



2014

yılı

Faaliyet Raporu



www.zafer.org.tr



2014 YILI FAALİYET RAPORU

(1 OCAK – 31 ARALIK 2014)

(ŞUBAT 2015)

TR33 Bölgesi (Afyonkarahisar, Kütahya, Manisa, Uşak)

İÇİNDEKİLER

TABLolar	4
GRAFİKLER	5
ŞEKİLLER	5
KISALTMALAR	6
YÖNETİM KURULU BAŞKANI SUNUŞU	8
GENEL SEKRETER SUNUŞU	9
A. GENEL BİLGİLER	11
A.1. Misyon ve Vizyon	11
A.2. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	11
A.3. Ajansa İlişkin Bilgiler	12
A.3.1. Fiziksel Yapı	12
A.3.2. Teşkilat Yapısı	12
A.3.2.1. Kalkınma Kurulu	12
A.3.2.2. Yönetim Kurulu	15
A.3.2.3. Genel Sekreterlik	16
A.3.3. Bilgi Teknolojileri	25
A.3.4. İnsan Kaynakları	26
A.3.5. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	30
B. AMAÇ VE HEDEFLER	31
B.1. Ajans'ın Amaç ve Hedefleri	31
B.2. Temel Politikalar ve Öncelikler	32
C. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	33
C.1. Mali Bilgiler	33
C.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları	33
C.1.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	34
C.1.3. Mali Denetim Sonuçları	37
C.2. Performans Bilgileri	39
C.2.1. Ajans Çalışma Birimlerinin Faaliyetleri	39
C.2.1.1. Hukuk Müşavirliği Faaliyetleri	39
C.2.1.2. İdari ve Mali İşler Birimi Faaliyetleri	41
C.2.1.3. Planlama ve Bölgesel Koordinasyon Birimi Faaliyetleri	44
C.2.1.4. Program Yönetimi Birimi Faaliyetleri	57
C.2.1.5. İzleme ve Değerlendirme Birimi Faaliyetleri	67
C.2.1.6. Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri	80
C.2.2. 2014 Yılı Faaliyet Bazında Performans/Çıktı Göstergeleri	86
C.2.3. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi	89
D. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	90
D.1. Üstünlükler	90
D.2. Zayıflıklar	90
D.3. Değerlendirme	90
E. ÖNERİ VE TEDBİRLER	91

TABLolar

Tablo 1 – 2014 Yılı Kalkınma Kurulu Toplantılarına Katılım Durumu.....	14
Tablo 2 – 2014 Yılında Kalkınma Kurulu Üyeliği Değişiklikleri.....	14
Tablo 3 – 2014 Yılı Yönetim Kurulu Toplantı İstatistikleri.....	16
Tablo 4 – Hukuk Müşavirliği Personel Bilgileri.....	17
Tablo 5 – İMİB Personel Bilgileri.....	18
Tablo 6 – PBKB Personel Bilgileri.....	19
Tablo 7 – PGUB Personel Bilgileri.....	20
Tablo 8 – PYB Personel Bilgileri.....	21
Tablo 9 – İDB Personel Bilgileri.....	22
Tablo 10 – YDO Personel Bilgileri.....	24
Tablo 11 – Ajans Personelinin Birimlere Göre Dağılımı.....	27
Tablo 12 – 2014 Yılı Tahmini ve Gerçekleşen Gelirleri.....	33
Tablo 13 – 2014 Yılı Tahmini ve Gerçekleşen Giderleri.....	33
Tablo 14 – Terkin Edilen Katkı Payı Bilgileri.....	34
Tablo 15 – 2014 Yılı İl Özel İdareleri Katkı Payı Bilgileri.....	34
Tablo 16 – 2014 Yılı Belediye Katkı Payı Bilgileri*.....	35
Tablo 17 – 2014 Yılı TSO Katkı Payı Bilgileri.....	35
Tablo 18 – 6111 Sayılı Kanun Kapsamında Yapılan Yapılandırmada Tahsilat Durumu.....	36
Tablo 19 – 6552 Sayılı Kanun Kapsamında Yapılan Yapılandırmada Tahsilat Durumu.....	36
Tablo 20 – İller Bankası'ndan Tahsili Talep Edilen Belediye Katkı Payı Bilgileri.....	36
Tablo 21 – 2014 Yılı Eğitim Faaliyetleri.....	43
Tablo 22 – 2014 Yılı Bilgi Edinme Faaliyetleri.....	44
Tablo 23 – YEGEP Toplantıları.....	50
Tablo 24 – 2014 Yılında Yayınlanan MARTI Dergisi İçerikleri.....	56
Tablo 25 – RKMDP ve TEÇDP Faaliyet Takvimi.....	58
Tablo 26 – RKMDP ve TEÇDP Eğitim Toplantıları.....	58
Tablo 27 – RKMDP ve TEÇDP Bilgilendirme ve Eğitim Toplantıları.....	58
Tablo 28 – RKMDP ve TEÇDP Sözleşme Verileri.....	61
Tablo 29 – 2014 DFD Faaliyet Takvimi.....	62
Tablo 30 – 2014 TD Faaliyet Takvimi.....	64
Tablo 31 – SÜKAP Projelerinin Uygulama İstatistikleri.....	67
Tablo 32 – SÜKAP Projelerinin 2014 Yılı Ödeme Bilgileri.....	67
Tablo 33 – SKMDP Projelerinin Sözleşme İstatistikleri.....	68
Tablo 34 – SKMDP Projelerinin Sözleşme Bütçe Bilgileri.....	68
Tablo 35 – SKMDP Projelerinin 2014 Yılı Ödeme Bilgileri.....	68
Tablo 36 – SKMDP Projelerinin 2014 Yılı İzleme Bilgileri.....	69
Tablo 37 – SKMDP Projelerinin 2014 Yılı Zeyilname Talebi İstatistikleri.....	69
Tablo 38 – SKMDP Projelerinin 2014 Yılı Bildirim Mektubu İstatistikleri.....	69
Tablo 39 – SAMDP Projelerinin Sözleşme İstatistikleri.....	70
Tablo 40 – SAMDP Projelerinin Sözleşme Bütçe Bilgileri.....	70
Tablo 41 – SAMDP Projelerinin 2014 Yılı Ödeme Bilgileri.....	70
Tablo 42 – SAMDP Projelerinin 2014 Yılı İzleme Bilgileri.....	71

Tablo 43 – SAMDP Projelerinin 2014 Yılı Zeyilname Talebi İstatistikleri.....	71
Tablo 44 – SAMDP Projelerinin 2014 Yılı Bildirim Mektubu İstatistikleri	71
Tablo 45 – Proje Uygulama Eğitimi Toplantıları	72
Tablo 46 – Proje Uygulama Eğitim Toplantıları Katılımcı İstatistikleri	72
Tablo 47 – RKMDP Projelerinin Sözleşme İstatistikleri.....	73
Tablo 48 – RKMDP Projelerinin Sözleşme Bütçe Bilgileri.....	73
Tablo 49 – RKMDP Projelerinin 2014 Yılı Ödeme Bilgileri.....	73
Tablo 50 – RKMDP Projelerinin 2014 Yılı İzleme Bilgileri	74
Tablo 51 – RKMDP Projelerinin 2014 Yılı Zeyilname Talebi İstatistikleri.....	74
Tablo 52 – RKMDP Projelerinin 2014 Yılı Bildirim Mektubu İstatistikleri.....	74
Tablo 53 – TEÇDP Projelerinin Sözleşme İstatistikleri.....	75
Tablo 54 – TEÇDP Projelerinin Sözleşme Bütçe Bilgileri.....	75
Tablo 55 – TEÇDP Projelerinin 2014 Yılı Ödeme Bilgileri.....	75
Tablo 56 – TEÇDP Projelerinin 2014 Yılı İzleme Bilgileri.....	76
Tablo 57 – TEÇDP Projelerinin 2014 Yılı Zeyilname Talebi İstatistikleri.....	76
Tablo 58 – TEÇDP Projelerinin 2014 Yılı Bildirim Mektubu İstatistikleri.....	76
Tablo 59 – 2013 DFD Projelerinin 2014 Yılı Gerçekleşmeleri.....	77
Tablo 60 – 2014 DFD Projelerinin Sözleşme Bilgileri	77
Tablo 61 – 2014 DFD Projelerinin Ödeme Bilgileri.....	78
Tablo 62 – 2013 Yılı 2. - 3. Dönem Teknik Destek Sözleşme Bilgileri	78
Tablo 63 – 2014 TD 1. – 4.Dönem Sözleşme Bilgileri	79
Tablo 64 – 2014 Yılı YDO Faaliyetleri.....	80
Tablo 65 – 2014 Yılı Faaliyet Bazında Performans/Çıktı Göstergeleri.....	86
Tablo 66 – 2014 Yılı Çalışma Programı Performans Göstergeleri.....	89

GRAFİKLER

Grafik 1 – Kalkınma Kurulu Üye Sayılarının İllere Göre Dağılımı.....	13
Grafik 2 – Ajans Personelinin Mezun Olduğu Üniversiteye Göre Dağılımı.....	27
Grafik 3 – Ajans Personelinin Lisans Düzeyinde Mezun Olduğu Bölüme Göre Dağılımı.....	28
Grafik 4 – Ajans Personelinin Eğitim Durumu	28
Grafik 5 – Ajans Personelinin Cinsiyet Durumu.....	29
Grafik 6 – RKMDP ve TEÇDP Kapsamında Gelen Projelere İlişkin İstatistikler.....	60
Grafik 7 – 2014 DFD Proje İstatistikleri	63
Grafik 8 – 2014 DFD 1. – 7. Dönem Proje Bütçe Bilgileri.....	63
Grafik 9 – 2014 TD 1 – 4. Dönem Proje İstatistikleri.....	65
Grafik 10 – 2014 TD 1. – 4. Dönem Proje Bütçe Bilgileri.....	65
Grafik 11 – 2014 TD 1. – 4. Dönem Başarılı Proje Konuları.....	65
Grafik 12 – 2014 TD 5. Dönem Proje İstatistikleri.....	66

ŞEKİLLER

Şekil 1 – Ajans Organizasyon Şeması.....	17
---	----



KISALTMALAR

AB	: Avrupa Birliği
AKÜ	: Afyon Kocatepe Üniversitesi
Ar-Ge	: Araştırma - Geliştirme
ATSO	: Afyonkarahisar Ticaret ve Sanayi Odası
BİMER	: Başbakanlık İletişim Merkezi
BT	: Bilgi Teknolojileri
CBS	: Coğrafi Bilgi Sistemi
CBÜ	: Celal Bayar Üniversitesi
ÇSGB	: Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı
DDK	: Devlet Denetleme Kurumu
DFD	: Doğrudan Faaliyet Desteği
EBYS	: Elektronik Belge Yönetim Sistemi
HKM	: Hukuk Müşavirliği
İDB	: İzleme ve Değerlendirme Birimi
İKG OP	: İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı
İMİB	: İdari ve Mali İşler Birimi
İŞKUR	: Türkiye İş Kurumu
KAYS	: Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi
KOBİ	: Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletme
KOSGEB	: Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı
KUTSO	: Kütahya Ticaret ve Sanayi Odası
MÜSİAD	: Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği
ODAK	: Odak Sektörler Mali Destek Programı
OSB	: Organize Sanayi Bölgesi
PBKB	: Planlama ve Bölgesel Koordinasyon Birimi
PGUB	: Proje Geliştirme ve Uygulama Birimi
PTÇ	: Proje Teklif Çağırısı
PYB	: Program Yönetimi Birimi
RKMDP	: Rekabetçi KOBİ Mali Destek Programı
SAMDP	: Sosyal Altyapı Mali Destek Programı
SKMDP	: Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı
SOME	: Siber Olaylara Müdahale Ekibi
STK	: Sivil Toplum Kuruluşu
SÜKAP	: Sürdürülebilir Kırsal & Kentsel Altyapı Mali Destek Programı
TD	: Teknik Destek
TEÇDP	: Turizm, Enerji ve Çevre Altyapı Mali Destek Programı
TİM	: Türkiye İhracatçılar Meclisi
TKDK	: Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu
TSO	: Ticaret ve Sanayi Odası
TTGV	: Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı
TÜBİTAK	: Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu
TÜİK	: Türkiye İstatistik Kurumu
TYDTA	: Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı



UDYK	: AB Uyum Danışma ve Yönlendirme Kurulu
UKOSB	: Uşak Deri (Karma) Organize Sanayi Bölgesi
USOM	: Ulusal Siber Olaylara Müdahale Merkezi
UTSO	: Uşak Ticaret ve Sanayi Odası
YDO	: Yatırım Destek Ofisi
YTE	: TÜBİTAK Yazılım Teknolojileri Araştırma Enstitüsü



YÖNETİM KURULU BAŞKANI SUNUŞU

14 Temmuz 2014 tarihinden bu yana Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üstlenmiş olduğum Zafer Kalkınma Ajansı, kuruluşundan itibaren Afyonkarahisar, Kütahya, Manisa ve Uşak illerinden oluşan TR33 Bölgesi'nde kamu kesimi, özel sektör, yerel yönetimler, üniversiteler ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek ve illerin sosyoekonomik kalkınmasına destek vermek için çalışmıştır. Zafer Kalkınma Ajansı, 2014 yılında da Bölge'de gerçekleştirdiği araştırma ve analizler, mali destek ve teknik destek programları, yatırım destek ve tanıtım faaliyetleri ile eğitim ve bilgilendirme faaliyetleri aracılığıyla bölgesine katkıda bulunmak üzere özverili şekilde çalışmalarına devam etmiştir.

Ajansımız, bir yandan Yönetim Kurulu, Kalkınma Kurulu ve Genel Sekreterlik organları aracılığı ile mevzuat çerçevesindeki görev ve misyonları doğrultusunda Bölge'nin gelişiminde aktif bir rol alırken diğer yandan kendi kurumsal yapısını sağlamlaştırmaktadır. Ajans personelimiz yeni hizmet binasında artan bir ivmeyle çalışmalarına sürdürmektedir.

Zafer Kalkınma Ajansı, Bölge'de ekonomik ve sosyal kalkınmayı sağlamak için çalışırken yerelde tüm paydaşlarının işbirliği ve katılımına ihtiyaç duymaktadır. Çalışan bir makinenin parçaları gibi, Bölgemizde faaliyet gösteren kişi ve kurumların uyum içerisinde aynı güzel hedeflere ulaşmak için hareket etmesi ve yapılacak projelerle, diğer destek mekanizmalarıyla Ajans'ın bu çalışmalara destek olması birincil amacımızdır. Bu vesileyle, fedakâr çalışmalarından ve katkılarından dolayı Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu Üyelerine, Genel Sekreter ve Ajans çalışanlarına teşekkür eder, Bölge'deki tüm kurum ve kuruluşların desteği ve işbirliğiyle, Bölgemize yönelik yenilikçi proje fikirlerinin ve yatırımların artarak devam etmesini temenni ederim.

Erdoğan BEKTAŞ
Manisa Valisi
Yönetim Kurulu Başkanı



GENEL SEKRETER SUNUŞU

Zafer Kalkınma Ajansı, 2014 yılında kurumsal kapasitesini arttıracak bir yönetim anlayışıyla faaliyetlerini yürütmeye devam etmiştir. Ajansımız, Bölgemize ve paydaşlarımıza daha iyi hizmet sunabilmek için; 2014 yılı Mart ayı içerisinde 6 uzman ve 2 destek personelini kadrosuna katmıştır. Ajansımızın daha uygun bir çalışma ortamında faaliyetlerini sürdürebilmesi amacıyla 2013 yılı içerisinde ihalesine çıkılan ve inşaat çalışmalarına başlanan Ajansımızın yeni hizmet binası, 2014 yılı Kasım ayında tamamlanmıştır. Ajansımız 2014 yılı Aralık ayından itibaren yeni hizmet binasında faaliyetlerine devam etmektedir.

TR33 Bölgesi 2014 – 2023 Bölge Planı'nda yer alan politika ve stratejilerin hayata geçirilmesini kolaylaştırmak amacıyla Yerel Ekonomik Gelişme Programı çalışmalarına başlanmıştır. Bu çalışma kapsamında ele alınacak olan öncelikli eylemler paydaşlarla birlikte belirlenmiş olup Afyonkarahisar, Kütahya, Manisa ve Uşak illeri için çalışmalar hazırlanmıştır.

2014 yılında Yönetim Kurulu tarafından alınan kararlar ve Bölge Planı'nda öngörülen öncelikler doğrultusunda, konusu ve koşulları Ajans öncülüğünde ve yönlendirmesinde belirlenen özel nitelikli projeler olan güdümlü proje çalışmaları için ilgili paydaşlarla toplantılar yapıp istişarelerde bulunulmuştur.

12.12.2013 tarihinde Kütahya'da gerçekleştirilen açılış toplantısı ile ilan edilen 2014 Yılı Mali Destek Programlarının (Rekabetçi KOBİ Mali Destek Programı ile Turizm, Enerji ve Çevre Altyapı Mali Destek Programı) başvuruları sona ermiş ve değerlendirmeleri tamamlanmıştır. 30.04.2014 tarihli ve 2014-04 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda asil ve yedek proje listeleri kurul üyeleri tarafından onaylanmış ve 02.05.2014 tarihinde 2014 Yılı Proje Teklif Çağruları (PTÇ) sonuçları kamuoyuna ilan edilmiştir. Bu kapsamda 72 proje sözleşmeye bağlanarak uygulanmaya başlamıştır. Yararlanıcılarımıza başarılı bir proje uygulama süreci diliyorum.

Ayrıca Ajansımız 03.03.2014 tarihinde 2014 Yılı Teknik Destek Programı (2014 TD) ve 2014 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı (2014 DFD)'ni ilan etmiştir. Son dönem başvuruları hariç



olmak üzere 2014 TD kapsamında 87 faaliyet, 2014 DFD de ise 24 proje desteklenmeye hak kazanmıştır. Her iki Program 31.12.2014 tarihinde başvuruya kapatılmıştır.

Ajansımızın bir diğer önemli işlevi olan yatırım tanıtımı ve yatırımcı çekme faaliyetleri kapsamında 1.595 yerli ve 8 yabancı firmaya yatırım destek ve bilgilendirme hizmeti verilmiştir.

Ajansımızın vermiş olduğu mali ve teknik destekler etkili bir izleme yöntemi ile izlenmekte olup hem yararlanıcıların projelerinin başarılı olması hem de kaynakların verimli kullanılması hususunda gerekli çalışmalar yapılmaktadır. Bu bağlamda 2014 yılında projelere 300'e yakın izleme ziyareti yapılmıştır.

Yatırım danışmanlığından proje finansmanına, bölgesel planlamadan paydaşlar arası koordinasyona kadar farklı alanlardaki faaliyetleri ile hizmet odaklı bir kurum olan Ajansımız; Bakanlığımız, Yönetim ve Kalkınma Kurulu Üyelerimiz ve tüm paydaşlarımızın katkıları ile bölgesel kalkınmanın sürdürülebilirliği noktasında çalışmalarını profesyonel biçimde yürütmektedir. Bu vesileyle, Ajansımız misyon ve vizyonu çerçevesinde görevlerini ciddiyet, hassasiyet ve özveri ile icra eden Ajans personelimize teşekkür ediyorum.

Yusuf BALCI

Genel Sekreter

A. GENEL BİLGİLER

Zafer Kalkınma Ajansı, 25.01.2006 tarihli ve 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanununun 3. maddesine dayanılarak Kalkınma Bakanlığı'nın koordinasyonunda, 14.07.2009 tarihli ve 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur.

Zafer Kalkınma Ajansı'nın temel amacı, 5449 sayılı Kanununun 1. maddesinde bütün kalkınma ajansları için ortak bir biçimde ifade edildiği üzere; kamu kesimi, özel sektör ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle, ulusal kalkınma planı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu bir şekilde bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, bölgesel kalkınmanın sürdürülebilirliğini sağlamak ve bölge içi / bölgelerarası gelişmişlik farklarını azaltmaktır.

A.1. Misyon ve Vizyon

Misyonumuz;

*“TR33 Bölgesinin yaşam kalitesini arttırmak amacıyla; Bölge dinamiklerini harekete geçirmek ve paydaşlar arası koordinasyonu sağlamak, Bölge'deki kaynakların yerinde ve etkin kullanımını gerçekleştirmek, girişimcilik ve inovasyonu özendirerek Bölge'yi cazibe merkezi haline getirmek ve sürdürülebilir kalkınmayı sağlamak”*tır.

Vizyonumuz;

*“Bölge'nin kalkınması için dinamik bir takım ruhuna sahip, kaliteli hizmet sunan, öğrenen ve öğreten, başlattığı her girişimi ZAFER'le taçlandıran bir Ajans olmak”*tır.

A.2. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanununun 5. maddesine göre Ajansımızın yetki, görev ve sorumlulukları aşağıdaki gibidir:

- a) *Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.*
- b) *Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak. Bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Kalkınma Bakanlığı'na bildirmek.*
- c) *Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.*
- d) *Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek.*
- e) *Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek.*
- f) *4. maddenin ikinci fıkrasının (c) bendi çerçevesinde ajansa tahsis edilen kaynakları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.*
- g) *Bölge'nin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.*

- h) Bölge'nin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
- i) Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
- j) Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
- k) Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin Bölge'de tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
- l) Ajans'ın faaliyetleri, malî yapısı ve Ajans'la ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

A.3. Ajansa İlişkin Bilgiler

A.3.1. Fiziksel Yapı

Ajans faaliyetlerini 2014 yılının büyük bölümünde METEM tesislerinde yer alan kiralık merkez ofisi ve Kütahya YDO ile Afyonkarahisar, Manisa ve Uşak illerinde oluşturulan YDO'lar aracılığıyla sürdürmüştür. Manisa Yatırım Destek Ofisi Mayıs ayı içerisinde Manisa Ticaret ve Sanayi Odası hizmet binasında tahsis edilen bağımsız bölüme taşınmış olup faaliyetlerini burada sürdürmektedir.

Ajansımızın merkez hizmet binası için 2013 yılı Eylül ayında gerçekleştirilen “Hizmet Binası Yapım İşi İhalesi” neticesinde ihaleyi kazanan yüklenici firma ile sözleşme imzalanmış, 2013 yılı Kasım ayı içerisinde hizmet binası inşaatına başlanmış ve 2014 yılı Aralık ayında iskân alınarak Ajans merkez ofisi Cumhuriyet Mh. Öncü Sk. No: 39 Merkez / KÜTAHYA adresinde hizmete girmiştir.

Kullanıma açılan hizmet binası yaklaşık 5.400 m²'lik kapalı alana sahip olup binada arşiv, depo, sergi-konferans salonları, paydaş görüşme odaları, bölgesel inovasyon çalışmaları için çalışma ofisleri, çalışma birimleri için ofisler, yönetim ofisleri ve sosyal paylaşım bölümleri bulunmaktadır.

A.3.2. Teşkilat Yapısı

Ajans; Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu ve Genel Sekreterlik organlarından oluşmaktadır.

A.3.2.1. Kalkınma Kurulu

Kalkınma Kurulu, Ajans'ın danışma organıdır. Bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; Bölge'deki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve Ajans'ı yönlendirmek üzere kurulmuştur.

Kalkınma Kurulu'nun görev ve yetkileri şunlardır:

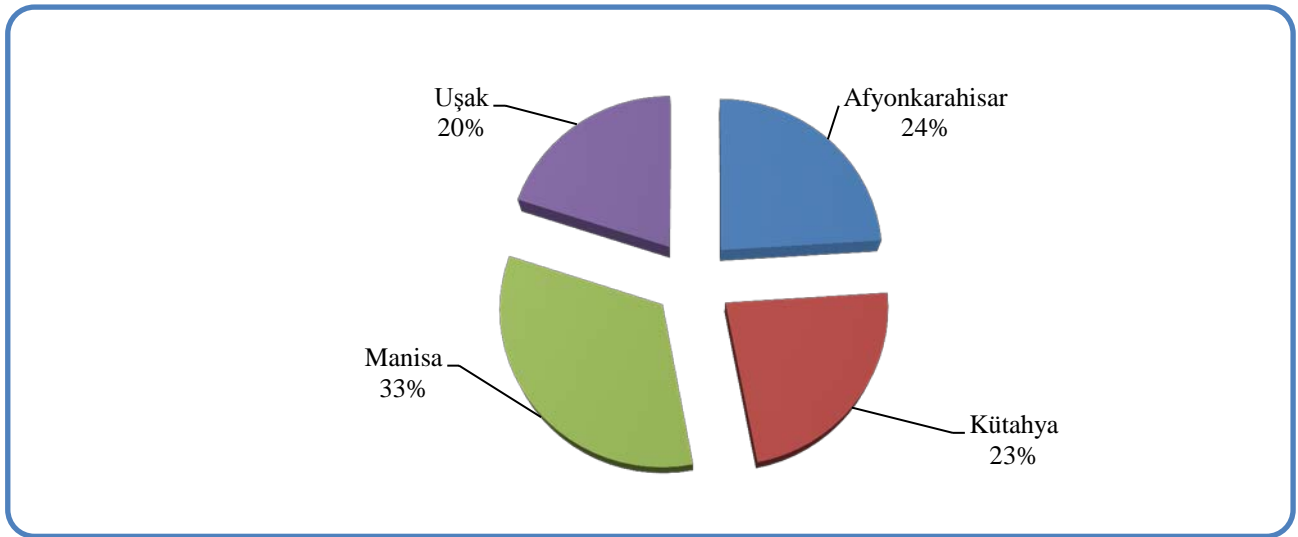
- a) Tek ilden oluşan bölgelerde Yönetim Kurulunda yer alacak özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşları temsilcilerini ve iki katı yedeklerini sırasıyla seçmek,
- b) Ajans'ın yıllık faaliyet ve iç denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve Yönetim Kuruluna önerilerde bulunmak,

- c) Bölge'nin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak Yönetim Kuruluna tavsiyelerde bulunmak,
- d) Toplantı sonuçlarını Kalkınma Bakanlığı'na raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamak.

Kalkınma Kurulu'nda üye olarak yer alan kurum ve kuruluşlar Bakanlar Kurulu Kararnamesi ile belirlenmektedir. 08.04.2013 tarih ve 2013/4748 sayılı Bakanlar Kurulu Kararnamesi ile Zafer Kalkınma Ajansı Kalkınma Kurulu'nda 2013-2017 yılları arasında dört yıl süre ile temsil edilecek üye kurumlar belirlenmiştir.

Afyonkarahisar'dan 24, Kütahya'dan 23, Manisa'dan 33 ve Uşak'tan 20 üye olmak üzere toplam 100 üyeden oluşan Kalkınma Kurulu bünyesinde kamu kurumları, özel sektör kuruluşları, sivil toplum kuruluşları (STK'lar) ve üniversite temsilcileri bulunmaktadır.

Grafik 1 – Kalkınma Kurulu Üye Sayılarının İllere Göre Dağılımı



2013-01 sayılı toplantıda yapılan açık oylamada Hüseyin BİLGİN (Uşak) ve Fatih ALKIŞ (Kütahya) Asil Kâtip Üyeler; İsmail ATALAY (Uşak) ve Mustafa SEZER (Uşak) Yedek Kâtip Üyeler olarak oy birliği ile seçilmiştir. Manisa Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürü Doç. Dr. Erbil KALMIŞ Kalkınma Kurulu Başkanı seçilmiştir.

2014-01 sayılı Kalkınma Kurulu Toplantısı, 06-07.06.2014 tarihlerinde Kütahya'da 55 üyenin katılımıyla gerçekleştirilmiştir. Kalkınma Kurulu üyelerinin ve farklı kurumlardan gözlemcilerin katılım sağladığı toplantıya Kütahya Valisi ve Ajans Yönetim Kurulu Başkanı Şerif YILMAZ da katılmıştır.

2014-02 sayılı Kalkınma Kurulu Toplantısı, 13.11.2014 tarihinde Uşak'ta 75 üyenin katılımıyla gerçekleştirilmiştir. Kalkınma Kurulu üyelerinin ve farklı kurumlardan gözlemcilerin katılım sağladığı toplantıya Uşak Valisi ve Ajans Yönetim Kurulu Üyesi Seddar YAVUZ ile Uşak İl Genel Meclisi Başkanı ve Ajans Yönetim Kurulu Üyesi Mehmet NACAR da katılmıştır.

Tablo 1 – 2014 Yılı Kalkınma Kurulu Toplantılarına Katılım Durumu

İl	Üye Sayısı	2014-01 Toplantısı Katılan Üye Sayısı	Katılım Oranı (%)	2014-02 Toplantısı Katılan Üye Sayısı	Katılım Oranı (%)
Afyonkarahisar	24	13	54	18	75
Kütahya	23	18	78	15	65
Manisa	33	16	48	25	75
Uşak	20	8	40	17	85
Toplam	100	55	55	75	75

2014-01 sayılı Kalkınma Kurulu Toplantısı'nda bir önceki dönemde Ajans tarafından gerçekleştirilen faaliyetler anlatılmış, PYB tarafından 2014 yılı Mali Destek Programları (Turizm, Enerji ve Çevre Mali Destek Programı, Rekabetçi KOBİ Mali Destek Programı, 2014 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği) ve 2014 Yılı Teknik Destek Programı hakkında bilgilendirme yapılmış, Ajans'ın YEGEP çalışmaları ve İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı (İKG OP) kapsamında başvurusu kabul edilen projesindeki gelişmelerden bahsedilmiştir.

2014-02 sayılı Kalkınma Kurulu Toplantısı'nda da bir önceki dönemde Ajans tarafından gerçekleştirilen faaliyetler anlatılmış, “Bölge İllerinin Turizm Potansiyellerinin Değerlendirilmesi ve Kurul Üyelerinin Görüşlerinin Alınması” çalışması kapsamında illerin Kültür ve Turizm müdürleri tarafından sunumlar yapılmış ve kurul üyelerinin görüşleri alınmıştır. Toplantı akabinde Ulubey Kanyonu gezilerek Ajansımızın 2014 yılı TEÇDP kapsamında desteklediği “Kanyonların Katma Değerini Arttırmak ve Turizm Çeşitliliği Sağlamak İçin Fiziki Alt Yapılar Kurarak, Cazibe Merkezi Oluşturma” projesi hakkında bilgi verilmiştir.

Her iki toplantının son bölümünde Kalkınma Kurulu'nun Ajans çalışmaları hakkındaki görüşleri alınarak değerlendirilmiş; tavsiye, eleştiri ve öneriler kayıt altına alınarak ilgili birimlere iletilmiştir.

Haziran ve Kasım aylarında düzenlenen Kalkınma Kurulu toplantıları sonrasında düşürülmesi ve değiştirilmesi gereken üyeler belirlenerek resmi yazıları yazılmış ve gereken işlemler yapılmıştır.

Tablo 2 – 2014 Yılında Kalkınma Kurulu Üyeliği Değişiklikleri

Eski Üye Kurum	Yeni Üye Kurum
Sultandağı Meyve Üreticileri Birliği	Şuhut Kaymakamlığı
Afyonkarahisar Yumurta Üreticileri Birliği	İhsaniye Kaymakamlığı
Afyonkarahisar Hür Sanayici ve İşadamları Derneği	Dinar İlçe Özel İdaresi
Emet Belediye Başkanlığı	Kütahya İl Sosyal Etüt ve Proje Müdürlüğü
Manisa İl Özel İdaresi*	Gördes Kaymakamlığı
Salihli Sanayici ve İşadamları Derneği	Basın İlan Kurumu Manisa Şube Müdürlüğü
Selendi Belediyesi	Manisa Aile ve Sosyal Politikalar İl Müdürlüğü
Uşak Organize Sanayi Bölgesi	Uşak İl Milli Eğitim Müdürlüğü

* Kurum, 6360 sayılı Kanun sonrasında lağvedildiği için Kalkınma Kurulu'ndaki üyeliği sona ermiştir.

A.3.2.2. Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu, Ajans'ın karar organıdır. Ajans'ı Yönetim Kurulu Başkanı temsil eder. Yönetim Kurulu, Afyonkarahisar, Kütahya, Manisa ve Uşak illerimizin Valileri, Belediye Başkanları, İl Genel Meclisi Başkanları ile Ticaret ve Sanayi Odası Başkanlarının yer aldığı 15 üyeli bir Kuruldur. 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanununun 11. maddesinde Yönetim Kurulu'nun görev ve yetkileri aşağıdaki gibi belirtilmiştir:

- a) *Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Kalkınma Bakanlığı'nun onayına sunmak,*
- b) *Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek,*
- c) *Yıllık malî raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak,*
- d) *Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek,*
- e) *Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Kalkınma Bakanlığı'na göndermek,*
- f) *Ajans bütçesini onaylamak ve Kalkınma Bakanlığı'na göndermek,*
- g) *Genel Sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak,*
- h) *Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek,*
- i) *Personelin işe alınması ve işine son verilmesi konularında karar vermek,*
- j) *Genel sekreterce belirlenen çalışma birimlerini, bunlar arasındaki işbölümünü onaylamak,*
- k) *Genel sekreteri belirlemek ve Kalkınma Bakanlığı'nun onayına sunmak,*
- l) *Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında Genel Sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek,*
- m) *Özel kesimdeki yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini ilgili mevzuatta belirtilen süre içerisinde, ilgili mevzuatta bir süre belirtilmemişse öncelikle ve ivedilikle sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek ve bunun için Ajans'ın kurulu olduğu bölge illerinde yatırım destek ofisleri teşkil etmek.*

2014 yılında Ajans Yönetim Kurulumuzda bazı değişiklikler olmuştur. 13.02.2014 tarihli kararname ile Uşak Valiliği'ne atanan Seddar YAVUZ, 21.05.2014 tarihli kararname ile Afyonkarahisar Valiliği'ne atanan Hakan Yusuf GÜNER ve Manisa Valiliği'ne atanan Erdoğan BEKTAŞ Yönetim Kurulunda yerlerini almışlardır. 30.03.2014 tarihinde gerçekleştirilen yerel seçimler neticesinde Kütahya Belediye Başkanlığı'na seçilen Kamil SARAÇOĞLU, Uşak Belediye Başkanlığı'na seçilen Nurullah CAHAN, Kütahya İl Genel Meclisi Başkanlığı'na seçilen Musa YILMAZ ve Uşak İl Genel Meclisi Başkanlığı'na seçilen Mehmet NACAR Yönetim Kurulumuza katılmışlardır. Ayrıca Manisa TSO'da merhum Bülent KOŞMAZ'dan boşalan Yönetim Kurulu Başkanlığı'na 08.07.2014 tarihinde seçilen Yaşar COŞKUN Yönetim Kurulu üyesi olmuştur. 6360 sayılı Kanun ile Manisa İl Özel İdaresi kapandığı için Yönetim Kurulumuzun üye sayısı 15'e düşmüştür.

14.07.2013 tarihinden beri Kütahya Valisi Şerif YILMAZ tarafından yürütülmekte olan Yönetim Kurulu Başkanlığı, 14.07.2014 tarihinden itibaren bir yıl süreyle Manisa Valisi Erdoğan BEKTAŞ tarafından yürütülecektir. Yönetim Kurulu, 2014 yılında 12 toplantı gerçekleştirmiştir.

Tablo 3 – 2014 Yılı Yönetim Kurulu Toplantı İstatistikleri

Toplantı No	Tarih	Yer	Katılımcı Sayısı
2014-01	17.01.2014	Merkez, Afyonkarahisar	12
2014-02	07.02.2014	Merkez, Kütahya	10
2014-03	10.03.2014	Karahallı, Uşak	9
2014-04	30.04.2014	Salihli, Manisa	11
2014-05	29.05.2014	Merkez, Afyonkarahisar	10
2014-06	19.06.2014	Merkez, Kütahya	9
2014-07	18.07.2014	Yunusemre, Manisa	10
2014-08	21.08.2014	Merkez, Uşak	10
2014-09	26.09.2014	Merkez, Afyonkarahisar	11
2014-10	17.10.2014	Merkez, Kütahya	9
2014-11	21.11.2014	Yunusemre, Manisa	10
2014-12	18.12.2014	Merkez, Uşak	9

A.3.2.3. Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik Ajans'ın icra organıdır. Genel Sekreterliğin, çalışma birimlerinin ve yatırım destek ofislerinin (YDO) en üst amiri Genel Sekreter'dir. Genel Sekreter, Yönetim Kurulu'na karşı sorumludur. Genel Sekreterlik, Genel Sekreter, birim başkanları, YDO koordinatörleri, uzman ve destek personelinden oluşmaktadır.

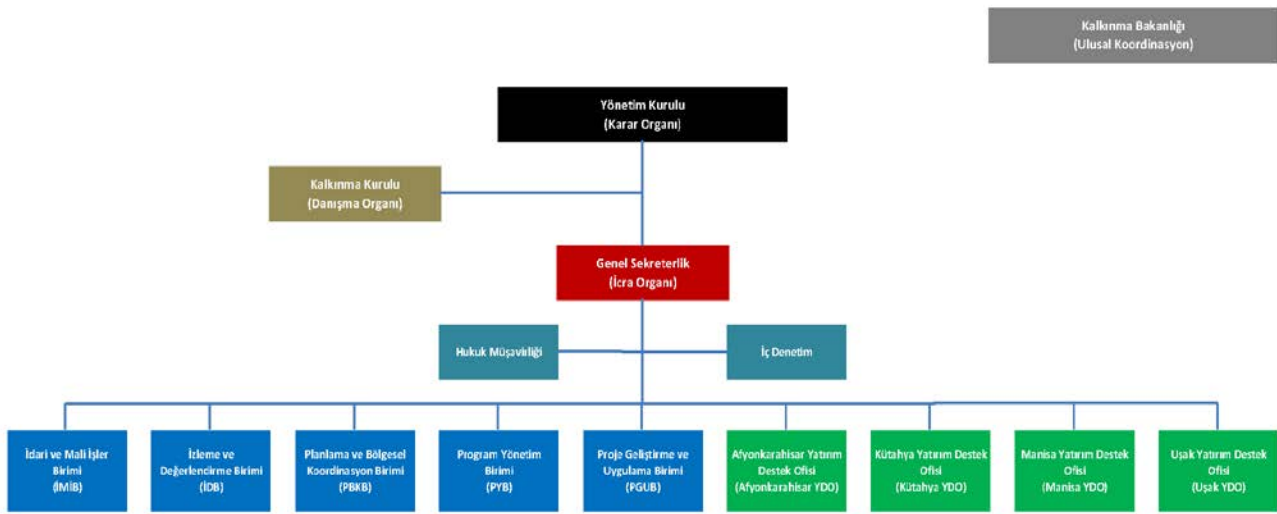
Genel Sekreterin görev ve yetkileri aşağıdadır:

- Yönetim Kurulu kararlarını uygulamak,*
- Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve Yönetim Kurulu'na sunmak,*
- Ajans gelirlerini toplamak, 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanununun 4. maddesine göre belirlenen usul ve esaslar ile ilgili diğer mevzuata ve bütçe ile Yönetim Kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak,*
- Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek,*
- Bölge'deki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak,*
- Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek, malî destek sağlamak üzere Yönetim Kuruluna öneri götürmek,*
- Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak,*
- Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki Ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek,*
- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,*
- Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek,*
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesini Yönetim Kuruluna teklif etmek,*
- Ajans Genel Sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak,*
- Ajans'ın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek,*
- Yönetim Kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak,*
- Yönetim Kurulu toplantılarına katılmak,*

- p) Program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesi ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımlara ilişkin olarak Yönetim Kurulu'na teklif sunmak,
- q) Bütçe sonuçlarını bütçe döneminin bitiminden sonraki Mart ayı içinde Yönetim Kurulu'na sunmak,
- r) Ajans'ın faaliyetlerini, hesaplarını, işlemlerini ve performansını denetlemek ve iç denetim raporunu Kalkınma Kurulu ile Yönetim Kurulu'na sunmak.

