüşümü sektöründe yatırım düşünen yatırımcıya teşvik bilgilendirmesi yapılmıştır.

11.04.2013 tarihinde seramik filtre üretimi yatırımı yapmak isteyen yatırımcıya teşvik başvuru formu doldurulması hakkında bilgi verilmiştir.

15.04.2013 tarihinde rüzgâr enerjisi üretimine yönelik yatırım planlayan yatırımcıya teşvikler anlatılmış ve 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu hakkında bilgi verilmiştir.

18.04.2013 tarihinde parke taşı üretimi konusunda faaliyet gösteren firma yetkilisine teşvikler hakkında bilgilendirme yapılmıştır. Bilgilendirme sonucunda sadece genel teşviklerden yararlanabileceği yatırımcıya bildirilmiştir.

02.05.2013 tarihinde kablo sektöründe faaliyet gösteren bir firma için teşvik ve Ajans destekleri hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

03.05.2013 tarihinde Yatırım Teşvik Belgesine sahip olan ve yatak konusunda yatırım yapan bir firma bölgesel teşvikler hakkında bilgilendirilmiştir.

03.05.2013 tarihinde kimya sektöründe faaliyet gösteren bir firma Yatırım Teşvik Belgesi hakkında bilgilendirilmiştir. Firma için OSB'de yer bakılmıştır.



10-15.05.2013 tarihleri arasında madencilik sektöründe faaliyet gösteren ve Kütahya'da yatırım yapmayı planlayan bir firma için arazi bakılmıştır. Kütahya 1. OSB için ön başvuru yapılmıştır.

15-16.05.2013 tarihleri arasında mermer sektöründeki bir firma için Bölgesel Yatırım Teşvik Belgesi formları firma ile birlikte doldurulup, Ekonomi Bakanlığı'na bölgesel teşvikler için başvuru yapılmıştır. Haziran ayında ise firmanın başvurusu Ekonomi Bakanlığı'na uygun bulunmuştur.

20.05.2013 tarihinde bir turizm firması için Ekonomi Bakanlığı'ndan gelen teşvik kapama talebi faaliyete konulmuştur. Firmanın merkezi İstanbul'da olduğundan firmaya ilgili yazı ve ekleri gönderilmiştir. Makine-teçhizat ve bina-inşaat harcamalarını içeren faturaların kontrolü ile öngörülen ve gerçekleşen yatırım harcamaları karşılaştırılmıştır. Kapama ve ekspertiz süreci devam etmektedir.



27.05.2013 tarihinde bir firma için Genel Teşvik Belgesi başvurusu alınmıştır. Yatırımcı danışmanı Ajansa davet edilmiştir. Gerekli düzeltmeler yapılarak Ekonomi Bakanlığı'na firma tarafından başvuru yapılmıştır. Firmanın başvurusu Ekonomi Bakanlığı'na kabul edilmiştir.

06.06.2013 tarihinde Ajansımız önderliğinde, Kütahya Bilim, Sanayi ve Teknoloji Müdürlüğü ve İŞKUR İl Müdürlüğü'nün katılımıyla, otomotiv sektöründeki bir firma bölgesel teşvikler hakkında bilgilendirilmiştir. 12 milyon TL civarında toplam yatırım planlayan firma, 2014'te üretime geçmeyi ve ilk etapta 5 milyon TL'lik yatırım yapmayı hedeflemektedir.



AR-GE merkezleri olan yatırımcı, yatırım için Tavşanlı OSB'yi seçmiştir. Yan sanayi olarak da teşvik genişletilebilecektir.

21.06.2013 tarihinde TYDTA yetkilileri ve gıda sektöründe faaliyet gösteren bir Japon firması ile yatırım yeri araştırması yapılmıştır. Firma yetkilileri ilimize gelerek 2. OSB'de önerilen yatırım yeri ile ilgili incelemelerde bulunmuş olup kendilerine gerekli bilgilendirmeler yapılmıştır.

25.06.2013 tarihinde TYDTA portföyünde bulunan büyük bir yatırım için yaklaşık 2 milyon m² arazi talebinde bulunulmuştur. Altıntaş'ta bulunan 3,5 milyon m²'lik OSB arazisi tanıtılmış ve gösterilmiştir.

27.06.2013 tarihinde maden sektöründeki bir firmanın yetkilisi enerji ve madencilik konusundaki (manyezit) bölgesel teşvikler hakkında bilgilendirilmiştir.

27.06.2013 tarihinde Ajansımıza gelen yatırımcı Yoncalı'da 150-200 yataklı kanser hastalarının tedavisine yönelik bir rehabilitasyon hastanesi kurmak istediğini belirtmiştir. Kütahya Belediye Başkanı ile toplantı ayarlanmış ve Yoncalı'daki yatırım planına alınan alanlardan yer gösterilmiştir. Gösterilen yerler şahıs arazileri olup yatırımcı arazi fiyatlarını yüksek bulmuştur. Dumlupınar Üniversitesi Kampüsü'nde rehabilitasyon merkezi kurmak isteyen yatırımcıya genel ve bölgesel teşvikler hakkında bilgi verilmiştir.

01.07.2013 tarihinde otel ve benzeri alanlara paslanmaz fırın, ocak imalatı yapan firma yetkilisine bölgesel teşvikler hakkında bilgilendirme yapılmıştır. Teşvik başvurusu için firmaya danışmanlık ve rehberlik yapılmıştır.

01.07.2013 tarihinde 4. grup madenlere yönelik yatırım yapmak isteyen yatırımcıya teşvik başvurusu hakkında danışmanlık ve rehberlik yapılmıştır.



04.07.2013 tarihinde Almanya kökenli ve Antalya'da şubesi olan firmaya enerji sektörüne yönelik teşvikler hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

09.07.2013 tarihinde Kütahya'da yazılım şirketi kurmaya çalışan girişimciye Ajans hakkında bilgilendirme yapılarak KOSGEB destekleri ve hibe miktarları hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

17.07.2013 tarihinde hizmetler sektöründe faaliyet gösteren firma yetkilisine küçük çaplı kongre merkezi yatırımına yönelik teşvikler hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

17.07.2013 tarihinde ilimizde yatırım kararı almış firma yetkilisine teşvik belgesi müracaatında kullanmak üzere ÇED raporu alım süreci hakkında bilgilendirme ve Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü ile görüşmeler yapılarak firmanın ÇED raporu almasına destek verilmiştir.



22.07.2013 tarihinde ticari faaliyetlere yönelik hizmetler sektöründe yatırım yapmak isteyen firma yetkilisine yeni teşvik sistemi hakkında bilgilendirme yapılmıştır.



24.07.2013 tarihinde ilimizde yatırıma başlamış tekstil sektöründe faaliyet gösteren firma yetkililerine Ajans destekleri ve yeni teşvik sistemi hakkında bilgilendirme yapılmıştır. Yapılan yatırımın son durumu hakkında bilgi alışverişinde bulunulmuştur.

24.07.2013 tarihinde matbaa-ofset ve basım-yayın alanındaki şirketini Avrupa'dan Türkiye'ye taşımak isteyen firma yetkilisine teşvikler ve Gümrük ve Ticaret Bakanlığı komple tesis ithali gümrük tarifeleri ile gümrük vergisi istisnası için gerekli belgeler hakkında bilgilendirme yapılmıştır. Türkiye'ye taşımak istediği işletmesi için ortak arayışında olduğunu belirten firmaya uygun ortak eşleştirmesine gidilmiştir. Firma yetkilisi yatırımını İstanbul Tuzla'da yapma kararı almıştır.

25.07.2013 tarihinde geri dönüşümden izolasyon malzemesi üretimi konusundaki TTGV ve AR-GE destekleri araştırması yapılarak, bu konuda yatırım yapmak isteyen girişimci bilgilendirilmiş ve konu ile ilgili hazırlanmış özet belge girişimciye bilgi notu olarak verilmiştir. Ayrıca kendisi için uygun bir destek olan KOSGEB Girişimcilik desteği alabilmesi için ön şart olan KOSGEB eğitimi ve Kütahya'daki mülakat ve eğitim tarihleri hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

08-16.12.2013 tarihlerinde ilimizde yatırımı bulunan ve yeni yatırım yapmak isteyen İtalyan ortaklı firma için yapacakları yatırıma yönelik yer araştırması ve teşvikler hakkında bilgilendirme yapılmıştır. Firma 2. OSB'de yer alan ve yatırımı iptal olmuş bir firmanın yerini satın almış ve yatırımına başlamıştır. Bu yatırımın gerçekleşmesi sürecinde yatırımcılarla koordineli çalışarak YDO tarafından gereken her türlü destek sağlanmıştır.

02.08.2013 tarihinde yazılım sektörüne yönelik yatırım yapmak isteyen girişimci için Kütahya'daki teşvik ve destekler araştırılmış ve bilgilendirme yapılmıştır.

03-04.08.2013 tarihlerinde tamamlama vizesi için ekspertizini yaptığımız firma için Kültür ve Turizm Bakanlığında almaları gereken turizm işletme belgesi için Bakanlık ile görüşme yapılmış, turizm yatırımı belgesi başvuru prosedürleri ve başvuru süreci hakkında bilgi alınarak yatırımcıya bilgi verilmiştir. Firmanın tamamlama vizesi eksik belgeleri hakkında Ekonomi Bakanlığı bilgilendirilmiştir. Firma henüz turizm yatırım belgelerinde taahhüt ettikleri şartları sağlayamadıklarından belgelerinin kapaması yapılamamaktadır. Firma en az 3 yıldızlı otel yatırımı yaptığını belgeleyebilmesi için gerekli süreçleri başlatmıştır. Süreç tamamlandığında teşvik belgesi kapatma işlemi kaldığı yerden devam edecektir.

15.08.2013 tarihinde tarım ve hayvancılık konusunda Tavşanlı'da yatırım planlayan girişimciye sektörle ilgili teşvikler ve teşvik veren kurum kuruluşlar hakkında elektronik ortamda bilgilendirme yapılmıştır.

