

# 2015 *yılı*



## Faaliyet Raporu





# **2015 YILI FAALİYET RAPORU**

## **(1 OCAK – 31 ARALIK 2015)**

**(OCAK 2016)**

**TR33 Bölgesi (Afyonkarahisar, Kütahya, Manisa, Uşak)**





## YÖNETİM KURULU BAŞKANI SUNUŞU

Zafer Kalkınma Ajansı, kuruluşundan itibaren Afyonkarahisar, Kütahya, Manisa ve Uşak illerinden oluşan TR33 Bölgesi'nde kamu kesimi, özel sektör, yerel yönetimler, üniversiteler ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek ve illerin sosyoekonomik kalkınmasına destek vermek için çalışmıştır. Halen Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmekte olduğum Ajansımız, 2015 yılında da Bölge'de gerçekleştirdiği araştırma ve analizler, mali ve teknik destek programları, yatırım destek ve tanıtım faaliyetleri ile eğitim ve bilgilendirme faaliyetleri aracılığıyla bölgesine katkıda bulunmak üzere özverili şekilde çalışmalarına devam etmiştir.

Ajansımız, bir yandan Yönetim Kurulu, Kalkınma Kurulu ve Genel Sekreterlik organları aracılığı ile mevzuat çerçevesindeki görev ve misyonları doğrultusunda Bölge'nin gelişiminde aktif bir rol alırken diğer yandan kendi kurumsal yapısını da sağlamlaştırmaktadır. Ajansımız 2014 yılı Aralık ayında hizmete açılan yeni hizmet binasında 2015 yılının ortalarında istihdam ettiği personeliyle birlikte artan bir ivmeyle çalışmalarını sürdürmüştür.

Zafer Kalkınma Ajansı Bölge'de ekonomik ve sosyal kalkınmayı sağlamak için çalışırken yerelde tüm paydaşlarının da işbirliği ve katılımına ihtiyaç duymaktadır. Bölge'de çalışan kurum ve kuruluşların Ajans'ın proje destekleri ve diğer faaliyetleriyle uyum içerisinde yapacağı işlerin, münferit olarak yapılacak çalışmalardan daha verimli ve faydalı olacağı muhakkaktır. Ajans olarak bu çalışmalara destek olmak birincil amacımızdır. Bu vesileyle, fedakâr çalışmalarından ve katkılarından dolayı Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu Üyelerine, Genel Sekreter ve Ajans çalışanlarına teşekkür eder, Bölge'deki tüm kurum ve kuruluşların desteği ve işbirliğiyle, Bölgemize yönelik yenilikçi proje fikirlerinin ve yatırımların artarak devam etmesini temenni ederim.

Ahmet OKUR  
Uşak Valisi  
Yönetim Kurulu Başkanı



## GENEL SEKRETER SUNUŞU

Zafer Kalkınma Ajansı, 2015 yılında da kurumsal kapasitesini arttıracak bir yönetim anlayışıyla faaliyetlerini yürütmeye devam etmiştir. Ajansımız, Bölgemize ve paydaşlarımıza daha iyi hizmet sunabilmek için; 2015 yılı içerisinde 14 uzman ve 2 destek personelinin kadrosuna katmıştır.

Bölge Planı'nda yer alan politikaların hayata geçirilmesi amacıyla planda yer alan Turizm, Sanayi ve Ulaşım eksenleri üzerine Afyonkarahisar, Kütahya, Manisa ve Uşak illeri için 2015-2017 yıllarını kapsayan Yerel Ekonomik Gelişme Programı (YEGEP) hazırlanmış ve uygulamaya konmuştur. Önümüzdeki faaliyet döneminde bu YEGEP'lerin izlemeleri gerçekleştirilecektir. Ayrıca Bölge Planında yer alan İnsan ve Toplum, Kentsel Hizmetler ve Afet Yönetimi eksenleri üzerine 2016-2018 yıllarını kapsayacak ikinci YEGEP çalışmasına başlanmıştır.

2015 Yılı Proje Teklif Çağruları kapsamında Ajansımız tarafından Bölgemizden 62 projeye 27 Milyon TL destek sağlanmış ve eşfinansman katkısıyla birlikte projeler tamamlandığı zaman Bölgemize 58 Milyon TL'lik yatırım yapılması öngörülmüştür. Yine her yıl düzenli olarak ilan ettiğimiz, paydaşlarımızın planlama, araştırma, fizibilite çalışmalarına destek verdiğimiz Doğrudan Faaliyet Destek Programı kapsamında 2015 yılı içerisinde Ajansımıza toplam 34 proje başvurusu yapılmış olup, teknik ve mali değerlendirme neticesinde 16 proje başarılı bulunmuştur. Program bütçesi dahilinde 11 proje desteklenmeye hak kazanmıştır. 2015 yılında ilan ettiğimiz bir diğer destek mekanizmamız olan Teknik Destek Programı kapsamında 144 faaliyet başvurusu gelmiş olup 1. dönem kapsamında 27 faaliyet başarılı bulunmuştur.

Bölgemize ulusal ve uluslararası fonları çekmek amacıyla yapılan faaliyetlere 2015 yılında da devam edilmiştir. Valilikler bünyesinde proje yazma ve geliştirme çalışmaları yapmak amacıyla toplantılar düzenlenmiş, ayrıca her ilde proje hazırlama grubu kurmak üzere çalışmalar başlatılmıştır. 2016 Ocak ayında başlayacak olan Avrupa Birliği (AB) Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı (IPA) fonundan finanse edilen yaklaşık 4,1 milyon Avro bütçeli projemiz kapsamında ise Bölge'deki işgücünün değişen ve dönüşen ekonomik yapıya uyum sağlaması amacıyla ZEKA-İnsan





Kaynakları Geliştirme Merkezi kurulacaktır. Aynı zamanda ERASMUS+ Programı kapsamında “Gençler Kariyer Yolunda, Karar Alıcılar Hep Yanında” isimli yaklaşık 30 bin Avro bütçeli projemiz de destek almaya hak kazanmıştır. Bunlar haricinde halen başvuru ve değerlendirme aşamalarında olan projelerimiz bulunmaktadır.

Ajansımızın bir diğer önemli işlevi olan yatırım tanıtımı ve yatırımcı çekme faaliyetleri kapsamında 1.716 yerli ve 15 yabancı firmaya yatırım destek ve bilgilendirme hizmeti verilmiştir.

Ajansımızın vermiş olduğu mali ve teknik destekler etkili bir izleme yöntemi ile izlenmekte olup hem yararlanıcıların projelerinin başarılı olması hem de kaynakların verimli kullanılması hususunda gerekli çalışmalar yapılmıştır. Bu bağlamda 2015 yılında projelere 100’e yakın izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.

Yatırım danışmanlığından proje finansmanına, bölgesel planlamadan paydaşlar arası koordinasyona kadar farklı boyutlardaki faaliyetleri ile hizmet odaklı bir kurum olan Ajansımız; Bakanlığımız, Yönetim ve Kalkınma Kurulu Üyelerimiz ve tüm paydaşlarımızın katkıları ile bölgesel kalkınmanın sürdürülebilirliği noktasında çalışmalarını profesyonel biçimde yürütmektedir. Bu vesileyle, Ajansımız misyon ve vizyonu çerçevesinde görevlerini ciddiyet, hassasiyet ve özveri ile icra eden Ajans personelimize teşekkür ediyorum.

Yusuf BALCI  
Genel Sekreter

## İÇİNDEKİLER

YÖNETİM KURULU BAŞKANI SUNUŞU .....	3
GENEL SEKRETER SUNUŞU .....	4
TABLolar .....	7
GRAFİKLER .....	8
ŞEKİLLER.....	8
KISALTMALAR.....	9
A. GENEL BİLGİLER .....	11
A.1. Misyon ve Vizyon.....	11
A.2. Yetki, Görev ve Sorumluluklar .....	11
A.3. Ajansa İlişkin Bilgiler .....	12
A.3.1. Fiziksel Yapı .....	12
A.3.2. Teşkilat Yapısı .....	12
A.3.2.1. Kalkınma Kurulu.....	12
A.3.2.2. Yönetim Kurulu .....	14
A.3.2.3. Genel Sekreterlik.....	15
A.3.3. Bilgi Teknolojileri.....	24
A.3.4. İnsan Kaynakları .....	25
A.3.5. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi .....	29
B. AMAÇ VE HEDEFLER.....	30
B.1. Ajans'ın Amaç ve Hedefleri .....	30
B.2. Temel Politikalar ve Öncelikler .....	31
C. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....	32
C.1. Mali Bilgiler.....	32
C.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları .....	32
C.1.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar.....	33
C.1.3. Mali Denetim Sonuçları .....	34
C.2. Performans Bilgileri.....	38
C.2.1. Ajans Çalışma Birimlerinin Faaliyetleri .....	38
C.2.1.1. Hukuk Müşavirliği Faaliyetleri.....	38
C.2.1.2. İdari ve Mali İşler Birimi Faaliyetleri.....	40
C.2.1.3. Planlama ve Bölgesel Koordinasyon Birimi Faaliyetleri.....	44
C.2.1.4. Proje Geliştirme ve Uygulama Birimi .....	49
C.2.1.5. Program Yönetimi Birimi Faaliyetleri .....	55
C.2.1.6. İzleme ve Değerlendirme Birimi Faaliyetleri .....	62
C.2.1.7. Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri.....	72
C.2.2. 2015 Yılı Faaliyet Bazında Performans/Çıktı Göstergeleri .....	79
C.2.3. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi .....	83
D. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	84
D.1. Üstünlükler.....	84
D.2. Zayıflıklar.....	84
D.3. Değerlendirme.....	85
E. ÖNERİ VE TEDBİRLER .....	86