21.10.2010 tarihli ve 2010-09 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda onaylanan Ajansımız organizasyon şeması, 18.12.2014 tarihli ve 2014-12 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda alınan 4 nolu karar ile yeniden düzenlenmiştir.

Şekil 1 – Ajans Organizasyon Şeması



21.05.2013 tarihli ve 2013-04 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda alınan kararla İdari ve Mali İşler Birim Başkanı Veli OĞUZ tarafından vekâleten yürütülen Genel Sekreterlik görevine Yusuf BALCI 19.07.2014 tarihli ve 2014-07 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda alınan kararla atanmış, Kalkınma Bakanlığı'nın 04.09.2014 tarihli ve 3928 sayılı yazısı ile de onaylanmıştır.

31.12.2014 tarihi itibarıyla Genel Sekreterlik bünyesinde 5 adet merkez çalışma birimi, 1 adet Hukuk Müşavirliği ve 4 adet YDO bulunmaktadır.

Genel Sekreterlik bünyesinde yer alan çalışma birimleri ve YDO'ların görev ve yetkileri ile personel bilgileri aşağıda yer almaktadır.

A.3.2.3.1. Hukuk Müşavirliği

31.12.2014 tarihi itibarıyla Hukuk Müşavirliği (HKM)'nde 1 uzman personel görev yapmaktadır.

Tablo 4 – Hukuk Müşavirliği Personel Bilgileri

Adı Soyadı	Unvanı	Mezun Olduğu Üniversite	Mezun Olduğu Bölüm
Ahmet MUTAF	Hukuk Müşavirliği Hizmetinden Sorumlu Uzman	Dokuz Eylül Üniversitesi	Hukuk

Hukuk Müşavirliği'nin görev ve yetkileri şunlardır:

- Genel sekreterlik birimlerinden ve Yatırım Destek Ofisleri'nden intikal ettirilen ve hukuki, mali, idari ve cezai sonuç hâsıl edilebilecek tüm konular hakkında hukuki görüş bildirmek,*
- Hukuki ihtilaflara meydan vermemek için, Ajans'ın menfaatlerini koruyucu ve anlaşmazlıklara çözüm getirici hukuki tedbirleri zamanında almak,*
- Ajans adına akdedilecek sözleşme ve anlaşmaların, hukuki ihtilaf doğurmayacak şekilde ve Ajans menfaatleri doğrultusunda düzenlenmesine yardımcı olmak ve diğer birimler tarafından düzenlenenleri inceleyerek görüş bildirmek,*
- Ajans tarafından istenilen kanun, tüzük, yönetmelik, protokol, genelge vb. hazırlamak veya diğer birimler tarafından hazırlananları inceleyerek görüş bildirmek,*
- Ajans personeli hakkında veya diğer konularda düzenlenen ve Genel Sekreter tarafından havale edilen inceleme ve soruşturma raporlarını inceleyerek mevzuatın gerektirdiği takibat ve işlemleri ifa etmek,*
- Ajans faaliyetlerine ilişkin kanun, tüzük, yönetmelik ve sair mevzuatı incelemek ve değişiklikleri takip etmek,*
- Ajans adına ihtarname, ihbarname düzenlemek, adli ve idari yargı mercileri ile icra daireleri ve noterden Ajans'a yapılacak tebliğlere cevap vermek,*
- Uhdesinde bulunan dava dosyalarının düzenli şekilde dosyalanması, takibi ve sonuçlandırılmalarını sağlamak, kontrolünü yapmak.*

A.3.2.3.2. İdari ve Mali İşler Birimi

31.12.2014 tarihi itibarıyla İdari ve Mali İşler Birimi (İMİB)'nde 1 birim başkanı, 1 uzman personel ve 5 destek personeli görev yapmaktadır.

Tablo 5 – İMİB Personel Bilgileri

Adı Soyadı	Unvanı	Mezun Olduğu Üniversite	Mezun Olduğu Bölüm
Veli OĞUZ	Birim Başkanı	Orta Doğu Teknik Üniversitesi	Uluslararası İlişkiler
Yahya KIŞIOĞLU	Uzman	İstanbul Üniversitesi	İşletme
Ergün GÜL	Muhasebe Yetkilisi	Anadolu Üniversitesi	İşletme
Mustafa DURMAZ	Muhasebe Görevlisi / İnsan Kaynakları Yetkilisi	Anadolu Üniversitesi	İşletme
Taner OTLU	Bilgi İşlem Yetkilisi	Marmara Üniversitesi	Elektronik ve Bilgisayar Eğitimi
Sertan AKSOY	Yazı İşleri ve Satın Alma Yetkilisi	Anadolu Üniversitesi	İşletme
Zeynep GÜRLEK	Yönetici Asistanı / Basın ve Halkla İlişkiler Yetkilisi	Dumlupınar Üniversitesi	Sosyoloji

İMİB; İnsan Kaynakları ve Kurumsallaşma, Bütçe ve Muhasebe, Yazı İşleri, Satın Alma, Arşiv İşleri, Taşınır Kayıt ve Kontrol İşlemleri, Bilgi İşlem, Yönetici Asistanlığı ile Basın ve Halkla İlişkiler bölümlerinden oluşmaktadır. İMİB'in görev ve yetkileri şunlardır:

- Ajans'ın her türlü ödeme evrakını hazırlamak, kontrol etmek, arşivlemek, ödemeleri gerçekleştirmek, bütçe çalışmalarına katılmak,*
- Ajans'ın tespit ettiği araç ve gereç ihtiyaçlarının teminini sağlamak,*

- c) Ajans'ın resmi ve özel kurumlara giden ve gelen yazışmalarının tasnifini ve havalesini yapmak, arşivini oluşturmak,
- d) Ajans'ın insan kaynakları politikasını belirlemek, uygulamak, izlemek ve geliştirilmesini sağlamak,
- e) Hizmet içi eğitim programlarını belirlemek ve uygulamak,
- f) Ajans'ın personel alımı ile ilgili işlerini yürütmek,
- g) Ajans'ın bilgi işlem ihtiyaçlarını tespit etmek ve tedarik etmek,
- h) Ajans'ın web sayfasını oluşturmak ve güncelliğini sağlamak,
- i) Ajans'ın tüm bilgisayar, yazıcı ve diğer donanım birimlerinin sorunsuz çalışmasını sağlamak, güncelliğini sağlamak ve bakımlarını yapmak,
- j) Ajans'ın kurumsal tanıtımını etkin şekilde yapmak, basınla ilişkileri yürütmek, kurumsal kimliğini bölgesel, ulusal ve uluslararası düzeyde temsil etmek,
- k) Ajans tarafından periyodik olarak yayınlanan kurumsal yayınlar ile çeşitli alanlarda yapılmış araştırma ve analiz çalışmalarının tasarımı, basım ve dağıtım işlemlerini yapmak.
- l) Ajans'ın bölgesel kalkınma ile ilgili tüm fonksiyonlarını yerine getirebilmesi adına birim faaliyetleri arasında uyum ve eşgüdüm sağlamak,
- m) Yönetim Kurulu Toplantı organizasyonu yapmak,
- n) Çalışma programı ve bütçeyi Ajans'ın diğer birimleri ile koordinasyon içinde hazırlamak,
- o) Faaliyet raporlarını hazırlamak,
- p) Taşınır kayıt ve kontrol işlemlerini yapmak,
- q) İç kontrol ve bilgi sisteminin genel koordinasyonunu sağlamak.

A.3.2.3.3. Planlama ve Bölgesel Koordinasyon Birimi

31.12.2014 tarihi itibarıyla Planlama ve Bölgesel Koordinasyon Birimi (PBKB)'nde 1 birim başkan vekili ve 3 uzman personel görev yapmaktadır.

Tablo 6 – PBKB Personel Bilgileri

Adı Soyadı	Unvanı	Mezun Olduğu Üniversite	Mezun Olduğu Bölüm
Yakup PEKER*	Birim Başkanı V.	Orta Doğu Teknik Üniversitesi	İktisat
Mustafa COŞKUN	Uzman	Ege Üniversitesi	Uluslararası İlişkiler
Nadiye AKSAKAL	Uzman	Orta Doğu Teknik Üniversitesi	Şehir ve Bölge Planlama
Hüseyin SÖKMEN	Uzman	Doğuş Üniversitesi	Uluslararası İlişkiler

* PBKB Birim Başkanı V. Yakup PEKER 29.12.2014 tarihinde istifa etmiş olup 28.01.2015 tarihi itibarıyla Ajansımızdan ayrılmıştır.

PBKB, bölgesel planların hazırlanma sürecini koordine eden ve yürüten, Bölge ölçeğinde sektörel ve tematik analiz ve araştırmalar gerçekleştiren, gerektiğinde eylem planları hazırlayan, ulusal strateji ve planların bölge ölçeğinde koordinasyonunu sağlayan ve alt ölçekli planların hazırlanması sürecinde destek görevini üstlenen birimdir. PBKB, temelde gelişme planları hazırlama ve araştırma-geliştirme fonksiyonlarına sahiptir. PBKB'nin görev ve yetkileri şunlardır:

- a) Bölge'de ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak veya yaptırmak,
- b) Kalkınma planı kapsamında belirlenen sektörlere ilişkin verileri toplamak, gerekirse güncellemek,
- c) Söz konusu verileri kullanarak yerel aktörlerin katılımı ile Bölge'de öncelikli sektörleri belirlemeye yönelik sektörel analizler yapmak veya yaptırmak,

- d) Yapılan analizler ve araştırmalar sonucu ortaya çıkan sonuçlar doğrultusunda bölgesel aktörlerin katılımıyla Bölge vizyonunu belirlemek ve bölge planını hazırlamak,
- e) Bölge vizyonunun, kalkınma stratejisinin paydaşlar tarafından benimsenmesi için gerekli çalışmaları yapmak,
- f) Bölge’de kamu kesimi, özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin Bölge Planında yer verilen stratejilerin hayata geçirilmesine yönelik çalışmalarına bilgi desteği sağlamak,
- g) PYB ile eşgüdümlü olarak Ajans tarafından sağlanacak mali desteklerin sektörel dağılımını belirlemek,
- h) Alt lek planlarının bölgesel stratejilerle uyumunu sağlamak ve yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına destek sağlamak,
- i) Kalkınma Kurulu toplantı organizasyonlarını yapmak.

A.3.2.3.4. Proje Geliştirme ve Uygulama Birimi

31.12.2014 tarihi itibarıyla Proje Geliştirme ve Uygulama Birimi (PGUB)’nde 1 birim başkanı görev yapmaktadır.

Tablo 7 – PGUB Personel Bilgileri

Adı Soyadı	Unvanı	Mezun Olduğu niversite	Mezun Olduğu Bölüm
İskender Cem LEBLEBİCİ	Birim Başkanı	Orta Doğu Teknik niversitesi	şehir ve Bölge Planlama

PGUB, ulusal ve uluslararası fonları takip eden, Ajans adına uluslararası fonları sağlayan kurumlara başvurmak üzere proje üreten, Bölge paydaşlarını bu fonlara yönlendiren ve uluslararası fonlardan yararlanmak isteyen paydaşlarımıza destek veren birimdir. PGUB’nin görev ve yetkileri şunlardır:

- a) Ajans dışı ulusal ve uluslararası fonların kullanımına ilişkin Bölge’de farkındalık yaratılmasına çalışmak,
- b) Bölge için kritik öneme haiz projelerin geliştirilmesi ve hayata geçirilmesine yönelik fonları araştırmak,
- c) Dış kaynaklı Proje Teklif çağrılarını takip etmek, Bölge genelinde tanıtım ve uygun bulunanlara Ajans adına başvurularda bulunmak,
- d) Ajans’ın hak kazandığı dış kaynaklı projeleri uygulamak ve Bölge’de koordinasyonunu sağlamak,
- e) Bölge’deki kamu kurum ve kuruluşlarının büyük ölçekli yurtdışı fonlara başvurularında teknik destek sağlamak,
- f) Dış fon ve kaynakların Bölge’ye çekilmesi amacı doğrultusunda ilgili ulusal ve uluslararası kurum/kuruluşlarla işbirliği, proje ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapmak,
- g) Dış kaynaklı fonlardan yararlanılabilmesine yönelik Bölge’deki kurum ve kuruluşların uluslararası işbirlikleri geliştirmelerini desteklemek,
- h) PYB ile koordineli olarak Ajans tarafından verilecek güdümlü proje destekleri için gerekli planlama, proje geliştirme ve n fizibilite çalışmalarını sağlamak,
- i) Güdümlü projelerin geliştirilmesi sürecinde paydaşlar arası koordinasyonu sağlamak ve diğer birimlere destek vermek.

A.3.2.3.5. Program Yönetimi Birimi

31.12.2014 tarihi itibarıyla Program Yönetimi Birimi (PYB)'nde 1 birim başkanı ve 4 uzman personel görev yapmaktadır.

Tablo 8 – PYB Personel Bilgileri

Adı Soyadı	Unvanı	Mezun Olduğu Üniversite	Mezun Olduğu Bölüm
Erce ŞENGÜL	Birim Başkanı	Orta Doğu Teknik Üniversitesi	Kimya Mühendisliği
Hacı Mustafa TARKAN	Uzman	İstanbul Teknik Üniversitesi	Maden Mühendisliği
Halil Güngör YOLDAŞ	Uzman	Boğaziçi Üniversitesi	İnşaat Mühendisliği
Meltem DİL ŞAHİN	Uzman	Ankara Üniversitesi	İşletme
Ahmet SEVER	Uzman	Marmara Üniversitesi	Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler

PYB'nin asli görevi PBKB tarafından hazırlanan plan ve politikaların uygulanmasına yönelik olarak mali ve teknik destek programlarının hazırlanması, yürütülmesi ve yönetilmesidir. PYB, tüm destekler kapsamında, başvuruların alınmasından destek almaya hak kazanan projelerin/faaliyetlerin belirlenmesi ve başvuru sahipleri ile sözleşmelerin imzalanmasına kadar olan sürecin uygulanması ile yükümlüdür. Ayrıca PYB, Bölge'de projecilik kültürünün oluşturulmasına ve uluslararası proje yönetimi yaklaşımlarına göre geliştirilmesine yönelik faaliyetlerin gerçekleştirilmesinden sorumludur. PYB'nin görev ve yetkileri şunlardır:

- Sağlanacak desteklerin uygulama mekanizmasının genel çerçevesini oluşturmak ve güncellemek,*
- Destek programları kapsamında kılavuzda belirlenen çerçeve içerisinde başvuru koşullarını ve değerlendirme kriterlerini belirlemek,*
- Potansiyel hibe yararlanıcılarına yönelik başvuru rehberlerini hazırlamak ve dağıtmak, destek mekanizmalarına yönelik başvuru rehberini Ajans internet sitesinde devamlı surette bulundurmak,*
- Destek programları kapsamında bilgilendirme toplantılarını yapmak,*
- Potansiyel başvuru sahiplerine yönelik proje teklifi hazırlama eğitimleri gerçekleştirmek,*
- Potansiyel başvuru sahipleri tarafından yöneltilen soruları, cevaplarıyla birlikte, Ajans internet sayfasında "Sıkça Sorulan Sorular (SSS)" bölümünde yayınlamak herkesin aynı anda ve eşit düzeyde bilgi edinebilmesini sağlamak,*
- Proje başvurularını kabul etmek ve kayıtlarını yapmak,*
- Gerekli durumlarda, teklif çağrısına ilişkin düzeltmeler yapmak,*
- Başvuruların değerlendirilmesinde görevlendirilecek bağımsız değerlendiricilerin seçim kriterlerini belirlemek; seçim sürecinde etkin rol oynamak,*
- Bağımsız değerlendiricilerin performanslarını değerlendirmek,*
- Proje değerlendirme süreçlerini planlamak ve yönetmek,*
- Değerlendirme komitesince yapılan nihai değerlendirmeler sonucu belirlenen ve Yönetim Kurulunca onaylanan "hibe almaya hak kazananlar ve kazanamayanlar listesini" kamuoyuna ilan etmek,*
- Proje teklifinde bulunan başvuru sahiplerine, yapılan değerlendirme sonucunda verilen kararları gerekçeleriyle birlikte bildirmek,*

- n) Hibe almaya hak kazanan başvuru sahiplerine ait projelerin bütçelerini değerlendirmeler ışığında revize etmek; proje sahiplerini sözleşme sürecinden önce konu ile ilgili olarak bilgilendirmek,
- o) Hibe almaya hak kazanan projeler için sözleşmeleri hazırlamak ve kazanan başvuru sahiplerini sözleşme imzalamaya davet etmek,
- p) Hibe almaya hak kazanan projelerin belgelerini İDB'ye devretmek,
- q) Teknik destek kapsamında ve eğitim faaliyetlerinde hizmet alımı yapılması durumunda hizmet alınacak kişi/kurumları seçmek; iş tanımlarını yapmak ve sözleşmeleri hazırlamak.

A.3.2.3.6. İzleme ve Değerlendirme Birimi

31.12.2014 tarihi itibarıyla İzleme ve Değerlendirme Birimi (İDB)'nde 1 birim başkanı ve 6 uzman personel görev yapmaktadır.

Tablo 9 – İDB Personel Bilgileri

Adı Soyadı	Unvanı	Mezun Olduğu Üniversite	Mezun Olduğu Bölüm
Taylan UYGUN	Birim Başkanı	Marmara Üniversitesi	Makine Mühendisliği
	Uzman	Hacettepe Üniversitesi	İktisat
Mehmet Fatih SEVER	Uzman	Ege Üniversitesi	İşletme
Ömer AKAN	Uzman	Hacettepe Üniversitesi	Nükleer Enerji Mühendisliği
Doğan Selçuk ÖZTÜRK	Uzman	Marmara Üniversitesi	İşletme
Sinan ÇIRPAN	Uzman	Mustafa Kemal Üniversitesi	Gıda Mühendisliği
Murat ŞENER	Uzman	Dumlupınar Üniversitesi	Elektrik Elektronik Mühendisliği

İDB, proje izleme ve değerlendirme ile iç kontrol sistemi olmak üzere temelde iki fonksiyona sahiptir. İDB, bölge plan ve programları çerçevesinde Ajans tarafından desteklenen proje ve faaliyetler ile yürütülen hibe programlarının izleme ve değerlendirmesinden sorumludur. Bu kapsamda İDB'nin görev ve yetkileri aşağıdaki gibidir:

- a) Diğer birimlerle işbirliği içinde, Bölge Planı ve programları ile destek programlarının değerlendirilmesine yönelik program düzeyinde performans göstergelerini belirlemek,
- b) Proje düzeyinde yararlanıcılar tarafından kullanılacak, sektörel bazda hazırlanmış geniş göstergeler setini belirlemek,
- c) Genel Sekreter'in talep ettiği projelere, sözleşme öncesi ön izleme ziyaretlerini ve bu ziyaretlerde yapılacak projenin risk ve ihtiyaç analizlerini yapmak,
- d) PYB ile birlikte destek almaya hak kazanan projelerin sahipleri ile imzalanacak sözleşmeleri hazırlamak ve sözleşme imzalamaya davet etmek,
- e) Sözleşmelerin imzalanmasını müteakip, sözleşme bilgilerinin doğruluğunu teyit etmek, yararlanıcının uygulama kapasitesini değerlendirmek ve yararlanıcı ile birlikte proje uygulamasına ilişkin bir yol haritası hazırlamak ve bunların sonuçlarını ön ödemenin yapılabilmesi için İMİB'e bildirmek,
- f) Projelerin uygulama ve izleme sürecine ilişkin olarak yararlanıcılara eğitimler vermek,
- g) Yararlanıcıları projenin uygulanması ve bilgi sisteminin etkin kullanımına yönelik bilgilendirmek,

- h) Proje uygulama ve izleme faaliyetleri kapsamında elde edilen verilerin bilgi sistemine aktarılmasını sağlamak,
- i) Yararlanıcıların projelerin uygulama aşamasındaki sorularını yanıtlamak, sıkça sorulan sorulardan oluşan bir listeyi cevapları ile birlikte Ajans'ın internet sitesinde yayınlamak,
- j) Sözleşme yükümlülüklerinin yerine getirilmesini sağlamak ve projelerin sözleşmelerde belirtilen kural ve usullere göre uygulanmasını temin etmek,
- k) Sözleşme değişikliği, feshi, erken uyarı raporları ile düzeltici tedbirler ve usulsüzlük hakkında işlemleri gerçekleştirmek ve geri ödemelerin temini için gerekli durumlarda İMİB'i bilgilendirmek,
- l) Yararlanıcıların ödeme taleplerini teknik ve/veya mali açıdan değerlendirmek ve uygun bulunması durumunda ödemelerin zamanında yapılabilmesi için İMİB'e görüşünü iletmek,
- m) Projelere izleme ziyaretleri gerçekleştirmek,
- n) Yararlanıcılara, uygulamada karşılaştıkları problemlerin çözümüne yönelik destek vermek,
- o) Program ve projelere ilişkin düzenli risk analizleri yapmak ve riskleri önceden tespit ederek, düzeltici ve önleyici tedbirleri almak,
- p) PBKB ve PYB ile birlikte, destek programları ile ilgili değerlendirme raporları (altı aylık ve yıllık) hazırlamak,
- q) Proje ve faaliyet uygulamalarının yoğun olduğu dönemlerde ve Ajans uzmanlarının yeterli olmadığı durumlarda, Yönetim Kurulu Başkanı'nın talebi ve ilgili kurumların uygun görmesiyle, yararlanıcı konumunda olmayan kamu kurum ve kuruluşlarından izleme faaliyetlerinde görev yapmak üzere ilave personel görevlendirilmesini temin etmek,
- r) Tamamlanan projelerin sonuçlarını ve etkilerini değerlendirmek,
- s) Destek programlarının ve projelerin değerlendirilmesine yönelik performans/başarı göstergelerinin belirlenmesine katkı sağlamak ile program ve projelerin performansını ölçmek,
- t) Önceki destek programları uygulamalarından elde edilen deneyimler ışığında Başvuru Rehberlerinin hazırlığına destek vermek,
- u) Çeşitli kaynaklardan elde edilecek verileri ve değerlendirme anketleri sonuçlarını kullanarak, programların ara dönem, nihai ve etki değerlendirmelerini yapmak, bu değerlendirme sonuçlarını Yönetim Kurulu'na ve Kalkınma Bakanlığı'na sunulmak üzere Genel Sekretere raporlamak.

A.3.2.3.7. Yatırım Destek Ofisleri

YDO'lar, Bölge'deki iş ve yatırım imkânlarının yerli ve yabancı yatırımcılara tanıtımını üstlenen, yatırımların planlı ve koordineli bir şekilde gerçekleştirilmesini sağlayan birimlerdir. YDO'ların, görevlerini hızlı, şeffaf, Bölge'ye en yüksek faydayı sağlayacak şekilde ve hizmet kalitesini sürekli arttırarak gerçekleştirmesi amaçlanmaktadır. YDO'lar, 5449 sayılı Kanunun 5. ve 16. maddeleri ile Kalkınma Ajansları Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik'in ilgili maddelerinde belirtilen iş ve işlemleri gerçekleştirmek için hazırlanan Yatırım Tanıtımı ve Yatırım Destek Strateji Belgesi'ne göre hareket etmektedir. Görevleri ile ilgili olarak Genel Sekreterliğe karşı sorumlu olan YDO'lar, sundukları tüm yatırım destek hizmetlerini ücretsiz olarak gerçekleştirmektedirler.

31.12.2014 tarihi itibarıyla Yatırım Destek Ofisleri (YDO)'nde toplam 2 Koordinatör, 2 Koordinatör Vekili ve 3 uzman personel görev yapmaktadır.

Tablo 10 – YDO Personel Bilgileri

Birimi	Adı Soyadı	Unvanı	Mezun Olduğu Üniversite	Mezun Olduğu Bölüm
Afyonkarahisar YDO		Koordinatör	Dokuz Eylül Üniversitesi	İktisat
	Ali CEYHAN	Uzman	TOBB ETÜ Üniversitesi	Endüstri Mühendisliği
Kütahya YDO	Kutlu ESER	Koordinatör	Dumlupınar Üniversitesi	Seramik Mühendisliği
	Aziz AYTAŞ	Uzman	Marmara Üniversitesi	İngilizce Öğretmenliği
Manisa YDO	Hakan OLTAN	Koordinatör V.	İzmir Ekonomi Üniversitesi	Ekonomi
	Buket TURAMANLAR	Uzman	Ege Üniversitesi	Deri Teknolojisi
Uşak YDO	Mehmet TEKELİ	Koordinatör V.	Dokuz Eylül Üniversitesi	İşletme

* Afyonkarahisar YDO Koordinatörü İbrahim ,
tarihi itibarıyla Ajansımızdan ayrılmıştır.

19.12.2014 tarihinde istifa etmiş olup 05.01.2015

YDO'ların görev ve yetkileri şunlardır:

- Bölge'nin yatırım olanaklarına ilişkin bilgilerle sürekli güncellenen bir bilgi bankası oluşturmak,
- Bölge'nin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde etkin tanıtımını yapmak,
- Yatırımcı hedefleme yaklaşımı çerçevesinde Bölge'ye yatırımcı çekmek,
- Yatırımcılara, yatırım aşamasında ve sonrasında destek sağlamak,
- Uygulanan projelerin etkinliğini arttırmak,
- Yatırımcıların başvurularını kabul ve takip etmek,
- Başvurular hakkında ön inceleme yapmak,
- İş ve işlemler konusunda Yönetim Kurulu'na ve Genel Sekreterliğe bilgi vermek,
- TYDDTA ve ilgili diğer kuruluşlarla işbirliği halinde çalışarak Bölge'nin yatırım tanıtımını yapmak,
- Ekonomi Bakanlığı tarafından sağlanan teşvikler ile ilgili yatırımcılara danışmanlık yapmak, teşvik belgesi sahibi projelerin izlemelerini yapmak, ekspertiz ve kapama işlemlerini gerçekleştirmek, genel teşvik kapsamına giren azami 10 milyon TL olan yatırımlar için teşvik başvurularını kabul etmek,
- Yurtdışı fuar ve gezi organizasyonlarına katılmak.

A.3.2.3.8. İç Denetim

Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği'ne göre; iç denetim, Ajans'ın çalışmalarına değer katmak ve geliştirmek için kaynakların ekonomiklik, etkinlik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini değerlendirmek ve rehberlik yapmak amacıyla gerçekleştirilen bağımsız, nesnel güvence sağlama ve danışmanlık faaliyetlerini kapsar.

2014 yılı sonu itibarıyla Ajansımızda iç denetçi bulunmamaktadır. Ajansımız, 27.09.2011, 30.11.2012 ve 27.01.2014 tarihlerinde, iç denetçi istihdam etmek üzere personel alım ilanına

çıkıştır. Söz konusu personel alımlarının ikisinde iç denetçi pozisyonu için başvuru gelmemiş, diğer alımda başvuran iki kişiden birine sözleşme imzalaması için davet gönderilmiş ancak başvuru sahibi sözleşme imzalamaya gelmemiştir. 2015 Yılı Çalışma Programı'nda da belirtildiği üzere, Ajansımız 2015 yılı içerisinde iç denetçi istihdam etmek üzere tekrar personel alımına çıkmayı planlamaktadır.

A.3.3. Bilgi Teknolojileri

Kalkınma ajanslarının görev ve faaliyetleri dikkate alındığında, kurum olarak bilgi toplumuna dönüşüm sürecinin dışında kalamayacakları, aksine bu dönüşüm sürecinin yönlendirilmesinde aktif görev almaları gerektiği açıkça görülmektedir. Ajansımız, TR33 Bölgesi paydaşlarına vereceği en iyi ve kaliteli hizmetin bilgi ve teknoloji kaynaklarının en etkin biçimde kullanılarak mümkün olacağını bilinciyle hareket etmektedir. Ajansımız bu bağlamda, dizüstü bilgisayarlar, kesintisiz güç kaynakları, yazıcılar, tarayıcılar, ağlar, modemler, telefon sistemleri, fakslar, çeşitli yazılımlar, veri tabanları ve bunlarla ilgili donanımlar vb. tüm teknolojik imkânlardan faydalanarak bilgi ve teknolojik kaynakları etkin şekilde kullanmaktadır.

Ajansımız tarafından üretilen veriler günlük, haftalık ve aylık periyotlarla düzenli bir şekilde yedeklenmekte olup yedekler, Ziraat Bankası'nın Kütahya ve Afyonkarahisar Kocatepe Şubelerinde muhafaza edilmektedir.

Ajans, kalite standartlarını arttırmak ve iletişim güvenliğini sağlamak amacıyla tüm görüşmeleri ses kayıt cihazı ve kameralar marifetiyle kayıt altına almaktadır.

Ajans internet sitesi, paydaşların Ajans'a ilişkin bilgilere en hızlı şekilde ulaşmasını sağlayabilmek için sürekli güncel tutulmaktadır. İnternet sitesi ile ilgili tüm çalışmalar Ajans personelinin marifetiyle gerçekleştirilmektedir.

Mart-Nisan aylarında göreve başlayan yeni personele elektronik sertifika tanımlama işlemleri tamamlanmış olup personele gerekli eğitim verilmiştir.

Ajans'ın evrak kayıt sistemi olan EBYS'ye Güvenli Giriş Katmanı (Secure Sockets Layer – SSL) sertifikası entegre edilmiş olup sistem daha güvenli hale getirilmiştir.

“Personel Devam Kontrol Sistemi” ile personelin devam durumu kontrol edilebilir hale gelmiştir.

Ajans ihtiyaçları doğrultusunda yazılım ve donanım ve teknik servis malzemeleri temin edilmiş olup Ajans'ın bilgi teknolojilerini daha etkin kullanması için çalışmalar yapılmıştır.

Yeni hizmet binamıza geçiş aşamasında altyapının hazır olması ve ihtiyaçların karşılanması için gerekli çalışmalar yapılmış olup yeni hizmet binasına Bilgi Teknolojileri (BT) altyapısının sorunsuz şekilde taşınması ve entegrasyonu sağlanmıştır.

Ajansımızın dahil olduğu İKGOP AB Projesi kapsamında yeni BT ve yazılım teknolojileri ile server altyapısı için pazar araştırması yapılmış, projeye göre ihtiyaçlar belirlenmiş ve proje BT yapısı kurgulanmıştır.

Bakanlığımızdan gelen talepler doğrultusunda ajansımızın bilgi güvenliğini bir prosedüre dökmek, güvenlik açıklarını belirlemek, olası bir siber saldırıyı engellemek ve oluşan zafiyetleri Ulusal Siber Olaylara Müdahale Merkezi (USOM)'ne iletmek üzere Siber Olaylara Müdahale Ekibi (SOME) kurulmuştur.

A.3.4. İnsan Kaynakları

İnsan Kaynakları Politikası

Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği'nde de belirtilen insan kaynakları politikasının temel ilkeleri şöyledir:

- Personeli, etkinlik ve verimlilik ilkelerine bağlı olarak, maliyet ve tasarruf bilinci içinde çalıştırmak, kendilerini ilgilendiren konularda zamanında bilgilendirmek,
- Personelin Ajansa sadakat ve bağlılığını artırmak, aynı Ajansta çalışma bilincinin oluşturulması ve güçlendirilmesi için Ajans çalışanları arasında işbirliği ve dayanışmayı geliştirici ve motivasyonu sağlayıcı tedbirler almak, Ajansta çalışmayı özendirici hale getirmek,
- Personelin kişiliğine saygılı olmak, personele, mesleki ve kişisel yönden yetiştirme ve gelişme bakımından eşit ve uygun imkânlar sağlamak,
- İstihdam edilecek personelin seçiminde, Ajans'ın çalışma esas ve usullerine ilişkin ilkeler ve görevin gerektirdiği uzmanlık bilgisine öncelik vermek, personelin bilgi ve yeteneklerine uygun görevlerde çalışmasını sağlamak,
- İnsan kaynakları politikasının oluşturulması sürecine personelin katılımını sağlamak, personelin düşünce, görüş ve önerilerini Ajans yönetimine kolaylıkla aktarabilmesini sağlamak, bu çerçevede haberleşme usul ve imkânlarını geliştirmek ve diğer tedbirleri almak.

2012 yılı Aralık ayında tamamlanmış olan İnsan Kaynakları Strateji Belgesi'nde de belirtildiği üzere Ajansımız;

- Çalışanlarına sevgi ve saygı duyan,
- Çalışanlarına sorumluluk veren,
- Bölge'deki mevcut kurum / kuruluşlara örnek olan,
- Verimli ve nitelikli personel istihdamını sağlayan,
- Kuruma aidiyet duygularını artıran,
- Personelinin işbirliği ile ve uyum içinde çalışmasını sağlayan,
- Çözüm odaklı çalışma kültürünü benimseyen,
- Çalışanlarının birbiriyle dostça ve saygı çerçevesinde bağlantılar kurmasını sağlayan,
- Sürekli öğrenen bir organizasyon olmayı hedefleyen,
- Bilgiyi, sözlü ve yazılı bir biçimde ilgili kişilere / paydaşlara aktaran ve personelin paydaşlarla çift yönlü iletişim kurabilmesini sağlayan,
- İmkânlarının tüm personel tarafından eşit bir biçimde kullanılmasını sağlayan,

bir yönetim tarzını benimsemektedir.

Bu bağlamda, Ajansımızın insan kaynakları politikasının amacı; Ajans'ın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için, alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını ve bu personelin niteliklerinin geliştirilmesini ve çalışmalarının sürekliliğini sağlamaktır.

Personel İstatistikleri

31.12.2014 tarihi itibarıyla Ajansımızda; 1 Genel Sekreter, 1 Hukuk Müşaviri ile 25'i Uzman Personel, 5'i Destek Personeli olmak üzere toplam 33 personel istihdam edilmektedir. 25 uzmandan 2'si Manisa YDO, 1'i Uşak YDO, 2'si Afyonkarahisar YDO ve 2'si de Kütahya YDO'da görev yapmaktadır. 18 uzman ise Kütahya'da Ajans Genel Sekreterliği çalışma birimlerinde görev yapmaktadır.

Tablo 11 – Ajans Personelinin Birimlere Göre Dağılımı

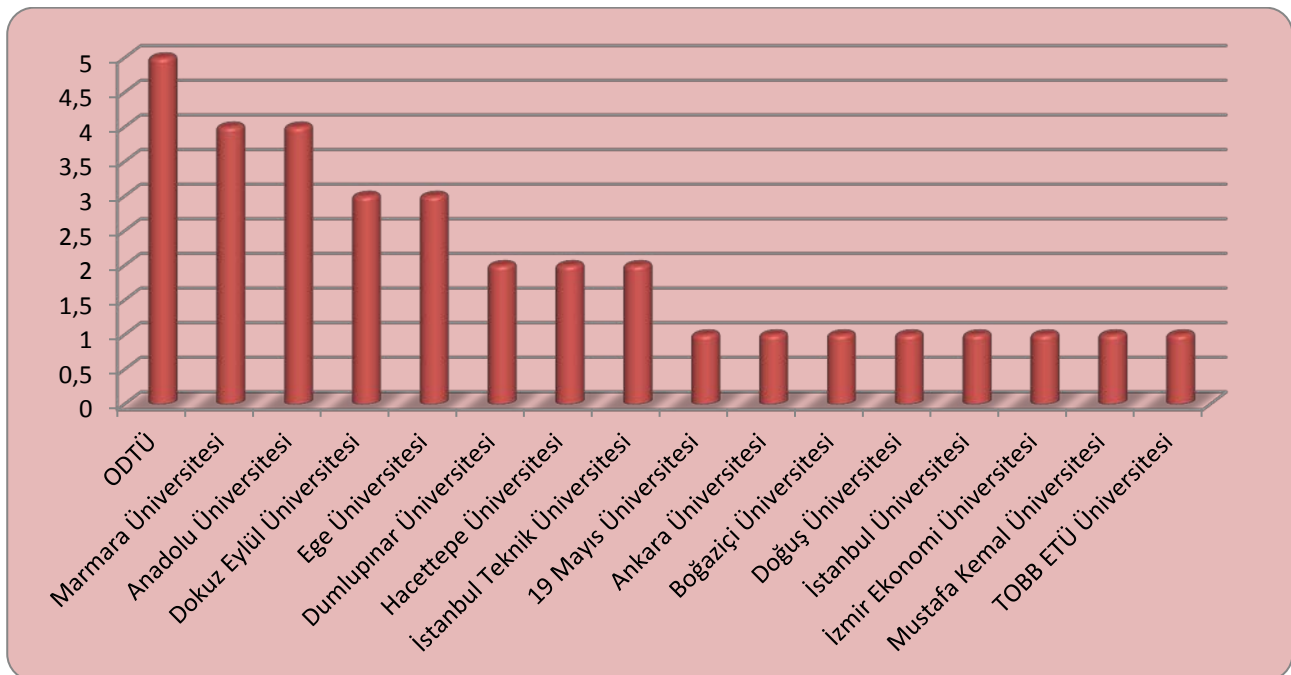
Birim	Personel Sayısı
Genel Sekreterlik	1
HKM	1
İMİB	7
İDB	7
PBKB	4*
PYB	5
PGUB	1
Afyonkarahisar YDO	2**
Kütahya YDO	2
Manisa YDO	2
Uşak YDO	1
Toplam	33

* PBKB Birim Başkan V. Yakup PEKER 28.01.2015 tarihi itibarıyla Ajanstan ayrılmıştır.