16.08.2013 tarihinde ısı-cam ve izolasyon sektöründe yatırım yapmayı planlayan firma yetkilisine yeni teşvik sistemi hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

16.08.2013 tarihinde İsviçre Kredileri ve makine ithalatı konusunda bilgi talep eden yatırımcı bilgilendirilmiştir. Yatırımının Uşak'ta olması nedeniyle kendisi Uşak YDO'ya yönlendirilmiştir.

16.08.2013 tarihinde gıda sektöründe faaliyet gösteren firma yetkilisine Ajans destekleri ve yeni teşvik sistemi hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

16.08.2013 tarihinde muhtemel yatırım yerleri kısa listelerine TR33 Bölgesi'ndeki Afyonkarahisar ve Kütahya illerini alan bir danışmanlık firması yetkilisine OSB giderleri hakkında güncel bilgi sağlanmıştır. Firmanın bölgesel teşviklere başvuru sürecinde yardımcı olmak amaçlı US-97 kodu araştırması yapılmıştır. Danışmanlık firması yetkilisi aracılığıyla İŞKUR destekleri hakkında bilgi verilmiştir.

19.08.2013 tarihinde seracılık yatırımı düşünen Kütahya'da kurulu bir firmanın yetkilisine Ajans destekleri, TKDK ve yeni teşvik sistemi hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

19.08.2013 tarihinde giyim sektöründe faaliyet gösteren, yatırım süreçlerinde destek olduğumuz ve yatırımı başlayan firmaya, İŞKUR desteklerine başvuru konusunda danışmanlık ve rehberlik yapılmıştır.

20.08.2013 tarihinde Ajansımızı ziyaret eden girişimciler, elektrik, motor ve bobinaj konularında yatırım yapmak istediklerini ve bu alanda alabilecekleri hibe programları ve bu hibeleri verebilecek kurum ve kuruluşlar hakkında bilgi talebinde bulunmuşlardır. Girişimcilere gerekli bilgilendirme yapılarak, kendileri için daha uygun olan KOSGEB girişimcilik eğitimine ve girişimcilik desteklerine yönlendirilmiştir. Konu ile ilgili mevzuatı açıklayan basılı materyal girişimcilere verilmiştir.

21.08.2013 tarihinde gıda ambalajlama konusunda yatırım yapmak isteyen girişimci yeni teşvik sistemindeki asgari yatırım şartları ve destekler ile KOSGEB ve TKDK destekleri hakkında bilgilendirilmiştir.

23-28.08.2013 tarihinde yatırım teşvik belgeli firma yetkilisinin teşvik belgesinin uygulama süreci hakkında soruları cevaplanmıştır. Teşvik Revizesi prosedürleri açıklanmıştır.

24.08.2013 - 28.11.2013 tarihinde ilimizde tarım makineleri imalatı konusunda yatırım kararı alan firma yetkililerine KOBİ olma şartları, KOSGEB destekleri (nitelikli eleman desteği) ve İŞKUR destekleri hakkında bilgilendirme yapılmıştır. Yatırım teşvik belgesi başvurusu için gerekli belgeler firma yetkililerine verilmiştir. NACE-US97 dönüşümleri incelenmiştir. Firmanın mali müşavirleri ile teşvik başvurusu süreçleri başlatılarak belge almalarına destek sağlanmıştır.

27.08.2013 tarihinde ilimizde faaliyet gösteren büyük ölçekli bir firmanın üst düzey yöneticileri ile yeni teşvik sistemi hakkında toplantı yapılmıştır. Yapacakları yatırımla ilgili olarak tereddütte oldukları konular hakkında sordukları sorular cevaplandırılmıştır.

02.09.2013 tarihinde Ajansımızı ziyaret eden ve servis sektöründe yatırım yapmak isteyen girişimciye, yararlanabileceği hibe ve krediler hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

02.09.2013 tarihinde Ajansımıza gelen ve Yoncalı'da jeotermal tesis yatırımı (3 yıldız ve üzeri otel) yapmak isteyen firma yetkililerine Ajans destekleri, yeni teşvik sistemi ve TKDK destekleri hakkında bilgilendirme yapılmıştır.



03.09.2013 tarihinde tarım makineleri ve yedek parça imalatı konularında (hibe desteği arayan ve) yatırım yapmak isteyen yatırımcıya, Ajans destekleri ve teşvik sistemi hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

05.09.2013 tarihinde Ajansımızı ziyaret eden yenilenebilir enerji sektöründe ABD’de faaliyet gösteren firma yetkilisine yenilenebilir enerji destekleri ve teşvikler hakkında bilgilendirme yapılmıştır. Ayrıca firma yetkilisine Ajans faaliyet alanı hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

05.09.2013 tarihinde tekstil-giyim sektöründe faaliyet gösteren küçük ölçekli firma yetkilisinin hibeler hakkında soruları cevaplanmış ve yakın zamanda çıkılacak mali destek programının ilanını beklemesi tavsiye edilmiştir.

01-09.09.2013 tarihlerinde Uşak YDO’ya gelen garaj kapıları imalatı yapan Almanya menşeli firmanın yer araştırması talebi doğrultusunda gerekli çalışma yapılarak bilgi notu olarak Uşak YDO’ya iletilmiştir.

10.09.2013 tarihinde çekirdeksiz üzümlerin soğuşa karşı korunmasında Manisa’da örtülü sistem kurmak isteyen (afetlerden korumak için) bir yatırımcı hibe desteği aradığını belirtmiştir. Yatırımcıya Ajans güncel desteklerini takip etmesi tavsiye edilmiştir. Ayrıca sektörüne uygun olarak hibe desteği veren Manisa TKDK’ya yönlendirilmiştir.

10.09.2013 tarihinde iplikten kumaş üretme konusunda 8-9 milyon TL’lik yatırım planlayan yatırımcının teşvik edilmeyecek konular hususundaki soruları cevaplanmıştır. Yatırımının Manisa’da gerçekleşecek olması nedeniyle Manisa YDO Koordinatörlüğü’ne yönlendirilmiştir.

11.09.2013 tarihinde daha öncesinde Kütahya YDO’yu ziyaret etmiş olan ve Antalya’dan arayan Kütahyalı yatırımcı ceviz ve vişne fidanı alım destekleri ile yer tahsisi konularında bilgi istemiştir. Konu ile ilgili daha detaylı bilgi alabilmesi için, Kütahya İl Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü’ne yönlendirilmiştir.

17.09.2013 tarihinde Ajansımıza gelen inşaat sektörü için izolasyon malzemesi üretimi planlayan yatırımcıya Ajans destekleri ve teşvik sistemi hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

18.09.2013 tarihinde kırsal turizm alanında yatırım planlayan ve Eskişehir’de arsaları bulunan yatırımcı, BEBKA Eskişehir Yatırım Destek Ofisi’ne yönlendirilmiştir. Ayrıca, kırsal alanda termal turizm merkezi kurma amaçlı AB hibe desteği aradığı için TKDK’ya yönlendirilmiştir.

18.09.2013 tarihinde solar enerji konusunda yatırım ortaklığı arayan Çinli bir firma için Kütahya’da faaliyet gösteren bir firmadan İngilizce tanıtım dokümanları istenmiştir. Çinli yatırım ortağı ile irtibata geçebilmesi için destek sağlanmıştır.

20.09.2013 tarihinde lazer kesim konusunda yeni bir çalışma geliştirmek isteyen girişimci, TÜBİTAK, TEYDEB ve KOSGEB destekleri hakkında bilgilendirilmiştir. Ayrıca girişimciye, patent alma konusunda bilgilendirme yapılmıştır.

20.09.2013 tarihinde demir kapı üretiminde seri üretime geçmek ve kendi şirketini kurmak isteyen girişimci, Ajans destekleri, İŞKUR destekleri ve KOSGEB girişimci destekleri hakkında bilgilendirilmiştir.

18-20.09.2013 tarihleri arasında patent başvurusu yapmış olan firma yetkilisi, yapmış oldukları patent başvurusunun durumu hakkında ilgili mercilerle görüşme yapmamızı istemiştir. Bu başvuru ile ilgili görüşmeler yapılarak firma yetkilisine durum hakkında bilgilendirme yapılmıştır. Takip etmeleri gereken prosedürler ve alabilecekleri destekler hakkında danışmanlık ve rehberlik yapılmıştır.

25.09.2013 tarihinde okul öncesi çağındaki çocuklar ile 7-14 yaş grubu öğrenciler için yabancı dil eğitimi merkezi yatırımı yapmak isteyen ve hibe destekleri hakkında bilgi almak için Ajansımıza gelen girişimci kadınlar, KOSGEB girişimcilik destekleri hakkında bilgilendirilmiştir. Girişimciler, başvuru yapabilmeleri ve eğitimlere katılabilmeleri için KOSGEB Kütahya şubesine yönlendirilmiştir.

18-26.09.2013 tarihinde termal turizm sektöründe yatırım planlayan firma yetkilileri üniversiteye ait termal su kaynağı ve 20 dönüm arazisi ile ilgili protokol hakkında bilgi istemiştir. Yatırımcılar, yatırım teşvik başvurusu ile ilgili geri dönüş yapacağını bildirmişlerdir.

04.10.2013 tarihinde eğitim konusunda yatırım yapmış bulunan yatırımcıya, eğitim alanındaki teşvikler konusunda uygulama dönemine yönelik detaylı bilgilendirme yapılmıştır.

04.10.2013 tarihinde güneş enerjisi konusunda yatırım yapmak isteyen firma yetkilileri, yenilenebilir enerji destekleri hakkında bilgilendirilmiştir. Ortaklık yapabilecekleri aynı alanda üretim yapan Çinli firma yetkilisinin iletişim bilgileri kendilerine verilmiştir.

08.10.2013 tarihinde Ajansımıza gelen ve Yoncalı'da 5 yıldızlı termal otel yatırımı planlayan yatırımcı, bölgesel teşvik koşulları ve destekler konusunda bilgilendirilmiştir. Bölgesel teşvik belgesi başvurusu için gerekli belgeler kendisine iletilmiştir. Ayrıca, TKDK kırsal turizm destekleri hakkında bilgilendirilmiştir.