## TABLolar

<b>Tablo 1</b> – 2015 Yılı Kalkınma Kurulu Toplantılarına Katılım Durumları .....	13
<b>Tablo 2</b> – 2015 Yılı Yönetim Kurulu Toplantı İstatistikleri .....	15
<b>Tablo 3</b> – Hukuk Müşavirliği Personel Bilgileri .....	16
<b>Tablo 4</b> – İMİB Personel Bilgileri .....	17
<b>Tablo 5</b> – PBKB Personel Bilgileri.....	18
<b>Tablo 6</b> – PGUB Personel Bilgileri.....	19
<b>Tablo 7</b> – PYB Personel Bilgileri .....	20
<b>Tablo 8</b> – İDB Personel Bilgileri.....	21
<b>Tablo 9</b> – YDO Personel Bilgileri.....	23
<b>Tablo 10</b> – Ajans Personelinin Birimlere Göre Dağılımı.....	26
<b>Tablo 11</b> – 2015 Yılı Tahmini ve Gerçekleşen Gelirleri.....	32
<b>Tablo 12</b> – 2015 Yılı Tahmini ve Gerçekleşen Giderleri .....	32
<b>Tablo 13</b> – 2015 Yılı İl Özel İdareleri Katkı Payı Bilgileri .....	33
<b>Tablo 14</b> – 2015 Yılı Belediyeler Katkı Payı Bilgileri.....	33
<b>Tablo 15</b> – 2015 Yılı TSO'lar Katkı Payı Bilgileri .....	33
<b>Tablo 16</b> – 6552 Sayılı Kanun Kapsamında Yapılan Yapılandırmada Tahsilat Durumu .....	34
<b>Tablo 17</b> – 2015 Yılı Bilgi Edinme Faaliyetleri.....	39
<b>Tablo 18</b> – 2015 Yılı Eğitim Faaliyetleri.....	42
<b>Tablo 19</b> – 2015 Yılında Yayınlanan MARTI Dergisi İçerikleri.....	43
<b>Tablo 20</b> – SAREP ve SOBEP Faaliyet Takvimi .....	55
<b>Tablo 21</b> – SAREP ve SOBEP Eğitim Toplantıları.....	57
<b>Tablo 22</b> – SAREP Proje İstatistikleri .....	59
<b>Tablo 23</b> – SOBEP Proje İstatistikleri.....	59
<b>Tablo 24</b> – 2014 DFD Faaliyet Takvimi.....	59
<b>Tablo 25</b> – 2015 DFD Proje İstatistikleri.....	60
<b>Tablo 26</b> – 2014 TD Faaliyet Takvimi.....	61
<b>Tablo 27</b> – 2015 TD Faaliyet İstatistikleri .....	61
<b>Tablo 28</b> – SAMDP Projelerinin Sözleşme İstatistikleri .....	62
<b>Tablo 29</b> – SAMDP Projelerinin 2015 Yılı Ödeme İstatistikleri .....	62
<b>Tablo 30</b> – SAMDP Projelerinin 2015 Yılı İzleme Bilgileri .....	63
<b>Tablo 31</b> – SAMDP Projelerinin 2015 Yılı Zeyilname Bilgileri.....	63
<b>Tablo 32</b> – SAMDP Projelerinin 2015 Yılı Bildirim Mektubu Bilgileri .....	63
<b>Tablo 33</b> – TEÇDP Projelerinin Sözleşme İstatistikleri.....	64
<b>Tablo 34</b> – TEÇDP Projelerinin 2015 Yılı Ödeme İstatistikleri.....	64
<b>Tablo 35</b> – TEÇDP Projelerinin 2015 Yılı İzleme Bilgileri.....	64
<b>Tablo 36</b> – TEÇDP Projelerinin 2015 Yılı Zeyilname Bilgileri .....	64
<b>Tablo 37</b> – TEÇDP Projelerinin 2015 Yılı Bildirim Mektubu Bilgileri.....	65
<b>Tablo 38</b> – RKMDP Projelerinin Sözleşme İstatistikleri.....	65
<b>Tablo 39</b> – RKMDP Projelerinin 2015 Yılı Ödeme İstatistikleri.....	65
<b>Tablo 40</b> – RKMDP Projelerinin 2015 Yılı İzleme Bilgileri .....	66
<b>Tablo 41</b> – RKMDP Projelerinin 2015 Yılı Zeyilname Bilgileri .....	66
<b>Tablo 42</b> – RKMDP Projelerinin 2015 Yılı Bildirim Mektubu Bilgileri.....	66
<b>Tablo 43</b> – SOBEP Projelerinin Sözleşme İstatistikleri .....	67

<b>Tablo 44</b> – SOBEP Projelerinin Sözleşme Destek İstatistikleri .....	67
<b>Tablo 45</b> – SOBEP Projelerinin 2015 Yılı Ödeme İstatistikleri .....	67
<b>Tablo 46</b> – SOBEP Projelerinin 2015 Yılı İzleme Bilgileri .....	67
<b>Tablo 47</b> – SOBEP Projelerinin 2015 Yılı Zeyilname Bilgileri.....	68
<b>Tablo 48</b> – SOBEP Projelerinin 2015 Yılı Bildirim Mektubu Bilgileri .....	68
<b>Tablo 49</b> – SAREP Projelerinin Sözleşme İstatistikleri.....	68
<b>Tablo 50</b> – SAREP Projelerinin Sözleşme Destek İstatistikleri.....	69
<b>Tablo 51</b> – SAREP Projelerinin 2015 Yılı Ödeme İstatistikleri.....	69
<b>Tablo 52</b> – SAREP Projelerinin 2015 Yılı İzleme Bilgileri .....	69
<b>Tablo 53</b> – SAREP Projelerinin 2015 Yılı Zeyilname Bilgileri .....	69
<b>Tablo 54</b> – SAREP Projelerinin 2015 Yılı Bildirim Mektubu Bilgileri.....	70
<b>Tablo 55</b> – 2014 – 2015 DFD Projelerinin 2015 Yılı Ödeme İstatistikleri .....	70
<b>Tablo 56</b> – 2014 TD 4. – 5. Dönem Sözleşme Bilgileri .....	71
<b>Tablo 57</b> – 2015 Yılı YDO Faaliyetleri.....	72
<b>Tablo 58</b> – 2015 Yılı Faaliyet Bazında Performans/Çıktı Göstergeleri .....	79
<b>Tablo 59</b> – 2015 Yılı Çalışma Programı Performans Göstergeleri.....	83

## GRAFİKLER

<b>Grafik 1</b> – Kalkınma Kurulu Üye Sayılarının İllere Göre Dağılımı.....	13
<b>Grafik 2</b> – Ajans Personelinin Mezun Olduğu Üniversiteye Göre Dağılımı.....	27
<b>Grafik 3</b> – Ajans Personelinin Lisans Düzeyinde Mezun Olduğu Bölüme Göre Dağılımı.....	27
<b>Grafik 4</b> – Ajans Personelinin Eğitim Durumu .....	28
<b>Grafik 5</b> – Ajans Personelinin Cinsiyet Durumu.....	28
<b>Grafik 6</b> – Eğitim Toplantılarına Katılanların İllere Göre Dağılımı.....	57
<b>Grafik 7</b> – 2014 DFD Proje İstatistikleri .....	60
<b>Grafik 8</b> – 2014 DFD Programı Sözleşmede Yer Alan Proje Bütçesinin İller Bazında Dağılımı ....	60
<b>Grafik 9</b> – 2014 TD Programı İstatistikleri.....	61

## ŞEKİLLER

<b>Şekil 1</b> – Ajans Organizasyon Şeması.....	16
---	----



## KISALTMALAR

AB	: Avrupa Birliği
AKÜ	: Afyon Kocatepe Üniversitesi
Ar-Ge	: Araştırma - Geliştirme
ATSO	: Afyonkarahisar Ticaret ve Sanayi Odası
BİGMEV	: Bosna Hersek ile İlişkileri Geliştirme Merkezi Vakfı
BİMER	: Başbakanlık İletişim Merkezi
CİMER	: Cumhurbaşkanlığı İletişim Merkezi
ÇSGB	: Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı
DDK	: Devlet Denetleme Kurumu
DFD	: Doğrudan Faaliyet Desteği
DSİ	: Devlet Su İşleri
HKM	: Hukuk Müşavirliği
IPA	: Instrument for Pre-Accession Assistance (AB Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı)
İDB	: İzleme ve Değerlendirme Birimi
İKG OP	: İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı
İMİB	: İdari ve Mali İşler Birimi
KAYS	: Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi
KOBİ	: Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletme
KOSGEB	: Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı
KUTSO	: Kütahya Ticaret ve Sanayi Odası
MARKA	: Doğu Marmara Kalkınma Ajansı
MEVKA	: Mevlana Kalkınma Ajansı
MTSO	: Manisa Ticaret ve Sanayi Odası
NERDA	: Northeast Regional Development Association (Bosna – Hersek Kuzeydođu Bölgesel Kalkınma Ajansı)
ODAK	: Odak Sektörler Mali Destek Programı
OECD	: Organization For Economic Co-operation And Development (Ekonomik Kalkınma ve İşbirliği Örgütü)
OSB	: Organize Sanayi Bölgesi
PBKB	: Planlama ve Bölgesel Koordinasyon Birimi
PGUB	: Proje Geliştirme ve Uygulama Birimi
PTÇ	: Proje Teklif Çağrısı
PYB	: Program Yönetimi Birimi
RKMDP	: Rekabetçi KOBİ Mali Destek Programı
SAMDP	: Sosyal Altyapı Mali Destek Programı
SAREP	: Sanayide Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Mali Destek Programı
SKMDP	: Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı
SOBEP	: Sosyal Kalkınma ve Beşeri Gelişme Altyapı Mali Destek Programı
STK	: Sivil Toplum Kuruluşu
TD	: Teknik Destek
TEÇDP	: Turizm, Enerji ve Çevre Altyapı Mali Destek Programı
TPE	: Türk Patent Enstitüsü



TSO	: Ticaret ve Sanayi Odası
TÜBİTAK	: Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu
TÜİK	: Türkiye İstatistik Kurumu
UTSO	: Uşak Ticaret ve Sanayi Odası
YDO	: Yatırım Destek Ofisi
YEGEP	: Yerel Ekonomik Gelişme Programı

## A. GENEL BİLGİLER

Zafer Kalkınma Ajansı, 25.01.2006 tarihli ve 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanununun 3. maddesine dayanılarak Kalkınma Bakanlığı'nın koordinasyonunda, 14.07.2009 tarihli ve 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur.