** Afyonkarahisar YDO Koordinatörü İ. 05.01 .2015 tarihi itibarıyla Ajanstan ayrılmıştır.

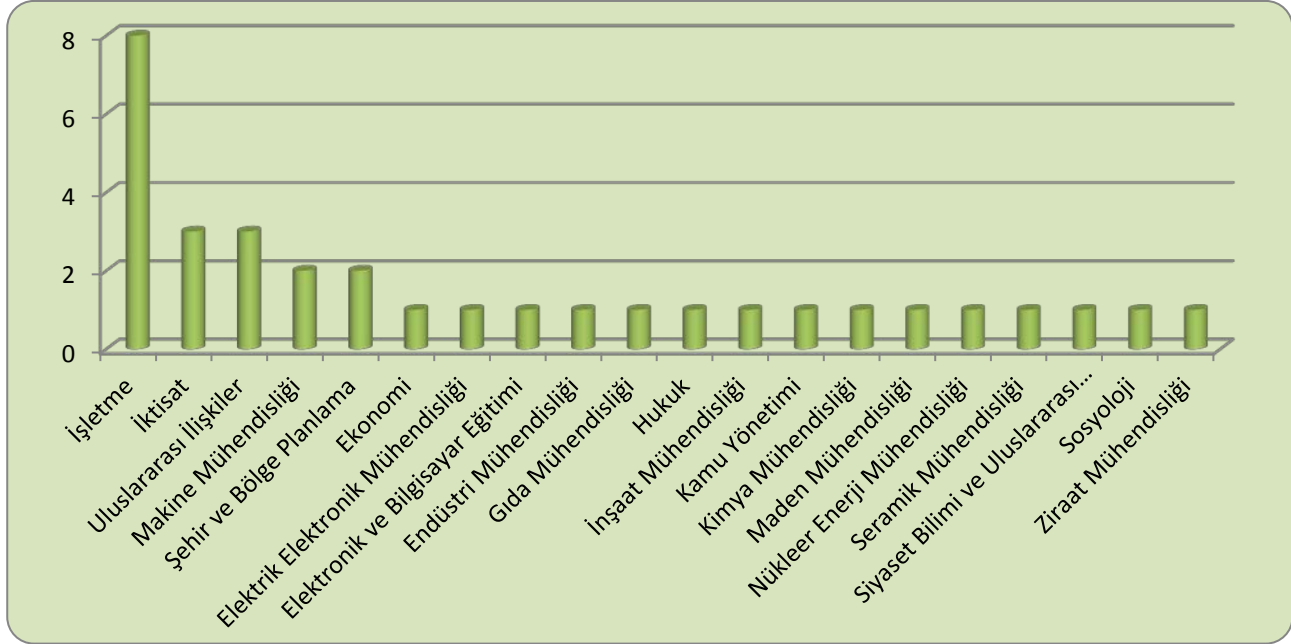
Ajans personelinin 5'i Orta Doğu Teknik Üniversitesi, 4'ü Marmara Üniversitesi, 4'ü Anadolu Üniversitesi, 3'ü Ege Üniversitesi, 3'ü Dokuz Eylül Üniversitesi, 2'si Hacettepe Üniversitesi, 2'si İstanbul Teknik Üniversitesi, 2'si Dumlupınar Üniversitesi, 1'i İstanbul Üniversitesi, 1'i Boğaziçi Üniversitesi, 1'i Ankara Üniversitesi, 1'i İzmir Ekonomi Üniversitesi, 1'i 19 Mayıs Üniversitesi, 1'i Doğuş Üniversitesi, 1'i Mustafa Kemal Üniversitesi, 1'i TOBB Üniversitesi mezunudur.

Grafik 2 – Ajans Personelinin Mezun Olduğu Üniversiteye Göre Dağılımı



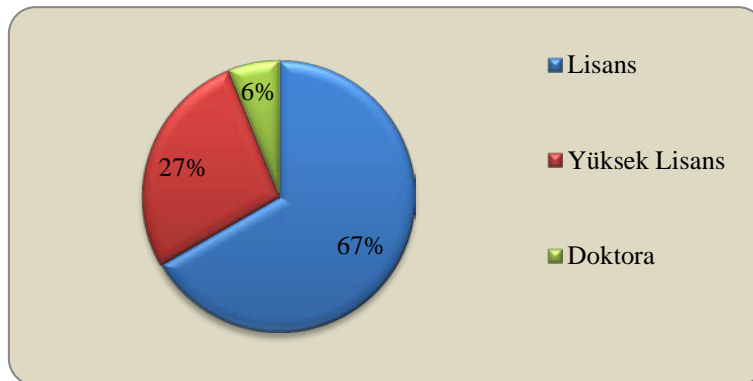
Ajans personeli lisans düzeyinde 20 farklı dalda eğitim almış olup Ajansımızda en fazla işletme bölümü mezunu personel bulunmaktadır. Bununla birlikte Ajans personelinin lisans düzeyinde mezun oldukları fakülteler incelendiğinde; 17 personelin İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi mezunu, 11 personelin Mühendislik Fakültesi mezunu, 2 personelin Mimarlık Fakültesi mezunu, 1 personelin Fen-Edebiyat Fakültesi mezunu, 1 personelin Eğitim Fakültesi mezunu ve 1 personelin Hukuk Fakültesi mezunu olduğu görülmektedir.

Grafik 3 – Ajans Personelinin Lisans Düzeyinde Mezun Olduğu Bölüme Göre Dağılımı

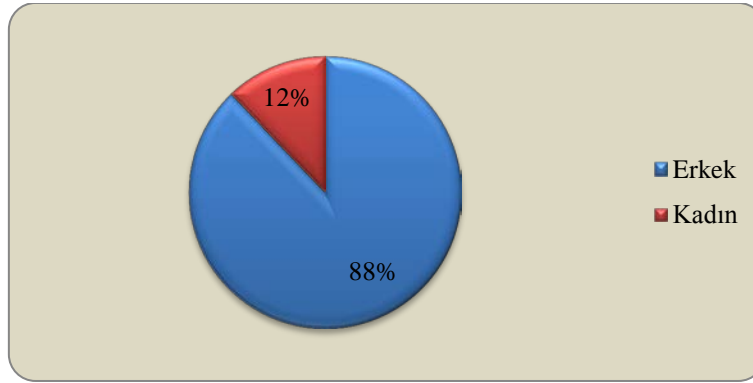


31.12.2014 tarihi itibarıyla; Ajansımız personelinden doktora mezunu sayısı 2, yüksek lisans mezunu sayısı 9, lisans mezunu sayısı ise 22'dir. Lisans mezunu personelden 7'si yüksek lisansa, yüksek lisans mezunu personelden de 7'si doktora devam etmektedir. Ayrıca yan dal mezunu 1 personel, çift lisans mezunu 2 personel bulunmaktadır.

Grafik 4 – Ajans Personelinin Eğitim Durumu



Ajansımızda istihdam edilen personelin 29'u erkek, 4'ü kadındır. Ayrıca Ajans personelinin yaş ortalaması 33'tür.

Grafik 5 – Ajans Personelinin Cinsiyet Durumu***Personel Hareketliliği***

Ajansımız, 2014 yılının Ocak ayında çıkmış olduğu personel alımının mülakatlarını 26-27.02.2014 tarihlerinde Kütahya'da gerçekleştirmiştir. 8 uzman personel, 1 iç denetçi ve 2 destek personeli alımı için 35'i uzman, 19'u destek personeli, 20'si ilan dışı başvuru olmak üzere toplam 74 başvuru alınmıştır. İç denetçi pozisyonu için ise başvuru gelmemiştir.

Uzman personel istihdamı için yapılan başvurulardan 26 tanesi ön inceleme sonucunda başarılı bulunarak mülakata davet edilmiştir. Bu adaylardan 1 tanesi 27.02.2014 tarihinde gerçekleştirilen mülakat sınavına katılmamış olup mülakata katılma oranı %96,15 olarak gerçekleşmiştir. Destek personeli istihdamı için yapılan başvurulardan ise 7 tanesi ön inceleme sonucunda başarılı bulunarak mülakata davet edilmiştir. Bu adaylardan 7 tanesi 27.02.2014 tarihinde gerçekleştirilen mülakat sınavına katılmış olup mülakata katılma oranı %100 olarak gerçekleşmiştir.

Mülakat sonuçlarına göre; uzman personel mülakatına katılan adaylardan 10 tanesi (8 asil, 2 yedek) ile destek personeli mülakatına katılan adaylardan 2 tanesi (2 asil) başarılı bulunmuştur. Mülakat sınavı sonuçları, 10.03.2014 tarihinde Uşak'ta gerçekleştirilen Yönetim Kurulu Toplantısı'nda onaylanmış ve 11.03.2014 tarihinde Ajansımızın internet sitesinde ilan edilmiştir. 14.03.2014 tarihinde göreve başlama davet yazıları gönderilen bu adaylardan 7 uzman personel ve 2 destek personeli 19.03.2014 - 09.04.2014 tarihleri arasında Ajansımızdaki görevine başlamıştır.

PYB uzmanı Gökçe ÖZAYDIN 14.02.2014 tarihinde Ajans'a istifasını sunmuş ve 28.02.2014 tarihi itibarıyla Ajans'taki görevinden ayrılmıştır.

İnsan Kaynakları Yetkilisi İrem SUYOLCU, 10.02.2014 tarihinde Ajans'a istifasını sunmuş ve 21.03.2014 tarihi itibarıyla Ajans'taki görevinden ayrılmıştır.

PYB uzmanı Beyhan ÇELİK, 27.02.2014 tarihinde Ajans'a istifasını sunmuş ve 22.03.2014 tarihinde Ajans'taki görevinden ayrılmıştır.

PYB uzmanı Sözal MORİLİPİNAR, 09.04.2014 tarihinde Ajans'ta göreve başlamış 29.05.2014 tarihinde Ajans'taki görevinden ayrılmıştır.

Manisa YDO uzmanı Dilek UNCUOĞLU CAN, 09.06.2014 tarihinde Ajans'taki görevinden ayrılmıştır.

Afyonkarahisar YDO uzmanı Özge YEĞİN, 08.07.2014 tarihinde Ajansa istifasını sunmuş ve 18.07.2014 tarihi itibarıyla Ajanstaki görevinden ayrılmıştır.

İDB uzmanı Kubilay ŞİMŞEK, 25.07.2014 tarihinde Ajansa istifasını sunmuş ve 29.08.2014 tarihi itibarıyla Ajanstaki görevinden ayrılmıştır.

Bilgi İşlem Yetkilisi Mehmet Emin UĞUR, zorunlu askerlik hizmeti nedeniyle 15.08.2014 tarihinde Ajansa istifasını sunmuş ve 04.09.2014 tarihi itibarıyla Ajanstaki görevinden ayrılmıştır.

PYB uzmanı Seray KILIÇ, evlilik gerekçesiyle 18.08.2014 tarihinde Ajansa istifasını sunmuş ve 05.09.2014 tarihi itibarıyla Ajanstaki görevinden ayrılmıştır.

Yönetici Asistanı Hülya ÖZTÜRK, evlilik gerekçesiyle 11.09.2014 tarihinde Ajansa istifasını sunmuş ve 12.09.2014 tarihi itibarıyla Ajanstaki görevinden ayrılmıştır.

İDB uzmanı, 21.11.2014 tarihinde Ajansa istifasını sunmuş ve 12.12.2014 tarihi itibarıyla Ajanstaki görevinden ayrılmıştır.

Uşak YDO uzmanı Arda KIRANKABEŞ, 26.11.2014 tarihinde Ajansa istifasını sunmuş ve 19.12.2014 tarihi itibarıyla Ajanstaki görevinden ayrılmıştır.

Ayrıca PBKB Birim Başkan Vekili Yakup PEKER ve Afyonkarahisar YDO Koordinatörü İ.

2014 yılı Aralık ayında istifalarını sunmuş olup 2015 yılı başında Ajansımızdan ayrılmışlardır.

A.3.5. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Ajansımızın çalışma birimleri ve yatırım destek ofislerinin yürüttüğü faaliyetlere ilişkin iş akış şemaları (haritaları) 2011 yılı içerisinde hazırlanmıştır. Hazırlanan bu iş akış şemalarında ilgili süreçte sorumlulukları bulunan kişiler belirtilmiş, böylece Ajans tarafından yürütülen faaliyetlerle ilgili sorumlulukları bulunan Ajans personeli net bir şekilde belirlenmiştir. Ajans personeli; iş/işlemlerini, bu iş akış şemalarına uygun olarak yürütmektedirler. Bunların yanı sıra, bu iş akış şemalarında ilgili süreç içerisinde kullanılacak tüm dokümanlar belirlenmiş, iş süreçlerine ait kontrol listeleri oluşturulmuş ve süreçler içerisinde kullanılan dokümanların standardizasyonu sağlanmıştır.

Ajansımız, 5018 sayılı Kanunun beşinci bölümünde yer alan “İç Kontrol Sistemi” için çıkarılıp 26.07.2007 tarihli ve 26738 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan “Kamu İç Kontrol Standartları Tebliği”ne uygun olarak 09.04.2012 tarihinde “İç Kontrol Eylem Planı”nı yürürlüğe koymuştur. Ajans’ımız tarafından “Risk Yönetimi” ile ilgili olarak hazırlanan İç Kontrol Eylem Planı doğrultusunda oluşturulan Risk Belirleme ve Değerlendirme Ekibi (RİBDE); 20.02.2012 tarihli ve İMYB/00017 sayılı yazıyla farklı birimlerden uzman personelin görevlendirilmesiyle kurulmuştur. RİBDE’nin adı 23.08.2013 tarihinde 76435721-903.07.01-52 sayılı Genel Sekreterlik oluru ile İç Kontrol Sistemi Komisyonu olarak değiştirilmiştir. İç Kontrol Sistemi Komisyonu 5 kişiden oluşmakta olup 2014 yılında uygulamanın izlenmesine devam etmiştir.

B. AMAÇ VE HEDEFLER

B.1. Ajans'ın Amaç ve Hedefleri

25.02.2011 tarihli ve 2011-02 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda kabul edilen Kurumsal Stratejik Plan'da Ajans'ın amaç ve hedefleri aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

Amaç 1 : Ajans'ın Tanınırlığının Artırılması

Hedef 1.1 : Basın ve medya organları ile iletişimin etkinliği ve sürekliliği sağlanacaktır.

Hedef 1.2 : Paydaşlara erişimde çeşitli tanıtım araç ve mecraları etkin şekilde kullanılacaktır.

Hedef 1.3 : Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu üyelerinin Ajans'ı temsil keyfiyetleri artırılacaktır.

Amaç 2 : Bölge'ye Yerli ve Yabancı Yatırımların Çekilmesi

Hedef 2.1 : Bölge'nin ve Bölge illerinin tanıtılması sağlanacaktır.

Hedef 2.2 : Yatırım Destek Ofisleri bilgi bankası oluşturacaktır.

Amaç 3 : Ajans'ın Kalkınmadaki Koordinatör Rolünün Yerleşik Kılınarak Paydaşlar Arası İşbirliklerinin Güçlendirilmesi

Hedef 3.1 : Paydaşlarla kapsayıcı ve pratik iletişim sistemleri geliştirilecektir.

Hedef 3.2 : Paydaşlar arası iletişim altyapısını güçlendiren ve işbirliklerini kolaylaştıran mekanizmalar geliştirilecektir.

Amaç 4 : Destek Mekanizmalarının Etkin Kullanımının Sağlanması

Hedef 4.1 : Bölge'de projecilik bilinci oluşturulacaktır.

Hedef 4.2 : Ajans'a tahsis edilen kaynaklar paydaşlara etkin olarak kullandırılacaktır.

Hedef 4.3 : Destek süreç ve sonuçlarının etkin olarak izlenmesi ve değerlendirilmesi sağlanacaktır.

Amaç 5 : Bölgesel Planların Hazırlanması ve Uygulanmasında Koordinasyonun Sağlanması

Hedef 5.1 : Yerel planların Bölge Planı ile uyumlu bir şekilde üretilmesi ve iyileştirilmesi desteklenecektir.

Hedef 5.2 : Bölge Planı'nın uygulamaya aktarılması konusunda paydaşlara bilgi verilecek ve kamuoyu oluşturulacaktır.

Hedef 5.3 : Stratejik Planlama Yaklaşımı esas alınarak 2014-2023 Bölge Planı hazırlanacaktır.

Hedef 5.4 : Bölge Planı'na girdi sağlayacak sektörel ve tematik ölçekli rapor ve planlar üretilenektir.

Amaç 6 : Ajans'ın Kurumsallaşmasının Tamamlanması

Hedef 6.1 : İnsan kaynakları politikası oluşturulacaktır.

Hedef 6.2 : Ajans'ın genel fiziki ihtiyaçlarının temini taleplere en iyi şekilde cevap verecek düzeyde gerçekleştirilecektir.

Hedef 6.3 : İç Kontrol Sistemi oluşturulacak ve mali yönetim yeterliği sağlanacaktır.

B.2. Temel Politikalar ve Öncelikler

Ajansımız yukarıda sayılan amaç ve hedefleri yerine getirirken aşağıda belirtilen politika ve önceliklere ağırlık verecektir.

- Anayasaya, kanunlara, genel hukuk kurallarına uygun olarak, ulusal plan ve programlar çerçevesinde bölge plan ve programlarının etkili bir şekilde uygulanmasını sağlayıcı proje ve faaliyetleri desteklemek,
- TR33 Bölgesi'ndeki aktörlerin kurumsal ve beşeri kapasitelerinin geliştirilmesi suretiyle ekonomik ve sosyal kalkınmaya katkıda bulunmak,
- Katılımcı, yenilikçi, çevreye duyarlı, toplumsal sorumluluğa sahip ve çözüm odaklı bir anlayış çerçevesinde; yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları, ulusal ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin geliştirilmesi ve bütün aktörler arasında hızlı, etkin ve sürekli bir iletişim sürecinin oluşturulmasına katkı sağlamak,
- Doğal ve kültürel varlıkların korunmasına, Bölge'nin beşeri sermayesi ve maddi kaynaklarının sürdürülebilir bir çerçevede, etkili ve verimli şekilde kullanılmasına, yatırım ortamının iyileştirilmesine ve istihdam ve rekabet gücünün artırılmasına yönelik faaliyetlere destek vermek,
- Yürütülecek faaliyetlerin tamamında açıklık, adalet, tarafsızlık, toplumsal mutabakat ve katılımcılık, eşit muamele, güvenilirlik, verimlilik, sürdürülebilirlik, bilimsellik, etkinlik, erişilebilirlik, öngörülebilirlik ve hesap verilebilirliğin sağlanması için gerekli tedbirleri almak,
- Belirtilen tüm bu amaçları gerçekleştirebilecek, planlama ve programlama faaliyetlerini destekleyebilecek gerekli koordinasyon kabiliyetini haiz, teknik kapasitesi yüksek, bölgesel gelişme politikalarının uygulanmasını desteklemek üzere yereldeki bütün aktörlerle birlikte etkin ve verimli bir kurumsal yapı oluşturmak amacıyla teşkilatlanmak.

C. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

C.1. Mali Bilgiler

Ajansımızın 2014 yılı gelir - giderlerine ilişkin bilgiler bu bölümde yer almaktadır.

C.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları

2014 yılı bütçesinde Ajans nakit gelirleri 46.219.000 TL olarak tahmin edilmiş; fiili gerçekleşme 40.159.153 TL olmuştur.

Tablo 12 – 2014 Yılı Tahmini ve Gerçekleşen Gelirleri

Gelir Kalemi	2014 Yılı Tahmini Gelir (TL)	2014 Yılı Gerçekleşen Gelir (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar	16.089.460	17.211.254	107
İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar	2.161.617	1.259.680	58
Belediyelerden Aktarılan Paylar	6.494.646	4.675.041	72
TSO'lardan Aktarılan Paylar	188.367	194.947	104
Faaliyet Gelirleri	1.000.000	1.294.526	129
Bir Önceki Yıldan Devreden Gelirler	20.284.910	15.523.705	77
Toplam	46.219.000,00	40.159.153	87

Ajans'ın 2014 yılı gerçekleşen giderleri 26.918.550 TL'dir. Bu giderlerin %35'ini Genel Hizmet Giderleri, %65'ini ise Proje ve Faaliyet Destekleme Giderleri oluşturmaktadır.

Tablo 13 – 2014 Yılı Tahmini ve Gerçekleşen Giderleri

Gider Kalemi	2014 Yılı Tahmini Gider (TL)	2014 Yılı Gerçekleşen Gider (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Genel Yönetim Hizmetleri	13.669.000	8.892.118	65
İzleme Değerlendirme ve Koordinasyon Hizmetleri	111.250	23.738	21
Plan, Program ve Proje Hizmetleri	804.500	154.179	19
Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri	112.000	840	1
Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri	630.000	247.643	39
Proje Destekleme Hizmetleri	27.652.250	15.621.388	56
Faaliyet Destekleme Hizmetleri	1.990.000	1.108.552	56
Teknik Destek Hizmetleri	1.250.000	870.092	70
Toplam	46.219.000	26.918.550	58

31.12.2014 tarihi itibarıyla Ajans'ın nakit mevcudu **13.240.602 TL**'dir. Bu tutara 63.336 TL mali destek programları ve hizmet alımları kapsamında alınan nakdi teminatlar dahil değildir.

C.1.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Katkı Payları İle İlgili Genel Bilgiler

Katkı payı borç miktarlarının hesaplanabilmesi için öncelikle 5449 sayılı Kanun gereği Ajans'a katkı payı ödemekle yükümlü Bölge'de yerleşik paydaşların bütçe verilerine ihtiyaç duyulmakta olup bütçe verilerinin temininde sıkıntı yaşanmaktadır. Ayrıca 6552 sayılı Kanunun Geçici 2. maddesi 3 (a) bendi (f) fıkrasına göre, kapatılan il özel idareleri ve belediyelerin ödenmemiş ve devredilmiş payları ile bu alacaklara dair faiz, gecikme zammı gibi ferî alacakların tamamı terkin edilmiştir. Bu kapsamda, Ajans 2.872.017 TL katkı payı alacağından vazgeçmiştir.

Tablo 14 – Terkin Edilen Katkı Payı Bilgileri

İl	İl Özel İdareleri (TL)	Belediyeler (TL)	Ticaret ve Sanayi Odaları (TL)	Toplam (TL)
Afyonkarahisar	802.658	17.575	564	820.796
Kütahya	176.379	6.769	0	183.148
Manisa	901.937	966.135	0	1.868.073
Uşak	0	0	0	0
Toplam	1.880.974	990.479	564	2.872.017

İl Özel İdareleri Katkı Payları

İl Özel İdarelerinin Ajans'a ödemesi gereken 2014 yılı katkı payı toplamı 2.161.617 TL olup 31.12.2014 tarihi itibarıyla bu tutarın 1.259.680 TL'si tahsil edilmiştir.

Tablo 15 – 2014 Yılı İl Özel İdareleri Katkı Payı Bilgileri

İl Özel İdaresi	Ödenmesi Gereken Tutar (TL)	Ödenen Tutar (TL)	Bakiye (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Afyonkarahisar	535.190	535.190	0	100
Kütahya	445.814	445.814	0	100
Manisa*	901.937	0	901.937	0
Uşak	278.676	278.676	0	100
Toplam	2.161.617	1.259.680	901.937	58

* 6360 sayılı Kanununun 1. maddesi 5. fıkrasına göre Manisa İl Özel İdaresi'nin tüzel kişiliği kaldırılmış ve 6552 sayılı Kanununun Geçici 2. maddesi 3 (a) fıkrası (f) bendine istinaden de katkı payı borcu terkin edilmiştir.

Belediye Katkı Payları

Bölge illerinde bulunan belediyelerin Ajans'a ödemesi gereken 2014 yılı katkı payı toplam borç tutarı 6.167.925 TL olup 31.12.2014 tarihi itibarıyla bu borcun %56'sı tahsil edilmiştir.

Tablo 16 – 2014 Yılı Belediye Katkı Payı Bilgileri*

İl	Ödenmesi Gereken Tutar (TL)	Ödenen Tutar (TL)	Bakiye (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Afyonkarahisar	1.598.572	813.264	785.308	51
Kütahya	1.165.251	667.099	498.152	57
Manisa	2.789.744	1.471.803	1.317.941	32
Uşak	614.358	505.477	108.882	82
Toplam	6.167.925	3.457.643	2.710.283	56

* 6360 sayılı Kanununun geçici 2. maddesine göre nüfusu 2.000'in altında olan belediyelerin tüzel kişilikleri 30.03.2014 tarihli mahalli idareler genel seçiminden itibaren kaldırılmıştır. 2014 yılı bütçe çalışmalarında faaliyette olan belediyelerin katkı payı tutarları tabloda il özel idarelerine devredilmeden bütçeyle uyumlu haliyle gösterilmiştir.

Afyonkarahisar ilinde 47, Kütahya ilinde 42 ve Uşak ilinde de 12 belediyenin tüzel kişiliği kaldırılarak köye dönüşmüş ve il özel idarelerine bağlanmıştır. Büyükşehir dönüşen Manisa ilinde 68 belediyenin tüzel kişiliği kaldırılarak mahalleye dönüştürülmüştür. 6552 sayılı Kanununun Geçici 2. maddesi 3 (a) bendi (f) fıkrasına göre kapatılan il özel idareleri ve belediyelerin ödenmemiş ve devredilmiş payları ile bu alacaklara dair faiz, gecikme zammı gibi ferî alacakların tamamı terkin edilmiştir.

Ticaret ve Sanayi Odaları Katkı Payları

Bölge illerinde bulunan TSO'ların 31.12.2014 tarihi itibarıyla Ajans'a ödemesi gereken 2014 yılı katkı payı tutarı 188.367 TL olup 31.12.2014 tarihi itibarıyla bu borcun %98'i tahsil edilmiştir.

Tablo 17 – 2014 Yılı TSO Katkı Payı Bilgileri

İl	Ödenmesi Gereken Tutar (TL)	Ödenen Tutar (TL)	Bakiye (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Afyonkarahisar	36.087	31.606	4.481	88
Kütahya	36.353	36.353	0	100
Manisa	96.714	96.714	0	100
Uşak	19.214	19.214	0	100
Toplam	188.368	183.887	4.481	98

Katkı Paylarının Yapılandırılması İle İlgili Çalışmalar

6111 Sayılı Kanun Kapsamında Yapılandırma

6111 sayılı "Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması Hakkında Kanun" uyarınca 2009 ve 2010 yılı katkı payı borçlarını yapılandırmak üzere Ajans'a müracaatta bulunan 124 kurumun katkı payı borçları 2011 yılında yapılandırılmıştır. Ancak yapılandırıldığı halde borcunu düzenli ödemeyen 41 kurumun yapılandırması iptal edilmiştir. 15.06.2012 tarihinde yayımlanan 6322 sayılı Kanun ile yapılandırma borçlarını ödemeyen belediyelere bu tutarları ödemeleri şartıyla kanun hükümlerinden yararlanma imkânı tanınmış, bu hükümden yararlanmak için 4 belediye müracaatta bulunmuştur. Öte yandan 6552 Sayılı Kanununun Geçici 2. maddesi 3 (a) bendi f fıkrasına göre kapatılan belediyelerin yapılandırma borçları terkin edilmiştir.

Tablo 18 – 6111 Sayılı Kanun Kapsamında Yapılan Yapılandırmada Tahsilat Durumu

İl	Yapılandırılan Tutar (TL)	İptal Edilen (TL)	Tahsil Edilen Tutar (TL)	Tahsilat Oranı (%)
Afyonkarahisar	478.552	160.683	317.869	66
Kütahya	928.049	160.151	767.899	83
Manisa	2.495.403	818.632	1.676.771	67
Uşak	321.768	63.608	258.160	80
Toplam	4.223.772	1.203.074	3.020.699	72

6552 Sayılı Kanun Kapsamında Yapılandırma

6552 Sayılı İş Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnemelerde Değişiklik Yapılması İle Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılmasına Dair Kanun gereği katkı payı borçlarının yeniden yapılandırılması için Ajansımıza 13 belediye ile 3 ticaret ve sanayi odası müracaatta bulunmuştur.

Tablo 19 – 6552 Sayılı Kanun Kapsamında Yapılan Yapılandırmada Tahsilat Durumu

İl	Yapılandırılan Tutar (TL)	Tahsil Edilen Tutar (TL)	Kalan Tutar (TL)	Tahsilat Oranı (%)
Afyonkarahisar	2.358.814	32.400	2.326.414	1
Kütahya	26.254	0	26.254	0
Manisa	364.340	9.965	354.375	3
Uşak	59.228	0	59.228	0
Toplam	2.808.636	42.365	2.766.271	2

İller Bankası'ndan Tahsili Talep Edilen Belediye Katkı Payları

Ajansımıza katkı payı borcu bulunan toplam 276 belediyenin 2009, 2010, 2011, 2012, 2013 ve 2014 yıllarına ait katkı payı borçlarının tahsili için İller Bankası'na yazı yazılmıştır. Bütçe verileri temin edilen belediyelerin katkı payı borçlarının tahsili için İller Bankası'na 28.10.2011 tarihinden 01.09.2014 tarihine kadar 9 kez bildirim yapılmıştır. İller Bankası'nca belediyelere aktarılan transfer ödeneklerinden çeşitli tarihlerde toplam 10.793.359 TL kesinti yapılarak Ajans hesabına aktarılmıştır.

Tablo 20 – İller Bankası'ndan Tahsili Talep Edilen Belediye Katkı Payı Bilgileri

İl	İller Bankasına Bildirilen Tutar (TL)	Tahsilat (TL)	Bakiye (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Afyonkarahisar	6.217.292	2.278.595	3.938.697	37
Kütahya	2.078.242	1.492.423	585.819	72
Manisa	8.407.366	6.424.003	1.983.364	80
Uşak	837.195	598.338	238.857	71
Toplam	17.540.095	10.793.359	6.746.736	62

C.1.3. Mali Denetim Sonuçları

Bağımsız Denetim

Ajansımız 2013 yılı ile ilgili faaliyetleri, hesapları, işlemleri, performansı, yönetim ve kontrol süreç ve yapıları ile risk yönetiminin, ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde incelenmesi ve raporlanmasına yönelik olarak HLB Saygın Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından 2014 yılı Mart ayında dış denetime tabi tutulmuştur. Bağımsız denetim firması, denetim raporunu Denetim Yönetmeliği madde 19/2'ye istinaden Yönetim Kurulu, Kalkınma Bakanlığı ve İçişleri Bakanlığı'na sunmuştur. Ajans Yönetim Kurulu, 30.04.2014 tarihli ve 2014-04 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda bağımsız denetim raporunu 7. gündem maddesi olarak görüşmüş, Ajans çalışmalarını yerinde bulmuş ve Kalkınma Bakanlığı ve İçişleri Bakanlığı'na görüş bildirmeye gerek bulunmadığına dair karar almıştır.

Bağımsız denetim firması tarafından 21.03.2014 tarihinde düzenlenen Zafer Kalkınma Ajansı 01.01.2013 – 31.12.2013 Hesap Dönemine Ait Bağımsız Denetim Raporu'nda; Ajans'ın gerçek mali durumunu ve bu tarihte sona eren hesap dönemine ait gerçek faaliyet sonucunu, mevzuata ve genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygun olarak doğru biçimde yansıttığını değerlendirilmiş ve olumlu görüş bildirilmiştir. Ajans'ın gelirleri, giderleri, maddi duran varlıkları ile hesap ve işlemleri Kalkınma Ajansları Mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine uygunluğu yönünden mütalaa etmiş ve olumlu görüş verilmiştir.

Aynı raporda, iç kontrol sistemi ile ilgili olarak organizasyonel yapılanması ve insan kaynakları politikası, “etkinlik ve yeterlilik” yönünden değerlendirilmiş ve iç denetçi eksikliğinden dolayı şartlı görüş bildirilmiştir. Süreç ve yöntemler hususunda ajans iç kontrol sistemi, iş ve karar süreçleri / yöntemleri ve kontrol mekanizmalarının etkinliği yönünden iç denetçi eksikliği nedeniyle şartlı görüş bildirilmiştir.

Risk yönetimi hususunda risk yönetim planlaması, mekanizmalarının etkinliği yönünden değerlendirilmiş ve olumlu bulunmakla birlikte iç denetçi istihdam edilememesi nedeniyle şartlı görüş bildirilmiştir.

Muhasebe ve kayıt sistemi ile bilgi sistemleri altyapısı, etkinlik yönünden değerlendirilmiş ve olumlu görüş bildirilmiştir.

Bağımsız denetim firmasınınca, performans ve verimlilik tespitine yönelik olarak Ajans faaliyetlerine ilişkin ölçülebilir bir performans bilgisi oluşturulmadığı belirtilmiştir. Ajansların performansını ölçmeye yönelik söz konusu çalışmanın Kalkınma Bakanlığı tarafından yürütüldüğü, bu nedenle performans denetimi kapsamında çalışmalarının mesleki kanaatlerine dayanılarak değerlendirmenin sınırlı kaldığı belirtilmiştir.

2014 yılına ait denetimin yapılması işi için HLB Saygın Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim A.Ş. firmasıyla sözleşme yapılmış olup bağımsız denetim işi 2015 yılı Mart ayında gerçekleştirilecektir.

Sayıştay Denetimi

Diğer taraftan Ajansımız 6085 sayılı Sayıştay Kanunu ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu hükümleri uyarınca Sayıştay Başkanlığı'nca da denetime tabi tutulmuştur. Şubat ayında gerçekleştirilen 2013 yılı denetimleri sonucunda hazırlanan taslak rapor 22.04.2014 tarihi

itibarıyla tarafımıza ulaşmıştır. 2013 Yılı Nihai Denetim Raporu ile Dış Denetim Genel Değerlendirme Raporu'nun hazırlanması sırasında dikkate alınacak olan taslak rapor hakkındaki görüş ve cevaplarımız 21.05.2014 tarihinde Sayıştay Başkanlığı'na gönderilmiştir. 27.10.2014 tarihinde Sayıştay Başkanlığı'ndan gönderilen Kesin Rapor Ajansımıza ulaşmıştır.

Mali Yönetim Yeterlik Denetimi Çalışmaları

Ajansımız 2012 yılının ilk yarısında Mali Yönetim Yeterlik denetimine tabi tutulmuştur. Mali Yönetim Yeterlik Komisyonu, Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği Madde 4/5'te belirtilen hususları dikkate alarak 09-13.04.2012 tarihleri arasında Ajansımızda denetim yapmıştır. Raporda yer alan bulgu ve öneriler, Bakanlığın 06.07.2012 tarihli ve B.22.0.BGY.0.01.00.00-952.02.07/3649 sayılı yazısı ile 13.07.2012 tarihinde Ajansımıza ulaşmıştır. Mali Yönetim Yeterlik Denetim Raporu'nda, Ajansımızın kurumsal kapasite ve organizasyonel yapılanması, veri akış ve raporlama sistemi, iç kontrol ve risk değerlendirmesi yapabilme kapasitesi ile sözleşme yapabilme ve ödeme süreçleri konularında bazı bulgular belirtilmiş olup bu bulgulara ilişkin çözüm önerileri getirilmiştir. Bu öneriler doğrultusunda Ajansımız bir plan geliştirmiş olup cevap ve eylem planı, 10.08.2012 tarihli ve B.22.2.KAL.0.06.73.00-602.05.00/1046 sayılı yazımız ile Bakanlığa gönderilmiştir. Bakanlığın 24.09.2012 tarihli ve 5539 sayılı yazısı ile Ajansımızın mali yönetim yeterliği Bakanlık tarafından uygun bulunmuştur.

Belirlenen çözüm önerileri kapsamında Ajansımızca 2013 yılının ilk yarısında raporda belirtilen bazı eksikliklerin giderilmesi konusunda çalışmalarda bulunulmuştur. Buna göre; 07.02.2013 tarihli yazımız ile Kalkınma Bakanlığı'na; denetim raporunda belirtilen eksikliklerden İnsan Kaynakları Strateji Belgesi, İş Yükü Analizi, Performans Yönetim Sistemi gibi kurumsal kapasite ve organizasyonel yapıya ilişkin ilerlemeler ile iç kontrol ve risk değerlendirmesi yapabilme kapasitesi, sözleşme yapabilme ve ödeme süreçleri, muhasebe ve izleme-değerlendirme sistemlerinin etkin kullanımı ile ilgili olarak Ajansımızca tamamlanan çalışmalara ilişkin ilerleme raporu gönderilmiştir.

Yine 24.07.2013 tarihli yazımız ile sözleşme yapabilme ve ödeme süreçlerindeki düzeltmeler, Kütahya YDO için Ajans merkezinin bulunduğu binada ayrı bir çalışma ofisi oluşturulması ve Ajans hizmet binası yapım işi ihale süreçleri hakkında Bakanlığa bilgi verilmiştir.

Bu faaliyetler kapsamında 13.08.2013 tarihinde Ajans binası yapım işi ihalesi gerçekleştirilmiştir. Ancak teklifler yaklaşık maliyetin üzerinde kaldığı için ihale iptal edilmiştir. İkinci ihale 17.09.2013 tarihinde yapılmıştır. İhale tamamlanmış olup kazanan firmayla 11.11.2013 tarihinde sözleşme imzalanmıştır. Hizmet binasının 2014 yılı Kasım ayı itibarıyla tamamlanarak faaliyete geçmiştir.