09.10.2013 tarihinde hayvancılık konusunda yatırım yapmak amacıyla Ajansımıza gelen girişimci, konusuna daha uygun olması nedeniyle Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğüne yönlendirilmiştir. Ayrıca Ajans destek mekanizması ve Ajans mali destek programları süreci hakkında bilgilendirilmiştir.

23.10.2013 tarihinde Hisarcık'ta Termal Turizm yatırımı planlayan yatırımcı, TKDK ve Ajans destekleri hakkında bilgilendirilmiştir.

23.10.2013 tarihinde Ajans destekleri hakkında daha önce bilgilendirilmiş olan girişimciye, spor kompleksi yatırımında yatırım yeri sorunlarının çözülme aşamasında olduğu bildirilmiş, Ajansa destek programları hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

23.10.2013 tarihinde Kütahya'da iplik üretimi yatırımı planlayan firma, 15 milyon TL asgari yatırım şartını (iplik üretimi yatırımları) sağlamakta olduğundan, Ekonomi Bakanlığı ile



görüülüp, yatırım tutarının yüksek olması nedeniyle genel teşvik başvurusu için Bakanlığa yönlendirilmiştir.

23.10.2013 tarihinde Ajansımızı ziyaret eden ve fırın ya da çini süslemeleri konusunda yatırım planlayan girişimciler, hibe desteği aramaları nedeni ile KOSGEB girişimcilik desteğine yönlendirilmiştir. Ayrıca, Ajans desteklerini takip edebilmeleri için gerekli linkler verilmiştir.

24.10.2013 tarihinde Ajansımızı arayan ve kültür mantarı üretimi yapmak isteyen girişimciye Ajans destekleri hakkında bilgi verilmiştir. Ayrıca yatırımın konusunun uygunluğu (ürün çeşitlendirme destekleri) nedeni ile TKDK Kütahya şubesine ve başlangıç hibe desteğine ihtiyaç duyduğu için Girişimcilik Eğitimi hakkında bilgilendirilip, KOSGEB Kütahya şubesine yönlendirilmiştir.

24.10.2013 tarihinde jeotermal enerji ile Simav ilçesinde seracılık yatırımı planlayan yatırımcı, Ajans destekleri ile ilgili güncel bilgileri alabileceği web sayfası hakkında bilgilendirilmiştir.

30.10.2013 tarihinde Ajansımızı ziyaret eden ağaç işleri sektöründe faaliyet gösteren firması yetkilisi, Simav'da pelet yatırımı planlamaktadır. US97 kodu tespiti için çalışma yapılarak teşvik belgesi başvurusu için destek sağlanmıştır.

31.10.2013 tarihinde Bursa'da giyim sektöründe faaliyet gösteren firma, Tavşanlı OSB'ye tevsi/nakil yatırımı planladığını belirtmiştir. Firma yetkilisine, böyle bir yatırımı gerçekleştirmesi durumunda alabileceği teşvikler ve destek oranları konusunda bilgilendirme yapılarak destek sağlanmıştır.

31.10.2013 tarihinde seramik sektöründe faaliyet gösteren firmanın yetkilisine yeni teşvik sistemi hakkında bilgilendirme yapılarak teşvik belgesi başvurusu için gerekli evraklar mail ortamında gönderilmiştir.

Ekim ayı boyunca, bölgesel teşvik almış bulunan bir firma ile görüşmeler devam etmiştir. Firma teşvik belgesinde güncelleme yapmak istemektedir. Firma yetkilisi Ekonomi Bakanlığı ile görüşülerek, gerekli evraklar ve takip etmeleri gereken prosedürler hakkında bilgilendirilmiştir.

04.11.2013 tarihinde makine üretimi yapan firma ortaklarına, Ajans destekleri ve teşvikler hakkında bilgilendirme yapılmıştır. Yatırımları hakkında iş planı hazırlamaları sonrası kendileri ile tekrar iletişime geçilecektir.

05.11.2013 tarihinde PVC üretimi yapan ve makine almak isteyen yatırımcı, Ajans destekleri hakkında bilgilendirilmiştir.

05.11.2013 tarihinde Kula merkezde 3 veya 4 yıldızlı otel yatırımı yapmak isteyen yatırımcı, Ajans destekleri, TKDK Kırsal Turizm destekleri, KOSGEB destekleri, Kültür ve Turizm Bakanlığı destekleri ile banka kredi destekleri (yatırımlar için) hakkında bilgilendirilmiştir.

11.11.2013 tarihinde güneş enerjisi ürünleri-çatı montajı alanında çalışan girişimci, KOSGEB girişimcilik destekleri ve yenilenebilir enerji destekleri hakkında bilgilendirilmiştir.

18.11.2013 tarihinde apart otel yatırımı planlayan girişimcilere, TKDK destekleri anlatılmıştır. Ayrıca, teşvik sistemi kapsamında üç yıldızlı otel yatırımı bölgesel destekleri hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

19.11.2013 tarihinde hurda-atık (demir) geri kazanım/bertaraf yatırımı planlayan girişimcilere, Ajans destekleri ve teşvikler hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

19.11.2013 tarihinde yenilenebilir enerji konusunda yatırım yapmayı planlayan girişimciye Kütahya'da faydalanabileceği teşvikler, destekler ve Ajans destekleri hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

21.11.2013 tarihinde 171 dönüm arazide 6.600 ağaç dikmek yoluyla aromatik bitkiler yetiştirmeyi planlayan ve 49 yıllığına yatırım yerini devletten kiralamış olan girişimci, tıbbi ve aromatik bitkiler yetiştirme destekleri için TKDK'ya yönlendirilmiştir.

22.11.2013 tarihinde gurbetçi yatırımcılar, düğün salonu ve eğlence merkezi ile entegre tesis konusundaki Ajans destekleri hakkında bilgilendirilmişlerdir. Entegre tesis (büyükbaş) yatırımları için TKDK'ya yönlendirilmişlerdir.

22.11.2013 tarihinde Ekonomi Bakanlığı uzmanı ile görüşmeler yapılmış ve yatırım süreçlerinde destek olduğumuz firma yetkilisine, üretim prosesi yönünden iki farklı teşvik belgesine başvurabilmeleri ya da tekrar teşvik belgesi almaları konusundaki prosedürler ve gidilecek en uygun yol yatırımcıya aktarılmıştır.

22.11.2013 tarihinde teşvik belgesinin makine-teçhizat listesinde güncelleme yapmak isteyen yatırımcı için, yük asansörü alma ve süreç ile ilgisi konusunda Ekonomi Bakanlığı uzmanından bilgi alınmıştır. Daha sonra dilekçe içeriği hakkında bilgi alabilmesi için yatırımcıya ilgili uzmanın iletişim bilgileri verilmiştir.

05.12.2013 tarihinde tekstil-konfeksiyon üzerine atölye kurmak isteyen girişimciye, Ajans destekleri ve KOSGEB destekleri hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

12.12.2013 tarihinde gıda sektöründe faaliyet gösteren firma yetkilisine, Ajans destekleri hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

17.12.2013 tarihinde hizmetler sektöründe araç kurtarıcı hizmetlerine yönelik iş kurmak isteyen girişimciye Ajans ve KOSGEB destekleri hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

17.12.2013 tarihinde madencilik ve taşımacılık sektöründe faaliyet gösteren firma yetkilisine, lojistik sektörüne yönelik teşvikler ve Ajans destekleri hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

18.12.2013 tarihinde, İstanbul'da faaliyet gösteren firma Tavşanlı OSB'den 29 bin m² yer alarak yatırıma başlamıştır. Yatırım için gerekli teşvik belgesi başvurusunda teknik destek sağlanmıştır. Başvuru nihai hale getirilerek Bakanlığa gönderilmiştir. Firma yetkililerine ve mali müşavirlerine teşvik belgesinin uygulama aşaması için bilgilendirme yapılmıştır.



19.12.2013 tarihinde İzmir’de giyim üzerine fason atölyesi bulunan ve Dumlupınar ilçesinde kafe ve okuma salonu şeklinde bir işletme açmak istediğini belirten yatırımcıya Ajans, KOSGEB ve TKDK destekleri ile teşvik sistemi hakkında genel bilgilendirme yapılmıştır.

20.12.2013 tarihinde güzellik salonu işletmesi açmak isteyen girişimciye, Ajans ve KOSGEB destekleri hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

23.12.2013 tarihinde giyim sektöründe faaliyet göstermekte olan ve firmalarını büyütmek isteyen ancak finansman sıkıntısı yaşayan firma yetkililerine Ajans ve KOSGEB destekleri hakkında bilgilendirme yapılmıştır. Özellikle nitelikli eleman istihdamı konusunda KOSGEB’e yönlendirilmişlerdir.

Ayrıca Yatırım Teşvik Belgesi alan yatırımcıların 2012 son altı ayına ait harcamalarının takibi; telefon ile ilgili birimlere bildirim; e-posta ile gerekli açıklamaların ve yatırım takip formu şablonunun iletilmesi; geri dönüşte bulunmayan firmalara faks ile bildirimler; hiçbir geri dönüş alınamayan firmalara kargo ile bildirimler yapılmıştır.

Toplantı, Fuar ve Organizasyonlar

10.01.2013 tarihinde Dumlupınar Üniversitesi’nde gerçekleştirilen Üniversite Sanayi İşbirliği Geliştirme Zirvesine panelist olarak katılım sağlanmıştır. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı destekleri, KOSGEB ve TÜBİTAK destekleri ile Teknokent avantajlarının da anlatıldığı konferansta, Ajans destekleri hakkında katılımcılara detaylı bilgi verilmiş ve soru-cevaplarla Ajansın destek sisteminin ve başvuru kriterlerinin anlaşılması sağlanmıştır.

06-10.03.2013 tarihlerinde gerçekleştirilen ITB Berlin 2013 Turizm Fuarına Kütahya ili heyeti ile katılım için gerekli hazırlıklar yapılmıştır. Fuar süresince Almanya’nın Berlin, Düsseldorf, Köln, Krefeld, Wuppertal şehirlerinde çeşitli iş derneklerinde Kütahya’nın yatırım tanıtımı ve teşvik imkânları hakkında bilgilendirme yapılmıştır. Bilgilendirme toplantılarının yapıldığı dernekler, Berlin İşveren ve Girişimciler Derneği (Barex e.V.), Düsseldorf, Krefeld Uluslararası Girişimciler Derneği (IKU e.V.), Köln Synergie Girişimciler Derneği (Synko eV)’dir. Derneklerle karşılıklı iletişim bilgileri alınmış ve Türk kökenli yabancı yatırımcılara doğrudan ulaşma ortamları oluşturulmuştur.