Zafer Kalkınma Ajansı'nın temel amacı, 5449 sayılı Kanununun 1. maddesinde bütün kalkınma ajansları için ortak bir biçimde ifade edildiği üzere; kamu kesimi, özel sektör ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle, ulusal kalkınma planı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu bir şekilde bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, bölgesel kalkınmanın sürdürülebilirliğini sağlamak ve bölge içi / bölgelerarası gelişmişlik farklarını azaltmaktır.

### A.1. Misyon ve Vizyon

Misyonumuz;

*“TR33 Bölgesinin yaşam kalitesini arttırmak amacıyla; Bölge dinamiklerini harekete geçirmek ve paydaşlar arası koordinasyonu sağlamak, Bölge'deki kaynakların yerinde ve etkin kullanımını gerçekleştirmek, girişimcilik ve inovasyonu özendirerek Bölge'yi cazibe merkezi haline getirmek ve sürdürülebilir kalkınmayı sağlamak”*tır.

Vizyonumuz;

*“Bölge'nin kalkınması için dinamik bir takım ruhuna sahip, kaliteli hizmet sunan, öğrenen ve öğreten, başlattığı her girişimi ZAFER'le taçlandıran bir Ajans olmak”*tır.

### A.2. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanununun 5. maddesine göre Ajansımızın yetki, görev ve sorumlulukları aşağıdaki gibidir:

- a) *Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.*
- b) *Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak. Bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Kalkınma Bakanlığı'na bildirmek.*
- c) *Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.*
- d) *Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek.*
- e) *Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek.*
- f) *4. maddenin ikinci fıkrasının (c) bendi çerçevesinde ajansa tahsis edilen kaynakları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.*
- g) *Bölge'nin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.*
- h) *Bölge'nin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.*

- i) Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
- j) Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
- k) Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin Bölge'de tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
- l) Ajans'ın faaliyetleri, malî yapısı ve Ajans'la ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

### **A.3. Ajansa İlişkin Bilgiler**

#### **A.3.1. Fiziksel Yapı**

Ajansımız 2015 yılında faaliyetlerini Kütahya YDO'nun da içinde bulunduğu Kütahya Merkez Hizmet Binası ile Afyonkarahisar, Manisa ve Uşak illerinde oluşturulan YDO'lar aracılığıyla sürdürmüştür.

Ajansımızın merkez hizmet binası 2014 yılı Aralık ayında iskan alınarak kullanılmaya başlanmıştır. Kullanıma açılan hizmet binası yaklaşık 5.400 m<sup>2</sup>'lik kapalı alana sahip olup binada arşiv, depo, sergi-konferans salonları, paydaş görüşme odaları, bölgesel inovasyon çalışmaları için ofisler, çalışma birimleri için ofisler, yönetim ofisleri ve sosyal aktivite bölümleri bulunmaktadır.

#### **A.3.2. Teşkilat Yapısı**

Ajans; Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu ve Genel Sekreterlik organlarından oluşmaktadır.

##### **A.3.2.1. Kalkınma Kurulu**

Kalkınma Kurulu, Ajans'ın danışma organıdır. Bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; Bölge'deki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve Ajans'ı yönlendirmek üzere kurulmuştur.

Kalkınma Kurulu'nun görev ve yetkileri şunlardır:

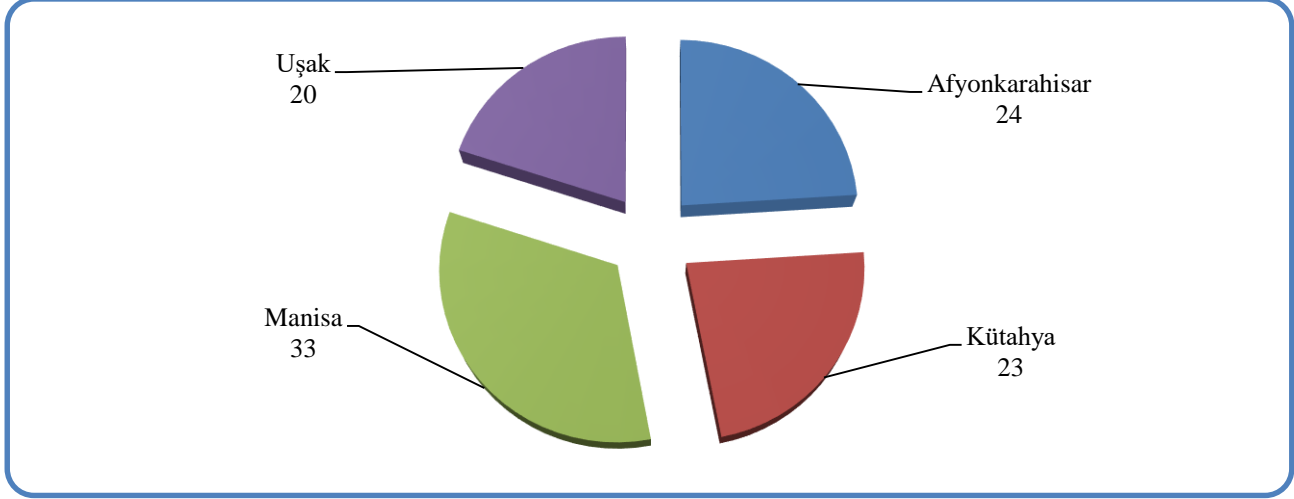
- a) Tek ilden oluşan bölgelerde Yönetim Kurulunda yer alacak özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşları temsilcilerini ve iki katı yedeklerini sırasıyla seçmek,
- b) Ajans'ın yıllık faaliyet ve iç denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve Yönetim Kuruluna önerilerde bulunmak,
- c) Bölge'nin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak Yönetim Kuruluna tavsiyelerde bulunmak,
- d) Toplantı sonuçlarını Kalkınma Bakanlığı'na raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamak.

Kalkınma Kurulu'nda üye olarak yer alan kurum ve kuruluşlar Bakanlar Kurulu Kararnamesi ile belirlenmektedir. 08.04.2013 tarihli ve 2013/4748 sayılı Bakanlar Kurulu Kararnamesi ile Zafer Kalkınma Ajansı Kalkınma Kurulu'nda 2013-2017 yılları arasında dört yıl süre ile temsil edilecek üye kurumlar belirlenmiştir.



Afyonkarahisar'dan 24, Kütahya'dan 23, Manisa'dan 33 ve Uşak'tan 20 üye olmak üzere toplam 100 üyeden oluşan Kalkınma Kurulu bünyesinde kamu kurumları, özel sektör kuruluşları, sivil toplum kuruluşları (STK'lar) ve üniversite temsilcileri bulunmaktadır.

**Grafik 1 – Kalkınma Kurulu Üye Sayılarının İllere Göre Dağılımı**



Kalkınma Kurulunun 2015 yılındaki ilk toplantısı 17 Eylül 2015 tarihinde Manisa – Salihli’de 63 (Altmışüç) üyenin katılımıyla gerçekleştirilmiştir. 2013 yılında seçilen başkanlık divanının 2 yıllık görev süresinin dolması nedeniyle toplantıda seçim yapılarak yeni başkan, başkan vekili, kâtip üyeler ve yedekleri belirlenmiştir. Yapılan seçim sonucunda; Kalkınma Kurulu Başkanlığı’na Tavşanlı Belediye Başkanı Mustafa GÜLER; Başkan Vekilliği’ne ise Manisa Basın İlan Kurumu Şube Müdürü Kenan TOKGÖZ seçilmiştir. Ayrıca Afyonkarahisar Mega Birlik TV Radyo Programlar Müdürü Hülya KASNAK ve Kütahya Belediyesi’nden arkeolog Mehmet ZENCİ katip üye olarak; İscehisar Mermerciler Derneği Başkanı Metin MERCAN ve Kütahya Ülkemiz Değerlerini Tanıtma, Kültür ve Sanatımızı Geliştirme Derneği Başkanı Abdurrahman YILDIZ ise yedek katip üye olarak seçilmiştir.