2014 yılında MYY Denetimine ilişkin başka bir gelişme olmamıştır.

Devlet Denetleme Kurulu Denetimi

Kalkınma Ajanslarının faaliyetleri Devlet Denetleme Kurulu (DDK) tarafından da izlenmektedir. 2013 yılında alınan bilgiler ışığında hazırlanan "Türkiye'nin Kalkınma Ajansları Uygulamasının Değerlendirilmesi" başlıklı Araştırma ve İnceleme Raporu Kalkınma Bakanlığı aracılığıyla Ajansımıza ulaştırılmıştır. Bu rapora dayalı olarak "Eylem Planı" hazırlanmış ve Ajansımızca gerçekleştirilecek hususlar 22.04.2014 tarihinde Bakanlığa bildirilmiştir. Eylem planında yer alan tedbirler özetle şu şekildedir:

- Planlama, veri toplama, strateji geliştirme vb. destekleme harici faaliyetlere ağırlık verilecektir.
- Bölge'de diğer kurumlarla işbirliği halinde veri toplama ve analizi konusunda çalışmalar gerçekleştirilecektir.
- Bölge planı ve operasyonel planların kalitesinin artması için uzman insan kaynağına ulaşılabilecek, diğer paydaşlarla koordinasyon halinde çalışılacaktır.
- Farklı destek mekanizmalarının kullanımı konusunda yararlanıcılar teşvik edilecektir.
- Mali destek programlarında değerlendirme aşamaları iyileştirilecek, daha sağlıklı değerlendirme sonuçları elde etmek için tedbirler alınacaktır.
- Projelerin verimini ölçmek için performans göstergeleri doğru tespit edilecek ve izleme uzmanlarına daha başarılı izleme süreçleri için gerekli destek sağlanacaktır.
- Projelerin başarısı için seçim aşamasından program sonrası etki analizi aşamasına kadar karşılaşılan hatalar tespit edilecek ve düzeltmeler yapılacaktır.
- YDO'ların etkinliği artırılacak, daha hızlı ve verimli çalışabilmeleri için gerekli altyapı sağlanacaktır.
- İç denetçi istihdamı başta olmak üzere gerekli personel istihdamı gerçekleştirilecek, Ajans personelinin ihtiyaç duyduğu alanlarda gerekli eğitimi alması sağlanarak ve motivasyon artırıcı unsurlar kullanılarak insan kaynakları geliştirilecektir.
- KAYS kullanımı yaygınlaştırılacak, kullanıcılarına eğitimler verilecektir.

Bakanlığın 14.11.2014 tarihli ve 4978 sayılı yazısı ile Ajansların katılımıyla oluşturulan tedbirler listesindeki tedbirlere ilişkin gelişmeler hakkında bilgi talep edilmiş olup Ajansımız tarafından gerçekleştirilen ilerlemeler resmi yazı ile 25.11.2014 tarihinde Bakanlığa iletilmiştir.

C.2. Performans Bilgileri

C.2.1. Ajans Çalışma Birimlerinin Faaliyetleri

C.2.1.1. Hukuk Müşavirliği Faaliyetleri

Hukuk Müşavirliğimizce Ajansımızın iş ve işlemlerinin Ajans mevzuatı ve ilgili diğer mevzuata uygun bir şekilde yürütülebilmesi amacıyla çeşitli çalışma ve incelemeler yapılmakta, Ajansımızın tüm birimlerinden gönderilen sözlü ve yazılı görüş taleplerine ilişkin hukuki mütalaalar verilmektedir. Ajansımız faaliyetlerini yürütürken bazı davalara da taraf olmakta ve bu davalarda Ajansımız, Hukuk Müşaviri tarafından temsil edilmektedir. 2014 yılı içerisinde kesinleşmiş veya halen derdest olan davalarla ilgili son durum aşağıda özetlenmiştir:

Davacı Olduklarımız

Eskişehir 1. Vergi Mahkemesi 2012/283 E. Sayılı Dosya: Ajansımız hizmet binası yapımı için Kütahya Belediyesi'nden satın alınan arsanın bedeli ile birlikte ayrıca KDV ödenmesi talep edilmiş, acil ihtiyaç nedeniyle talep edilen KDV ödenmiştir. Kütahya 30 Ağustos Vergi Dairesi Müdürlüğü'ne, ödemiş olduğumuz KDV'nin iadesi için yapılan başvurumuzun reddedilmesi üzerine, kararın iptali ile KDV'nin iadesi için Ajansımız tarafından Eskişehir 1. Vergi Mahkemesi'nde 2012/283 E. sayılı dava açılmıştır. Mahkemece talebimiz kabul edilmiş ve 09.01.2013 tarihinde tebliğ edilen 2012/721 K. sayılı kararla; dava konusu işlemin iptali ile fazla ödenen 202.867 TL'nin faizi ile birlikte Ajansımıza ödenmesine karar verilmiştir. Söz konusu bedel

Vergi Dairesinden faizi ile birlikte tahsil edilmiş olup, Vergi Dairesi'nce temyize gönderilen kararın Danıştay incelemesi devam etmektedir.

Afyon Ağır Ceza Mahkemesi 2014/95 E. Sayılı Dosya: ODAK Sektörler Mali Destek Programı kapsamında sözleşme imzalanan yararlanıcı Derin Tarım ve Süt Ürünleri Nak. Yapı ve Yapı Malzemeleri San. Tic. Ltd. Şti.'nin destek sürecinde bir takım usulsüzlükler yaptığı gerekçesiyle Ajansımızla olan sözleşmesi feshedilmiş ve ayrıca Savcılığa suç duyurusunda bulunulmuştur. Savcılık tarafından Şuhut Asliye Ceza Mahkemesinde kamu davası açılmış olup 17.12.2013 tarihinde ilk duruşması yapılmış, Ajansımız müşteki sıfatıyla davaya katılmıştır. Şuhut Asliye Ceza Mahkemesinin görevsizlik kararı ile dosya Afyon Ağır Ceza Mahkemesine gönderilmiş, 2014 yılında yapılan yargılama neticesinde sanıkların beraatına karar verilmiştir. Karar tarafımızdan temyiz edilmiş olup temyiz süreci devam etmektedir.

Kütahya Ağır Ceza Mahkemesi 2014/205 E. sayılı Dosya: Ajansımızın 2011 yılında yapmış olduğu yurtdışı seyahati ile ilgili satın alma dosyasında bazı usulsüzlükler nedeniyle satınalma evraklarında imzaları bulunan personel hakkında savcılığa yapılan suç duyurusu üzerine Kütahya Ağır Ceza Mahkemesinde Hizmet Nedeniyle Güveni Kötüye Kullanma/Zimmet iddiasıyla kamu davası açılmış olup, yerel mahkemede yargılama devam etmektedir.

Davalı Olduklarımız

Eskişehir 2. İdare Mahkemesi 2010/95 E. Sayılı Dosya: Arzu YÜCEL tarafından açılan davada, 2010 yılı Ocak ayında gerçekleştirilen personel alım sınavında başarısız sayılmasına ilişkin işlemin iptali talep edilmiştir. Eskişehir 2. İdare Mahkemesi'nin dava konusu işlemin iptali yönündeki 2010/362 K. sayılı kararını müteakip davacı, mülakat sınavına davet edilmiş olmasına rağmen mülakata gelmemiştir. Yerel mahkeme kararı Danıştay'da esas yönünden temyiz edilmiş, ayrıca mahkeme kararına göre sınava yeniden çağrılan davacının sınava gelmediği ve bu nedenle karar verilmesine yer olmadığı hususu bildirilmiştir. Dosya halen temyiz incelemesi aşamasındadır.

Eskişehir 1. İdare Mahkemesi 2012/930 E. Sayılı Dosya: Sürdürülebilir Kırsal Kentsel Altyapı Mali Destek Programı (SÜKAP) kapsamında "Tükenmeyen Enerji İle Canlanın" isimli projesiyle başvuruda bulunan Uşak Belediye Başkanlığı, değerlendirmede yeterli puanı alamaması nedeniyle projesinin elenmesi işlemine karşı 18.09.2012 tarihinde iptal ve yürütmeyi durdurma talepli dava açmıştır. Ajansımız tarafından ayrıntılı savunma dilekçesi ve deliller mahkemeye sunulmuş, mahkemenin 2014 yılındaki nihai kararıyla davanın reddine karar verilmiştir. Ret kararı davacı Belediye tarafından temyiz edilmiş olup dosya halen Danıştay incelemesindedir.

Manisa 1. Sulh Hukuk Mahkemesi 2013/528 E. Sayılı Dosya: Manisa Yatırım Destek Ofisi'nin kiralayanı tarafından 2013 yılının kira artışı hakkında sözleşmede belirtilen ÜFE oranının "12 aylık ortalamaya göre" hesaplanan ÜFE olması gerektiği yönündeki iddiasına karşılık, Ajansımızca "bir önceki yılın aynı ayına göre" hesaplanan ÜFE oranının uygulanması gerektiği bildirilmiş, kiralayan tarafından uyuşmazlığın giderilmesi için söz konusu dava açılmıştır. Davanın layihalar aşaması tamamlanmış ve 06.02.2014 tarihinde davacının davasının kabulüne karar verilmiştir. Miktar itibarıyla temyiz sınırının altında kaldığından verilen karar kesin olup dosya bu nedenle Ajansımızca temyiz edilememiştir.

C.2.1.2. İdari ve Mali İşler Birimi Faaliyetleri

Eğitim Faaliyetleri

Ajans personelinin ihtiyaç duyduğu konularda 2014 yılında gerek hizmet alım yöntemiyle gerekse kurum içi eğitimler düzenlenmiştir.

28-31.01.2014 tarihleri arasında Ankara'da gerçekleştirilen MapInfo Professional 12.0 yazılımı kullanılarak coğrafi verilerin kullanımı eğitimine PBKB'den 1 personel katılmıştır. Bu eğitimde; MapInfo Professional 12.0 yazılımı kullanılarak coğrafi verilerin kullanımı hakkında çeşitli konulara değinilmiştir.

2014 yılının Şubat ayında Ajansımızda, İleri Excel ve Makro eğitimi düzenlenmiştir. Eğitimin 1. ve 2. günü ileri Excel uygulamalarına yer verilmiş olup makro yerine kullanılabilir formüllere değinilmiştir. Eğitimin 3. ve 4. günleri temelde makro yazma, Ajans Excel dosyalarında makro yazma, ileri makro uygulamaları anlatılmış ve uygulamaları yapılmıştır.

Ajansımız Yazı İşleri ve Satın Alma Yetkilisi 20-21.03.2014 tarihleri arasında Ankara'da gerçekleştirilen EBYS ve Arşiv Uygulamaları eğitimine katılmıştır.

31.03.2014 ve 01.04.2014 tarihlerinde Ankara'da gerçekleştirilen; KAYS YDO Modülü eğitimine YDO'dan 4 personel katılmıştır. Eğitimde yazılımın genel özellikleri paydaş kayıt ve proje yazma işlemleri, proje teslim alma işlemleri kullanıcı işlemleri, bilgilendirme ve danışmanlık işlemleri, izin ve ruhsat işlemleri, teşvik işlemleri, yatırım takibi işlemleri, araştırma ve analiz işlemleri eğitim faaliyetleri, tanıtım, promosyon ve organizasyon, proje izleme, Ajans destek işlemleri, yatırım arazisi işlemleri, Yatırım Destek Ofisi raporları, yurt dışı ziyareti işlemleri yazılımının geliştirilmesi ile ilgili öneriler sunulmuştur.

07-08.04.2014 tarihlerinde İstanbul'da gerçekleştirilen; Dezavantajlı Kişilerin Sosyal Entegrasyonu İle İstihdam Edilebilirliklerinin Geliştirilmesi Hibe Programı Eğitimi'ne PBKB'den 1 personel katılmıştır. Eğitimin ilk gününde program hakkında genel bilgi, programın süresi, bütçesi, amaçları ve hedef kitleleri hakkında bilgilendirme yapılmıştır. Eğitimin ikinci gününde ise genel olarak proje yönetimi ve başvuru dosyası hazırlama, özelde de programa başvuru yapacak kurumlardan gelen katılımcılara ön teklif başvurusu yapma eğitimi verilmiştir.

2014 yılının Nisan ayında Ajansımıza yeni başlayan 9 personele Oryantasyon Eğitimleri düzenlenmiştir. Gerçekleştirilen bu hizmet içi eğitimler kapsamında; yeni personele Ajans faaliyetleri tanıtılmış ve Ajans mevzuatı ile uygulamaları anlatılmıştır.

05-06.05.2014 tarihlerinde KAYS'ın izleme değerlendirme modülünün geliştirilmesine yönelik birtakım eğitimler düzenlenmiştir. Bu eğitimlere İDB'den 3 personel katılmış olup modülün kullanımı, uygulanması ve geliştirilmesine yönelik gerekli eğitimler alınmıştır.

05-08/12-15.05.2014 tarihlerinde Ankara'da düzenlenen Devlet Yardımı Sağlayan Kurumların Yatırım Destek Ofislerine Yönelik Eğitim Programına YDO'dan 4 personel katılmış olup KOSGEB, Ekonomi Bakanlığı, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, TÜBİTAK, TTGV, İŞKUR ve SGK'nın yatırımcılara sağladıkları; hibe, kredi, istihdam, proje ve girişimcilik desteklerini içeren devlet yardımları hakkında genel bilgi sahibi olunmuştur.

12-16.05.2014 tarihleri arasında İstanbul'da Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) ve Ege İhracatçılar Birliği (EİB) işbirliğinde gerçekleştirilen İnovasyon Akademisi Eğitici Eğitimi Programı'na

PBKB'den 1 personel ile katılım sağlanmıştır. Yenilik kavramı, türleri, örnek uygulamaları, süreçleri ve eğitici tekniklerini kapsayan programı başarıyla tamamlayan katılımcılar TİM adına eğitim ve sertifika verme yetkisine sahip olacaklardır. Program kapsamında inovasyon kavramı ve örnek uygulamalarıyla, KOBİ'lerin inovasyon kapasite ve becerilerini nasıl geliştirebileceklerine yönelik konular işlenmiştir.

Ajans Genel Sekreterliği'nde 01.07.2014 tarihinde Bölgesel Kalkınma İdareleri, 03.07.2014 tarihinde Bölgesel Girişim Sermayesi ve 10.07.2014 tarihinde Horizon 2020 Çerçeve Programı konularında birer günlük hizmet içi eğitim düzenlenmiş, eğitime tüm Ajans personeli katılmıştır.

16-18.07.2014 ve 21-23.07.2014 tarihlerinde 2 grup halinde tüm Ajans personeline Proje Döngüsü Yönetimi eğitimi alınmıştır. Eğitimde AB Mali Destek Programları, PDY Temel İlkeleri, Mantıksal Çerçeve Yaklaşımı, Sorun-Paydaş-Hedef-Strateji Analizleri, Sürdürülebilirlik, Faaliyet ve Zaman Planlaması, Kaynak Planlama ve Bütçe Hazırlanmasına yönelik konular işlenmiştir.

18-19.08.2014 tarihlerinde Ankara'da düzenlenen 375 sayılı KHK kapsamında yeni maaş hesaplanması ile 657 Sayılı Kanunun Mali ve Sosyal Haklarına ilişkin eğitime İnsan Kaynakları Yetkilisi katılmıştır. Bu eğitimde 375 sayılı KHK kapsamında yeni maaş hesaplanması, İş Kanunu ve diğer ilgili mevzuatlarda bilgi sahibi olunmuş örnek bordro hazırlama çalışmaları yapılmıştır.

25-26.09.2014 tarihlerinde Ankara'da düzenlenen Sayıştay denetimi ve yeni hesap yargılaması eğitimine Muhasebe Yetkilisi ve İMİB Uzmanı katılmıştır. Eğitimde Sayıştay denetiminin anlamı, Sayıştay'ın yetkileri ve denetim süreci, idarenin sorumlulukları ve hazırlanacak evraklar, mali denetim ve raporlama süreci, hukukilik ve performans denetim süreci, hesap yargılamaları, yargı süreci (denetim esnası, sorgu aşaması ve hesap yargılamaları) konularında bilgi sahibi olunmuştur.

14-17.10.2014 tarihlerinde İMİB Birim Başkanı ve Muhasebe Yetkilisi, TÜBİTAK ve Kalkınma Bakanlığı tarafından Antalya'da düzenlenen 3. KAYS Çalıştayı'na katılım sağlamıştır. Çalıştay'da KAYS muhasebe modülü anlatılmış olup gelir bütçesinin oluşturulması, katkı paylarının tahakkuku ve faiz hesabı, proje ödemeleri, taahhüt kayıtları, diğer ödemeler, bordro uygulamaları, raporlamalar anlatılmıştır.

Ajans desteklerinin muhasebeleştirilmesi konulu 15-17.11.2014 ve 20-21.11.2014 tarihlerinde Ankara ve Antalya'da düzenlenen eğitime 2 grup halinde İDB ve İMİB'den toplam 6 personel katılmıştır. Eğitimde Ajans ve yararlanıcı kurumların muhasebeleştirme açısından tanımlanması, proje desteklerinin destekten yararlanan ve destek sağlayan kurum açısından muhasebeleştirme yöntemleri, mevzuatta Kalkınma Ajanslarının proje desteklerinin muhasebeleştirilmesi ile ilgili sorumlulukları, mevzuatta yer alan muhasebeleştirme ve harcama belgeleri gibi konular işlenmiştir.

04-05.12.2014 ve 15-16.12.2014 tarihlerinde KAYS Bütçe ve Muhasebe Modülü konulu Ankara'da düzenlenen eğitime 2 grup halinde İMİB'den 3 personel katılmıştır. 2015 yılında KAYS Muhasebe ve Bütçe Modülü kullanılacağı için, paydaş giriş işlemleri, ödeme emri ve muhasebe işlem fişi oluşturulması, hesap planına hesap eklenmesi, günlük banka çıkış kayıtları, katkı payı tahsilatı, fazla tahsilatın emanete alınması anlatılmıştır. Proje hesaplarında sözleşme imzalanmasından sonra gider taahhüt kayıtları oluşturulması ile ödeme kayıtlarının yapılması ve KAYS kullanımı hakkında genel bilgi sahibi olunmuştur.

12.12.2014 tarihinde Kalkınma Bakanlığı tarafından Kamu Harcama ve Muhasebe Bilişim Sistemi (KBS)'nin Bordro Modülü Kullanıcı Eğitimi düzenlenmiştir. Eğitime Muhasebe Yetkilisi ve Muhasebe Görevlisi katılmıştır.

24.12.2014 tarihinde Kalkınma Bakanlığı tarafından düzenlenen KAYS Bordro Modülü Eğitimine İnsan Kaynakları Yetkilisi katılmıştır.

Tablo 21 – 2014 Yılı Eğitim Faaliyetleri

#	Eğitimin Adı	Tarihi	Katılım Sağlayan Birim	Yer
1	Map Info Professional 12.0 Yazılımı Kullanarak Coğrafi Verilerin Kullanımı Eğitimi	28.01.2014 31.01.2014	PBKB	Ankara
2	İleri Excel, Makro Yazma Eğitimi	19.02.2014 21.02.2014	Tüm Birimler	Kütahya
3	EBYS ve Arşiv Uygulamaları Eğitimi	20.03.2014 21.03.2014	İMİB	Ankara
4	KAYS YDO Modülü Eğitimi	31.03.2014 01.04.2014	YDO	Ankara
5	Dezavantajlı Kişilerin Sosyal Entegrasyonu İle İstihdam Edilebilirliklerinin Geliştirilmesi Hibe Programı Eğitimi	07.04.2014 08.04.2014	PBKB	İstanbul
6	Oryantasyon Eğitimi	07.04.2014 09.04.2014	Tüm Birimler	Kütahya
7	Devlet Yardımı Sağlayan Kurumların Yatırım Destek Ofislerine Yönelik Eğitim Programı	05.05.2014 08.05.2014	YDO	Ankara
8	KAYS İDB Modülü Son Kullanıcı Eğitimi	05.05.2014 06.05.2014	İDB	Ankara
9	Eğitici Eğitimi	12.05.2014 16.05.2014	PBKB	İstanbul
10	Bölgesel Kalkınma İdareleri	01.07.2014	Tüm Birimler	Kütahya
11	Bölgesel Girişim Sermayesi	03.07.2014	Tüm Birimler	Kütahya
12	Horizon 2020 Çerçeve Programı	10.07.2014	Tüm Birimler	Kütahya
13	Proje Döngüsü Yönetimi	16-18.07.2014 21-23.07.2014	Tüm Birimler	Kütahya
14	666 Sayılı KHK Kapsamında Yeni Maaş Hesaplanması ve 657 Sayılı Kanunun Mali ve Sosyal Haklarına İlişkin Eğitim	18.08.2014 19.08.2014	İMİB	Ankara
15	Sayıştay Denetimi ve Yeni Hesap Yargılaması	25.09.2014 26.09.2014	İMİB	Ankara
16	3. KAYS Çalıştayı	14.10.2014 17.10.2014	İMİB	Antalya
17	Ajans Desteklerinin Muhasebeleştirilmesi	15-17.11.2014 20-21.11.2014	İDB-İMİB	Antalya / Ankara
18	KAYS Bütçe ve Muhasebe Modülü	04-05.12.2014 15-16.12.2014	İMİB	Ankara
19	KBS Bordro Modülü	12.12.2014	İMİB	Ankara
20	KAYS Bordro Modülü	24.12.2014	İMİB	Ankara

Yukarıda belirtilenlerden hareketle; Ajans personeli, 2014 yılı içinde, 20 farklı konu ile ilgili toplam 44 eğitime katılmıştır. Özetle; 2014 yılında toplamda 260 gün (1.610 saat) eğitim alınmış olup personel başına düşen eğitim süresi 6,26 gündür (39 saattir).

Basın ve Halkla İlişkiler Çalışmaları

2014 yılında Ajans faaliyetleri ile ilişkili olarak Ajans internet sitesinde 128 haber yayınlanmıştır. Haberler Ajans'ın sosyal medya sayfalarında da (Facebook, Twitter) paylaşılmıştır. Söz konusu

haberlerin büyük çoğunluğunu Ajans'ın sağladığı mali ve teknik destekler ile ilgili haberler teşkil etmiştir.

Aynı zaman dilimi içerisinde 14 adet basın duyurusu, 179 adet Bölge haberi ve 303 adet “Basında Biz” haberi yayınlanmıştır. Başta basın duyuruları aracılığıyla olmak üzere basın mensupları ile sürdürülen iletişim sayesinde Ajans ile ilgili gelişmelerin yerel ve bölgesel basında kapsamlı ve eksiksiz şekilde yer alması temin edilmiştir. Farklı kurumlara ve çeşitli basın organlarına gönderilmek üzere 10 adet özel bilgi notu hazırlanmıştır.

Yerel, bölgesel ve ulusal basında Ajans ile ilgili yer alan haberlerin takip edilebilmesi için 2014 yılı boyunca Interpress Medya Takip Merkezi firmasından “medya takip” hizmet alımı yapılmıştır.

Ajansımız ile Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) Manisa Bölge Müdürlüğü arasında 09.09.2014 tarihinde imzalanan protokol kapsamında TR33 Bölgesinde TÜİK tarafından “Ajans Bilinirlik Anketi” uygulanmış olup Ajans tanınırlığı işyerlerinde %29, kurum kuruluşlarda % 97 olarak tespit edilmiştir.

Bilgi Edinme Faaliyetleri

01.01.2014 – 31.12.2014 tarihleri arasında Ajansımıza BİMER kapsamında 9 adet talep gelmiştir. Başvuruların hepsi de olumlu olarak cevaplandırılmıştır. Gizli ya da sır niteliğindeki bilgiler çıkarılarak ya da bu nitelikteki bilgiler ayrılarak bilgi veya belgelere erişim sağlanan başvuru olmamıştır. Yine başvurunun reddedilmesi üzerine itiraz edilen başvuru olmamıştır.

Tablo 22 – 2014 Yılı Bilgi Edinme Faaliyetleri

Başvuru Tarihi	Başvuru Sahibi	Başvuruyu İleten	Cevap Yazısı
13.12.2013	Gizli	Kütahya Valiliği	14.01.2013 tarihli ve 38 sayılı yazı 27.02.2014 tarihli ve 251 sayılı yazı
13.01.2014	Murat KAYGISIZ	Kütahya Valiliği	28.01.2014 tarihli ve 109 sayılı yazı
18.05.2014	Erol KARACA	Kütahya Valiliği	10.06.2014 tarihli ve 715 sayılı yazı
09.06.2014	Sözal MORİLİPİNAR	Kalkınma Bakanlığı	20.06.2014 tarihli ve sayılı yazı
09.07.2014	Dilek UNCUOĞLU CAN	Manisa Valiliği	25.08.2014 tarihli yazı (eposta)
16.09.2014	Eftal Behlül GÖZLEMECİOĞLU	Kütahya Valiliği	30.09.2014 tarihli ve 1113 sayılı yazı
03.11.2014	Gökçe ÖZAYDIN	Kalkınma Bakanlığı	12.11.2014 tarihli ve 1278 sayılı yazı
04.11.2014	Dilek UNCUOĞLU CAN	Kalkınma Bakanlığı	12.11.2014 tarihli ve 1277 sayılı yazı
06.11.2014	Nurten AKSU	Kalkınma Bakanlığı	12.11.2014 tarihli ve 1276 sayılı yazı

C.2.1.3. Planlama ve Bölgesel Koordinasyon Birimi Faaliyetleri

Ulusal ve Uluslararası Fonların / Yatırımların Bölgeye Çekilmesi

İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı (İKGOP)

Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı (ÇSGB) tarafından koordine edilen ve Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı (IPA) fonlarından finanse edilen İKGOP'a Ajansımız tarafından 2013 yılı içerisinde yapılan 2 başvurudan **ZEKA-HRDC (ZEKA - İnsan Kaynakları Geliştirme Merkezi)** operasyonu, açıklanan ön seçim listesinde yer almıştır. **WoW (Çalışan Kadınlar)**

operasyonu ise başarılı olmasına rağmen programın bütçe yetersizliği sebebiyle yedek listede kalmıştır.

ZEKA-HRDC yaklaşık 4,5 milyon Avro bütçeli olup bu bütçenin %85'inin Avrupa Birliği kaynaklı olması öngörülmektedir. Afyonkarahisar, Kütahya, Manisa ve Uşak illerinde uygulanacak operasyon kapsamında, TR33 Bölgesi illerindeki işveren ve çalışanların ekonomik değişimlere uyum sağlaması ve insan gücüne yatırımın teşvik edilmesi amaçlanmaktadır. Proje kapsamında Zafer Kalkınma Ajansı'nın hizmet binasında "İnsan Kaynakları Geliştirme Merkezi" kurulacaktır. Merkezin kurulması ile insan kaynakları pazarına erişimin kolaylaştırılması ve farklı alanlarda mesleki eğitimler verilerek çalışanlara nitelik ve adaptasyon yeteneği sağlanması ile değişen Bölge ekonomisine uyumlu hale getirilmesi amaçlanmaktadır.

Sözleşme aşamasında olan operasyon süreci devam etmektedir. Operasyonun hazırlık kapsamında 2014 yılında yapılan çalışmalar ve katılım sağlanan organizasyon / toplantılar şu şekildedir:

- 10.01.2014 tarihinde, Kalkınma Bakanlığı'nda gerçekleştirilen bilgilendirme ve istişare toplantısına katılım sağlanmıştır. Toplantıda ajanslar tarafından hazırlanan operasyonların imza aşamasına getirilmesi sürecine ilişkin öngörüler değerlendirilmiştir.
- 10-12.02.2014 tarihlerinde, ÇSGB tarafından düzenlenen çalışmaya katılım sağlanmıştır. Çalıştayda, Bakanlık uzmanlarıyla operasyona ilişkin görüş alışverişinde bulunulmuş; revizyon gerektirebilecek hususlar değerlendirilmiş ve tanımlama belgesi ile bütçe hazırlanmasına yönelik eğitimler alınmıştır.
- 13.02.2014 tarihinde, Kütahya İŞKUR İl Müdürlüğü ve İl Milli Eğitim Müdürlüğü ile istişare toplantıları gerçekleştirilmiş; operasyonun revizyon ve uygulama aşamaları için görüş alışverişi ve tecrübe paylaşımında bulunulmuştur.
- Mart ayında tanımlama belgesinde gerek görülen revizyonlar gerçekleştirilmiş; ayrıca, detaylı bütçe hazırlanarak ÇSGB'ye gönderilmiştir.
- Nisan ayında proje kapsamında talep edilen revizyonlar çerçevesinde, Bölge'deki hangi ilde ve hangi sektörlerde personel ihtiyacının hangi doğrultuda yoğunlaştığını belirlemek amacıyla "Bölge İllerinde İhtiyaç Duyulan Ara ve Teknik Personel Araştırması" yapılmıştır.
- 20.05.2014 tarihinde, ÇSGB'de gerçekleştirilen değerlendirme toplantısına katılım sağlanmış; ilgili Bakanlık uzmanlarıyla birlikte operasyonda gelinen nokta hakkında istişareler yapılmış ve son revizyon talepleri alınmıştır.
- 26-30.05.2014 tarihleri arasında, Ankara'da ÇSGB koordinasyonunda gerçekleştirilen İKGOP'a yönelik İş Tanımı ve Teknik Şartname hazırlama eğitimlerine katılım sağlanmıştır.
- 02-06.06.2014 tarihleri arasında, ÇSGB tarafından yürütülen Potansiyel Operasyon ve Hibe Yararlanıcılarına Yönelik Teknik Yardım Projesi kapsamında Hırvatistan'ın Zagreb şehrinde gerçekleştirilen çalışma ziyaretine iştirak edilmiştir. Program kapsamında tecrübe paylaşımı için görüşülen kurum ve kuruluşlar aşağıda verilmiştir:
 - Hırvatistan Çalışma ve Sosyal Çalışma Bakanlığı
 - Hırvatistan Bilim, Eğitim ve Spor Bakanlığı
 - Hırvatistan Rehber Köpekle Hareketlilik Derneği
 - Hırvatistan İşçi Bulma Hizmetleri, AB Projeleri Finansman ve Sözleşme Ofisi
 - Hırvatistan Sosyal Politika ve Gençlik Bakanlığı; Gençlik, Uluslararası ve AB İlişkiler Direktörlüğü



- Karlovac Hırvatistan Çalışma; İş Edindirme Ofisi
- Zagreb Bölgesel Kalkınma Ajansı
- Sivil Toplum Örgütü; Korak

İş Tanımı Belgesi hazırlama çalışmaları kapsamında ÇSGB Avrupa Birliği Koordinasyon Dairesi Başkanlığı'nda İş Tanımı Belgesi (ToR) hazırlanması kapsamında 18.08.2014, 05.09.2014, 25.09.2014, 16.12.2014 ve AB Türkiye Delegasyonu temsilcisinin katılımı ile 19.12.2014 tarihlerinde yapılan toplantılara katılım sağlanmıştır.

15.12.2014 tarihinde Kalkınma Bakanlığı'nda Operasyon bilgilendirme toplantısı gerçekleştirilmiş, Operasyonun ulusal politikalarla uyumu düzeyi değerlendirilmiştir.

Hazırlanan İş Tanımı Belgesi ÇSGB'nin onayıyla 30.12.2014 tarihinde AB Türkiye Delegasyonu'na gönderilmiştir.

ÇSGB tarafından koordine edilen ve Avrupa Birliği IPA fonlarından finanse edilen İKGOP'a 2014 yılı Temmuz ayında **“Güçlü Kadınlar Güçlü Bölge Projesi”** ile başvuru yapılmıştır. Proje bütçesi yaklaşık 275.000 Avro olup bütçenin %95'i Avrupa Birliği tarafından karşılanacaktır. Proje ile yoksulluk döngüsü içinde yaşayan dezavantajlı kadınlara mesleki eğitimler verilerek istihdam edilebilirliklerinin artırılması ile psikolojik danışmanlık ve sosyal haklar konularında destek sağlanarak toplumsal soyutlanmalarının önüne geçilmesi amaçlanmaktadır. Proje, TR33 Bölgesi illerinin tamamında gerçekleştirilecek olup proje kapsamında gerçekleştirilecek çalışmalar her ilden dezavantajlı kadınların katılımıyla yürütülecektir. Danışmanlık, destek ve mesleki eğitimlerden faydalanan kadınlar, 12 ay sürecek proje sonrasında işgücü piyasalarına katılmış olacaktır. Başvuru sonucunun 2015 yılının ilk yarısında açıklanması beklenmektedir.

Aynı Program kapsamında Kütahya Belediyesi tarafından **“Önyargıdan İstihdama Sosyal Değişim Projesi”** geliştirilmiştir. Ajansımız ve Manisa Akhisar Belediyesi ortak başvuru sahibi olarak projede yer almaktadır. Proje bütçesi yaklaşık 140.000 Avro olup bütçenin %95'lik kısmı Avrupa Birliği'nden talep edilecektir. 12 ay sürecek projede, Roman vatandaşların istihdamına yönelik iki merkez kurulması ve Roman gençlerine mesleki eğitim ve danışmanlık hizmetleri verilmesi planlanmakta; kamu-özel sektör işbirliğinin geliştirilmesi, belediyelerin sosyal dışlanmayla mücadele konusunda deneyimlerinin artırılması, özel sektörde sosyal sorumluluk bilincinin geliştirilmesi ve Roman vatandaşların sosyal dışlanma ortamından kurtulması hedeflenmektedir. Başvuru sonucunun 2015 yılının ilk yarısında açıklanması beklenmektedir.

Erasmus+ Programı

AB Eğitim, Gençlik ve Spor Programı kapsamında Afyonkarahisar İl Milli Eğitim Müdürlüğü'nün başvuru sahibi olduğu **“Araştırma Geliştirme Yönetiminde Yenilikçi Yaklaşımlar Kazanma Projesi”**nde Ajansımız ortak olarak yer almıştır. Proje bütçesi yaklaşık 36.000 Avro olup bütçenin tamamı AB'den talep edilmiştir. Afyonkarahisar ilinde yetişkin eğitiminde çalışan yöneticilere ve personele yönelik proje desteklenmeye hak kazanmamıştır.

2014 yılı Nisan ayında Erasmus+ Grundtvig Programı'na Ajansımız **“Yenilikçi Yetişkin Eğitimi İçin Stratejik Ortaklık Projesi”** ile başvuru yapmıştır. Bu program; kurumsal, yerel/bölgesel, ulusal veya uluslararası düzeyde yenilikçi uygulamaların geliştirilmesi, transfer edilmesi ve/veya uygulanması amacıyla program üyesi ülkelerdeki kurum/kuruluşlar arasındaki stratejik işbirliği ve ortaklık projelerini kapsamaktadır. Proje yaklaşık olarak 295.000 Avro bütçeli olup proje bütçesinin

tamamı AB'den talep edilmiştir. TR33 Bölgesi'nde bulunan illerle benzer ekonomik yapıya sahip ülkeler arasındaki işbirliğinin geliştirilmesini amaçlayan proje başarılı bulunmasına rağmen bütçe yetersizliği sebebiyle destek almaya hak kazanamamıştır.

Bölge Planı

TR33 Bölgesi'nin 2014-2023 yılları arasındaki kalkınma faaliyetlerine ve Ajans tarafından sağlanacak destek mekanizmalarına temel teşkil edecek olan TR33 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı, Başbakan başkanlığında toplanan Bölgesel Gelişme Yüksek Kurulu tarafından 30.12.2014 tarihinde onaylanmıştır.

Ajans Destek Programları

Proje Teklif Çağruları

2015 yılında çıkılması planlanan Sanayide Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Mali Destek Programı ile Sosyal Kalkınma ve Beşeri Gelişme Altyapı Mali Destek Programı'nın hazırlıklarında, özellikle gerekçelendirilme bölümünde, Program Yönetimi Birimine destek verilmiştir.

Teknik Destek Programı

10-11 Eylül 2014 tarihlerinde Hisarcık İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü'nün talebi doğrultusunda ilçede inovasyon kavramına ilişkin bir eğitim gerçekleştirilmiştir. Birim uzmanlarınca yapılan eğitimde inovasyonun tanımı, önemi ve pazar gelişimi ile ilişkisi; inovasyon gereksinimi, türleri, süreci ve örnekleri; bölgesel, ulusal ve uluslararası düzeyde inovasyon konularında bilgiler verilmiştir.

Güdümlü Proje Çalışmaları

28.11.2013 tarihinde gerçekleştirilen 2013-09 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısında "Bölgesel Gıda Teknolojileri Araştırma ve Uygulama Merkezinin Kurulması Projesi", "Murat Dağı Termal ve Kış Turizmi Merkezinin Kurulması Projesi", "Manisa Celal Bayar Üniversitesi Teknoparkı Projesi", "Zafer Teknoparkı (Afyonkarahisar-Uşak) Projesi" ve "Firmalar Arası Ürün Geliştirme ve Üretim Merkezleri" güdümlü proje önerilerinin uygulanmasına yönelik hazırlık ve fizibilite çalışmalarının yapılmasına dair karar alınmıştır. Ayrıca, 29.05.2014 tarihinde gerçekleştirilen 2014-05 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısında alınan karar ile "Hamamboğazı Termal Turizm Merkezi Projesi", 27.09.2014 tarihinde gerçekleştirilen 2014-09 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısında alınan karar ile "Manisa'da Sanayi Kalıpcılığı Projesi" ve 30.10.2014 tarihinde gerçekleştirilen 2014-10 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısında alınan karar ile son olarak "Kütahya Kültür Adası Projesi" güdümlü proje önerileri kapsamına dâhil edilmiştir.

Alınan Yönetim Kurulu kararları ile TR33 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı'nda öngörülen öncelikler doğrultusunda, konusu ve koşulları Ajans öncülüğünde ve yönlendirmesinde belirlenen güdümlü proje çalışmaları için ilgili paydaşlarla toplantılar yapıp aşağıda sıralanan istişarelerde bulunulmuştur:

- 09.01.2014 tarihinde, Afyonkarahisar'ın turizm ve mermer sektörlerindeki potansiyelinin tespiti, bu alanda ihtiyaç duyulan proje ve yatırım konularının belirlenmesi için Afyonkarahisar Ticaret ve Sanayi Odası, İncehisar Mermerciler Derneği ve Afyonkarahisar Termal Turistik Otelciler ve İşletmeciler Derneği ile istişarede bulunulmuştur.