16.07.2013 tarihinde Uşak’ta düzenlenen “2014 Yılı Çalışma Programı” konulu YDO Koordinatörleri Toplantısı’na katılım sağlanmıştır.

23.07.2013 tarihinde Genel Sekreter Vekili Veli OĞUZ ve PBKB Birim Başkanı İskender Cem LEBLEBİCİ ile birlikte Zafer Havalimanı Yetkilisi ile havalimanı çevresinde geliştirilecek oluşumlar, Havacılık Bakım ve Onarım Merkezi, Lojistik Merkezi ve

Endüstriyel Bölgeler ve havalimanının son durumu hakkında bilgi alışverişinde bulunulmuştur.

16.08.2013 tarihinde İl Kültür ve Turizm Müdürlüğünde gerçekleştirilen toplantıda, İngiltere menşeli danışmanlık firmasına havayolu arazisi yakınındaki yerlerde yapılabilecek yatırımlar konusunda destek sağlanmış ve Kütahya hakkında tanıtım yapılmıştır.

22.08.2013 tarihinde Kütahya'da YDO Koordinatörleri Toplantısı gerçekleştirilmiştir.

18.11.2013 tarihinde Tavşanlı Ticaret ve Sanayi Odası konferans ve toplantı salonunda yapılan İç Ege Ticaret ve Sanayi Odaları Meclis Başkanları 1. İstişare Toplantısına katılım sağlanmıştır.

24.12.2013 tarihinde TSE tarafından KUTSO'da organize edilen "Kütahya'da Kalite Rüzgarı" etkinliği kapsamında "Yöneticiler İçin 3. Göz: İstatistik" konulu seminere iştirak edilmiştir.

Diğer Faaliyetler

www.inwest.org.tr yatırım tanıtım web portalında yeni teşvik sisteminin tanıtımı çalışmaları ile siteye dil desteği sağlama çalışmaları devam etmektedir. Rusça, Çince ve Arapça bilgi girişleri sürmektedir.

10-30.07.2013 tarihleri arasında Organize Sanayi Bölgeleri altyapı çalışmaları için başvurulabilecek hibe destekleri hakkında rapor hazırlanmıştır.

17-29.07.2013 tarihleri arasında Kalkınma Kurulu Kütahya üyelerine yeni dönem ilk toplantısı için bir dizi ziyaretler gerçekleştirilmiştir. Kalkınma Kurulu Üyelerine yeni dönem ilk kalkınma kurulu toplantısı hakkında bilgilendirme yapılmış ve üyelerden gelen talep ve öneriler raporlanmıştır.

2013 Eylül ayı içerisinde TÜBİTAK Teknoloji ve Yenilik Destek Programları Başkanlığı (TEYDEB) projeleri başvurusu hakkında ilgili sektörlerde 10 firma ziyareti gerçekleştirilmiştir.

14.11.2013 tarihinde PBKB Başkanı İskender Cem LEBLEBİCİ ile birlikte termal enerji ve turizmine yönelik yatırımlar için termal kaynakların lokasyonları hakkında Kütahya İl Sağlık Müdürlüğü ve İl Özel İdare yetkilileri ile görüşme yapılmıştır.

C.2.1.6.3. Manisa Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri

Yatırım Tanıtım ve Destek Faaliyetleri

2013 yılı boyunca yatırımlarda devlet yardımları, Ajans destekleri, diğer kurumların sağladığı yatırım ve proje destekleri hakkında toplam 383 danışmanlık ve destek hizmeti verilmiştir. 2013 yılında Manisa YDO olarak sağlanan bu destek hizmetlerinin 83'ü yatırım aşamasında veya teşvik belgesi başvurusu hazırlığında olan firmalara sağlanmıştır. Bu firmaların 8'i



yabancı sermayeli firma olup, yatırım süreçleri kayıt ve takip altına alınmıştır. Bu kapsamda yatırım destek hizmeti sağlanan girişimci ve yatırımcıların süreçlerine ilişkin bazı kayıtlara aşağıda yer verilmektedir.

16.01.2013 tarihinde bir önceki yıldan beri takibine devam edilen Hollanda-Türk-Çin ortaklığında Turgutlu'da gerçekleştirilmesine yönelik çalışmalar yürütülen yatırım için ortaklık temsilcisi ile Turgutlu OSB'de OSB Yönetim Kurulu Başkanı ve üyeleri ile beraber bir toplantı gerçekleştirilmiştir. Söz konusu toplantıda bahsi geçen yatırıma ilişkin yer tahsisi konusundaki sorunlara çözümler üretilmeye çalışılmıştır.

18.02-01.03.2013 tarihleri arasında Manisa'da yatırım teşvik belgesi sahibi 170 kurum/kuruluş ile irtibata geçilerek 2012 yılı ikinci 6 aylık dönemi yatırım teşvik belgesi izlemeleri gerçekleştirilmiş ve Ekonomi Bakanlığı'na raporlanmıştır.

21.03.2013 tarihinde Manisa'da plastik ambalaj sektöründe faaliyet gösteren firmaya, yapmayı planladığı genişleme yatırımına ilişkin yatırım teşvik belgesi başvuru sürecinde adım adım danışmanlık hizmeti verilmiştir.

09-19.04.2013 tarihleri arasında yatırımcılara Manisa'nın teşvik, destek ve diğer yatırım avantajları ile tarihi/turistik öğelerini ve şehir yaşamını tanıtmaya yönelik Manisa Yatırım ve Tanıtım Dokümanı İngilizce olarak hazırlanmıştır.

15.05.2013-01.06.2013 tarihlerinde iki enerji firmasının yetkilileri ile 2013 yılı sonuna kadar Turgutlu OSB'de gerçekleştirilmesi planlanan yaklaşık 50 milyon TL'lik rüzgâr türbini yatırımı ile ilgili olarak görüşmeler yapılmış, olası yatırım stratejileri ve teşvik belgesi başvuru sürecine ilişkin çeşitli aşamalardan oluşan danışmanlık hizmetleri sağlanmıştır.

23.05.2013 tarihinde Ekonomi Bakanlığı'na yatırım teşvik belgesi başvurusu yapmak üzere hazırlıklarını tamamlamış olan firmanın başvuru süreci baştan sona takip edilmiş ve başvurunun sonuçlandırılması sağlanmıştır.

24.06.2013 tarihinde daha önce yatırım teşvik belgesi müracaat süreci birebir destek sağlanarak sonlandırılan firmaya, mevcut teşvik belgesinin revize sürecinde tekrar destek sağlanmıştır.

25.06.2013 tarihinde Avustralya merkezli bir madencilik firmasının pazarlama müdürünün madencilik yatırımlarına yönelik teşvik ve fırsatlara erişim konusundaki talebine yönelik ayrıntılı mevzuat araştırması yapılmış, talep edilen bilgiler kendisine raporlanmıştır.

01.07.2013 tarihinde madencilik sektöründe faaliyet gösteren bir firmanın Salihli'de yapacağı yaklaşık 6 milyon TL'lik altın madeni yatırımı ile ilgili olarak proje koordinatörü ile görüşülmüştür. Akabinde, 10.07.2013 tarihinde şirketin genel müdür yardımcısına maden sahaları yakınlarında tahsis edilebilecek arazi ve yatırım teşvik belgesi başvurusu hakkında danışmanlık hizmeti verilmiştir.

25.07.2013 tarihinde Alaşehir’de faaliyet gösteren bir firmanın yatırım tamamlama ekspertizi ile Turgutlu’da zeytinyağı üretimi yapan bir firmanın yatırım tamamlama ekspertizi ve vizesi işlemleri gerçekleştirilmiştir.

13.08.2013 tarihinde süreci devam eden tekstil firmasının yatırım teşvik başvurusu ile ilgili olarak belirsizlik taşıyan konular üzerinde mevzuat araştırması yapılmış, Ekonomi Bakanlığı yetkilileri ile görüşülmüş ve firmanın yatırımına ilişkin bir teşvik başvuru stratejisi oluşturulmuştur.

15.08.2013 tarihinde Kırkağaç’ta zeytinyağı üretimi konusunda faaliyet gösteren firmanın yatırım tamamlama ekspertizi işlemi gerçekleştirilmiştir.

26.08.2013 tarihinde İstanbul’da metalik kaplama üzerine faaliyet gösteren firma sahibine teşvik başvuru sürecinde destek sağlanmıştır. 2 milyon TL’lik yatırım gerçekleştiren firma, Muradiye Sanayi Bölgesi’nde fabrika alanını kiralamış ve 25 kişiye istihdam sağlamıştır.

11.12.2013 tarihinde İngiltere’den Manisa’ya gelmiş olan ve Manisa’da tarımsal sanayi ve hayvancılık kollarında kombine yatırım yapmayı planlayan girişimciye Türkiye’de çalışma izni alma, mülk edinme ve firma kurma konularında bilgi aktarılmıştır.

23.12.2013 tarihinde İzmir Çiğli Organize Sanayi Bölgesi’nde faaliyet gösteren tekstil firmasıyla görüşülmüş, Muradiye Sanayi Bölgesi’nde 3 milyon TL yatırım ile kuracakları ve yaklaşık 300 personel istihdam edecekleri yeni fabrikanın teşvik belgesi süreciyle ilgili olarak destek ve danışmanlık hizmeti sağlanmıştır.



27.12.2013 tarihinde elektrikli taşıtlar üreten Alman firmanın Turgutlu’da yapacağı yaklaşık 7 milyon TL’lik yatırımına ilişkin olarak, ilgili aracı kurum temsilcisi ile görüşülmüştür. Bu kapsamda, teşvik sistemi ve Turgutlu’daki parsel durumu hakkında bilgi verilmiştir. Yatırım kapsamında Ar-Ge çalışmaları gerçekleştirerek elektrikli otomobil üretimi üzerinde de çalışmalar yapacak olan firmanın yatırım süreci takip altına alınmıştır.