2015 yılının ikinci toplantısı 18-19 Aralık 2015 tarihlerinde Kütahya Yoncalı’da düzenlenmiştir. 64 (Altmışdört) üyenin katılım sağladığı toplantıya Yönetim Kurulu üyelerinden Kütahya Valisi Şerif YILMAZ ve Kütahya İl Genel Meclisi Başkanı Musa YILMAZ misafir olarak teşrif etmişlerdir.

**Tablo 1 – 2015 Yılı Kalkınma Kurulu Toplantılarına Katılım Durumları**

İl	Üye Sayısı	2015-01 Toplantısı Katılan Üye Sayısı	Katılım Oranı (%)	2015-02 Toplantısı Katılan Üye Sayısı	Katılım Oranı (%)
<b>Afyonkarahisar</b>	24	16	67	20	83
<b>Kütahya</b>	23	16	70	21	91
<b>Manisa</b>	33	23	70	16	48
<b>Uşak</b>	20	8	40	7	35
<b>Toplam</b>	<b>100</b>	<b>63</b>	<b>63</b>	<b>64</b>	<b>64</b>

### A.3.2.2. Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu, Ajans'ın karar organıdır. Ajans'ı Yönetim Kurulu Başkanı temsil eder. Yönetim Kurulu; Afyonkarahisar, Kütahya, Manisa ve Uşak illerimizin Valileri, Belediye Başkanları, İl Genel Meclisi Başkanları ile Ticaret ve Sanayi Odası Başkanlarının yer aldığı 15 üyeli bir Kuruldur. 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 11. maddesinde Yönetim Kurulu'nun görev ve yetkileri aşağıdaki gibi belirtilmiştir:

- a) *Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Kalkınma Bakanlığı'nun onayına sunmak,*
- b) *Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek,*
- c) *Yıllık malî raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak,*
- d) *Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek,*
- e) *Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Kalkınma Bakanlığı'na göndermek,*
- f) *Ajans bütçesini onaylamak ve Kalkınma Bakanlığı'na göndermek,*
- g) *Genel Sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak,*
- h) *Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek,*
- i) *Personelin işe alınması ve işine son verilmesi konularında karar vermek,*
- j) *Genel sekreterce belirlenen çalışma birimlerini, bunlar arasındaki işbölümünü onaylamak,*
- k) *Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında Genel Sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek,*
- l) *Özel kesimdeki yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini ilgili mevzuatta belirtilen süre içerisinde, ilgili mevzuatta bir süre belirtilmemişse öncelikle ve ivedilikle sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek ve bunun için Ajans'ın kurulu olduğu bölge illerinde yatırım destek ofisleri teşkil etmek.*

2015 yılında 25. Dönem Milletvekili Seçimleri'nde aday olmak üzere istifa eden Yaşar COŞKUN'dan boşalan Manisa Ticaret ve Sanayi Odası (MTSO) Yönetim Kurulu Başkanlığı'na 14.02.2015 tarihinde seçilen Adnan ERBİL Ajansımız Yönetim Kurulu'nun yeni üyesi olmuştur.

03.08.2015 tarihli ve 2015/7991 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Valiler Kararnamesi ile Uşak Valisi Seddar YAVUZ Muş Valiliği'ne atanırken, Ahmet OKUR da Uşak Valiliğine atanmıştır. Yönetim Kurulu Başkanlığı, 14.07.2016 tarihine kadar Uşak Valisi Ahmet OKUR tarafından yürütülecektir. Yönetim Kurulu, 2015 yılında 12 toplantı gerçekleştirmiştir.

**Tablo 2 – 2015 Yılı Yönetim Kurulu Toplantı İstatistikleri**

Toplantı No	Tarih	Yer	Katılımcı Sayısı	Katılım Oranı (%)
2015-01	15.01.2015	Merkez, Afyonkarahisar	12	80
2015-02	19.02.2015	Merkez, Kütahya	9	60
2015-03	16.03.2015	Merkez, Uşak	9	60
2015-04	28.04.2015	Merkez, Manisa	9	60
2015-05	26.05.2015	Merkez, Afyonkarahisar	9	60
2015-06	24.06.2015	Merkez, Kütahya	9	60
2015-07	29.07.2015	Ulubey, Uşak	11	73
2015-08	18.08.2015	Turgutlu, Manisa	10	67
2015-09	01.10.2015	Merkez, Afyonkarahisar	11	73
2015-10	04.11.2015	Merkez, Kütahya	13	87
2015-11	25.11.2015	Merkez, Uşak	9	60
2015-12	23.12.2015	Merkez, Manisa	9	60
<b>Ortalama</b>			10	67

### A.3.2.3. Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik Ajans'ın icra organıdır. Genel Sekreterliğin, çalışma birimlerinin ve yatırım destek ofislerinin (YDO) en üst amiri Genel Sekreter'dir. Genel Sekreter, Yönetim Kurulu'na karşı sorumludur. Genel Sekreterlik, Genel Sekreter, birim başkanları, YDO koordinatörleri, uzman ve destek personelinden oluşmaktadır.

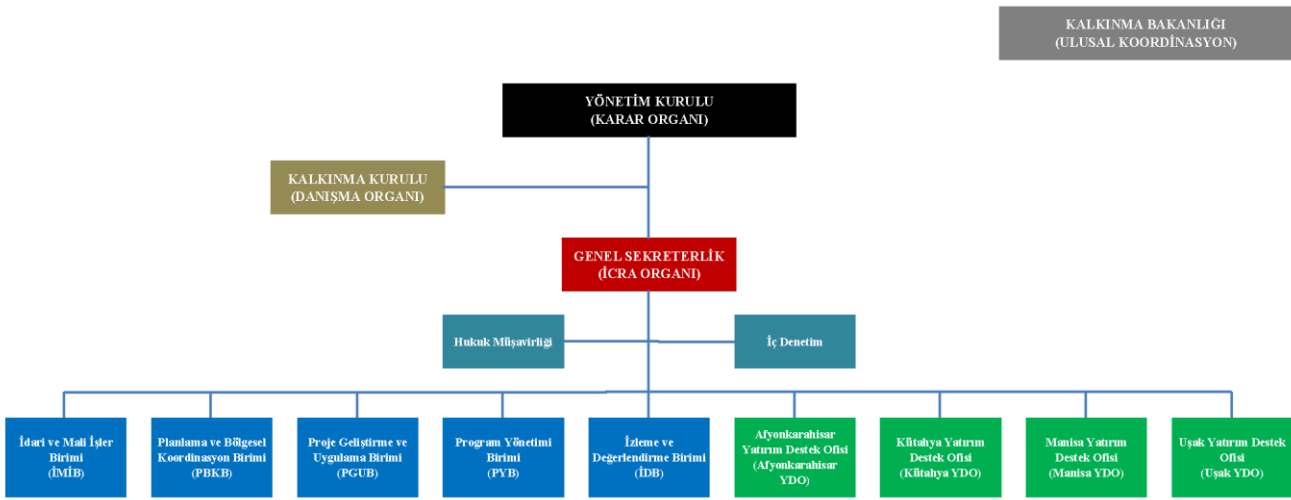
Genel Sekreterin görev ve yetkileri aşağıdadır:

- Yönetim Kurulu kararlarını uygulamak,*
- Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve Yönetim Kurulu'na sunmak,*
- Ajans gelirlerini toplamak, 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanununun 4. maddesine göre belirlenen usul ve esaslar ile ilgili diğer mevzuata ve bütçe ile Yönetim Kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak,*
- Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek,*
- Bölge'deki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak,*
- Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek, malî destek sağlamak üzere Yönetim Kuruluna öneri götürmek,*
- Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak,*
- Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki Ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek,*
- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,*
- Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek,*
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesini Yönetim Kuruluna teklif etmek,*
- Ajans Genel Sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak,*
- Ajans'ın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek,*
- Yönetim Kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak,*

- o) Yönetim Kurulu toplantılarına katılmak,
- p) Program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesi ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımlara ilişkin olarak Yönetim Kurulu'na teklif sunmak,
- q) Bütçe sonuçlarını bütçe döneminin bitiminden sonraki Mart ayı içinde Yönetim Kurulu'na sunmak,
- r) Ajans'ın faaliyetlerini, hesaplarını, işlemlerini ve performansını denetlemek ve iç denetim raporunu Kalkınma Kurulu ile Yönetim Kurulu'na sunmak.

21.10.2010 tarihli ve 2010-09 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda onaylanan Ajansımız organizasyon şeması, 18.12.2014 tarihli ve 2014-12 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda alınan 4 nolu karar ile yeniden düzenlenmiştir.

Şekil 1 – Ajans Organizasyon Şeması



Ajans Genel Sekreterlik görevine 19.07.2014 tarihli ve 2014-07 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda alınan kararla Yusuf BALCI atanmış, Kalkınma Bakanlığı'nın 04.09.2014 tarihli ve 3928 sayılı yazısı ile de onaylanmıştır.

31.12.2015 tarihi itibarıyla Genel Sekreterlik bünyesinde 5 merkez çalışma birimi, Hukuk Müşavirliği ve 4 adet YDO bulunmaktadır.

Genel Sekreterlik bünyesinde yer alan çalışma birimleri ve YDO'ların görev ve yetkileri ile personel bilgileri aşağıda yer almaktadır.

#### A.3.2.3.1. Hukuk Müşavirliği

31.12.2015 tarihi itibarıyla Hukuk Müşavirliği (HKM)'nde 1 uzman personel görev yapmaktadır.