- 21.01.2014 tarihinde, Afyonkarahisar ve Uşak illerinde Ticaret ve Sanayi Odaları ile bir araya gelinerek illerin ihtiyaç duyduğu öncelikli proje konuları değerlendirilmiş; güdümlü projelerin mevzuat ve sürecine ilişkin bilgilendirme yapılmıştır.
- 22.01.2014 tarihinde, Manisa Valiliği ve Celal Bayar Üniversitesi ile toplantılar gerçekleştirilerek ilde ihtiyaç duyulan ve güdümlü proje olarak desteklenebilecek potansiyel proje konuları istişare edilmiştir.
- 28.01.2014 tarihinde, Kütahya'nın seramik ve çini sektörlerindeki potansiyelinin tespiti ve bu alanda ihtiyaç duyulan proje ve yatırım konularının belirlenmesi için Kütahya Ticaret ve Sanayi Odası, Çiniciler Odası ve özel sektör temsilcileri ile istişarede bulunulmuştur.
- 30.01.2014 tarihinde, Dumlupınar Üniversitesi ile Kütahya'da çini ve seramik ürünlerinden elde edilen katma değer artırılmasına yönelik mevcut teknolojik altyapı değerlendirilmiş; potansiyel işbirlikleri istişare edilmiştir.
- 10.04.2014 tarihinde, potansiyel güdümlü proje fikirlerinden "Manisa Bilişim Vadisi Projesi", CBÜ Teknopark Genel Müdürü ile görüşülmüş; mevcut durum ve süreç istişare edilmiştir.
- 11.04.2014 tarihinde, Uşak iline yönelik ticaretin canlandırılması ve turizmin geliştirilmesi odaklı güdümlü proje fikirleri Uşak Ticaret ve Sanayi Odası Genel Sekreteri ile görüşülüp mevcut durum ve süreç hakkında toplantı yapılmıştır.
- 14 Nisan, 29 Nisan, 9 Mayıs, 23 Mayıs, 12 Haziran 2014 tarihlerinde, Afyonkarahisar'da yapılması planlanan güdümlü proje detayları ve süreci hakkında ilgili paydaşlarla istişarede bulunulmuştur.
- 27.05.2014 tarihinde, taslağı oluşturulan güdümlü proje için İncehisar OSB içerisinde yer incelenerek ilgili paydaşlarla görüş alışverişi yapılmış; ayrıca, Afyon Kocatepe Üniversitesi'ndeki analiz laboratuvarının projeye sağlayacağı katkılar hakkında değerlendirmelerde bulunulmuştur.
- 9 Nisan, 8 Mayıs, 21 Mayıs, 3 Haziran, 10 Haziran ve 26 Haziran 2014 tarihlerinde, Kütahya'da gerçekleştirilmesi planlanan güdümlü proje kapsamında projenin ana hatlarının tamamlanması ve detayların belirlenmesi için ilgili paydaşlarla toplantılar yapılmıştır.
- 4-8 Ağustos 2014 tarihlerinde, kalıpcılık sektörüne yönelik Manisa'da gerçekleştirilmesi planlanan güdümlü proje için sektör araştırması yapılarak mevcut durum tespit edilmiştir.
- 25.08.2014 tarihinde, Güdümlü Proje Desteği verilmesi öngörülen ve Doğrudan Faaliyet Desteği (DFD) kapsamında fizibilite çalışmalarına başlanan "Mermerde Katma Değerin ve İhracatın Arttırılması" proje ekibiyle rehberlik toplantısı yapılmıştır.
- 28.08.2014 tarihinde, Güdümlü Proje Desteği verilmesi öngörülen ve DFD kapsamında fizibilite çalışmalarına başlanan "Kütahya Çinisinin Markalaşma ve Pazarlanması" proje ekibiyle rehberlik toplantısı yapılmıştır.
- Ağustos ve Eylül aylarında, "Bölgesel Gıda Teknolojileri Araştırma ve Uygulama Merkezinin Kurulması" ve "Manisa Celal Bayar Üniversitesi Teknoparkı" projeleri için ilgili paydaşlarla istişarelerde bulunulmuştur.
- Eylül ve Ekim aylarında, güdümlü proje olarak kurgulanan "Hamamboğazı Termal Turizm Merkezi" projesi için ilgili paydaşlarla istişarelerde bulunulmuştur.
- Eylül ve Ekim aylarında, güdümlü proje olarak kurgulanan "Murat Dağı Termal ve Kış Turizmi Merkezinin Kurulması" projesi için ilgili paydaşlarla istişarelerde bulunulmuştur.

- Ekim ve Kasım aylarında, Manisa’da kalıpcılık sektörünün geliştirilmesine yönelik tasarlanan ve güdümlü proje olarak kurgulanan “Manisa Makine – Kalıp ve Teçhizat Sanayi Kümelenme Yol Haritası” projesi için ilgili paydaşlarla istişarelerde bulunulmuştur.
- Ekim, Kasım ve Aralık aylarında, güdümlü proje olarak kurgulanan ve DFD kapsamında fizibilite çalışmalarına başlanan “Kütahya Çinisinin Markalaşma ve Pazarlanması” ile “Mermerde Katma Değerin ve İhracatın Arttırılması” projeleri takip edilerek koordinasyon ve rehberlik sağlanmıştır.

Güdümlü Proje Desteği kapsamında değerlendirilebilecek ancak fizibilite çalışmalarına hâlihazırda başlanmayan proje önerilerinin geliştirilmesine yönelik çalışmalara devam edilmektedir.

Diğer Kurumlara Teknik Destek Sağlanması

08.01.2014 tarihinde, Tavşanlı Belediyesi ile ilçenin turizm potansiyelinin geliştirilmesine yönelik bir toplantı düzenlenmiş; Belediye Başkanı, başkan yardımcıları ve ilgili belediye personelinin katılım sağladığı toplantı sonrasında Tavşanlı – Göbel Turizm Merkezi’nin turizm potansiyeline ilişkin analiz sonuçları, ulusal ve uluslararası eğilimler ve ilgili bölgesel politika ve yaklaşımların yer aldığı bir değerlendirme raporu Ajansımızca hazırlanarak paylaşılmıştır.

30 Ocak, 21 Şubat ve 5 Mart 2014 tarihlerinde Kütahya Ticaret ve Sanayi Odası’nda kurumsal stratejik plan hazırlanması amacıyla gerçekleştirilen değerlendirme toplantılarına katılım sağlanmış; Kütahya ilinin öncelikleriyle ilgili geri bildirimde bulunulmuş; yapılan analiz ve araştırmaların sonuçları paylaşılmıştır.

27.05.2014 tarihinde Uşak Belediyesi’nin Dezavantajlı Kişilerin Sosyal Entegrasyonu İle İstihdam Edilebilirliklerinin Geliştirilmesi Hibe Programı için proje yazımına destek vermek amacıyla eğitim verilmiştir.

16.07.2014 tarihinde Kütahya İl Özel İdaresi ile Stratejik Plan değerlendirme toplantısı gerçekleştirilmiş; plan hazırlık süreçlerine ilişkin bilgilendirme yapılmış ve teknik destek sağlanmıştır.

Araştırma, Planlama ve Programlama Çalışmaları

Yerel Ekonomik Gelişme Programları (YEGEP)

TR33 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı’nda yer alan sanayi, maden, tarım, turizm, afet yönetimi, çevre, kentsel hizmetler, ulaşım, enerji ile insan ve toplum eksenlerinin her biri için öncelikler ve tedbirler belirlenmiş ancak Plan, bölgesel düzeyde hazırlandığı için söz konusu öncelik ve tedbirler, eylem planı detayında oluşturulmamıştır. Bölge Planı’nın uygulanmasının kolaylaştırılması ve kurumlar arası koordinasyonun etkin şekilde sağlanabilmesi için daha alt ölçeklerde ve daha detaylı operasyonel programlara ihtiyaç duyulmaktadır. Yerel Ekonomik Gelişme Programları (YEGEP), söz konusu ihtiyaçların karşılanması amacıyla hazırlanmış; çok sayıda kurumun işbirliği ve koordinasyonu ile yürütülmesi gereken ve Bölge Planı’ndan bağımsız bir çalışma olmayıp uygulanması gereken öncelikli projeleri ortaya koyan ve paydaşları bu doğrultuda yönlendiren bir yol haritasıdır.

YEGEP’ler, Bölge illerinde her yıl hazırlanan ve Ajansların Yönetim Kurulunda görüşüldükten sonra merkeze iletilen yatırım teklifleri başta olmak üzere çeşitli hususlardaki politika ve öncelikleri yönlendirecektir.

26.09.2013 tarihinde gerçekleştirilen 2013-07 sayılı Yönetim Kurulu toplantısında 2014-2016 yıllarını kapsayacak her il için ayrı ayrı Yerel Ekonomik Gelişme Programı hazırlanması kararı alınmıştır.

Toplantıda,

- İllerdeki yerel paydaşların ve ulusal kurum / kuruluşların katılımıyla istişare toplantıları düzenlenmesine,
- Programlar dâhilinde tüm illerde 2014-2016 yılları için sanayi, turizm ve ulaşım sektörlerinin önceliklendirilmesine,
- Yapılan ve yapılacak araştırma, plan, analiz ve saha çalışma sonuçlarının programlara yansıtılarak ortaya çıkan önerilerin hayata geçirilmesi için sorumlu ve ilgili kurum / kuruluşların belirlenmesine, süreç takvimi oluşturulmasına ve bu doğrultuda ulusal / uluslararası kaynakların Bölge'ye çekilmesine,

hususlarında karar alınmıştır.

YEGEP'ler 2014-2016 dönemi için sanayi, turizm ve ulaşım sektörlerini kapsamakla birlikte, Bölge Planı'nın istenilen düzeyde uygulanabilmesi için Plan'da yer verilen diğer eksenlere ilişkin politikaların da YEGEP'lerle entegre şekilde hayata geçirilmesi önem arz etmektedir.

YEGEP'lerde, Bölge illerinin tüm sektörlerdeki mevcut durumu komşu illeriyle karşılaştırmalı olarak ortaya konulmuştur. Ayrıca, sanayi, turizm ve ulaşım sektörlerindeki temel politikalar belirtilerek ilgili projeler tanımlanmış; her projeye ilişkin 2016 yılında ulaşılması planlanan hedefleri, sorumlu kurum / kuruluşları, potansiyel maddi kaynakları içeren eylem planları hazırlanmıştır. Akabinde, tüm Bölge illerinde YEGEP özel sektör ve kamu kesimi istişare toplantıları gerçekleştirilmiştir.

Toplantılara, belediyeler, kaymakamlıklar, il müdürlükleri, ticaret ve sanayi odaları, özel firma temsilcileri ve sivil toplum örgütleri davet edilerek görüşleri alınmıştır. Toplantılar neticesinde ortaya çıkan görüşlerle YEGEP'lerin taslakları oluşturularak ilgili kurum ve kuruluşların değerlendirilmesine sunulmuştur. Geri bildirimler doğrultusunda Eylem Planlarında gerekli revizyonlar yapılmıştır.

Tablo 23 – YEGEP Toplantıları

Toplantı Tarihi	Yer	Sektör
06.03.2014	Kütahya	Özel Sektör
18.06.2014		Kamu Kesimi
20.06.2014	Uşak	Özel Sektör
20.06.2014		Kamu Kesimi
27.06.2014	Afyonkarahisar	Kamu Kesimi
27.06.2014		Özel Sektör
13.10.2014	Manisa	Kamu Kesimi
20.10.2014		Özel Sektör

09.12.2014 tarihinde, revizyonu tamamlanan Manisa YEGEP, Manisa Valisi ve Ajans Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Erdoğan BEKTAŞ başkanlığında, ilgili kamu kesimi ve özel sektör temsilcilerinin yer aldığı nihai istişare toplantısında değerlendirilmiştir.

2015 yılının ilk çeyreğinde diğer Bölge illeri için hazırlanan YEGEP'lerle alakalı kamu kesimi ve özel sektör temsilcilerinin katılacağı nihai istişare toplantılarının tamamlanması öngörülmektedir. Tüm iller için hazırlanan YEGEP'ler Ajans Yönetim Kurulu'nun onayına sunulacaktır.

Paydaş Veri Tabanı

Ajans'ın ilgili olduğu kamu kurum ve kuruluşları, sivil toplum örgütleri ve özel sektör firmalarının iletişim bilgilerinin yer aldığı ve sürekli güncellenen Paydaş Veri Tabanı oluşturulmuştur. Veri tabanı; Ajansımız Yönetim Kurulu, Kalkınma Kurulu, Kalkınma Bakanlığı, Bölge'de yer alan kaymakamlıklar ve belediyeler, Kalkınma Ajansları, Bölge il protokol listesi, Bölge vali ve belediye başkan yardımcıları, Bölge'deki üniversiteler ve birimleri, oda ve borsalar, meslek odaları, OSB'ler, iş dernekleri, üretici birlikleri ve kooperatifler, Bölge dışı kurum ve kuruluşlar ile diğer ilgili paydaşların iletişim bilgileri ve yetkili kişi bilgilerini kapsamaktadır.

Veri tabanının güncel tutulması; paydaşlarla iletişime geçilmesinde, kitap, dergi ve benzeri gönderilerin yapılmasında ve benzeri konularda hızlı ve doğru bilgi temini konusunda yararlı olmaktadır.

Uganda Dış Ticaret Raporu

2023 hedeflerine ulaşmak amacıyla Bölge'deki dış ticaret hacminin arttırılmasına ve yabancı ülkelerle ilişkilerin geliştirilmesine yönelik olarak Uganda ile kurulabilecek ilişkiler araştırılmıştır. Bu anlamda, Uganda tarafından başka ülkelere veya başka bölgelerden ihraç edilen ancak TR33 Bölgesinden ihraç edilebilecek ürün ve hizmetler değerlendirilmiştir.

Kestane Araştırma Raporu

2014 yılı Ocak ayı içerisinde Simav ilçesinde kestane meyvesinin mevcut durumunun, ulusal ve uluslararası eğilimler ile bölgesel yaklaşımların tespitine ve meyveden elde edilen katma değer artırılmasına yönelik strateji ve eylemlerin yer aldığı Kestane Araştırma Raporu hazırlanmıştır. Öte yandan, raporun çıktılarının paylaşılması için 29.01.2014 tarihinde Simav Kaymakamlığı'nda sunum yapılarak kamu kesimi ve özel sektör temsilcileriyle istişarede bulunulmuştur.

Yatırım Tekliflerinin Değerlendirilmesi

Bakanlar Kurulunca alınan 25 Ekim 2013 tarihli ve 2013/5502 sayılı 2014 Yılı Programının Uygulanması, Koordinasyonu ve İzlenmesine Dair Karar gereğince Bölge'deki İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlükleri'nden kamu kurum ve kuruluşlarının 2015 yılı yatırım teklifleri alınarak yapılacak yatırımlar TR33 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planındaki eksenler, öncelikler, tedbirler, müdahale ve projeler açısından değerlendirilmiştir. Hazırlanan değerlendirme raporu, 19.07.2014 tarihinde Yönetim Kurulu'na sunulmuş; Bölge Planı ile uyumlu yatırımlar vurgulanmıştır.

Ulusal Deprem Stratejisi Eylem Planı

18.08.2011 tarihinde Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren Ulusal Deprem Stratejisi ve Eylem Planı (UDSEP 2023) gereğince 2014 yılının ilk altı ayına ilişkin hazırlanan UDSEP Değerlendirme Formu, 18.07.2014 tarihinde; ikinci altı ayına ilişkin hazırlanan form ise 09.12.2014 tarihinde Kalkınma Bakanlığı'na gönderilmiştir.

Katılım Sağlanan Toplantı ve Organizasyonlar

14.01.2014 tarihinde Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) tarafından Bursa'da düzenlenen "Kümelenme ve Rekabetçilik Zirvesi" etkinliğine katılım sağlanmıştır. Etkinlikte kümelenme konusunda farkındalığın artırılması ve mevcut kümelerin edindikleri tecrübelerin sanayiciler ve ilgili kuruluşlarla paylaşılması amaçlanmıştır.

22.01.2014 tarihinde Celal Bayar Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetim Kurulu Toplantısına katılım sağlanmış, bir sunum gerçekleştirilerek gerek Teknoloji Geliştirme Bölgesi'nin kuruluş sürecindeki potansiyel Ajans destekleri gerekse de kuruluş sürecinin tamamlanmasından sonra geliştirilebilecek işbirliklerine yönelik fırsatlar değerlendirilmiştir.

27.01.2014 tarihinde Kalkınma Bakanlığı tarafından organize edilen Bölgesel Yenilik Stratejileri İstişare Toplantısı'na katılım sağlanarak TR33 Bölgesi Yenilik Stratejisi'ne ilişkin bir sunum gerçekleştirilmiş; çalışmanın hazırlık döneminde edinilen tecrübeler ve Bölge'de yenilik politikalarının uygulanmasına yönelik planlanan çalışmalar diğer ajanslar ile paylaşılmıştır.

28.01.2014 tarihinde Kütahya Ticaret ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu Toplantısı'na katılım sağlanarak Ajans tarafından gerçekleştirilen planlama ve araştırma çalışmalarına ilişkin sunum ve bilgilendirme yapılmış; ilde önümüzdeki dönemde hayata geçirilmesi öncelikli proje ve yatırım konuları istişare edilmiştir.

31.01.2014 tarihinde Kalkınma Bakanlığı'nda ilgili uzmanlarla bir araya gelinerek Bölgesel Yenilik Stratejisi ile TR33 Bölgesi Üretim Yapısının ve Düzeyinin Tespiti ve Analizi çalışmalarına ilişkin bir sunum gerçekleştirilmiş; çalışmaların hazırlık ve uygulama süreçlerine ilişkin istişarelerde bulunulmuştur.

06-07.02.2014 tarihlerinde Denizli'de gerçekleştirilen Kalkınma Ajansları Genel Sekreterleri istişare toplantısına katılım sağlanmış; toplantıda Ajans faaliyetlerine ilişkin değerlendirmeler yapılmış ve geleceğe ilişkin öngörüler masaya yatırılmıştır.

19.02.2014 tarihinde Manisa Valiliği tarafından Celal Bayar Üniversitesi'nde düzenlenen Rekabet İçin İnovasyon Çalıştayı'na katılım sağlanmış; Ajans'ın inovasyon alanındaki faaliyetleri ve desteklerini anlatan bir sunum gerçekleştirilerek katılımcılar bilgilendirilmiştir.

19-20.02.2014 tarihlerinde Kalkınma Bakanlığı tarafından organize edilen Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı, International Sinergies ve Bakü Tiflis Ceyhan Petrol tarafından yürütülen İskenderun Körfezi'nde Endüstriyel Simbiyoz Projesi'nin kapanış etkinliğine katılım sağlanmıştır. Bu proje ile Endüstriyel Simbiyoz Yaklaşımı, firmalar arası işbirliği ve dayanışmayı artırarak hem çevresel hem de ekonomik getiriler sağlayan bir mekanizma olarak İskenderun Körfezi'nde hayata geçirilmiştir. Proje kapanış etkinliği kapsamında ise katılımcılara projenin ve endüstriyel simbiyozun tanıtımı yapıp örnek projeler gösterilmiş ve bunların yaygınlaştırılması için verilebilecek destekler istişare edilmiştir.

11.03.2014 tarihinde Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından 2014-2020 döneminde uygulanacak olan Rekabetçi Sektörler Programına ilişkin Ankara'da gerçekleştirilen IPA 2 Hazırlık Çalıştayı'na katılım sağlanmıştır. Çalıştayda tüm tarafların katılımıyla program kapsamında desteklenmesi öngörülen alanların ve söz konusu alanlara ilişkin bütçe ihtiyaçlarının belirlenmesi amaçlanmıştır. Çalıştay kapsamında, sanayi altyapısının güçlendirilmesi ve KOBİ'lerin desteklenmesi, hizmetler ve yaratıcı endüstriler, finansmana erişim ve finansal araçların

çeşitlendirilmesi, AR-GE, yenilikçilik, girişimcilik ve kümelenme, kurumsal kapasite geliştirme konuları istişare edilmiştir.

16.03.2014 tarihinde Dezavantajlı Kişilerin Sosyal Entegrasyonu İle İstihdam Edilebilirliklerinin Geliştirilmesi Hibe Programı Yardım Masası için Ankara’da düzenlenen toplantıya iştirak edilmiştir. Ajans tarafından hazırlanan “Güçlü Kadınlar Güçlü Bölge Projesi”nin ön teklif dosyası incelenmiş; dikkat edilmesi gereken ayrıntılar ve proje ön teklifinde yapılması gereken revizyonlar üzerine toplantı gerçekleştirilmiştir. Toplantı sonrasında proje ön teklif dosyası revize edilerek başvuru tamamlanmıştır.

16-19.04.2014 tarihleri arasında çeşitli kamu kurumları, sivil toplum örgütleri, iş ve siyaset dünyasından temsilcilerin katılımıyla Gaziantep Zeugma Mozaik Müzesi Sergi ve Konferans Merkezi’nde düzenlenen 2. Kalkınma Ajansları Konferansı’na katılım sağlanmıştır. Kalkınma ajanslarının siyaset, akademi ve iş dünyası penceresinden nasıl göründükleri, ulusal ve uluslararası destekler, strateji ve programlar ile farklı konularda seminer, panel, sunum ve benzeri farklı yöntemlerle ele alınmıştır. Ayrıca, Kalkınma Bakanı ile İpekyolu Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Üyeleri katılımıyla gerçekleştirilen Kalkınma Kurulu Başkanları İstişare Toplantısı’na iştirak edilmiştir.

06.05.2014 tarihinde Dünya Gazetesi ve Kütahya Ticaret ve Sanayi Odası (KUTSO) işbirliği ile düzenlenen “Üreten Kentler Anlatıyor” etkinliğine katılım sağlanmıştır. İlin potansiyeli, yeterince gelişememe nedeni ve bunlar için alınacak tedbirler ile iyi uygulama örnekleri kamu ve özel sektör temsilcileriyle istişare edilmiştir.

29-30.05.2014 tarihlerinde sanayi ve akademik çevre arasındaki bilgi ağını genişleterek yenilikçi fikirler oluşturmak amacıyla Türkiye İhracatçılar Meclisi tarafından İzmir’de düzenlenen, konularında uzman işadamları ve akademisyenler tarafından konferans ve panellerin gerçekleştirildiği Türkiye İnovasyon Haftası’na iştirak edilmiştir.

04-05.06.2014 tarihlerinde İstanbul’da düzenlenen Araştırma ve İnovasyon Çerçeve Programı Horizon 2020 Ulusal Açılış Konferansı’na katılım sağlanmıştır. 71 milyar Avro bütçeli Horizon 2020, AB 7. Çerçeve Programının devamı niteliğinde olup 2014 -2020 yıllarını kapsamaktadır.

12.06.2014 tarihinde Kütahya Belediyesi temsilcilerine Ajans faaliyetleri hakkında bilgilendirme yapılmış; önümüzdeki dönemde gerçekleştirilebilecek potansiyel işbirliği alanları, proje ve çalışmalar değerlendirilmiştir.

22.07.2014 tarihinde Kütahya Afet Müdahale Planı toplantısına katılım sağlanmış; olası afet hallerinde Ajans’ın müdahale ve iyileşme süreçlerinde hangi destek ve katkıları sağlayabileceği istişare edilmiştir.

09.09.2014 tarihinde İller Bankası tarafından düzenlenen Kalkınma Bakanlığı – İller Bankası Çalıştayı’na katılım sağlanmıştır. 6360 sayılı 14 İlde Büyükşehir Belediyesi ve 27 İlçe Kurulması Hakkında Kanun neticesinde, il, ilçe ve belde belediyeleri ile il özel idarelerinin durumlarındaki değişiklikler istişare edilmiştir. Değişiklikler nedeniyle sıkıntı yaşayan büyükşehir belediyeleri için çözüm yolları konuşulmuştur.

18.09.2014 tarihinde BEBKA tarafından düzenlenen “İstanbul – Bursa – İzmir Otoyolu Etki Analizi” toplantısına katılım sağlanmış ve otoyolun tamamlanması durumunda TR33 Bölgesi için gündeme gelebilecek etkiler değerlendirilmiştir.

14.10.2014 tarihinde Kalkınma Bakanlığı'nda Dünya Bankası'nın Bölgesel Yatırım Ortamının Değerlendirilmesi çalışmasını yürüten ekiple bir araya gelinerek Ajansımızın 2012 yılında gerçekleştirdiği Sanayide Üretim Yapısının Modellenmesi çalışması hakkında tecrübe paylaşımı yapılmıştır.

15-16-17 Ekim 2014 tarihlerinde AHİKA'nın ev sahipliğinde Nevşehir'de düzenlenen Planlama Birimleri Toplantısı'na katılım sağlanmıştır. Ajanslar arası işbirliğinin geliştirilmesi, Kalkınma Kurulunun işlerlik kazanması, planlama birimlerinin karşılaştığı sıkıntılar, kümelenme gibi hususları kapsayan toplamda 5 farklı oturum düzenlenmiş; oturum sonuçları ortak toplantıda tüm katılımcılarla değerlendirilmiştir.

25.10.2014 tarihinde Kocaeli ilindeki YDO İstişare Toplantısı'na katılım sağlanmış, geçmiş dönemde Ajansımızca Bölge Planı hazırlıkları kapsamında uygulanan yatırım ortamı değerlendirme anketine ilişkin tecrübe paylaşımı gerçekleştirilmiştir.

17.11.2014 tarihinde Afyonkarahisar ilinde gerçekleştirilen ve AB desteği ile yürütülen Kültür ve Turizm Bakanlığının Turizm Sektöründe İşverenlerin ve Çalışanların Uyum Yeteneklerinin Arttırılması Operasyonu bilgilendirme toplantısına katılım sağlanmıştır.

19.11.2014 tarihinde Afyonkarahisar – Kütahya – Uşak illerini kapsayacak Çevre Düzeni Planı çerçevesinde Çevre ve Şehircilik Bakanlığı ile yüklenici firma temsilcileri ve ilgili paydaşlar arasında düzenlenen toplantıya katılım sağlanmıştır. Toplantıda, planın hazırlık sürecine ilişkin bilgi paylaşımında bulunulmuş ve ilgili paydaşların talepleri değerlendirilmiştir.

21.11.2014 tarihinde IC İÇTAŞ A.Ş.'nin düzenlediği Zafer Havalimanı Toplantısı'na katılım sağlanmıştır. Çeşitli kamu kurum / kuruluşlardan temsilcilerle birlikte, Bölge'deki turizm acenteleri, otel yöneticileri ve diğer ilgili paydaşların katılım sağladığı toplantıda, havalimanının kullanımının artırılması ve yaşanan sıkıntıların giderilmesi gibi hususlarında görüş alışverişinde bulunulmuştur.

26.11.2014 tarihinde Sanayi Bakanlığı Bölgesel Rekabet Edebilirlik Programı Koordinasyon ve Uygulama Dairesi Başkanlığı ve Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı Avrupa Birliği Koordinasyon Dairesi Başkanlığı ile istişareler gerçekleştirilerek önümüzdeki dönemde yürütülebilecek ortak faaliyetler değerlendirilmiştir.

01.12.2014 tarihinde Kalkınma Bakanlığı yetkilileriyle Ankara'da gerçekleştirilen istişare toplantılarında, Avrupa Birliği IPA Fonlarının Bölge'de kullanımına ilişkin değerlendirmelerde bulunulmuş, gelecekte kullanılabilecek fonlar değerlendirilmiştir.

02.12.2014 tarihinde Kalkınma Bakanlığı'nda OECD'nin Türkiye'de Bölgesel Rekabet Edebilirliğin Geliştirilmesi Projesinin ekibiyle bir araya gelinmiştir. Görüşme kapsamında üretim, ihracat ve katma değer artışı hedeflerine ulaşabilmek için bölge düzeyinde alt hedeflerin ve rekabet gücü yüksek sektörlerin belirlenmesi ile bölgelerin rekabet edebilirliklerine ilişkin analiz çalışmaları üzerine istişarelerde bulunulmuştur.

03.12.2014 tarihinde özel sektör temsilcileri ve KUTSO yetkililerinin katılımıyla, uzun vadede Horizon 2020 fonlarının Kütahya'da kullanılmasına ilişkin bir istişare toplantısı gerçekleştirilmiş, yol haritası çıkartılmıştır.

12.12.2014 tarihinde Afyonkarahisar'da Türkiye Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeler, Serbest Meslek Mensupları ve Yöneticiler Vakfı (TOSYÖV) tarafından düzenlenen "KOBİ'lerin Orta Gelir Tuzağından Kurtarılmasında Orman ve Su Politikaları" konulu panele katılım sağlanmıştır. Orman

ve Su İşleri Bakanı Sayın Prof. Dr. Veysel EROĞLU'nun teşrif ettiği panelde orta gelir tuzağıyla ilgili sunum yapılmıştır.

12.12.2014 tarihinde Çevre ve Şehircilik Bakanlığı ve Kütahya Belediyesi tarafından ortaklaşa düzenlenen Kent Kimliği Çalıştay Bilgilendirme Toplantısına katılım sağlanmıştır. Bilgilendirme toplantısını takiben, 26.12.2014 tarihinde düzenlenen Kent Kimliği Çalıştay'ına da katılım sağlanarak ilin sosyo-kültürel alanlardaki gelişme politikaları üzerinde görüşler bildirilmiş; çalışmanın Bölge Planı'na uygunluğu vurgusu yapılmıştır.

17.12.2014 tarihinde Ankara'da gerçekleştirilen Erasmus+ Mesleki Eğitim Programı Bilgilendirme Toplantısı'na katılım sağlanmıştır. Kamu kurumlarının Mesleki Eğitim Programına başvurularında dikkat etmeleri gereken hususlara değinilmiş ve örnek uygulamalar hakkında bilgi verilmiştir.

Yazılı ve Görsel Yayınlar

Kurumsal Dergi

2011 yılında yayın hayatına başlayan Ajans kurumsal dergisi MARTI'nın 9., 10., 11. ve 12. sayıları 2014 yılının sırasıyla Mart, Haziran, Eylül ve Aralık aylarında çıkarılmıştır.



MARTI dergisi, Ajans bünyesinde farklı birimlerden personelin katılımıyla teşkil edilen MARTI Dergisi Yayın Kurulu tarafından hazırlanmaktadır. Dergide röportajlar, Bölge'den haberler, Ajans'tan haberler, desteklenen ve Bölge ekonomisi açısından büyük önem taşıyan projelerle ilgili haberler, Bölge il ve ilçelerindeki sosyal ve kültürel değerlere ilişkin haberler ile yazı ve makaleler bulunmaktadır.

Tablo 24 – 2014 Yılında Yayınlanan MARTI Dergisi İçerikleri

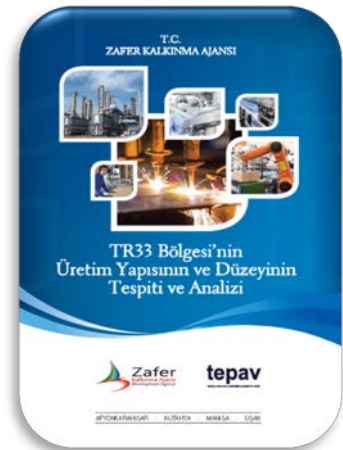
	9. Sayı Konu Başlıkları	10. Sayı Konu Başlıkları	11. Sayı Konu Başlıkları	12. Sayı Konu Başlıkları
Röportaj	Mustafa KUVVET Uşak TSO Başkanı Yönetim Kurulu Üyesi	Abdurrahman SAVAŞ Manisa (Eski) Valisi Yönetim Kurulu Üyesi	Salih SEL Afyonkarahisar İl Genel Meclisi Başkanı Yönetim Kurulu Üyesi	Nurullah CAHAN Uşak Belediye Başkanı Yönetim Kurulu Üyesi
Röportaj	Fatih ALKIŞ KUTSO YK Üyesi Kalkınma Kurulu Katip Üyesi	Hüseyin BİLGİN Karahallı OSB Müdürü Kalkınma Kurulu Katip Üyesi	Mustafa GÜLER Tavşanlı Belediye Başkanı Kalkınma Kurulu Üyesi	Hacı Mehmet DURAK Afyonkarahisar Çevre Hizmetleri Birliği Müdürü Kalkınma Kurulu Üyesi
Yararlanıcı Firma	Akkent Şekerleme	Merih Yem	Gürensöy Çini Seramik	Gündoğdu Gıda
STK	Kula Ortopedik, Spastik ve Özürlü Çocukları Koruma ve Yardım Derneği	-	Afyonkarahisar Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı	Kütahya Çiniciler, Fotoğrafçılar ve El Sanatları Esnaf Odası
İlçe Tanıtımı	Şuhut	Akhisar	Banaz	Bolvadin
Kültür Makalesi	Evliya Çelebi Edebiyat Müze Kütüphanesi	Mesir Macunu	Clandras Köprüsü	Akdağ
Tarihsel Makale	Başkomutan Tarihi Milli Parkı	-	-	-
Araştırma Konusu	-	Afyonkarahisar Nasıl Marka Şehir Olur	İşsizliğin En Düşük Olduğu İkinci Bölge TR33 Bölgesi	Teknoloji Geliştirme Bölgeleri ve Celal Bayar Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi

Yılın her çeyreğinde basılan dergi, aynı zamanda Ajans internet sitesi üzerinden dijital ortamda sunulmaktadır. Dergi; Kalkınma Bakanlığı'na, valiliklere, kaymakamlıklara, belediyelere, Ajans Kalkınma Kurulu üyelerine, ticaret ve sanayi odalarına, ticaret borsalarına, üniversitelere ve diğer ilgili paydaşlara gönderilmektedir.

TR33 Bölgesi'nin Üretim Yapısının ve Düzeyinin Tespiti ve Analizi Çalışması

2012 yılı içerisinde başlanan "TR33 Bölgesi'nin Üretim Yapısının ve Düzeyinin Tespiti ve Analizi" çalışması 2013 yılı Nisan ayında tamamlanmıştır. Çalışma, 2014 yılı Şubat ayında revize edilip Mart ayında bastırılmıştır. Çalışma sonucunda;

- Bölge'de sektörlerin mevcut üretim, işbirliği ve mekânsal yığılma düzeyleri belirlenmiş,
- Bölge'deki sektörlerin uluslararası piyasalardaki arz/talep eğilimleri analiz edilmiş,
- Küresel piyasalardaki arz/talep ve gelişim eğilimleri ile Bölge'deki gelişme potansiyeli sentezlenerek Bölge genelinde rekabette öncelikli sektörler ve sektörel hedefler belirlenmiş,
- Alt bölge bazında gelişim öncelikli sektörler ve bu sektörlerdeki potansiyeller ile öncelikli ihtiyaçlar tespit edilmiş,



edilmiştir. TEÇDP için tahsis edilen miktar ise 11 milyon TL'dir. Buna göre, 2014 Yılı Mali Destek Programları'na toplam 27 milyon TL mali kaynak ayrılmıştır.

Tablo 25 – RKMDP ve TEÇDP Faaliyet Takvimi

#	Faaliyet Adı	Gerçekleşme Tarihleri
1	Proje Kabulleri İçin Son Tarih (KAYS)	16.02.2014
2	Proje Kabulleri İçin Son Tarih (Matbu)	21.02.2014
3	Projelerin Ön İncelemesi	24.02.2014 - 28.02.2014
4	Projelerin Teknik ve Mali Açından Değerlendirilmesi	10.03.2014 - 11.04.2014
5	GS Bütçe İncelemesi ve YK Onayı	14.04.2014 - 30.04.2014
6	Değerlendirme Sonuçlarının Kamuoyuna Duyurulması	02.05.2014
7	Sözleşmelerin İmzalanması	26.05.2014 - 17.11.2014

RKMDP ve TEÇDP kapsamında, TR33 Bölgesi'nin il merkezlerinde ve bazı ilçelerinde 06-10.01.2014 tarihleri arasında toplam **14 eğitim toplantısı** düzenlenmiştir.

Tablo 26 – RKMDP ve TEÇDP Eğitim Toplantıları

No	Toplantı İli	Toplantı İlçesi	Toplantı Tarihi	Toplantı Yeri
1	Afyonkarahisar	Merkez	06.01.2014	Afyonkarahisar TSO
2	Kütahya	Merkez	06.01.2014	Kütahya TSO
3	Manisa	Merkez	06.01.2014	Manisa TSO
4	Uşak	Merkez	06.01.2014	Uşak Sanayici ve İşadamları Der.
5	Kütahya	Tavşanlı	07.01.2014	Tavşanlı MESO
6	Manisa	Salihli	07.01.2014	Salihli TSO
7	Uşak	Karahallı	07.01.2014	Karahallı TSO
8	Afyonkarahisar	Merkez	08.01.2014	Afyonkarahisar TSO
9	Kütahya	Merkez	08.01.2014	Kütahya TSO
10	Manisa	Soma	08.01.2014	Soma Belediyesi
11	Afyonkarahisar	Sandıklı	09.01.2014	Sandıklı Halk Eğitim Merkezi
12	Kütahya	Simav	09.01.2014	Simav Devlet Hastanesi
13	Manisa	Akhisar	09.01.2014	Akhisar Belediyesi
14	Manisa	Merkez	10.01.2014	Manisa TSO

İl ve ilçe merkezlerinde toplam 1.574 kişi bilgilendirme toplantılarına, 308 kişi eğitim toplantılarına katılmıştır.