Toplantı, Fuar ve Organizasyonlar

2013 yılı içerisinde gerek Manisa’da gerek TR33 Bölgesi genelinde Ajansın gerçekleştirdiği çok sayıda toplantı ve organizasyona katılım sağlanmış, yine Bölge içi ve Bölge dışında kamu kurum ve kuruluşlarının, sivil toplum örgütlerinin ve yerel yönetimlerin çeşitli alanlarda düzenlediği toplantı, eğitim ve organizasyonlara iştirak edilmiştir. Ayrıca yıl içinde Ajans içi koordinasyon toplantıları, Ajansın diğer birimlerinin Manisa’da düzenlediği toplantılar, Ajans desteğiyle yürütülen projelerle ilgili açılış, tanıtım ve kapanış toplantıları, MYDO’nun daimi üyesi olduğu çeşitli kurul ve komisyonlar başta olmak üzere toplam 88 toplantıya katılım sağlanmıştır.



Ek olarak, Manisa'da yatırımcı ve girişimcilere hibe ve proje desteği sağlayan TKDK gibi kurumlarla bir araya gelerek Manisa'nın ilçelerinde bulunan Ticaret Sanayi Odalarına kayıtlı üyelere yönelik yatırımlarda devlet yardımlarının yanı sıra, diğer proje bazlı destekler ve özel sektörün yararlanabileceği farklı fırsat ve avantajlara yönelik bilgilendirme ve farkındalık organizasyonları düzenlenmiştir. Benzer şekilde, Manisa Valiliği AB Projeler Birimi ile koordinasyon sağlanarak ildeki kamu personeline yönelik, kamu kurumlarının faydalanabileceği yerel ve AB kaynaklı fonlar ile bu kaynaklara başvuru ve yararlanma koşullarına ilişkin bilgilendirme seminerleri düzenlenmiştir. İlde faaliyet gösteren, kamu ve özel sektörde yer alan toplam 72 paydaşa yıl içerisinde çeşitli ziyaretler gerçekleştirilmiştir. Bahsi geçen toplantı fuar ve organizasyonlardan bazılarında aşağıda yer verilmiştir.



17.01.2013 tarihinde CBÜ Sürekli Eğitim Merkezi Danışma Kurulu Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.

22.01.2013 tarihinde Manisa Ticaret Borsası'nın Stratejik Plan hazırlığı kapsamında düzenlediği Dış Paydaş Analizi Çalıştayı'na iştirak edilmiştir.

24-27.01.2013 tarihleri arasında Manisa'nın turizm olanaklarının tanıtımının yapıldığı EMITT Fuarı'na katılım sağlanmıştır.

30.01.2013 tarihinde AB Müktesebatının Yerelde Yaygınlaştırılması Projesi kapsamında oluşturulacak Proje Yürütme Kurulu için UDYK Hazırlık Toplantısı'na iştirak edilmiştir.

27.03.2013 tarihinde VABPro'nun Manisa ayağındaki hazırlıkların görüşüldüğü VABPro Proje Yürütme Kurulu Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.

25.04.2013 tarihinde VABPro Mülakat ve Odak Grup Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.

03.06.2013 tarihinde TKDK'nın görev ve destek alanları ile ilgili bilgilendirmenin ve ortak çalışma alanları üzerinde görüşmelerin yapıldığı Bilgilendirme ve İstişare Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.

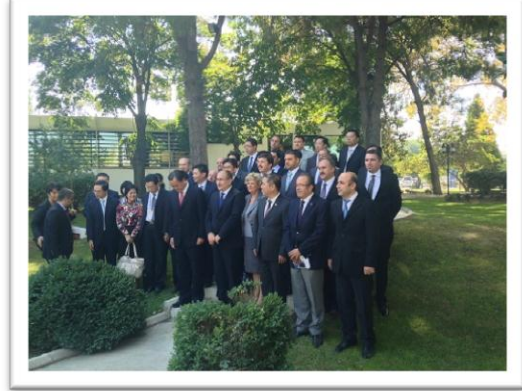
10.09.2013 tarihinde Manisa İl Genel Meclisi olağan toplantısına katılım sağlanarak Manisa YDO ve Ajans olarak Manisa'da yerel yatırımların artırılmasına yönelik hedef ve öneriler meclis üyeleriyle paylaşılmış, söz konusu hedeflere ulaşılması amacıyla kendileri ile yapılacak koordinasyon üzerine bir sunum gerçekleştirilmiştir.

13.09.2013 tarihinde yatırım yeri tahsisinde yaşanan sorunlarla ilgili Dünya Bankası ve Ekonomi Bakanlığı yetkilileri ve Uşak YDO uzmanları ile ortaklaşa saha çalışması

yapılmıştır. Manisa OSB, Turgutlu OSB, Turgutlu TSO ve 3 firma ziyareti gerçekleştirilmiştir.

30.09.2013 tarihinde Çin'in Guandong Eyaleti Huizhou şehri ile Manisa arasında ticari ve yatırım ilişkilerinin güçlendirilmesi adına imzalanan kardeş şehir protokolü için Manisa OSB'de düzenlenen organizasyona iştirak edilmiştir.

01.10.2013 tarihinde Salihli TSO'da TKDK Manisa İl Koordinatörlüğü ile birlikte gıda sektöründe faaliyet gösteren firmalara yönelik yatırımlarda devlet yardımları ve diğer maliyet azaltıcı teşvik unsurları hakkında bilgilendirme semineri düzenlenmiştir.



21.11.2013 tarihinde Turgutlu TSO'da TKDK Manisa İl Koordinatörlüğü ile birlikte Turgutlu'daki sanayicilere yönelik Ajans, TKDK destekleri ve yatırımlarda devlet yardımları hakkında eğitim ve bilgilendirme toplantısı düzenlenmiştir.

28.11.2013 tarihinde Salihli Tuğla ve Kiremit Sanayicileri Derneği üyelerine Ajans ve destek mekanizmaları konulu bir bilgilendirme toplantısı düzenlenmiştir.

Diğer Faaliyetler

29.01 - 08.02.2013 tarihleri arasında Hindistan Büyükelçiliği'nin süreli yayını olan DOST adlı dergide yayınlanmak üzere TR33 Bölgesini ve yatırım imkânlarını tanıtan İngilizce bir makale hazırlanmıştır.

14-18.01.2013 ve 25.06-03.07.2013 tarihleri arasında Manisa YDO, Manisa Bilim Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü ile Manisa Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü'nden oluşan bir komisyon aracılığıyla; Manisa, Turgutlu, Akhisar ve Salihli OSB'lerinin Parsel Tahsis Denetimleri gerçekleştirilmiştir.

13.02.2013 tarihinde Kalkınma Bakanlığı'nın talebi üzerine Zafer Cazibe Merkezi kapsamında planlanan 10 projeye ilgili Türkçe ve İngilizce bilgi formları hazırlanmış ve Bakanlığa iletilmiştir.

08.04.2013 tarihinde OSB'lerin Atıksu Arıtma ve Katı Atık Bertaraf Tesislerinin mevcut durumları araştırılarak durum raporu oluşturulmuştur.



2013 yılında Ajansın destek verdiği projelere yönelik 4 ihaleye ve 103 adet izleme ve değerlendirme faaliyetine katılım ve destek sağlanmıştır.

C.2.1.6.4. Uşak Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri

Yatırım Tanıtımı ve Destek Faaliyetleri

2013 yılı boyunca Ajans ve/veya diğer kurum destek/danışma faaliyetleri kapsamında toplam 225 adet danışmanlık ve destek sağlanmıştır. Ayrıca 2013 yılı boyunca Yatırım Destek/Danışma faaliyetleri kapsamında toplam 49 adet danışmanlık ve destek sağlanmıştır.

04.01.2013 tarihinde metal işleme alanında faaliyet gösteren firmaya ait yatırım teşvik belgesi tamamlama vizesi işlemi yapılmış, rapor Ekonomi Bakanlığı'na iletilmiştir.

15.01.2013 tarihinde güneş enerjisine yönelik "Cell" üretimi planlayan bir yatırımcı için 50.000 m² alan içeren Uşak'ta potansiyel araziler belirlenmiş ve raporlanarak iletilmiştir. Yatırımcı bilgisi TYDTA'dan geldiği için tüm YDO'lardan toparlanan bilgiler kendilerine iletilmiştir.

16.01.2013 tarihinde biyokütleden elektrik enerjisi üretmeyi planlayan Banaz ilçesinden bir yatırımcı ile görüşülmüştür. 500 küçükbaş hayvanı olup günlük 90 m³ gaz elde edebildiğini söyleyen yatırımcı için bir enerji firması ile görüşülmüş ve yatırımcıya iletilmiştir. Yatırımcının firma ile görüşmesi sağlanmıştır.

17.01.2013 tarihinde entegre damızlık kanatlı yatırımı planlayan girişimciye bölgesel teşvikler hakkında bilgi verilmiştir. Akabinde Ekonomi Bakanlığı ile yapılan görüşmeler sonucunda rapor hazırlanmış ve kendisine iletilmiştir. Karahallı OSB ile ilgili teknik bilgiler verilmiş ve ilgili irtibat kişilerinin bilgisi aktarılmıştır.

18.01.2013 tarihinde boya firması yetkilisine bölgesel teşvikler hakkında bilgi verilmiştir. Firmanın yatırım cinsinin bölgesel teşviklere uygun olmadığı ortaya çıkmış olup genel teşviklere başvuru yapabileceği belirtilmiştir. Firma yetkilisine yatırım teşvik belgesi başvuru formunun nasıl doldurulacağı ve sunulacak evraklar hakkında bilgi verilmiştir. 08.03.2013 tarihinde firmanın yatırım teşvik belgesi başvurusu alınarak Ekonomi Bakanlığı'nın teşvik sistemine girilmiştir. 06.05.2013 tarihinde firma yatırım teşvik belgesi başvurusunda istenen eksik evrakları tamamlamış olup resmi yazı yazılarak evrak Ekonomi Bakanlığı'na gönderilmiştir. 10.06.2013 tarihinde firmaya teşvik başvurularının reddedildiği bilgisi verilmiş olup istenilen revizyonlar açıklanmıştır. Firma revizyonları yaparak yeniden genel teşvik başvurusunda bulunmuştur. Başvuru Ekonomi Bakanlığı'na iletilmiştir.