Tablo 3 – Hukuk Müşavirliği Personel Bilgileri

Adı Soyadı	Unvanı	Mezun Olduğu Üniversite	Mezun Olduğu Bölüm
Ahmet MUTAF	Hukuk Müşavirliği Hizmetinden Sorumlu Uzman	Dokuz Eylül Üniversitesi	Hukuk

Hukuk Müşavirliği'nin görev ve yetkileri şunlardır:

- Genel sekreterlik birimlerinden ve Yatırım Destek Ofisleri'nden intikal ettirilen ve hukuki, mali, idari ve cezai sonuç hâsıl edilebilecek tüm konular hakkında hukuki görüş bildirmek,*
- Hukuki ihtilaflara meydan vermemek için, Ajans'ın menfaatlerini koruyucu ve anlaşmazlıklara çözüm getirici hukuki tedbirleri zamanında almak,*
- Ajans adına akdedilecek sözleşme ve anlaşmaların, hukuki ihtilaf doğurmayacak şekilde ve Ajans menfaatleri doğrultusunda düzenlenmesine yardımcı olmak ve diğer birimler tarafından düzenlenenleri inceleyerek görüş bildirmek,*
- Ajans tarafından istenilen kanun, tüzük, yönetmelik, protokol, genelge vb. hazırlamak veya diğer birimler tarafından hazırlananları inceleyerek görüş bildirmek,*
- Ajans personeli hakkında veya diğer konularda düzenlenen ve Genel Sekreter tarafından havale edilen inceleme ve soruşturma raporlarını inceleyerek mevzuatın gerektirdiği takibat ve işlemleri ifa etmek,*
- Ajans faaliyetlerine ilişkin kanun, tüzük, yönetmelik ve sair mevzuatı incelemek ve değişiklikleri takip etmek,*
- Ajans adına ihtarname, ihbarname düzenlemek, adli ve idari yargı mercileri ile icra daireleri ve noterden Ajans'a yapılacak tebliğlere cevap vermek,*
- Uhdesinde bulunan dava dosyalarının düzenli şekilde dosyalanması, takibi ve sonuçlandırılmalarını sağlamak, kontrolünü yapmak.*

#### A.3.2.3.2. İdari ve Mali İşler Birimi

31.12.2015 tarihi itibarıyla İdari ve Mali İşler Birimi (İMİB)'nde 1 birim başkanı, 1 uzman personel ve 7 destek personeli görev yapmaktadır.

**Tablo 4 – İMİB Personel Bilgileri**

Adı Soyadı	Unvanı	Mezun Olduğu Üniversite	Mezun Olduğu Bölüm
Veli OĞUZ	Birim Başkanı	ODTÜ	Uluslararası İlişkiler
Yahya KİŞİOĞLU	Uzman	İstanbul Üniversitesi	İşletme
Ergün GÜL	Muhasebe Yetkilisi	Anadolu Üniversitesi	İşletme
Gülnur DÜLGER	İnsan Kaynakları Yetkilisi	Dumlupınar Üniversitesi	İşletme
Mustafa DURMAZ	Muhasebe Görevlisi	Anadolu Üniversitesi	İşletme
Sertan AKSOY	Yazı İşleri ve Satın Alma Yetkilisi	Anadolu Üniversitesi	İşletme
Taner OTLU	Bilgi İşlem Yetkilisi	Marmara Üniversitesi	Elektronik ve Bilg. Eğitimi
Yasin Gökhan TAŞKIN	Bilgi İşlem Yetkilisi	19 Mayıs Üniversitesi	Bilgisayar Mühendisliği
Zeynep GÜRLEK	Yönetici Asistanı / Basın ve Halkla İlişkiler Yetkilisi	Dumlupınar Üniversitesi	Sosyoloji

İMİB; İnsan Kaynakları ve Kurumsallaşma, Bütçe ve Muhasebe, Yazı İşleri, Satın Alma, Arşiv İşleri, Taşınır Kayıt ve Kontrol İşlemleri, Bilgi İşlem, Yönetici Asistanlığı ile Basın ve Halkla İlişkiler bölümlerinden oluşmaktadır. İMİB'in görev ve yetkileri şunlardır:

- a) Ajans'ın her türlü ödeme evrakını hazırlamak, kontrol etmek, arşivlemek, ödemeleri gerçekleştirmek, bütçe çalışmalarına katılmak,
- b) Ajans'ın tespit ettiği araç ve gereç ihtiyaçlarının teminini sağlamak,
- c) Ajans'ın resmi ve özel kurumlara giden ve gelen yazışmalarının tasnifini ve havalesini yapmak, arşivini oluşturmak,
- d) Ajans'ın insan kaynakları politikasını belirlemek, uygulamak, izlemek ve geliştirilmesini sağlamak,
- e) Hizmet içi eğitim programlarını belirlemek ve uygulamak,
- f) Ajans'ın personel alımı ile ilgili işlerini yürütmek,
- g) Ajans'ın bilgi işlem ihtiyaçlarını tespit etmek ve tedarik etmek,
- h) Ajans'ın web sayfasını oluşturmak ve güncelliğini sağlamak,
- i) Ajans'ın tüm bilgisayar, yazıcı ve diğer donanım birimlerinin sorunsuz çalışmasını sağlamak, güncelliğini sağlamak ve bakımlarını yapmak,
- j) Ajans'ın kurumsal tanıtımını etkin şekilde yapmak, basınla ilişkileri yürütmek, kurumsal kimliğini bölgesel, ulusal ve uluslararası düzeyde temsil etmek,
- k) Ajans tarafından periyodik olarak yayınlanan kurumsal yayınlar ile çeşitli alanlarda yapılmış araştırma ve analiz çalışmalarının tasarımı, basım ve dağıtım işlemlerini yapmak,
- l) Ajans'ın bölgesel kalkınma ile ilgili tüm fonksiyonlarını yerine getirebilmesi adına birim faaliyetleri arasında uyum ve eşgüdüm sağlamak,
- m) Yönetim Kurulu Toplantı organizasyonunu yapmak,
- n) Çalışma programı ve bütçeyi Ajans'ın diğer birimleri ile koordinasyon içinde hazırlamak,
- o) Faaliyet raporlarını hazırlamak,
- p) Taşınır kayıt ve kontrol işlemlerini yapmak,
- q) İç kontrol ve bilgi sisteminin genel koordinasyonunu sağlamak.

#### A.3.2.3.3. Planlama ve Bölgesel Koordinasyon Birimi

31.12.2015 tarihi itibarıyla Planlama ve Bölgesel Koordinasyon Birimi (PBKB)'nde 1 birim başkanı ve 4 uzman personel görev yapmaktadır.

**Tablo 5 – PBKB Personel Bilgileri**

Adı Soyadı	Unvanı	Mezun Olduğu Üniversite	Mezun Olduğu Bölüm
Hacı Mustafa TARKAN	Birim Başkanı	İstanbul Teknik Üniversitesi	Maden Mühendisliği
Bekir UMUT	Uzman	Ankara Üniversitesi	Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri
Ender İRKÖREN	Uzman	Hacettepe Üniversitesi	Matematik
Hakan OLTAN	Uzman	İzmir Ekonomi Üniversitesi	Ekonomi
Nadiye AKSAKAL	Uzman	ODTÜ	Şehir ve Bölge Planlama

PBKB, bölgesel planların hazırlanma sürecini koordine eden ve yürüten, Bölge ölçeğinde sektörel ve tematik analiz ve araştırmalar gerçekleştiren, gerektiğinde eylem planları hazırlayan, ulusal strateji ve planların bölge ölçeğinde koordinasyonunu sağlayan ve alt ölçekli planların hazırlanması sürecinde destek görevini üstlenen birimdir. PBKB, temelde gelişme planları hazırlama ve Araştırma – Geliştirme (Ar-Ge) fonksiyonlarına sahiptir. PBKB'nin görev ve yetkileri şunlardır:

- a) Bölge'de ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak veya yaptırmak,



- b) *Kalkınma planı kapsamında belirlenen sektörlere ilişkin verileri toplamak, gerekirse güncellemek,*
- c) *Söz konusu verileri kullanarak yerel aktörlerin katılımı ile Bölge’de öncelikli sektörleri belirlemeye yönelik sektörel analizler yapmak veya yaptırmak,*
- d) *Yapılan analizler ve araştırmalar sonucu ortaya çıkan sonuçlar doğrultusunda bölgesel aktörlerin katılımıyla Bölge vizyonunu belirlemek ve bölge planını hazırlamak,*
- e) *Bölge vizyonunun, kalkınma stratejisinin paydaşlar tarafından benimsenmesi için gerekli çalışmaları yapmak,*
- f) *Bölge’de kamu kesimi, özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin Bölge Planında yer verilen stratejilerin hayata geçirilmesine yönelik çalışmalarına bilgi desteği sağlamak,*
- g) *PYB ile eşgüdümlü olarak Ajans tarafından sağlanacak mali desteklerin sektörel dağılımını belirlemek,*
- h) *Alt ölçek planlarının bölgesel stratejilerle uyumunu sağlamak ve yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına destek sağlamak,*
- i) *Kalkınma Kurulu toplantı organizasyonlarını yapmak.*

#### **A.3.2.3.4. Proje Geliştirme ve Uygulama Birimi**

31.12.2015 tarihi itibarıyla Proje Geliştirme ve Uygulama Birimi (PGUB)’nde 1 birim başkanı ve 5 uzman personel görev yapmaktadır.