Tablo 27 – RKMDP ve TEÇDP Bilgilendirme ve Eğitim Toplantıları

Toplantı İli	Bilgilendirme Toplantısı	Eğitim Toplantısı
Afyonkarahisar	341	76
Kütahya	555	98
Manisa	473	102
Uşak	205	32
Toplam	1.574	308

Eğitim toplantılarında her bir katılımcıya aşağıdaki dokümanlar verilmiştir:

- RKMDP ve TEÇDP Başvuru Rehberleri
 - RKMDP ve TEÇDP Örnek Proje Kurguları
 - RKMDP ve TEÇDP Örnek Faaliyet Planı
 - RKMDP ve TEÇDP Örnek Bütçe
 - TEÇDP Proje Başvuru Formu Şablonu
 - TEÇDP Örnek Proje KAYS Başvuru Formu
 - TEÇDP Örnek Proje Kapak Sayfası
- Ajans Logolu Kalem
- Ajans Logolu Not Defteri

Her bir eğitim toplantısına ilişkin olarak eğitimi veren uzmanlar tarafından bir rapor düzenlenmiştir. Ayrıca, eğitim toplantılarının sonunda katılımcılara eğitimi ve eğitim veren uzman(lar)ı değerlendirebileceği bir form verilmiştir. Formların değerlendirilmesi neticesinde aşağıdaki sonuçlar ortaya çıkmıştır:

- Eğitim programına ilişkin genel memnuniyet oranı %87,3
- Eğitimi veren uzmanların performanslarına ilişkin genel memnuniyet oranı %94,2
- Eğitim toplantılarına ilişkin genel memnuniyet oranı %89,6 olmuştur.

RKMDP ve TEÇDP kapsamında potansiyel başvuru sahiplerine yardımcı olmak amacıyla teknik yardım masaları kurulmuş; ayrıca programların başvuruya açık olduğu süre boyunca Ajansımıza e-posta ile gelen sorular derlenerek cevapları ile birlikte “Sıkça Sorulan Sorular” başlığı altında yayınlanmış ve kamuoyu ile paylaşılmıştır.

Programlar kapsamında Ajansımıza son teslim zamanı olan 21.02.2014 saat 18:00 itibarıyla toplam 200 proje ile başvuru yapılmış; 3 proje ise geç teslim edilmiştir. Zamanında teslim edilen 200 proje değerlendirme aşamasına geçmeye hak kazanmıştır. Projelerin ön incelemesi 03.02.2014 tarihli ve 63 sayılı olur yazısıyla kurulan komisyon tarafından yapılmıştır. 24.02.2014 -28.02.2014 tarihleri arasında yapılan ön incelemenin neticesinde TEÇDP kapsamında 69, RKMDP kapsamında ise 128 proje teknik ve mali değerlendirme aşamasına alınmıştır. Her iki program kapsamında eksik belge tespit edilen projelerin sahiplerine 28.02.2014 tarihinde resmi yazı ile bildirim yapılmaya başlanmış; yine her iki program için 17.03.2014 tarihinde eksik belgeler tamamlanmıştır.

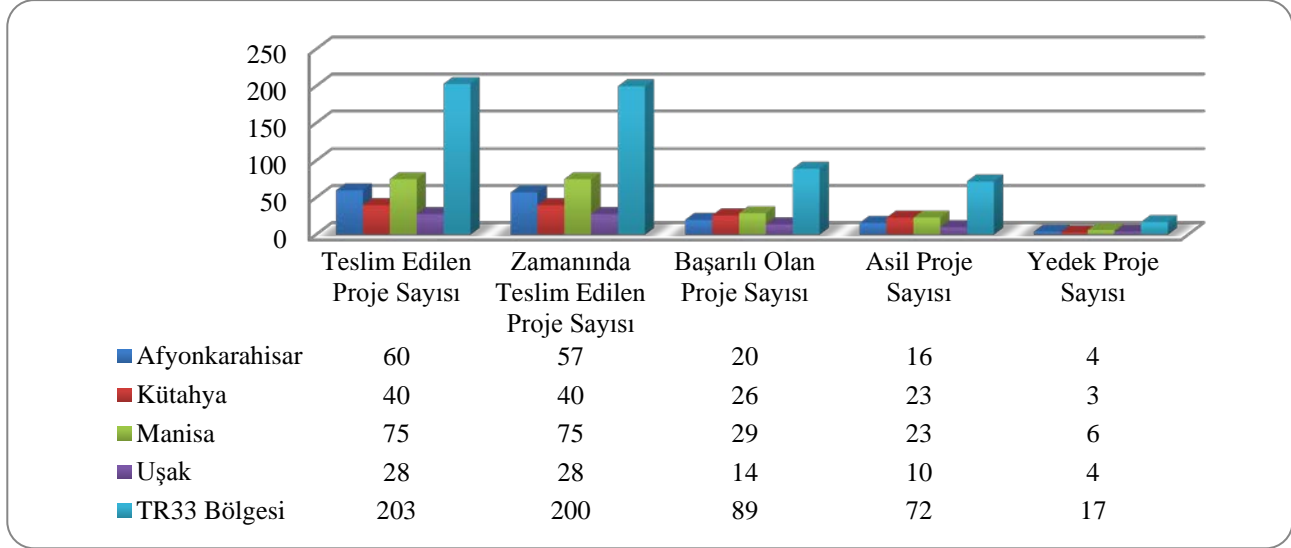
RKMDP ve TEÇDP kapsamında teknik ve mali değerlendirmenin ilk aşamasında görev alacak bağımsız değerlendiricileri belirlemek için 02.01.2014 tarihinde ilana çıkmıştır. Ajans personelinden oluşan bir komisyon tarafından, ilgili mevzuatta belirtilen hükümler çerçevesinde seçilen değerlendiriciler 10.03.2014 tarihi itibarıyla çalışmalarına başlamış ve 22.03.2014 tarihinde değerlendirme süreci tamamlanmıştır. Teknik ve mali değerlendirmenin ilk basamağı olan bu süreçte 25 bağımsız değerlendirici görev almıştır.

Proje sahiplerine 17-28.03.2014 tarihleri arasında Ajans personeli tarafından ön izleme ziyareti yapılmıştır. Ön izleme ziyaretlerine PYB ve YDO personelinin tamamı katılmış; İDB ve PBKB personeli de destek vermiştir. Buna göre, ön izleme ziyaretleri Afyonkarahisar ve Uşak'ta bir; Kütahya ve Manisa'da iki grup tarafından gerçekleştirilmiştir.

Teknik ve mali değerlendirmenin ikinci aşaması olan değerlendirme komitesinde görevlendirilmek üzere TR33 Bölgesi'nde yer alan çeşitli kamu kurumları/kuruluşları ve üniversiteler ile bazı

merkezi kurumlardan üye talebinde bulunulmuştur. Kurumlar/kuruluşlar ve üniversiteler tarafından önerilen adaylar ilgili mevzuatta belirtilen koşullar çerçevesinde Ajans personelinden oluşan bir komisyon tarafından belirlenmiştir. Her iki program için oluşturulan değerlendirme komitelerinde 5'er üye görev almış ve 07.04.2014 tarihinde başlayan süreç 11.04.2014 tarihinde tamamlanmıştır.

Grafik 6 – RKMDP ve TEÇDP Kapsamında Gelen Projelere İlişkin İstatistikler



Teknik ve mali değerlendirmenin üçüncü aşamasında bağımsız değerlendiriciler ve değerlendirme komitesi tarafından yapılan değerlendirmeler göz önüne alınarak bütçe revizyonları yapılmış; 25.04.2014 tarihi itibarıyla bütçe revizyonları tamamlanmıştır. Bütçe revizyonları sonrasında TEÇDP kapsamında başarılı bulunan projelerin toplam bütçesi 15.115.475 TL'dir. RKMDP'nin imalat sanayi ile ilgili 1., 2. ve 3. öncelikleri kapsamında toplam 17.047.844 TL destek miktarı talep eden 57 proje; turizm sektörü ile ilgili olan Öncelik 4 kapsamında ise 371.943 TL destek talep eden 1 proje olmuştur. Buna göre, RKMDP Öncelik 4 kapsamında yeterli sayıda başarılı proje bulunmadığından ilgili öncelik için ayrılan 4 milyon TL'den atıl kalan 3.628.057 TL kaynak 30.04.2014 tarihli ve 2014-04 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda alınan karar doğrultusunda TEÇDP bütçesine aktarılmıştır.

Her iki Program'a ait başarılı projeler listesi Genel Sekreter görüşleri de eklenerek Yönetim Kurulu'nun onayına sunulmuştur. 30.04.2014 tarihli ve 2014-04 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda asil ve yedek proje listeleri kurul üyeleri tarafından onaylanmış ve 02.05.2014 tarihinde 2014 PTÇ sonuçları kamuoyuna ilan edilmiştir.

2014 PTÇ kapsamında proje sunan başvuru sahiplerine 12-16.05.2014 tarihleri arasında değerlendirme sonuçlarına ilişkin bildirimler yapılmış ve desteklenmeye hak kazanan projelerin sahipleri ile 26.05.2014 tarihi itibarıyla sözleşmeler imzalanmaya başlanmıştır.

2014 Yılı Proje Teklif Çağrısı ile ilan edilen RKMDP ve TEÇDP kapsamında destek almaya hak kazanan proje sahipleri ile 26.05.2014 tarihinde başlayan sözleşme imzalanması süreci 17.11.2014 tarihinde tamamlanmıştır. Her iki programda da yedek listede yer alan tüm başvuru sahiplerine sözleşme imzalama hakkı doğmuştur.

Tablo 28 – RKMDP ve TEÇDP Sözleşme Verileri

İl	Gelen Proje Sayısı		Başarılı Proje Sayısı		Sözleşme İmzalanın Proje Sayısı		Sözleşme Ajans Destek Miktarı (TL)		Sözleşme Toplam Bütçe (TL)	
	TEÇDP	RKMDP	TEÇDP	RKMDP	TEÇDP	RKMDP	TEÇDP	RKMDP	TEÇDP	RKMDP
Afyonkarahisar	23	37	8	14	6	5	3.169.273	1.384.058	8.884.738	3.055.766
Kütahya	22	18	14	12	14	12	6.508.374	3.978.000	15.676.403	9.085.175
Manisa	12	63	7	23	6	16	2.596.375	4.986.126	6.787.419	10.593.611
Uşak	13	15	5	9	5	8	2.616.377	2.356.029	5.841.603	5.049.641
TR33 Bölgesi	70	133	34	58	31	41	14.890.399	12.704.213	37.190.163	27.784.193

2015 Yılı Proje Teklif Çağrısı - Sanayide Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Mali Destek Programı (SAREP) ve Sosyal Kalkınma ve Beşeri Gelişme Altyapı Mali Destek Programı (SOBEP)

2015 Yılı Proje Teklif Çağrısı kapsamında Ajans; imalat sektöründe faaliyet gösteren KOBİ'leri desteklemek amacıyla Sanayide Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Mali Destek Programı (SAREP)'ni ve TR33 Bölgesi'nin yaşanabilirlik düzeyini ve beşeri sermayesini artırmak amacı ile de Sosyal Kalkınma ve Beşeri Gelişme Altyapı Mali Destek Programı (SOBEP)'ni hazırlamıştır. Her iki programla ilgili tüm hazırlıklar tamamlanmış olup; programların başvuru rehberleri 27.11.2014 tarihinde Bakanlık onayına gönderilmiştir.

2013 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı (2013 DFD)

2013 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı (2013 DFD) toplam beş dönem halinde yürütülmüş olup Program'ın 5. dönemi 27.11.2013-06.12.2013 tarihleri arasında gerçekleşmiştir. Bu dönemde desteklenmeye hak kazanan projelerin sahipleri ile 03.02.2014 tarihi itibarıyla sözleşmelerin imzalanması süreci tamamlanmıştır.

Program kapsamında Afyonkarahisar'dan 11, Kütahya'dan 6, Manisa'dan 6 ve Uşak'tan 5 olmak üzere toplam 28 proje başvurusu yapılmıştır. Teknik ve mali değerlendirme neticesinde 21 proje başarılı bulunmuş ve bu projelerin başvuru sahipleri ile sözleşme imzalanmıştır. Buna göre, 2013 DFD kapsamında desteklenen projelere 814.809,22 TL destek sağlanmıştır.

2014 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı (2014 DFD)

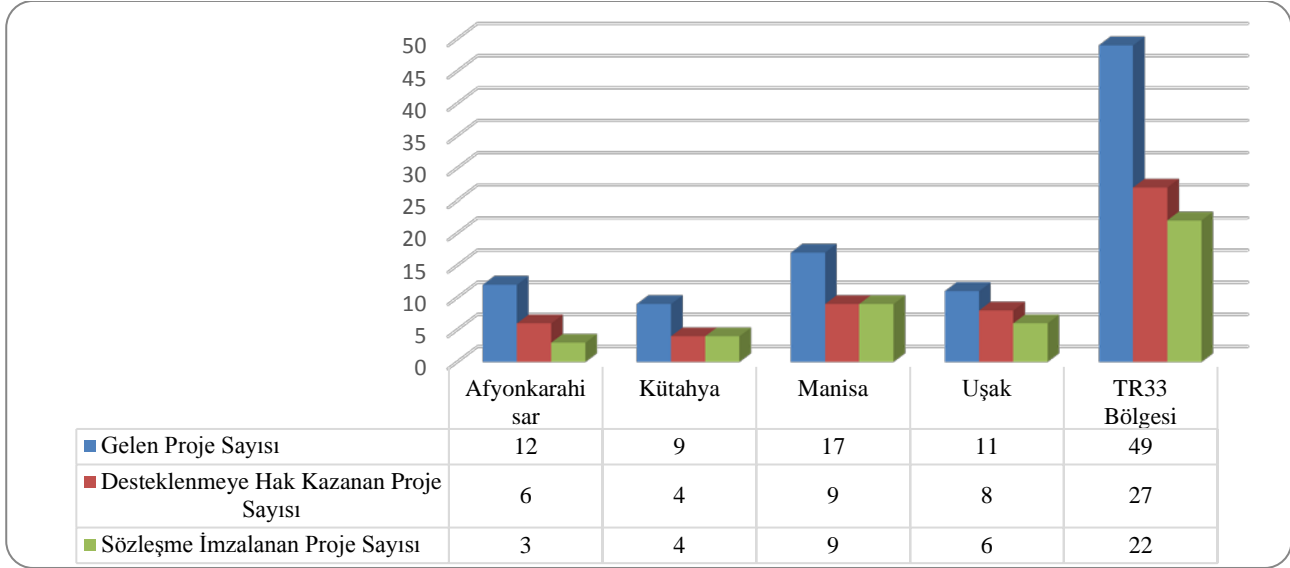
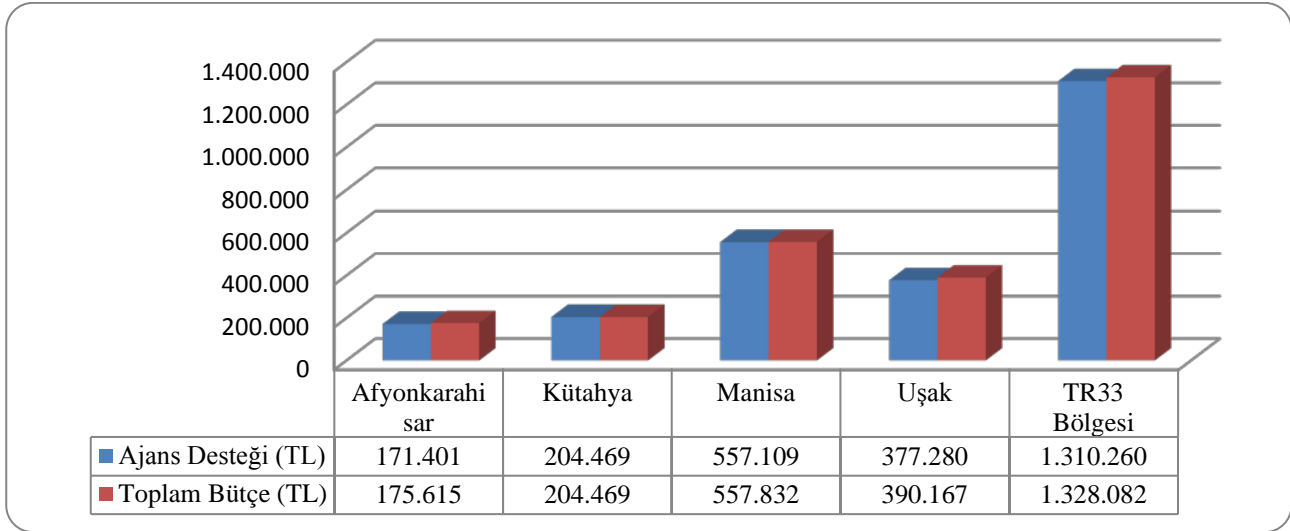
2014 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı 03.03.2014 tarihinde ilan edilmiş olup Program kapsamında tahsis edilen toplam mali kaynak tutarı 1.500.000 TL'dir.

2014 DFD kapsamında ilk 8 dönemde 51 proje sunulmuş; 3 adet proje başvuru sahipleri tarafından geri çekilmiştir. 27 proje yapılan teknik ve mali değerlendirme neticesinde Yönetim Kurulu onayıyla başarılı bulunmuş ancak 3 adet başarılı proje sahibi sözleşme hakkından feragat etmiştir. İlk 7 dönemde başarılı olan 22 proje sahibiyle 2014 yılı içerisinde sözleşme imzalanmış, 8. dönemdeki 2 projenin başvuru sahibi de sözleşme imzasına çağrılmıştır.

Tablo 29 – 2014 DFD Faaliyet Takvimi

#	Faaliyet Adı	Gerçekleşme Tarihleri
1	1. Dönem Faaliyetler	03.03.2014 - 28.05.2014
1.1	Proje Kabulleri	03.03.2014 - 29.04.2014
1.2	Projelerin Değerlendirilmesi ve Sonuçların Kamuoyuna İlanı	03.03.2014 - 05.05.2014
1.3	Sözleşme İmzalama	28.05.2014
2	2. Dönem Faaliyetler	30.04.2014 - 13.06.2014
2.1	Proje Kabulleri	30.04.2014 - 28.05.2014
2.2	Projelerin Değerlendirilmesi ve Sonuçların Kamuoyuna İlanı	30.04.2014 - 30.05.2014
2.3	Sözleşme İmzalama	13.06.2014
3	3. Dönem Faaliyetler	30.05.2014 - 22.08.2014
3.1	Proje Kabulleri	30.05.2014 - 18.07.2014
3.2	Projelerin Değerlendirilmesi ve Sonuçların Kamuoyuna İlanı	30.05.2014 - 21.07.2014
3.3	Sözleşme İmzalama	19.08.2014 - 22.08.2014
4	4. Dönem Faaliyetler	19.07.2014 - 15.09.2014
4.1	Proje Kabulleri	19.07.2014 - 20.08.2014
4.2	Projelerin Değerlendirilmesi ve Sonuçların Kamuoyuna İlanı	19.07.2014 - 28.08.2014
4.3	Sözleşme İmzalama	15.09.2014
5	5. Dönem Faaliyetler	21.08.2014 - 03.11.2014
5.1	Proje Kabulleri	21.08.2014 - 26.09.2014
5.2	Projelerin Değerlendirilmesi ve Sonuçların Kamuoyuna İlanı	21.08.2014 - 29.09.2014
5.3	Sözleşme İmzalama	27.10.2014 - 03.11.2014
6	6. Dönem Faaliyetler	27.09.2014 - 19.11.2014
6.1	Proje Kabulleri	27.09.2014 - 27.10.2014
6.2	Projelerin Değerlendirilmesi ve Sonuçların Kamuoyuna İlanı	27.09.2014 - 31.10.2014
6.3	Sözleşme İmzalama	19.11.2014
7	7. Dönem Faaliyetler	28.10.2014 - 24.12.2014
7.1	Proje Kabulleri	28.10.2014 - 20.11.2014
7.2	Projelerin Değerlendirilmesi ve Sonuçların Kamuoyuna İlanı	28.10.2014 - 24.11.2014
7.3	Sözleşme İmzalama	24.12.2014
8	8. Dönem Faaliyetler	21.11.2014 - 22.12.2014
8.1	Proje Kabulleri	21.11.2014 - 17.12.2014
8.2	Projelerin Değerlendirilmesi ve Sonuçların Kamuoyuna İlanı	21.11.2014 - 22.12.2014
9	9. Dönem Faaliyetler	18.12.2014 - 31.12.2014
9.1	Proje Kabulleri	18.12.2014 - 31.12.2014

İlk 7 dönemde sözleşme imzalanan 22 projenin toplam sözleşme bütçesi 1.328.082 TL olup bu projeler için Ajans tarafından ödenecek destek miktarı 1.310.260 TL'dir. Sözleşmeye davet edilen 2 projeye ait toplam sözleşme bütçelerininin 124.150 TL, Ajans destek miktarının ise 101.750 TL olarak gerçekleşmesi beklenmektedir.

Grafik 7 – 2014 DFD Proje İstatistikleri¹**Grafik 8 – 2014 DFD 1. – 7. Dönem Proje Bütçe Bilgileri**

2014 DFD 9. dönem (2014DFD-09) kapsamında 18.12.2014 - 31.12.2014 tarihleri arasında Ajansımıza 1 adet proje başvurusu yapılmıştır. 31.12.2014 saat 18:00 itibarıyla 2014 DFD başvuruya kapatılmıştır.

2013 Yılı Teknik Destek Programı (2013 TD)

2013 Yılı Teknik Destek Programı (2013 TD) 17.06.2013 tarihinde ilan edilmiş olup tahsis edilen toplam mali kaynak tutarı 700.000 TL'dir.

¹ Tablodaki veriler 31.12.2014 tarihine kadar gerçekleştirilen faaliyetleri içermekte olup 2014 DFD 8. dönem kapsamında desteklenmesine karar verilen 3 projeden 2'sinin sözleşmesi 14.01.2015 tarihinde imzalanmıştır. 2014 DFD 9. dönem (2014DFD-09) kapsamında Ajansımıza başvurusu yapılan projenin değerlendirmesi 13.01.2015 tarihinde tamamlanmıştır.

2013 TD üç dönem halinde yürütülmüş olup Program'ın 3. dönemi 28.10.2013-27.12.2013 tarihleri arasında gerçekleşmiştir. Bu dönemde desteklenmeye hak kazanan faaliyetlerin başvuru sahipleri ile 01.04.2014; eğitim/danışmanlık hizmeti sağlayacak olan yüklenicilerle ise 15.04.2014 tarihi itibarıyla sözleşmelerin imzalanması süreci tamamlanmıştır.

2013 TD kapsamında Afyonkarahisar'dan 51, Kütahya'dan 38, Manisa'dan 30 ve Uşak'tan 23 olmak üzere toplam 142 faaliyet başvurusu gelmiştir. Nihai değerlendirme neticesinde 118 faaliyet teklifi başarılı bulunmuş ve 110 faaliyetin başvuru sahibi ile sözleşme imzalanmıştır. Ayrıca 4 faaliyetin fesih edilmesi nedeniyle nihai olarak 106 faaliyet desteklenmiştir. Buna göre, 2013 TD kapsamında desteklenen faaliyetlerin maliyeti toplam 550.986 TL olarak gerçekleşmiştir.

2014 Yılı Teknik Destek Programı (2014 TD)

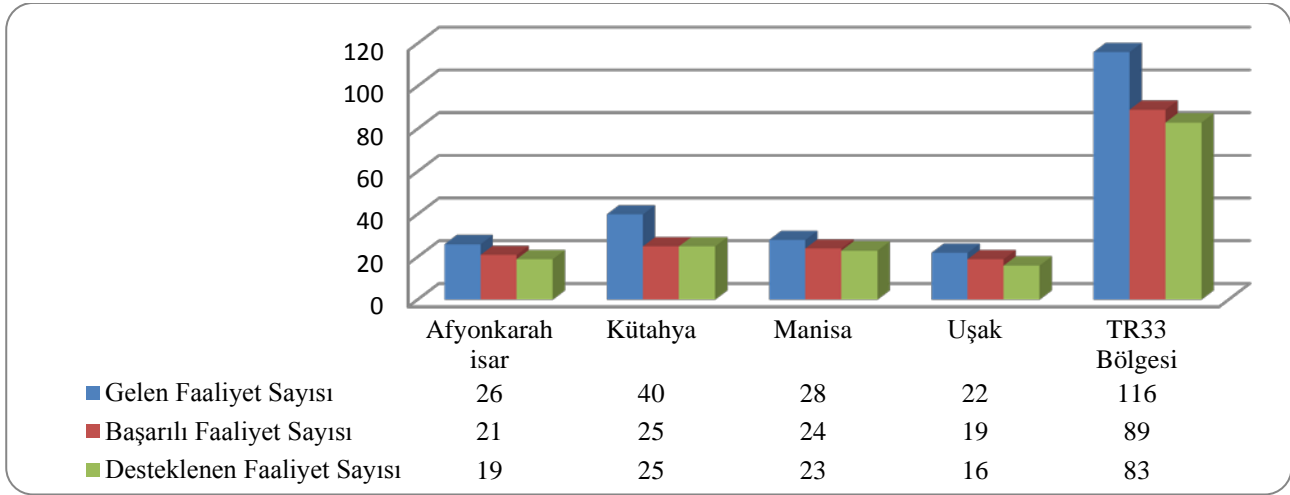
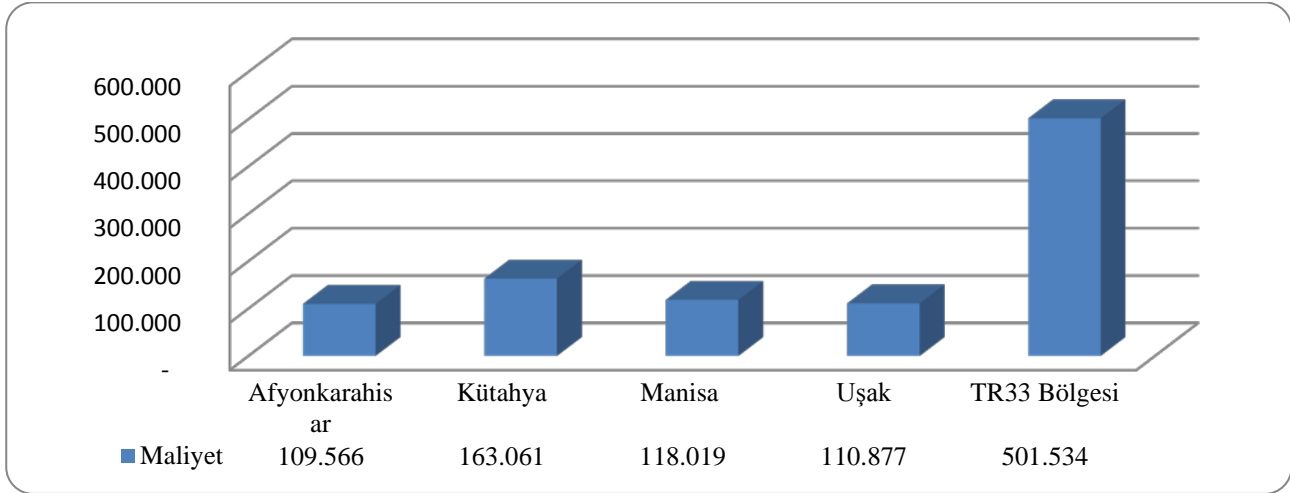
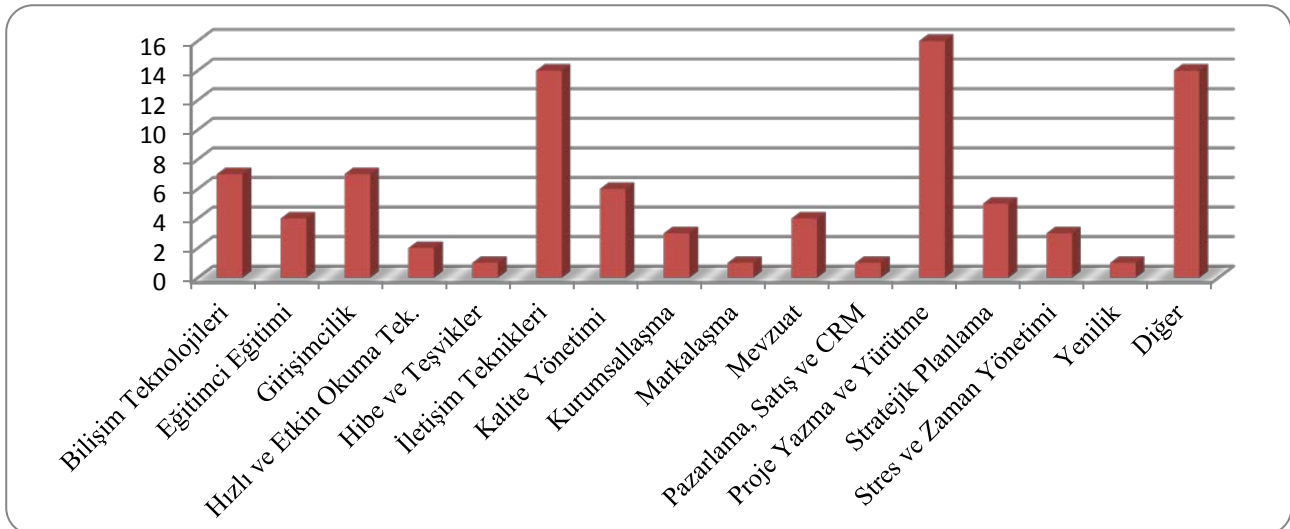
2014 Yılı Teknik Destek Programı (2014 TD) 03.03.2014 tarihinde ilan edilmiş olup tahsis edilen toplam mali kaynak tutarı 750.000 TL'dir.

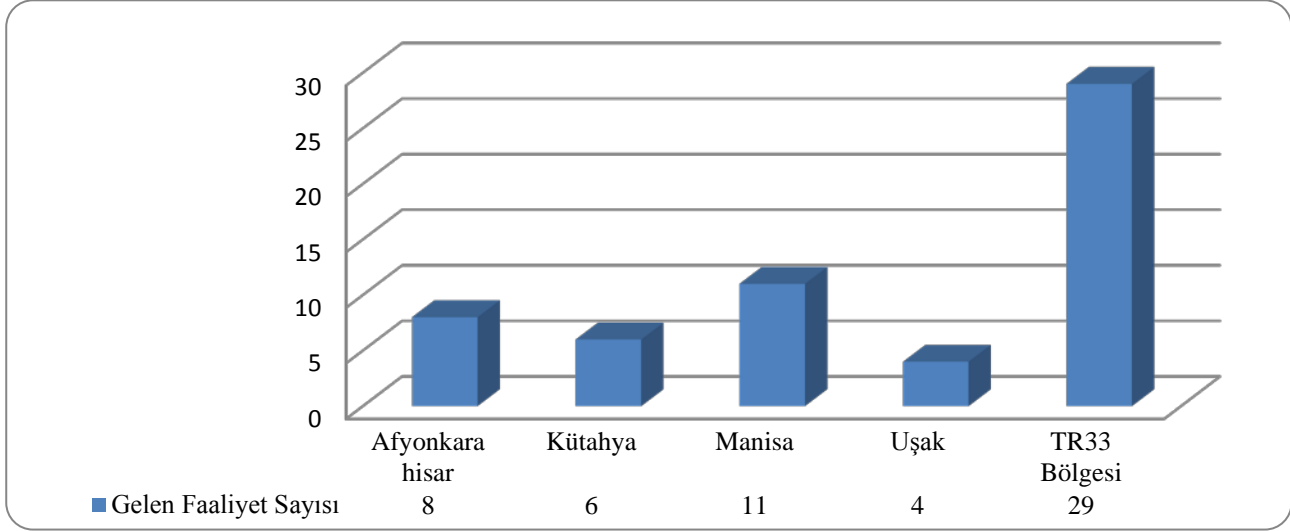
Tablo 30 – 2014 TD Faaliyet Takvimi

#	Faaliyet Adı	Gerçekleşme Tarihleri
1	2014 Yılı Teknik Destek Programının İlanı	03.03.2014
2	1. Dönem Faaliyetler	03.03.2014 - 30.06.2014
2.1	<i>Proje Kabulleri</i>	<i>03.03.2014 - 30.04.2014</i>
2.2	<i>Projelerin Değerlendirilmesi ve Sonuçların Kamuoyuna İlanı</i>	<i>02.05.2014 - 20.05.2014</i>
2.3	<i>Sözleşme İmzalama</i>	<i>12.06.2014 - 30.06.2014</i>
3	2. Dönem Faaliyetler	01.05.2014 - 29.08.2014
3.1	<i>Proje Kabulleri</i>	<i>01.05.2014 - 30.06.2014</i>
3.2	<i>Projelerin Değerlendirilmesi ve Sonuçların Kamuoyuna İlanı</i>	<i>01.07.2014 - 24.07.2014</i>
3.3	<i>Sözleşme İmzalama</i>	<i>08.08.2014 - 29.08.2014</i>
4	3. Dönem Faaliyetler	01.07.2014 – 11.11.2014
4.1	<i>Proje Kabulleri</i>	<i>01.07.2014 -29.08.2014</i>
4.2	<i>Projelerin Değerlendirilmesi ve Sonuçların Kamuoyuna İlanı</i>	<i>01.09.2014 – 24.09.2014</i>
4.3	<i>Sözleşme İmzalama</i>	<i>03.10.2014 – 11.11.2014</i>
5	4. Dönem Faaliyetler	01.09.2014
5.1	<i>Proje Kabulleri</i>	<i>01.09.2014 – 31.10.2014</i>
5.2	<i>Projelerin Değerlendirilmesi ve Sonuçların Kamuoyuna İlanı</i>	<i>03.11.2014 – 28.11.2014</i>
5.3	<i>Sözleşme İmzalama</i>	<i>11.12.2014 – 06.01.2014</i>
6	5. Dönem Faaliyetler	03.11.2014
6.1	<i>Proje Kabulleri</i>	<i>03.11.2014 – 31.12.2014</i>

2014 TD kapsamında ilk 4 dönem boyunca 03.03.2014 ile 31.10.2014 tarihleri arasında toplam 116 adet faaliyet teklifi alınmış; değerlendirme süreci sonunda 89 teklif başarılı olmuştur. Faaliyetler kapsamında eğitim/danışmanlık hizmeti verecek olan yüklenicilerle imzalanan toplam sözleşme bedeli 513.171 TL'dir.

2014 TD 5. dönem kapsamında 03.11.2014 ile 31.12.2014 tarihleri arasında toplam 29 adet faaliyet teklifi alınmıştır. Başvuruların değerlendirilmesi devam etmektedir.

Grafik 9 – 2014 TD 1 – 4. Dönem Proje İstatistikleri**Grafik 10 – 2014 TD 1. – 4. Dönem Proje Bütçe Bilgileri****Grafik 11 – 2014 TD 1. – 4. Dönem Başarılı Proje Konuları**

Grafik 12 – 2014 TD 5. Dönem Proje İstatistikleri

2014 TD'nin ilk 3 döneminde yer alan projeler tamamlanmış olup ödeme işlemleri gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda faaliyetlerde yüklenici olarak görev alan kişi ve kurumlara toplam 415.213 TL ödeme yapılmıştır.

Diğer Faaliyetler

Kütahya Valiliği İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü'nün organizasyonu ile 15.01.2014 tarihinde Gediz'de; 12.02.2014 tarihinde Simav'da; 13.03.2014 tarihinde Emet'te; 07.05.2014 tarihinde Tavşanlı'da ve 26.06.2014 tarihinde Kütahya Merkez'de düzenlenen "devlet tarafından sağlanan hibe, fon ve destekler" konulu toplantılara katılım sağlanmış olup "Ajans faaliyetleri, Ajans destek mekanizmaları ve bugüne kadar verilen destekler" anlatılmıştır.

Ayrıca, 08.05.2014 tarihinde Kütahya İl Genel Meclisi'nde; 26.05.2014 tarihinde Uşak'taki; 28.05.2014 tarihinde ise Kütahya'daki Yönetim Kurulu üyelerine Ajans faaliyetleri ile Ajans'ın bugüne dek verdiği desteklere ilişkin bilgilendirmeler yapılmıştır.

26.06.2014 - 27.06.2014 tarihlerinde yerelde bilgilendirme sağlamak amacıyla Ajans Destekleri ve Avrupa Birliği Hibeleri Eğitim Toplantısı Manisa ili Soma ilçesinde düzenlenmiştir. Gerçekleştirilen eğitim toplantılarında ilk gün Ajans destekleri tanıtılmış, ikinci gün ise genel olarak Avrupa Birliği hibe ve destekleri, özeld ise "Dezavantajlı Kişilerin Sosyal Entegrasyonu İle İstihdam Edilebilirliklerinin Geliştirilmesi Hibe Programı" hakkında bilgilendirme yapılmıştır. Yapılan çalışmalarda proje fikri geliştirme, programın öncelikleri ve amaçları, programın başvuru koşulları ve proje ön teklif dosyası hazırlama eğitimleri verilmiştir.

C.2.1.5. İzleme ve Değerlendirme Birimi Faaliyetleri

C.2.1.5.1. Proje Teklif Çağruları

C.2.1.5.1.1. 2014 Yılı Öncesi İlane Çıkan Programlar

Sürdürülebilir Kırsal & Kentsel Altyapı Mali Destek Programı (SÜKAP)

SÜKAP kapsamında Afyonkarahisar'dan 3 proje, Kütahya'dan 3 proje, Manisa'dan 4 proje ve Uşak'tan 3 proje olmak üzere toplam 13 proje destek almaya hak kazanmıştır. Destek almaya hak kazanan proje sahipleri ile 02.07.2012 tarihinde sözleşmeler imzalanmıştır. Proje uygulamaları 15.04.2014 tarihi itibarıyla sona ermiştir.

Tablo 31 – SÜKAP Projelerinin Uygulama İstatistikleri

İl	Sözleşme İmzalanan Yararlanıcı Sayısı	Feshedilen Proje Sayısı	Tamamlanan Proje Sayısı	İl Payı (%)
Afyonkarahisar	3	0	3	23
Kütahya	3	0	3	23
Manisa	4	0	4	31
Uşak	3	0	3	23
Toplam	13	0	13	100

Program kapsamında, 5.900.000 TL destek sağlanması öngörülmesine karşın sözleşmeye bağlanan projelere sağlanan toplam destek tutarı 5.898.888 TL olarak bütçelenmiştir. İmzalanan sözleşmelerin toplam bütçesi 13.504.873 TL'dir.

Program kapsamında uygulanan projelerin tamamı sona ermiş olup projelerin toplam bütçeleri 14.958.529 TL, Ajans tarafından sağlanan mali destek toplamı ise 5.642.208 TL olarak gerçekleşmiştir.