18.01.2013 tarihinde Bursa'da ikamet eden ve kanatlı hayvanların atıklarından biyogaz enerjisi üretimi planlayan Uşaklı bir yatırımcı Uşak'ın, özellikle Eşme'nin potansiyelini öğrenmek istemiştir. Eşme İlçe Tarım Müdürlüğü ile görüşülerek kapasite öğrenilmiş ve girişimciye bilgi verilmiştir.

20.02.2013 tarihinde yeni bir hazır sıva tesisi kurmak isteyen yatırımcı ofisimizi ziyaret etmiş olup kendisine Ekonomi Bakanlığı yatırım teşvikleri hakkında bilgi verilmiştir. Hazır sıva tesisi için teşvik faydalanma şartı belirtilmiştir.

22.02.2013 tarihinde inşaat malzemeleri satan firma sahibine Ajans destekleri ve yatırım teşvik sistemi hakkında bilgi verilmiştir. Yapı kimyasalları üretimi üzerine yatırım planladıklarını söyleyen yatırımcıya teşvik kapsamında yapı kimyasalları yer almadığı için bölgesel teşvikten yararlanamayacakları bildirilmiştir.

26.02.2013 tarihinde Ulubey'den bir girişimci ile güneş enerjisinden elektrik üretimi üzerine görüş alışverişinde bulunulmuştur. Firma güneş enerjisinden elektrik üretimi için kurulum yapmakta olup bu konuda devlet teşvikinin olup olmadığını sormuştur. Güneş enerjisinden üretilen elektriği devletin alım garantisi olduğu söylenmiş, kurulum için bir teşvik veya desteğin bulunmadığı belirtilmiştir.

06.03.2013 tarihinde alüminyum üretimi yapan firma yetkilisine yatırım teşvik sistemi, ihracat teşvikleri, kalite belgeleri ve TPE/marka tescil hakkında bilgiler verilmiştir.

27.03.2013 tarihinde hazır giyim/konfeksiyon imalatı yapan yatırımcıya yatırım teşvik sistemi konusunda ve Ajans destekleri hakkında bilgi verilmiştir.

27.03.2013 tarihinde iplik üretimi yapan firma yetkilisi Karahallı OSB'ye fabrikasını taşımak istediğini belirtmiş, kendisine tekstil sektöründeki yatırım teşvikleriyle ilgili bilgi verilmiştir.

27.03.2013 tarihinde plastik doğrama işinde faaliyet gösteren ve hayvancılık alanında yatırım yapmak isteyen girişimciye hayvancılık destekleri hakkında bilgi verilmiştir.

01.04.2013 tarihinde mensucat üretimi yapan firma yetkilisine yatırım teşvik sistemi ve Ajans hibe destekleriyle ilgili bilgi verilmiştir.

01.04.2013 tarihinde un üretimi için teşvik konusunda bilgi isteyen girişimciye yatırım teşvikleri hakkında bilgi verilmiştir.

02.04.2013 tarihinde battaniye üretimi yapan firmanın mali işler yetkilisine yatırım teşvikleri hakkında bilgi verilmiştir.

05.04.2013 tarihinde butik otel açmak isteyen girişimciye yatırım teşvik sistemi ve Ajans hibe destekleri hakkında bilgi verilmiştir.

09.04.2013 tarihinde mühendislik firması yetkilisine kurmayı düşündüğü galvaniz tesisi için yararlanabileceği yatırım teşvik sistemi ve Ajans desteklerinden bahsedilmiştir.

10.04.2013 tarihinde Uşak'ta özellikle enerji, enerji verimliliği alanlarında yatırım yapmak isteyen girişimciye yatırım teşvik sistemiyle ilgili bilgi verilmiştir.

22.04.2013 tarihinde enerji firması yetkilisine çöpten geri dönüşüm projeleri hakkında faydalanabilecekleri destekler anlatılmıştır.



21.05.2013 tarihinde seramik imalatı yapan firmanın mali işler müdürü ile planladıkları maden yatırımı için yatırım teşvik belgesi hakkında görüş alışverişinde bulunulmuştur. Madenin cinsine göre yatırımın bölgesel veya genel teşvikten yararlanabileceği belirtilmiştir.

03.06.2013 tarihinde otelcilik alanında yatırım yapmayı planlayan girişimciye teşvikler hakkında bilgi verilmiştir.

04.06.2013 tarihinde güneş enerjisinden elektrik üretim sistemleri kurulumu gerçekleştiren firmanın yetkilisi yararlanabilecekleri bir teşvikin olup olmadığı konusunda bilgilendirilmiştir.

05.06.2013 tarihinde termal suyun kullanıldığı aquapark ve restoran açmak isteyen bir girişimciye destek veya teşvik mekanizmaları hakkında bilgi verilmiştir.

10.06.2013 tarihinde İstanbul'da faaliyet gösteren ve Karahallı'da yatırım yapmak isteyen tekstil firması sahibine desteklerden nasıl faydalanacağı konusunda bilgi verilmiştir. Karahallı ilçesindeki dokumacıların bundan nasıl faydalanacağı detaylı biçimde anlatılmıştır.

14.06.2013 tarihinde doğalgaz makinaları üreticisi ABD'li yatırımcının Ekonomi Bakanlığı'na gelen talebinin Ajansa iletilmesi neticesinde yatırımcının istemiş olduğu OSB içinde 20 dekar açık, 20 dekar kapalı alanı olan arazi envanteri çıkarılmıştır. Uşak OSB, Uşak Karma OSB ve Uşak Karahallı OSB'den yatırımcının istemiş olduğu veriler (elektrik, su, atıksu, doğalgaz) en güncel haliyle toplanarak derlenmiştir. Uygun olan Karma OSB'deki icralık yerle ilgili icra avukatından satış şartları ve satış ihale tarihi öğrenilmiştir. Karma OSB ziyaret edilmiş ve ilgili yerin fotoğrafları çekilmiştir. Toplanan veriler İngilizceye çevrilerek koordinasyonu sağlayan Kütahya YDO Koordinatörüne iletilmiştir. 4 ilin verileri tek elden Ekonomi Bakanlığı'na gönderilmiştir.

18.06.2013 tarihinde Uşak Merkez'de dokuma alanında faaliyet gösteren firma sahibine yatırım teşvikleri hakkında bilgi verilmiştir.

28.06.2013 tarihinde topraksız sera yatırımı düşünen yatırımcı ile yatırım teşvik sisteminin sağladığı imkânlar hakkında görüş alışverişinde bulunulmuştur. İlgili bilgiler derlenerek örnek hesaplama tablosuyla birlikte kendisine iletilmiştir.

02.07.2013 tarihinde 50 dekar alanda 15 milyon TL sera yatırımı yapmak isteyen yatırımcının yatırım teşvikle ilgili sorduğu sorular mevzuat incelenerek cevaplanmış ve rapor halinde kendisine sunulmuştur. Konuyla ilgili Ekonomi Bakanlığı ve Çevre İl Müdürlüğünden de görüş alınmıştır.

10.07.2013 tarihinde boya üretimi yapan firmanın Ekonomi Bakanlığına yapmış olduğu teşvik başvurusu kabul edilmiş ve firmaya yatırım teşvik belgesi verilmiştir.

06.08.2013 tarihinde Banaz'da bulunan arazisi üstüne otel yapmak isteyen yatırımcıya Ekonomi Bakanlığı teşvikleri hakkında bilgi verilmiştir. Teşvikler haricinde Ajans destekleri hakkında da bilgilendirme yapılmıştır.

28.08.2013 tarihinde Almanya’da garaj kapısı, kayar kapı vb. üretimi yapan firmayla görüşme yapılmıştır. Görüşmede teşvik sistemi, ajans destekleri, İŞKUR ve diğer destekler hakkında bilgi verilmiştir. 02-06.09.2013 tarihlerinde söz konusu firmanın istemiş olduğu arsa için Uşak OSB, Uşak KOSB ile görüşülmüştür. Bu kapsamda yatırım için gerekli doneler ve destek mekanizmaları tüm YDO’larla irtibat içerisinde temin edilip firmaya raporlanmıştır.

18.09.2013 tarihinde örme işi yapan firma yetkilisi kapasite artırmak ve teknoloji yenilemek için makine alımı yapmak istemektedir. Kendisine yatırım teşvik sistemi hakkında bilgi verilmiştir.

04.10.2013 tarihinde kanatlı hayvan yetiştiriciliği yapan firmanın yatırım teşvik belgesinin tamamlama vizesi için Ekonomi Bakanlığı ile görüşülmüş, istenilen ilave evraklar hakkında bilgi alınmıştır. Akabinde firma ziyaret edilerek yatırım teşvik belgesinin ekspertiz işlemleri gerçekleştirilmiştir.

07.10.2013 tarihinde görüşülen yatırımcılara otel inşası için yatırım teşvik sistemi açıklanmıştır. Ayrıca Ajans destekleri anlatılmıştır.

31.10.2013 tarihinde Uşak Karma OSB’de deri imalatı yapan firmaya Ajans destekleri, yatırım teşvik sistemi ve KKYDP destekleri hakkında bilgi verilmiştir.

12.11.2013 tarihinde süt ve süt ürünleri işletmesi kurmayı planlayan yatırımcılara Ajans destekleri hakkında bilgi verilmiştir. Ayrıca TKDK’nın şartları ve imkanları da anlatılmıştır.

21.11.2013 tarihinde seramik üretimi yapan firmanın sahibi ve Ar-Ge ekibiyle bir araya gelinmiştir. Kendilerine Ajans destekleri ve TÜBİTAK TEYDEB destekleri hakkında bilgi aktarılmıştır.

02.12.2013 tarihinde open-end makinası almak isteyen tekstil firması yetkilisine Ajans destekleri açıklanmıştır.