**Tablo 6 – PGUB Personel Bilgileri**

Adı Soyadı	Unvanı	Mezun Olduğu Üniversite	Mezun Olduğu Bölüm
İskender Cem LEBLEBİCİ	Birim Başkanı	ODTÜ	Şehir ve Bölge Planlama
Ahmet SEVER	Uzman	Marmara Üniversitesi	Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler
Hacer ERİŞ	Uzman	ODTÜ	Uluslararası İlişkiler
Hatice Elif KAYAHAN	Uzman	Dokuz Eylül Üniversitesi	Matematik
Suat BAYRAM	Uzman	Osmangazi Üniversitesi	İktisat
Vahit AKYOL	Uzman	Abant İzzet Baysal Üniversitesi	Gıda Mühendisliği

PGUB, ulusal ve uluslararası fonları takip eden, Ajans adına uluslararası fonları sağlayan kurumlara başvurmak üzere proje üreten, Bölge paydaşlarını bu fonlara yönlendiren ve uluslararası fonlardan yararlanmak isteyen paydaşlarımıza destek veren birimdir. PGUB’un görev ve yetkileri şunlardır:

- a) *Ajans dışı ulusal ve uluslararası fonların kullanımına ilişkin Bölge’de farkındalık yaratmaya çalışmak,*
- b) *Bölge için kritik öneme haiz projelerin geliştirilmesine ve hayata geçirilmesine yönelik fonları araştırmak,*
- c) *Dış kaynaklı Proje Teklif Çağrılarını takip etmek, Bölge genelinde tanıtmak ve uygun bulunanlara Ajans adına başvurularında bulunmak,*
- d) *Ajans’ın hak kazandığı dış kaynaklı projeleri uygulamak ve Bölge’de projelerin koordinasyonunu sağlamak,*

- e) Bölge'deki kamu kurum ve kuruluşlarının büyük ölçekli yurtdışı fonlara başvurularında teknik destek sağlamak,
- f) Dış fon ve kaynakların Bölge'ye çekilmesi amacı doğrultusunda ilgili ulusal ve uluslararası kurum/kuruluşlarla işbirliği, proje ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapmak,
- g) Dış kaynaklı fonlardan yararlanılabilmesine yönelik Bölge'deki kurum ve kuruluşların uluslararası işbirlikleri geliştirmelerini desteklemek,
- h) PYB ile koordineli olarak Ajans tarafından verilecek güdümlü proje destekleri için gerekli planlama, proje geliştirme ve ön fizibilite çalışmalarını yapmak,
- i) Güdümlü projelerin geliştirilmesi sürecinde paydaşlar arası koordinasyonu sağlamak ve diğer birimlere destek vermek.

#### A.3.2.3.5. Program Yönetimi Birimi

31.12.2015 tarihi itibarıyla Program Yönetimi Birimi (PYB)'nde 1 birim başkanı ve 4 uzman personel görev yapmaktadır.

**Tablo 7 – PYB Personel Bilgileri**

Adı Soyadı	Unvanı	Mezun Olduğu Üniversite	Mezun Olduğu Bölüm
Erce ŞENGÜL	Birim Başkanı	ODTÜ	Kimya Mühendisliği
Halil Güngör YOLDAŞ	Uzman	Boğaziçi Üniversitesi	İnşaat Mühendisliği
Hande ÖZGER	Uzman	İstanbul Ticaret Üniversitesi	Hukuk
Meltem DİL ŞAHİN	Uzman	Ankara Üniversitesi	İşletme
Zeynep NALE	Uzman	Ege Üniversitesi	Gıda Mühendisliği

PYB'nin asli görevi PBKB tarafından hazırlanan plan ve politikaların uygulanmasına yönelik mali ve teknik destek programlarının hazırlanması, yürütülmesi ve yönetilmesidir. PYB, tüm destekler kapsamında, başvuruların alınmasından destek almaya hak kazanan projelerin/faaliyetlerin belirlenmesi ve başvuru sahipleri ile sözleşmelerin imzalanmasına kadar olan sürecin uygulanması ile yükümlüdür. Ayrıca PYB, Bölge'de projecilik kültürünün oluşturulmasına ve uluslararası proje yönetimi yaklaşımlarına göre geliştirilmesine yönelik faaliyetlerin gerçekleştirilmesinden sorumludur. PYB'nin görev ve yetkileri şunlardır:

- a) Sağlanacak desteklerin uygulama mekanizmasının genel çerçevesini oluşturmak ve güncellemek,
- b) Destek programları kapsamında kılavuzda belirlenen çerçeve içerisinde başvuru koşullarını ve değerlendirme kriterlerini belirlemek,
- c) Potansiyel hibe yararlanıcılarına yönelik başvuru rehberlerini hazırlamak ve dağıtmak, destek mekanizmalarına yönelik başvuru rehberini Ajans internet sitesinde devamlı surette bulundurmak,
- d) Destek programları kapsamında bilgilendirme toplantılarını yapmak,
- e) Potansiyel başvuru sahiplerine yönelik proje teklifi hazırlama eğitimleri gerçekleştirmek,
- f) Potansiyel başvuru sahipleri tarafından yöneltilen soruları, cevaplarıyla birlikte, Ajans internet sayfasında "Sıkça Sorulan Sorular (SSS)" bölümünde yayınlamak herkesin aynı anda ve eşit düzeyde bilgi edinebilmesini sağlamak,
- g) Proje başvurularını kabul etmek ve kayıtlarını yapmak,
- h) Gerekli durumlarda, teklif çağrısına ilişkin düzeltmeler yapmak,

- i) Başvuruların değerlendirilmesinde görevlendirilecek bağımsız değerlendiricilerin seçim kriterlerini belirlemek; seçim sürecinde etkin rol oynamak,
- j) Bağımsız değerlendiricilerin performanslarını değerlendirmek,
- k) Proje değerlendirme süreçlerini planlamak ve yönetmek,
- l) Değerlendirme komitesince yapılan nihai değerlendirmeler sonucu belirlenen ve Yönetim Kurulunca onaylanan “hibe almaya hak kazananlar ve kazanamayanlar listesini” kamuoyuna ilan etmek,
- m) Proje teklifinde bulunan başvuru sahiplerine, yapılan değerlendirme sonucunda verilen kararları gerekçeleriyle birlikte bildirmek,
- n) Hibe almaya hak kazanan başvuru sahiplerine ait projelerin bütçelerini değerlendirmeler ışığında revize etmek; proje sahiplerini sözleşme sürecinden önce konu ile ilgili olarak bilgilendirmek,
- o) Hibe almaya hak kazanan projeler için sözleşmeleri hazırlamak ve kazanan başvuru sahiplerini sözleşme imzalamaya davet etmek,
- p) Hibe almaya hak kazanan projelerin belgelerini İDB’ye devretmek,
- q) Teknik destek kapsamında ve eğitim faaliyetlerinde hizmet alımı yapılması durumunda hizmet alınacak kişi/kurumları seçmek; iş tanımlarını yapmak ve sözleşmeleri hazırlamak.

#### A.3.2.3.6. İzleme ve Değerlendirme Birimi

31.12.2015 tarihi itibarıyla İzleme ve Değerlendirme Birimi (İDB)’nde 1 birim başkanı ve 7 uzman personel görev yapmaktadır.

**Tablo 8 – İDB Personel Bilgileri**

Adı Soyadı	Unvanı	Mezun Olduğu Üniversite	Mezun Olduğu Bölüm
Taylan UYGUN	Birim Başkanı	Marmara Üniversitesi	Makine Mühendisliği
	Uzman	Hacettepe Üniversitesi	İktisat
Fatih Mehmet IŞIK	Uzman	Balıkesir Üniversitesi	Makine Mühendisliği
İsmail BEYRİBEY	Uzman	Bilkent Üniversitesi	İktisat
Levent Barış BİÇER	Uzman	Ege Üniversitesi	Gıda Mühendisliği
Mehmet Fatih SEVER	Uzman	Ege Üniversitesi	İşletme
Murat ŞENER	Uzman	Dumlupınar Üniversitesi	Elektrik Elektronik Mühendisliği
Sinan ÇIRPAN	Uzman	Mustafa Kemal Üniversitesi	Gıda Mühendisliği

İDB, bölge plan ve programları çerçevesinde Ajans tarafından desteklenen proje ve faaliyetler ile yürütülen hibe programlarının izleme ve değerlendirmesinden sorumludur. Bu kapsamda İDB’nin görev ve yetkileri aşağıdaki gibidir:

- a) Diğer birimlerle işbirliği içinde, Bölge Planı ve programları ile destek programlarının değerlendirilmesine yönelik program düzeyinde performans göstergelerini belirlemek,
- b) Proje düzeyinde yararlanıcılar tarafından kullanılacak, sektörel bazda hazırlanmış geniş göstergeler setini belirlemek,
- c) Genel Sekreter’in talep ettiği projelere, sözleşme öncesi ön izleme ziyaretlerini ve bu ziyaretlerde yapılacak projenin risk ve ihtiyaç analizlerini yapmak,