Ajansa sunulan nihai raporlar incelenmiş olup yararlanıcılara ödemeler yapılmıştır. 2014 yılı içinde 5 nihai rapor onaylanarak toplam 502.748 TL ödeme yapılmıştır.

Tablo 32 – SÜKAP Projelerinin 2014 Yılı Ödeme Bilgileri

İl	Ara Ödeme Tutarı (TL)	Nihai Ödeme Tutarı (TL)	Toplam Ödeme Tutarı (TL)	İl Payı (%)
Afyonkarahisar	0	61.265	61.265	12
Kütahya	0	132.342	132.342	26
Manisa	0	37.401	37.401	8
Uşak	0	271.740	271.740	54
Toplam	0	502.748	502.748	100

2014 yılında Manisa'da 2 adet düzenli izleme ziyareti yapılmıştır. 18.07.2014 tarihinde Program Kapanış Raporu hazırlanmış ve program kapatılmıştır.

Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı (SKMDP)

2012 Yılı Proje Teklif Çağruları kapsamında başlatılan SKMDP’de 15.05.2013 tarihinde sözleşmeler imzalanarak izleme ve değerlendirme aşamasına gelinmiştir.

Program kapsamında, toplam 69 proje başarılı ilan edilmiştir. 69 proje sahibinden 2’si projelerini gerçekleştirmekten vazgeçmiş olup toplam 67 proje sahibiyle sözleşme imzalanmıştır. Proje uygulama döneminde 1 proje feshedilmiştir. Program kapsamında 66 proje başarı ile tamamlanmıştır.

Tablo 33 – SKMDP Projelerinin Sözleşme İstatistikleri

İl	Başarılı İlan Edilen Proje Sayısı	Uygulamadan Vazgeçilen ya da Sıra Gelmeyen Proje Sayısı	Sözleşmeye Bağlanan Proje Sayısı	Feshedilen Proje Sayısı	Tamamlanan Proje Sayısı	Devam Eden Proje Sayısı
Afyonkarahisar	23	2	21	0	21	0
Kütahya	14	0	14	1	13	0
Manisa	19	0	19	0	19	0
Uşak	13	0	13	0	13	0
Toplam	69	2	67	1	66	0

Program kapsamında, 8.540.000 TL destek sağlanması öngörülmesine karşın sözleşmeye bağlanan projelere sağlanan toplam destek tutarı 8.118.116 TL olarak bütçelenmiştir. İmzalanan sözleşmelerin toplam bütçesi 9.468.487 TL’dir.

Tablo 34 – SKMDP Projelerinin Sözleşme Bütçe Bilgileri

İl	Destek Tutarı (TL)	Eş finansman Tutarı (TL)	Toplam (TL)	Destek Tutarlarında İl Payları (%)
Afyonkarahisar	2.810.382	551.347	3.361.728	35
Kütahya	1.346.028	177.324	1.523.353	16
Manisa	2.508.992	408.395	2.917.386	31
Uşak	1.452.714	213.306	1.666.020	18
Toplam	8.118.116	1.350.372	9.468.487	100

Program sonunda projelerin toplam bütçeleri 9.247.872 TL, Ajans tarafından sağlanan mali destek toplamı ise 7.419.736 TL olarak gerçekleşmiştir.

Ajans’a sunulan ara ve nihai raporlar incelenmiş olup yararlanıcılara ödemeler yapılmıştır. 2014 yılı içinde 23 ara rapor onaylanarak 1.085.004 TL, 64 nihai rapor onaylanarak 1.540.776 TL olmak üzere toplam 2.625.779 TL ödeme yapılmıştır.

Tablo 35 – SKMDP Projelerinin 2014 Yılı Ödeme Bilgileri

İl	Ara Ödeme Tutarı (TL)	Nihai Ödeme Tutarı (TL)	Toplam Ödeme Tutarı (TL)	İl Payı (%)
Afyonkarahisar	384.265	591.790	976.055	37
Kütahya	111.000	262.193	373.193	14
Manisa	292.000	420.937	712.937	27
Uşak	297.738	265.856	563.594	22
Toplam	1.085.003	1.540.776	2.625.779	100,00

SKMDP kapsamında yerinde denetimin yapılabilmesi için 2014 yılında toplam 99 adet düzenli izleme ziyareti yapılmıştır. Düzenli izleme raporlamaları yapılarak zamanında bitirilmeme riski taşıyan projeler tespit edilmiş; gerekli önlemler alınmış ve bildirimler yapılmıştır.

Tablo 36 – SKMDP Projelerinin 2014 Yılı İzleme Bilgileri

İl	Yapılan İzleme Ziyareti Sayısı	Yapılan İzleme Ziyareti (%)
Afyonkarahisar	28	28
Kütahya	12	12
Manisa	33	34
Uşak	26	26
Toplam	99	100

2014 yılında 16 adet zeyilname talebi gelmiş olup bu zeyilnamelerden 13 tanesi onaylanarak karşılıklı imza altına alınmıştır. 3 tanesi ise reddedilmiştir.

Tablo 37 – SKMDP Projelerinin 2014 Yılı Zeyilname Talebi İstatistikleri

İl	Gelen Zeyilname Sayısı	Onaylanan Zeyilname Sayısı	Reddedilen Zeyilname Sayısı	Gelen Zeyilname Oranı (%)
Afyonkarahisar	3	2	1	18
Kütahya	2	2	0	13
Manisa	10	8	2	63
Uşak	1	1	0	6
Toplam	16	13	3	100

SKMDP kapsamında 2014 yılında 10 adet bildirim mektubu alınmıştır. Talep edilen bu değişikliklerden reddedilen olmamıştır.

Tablo 38 – SKMDP Projelerinin 2014 Yılı Bildirim Mektubu İstatistikleri

İl	Gelen Bildirim Mektubu Sayısı	Onaylanan Bildirim Mektubu Sayısı	Uygun Bulunmayan Bildirim Mektubu Sayısı	Gelen Bildirim Mektubu Oranı (%)
Afyonkarahisar	2	2	0	20
Kütahya	0	0	0	0
Manisa	4	4	0	40
Uşak	4	4	0	40
Toplam	10	10	0	100

SKMDP kapsamında yürütülen projelerin süresi 4 aydan 15 aya kadar değişmekte olup 66 proje tamamlanmış ve nihai ödemeleri yapılmıştır.

Sosyal Altyapı Mali Destek Programı (SAMDP)

SAMDP kapsamında 15-22.05.2013 tarihleri arasında sözleşmeler imzalanarak izleme ve değerlendirme aşamasına geçilmiştir.

Program kapsamında sözleşmeye davet edilen 28 adet proje sahibinden 25'i ile sözleşme imzalanabilmiş, 3 proje sahibi kendi isteği ile sözleşme imzalamaktan feragat etmiştir. Uygulama aşamasında ise çeşitli gerekçelerle 4 proje sahibi fesih talebinde bulunmuş ve projeler feshedilmiştir. Ayrıca 5 proje için zeyilname ile proje süresinde uzatma talep edilmiş olup Yönetim Kurulu kararı ile uzatma verilmiş ve programın süresi 18 aydan 24 aya çıkmıştır.

Tablo 39 – SAMDP Projelerinin Sözleşme İstatistikleri

İl	Başarılı İlan Edilen Proje Sayısı	Uygulamadan Vazgeçilen ya da Sıra Gelmeyen Proje Sayısı	Sözleşmeye Bağlanan Proje Sayısı	Feshedilen Proje Sayısı	Tamamlanan Proje Sayısı	Devam Eden Proje Sayısı	Devam Eden Projelerin İl Payları (%)
Afyonkarahisar	4	1	3	1	2	0	0
Kütahya	10	1	9	1	3	5	38
Manisa	6	0	6	2	1	3	24
Uşak	8	1	7	0	2	5	38
Toplam	28	3	25	4	8	13	100

Program kapsamında 8.760.000 TL destek sağlanması öngörülmesine karşın uygulaması süren projelere sağlanan toplam destek tutarı 7.972.012 TL olmuştur. İmzalanan sözleşmelerin toplam bütçesi 19.045.102 TL'dir.

Tablo 40 – SAMDP Projelerinin Sözleşme Bütçe Bilgileri

İl	Destek Tutarı (TL)	Eş finansman Tutarı (TL)	Toplam (TL)	Destek Tutarlarında İl Payları (%)
Afyonkarahisar	415.015	415.015	830.029	5
Kütahya	3.219.727	4.919.477	8.139.205	40
Manisa	2.278.624	3.218.189	5.496.812	29
Uşak	2.058.646	2.520.410	4.579.056	26
Toplam	7.972.012	11.073.090	19.045.102	100

Ajans'a sunulan ara ve nihai raporlar incelenmiş olup yararlanıcılara ödemeler yapılmıştır. 2014 yılı içinde 17 ara rapor onaylanarak 1.652.790 TL, 8 nihai rapor onaylanarak 647.517 TL olmak üzere toplam 2.300.307 TL ödeme yapılmıştır.

Tablo 41 – SAMDP Projelerinin 2014 Yılı Ödeme Bilgileri

İl	Ara Ödeme Tutarı (TL)	Nihai Ödeme Tutarı (TL)	Toplam Ödeme Tutarı (TL)	İl Payı (%)
Afyonkarahisar	51.098	94.303	145.401	6
Kütahya	724.402	173.011	897.413	39
Manisa	488.000	189.311	677.311	30
Uşak	389.290	190.892	580.182	25
Toplam	1.652.790	647.517	2.300.307	100

SAMDP kapsamında yerinde denetimin yapılabilmesi için 2014 yılında toplam 36 adet izleme ziyareti yapılmıştır. İzleme raporlamaları yapılarak zamanında bitirilmeme riski taşıyan projeler tespit edilmiş; gerekli önlemler alınmış ve bildirimler yapılmıştır.

Tablo 42 – SAMDP Projelerinin 2014 Yılı İzleme Bilgileri

İl	Yapılan İzleme Ziyareti Sayısı	Yapılan İzleme Ziyareti (%)
Afyonkarahisar	3	8
Kütahya	14	39
Manisa	9	25
Uşak	10	28
Toplam	36	100

2014 yılında SAMDP kapsamında 16 adet zeyilname talebi gelmiş ve bütün zeyilnameler onaylanarak karşılıklı imza altına alınmıştır.

Tablo 43 – SAMDP Projelerinin 2014 Yılı Zeyilname Talebi İstatistikleri

İl	Gelen Zeyilname Sayısı	Onaylanan Zeyilname Sayısı	Reddedilen Zeyilname Sayısı	Gelen Zeyilname Oranı (%)
Afyonkarahisar	1	1	0	6
Kütahya	4	4	0	25
Manisa	6	6	0	38
Uşak	5	5	0	31
Toplam	16	16	0	100

SAMDP kapsamında 2014 yılında 22 adet bildirim mektubu alınmıştır. Talep edilen bu değişikliklerden reddedilen olmamıştır.

Tablo 44 – SAMDP Projelerinin 2014 Yılı Bildirim Mektubu İstatistikleri

İl	Gelen Bildirim Mektubu Sayısı	Onaylanan Bildirim Mektubu Sayısı	Uygun Bulunmayan Bildirim Mektubu Sayısı	Gelen Bildirim Mektubu Oranı (%)
Afyonkarahisar	0	0	0	0
Kütahya	6	6	0	27
Manisa	11	11	0	50
Uşak	5	5	0	23
Toplam	22	22	0	100

SAMDP kapsamında yürütülen projelerin süresi 9 aydan 24 aya kadar değişmekte olup 31.12.2014 itibarıyla 8 proje tamamlanmış ve nihai ödemeleri yapılmıştır. 8 proje için uygulama dönemi tamamlanmış ve nihai raporları alınmış olup inceleme süreci devam etmektedir. 5 projenin uygulaması ise devam etmektedir. Bu projelerin 2015 yılı içerisinde tamamlanarak program kapanışının yapılması planlanmaktadır.

C.2.1.5.1.2. 2014 Yılı Programları

2014 Yılı Mali Destek Programları olan Turizm, Enerji ve Çevre Altyapı Mali Destek Programı (TEÇDP) ve Rekabetçi KOBİ Mali Destek Programı (RKMDP) kapsamında değerlendirme süreçleri tamamlanarak sözleşme imzalama süreci 30.05.2014 tarihinde başlamıştır.

Program kapsamında projelerin ilerleme süreçleri, gelişimi ve uygulama hakkında gerekli temel bilgileri yararlanıcılara aktarabilmek için Afyonkarahisar, Kütahya, Manisa ve Uşak il merkezlerinde eğitim toplantıları düzenlenmiştir.

Tablo 45 – Proje Uygulama Eğitimi Toplantıları

Tarih	İl	Yer
23.06.2014	Kütahya	Kütahya Ticaret ve Sanayi Odası Toplantı Salonu
24.06.2014	Afyonkarahisar	Afyonkarahisar Ticaret ve Sanayi Odası Toplantı Salonu
25.06.2014	Uşak	Uşak İl Özel İdaresi Toplantı Salonu
26.06.2014	Manisa	Manisa Ticaret ve Sanayi Odası Toplantı Salonu

Eğitimlerde işlenen konular ise;

- ▶ Proje yönetimi ve uygulamasında esaslar,
- ▶ Ajans görünürlük ilkeleri,
- ▶ İzleme süreci ve yapılması gerekenler,
- ▶ Geçmiş proje tecrübeleri ve uyarılar,
- ▶ Satın alma rehberi içeriği

olmuştur.

Yapılan eğitimlere proje sahipleri ve proje ekipleri katılmıştır.

Tablo 46 – Proje Uygulama Eğitim Toplantıları Katılımcı İstatistikleri

Cinsiyet	Kadın			Erkek		
	47			110		
Eğitim Seviyesi	İlkokul	Ortaokul	Lise	Üniversite	Yüksek Lisans	Doktora
		1	1	17	114	19
Yaş	20 ve altı	21-25	26-30	31-35	36-40	41 ve üstü
	1	10	27	46	30	43

* İşaretlemeyenler hariç

Rekabetçi KOBİ Mali Destek Programı (RKMDP)

2014 yılındaki Proje Teklif Çağruları kapsamında başlatılan RKMDP kapsamında 30.05.2014–17.11.2014 tarihleri arasında sözleşmeler imzalanarak izleme ve değerlendirme aşamasına gelinmiştir. Program kapsamında 41 proje sahibi ile sözleşme imzalanmış olup 2 proje yararlanıcı talebi ile feshedilmiştir. 39 projenin uygulaması ise devam etmektedir. Tamamlanan proje bulunmamaktadır.

Tablo 47 – RKMDP Projelerinin Sözleşme İstatistikleri

İl	Sözleşmeye Bağlanan Proje Sayısı	Feshedilen Proje Sayısı	Devam Eden Proje Sayısı	Devam Eden Projelerde İl Payları (%)
Afyonkarahisar	5	1	4	10
Kütahya	12	1	11	28
Manisa	16	0	16	41
Uşak	8	0	8	21
Toplam	41	2	39	100

Program kapsamında 12.800.000 TL destek sağlanması öngörülmüştür. Bununla birlikte 12.704.214 TL destek sözleşmeye bağlanmıştır. Uygulama sürecinde 2 proje feshedilmiştir. Uygulaması süren projelere sağlanan toplam destek tutarı 12.003.599 TL olmuştur. Yararlanıcıların sağlayacağı eş finansman tutarı toplamı ise 14.154.005 TL'dir. Destek ve eş finansman tutarları dâhil olmak üzere imzalanan sözleşmelerin toplam bütçesi 26.157.604 TL'dir.

Tablo 48 – RKMDP Projelerinin Sözleşme Bütçe Bilgileri

İl	Destek Tutarı (TL)	Eş Finansman Tutarı (TL)	Toplam (TL)	Destek Tutarlarında İl Payları (%)
Afyonkarahisar*	1.384.058	1.671.708	3.055.766	11
Kütahya*	3.978.000	5.107.175	9.085.175	31
Manisa	4.986.127	5.607.484	10.593.611	39
Uşak	2.356.029	2.693.612	5.049.641	19
Toplam	12.704.214	15.079.979	27.784.193	100

* Tabloda sözleşmeye bağlanan tutarlar yer almaktadır.

Program kapsamında destek sözleşmesi imzalayan bütün proje sahiplerine ilk izleme ziyaretleri sonrasında hesaplanan risk puanlarına göre ön ödemeler gerçekleştirilmiştir. 2014 yılında Afyonkarahisar'daki projelere 407.040 TL, Kütahya'daki projelere 958.595 TL, Manisa'daki projelere 1.184.060 TL ve Uşak'taki projelere 942.412 TL olmak üzere toplam 3.492.107 TL ön ödeme yapılmıştır. Ayrıca Ajans'a sunulan 20 ara raporun 6 tanesi onaylanarak toplam 837.000 TL ara ödeme yapılmıştır. 14 ara rapor ise değerlendirme sürecindedir. Program kapsamında henüz nihai rapor sunulmamıştır.

Tablo 49 – RKMDP Projelerinin 2014 Yılı Ödeme Bilgileri

İl	Ön Ödeme Tutarı (TL)	Ara Ödeme Tutarı (TL)	Toplam Ödeme Tutarı (TL)	İl Payı (%)
Afyonkarahisar	407.040	0	407.040	9
Kütahya	958.595	326.000	1.284.595	30
Manisa	1.184.060	511.000	1.695.060	39
Uşak	942.412	0	942.412	22
Toplam	3.492.107	837.000	4.329.107	100

RKMDP kapsamında yerinde denetimin yapılabilmesi için 2014 yılında toplam 67 adet izleme ziyareti yapılmıştır. İlk izleme raporlamaları yapılarak projelerin risk tespitleri yapılmış, gerekli önlemler alınmış ve bildirimler yapılmıştır. Toplantılarda proje uygulama süreci hakkında detaylı bilgi verilmiş, harcama ve faaliyet planları hazırlanmıştır.

Tablo 50 – RKMDP Projelerinin 2014 Yılı İzleme Bilgileri

İl	Yapılan İzleme Ziyareti Sayısı	Yapılan İzleme Ziyareti (%)
Afyonkarahisar	9	13
Kütahya	16	24
Manisa	32	48
Uşak	10	15
Toplam	67	100

2014 yılında RKMDP kapsamında 21 adet zeyilname talebi gelmiştir. Bu zeyilnamelerden bir tanesinin incelemesi devam etmekte olup 20 talep onaylanarak karşılıklı imza altına alınmıştır.

Tablo 51 – RKMDP Projelerinin 2014 Yılı Zeyilname Talebi İstatistikleri

İl	Gelen Zeyilname Sayısı	Onaylanan Zeyilname Sayısı	Reddedilen Zeyilname Sayısı	Gelen Zeyilname Oranı (%)
Afyonkarahisar	2	2	0	9
Kütahya	6	6	0	29
Manisa	9	8	1	43
Uşak	4	4	0	19
Toplam	21	20	1	100

RKMDP kapsamında 2014 yılında 36 adet bildirim mektubu alınmıştır. Talep edilen bu değişikliklerden 1 tanesi reddedilmiş, 1 tanesi ise inceleme dönemindedir. 34 bildirim mektubu ise onaylanmıştır.

Tablo 52 – RKMDP Projelerinin 2014 Yılı Bildirim Mektubu İstatistikleri

İl	Gelen Bildirim Mektubu Sayısı	Onaylanan Bildirim Mektubu Sayısı	Uygun Bulunmayan Bildirim Mektubu Sayısı	Gelen Bildirim Mektubu Oranı (%)
Afyonkarahisar	2	2	0	6
Kütahya	17	16	1	47
Manisa	10	10	0	28
Uşak	7	6	0	19
Toplam	36	34	1	100

Turizm, Enerji ve Çevre Altyapı Mali Destek Programı (TEÇDP)

2014 yılındaki Mali Destek Programları çerçevesinde başlatılan TEÇDP kapsamında 16.06.2014 – 17.11.2014 tarihleri arasında sözleşmeler imzalanarak izleme ve değerlendirme aşamasına gelinmiştir. Program kapsamında 31 proje sahibi ile sözleşme imzalanmış olup 1 proje yararlanıcı talebi ile feshedilmiştir. 30 projenin uygulaması ise devam etmektedir. Tamamlanan proje bulunmamaktadır.

Tablo 53 – TEÇDP Projelerinin Sözleşme İstatistikleri

İl	Sözleşmeye Bağlanan Proje Sayısı	Feshedilen Proje Sayısı	Devam Eden Proje Sayısı	Devam Eden Projelerde İl Payları (%)
Afyonkarahisar	6	0	6	20
Kütahya	14	1	13	43
Manisa	6	0	6	20
Uşak	5	0	5	17
Toplam	31	1	30	100

Program kapsamında 14.200.000 TL destek sağlanması öngörülmüştür. Bununla birlikte 14.890.399 TL destek sözleşmeye bağlanmıştır. Uygulama sürecinde bir proje feshedilmiştir. Uygulaması süren projelere sağlanan toplam destek tutarı 14.177.582 TL olmuştur. Yararlanıcıların sağlayacağı eş finansman tutarı toplamı ise 20.577.955 TL'dir. Destek ve eş finansman tutarları dâhil olmak üzere imzalanan sözleşmelerin toplam bütçesi 34.755.537 TL'dir.

Tablo 54 – TEÇDP Projelerinin Sözleşme Bütçe Bilgileri

İl	Destek Tutarı (TL)	Eş finansman Tutarı (TL)	Toplam (TL)	Destek Tutarlarında İl Payları (%)
Afyonkarahisar	3.169.273	5.715.465	8.884.738	21
Kütahya*	6.508.374	9.168.029	15.676.403	44
Manisa	2.596.375	4.191.044	6.787.419	17
Uşak	2.616.377	3.225.226	5.841.603	18
Toplam	14.890.399	22.299.764	37.190.163	100

* Tabloda sözleşmeye bağlanan tutarlar yer almaktadır.

Program kapsamında destek sözleşmesi imzalayan bütün proje sahiplerine İlk izleme ziyaretleri sonrasında hesaplanan risk puanlarına göre ön ödemeler gerçekleştirilmiştir. 2014 yılında Afyonkarahisar'daki projelere 1.267.709 TL, Kütahya'daki projelere 2.318.223 TL, Manisa'daki projelere 1.038.550 TL ve Uşak'taki projelere 1.046.551 TL olmak üzere toplam 5.671.033 TL ön ödeme yapılmıştır. Ayrıca Ajans'a sunulan 1 ara rapor onaylanarak toplam 34.000 TL ara ödeme yapılmıştır. Program kapsamında henüz nihai rapor sunulmamıştır.

Tablo 55 – TEÇDP Projelerinin 2014 Yılı Ödeme Bilgileri

İl	Ön Ödeme Tutarı (TL)	Ara Ödeme Tutarı (TL)	Toplam Ödeme Tutarı (TL)	İl Payı (%)
Afyonkarahisar	1.267.709	0	1.267.709	22
Kütahya	2.318.223	0	2.318.223	41
Manisa	1.038.550	34.000	1.072.550	19
Uşak	1.046.551	0	1.046.551	18
Toplam	5.671.033	34.000	5.705.033	100

TEÇDP kapsamında yerinde denetimin yapılabilmesi için 2014 yılında toplam 52 adet izleme ziyareti yapılmıştır. İlk izleme raporlamaları yapılarak projelerin risk tespitleri yapılmış, gerekli önlemler alınmış ve bildirimler yapılmıştır. Toplantılarda proje uygulama süreci hakkında detaylı bilgi verilmiş, harcama ve faaliyet planları hazırlanmıştır.

Tablo 56 – TEÇDP Projelerinin 2014 Yılı İzleme Bilgileri

İl	Yapılan İzleme Ziyareti Sayısı	Yapılan İzleme Ziyareti (%)
Afyonkarahisar	12	23
Kütahya	19	37
Manisa	14	27
Uşak	7	13
Toplam	52	100

2014 yılında TEÇDP kapsamında 5 adet zeyilname talebi gelmiştir. Bu zeyilnamelerden bir tanesi reddedilmiş, 4 tanesi ise onaylanarak karşılıklı imza altına alınmıştır.

Tablo 57 – TEÇDP Projelerinin 2014 Yılı Zeyilname Talebi İstatistikleri

İl	Gelen Zeyilname Sayısı	Onaylanan Zeyilname Sayısı	Reddedilen Zeyilname Sayısı	Gelen Zeyilname Oranı (%)
Afyonkarahisar	1	1	0	20
Kütahya	3	3	0	60
Manisa	0	0	0	0
Uşak	1	0	1	20
Toplam	5	4	1	100

TEÇDP kapsamında 2014 yılında 19 adet bildirim mektubu alınmıştır. Talep edilen bu değişikliklerden reddedilen olmamıştır.

Tablo 58 – TEÇDP Projelerinin 2014 Yılı Bildirim Mektubu İstatistikleri

İl	Gelen Bildirim Mektubu Sayısı	Onaylanan Bildirim Mektubu Sayısı	Uygun Bulunmayan Bildirim Mektubu Sayısı	Gelen Bildirim Mektubu Oranı (%)
Afyonkarahisar	7	7	0	37
Kütahya	9	9	0	47
Manisa	3	3	0	16
Uşak	0	0	0	0
Toplam	19	19	0	100

C.2.1.5.2. Doğrudan Faaliyet Destek Programları

2013 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programı (2013 DFD)

5 dönem halinde uygulanan 2013 DFD kapsamında toplam 21 proje desteklenmeye hak kazanmıştır. Bu projelerden 4 tanesi çeşitli sebeplerle fesih talebinde bulunmuş ve tamamı feshedilmiştir. Desteklenen 17 projeden 14 tanesi 2013 yılında, 3 tanesi ise 2014 yılında sözleşmeye bağlanmıştır. Uygulanan projelerin 2013 yılında sözleşmesi imzalanan 13 tanesine ön ödemeler 2013 yılında, diğerlerine ise 2014 yılında yapılmıştır. Projelere 2014 yılında toplam 133.378 TL ön ödeme gerçekleştirilmiştir. Desteklenen projelerin tamamı 2014 yılında tamamlanmış ve nihai ödemeleri yapılmıştır. Toplam 293.763 TL nihai ödeme yararlanıcı hesabına aktarılmıştır. Program kapsamında 2014 yılı içerisinde yararlanıcılara toplam 427.141 TL ödeme yapılmıştır.

Tablo 59 – 2013 DFD Projelerinin 2014 Yılı Gerçekleşmeleri

İller	Proje Sayısı	Toplam Gerçekleşen Harcama (TL)	Proje Nihai Destek Tutarı (TL)	Proje Nihai Yararlanıcı Katkısı (TL)	Yapılan İzleme Sayısı
Afyonkarahisar	8	314.875	298.416	16.460	4
Kütahya	2	173.333	120.294	53.038	1
Manisa	4	217.071	206.679	10.391	7
Uşak	3	246.740	176.301	70.440	1
Toplam	17	952.019	801.690	150.329	13

2013 DFD kapsamında 2014 yılında faaliyetlerin yerinden takibi için Afyonkarahisar’da 4, Kütahya’da 1, Manisa’da 7 ve Uşak’ta 1 adet olmak üzere toplamda 13 adet izleme ziyareti yapılmıştır. Projelerin nihai raporlarının incelenmesini müteakip ödemeleri yapılmış olup Program Kapanış Raporu 14.07.2014 tarihinde Genel Sekreter tarafından onaylanmış ve Kalkınma Bakanlığı’na gönderilmiştir.

2014 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programı (2014 DFD)

03.03.2014 tarihinde ilan edilen 2014 DFD kapsamında 9 dönem başvuru alınmış olup 31.12.2014 tarihi itibarıyla 7. dönem dahil 22 projenin sözleşmeleri imzalanmıştır. 8. dönemde 2 adet proje başarılı bulunmuş olup sözleşme imzalamaya davet edilmiştir. 9. dönemde gelen başvuruların değerlendirmeleri 2015 yılında tamamlanacaktır.

Tablo 60 – 2014 DFD Projelerinin Sözleşme Bilgileri

İl	Proje Sayısı	Sözleşme Toplam Bütçe (TL)	Sözleşme Destek Miktarı (TL)	Sözleşme Eş Finansman Miktarı (TL)	Desteğin İllere Dağılımı (%)
Afyonkarahisar	3	175.615	171.401	4.214	13
Kütahya	5	283.394	270.508	12.886	21
Manisa	9	557.832	557.109	723	42
Uşak	5	311.242	311.242	0	24
Toplam	22	1.328.083	1.310.260	17.823	100

Program kapsamında desteklenen 22 projeden 3 tanesine nihai ödemeleri yapılmıştır. Ayrıca 2 proje için hazırlanan nihai rapor inceleme aşamasındadır. Kalan 17 projenin uygulamaları devam etmektedir. Projelerin tamamına ön ödemeler yapılmıştır. Nihai raporların onayını müteakip nihai ödemeleri de gerçekleştirilecektir. Yılısonu itibarıyla projelere 635.921 TL ön ödeme ve 45.490 TL nihai ödeme olmak üzere toplam 681.411 TL ödeme yapılmıştır.

Tablo 61 – 2014 DFD Projelerinin Ödeme Bilgileri

İl	Ön Ödeme Tutarı (TL)	Nihai Ödeme Tutarı (TL)	Toplam Ödeme Tutarı (TL)
Afyonkarahisar	102.841	21.234	124.075
Kütahya	162.305	8.494	170.798
Manisa	213.690	0	213.690
Uşak	157.085	15.763	172.848
Toplam	635.921	45.491	681.411

C.2.1.5.3. Teknik Destek Programları**2013 Yılı Teknik Destek Programı (2013 TD)**

17.06.2013 tarihinde ilan edilen 2013 TD kapsamında 3 dönem boyunca başvurular alınmış olup projeler başarı ile gerçekleştirilmiştir. 1. dönem faaliyetleri 2013 yılında tamamlanan 2013 TD'nin 2. ve 3. dönem eğitim faaliyetleri, 01.01.2014 - 09.05.2014 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir.

Tablo 62 – 2013 Yılı 2. - 3. Dönem Teknik Destek Sözleşme Bilgileri

İl	Desteklenen Başvuru Sayısı	Desteklenen Başvurularda İl Payları (%)
Afyonkarahisar	29	41
Kütahya	22	31
Manisa	11	15
Uşak	9	13
Toplam	71	100

2013 TD 2. ve 3. döneminde toplam 71 faaliyet desteklenmiştir. Faaliyetlerden 29 tanesi Afyonkarahisar, 22 tanesi Kütahya, 11 tanesi Manisa ve 9 tanesi Uşak ilindedir. Faaliyetlerin izlemeleri, diğer birimlerin ve yatırım destek ofislerinin desteğiyle gerçekleştirilmiş olup toplamda 60 adet izleme yapılmıştır.

4 il merkezi ve bu illere bağlı ilçelerde uygulanan ve toplamda 458 gün süren eğitimler boyunca kurumsallaşma, proje yazma yürütme, kurumsal kapasite artırma, kişisel gelişim, dış ticaret ve teknik kapasite eğitimi faaliyetleri gibi pek çok faaliyet desteklenmiş, uygulamalar ve atölye çalışmaları ile eğitimlerin pekiştirilmesi sağlanmıştır.

2013 TD 2. ve 3. döneminde nihai raporların tamamlanmasını müteakip ödemeler gerçekleştirilmiştir.

2013 TD 2. ve 3. dönem kapsamında, farklı kurum ve kuruluşlarca gerçekleştirilen 71 eğitim faaliyeti boyunca 4.474 kişi çeşitli konularda eğitim almıştır. Katılımcıların bir kısmı eğitim değerlendirme formunu doldurmamış olup eğitim değerlendirme formunu dolduran 3.292 kişiden elde edilen verilere göre katılımcıların 2.222'si erkek, 1.070'i kadındır. Katılımcıların eğitim durumlarına bakıldığında 13 doktora, 228 yüksek lisans, 2.263 lisans, 788 lise ve altı mezununun faaliyetlere iştirak ettiği görülmektedir.

2014 Yılı Teknik Destek Programı (2014 TD)

03.03.2014 tarihinde ilan edilen 2014 TD kapsamında 5 dönem boyunca başvurular alınmış olup ilk 4 dönemde başarılı bulunan 87 projenin yararlanıcı ve yüklenici sözleşmeleri imzalanmıştır. Eğitim faaliyetleri, 16.06.2014 tarihinde başlamıştır. 2014 TD için 5. dönem yüklenici ve yararlanıcı sözleşmelerinin tamamlanmasını müteakip izleme süreci başlayacaktır.

Tablo 63 – 2014 TD 1. – 4.Dönem Sözleşme Bilgileri

İl	Desteklenen Başvuru Sayısı	Desteklenen Başvurularda İl Payı (%)
Afyonkarahisar	20	23
Kütahya	25	29
Manisa	24	27
Uşak	18	21
Toplam	87	100

2014 TD kapsamında sözleşmeye bağlanan toplam 87 faaliyetin 85 tanesi tamamlanmış olup 74 faaliyetin raporları incelenerek ödemeleri yapılmıştır. 2 faaliyet uygulama aşamasındadır. Sözleşmeye bağlanan 87 projenin 20 tanesi Afyonkarahisar, 25 tanesi Kütahya, 24 tanesi Manisa ve 18 tanesi Uşak ilindedir. Faaliyetlerin izlemeleri, diğer birimlerin ve yatırım destek ofislerinin desteğiyle gerçekleştirilmiş olup toplamda 82 adet izleme yapılmıştır.

Program dâhilinde gerçekleştirilen eğitim faaliyetleri 4 il merkezi ve bu illere bağlı ilçelerde uygulanmaktadır.

4 il merkezi ve bu illere bağlı ilçelerde uygulanan ve toplamda 514 gün süren eğitimler boyunca kurumsallaşma, proje yazma yürütme, kurumsal kapasite artırma, kişisel gelişim, dış ticaret ve teknik kapasite eğitimi faaliyetleri gibi pek çok faaliyet desteklenmiş, uygulamalar ve atölye çalışmaları ile eğitimlerin pekiştirilmesi sağlanmıştır.

2014 TD kapsamında farklı kurum ve kuruluşlarca gerçekleştirilen ve tamamlanan 74 eğitim faaliyeti boyunca 4.081 kişi çeşitli konularda eğitim almıştır. Katılımcıların bir kısmı eğitim değerlendirme formunu doldurmamış olup eğitim değerlendirme formunu dolduran 3.680 kişiden elde edilen verilere göre katılımcıların 2.518'i erkek, 1.162'i kadındır. Katılımcıların eğitim durumlarına bakıldığında 13 doktora, 330 yüksek lisans, 1.912 lisans, 529 ön lisans, 1.105 lise ve altı mezununun faaliyetlere iştirak ettiği görülmektedir.

Diğer Faaliyetler

SKMDP kapsamında kapanışı yapılan projelerin teminat mektupları iade edilmiş ve proje kapanışları tamamlanmıştır.

Ajans tarafından sağlanan mali destekler için ikişer aylık dönemlerde Program İlerleme Raporu düzenlenmektedir. 2014 yılında SKMDP için 3 adet, SAMDP için 6 adet, TEÇDP için 3 adet ve RKMDP için 3 adet olmak üzere toplam 15 adet Program İlerleme Raporu düzenlenmiştir.

Programlar kapsamında yararlanıcıların yaptığı açılış, kapanış ve bilgilendirme toplantılarına katılım sağlanmıştır. Bu kapsamda yıl içinde 65 toplantıda konuşma veya sunum yapılmıştır.

Yine programlar kapsamında proje sahiplerinin faydalanması amacı ile “Kalkınma Ajansları Tarafından Sağlanan Mali Destekler İçin İnsan Kaynakları Bilgilendirme ve Ücret Bordrosu Hazırlama Rehberi” oluşturulmuştur.

C.2.1.6. Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri

Bölgemizin potansiyelini yerli ve yabancı yatırımcılara tanıtmaya ve yatırım çekme faaliyetleri kapsamında YDO’lar tarafından 2014 yılı içerisinde yatırım yeri araştırmaları ve envanteri çalışmaları, yatırımlarda devlet yardımları, Ajans destekleri ve diğer kurumların sağladığı yatırım ve proje destekleri hakkında 8 tanesi yabancı olmak üzere toplam 1.603 yatırımcıya danışmanlık ve rehberlik hizmeti verilmiştir.

2012 yılında yürürlüğe giren Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar kapsamında Yatırım Destek Ofislerimize 10 Milyon TL’ye kadar olan ve bu kararda belirtilen yatırım konuları için “Genel Teşvik” başvurusu, yatırım teşvik belgelerinin altışar aylık dönemler itibarıyla izlemelerinin yapılması ve tamamlanan teşvik belgeli yatırımların ekspertiz ve kapama işlemlerinin yapılması da 2012 yılı Haziran ayından itibaren Ekonomi Bakanlığı’nın talebi üzerine YDO’lar tarafından yapılabilmektedir. Bu kapsamda 2014 yılı içerisinde YDO’lara 6 adet teşvik başvurusu alınmış, 21 adet izleme ve 7 adet teşvik tamamlama işlemi yapılmıştır.

Tablo 64 – 2014 Yılı YDO Faaliyetleri

TR33 Bölgesi YDO	Yatırım Destek ve Bilgilendirme Faaliyetleri		İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri			
	Yerli Firma	Yabancı Firma	Teşvik Başvuru	Teşvik İzleme	Teşvik Ekspertiz ve Tamamlama	Ajans Destekleri İzleme
Afyonkarahisar YDO	361	3	4	10	0	100
Kütahya YDO	327	1	1	4	2	35
Manisa YDO	581	3	1	7	2	129
Uşak YDO	326	1	0	0	3	85
TOPLAM	1.595	8	6	21	7	349

Ayrıca yıl içerisinde 144 toplantı, 10 konferans, 15 çalıştay ve 8 eğitim programı olmak üzere toplamda 177 organizasyona katılım sağlanmıştır. Bu organizasyonların bazılarında tüm YDO’lar tarafından ortak katılım sağlanmıştır.