02.12.2013 tarihinde Eşme Kaymakamı Türker Çağatay Halim ofisimizi ziyaret etmiştir. Kendileriyle yapmayı planladıkları turizm projesi hakkında görüşülmüştür.

06.12.2013 tarihinde Uşak Üniversitesi İİBF öğretim üyesi Yrd. Doç. Dr. Şerif Öner’e Ajans Mali Destekleri hakkında bilgi verilmiştir.

Toplantı, Fuar ve Organizasyonlar

2013 yılında 4 adet fuar ve organizasyona katılım sağlanmış olup, 85 adet toplantı düzenlenmiş veya toplantıya iştirak edilmiştir.

23-27.01.2013 tarihlerinde EMITT Fuarına Manisa YDO ile birlikte katılım sağlanmıştır. Fuara ilişkin rapor hazırlanarak Genel Sekreterliğe sunulmuştur.





02-03.05.2013 tarihlerinde TYDTA'nın Dünya Bankası ile ortaklaşa düzenlediği İstanbul'daki "Best Practice in FDI 2012" organizasyonuna katılım sağlanmıştır.

24.05.2013 tarihinde Uşak Üniversitesi İşletme Bölümü araştırma görevlilerine yönelik USİAD'da yapılan ve mali destek programlarının tanıtıldığı toplantıya katılım sağlanarak Ajans Mali Destekleri ve Uşak uygulamaları açıklanmıştır.

29.05.2013 tarihinde Uşak TSO'nun kurumsal stratejik plan kapsamında yaptığı paydaş analizi toplantısına katılım sağlanmıştır.

31.05.2013 tarihinde Uşak Kent Konseyi'nin organize ettiği ve tüm kent konseylerinin katıldığı kentlerde ulaşım konusunun ele alındığı çalışmaya katılım sağlanmıştır.



21.06.2013 tarihinde İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü'nün AFAD Eylem Planı Toplantısına katılım sağlanmıştır.

21.06.2013 tarihinde Yatırım İzleme ve Koordinasyon Başkanlığı Yönetmelik Taslağı üzerine yapılan toplantıya katılım sağlanmıştır.



27.08.2013'te Uşak TSO'nun yürüttüğü "Almanya-Türkiye Arasında Mesleki Eğitim için Köprüler" projesi kapsamında gerçekleştirilen çalışmaya katılım sağlanmıştır.

08.10.2013 tarihinde TCDD'nin yıllık 200.000 ton üzerinde yükleme yapan firmalara ve /veya OSB'lere yönelik raylı sistem fizibilite çalışması kapsamında TCDD yetkilileriyle firmalar (Uşak Seramik, Umpaş Seramik, Hitit Seramik) ve Uşak OSB ziyaret edilmiş, yer gösterimi yapılmıştır.

21-22.11.2013 tarihlerinde Ankara'da düzenlenen ve Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın organize ettiği 3. Sanayi Şurasına Ajans adına katılım sağlanmıştır.

Diğer Faaliyetler

Ekonomi Bakanlığı Teşvik İzlemeleri kapsamında 2013 yılı Şubat ayında Uşak YDO olarak, Uşak'ta bulunan 40 firma/kurum aranarak teşvik izlemeleri hakkında bilgi verilmiştir. 40 firmaya doldurmaları gereken yatırım takip formları ve bilgi yazıları gönderilmiş olup 35 adet yatırım izleme belgesi teslim alınmıştır. Firmalardan gelen sorular cevaplanmış ve belge göndermeyen firmalar tekrar aranmıştır. YDO'ya gelen teşvik izleme belgeleri de Ekonomi Bakanlığı teşvik sistemine girilmiştir.

2013 yılında Ajans'tan destek alan projelere yönelik toplam 89 adet izleme ziyaretinde bulunulmuştur. Mali destek projelerinin izlemeleri İDB ve Uşak YDO uzmanları tarafından, SAMDP-SKMDP ön izleme ziyaretleri PYB ve Uşak YDO uzmanları tarafından ortaklaşa yapılırken teknik destek izlemeleri Uşak YDO uzmanları tarafından gerçekleştirilmiştir.

C.2.2. 2013 Yılı Faaliyet Bazında Performans/Çıktı Göstergeleri

2013 yılında Ajans Çalışma Birimleri ve YDO'lar tarafından gerçekleştirilen faaliyetlere ilişkin belirlenen performans/çıktı göstergeleri ile ilgili gerçekleştirmeler aşağıdaki tablodadır:

Tablo 72 - 2013 Yılı Faaliyet Bazında Performans/Çıktı Göstergeleri

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Gösterge	Birimi	Hedefi	Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)
Eğitim Faaliyetleri	İMİB	Personel Başına Düşen Eğitim Saati	Saat	10	52	520
Kurumsal ve Paydaşlararası İşbirliklerine Yönelik Etkinlikler	PBKB	Gerçekleştirilen Toplantı Sayısı	Adet	20	20	100
Vizyonun ve Gelişme Eksenlerinin Belirlenmesine Yönelik Sektörel ve Bölgesel Toplantılar Düzenlenmesi	PBKB	Gerçekleştirilen Toplantı Sayısı	Adet	11	2	18
Öncelik ve Eylemlerin Belirlenmesine Yönelik Sektörel ve Tematik Çalıştaylar Düzenlenmesi	PBKB	Gerçekleştirilen Toplantı Sayısı	Adet	26	53	204
Bölgesel Araştırma, Analiz ve Strateji Belgelerinin Basımı, Tasarımı ve Dağıtımı	PBKB	Dağıtılan Paydaş Sayısı	Adet (Paydaş x Belge)	2.000	100	5,00
Teknik Destek Faaliyetleri	PYB	Yararlanıcı Kuruluş Sayısı	Adet	60	67	112
		Yararlanıcı Kişi Sayısı	Adet	430	1.374	320
Doğrudan Faaliyet Desteği	PYB	Oluşturulan Strateji Belgesi / Yol Haritası	Adet	20	11	55
Proje Teklif Çağruları	PYB	Düzenlenen Bilgilendirme Toplantısı	Adet	25	27	108
		Aylık Bülten Sayısı	Adet	12	-	-
E-Bülten Hazırlanması	YDO'lar	3 Aylık Bülten Sayısı	Adet	4	2	50
6 Ayda Bir Konferans, Seminer veya Atölye Çalışmaları Yapılması	YDO'lar	Gerçekleştirilen Toplantı Sayısı	Adet	8	13	163
Yurtiçi ve Yurtdışındaki Çalışma Ziyareti ve İncelemeler	YDO'lar	Çalışma Ziyareti ve İnceleme Gezisi Sayısı	Adet	7	7	100
Ulusal ve Uluslararası Organizasyonlarda Bölge'nin Temsil Edilmesi	YDO'lar	Katılım Gerçekleştirilen Organizasyon Sayısı	Adet	2	8	400
Yerli ve Yabancı Yatırımcıların Bölge'ye Davet Edilmesi	YDO'lar	Organizasyon Sayısı	Adet	1	1	100
		İletişim Kurulan veya Yatırım Desteği Verilen Yerli Yatırımcı Sayısı	Adet	75	156	208
		Bağlantıya Geçilen veya Destek Sağlanan Yabancı Yatırımcı Sayısı	Adet	25	31	124



Faaliyet Adı	Sorumlusu	Gösterge	Birimi	Hedefi	Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)
Bölge İş Dünyasının Yeni Pazarlara Açılımı	YDO'lar	Gerçekleştirilen Ülke Ziyaretleri	Adet	2	3	150
		Yapılan İkili Görüşme Sayısı	Adet	300	10	3
İllerin Yatırım Olanaklarını Tanıtıcı Materyallerin Hazırlanması	YDO'lar	Materyal Çeşidi Sayısı	Adet	2	5	250
2012 Yılı Teknik Destek Programı Faaliyetlerinin İzleme ve Değerlendirmesi	İDB	Gerçekleştirilen İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	24	17	71
		Hazırlanan Faaliyet Değerlendirme Raporu Sayısı	Adet	24	17	71
2013 TD Faaliyetlerinin İzleme ve Değerlendirmesi	İDB	Gerçekleştirilen İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	60	56	93
		Hazırlanan Faaliyet Değerlendirme Raporu Sayısı	Adet	60	56	93
ODAK Düzenli ve Anlık İzleme Ziyaretlerinin Gerçekleştirilmesi	İDB	Yapılan Düzenli İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	92	64	70
		Yapılan Anlık İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	30	24	80
ODAK Nihai Raporların Kontrolü ve Proje Kapanışlarının Gerçekleştirilmesi	İDB	Hazırlanan Proje Kapanış Raporlarının Sayısı	Adet	46	45	98
SÜKAP Düzenli ve Anlık İzleme Ziyaretlerinin Gerçekleştirilmesi	İDB	Yapılan Düzenli İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	26	21	81
		Yapılan Anlık İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	9	7	78
SKMDP Başlangıç ve Uygulama Eğitimi Toplantılarının Düzenlenmesi	İDB	Düzenlenen Toplantı Sayısı	Adet	5	5	100
		Katılan Kişi Sayısı	Kişi	200	157	79
SKMDP İlk İzleme Ziyaretlerinin Yapılması	İDB	Yapılan İlk İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	43	66	153
SKMDP Düzenli ve Anlık İzleme Ziyaretlerinin Gerçekleştirilmesi	İDB	Yapılan Düzenli İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	80	88	110
		Yapılan Anlık İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	15	5	33
SAMDP Başlangıç ve Uygulama Eğitimi Toplantılarının Düzenlenmesi	İDB	Düzenlenen Toplantı Sayısı	Adet	5	5	100
		Katılan Kişi Sayısı	Kişi	150	157	105
SAMDP İlk İzleme Ziyaretlerinin Yapılması	İDB	Yapılan İlk İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	32	25	78
SAMDP Düzenli ve Anlık İzleme Ziyaretlerinin Gerçekleştirilmesi	İDB	Yapılan Düzenli İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	60	22	37
		Yapılan Anlık İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	5	0	0,00
2012 DFD Proje ve Program Kapanışlarının Gerçekleştirilmesi	İDB	Hazırlanan Proje Kapanış Raporlarının Sayısı	Adet	14	13	93
2013 DFD İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları	İDB	Yapılan İlk İzleme Ziyaret Sayısı	Adet	25	17	68
		Yapılan Düzenli İzleme Ziyaret Sayısı	Adet	25	13	52