- d) *PYB ile birlikte destek almaya hak kazanan projelerin sahipleri ile imzalanacak sözleşmeleri hazırlamak ve sözleşme imzalamaya davet etmek,*
- e) *Sözleşmelerin imzalanmasını müteakip, sözleşme bilgilerinin doğruluğunu teyit etmek, yararlanıcının uygulama kapasitesini değerlendirmek ve yararlanıcı ile birlikte proje uygulamasına ilişkin bir yol haritası hazırlamak ve bunların sonuçlarını ön ödemenin yapılabilmesi için İMİB'e bildirmek,*
- f) *Projelerin uygulama ve izleme sürecine ilişkin olarak yararlanıcılara eğitimler vermek,*
- g) *Yararlanıcıları projenin uygulanması ve bilgi sisteminin etkin kullanımına yönelik bilgilendirmek,*
- h) *Proje uygulama ve izleme faaliyetleri kapsamında elde edilen verilerin bilgi sistemine aktarılmasını sağlamak,*
- i) *Yararlanıcıların projelerin uygulama aşamasındaki sorularını yanıtlamak, sıkça sorulan sorulardan oluşan bir listeyi cevapları ile birlikte Ajans'ın internet sitesinde yayınlamak,*
- j) *Sözleşme yükümlülüklerinin yerine getirilmesini sağlamak ve projelerin sözleşmelerde belirtilen kural ve usullere göre uygulanmasını temin etmek,*
- k) *Sözleşme değişikliği, feshi, erken uyarı raporları ile düzeltici tedbirler ve usulsüzlük hakkında işlemleri gerçekleştirmek ve geri ödemelerin temini için gerekli durumlarda İMİB'i bilgilendirmek,*
- l) *Yararlanıcıların ödeme taleplerini teknik ve/veya mali açıdan değerlendirmek ve ödeme taleplerinin uygun bulunması durumunda ödemelerin zamanında yapılabilmesi için İMİB'e görüşünü iletmek,*
- m) *Projelere izleme ziyaretleri gerçekleştirmek,*
- n) *Yararlanıcılara, uygulamada karşılaştıkları problemlerin çözümüne yönelik destek vermek,*
- o) *Program ve projelere ilişkin düzenli risk analizleri yapmak ve riskleri önceden tespit ederek, düzeltici ve önleyici tedbirleri almak,*
- p) *PBKB ve PYB ile birlikte, destek programları ile ilgili değerlendirme raporları (altı aylık ve yıllık) hazırlamak,*
- q) *Proje ve faaliyet uygulamalarının yoğun olduğu dönemlerde ve Ajans uzmanlarının yeterli olmadığı durumlarda, Yönetim Kurulu Başkanı'nun talebi ve ilgili kurumların uygun görmesiyle, yararlanıcı konumunda olmayan kamu kurum ve kuruluşlarından izleme faaliyetlerinde görev yapmak üzere ilave personel görevlendirilmesini temin etmek,*
- r) *Tamamlanan projelerin sonuçlarını ve etkilerini değerlendirmek,*
- s) *Destek programlarının ve projelerin değerlendirilmesine yönelik performans/başarı gösterge setinin belirlenmesine katkı sağlamak ile program ve projelerin performansını ölçmek,*
- t) *Önceki destek programları uygulamalarından elde edilen bilgiler ışığında Başvuru Rehberlerinin hazırlığına destek vermek,*
- u) *Çeşitli kaynaklardan elde edilecek verileri ve değerlendirme anketleri sonuçlarını kullanarak, programların ara dönem, nihai ve etki değerlendirmelerini yapmak, bu değerlendirme sonuçlarını Yönetim Kurulu'na ve Kalkınma Bakanlığı'na sunulmak üzere Genel Sekretere raporlamak.*

#### **A.3.2.3.7. Yatırım Destek Ofisleri**

YDO'lar, Bölge'deki iş ve yatırım imkânlarının yerli ve yabancı yatırımcılara tanıtımını üstlenen, yatırımların planlı ve koordineli bir şekilde gerçekleştirilmesini sağlayan birimlerdir. YDO'ların

görevlerini hızlı, şeffaf, Bölge'ye en fazla faydayı sağlayacak şekilde ve hizmet kalitesini sürekli artırarak gerçekleştirmesi amaçlanmaktadır. YDO'lar, 5449 sayılı Kanunun 5. ve 16. maddeleri ile Kalkınma Ajansları Yatırım Destek Ofisleri Yönetmeliği'nin ilgili maddelerinde belirtilen iş ve işlemleri gerçekleştirmek için hazırlanan Yatırım Tanıtımı ve Yatırım Destek Strateji Belgesi'ne göre hareket etmektedir. Görevleri ile ilgili olarak Genel Sekreterliğe karşı sorumlu olan YDO'lar, sundukları tüm yatırım destek hizmetlerini ücretsiz olarak gerçekleştirmektedirler.

31.12.2015 tarihi itibarıyla Yatırım Destek Ofisleri (YDO)'nde toplam 2 Koordinatör, 2 Koordinatör Vekili ve 5 uzman personel görev yapmaktadır.

**Tablo 9 – YDO Personel Bilgileri**

Birimi	Adı Soyadı	Unvanı	Mezun Olduğu Üniversite	Mezun Olduğu Bölüm
Afyonkarahisar YDO	Ali CEYHAN	Koordinatör V.	TOBB ETÜ Üniversitesi	Endüstri Mühendisliği
	Mehmet İbrahim ALTINTAŞ	Uzman	Yıldız Teknik Üniversitesi	Matematik Mühendisliği
Kütahya YDO	Kutlu ESER	Koordinatör	Dumlupınar Üniversitesi	Seramik Mühendisliği
	Aziz AYTAŞ	Uzman	Anadolu Üniversitesi	Kamu Yönetimi
Manisa YDO	Buket KANER	Koordinatör V.	Ege Üniversitesi	Deri Teknolojisi
	Hilmi ERGÜR	Uzman	Ankara Üniversitesi	Hukuk
	Mustafa COŞKUN	Uzman	Ege Üniversitesi	Uluslararası İlişkiler
Uşak YDO	Mehmet TEKELİ	Koordinatör	Dokuz Eylül Üniversitesi	İşletme
	Hüseyin SÖKMEN	Uzman	Doğuş Üniversitesi	Uluslararası İlişkiler

YDO'ların görev ve yetkileri şunlardır:

- Bölge'nin yatırım olanaklarına ilişkin bilgilerle sürekli güncellenen bir bilgi bankası oluşturmak,
- Bölge'nin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde etkin tanıtımını yapmak,
- Yatırımcı hedefleme yaklaşımı çerçevesinde Bölge'ye yatırımcı çekmek,
- Yatırımcılara, yatırım aşamasında ve sonrasında destek sağlamak,
- Uygulanan projelerin etkinliğini artırmak,
- Yatırımcıların başvurularını kabul ve takip etmek,
- Başvurular hakkında ön inceleme yapmak,
- İş ve işlemler konusunda Yönetim Kurulu'na ve Genel Sekreterliğe bilgi vermek,
- Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı (TYDTA) ve ilgili diğer kuruluşlarla işbirliği halinde çalışarak Bölge'nin yatırım tanıtımını yapmak,
- Ekonomi Bakanlığı tarafından sağlanan teşvikler ile ilgili yatırımcılara danışmanlık yapmak, teşvik belgesi sahibi projelerin izlemelerini yapmak, ekspertiz ve kapama işlemlerini gerçekleştirmek, genel teşvik kapsamına giren azami 10 milyon TL olan yatırımlar için teşvik başvurularını kabul etmek,
- Yurtdışı fuar ve gezi organizasyonlarına katılmak.



#### A.3.2.3.8. İç Denetim

Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği'ne göre; iç denetim, Ajans'ın çalışmalarına değer katmak ve geliştirmek için kaynakların ekonomiklik, etkinlik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini değerlendirmek ve rehberlik yapmak amacıyla gerçekleştirilen bağımsız, nesnel güvence sağlama ve danışmanlık faaliyetlerini kapsar.

31.12.2015 tarihi itibarıyla Ajansımızda iç denetçi bulunmamaktadır. Ajansımız, 27.09.2011, 30.11.2012 ve 27.01.2014 tarihlerinde, iç denetçi istihdam etmek üzere personel alım ilanına çıkmıştır. Söz konusu personel alımlarının ikisinde iç denetçi pozisyonu için başvuru gelmemiş, diğer alımda başvuran ve mülakat sınavında başarılı olan iki kişiden birine sözleşme imzalaması için davet gönderilmiş ancak başvuru sahibi sözleşme imzalamaya gelmemiştir. 2015 yılı Mayıs ayında iç denetçi istihdam etmek üzere tekrar personel alım ilanına çıkmış olup 1 iç denetçi başvuruda bulunmuş ve mülakata katılmış ancak başarılı bulunmamıştır.

#### A.3.3. Bilgi Teknolojileri

Kalkınma ajanslarının görev ve faaliyetleri dikkate alındığında, kurum olarak bilgi toplumuna dönüşüm sürecinin dışında kalamayacakları, aksine bu dönüşüm sürecinin yönlendirilmesinde aktif görev almaları gerektiği açıkça görülmektedir. Ajansımız, TR33 Bölgesi paydaşlarına vereceği en iyi ve kaliteli hizmetin bilgi ve teknoloji kaynaklarının en etkin biçimde kullanılarak mümkün olacağına bilinciyle hareket etmektedir. Ajansımız bu bağlamda dizüstü bilgisayarlar, kesintisiz güç kaynakları, yazıcılar, tarayıcılar, ağlar, modemler, telefon sistemleri, faksler, çeşitli yazılımlar, veri tabanları ve bunlarla ilgili donanımlar vb. tüm teknolojik imkânlardan faydalanarak bilgi ve teknolojik kaynaklarını etkin şekilde kullanmaktadır.

Ajansımız tarafından üretilen veriler günlük, haftalık ve aylık olarak düzenli bir şekilde yedeklenmekte olup yedekler, Ziraat Bankası'nın Kütahya ve Afyonkarahisar Kocatepe Şubelerinde muhafaza edilmektedir.