16-19.04.2014 tarihleri arasında İpekyolu Kalkınma Ajansı’nın ev sahipliği yaptığı 2. Kalkınma Ajansları Konferansına iştirak edilmiş ve 18.04.2014 tarihinde Yatırım Tanıtımı ve Yatırım Destek Stratejileri konulu panele Ajansımız tarafından hazırlanmış olan Yatırım Tanıtımı ve Yatırım Destek Stratejileri hakkında tanıtım yapmak üzere panelist olarak katılım sağlanmıştır.

25.10.2014 tarihinde Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda ve Doğu Marmara Kalkınma Ajansı ev sahipliğinde Kocaeli’de düzenlenen “Yatırım Destek Ofisleri İstişare Toplantısı”na katılım sağlanmıştır.

TR33 Bölgesi’ni oluşturan Afyonkarahisar, Kütahya, Manisa ve Uşak illerinin potansiyelini ve bu bölgede sağlanan Ekonomi Bakanlığı teşviklerini tanıtarak bölgenin yatırımcılar için cazibe merkezi haline gelmesi amacıyla 4 ildeki yatırım destek ofisleri tarafından tanıtım kitapçıkları hazırlanarak yatırımcıların istifadesine sunulmuştur.

C.2.1.6.1. Afyonkarahisar Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri

Yatırım Destek Faaliyetleri

2014 yılında yatırım yeri araştırması, yatırımlarda devlet yardımları, Ajans destekleri, diğer kurumların sağladığı yatırım ve proje destekleri hakkında toplam 361 tanesi yerli, 3 tanesi yabancı olmak üzere toplam 364 yatırımcıya rehberlik, danışmanlık ve destek hizmeti verilmiştir. 2014 yılında destek olduğumuz ve yatırım kararı alan firma sayısı 7 adettir. Toplam yatırım bütçeleri 27 milyon 965 bin TL ve öngörülen istihdam sayısı 229 kişidir.

2014 yılı içerisinde Afyonkarahisar Yatırım Destek Ofisi'ne 4 adet "Genel Teşvik" başvurusu yapılmıştır. Bunun yanı sıra yatırım teşvik belgesi alan yatırımlara da 10 adet teşvik izleme gerçekleştirilmiştir.

Yatırım Tanıtım Faaliyetleri

Afyonkarahisar ilinin ve yatırım ortamının tanıtımına yönelik olarak "**Yatırımcılar İçin Afyonkarahisar Rehberi**" hazırlanmıştır. İlgili kamu kurum ve kuruluşlarının, özel sektör temsilcilerinin ve potansiyel yatırımcıların yararlanması için kendileriyle paylaşılmaya devam edilmektedir.



Toplantı, Ziyaret, Eğitim ve Organizasyonlar

Afyonkarahisar Yatırım Destek Ofisi olarak 2014 yılı içerisinde 43 toplantı, 2 konferans, 3 çalıştay ve 2 eğitim programı olmak üzere toplamda 50 etkinliğe katılım sağlanmıştır.

15.01.2014 tarihinde ATSO tarafından organize edilen ATSO Meclis Salonu'nda gerçekleştirilen Çeçenistan Türk İş Forumu'na katılım sağlanmıştır. Organizasyona (eski) Vali İrfan Balkanlıoğlu ve ATSO Başkanı'nın ev sahipliğiyle Çeçenistan Özerk Cumhuriyeti yatırımlardan sorumlu Başbakan Yardımcısı, Bölgesel Ekonomik Kalkınma ve Ticaret Bakanı, Ulusal Politika ve Dış İlişkiler Bakanı ve Turizm Komitesi Başkan Yardımcısı, TSO Başkanı ve Çeçenistan yetkilileri katılmıştır. Çeçenistan'ın yatırım olanakları tanıtılmıştır.

05-06.03.2014 tarihleri arasında Dubai International Convention and Exhibition Centre Fuar alanında International Medical Travel Exhibition and Conference (IMTEC) fuarına katılım sağlanmıştır. Fuara, Türkiye'den 21 firma ve kurum olmak üzere Dünya'nın çeşitli ülkelerinden toplam 93 firma ve kurum katılmıştır.

27.05.2014 tarihinde AKÜ Eğitim Fakültesi'nde gerçekleştirilen kariyer günlerinde öğrencilerin soruları cevaplanmış, Ajans ve destekleri hakkında bilgi verilmiştir.

21.11.2014 tarihinde Büyükbaş Küçükbaş Besi Hayvancılığı ve Teknolojileri Canlı Hayvan Borsaları Zirvesi'ne katılım sağlanmıştır.

17-19.12.2014 tarihleri arasında Estonya'dan tur operatörleri ve seyahat acentaları ilimizi ziyaret etmişlerdir. Kendileri için termal oteller, fizik tedavi hastanesi ve ilin kültürel değerlerini tanıtan gezi koordine edilmiştir.

C.2.1.6.2. Kütahya Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri

Yatırım Destek Faaliyetleri

Kütahya Yatırım Destek Ofisi'nde 2014 yılı içerisinde 327 tanesi yerli ve 1 tanesi yabancı olmak üzere toplam 328 yatırımcıya farklı konularda yatırım danışmanlığı yapılmıştır. Bu yatırımcılar içerisinde Ajansımızın danışmanlığında Kütahya'da yatırım kararı alan firma sayısı toplam 8 adettir. Bu yatırımlarla yaklaşık 290 istihdam ve 49 Milyon TL'lik sabit yatırım tutarı öngörülmüştür.

2014 yılında Kütahya Yatırım Destek Ofisi tarafından 1 adet "Genel Teşvik" başvurusu kabul edilmiştir. Yine 2014 yılı içerisinde Kütahya'da toplamda 4 adet teşvik belgeli yatırımın izlemesi gerçekleştirilmiş ve bu yatırımlara ilişkin izleme raporları hazırlanarak Ekonomi Bakanlığı'na sunulmuştur. Ayrıca 2014 yılı içerisinde Kütahya'da 2 adet teşvik kapama ve ekspertiz işlemi Ekonomi Bakanlığı'nın talebi üzerine Kütahya Yatırım Destek Ofisi aracılığıyla yapılmıştır.

Ayrıca teşvik sisteminin yatırımcılara aktarılmasında kolaylık sağlayacak bir program geliştirilmiştir. Program, sektörün seçilen bölgede (ilde) desteklenip desteklenmediği, destek oran ve tutarları, faiz desteği, tevsî yatırımlarda vergi indirimi hesabı, NACE kodundan US 97 koduna dönüşüm gibi fonksiyonel modüllerle rapor alınabilecek şekilde geliştirilmiştir. Program tüm yatırım destek ofisleri ve ilgili kurum ve kuruluşların istifadelerine sunulmak üzere paylaşılmıştır.

Yatırım Tanıtım Faaliyetleri

Kütahya ilinin tanıtımına yönelik hazırlanan "**Kütahya Yatırım Ortamı**" kitapçığı hazırlanarak potansiyel yatırımcıların istifadesine sunulmak üzere organize sanayi bölgeleri, ticaret ve sanayi odaları, İŞKUR, Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü gibi ilgili paydaşlarla paylaşılmıştır.

İller bazında hazırlanacak yatırım destek ve tanıtım web sitelerine yönelik ".gov.tr" uzantılı alan adı alımları yapılmış ve site şablonları belirlemeye yönelik tasarım çalışmaları yapılmıştır.

Halihazırda 5 dilde hizmet veren **invest.org.tr** sitemizin dil kod girişleri yeniden hazırlanmıştır.

Sanayiye doymuş çevre illerden Bursa'ya gidilerek, Bursa, Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA), Bursa Ticaret ve Sanayi Odası (BTSO), Bursa Sanayicileri ve İş Adamları Derneği (BUSİAD) yetkilileri ile Kütahya'daki yatırım ortamı hakkında bilgilendirme ve işbirliği görüşmeleri yapılmıştır.

Türk Hava Yolları işbirliğinde Estonya'dan gelen 10 kişilik tur operatörleri ve acentelerine ilimizin tarihi ve turistik potansiyellerinin tanıtımına yönelik FAM trip organizasyonu gerçekleştirilmiştir. İl merkezi, Yoncalı termal bölgesi, Çavdarhisar ve Emet ilçelerinde, termal, doğa, tarihi ve kültürel değerler ziyaret edilmiştir.

Toplantı, Ziyaret, Eğitim ve Organizasyonlar

Kütahya Yatırım Destek Ofisi olarak 2014 yılı içerisinde 15 bilgilendirme toplantısı, 3 konferans, 2 çalıştay ve 4 eğitim programı olmak üzere toplamda 24 etkinliğe katılım sağlanmıştır.



14.05.2014 tarihinde Dünya Yatırım Ajansları Birliği (WAIPA)'nin başkanlık görevini yürüten T.C. Başbakanlık Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı (TYDTA)'nın ev sahipliğinde bu yıl 19.'su İstanbul'da düzenlenen "Dünya Yatırım Konferansı"na katılım sağlanmıştır.

16.10.2014 tarihinde Ekonomi Bakanlığı tarafından gerçekleştirilen 2. Uluslararası Rekabetçilik ve İşbirliği Konferansına katılım sağlanmıştır.

21.11.2014 tarihinde İstanbul'da gerçekleştirilen TÜRSAB'ın organize ettiği "Türkiye'nin Geleceği Turizmde Kalkınma Ajanslarının Rolü" adlı çalışmaya katılım sağlanmıştır.

13-26.12.2014 tarihlerinde Çevre ve Şehircilik Bakanlığı ile Kütahya Belediyesinin, "Gelecek Vizyonumuzu Birlikte Belirleyelim" parolası ile başlattığı "Kütahya Şehir Kimliği Çalıştayı"na katılım sağlanmıştır.

Yıl içerisinde Kütahya Valiliğinin koordinasyonunda düzenlenen Kütahya merkez ve 5 ilçeyi kapsayan hibe, fon ve destekler konulu bilgilendirme toplantılarına katılım sağlanarak yatırım tanıtımı ve yatırım desteği konularında sunum yapılmıştır.

C.2.1.6.3. Manisa Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri

Yatırım Destek Faaliyetleri

Manisa Yatırım Destek Ofisi'nde 2014 yılı içerisinde 581 tanesi yerli ve 3 tanesi yabancı olmak üzere toplam 589 yatırımcıya farklı konularda yatırım danışmanlığı yapılmıştır. Bu yatırımcılar içerisinde Ajansımızın danışmanlığında Manisa'da yatırım kararı alan firma sayısı toplam 12 adettir. Bu yatırımlarla yaklaşık 270 istihdam ve 57 Milyon TL'lik sabit yatırım tutarı öngörülmüştür.

2014 yılında Manisa Yatırım Destek Ofisi olarak 1 adet "Genel Teşvik" başvurusu kabul edilmiş, Manisa'da toplamda 7 adet teşvik belgeli yatırımın izlemesi gerçekleştirilmiş ve bu yatırımlara ilişkin izleme raporları hazırlanarak Ekonomi Bakanlığı'na sunulmuştur. Bunun yanında 2014 yılı içerisinde Manisa'da 2 adet teşvik kapama ve ekspertiz işlemi Ekonomi Bakanlığı'nın talebi üzerine Manisa Yatırım Destek Ofisi aracılığıyla yapılmıştır.

Yatırım Tanıtım Faaliyetleri

Manisa'da süre gelen proje anlayışı ve uygulamalarının geliştirilmesi ve hızlandırılması amacıyla bir 'Tanıtım Broşürü' ve 'Tanıtım Poster' hazırlanmıştır. Manisa ilinin tanıtımına yönelik hazırlanan "**Manisa Yatırım ve Tanıtım Rehberi**" hazırlanmasıyla son şekli verilerek 2.000 adet basım işlemi gerçekleştirilmiş ve potansiyel yatırımcıların istifadesine sunulmak üzere organize sanayi bölgeleri, ticaret ve sanayi odaları, İŞKUR, Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü gibi ilgili paydaşlarla paylaşılmıştır. Ayrıca ofisimizi ziyaret eden ya da ofis dışında görüşülen tüm Manisalı paydaşlarımıza yıl boyunca rehberin dağıtımı sağlanmıştır.



Manisa ili yatırım imkânlarını duyurabilmek adına 09-13.06.2014 tarihleri arasında İstanbul Ticaret Odası, İstanbul İhracatçılar Birliği ve İstanbul Manisalılar Derneği; TÜMSİAD İstanbul Şubesi, MÜSİAD İstanbul Şubesi; Orta Anadolu İhracatçı Birlikleri, TÜMSİAD Ankara Şubesi, Ankara Ticaret Odası; MÜSİAD Ankara Şubesi, Ankara Manisalılar Mesir ve Dayanışma Derneği ziyaret

edilerek kurum üyelerine yönelik gerçekleştirilmesi planlanan Manisa ili yatırım ve tanıtım ortamı hakkında kurum yetkilileri ile bilgilendirme ve işbirliği görüşmeleri yapılmıştır.

22.08.2014 tarihinde Manisa TSO'da Azerbaycan Ankara Büyükelçisi Faig BAĞIROV ile Ticaret Ataşesi Vasif ALİYEV'in de katıldığı ve iki ülke arasındaki yatırım imkânları üzerine görüşmelerin gerçekleştirildiği 'Azerbaycan'da İş ve Yatırım Olanakları Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.

18.09.2014 tarihinde İspanya'daki Castilla-La Mancha ElGreco Bölgesi'nden Çalışma ve Ekonomik Bölgesel Bakanlık Direktörü Javier Fernandez Panadero'ya yatırım tercihlerinde öne çıkan sektörleriyle birlikte Manisa ilinin tanıtımı gerçekleştirilmiştir.

Toplantı, Ziyaret, Eğitim ve Organizasyonlar

Manisa Yatırım Destek Ofisi olarak 2014 yılı içerisinde 25 toplantı, 1 konferans, 2 çalıştay ve 2 eğitim programı olmak üzere toplamda 30 etkinliğe katılım sağlanmıştır.

Manisa'da yatırımcı ve girişimcilere hibe ve proje desteği sağlayan TKDK, KOSGEB, İŞKUR ve proje yazımında yol gösterici olan Manisa Valiliği AB ve Projeler Koordinasyon Merkezi gibi kurumlarla bir araya gelerek Manisa'nın ilçelerinde bulunan Ticaret ve Sanayi Odalarına kayıtlı üyelere yönelik yatırımlarda devlet yardımlarının yanı sıra, diğer proje bazlı destekler ve özel sektörün yararlanabileceği farklı fırsat ve avantajlara yönelik bilgilendirme ve farkındalık organizasyonları düzenlenmiştir. Toplantılarda sanayicilere yönelik sunumlar gerçekleştirilmiş, özel sektör firma yetkilileri tarafından yöneltilen sorular yanıtlanmıştır.

İlçelerdeki kamu kurum ve kuruluşlarının proje yazmasını teşvik etmek ve desteklemek amacıyla kurum amirleri ile irtibata geçilmiş, çalışanların katılımına yönelik bir dizi 'Kalkınma Ajansı Bilgilendirme Toplantıları' düzenlenmiştir, Toplantılarda Ajans ve Ajans'ın destek mekanizmaları tanıtımı ile Ajans'tan bugüne dek Manisa'da destek alan yararlanıcılar hakkında bilgi verilmiş, kurumların olası projeleri için fikir alışverişinde bulunulmuştur.

16.12.2014 tarihinde Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'ne bağlı Manisa merkez ve ilçelerde yer alan 8 Ticaret ve Sanayi Odası ile 5 borsanın Yönetim Kurulu Başkanları, Meclis Başkanları, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Genel Sekreterlerin katıldığı Turgutlu'daki Müşterek İstişare Toplantısı'na katılım sağlanmış, toplantıda Ajans ve destek mekanizmalarına ilişkin bir de sunum gerçekleştirilmiştir.

2014 yılında "Manisa'da Proje Anlayışı ve Uygulamalarının Yeniden Yapılandırılması ve Kapasite Oluşturma Çalışmaları" kapsamında Manisa'nın hemen hemen her ilçesinde faaliyet gösteren Kamu Kurum/Kuruluşu, Oda/Borsa, Meslek Yüksekokulu, STK ve özel sektör firma yetkilileri ile toplam 82 görüşme gerçekleştirilmiştir.

C.2.1.6.4. Uşak Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri

Yatırım Destek Faaliyetleri

Uşak Yatırım Destek Ofisi'nde 2014 yılı içerisinde 326 tanesi yerli ve 1 tanesi yabancı olmak üzere toplam 327 yatırımcıya farklı konularda yatırım danışmanlığı yapılmıştır. Bu yatırımcılar içerisinde Ajansımızın danışmanlığında Uşak'ta yatırım kararı alan firma sayısı 2 adettir. Bu yatırımlarla yaklaşık 30 istihdam ve 2,2 Milyon TL'lik sabit yatırım tutarı öngörülmüştür.

2014 yılı içerisinde Uşak'ta 3 adet teşvik kapama ve ekspertiz işlemi Ekonomi Bakanlığı'nın talebi üzerine Uşak Yatırım Destek Ofisi aracılığıyla yapılmıştır.

Yatırım Tanıtım Faaliyetleri

Uşak ilinde hibe ve destek veren kurumları, teşvik sistemini, ilin turizm, tarım, sosyo-kültürel varlıklarını ve potansiyelini anlatan **“Yatırımcılar İçin Uşak Rehberi”** hazırlanmış, rehber potansiyel yatırımcıların istifadesine sunulmak üzere organize sanayi bölgeleri, ticaret ve sanayi odaları, Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü ve benzer paydaşlarla paylaşılmıştır.



Toplantı, Ziyaret, Eğitim ve Organizasyonlar

Uşak Yatırım Destek Ofisi olarak 2014 yılı içerisinde 47 bilgilendirme toplantısı, 8 konferans, 14 çalıştay ve 2 eğitim programı olmak üzere toplamda 24 etkinliğe katılım sağlanmıştır.

19.08.2014 tarihinde Uşak İl Gıda Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü'nde düzenlenen “Eşme Yöresi Kıvırcık Melezi Koyun Popülasyonu Damızlık Üretim Sürecinin Yetiştirici Koşullarında Yapılandırılması” adlı ıslah projesi ile ilgili toplantıya katılım sağlanmıştır.

12.11.2014 tarihinde Uşak Ticaret ve Sanayi Odası'nın ev sahipliği yaptığı ve Uşak Valiliği koordinasyonunda yapılan AB Uyum Danışma ve Yönlendirme Kurulu Toplantısı'na katılım sağlanmış, Ajans faaliyetlerini ve desteklerini anlatan sunum yapılmıştır.

04.12.2014 tarihinde Uşak Ticaret ve Sanayi Odası'nda, Uşak Bilim Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü, KOSGEB, Ajansımız ve Uşak Sanayicilerin katılımıyla birlikte işbirliği toplantısı gerçekleştirilmiştir.

16.12.2014 tarihinde Uşak Atatürk Kültür Merkezi toplantı salonunda yapılan hibe veren kurumların da katıldığı “Hibe ve Teşvikler” adlı konferansa katılım sağlanmıştır. Ajansımızın hibe ve destekleri ile Ekonomi Bakanlığı Teşvik Sistemi hakkında sunum yapılmıştır.

Diğer Faaliyetler

2014 yılında toplam 107 firma ve kurum ziyareti gerçekleştirilmiştir. Ziyaretlerde firma yetkililerine Ajansımızın faaliyetleri ve destekleri hakkında bilgi verilmiş ve Ekonomi Bakanlığı Teşvik sistemi anlatılmış olup ziyaret edilen sektörler ait bilgiler alınmıştır. Kurumlara yapılan ziyaretlerde ise kurum yetkililerine Ajansımız ve kurumlara sağlanan destekler anlatılmış kurumların yapmayı planladığı projeler üzerinde fikir alışverişi yapılmış ve kurumların Ajansımızla yapabileceği işbirlikleri görüşülmüştür.

C.2.2. 2014 Yılı Faaliyet Bazında Performans/Çıktı Göstergeleri

2014 yılında Ajans Çalışma Birimleri ve YDO'lar tarafından gerçekleştirilen faaliyetlere ilişkin belirlenen performans/çıktı göstergeleri ile ilgili gerçekleştirmeler aşağıdaki tablodadır:

Tablo 65 – 2014 Yılı Faaliyet Bazında Performans/Çıktı Göstergeleri

Faaliyet Adı	Sorumlu	Gösterge	Birimi	2014 Yılı Hedefi	2014 Yılı Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)
Eğitim Faaliyetleri	İMİB	Personel Başına Düşen Eğitim Saati	Saat	10	39	390%
Basın ve Halkla İlişkiler	İMİB	İnternet Sitesinde Yayınlanan Haber Sayısı	Adet	175	128	73%
Kurumsal İlişkiler ve Tanıtım Faaliyetleri	İMİB / YDO'lar	Gerçekleştirilen Tanıtım Etkinliği Sayısı	Adet	20	16	80%
Ulusal ve Uluslararası Fonların Çekilmesi	PBKB	Fon Sağlayan Kurumlara Yapılan Başvuru Sayısı	Adet	2	2	100%
Potansiyel Yatırımcılara Yönelik Raporlar Hazırlanması	PBKB	Hazırlanan Rapor Sayısı	Adet	4	2	50%
Yerel Ekonomik Gelişme Programlarının Hazırlanması	PBKB	Hazırlanan Program Sayısı	Adet	2	4	200%
Bölgesel Araştırma, Analiz ve Strateji Belgelerinin Basımı, Tasarımı ve Dağıtım	PBKB	Dağıtılan Paydaş Sayısı	Adet (Paydaş x Belge)	1.000	874	87%
Teknik Destek Faaliyetleri	PYB	Başvuran Kuruluş Sayısı	Adet	150	145	97%
		Yararlanıcı Kuruluş Sayısı	Adet	100	89	89%
		Yararlanıcı Kişi Sayısı	Kişi	3.000	8.118	271%
Doğrudan Faaliyet Desteği	PYB	Başvuran Kuruluş Sayısı	Adet	40	52	130%
		Yararlanıcı Kuruluş Sayısı	Adet	25	27	108%
		Oluşturulan Strateji Belgesi / Fizibilite Raporu	Adet	25	20	80%
Proje Teklif Çağruları	PYB	Düzenlenen Bilgilendirme Toplantısı Sayısı	Adet	25	0	0%
		Bilgilendirme Toplantılarına Katılan Kişi Sayısı	Kişi	1.500	0	0%
		Düzenlenen Eğitim Toplantısı Sayısı	Adet	10	14	140%
		Eğitim Toplantılarına Katılan Kişi Sayısı	Kişi	500	308	62%
		Başvuran Kuruluş Sayısı (KOBİ Programı)	Adet	230	131	57%
		Yararlanıcı Kuruluş Sayısı (KOBİ Programı)	Adet	70	39	56%
		Başvuran Kuruluş Sayısı (Altyapı Programı)	Adet	70	69	99%
		Yararlanıcı Kuruluş Sayısı (Altyapı Programı)	Adet	30	30	100%
		İşbirliği Kurulan Projelerin Toplam Proje Sayısına Oranı	%	20	21	105%
		Kaynak Kullanılma Oranı (Sözleşme İmzalanan Projelere Sağlanan Destek Miktarı / İlan Edilen Destek Miktarı)	%	95	97	102%
Yatırım Arazisi Veri Tabanı Oluşturulması	YDO'lar	Kapsanan İl Sayısı	Adet	4	4	100%

Faaliyet Adı	Sorumlu	Gösterge	Birimi	2014 Yılı Hedefi	2014 Yılı Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)
Sektörel İletişim Ağları Kurulması	YDO'lar	Ulaşılan Firma Sayısı	Adet	485	1.582	326%
İllerin Yatırım Olanaklarını Tanıtıcı Materyallerin Hazırlanması	YDO'lar	Hazırlanan Türkçe ve İngilizce Tanıtım Kitapçığı Sayısı	Adet	8	5	75%
Bölgenin Yabancı Yatırımcılara Tanıtılması	YDO'lar	Uluslararası Kuruluşlarla Gerçekleştirilecek Bağlantı/Protokol Sayısı	Adet	1	3	300%
		İş Adamları ve Yatırımcılara Yönelik Gerçekleştirilen Organizasyon Sayısı	Adet	2	1	50%
		Organizasyonlar Aracılığıyla Bölgeye Getirilen Yabancı Yatırımcı/Girişimci Sayısı	Kişi	70	4	6%
		Protokoller, İş Birliklikleri ve Bölge TSO'larının Programları Kapsamında Gerçekleştirilen Yurt Dışı Gezisi Sayısı	Adet	8	0	0%
Bölgenin Yerli Yatırımcılara Tanıtımı	YDO'lar	Büyük Sanayi Kentlerinde Gerçekleştirilen Tanıtım Semineri Sayısı	Adet	4	4	100%
Fuar ve Organizasyonlara Katılım	YDO'lar	Yurt İçinde Düzenlenen Uluslararası Kapsamlı İş ve Ticaret Fuarlarına Katılım Sayısı	Adet	8	2	25%
Teşvik İzlemeleri ve Ekspertiz İşlemleri	YDO'lar	Yatırım Tamamlama Vizesi/Ekspertizi İşlemi Gerçekleştirilen Firma Sayısı	Adet	28	7	25%
		Teşvik Belgesi Kapsamında 6 Aylık Yatırım Gerçekleşme İzlemesi Raporlanan Firma Sayısı	Adet	370	21	6%
2013 TD Faaliyetlerinin İzleme ve Değerlendirmesi	İDB	Gerçekleştirilen İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	50	60	120%
		Hazırlanan Faaliyet Değerlendirme Raporu Sayısı	Adet	50	74	148%
2014 TD Faaliyetlerinin İzleme ve Değerlendirmesi	İDB	Gerçekleştirilen İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	100	68	68%
		Hazırlanan Faaliyet Değerlendirme Raporu Sayısı	Adet	100	63	63%
ODAK Proje Denetim Faaliyetleri	İDB	Gerçekleştirilen Proje Denetimi Sayısı	Adet	9	0	0%
SÜKAP Düzenli ve Anlık İzleme Ziyaretlerinin Gerçekleştirilmesi	İDB	Yapılacak Düzenli İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	5	2	40%
		Yapılan Anlık İzleme Sayısı	Adet	5	0	0%
SÜKAP Nihai Raporların Kontrolü ve Proje Kapanışlarının Gerçekleştirilmesi	İDB	Hazırlanan Proje Kapanış Raporlarının Sayısı	Adet	13	0	0%
SÜKAP Proje Denetim Faaliyetleri	İDB	Gerçekleştirilen Proje Denetimi Sayısı	Adet	3	1	33%

Faaliyet Adı	Sorumlu	Gösterge	Birimi	2014 Yılı Hedefi	2014 Yılı Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)
SKMDP Düzenli ve Anlık İzleme Ziyaretlerinin Gerçekleştirilmesi	İDB	Yapılan Düzenli İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	83	97	117%
		Yapılan Anlık İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	30	2	7%
SKMDP Nihai Raporların Kontrolü ve Proje Kapanışlarının Gerçekleştirilmesi	İDB	Hazırlanan Proje Kapanış Raporlarının Sayısı	Adet	66	2	3%
SAMDP Düzenli ve Anlık İzleme Ziyaretlerinin Gerçekleştirilmesi	İDB	Yapılan Düzenli İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	44	33	75%
		Yapılan Anlık İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	22	1	5%
TEÇDP Başlangıç ve Uygulama Eğitimi Toplantılarının Düzenlenmesi	İDB	Düzenlenen Toplantı Sayısı	Adet	4	4	100%
TEÇDP İlk İzleme Ziyaretlerinin Yapılması	İDB	Yapılan İlk İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	30	31	103%
TEÇDP Düzenli ve Anlık İzleme Ziyaretlerinin Gerçekleştirilmesi	İDB	Yapılan Düzenli İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	60	10	17%
		Yapılan Anlık İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	15	10	67%
RKMDP Başlangıç ve Uygulama Eğitimi Toplantılarının Düzenlenmesi	İDB	Düzenlenen Toplantı Sayısı	Adet	4	4	100%
RKMDP İlk İzleme Ziyaretlerinin Yapılması	İDB	Yapılan İlk İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	70	41	59%
RKMDP Düzenli ve Anlık İzleme Ziyaretlerinin Gerçekleştirilmesi	İDB	Yapılan Düzenli İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	140	24	17%
		Yapılan Anlık İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	35	2	6%
2013 Yılı DFD Faaliyetlerinin İzleme ve Değerlendirmesi	İDB	Yapılan Düzenli İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	20	13	65%
		Yapılan Anlık İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	10	0	0%
2013 DFD Nihai Raporların Kontrolü ve Proje Kapanışlarının Gerçekleştirilmesi	İDB	Hazırlanan Proje Kapanış Raporlarının Sayısı	Adet	20	3	15%
2013 DFD Proje Denetim Faaliyetleri Gerçekleştirilmesi	İDB	Gerçekleştirilen Proje Değerlendirme Faaliyeti	Adet	2	13	650%
2014 Yılı DFD Faaliyetlerinin İzleme ve Değerlendirmesi	İDB	Yapılan Düzenli İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	30	18	60%
		Yapılan Anlık İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	10	0	0%
2014 DFD Nihai Raporların Kontrolü ve Proje Kapanışlarının Gerçekleştirilmesi	İDB	Hazırlanan Proje Kapanış Raporlarının Sayısı	Adet	25	1	4%

2014 yılı için gerçekleştirilecek performans ölçümünde esas alınacak kriterler bazında da belirlenen performans göstergelerine ilişkin gerçekleştirmeler aşağıdadır:

Tablo 66 – 2014 Yılı Çalışma Programı Performans Göstergeleri

#	Faaliyet	Gösterge	Gösterge Birimi	2014 Yılı Hedefi	2014 Yılı Gerçekleşme
1	İşbirlikleri	Toplantı ve Protokol Sayısı	Adet	27	130
		Gerçekleştirilen Ziyaret Sayısı	Adet	126	203
		Katılımcı Sayısı	Adet	385	585
2	Analiz ve Strateji Geliştirme	Yayımlanan Rapor, Analiz ve Strateji Belgeleri	Adet	7	3
3	Kalkınma Kurulu	Toplantı Sayısı	Adet	2	2
		Katılım Oranı	Yüzde	70%	65%
		Yönetim Kurulu Başkanının Katıldığı Toplantı Sayısının Toplam Toplantı Sayısına Oranı	Yüzde	50%	50%
		Kalkınma Kurulu Başkanının Katıldığı Yönetim Kurulu Toplantı Sayısının Toplam Yönetim Kurulu Toplantı Sayısına Oranı	Yüzde	20%	0%
4	Teknik Destekler	Başvuru Sayısı	Sayı	150	145
		Yararlanıcı Sayısı	Sayı	3.000	8.118
		Yararlanıcıların Memnuniyet Oranı	Yüzde	90%	90%
5	Mali Destekler	Başvuran Kişi / Kurum Sayısı	Sayı	340	205
		Bilgilendirme Toplantılarına Katılan Kişi Sayısı	Sayı	1.500	0
		Eğitim Verilen Kişi x Gün Sayısı	Kişi x Gün	500	308
		Ortağı Olan Projelerin Toplam Proje Sayısına Oranı	Yüzde	20%	12%
		İştirakçi Olan Projelerin Toplam Proje Sayısına Oranı	Yüzde	5%	13%
6	Yatırım Destek	Yerinde Ziyaret Edilen ya da Bilgi Verilen İşletmeci ve Potansiyel Girişimci Sayısı	Adet	970	1.470
7	Yerel Paylar	Tahsil Oranı	Yüzde	90%	58%
8	Eğitimler	Eğitim Sayısı	Adet	19	20
9	Periyodik Yayınlar	Yayın Sayısı	Adet	4	4
10	Operasyonel Programlar / Eylem Planları	Hazırlanan Program / Plan Sayısı	Adet	4	5

C.2.3. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Kurumsal ve Bireysel Performans Yönetim Sistemi'nin uygulanmasına henüz geçilmemiş olup 2015 yılı itibarıyla hem kurumun hem de personelin performanslarının ölçülmesi planlanmaktadır.

D. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

D.1. Üstünlükler

- Kurumsallaşma sürecinin büyük oranda tamamlanmış olması
- Nitelikli insan kaynağına sahip olması
- Ajans içinde güçlü bir iletişim ve güven ağı bulunması
- Yeniliklere hızlı adapte olabilecek esnek çalışma şartlarına sahip olması
- Bölge’de Ajans’a yönelik önemli beklentilerin bulunması
- Yeni hizmet binasının faaliyete girmesi

D.2. Zayıflıklar

- Personel rejiminden dolayı sirkülasyonun sık olması
- Ajans’ın ana amaç ve faaliyetlerine ilişkin olarak Bölge’de bilgi kirliliğinin olması
- Yeni kurulmuş bir kamu kurumu olmanın getirdiği dezavantaj ve eksikliklerin bulunması

D.3. Değerlendirme

2014 yılında Ajans, kurumsallaşma ve kurum kültürünü yerleştirme konusunda çalışmaya devam etmiştir. Bu kapsamda Ajansımızın daha iyi hizmet sunabilmesi amacıyla 2013 yılı içerisinde yapılan Hizmet Binası inşaatı tamamlanmış ve 2014 yılı Aralık ayında kullanılmaya başlanmıştır.

Ajansımız, TR33 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı’nı tamamlayarak, önümüzdeki yıllarda gerek Ajans’ın temel faaliyet alanlarını gerekse Bölgenin kalkınmada izleyeceği yolu belirleyecek çalışmayı Bakanlığa göndermiştir. Plan kapsamındaki politikaların hayata geçirilmesini kolaylaştırmak amacıyla il bazlı Yerel Ekonomik Gelişme Programları (YEGEP)’nin hazırlanmasına başlanmıştır. Ayrıca Ajansımız tarafından güdümlü proje desteği kapsamına girebilecek alanlarda güdümlü proje geliştirme çalışmaları başlatılmıştır.

Ajans, paydaşlarla olan ilişkilerini sürekli olarak geliştirme amacı doğrultusunda gerek yüz yüze görüşme ve toplantılarla, gerekse yazılı ve görsel medya yoluyla Bölgeyle temas halinde olmuştur.

Sürekli öğrenen, dönüşüme ve gelişime açık bir kurum olarak Ajans, faaliyetlerinin çıktılarını analiz etmekte; eksikliklerini ve potansiyel riskleri avantaja ve bilgiye dönüştürme amacını gütmektedir.

Ajansımızın tüm çalışmalarında katılımcılık, şeffaflık, güvenilirlik, tarafsızlık ve erişilebilirlik ilkelerini hayata geçirmesi Bölge’deki imajını olumlu olarak pekiştirmektedir.



E. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Mali destekler ve diğer desteklerin uygulanmasında Bölge'nin ihtiyaçlarına odaklanacak şekilde yeni metotlar geliştirilmeli, bunların uygulanmasına yönelik mevzuatta bulunan sıkıntılar giderildikten sonra uygulama aşamasına geçilmelidir. Bu sayede Ajans kaynağının Bölge'ye en etkin şekilde kanalize edilmesi sağlanacaktır.

Diğer taraftan proje ve faaliyetlerin izleme ve değerlendirme aşamaları ile ilgili mevzuatta net olmayan hususların açıklığa kavuşturulması gerekmektedir. Yararlanıcıların projeler kapsamındaki faaliyetlerini daha kolay hayata geçirebilmeleri adına mevzuatla ilgili gerekli düzenlemeler yapılmalıdır.

Yatırım Destek Ofislerinin personel sayılarının artırılması ve gerekli mevzuat değişiklikleri sonrasında görev ve sorumluluklarını yerine getirmeleri için yeni araçların geliştirilmesi gereklidir.

Yatırım Destek Ofislerinin en önemli sorunlarından birisi de yatırım yapılabilecek arazilerin yerleri, büyüklüğü, mülkiyet durumu, arazi sınıfı gibi verilerin yer aldığı bir arazi envanteri bulunmamasıdır. Bu sebeple yatırımcıların talep ettiği büyüklükte ve özelliklerde arazi bulabilmek için bu konudaki irtibat kişilerini sürekli aramak gerekmektedir. Bu konuyla ilgili paydaşlarla ortak bir şekilde verilerin güncel olarak tutulduğu bir sistem geliştirilmesi yerinde olacaktır.

Ajanslar kurulma aşamasında dinamik birer yapı olarak kurgulanmasına rağmen uygulamada giderek klasik bir kamu kurumu olma yolunda hızla ilerlemektedirler. Ajansların iş ve işleyişine bürokrasinin hâkim olması ajansların amaçlarına ulaşmasında ciddi bir engel teşkil etmektedir. Bu konuda yapıcı düzenlemelerin getirilmesi ve Ajansların klasik bir kamu kurumu olmalarının önüne geçilmesi gerektiği mütalaa edilmektedir.



Zafer
Kalkınma Ajansı
Development Agency

T.C. Zafer Kalkınma Ajansı Genel Sekreterliği

Adres: Cumhuriyet Mah. Öncü Sk. No: 39,

43020, Merkez/Kütahya

Tel: (0274) 271 77 61-62

Faks: (0274) 271 77 63

E-posta: info@zafer.org.tr

Web: www.zafer.org.tr | www.inwest.org.tr

Yatırım Destek Ofisleri

Afyonkarahisar YDO

Adres: Dörtüol Mah., Turgut Özal Cad., No: 69,
ATSO Binası, Kat: 2, 03100, Merkez/Afyonkarahisar

Tel: (0272) 212 20 70

Faks: (0272) 212 21 70

E-posta: afyonkarahisarydo@zafer.org.tr

Kütahya YDO

Adres: Cumhuriyet Mah., Öncü Sokak No:39,
43020, Merkez-Kütahya, TÜRKİYE

Tel: (0274) 271 77 61

Faks: (0274) 271 77 63

E-posta: kutahyaydo@zafer.org.tr

Manisa YDO

Adres: Efendi Mah. Mimar Sinan Bulv. No:127, TSO Bülent
Koşmaz Hizmet Binası Kat:1, 45020, Yunusemre/Manisa

Tel: (0236) 237 29 47

Faks: (0236) 239 49 51

E-posta: manisaydo@zafer.org.tr

Uşak YDO

Adres: Durak Mah., Fatih Cad., No: 2/404, Özmerkez
İş Merkezi, Kat: 4, 64100, Merkez/Uşak

Tel: (0276) 224 43 41

Faks: (0276) 224 43 42

E-posta: usakydo@zafer.org.tr