2013 yılı için gerçekleştirilecek performans ölçümünde esas alınacak kriterler bazında da belirlenen performans göstergelerine ilişkin gerçekleştirmeler aşağıdadır:

Tablo 73 - 2013 Yılı Çalışma Programı Performans Göstergeleri

#	Faaliyet	Gösterge	Gösterge Birimi	2013 Yılı Hedefi	2013 Yılı Gerçekleşmesi
1	İşbirlikleri	Toplantı ve Protokol Sayısı	Adet	36	25
		Gerçekleştirilen Ziyaret Sayısı	Adet	54	3
		Katılımcı Sayısı	Adet	2.650	619
2	Analiz ve Strateji Geliştirme	Yayımlanan Rapor, Analiz ve Strateji Belgeleri	Adet	8	8
3	Kalkınma Kurulu	Toplantı Sayısı	Adet	2	2
		Katılım Oranı	Yüzde	%70	%67
		Yönetim Kurulu Başkanının Katıldığı Toplantı Sayısının Toplam Toplantı Sayısına Oranı	Yüzde	%50	%0
		Kalkınma Kurulu Başkanının Katıldığı Yönetim Kurulu Toplantı Sayısının Toplam Yönetim Kurulu Toplantı Sayısına Oranı	Yüzde	%25	%0
4	Teknik Destekler	Başvuru Sayısı	Sayı	100	142
		Yararlanıcı Sayısı	Sayı	60	67
		Yararlanıcıların Memnuniyet Oranı	Yüzde	%90	%91



#	Faaliyet	Gösterge	Gösterge Birimi	2013 Yılı Hedefi	2013 Yılı Gerçekleşmesi
5	Mali Destekler	Başvuran Kişi / Kurum Sayısı	Sayı	250	290
		Bilgilendirme Toplantılarına Katılan Kişi Sayısı	Sayı	2.500	2.084
		Eğitim Verilen Kişi x Gün Sayısı	Kişi x Gün	500	510
		Ortağı Olan Projelerin Toplam Proje Sayısına Oranı	Yüzde	%25	%41
		İştirakçi Olan Projelerin Toplam Proje Sayısına Oranı	Yüzde	%10	%27
6	Yatırım Destek	Yerinde Ziyaret Edilen ya da Bilgi Verilen İşletmeci ve Potansiyel Girişimci Sayısı	Adet	725	1.110
7	Yerel Paylar	Tahsil Oranı	Yüzde	%90	%108
8	Eğitimler	Eğitim Sayısı	Adet	30	35
9	Periyodik Yayınlar	Yayın Sayısı	Adet	8	6
10	Bölge Planı Odak Grup Toplantıları	Toplantı Sayısı	Adet	30	73

C.2.3. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Kurumsal ve Bireysel Performans Yönetim Sistemi'nin uygulanmasına henüz geçilmemiş olup 2014 yılı itibarıyla hem kurumun hem de personelin performanslarının ölçülmesi planlanmaktadır.

D. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

D.1. Üstünlükler

- Kurumsallaşma sürecinin büyük oranda tamamlanmış olması
- Nitelikli insan kaynağına sahip olması
- Ajans içinde güçlü bir iletişim ve güven ağı bulunması
- Yeniliklere hızlı adapte olabilecek esnek çalışma şartlarına sahip olması
- Bölgede Ajansa yönelik önemli beklentilerin bulunması

D.2. Zayıflıklar

- Mevcut hizmet binasının Ajansın ihtiyaçlarını tam olarak karşılayamaması
- Ajansın ana amaç ve faaliyetlerine ilişkin olarak Bölgede bilgi kirliliğinin olması
- Yeni kurulmuş bir kamu kurumu olmanın getirdiği dezavantaj ve eksikliklerin bulunması

D.3. Değerlendirme

2013 yılında Ajans, kurumsallaşma ve kurum kültürünü yerleştirme konusunda önemli adımlar atmış, 2012 yılında gerçekleştirilen Mali Yönetim Yeterlik Denetimi sonuçlarında ortaya çıkan eksiklikleri büyük oranda tamamlamıştır.

Ajansımız daha iyi hizmet sunabilmek amacıyla 2013 yılı içerisinde Hizmet Binası Yapım İşi ihalesine çıkmıştır. İnşaat çalışmaları devam eden hizmet binasına 2014 yılı sonu itibarıyla geçilmesi öngörülmektedir.

2013 yılının başında 2012 yılının değerlendirilmesi ve 2013 yılının yol haritasının çizilmesi amacıyla tüm Ajans personelinin katılımıyla Kütahya'da bir Ajans Çalıştayı gerçekleştirilmiştir. Aynı şekilde 2013 yılının değerlendirildiği bir toplantı da 21.11.2013 tarihinde yapılmıştır.

Ajansımız, TR33 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı'nı tamamlayarak, önümüzdeki yıllarda gerek Ajansın temel faaliyet alanlarını gerekse Bölgenin kalkınmada izleyeceği yolu belirleyecek çalışmayı Bakanlığa göndermiştir. Plan kapsamındaki politikaların hayata geçirilmesini kolaylaştırmak amacıyla il bazlı Yerel Ekonomik Gelişme Programları (YEGEP)'nin hazırlanmasına başlanmıştır. Ayrıca Ajansımız tarafından güdümlü proje desteği kapsamına girebilecek alanlarda güdümlü proje geliştirme çalışmaları başlatılmıştır.

Ajans, paydaşlarla olan ilişkilerini sürekli olarak geliştirme amacı doğrultusunda gerek yüz yüze görüşme ve toplantılarla, gerekse yazılı ve görsel medya yoluyla Bölgeyle temas halinde olmuştur.

Sürekli öğrenen, dönüşüme ve gelişime açık bir kurum olarak Ajans, faaliyetlerinin çıktılarını analiz etmekte; eksikliklerini ve potansiyel riskleri avantaja ve bilgiye dönüştürme amacını gütmektedir.



Ajansımızın tüm çalışmalarında katılımcılık, şeffaflık, güvenilirlik, tarafsızlık ve erişilebilirlik ilkelerini hayata geçirmesi Bölge'deki imajını olumlu olarak pekiştirmektedir.

E. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Ajansta, farklı amaçlarla çok sayıda bilgi işlem sistemi kullanılmaktadır. Özellikle farklı bilgi işlem sistemlerinin koordineli ve etkin şekilde kullanılması verimliliği arttıracak ve personelin iş yükünü azaltarak zamanını daha etkin kullanmasını sağlayacaktır.

Mali destekler ve diğer desteklerin uygulanmasında Bölgenin ihtiyaçlarına odaklanacak şekilde yeni metotlar geliştirilmeli, bunların uygulanmasına yönelik mevzuatta bulunan sıkıntılar giderildikten sonra uygulama aşamasına geçilmelidir. Bu sayede Ajans kaynağının Bölgeye en etkin şekilde kanalize edilmesi sağlanacaktır.

Diğer taraftan proje ve faaliyetlerin izleme ve değerlendirme aşamaları ile ilgili mevzuatta net olmayan hususların açıklığa kavuşturulması gerekmektedir. Yararlanıcıların projeler kapsamındaki faaliyetlerini daha kolay hayata geçirebilmeleri adına mevzuatla ilgili gerekli düzenlemeler yapılmalıdır.

Yatırım Destek Ofislerinin personel sayılarının arttırılması ve gerekli mevzuat değişiklikleri sonrasında görev ve sorumluluklarını yerine getirmeleri için yeni araçların geliştirilmesi gereklidir. Yatırım Destek Ofislerinin görev tanımlarında yeterli düzeyde netleşme ve odaklanma sağlanamamaktadır.

Ajanslar kurulma aşamasında dinamik birer yapı olarak kurgulanmasına rağmen, uygulamada giderek klasik bir kamu kurumu olma yolunda hızla ilerlemektedirler. Ajansların iş ve işleyişine bürokrasinin hâkim olması Ajansların amaçlarına ulaşmasında ciddi bir engel teşkil etmektedir. Bu konuda yapıcı düzenlemelerin getirilmesi ve Ajansların klasik bir kamu kurumu olmalarının önüne geçilmesi gerektiği mütalaa edilmektedir.



**T.C. Zafer Kalkınma Ajansı
Genel Sekreterliği**

Adres: Cumhuriyet Mah., Hayme Ana Cad.,
METEM Tesisleri, Kat:4, 43020, Merkez/Kütahya
Tel: (0274) 271 77 61-62
Faks: (0274) 271 77 63
E-posta: info@zafer.org.tr

YATIRIM DESTEK OFİSLERİ

Afyonkarahisar YDO

Adres: Dört Yol Mah., Turgut Özal Cad., No: 69,
ATSO Binası, Kat: 2, 03100, Merkez/Afyonkarahisar
Tel: (0272) 212 20 70
Faks: (0272) 212 21 70
E-posta: afyonkarahisarydo@zafer.org.tr

Kütahya YDO

Adres: Cumhuriyet Mah., Hayme Ana Cad.,
METEM Tesisleri, Kat: 4, 43020, Merkez/Kütahya
Tel: (0274) 271 77 61
Faks: (0274) 271 77 63
E-posta: kutahyaydo@zafer.org.tr

Manisa YDO

Adres: 1. Anafartalar Mah., 1601 Sk., No: 20,
Kat: 3, 45020, Merkez/Manisa
Tel: (0236) 237 29 47
Faks: (0236) 239 49 51
E-posta: manisaydo@zafer.org.tr

Uşak YDO

Adres: Durak Mah., Fatih Cad., No: 2/404, Özmerkez
İş Merkezi, Kat: 4, 64100, Merkez/Uşak
Tel: (0276) 224 43 41
Faks: (0276) 224 43 42
E-posta: usakydo@zafer.org.tr