Ajans, kalite standartlarını artırmak ve iletişim güvenliğini sağlamak amacıyla tüm görüşmeleri ses kayıt cihazı ve kameralar aracılığıyla kayıt altına almaktadır.

2015 yılı başlarından itibaren yeni hizmet binasına taşınma süreci hızlı bir şekilde devam etmiş olup bu süreçte binanın tüm bilgi işlem altyapısının eksiksiz ve tam bir vaziyette kullanıma hazır hale getirilmesi için çalışmalar yapılmıştır. Binadaki elektronik sistemlerin ön kontrolleri yapılmış, test ve ilk kullanımları gerçekleştirilmiştir. Konferans salonu, Bağımsız Değerlendirici ve Değerlendirme Komisyonu odaları için bilgisayar ağları ve laboratuvarları kurulmuş ve sistem altyapıları tamamlanmıştır.

Ajans ihtiyaçları doğrultusunda yazılım – donanım ve teknik servis malzemeleri temin edilmiş olup Ajans'ın bilgi teknolojilerini daha etkin kullanması için çalışmalar yapılmıştır. Personel talepleri ve ihtiyaçları doğrultusunda yazıcılar, PC, e-posta, internet – intranet, web sitesi güncellemeleri, yeni haber girişleri vs. konularında kullanıcılara destek sağlanmış, sorunlar giderilmiştir.

Ajansımızın paydaşları ile olan iletişim kanallarını daha da genişletmek amacıyla tüm paydaşlarımıza 2015 yılında toplu SMS gönderimine başlanmıştır.

Ayrıca kurumun dış dünyaya açılan penceresi olan internet sitemizde bakım onarım çalışmaları başlamış, raporlar ve strateji belgeleri, ihale ilanları ve proje portalı bölümleri yeniden düzenlenmiş, veri girişleri yapılmış, bu sayede kurumsal bütünlük unsurları korunmuştur.



Bakanlığımızdan gelen talepler doğrultusunda Ajansımızın bilgi güvenliğini bir prosedüre dökmek, güvenlik açıklarını belirlemek, olası bir siber saldırıyı engellemek ve oluşan zafiyetleri Ulusal Siber Olaylara Müdahale Merkezi (USOM)'ne iletmek üzere kurulan Siber Olaylara Müdahale Ekibi (SOME)'nin faaliyetlerine devam edilmiştir.

Yeni personelin bilgi teknolojileri işlemleri (bilgisayar temini, hesapların açılması ve kayıtları, active directory, gmail, mail imzaları, EBYS, intranet, toplu e-imza başvuruları vs.) yapılmıştır.

Kurumumuz adına Kayıtlı Elektronik Posta (KEP) başvurusu yapıp kullanıma hazır hale getirilmiştir.

AB Projesi kapsamında mal alımı ile ilgili şartnameler incelenmiş olup bilgi işlem altyapısı ile ilgili eksiklikler belirlenmiştir. Bilgi işlem malzemelerinin teslim alınmasına başlanıp gerekli altyapı hazırlanmıştır. Server, bilgisayarlar, yazıcılar, projeksiyon cihazları kontrol edilip eksiklikler belirlenmiş ve gerekli kurulum çalışmaları yapılmıştır.

Ajansımızın güvenlik duvarı yazılımı lisansı güncellenmiş ve sistem daha düzenli hale getirilmiştir. Web sitemize yapılan siber saldırı sonucunda sunucumuzda oluşabilecek tehlikelere karşı önlem alabilmek için hizmet alımı yapılmış ve sunucu kurulumu yeniden gerçekleştirilmiş olup sunucu güvenlik düzeyi artırılmıştır.

### **A.3.4. İnsan Kaynakları**

#### **İnsan Kaynakları Politikası**

Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği'nde de belirtilen insan kaynakları politikasının temel ilkeleri şöyledir:

- Personeli, etkinlik ve verimlilik ilkelerine bağlı olarak, maliyet ve tasarruf bilinci içinde çalıştırmak, kendilerini ilgilendiren konularda zamanında bilgilendirmek,
- Personelin Ajansa sadakat ve bağlılığını artırmak, aynı Ajansta çalışma bilincinin oluşturulması ve güçlendirilmesi için Ajans çalışanları arasında işbirliği ve dayanışmayı geliştirici ve motivasyonu sağlayıcı tedbirler almak, Ajansta çalışmayı özendirici hale getirmek,
- Personelin kişiliğine saygılı olmak, personele, mesleki ve kişisel yönden yetiştirme ve gelişme bakımından eşit ve uygun imkânlar sağlamak,
- İstihdam edilecek personelin seçiminde, Ajans'ın çalışma esas ve usullerine ilişkin ilkeler ve görevin gerektirdiği uzmanlık bilgisine öncelik vermek, personelin bilgi ve yeteneklerine uygun görevlerde çalışmasını sağlamak,
- İnsan kaynakları politikasının oluşturulması sürecine personelin katılımını sağlamak, personelin düşünce, görüş ve önerilerini Ajans yönetimine kolaylıkla aktarabilmesini sağlamak, bu çerçevede haberleşme usul ve imkânlarını geliştirmek ve diğer tedbirleri almak.

2012 yılı Aralık ayında tamamlanmış olan İnsan Kaynakları Strateji Belgesi'nde de belirtildiği üzere Ajansımız;

- Çalışanlarına sevgi ve saygı duyan,
- Çalışanlarına sorumluluk veren,
- Bölge'deki mevcut kurum / kuruluşlara örnek olan,
- Verimli ve nitelikli personel istihdamını sağlayan,

- Kuruma aidiyet duygularını artıran,
- Personelinin işbirliği ve uyum içinde çalışmasını sağlayan,
- Çözüm odaklı çalışma kültürünü benimseyen,
- Çalışanlarının birbiriyle dostça ve saygı çerçevesinde bağlantılar kurmasını sağlayan,
- Sürekli öğrenen bir organizasyon olmayı hedefleyen,
- Bilgiyi, sözlü ve yazılı bir biçimde ilgili kişilere / paydaşlara aktaran ve personelin paydaşlarla çift yönlü iletişim kurabilmesini sağlayan,
- İmkânlarının tüm personel tarafından eşit bir biçimde kullanılmasını sağlayan,

bir yönetim tarzını benimsemektedir.

Bu bağlamda, Ajansımızın insan kaynakları politikasının amacı; Ajans'ın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için, alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını ve bu personelin niteliklerinin geliştirilmesini ve çalışmalarının sürekliliğini sağlamaktır.

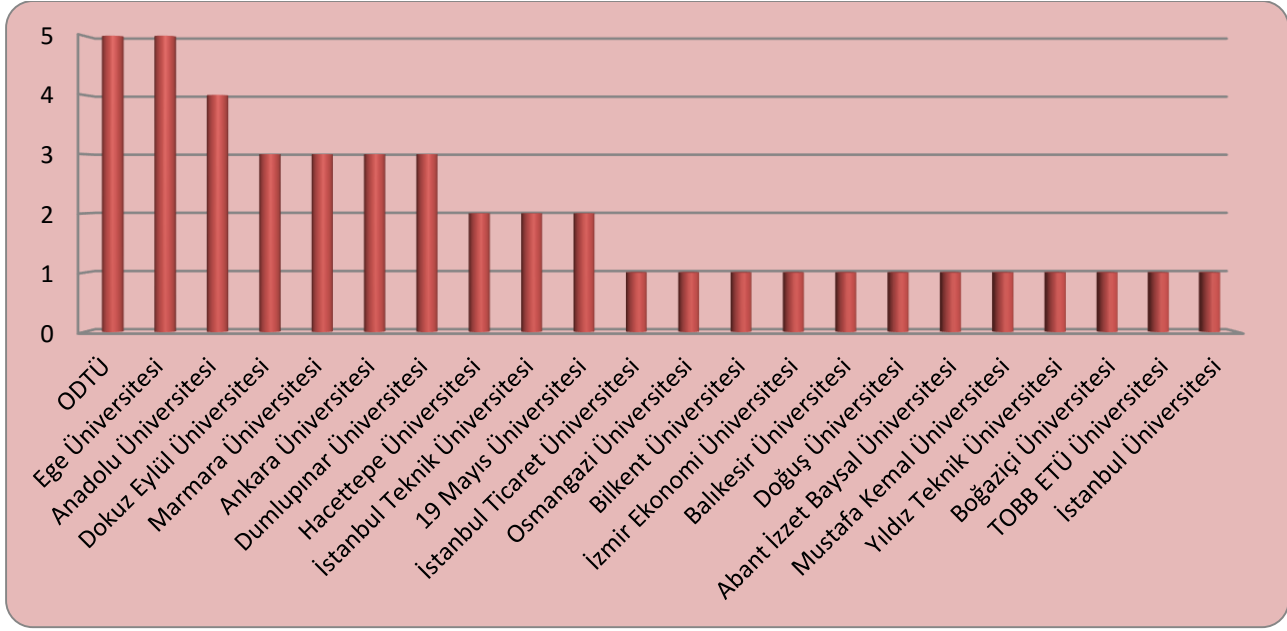
### **Personel İstatistikleri**

31.12.2015 tarihi itibarıyla Ajansımızda; 1 Genel Sekreter, 1 Hukuk Müşaviri ile 35'i uzman personel, 7'si destek personeli olmak üzere toplam 44 personel istihdam edilmektedir. 35 uzmandan 3'ü Manisa YDO, 2'si Uşak YDO, 2'si Afyonkarahisar YDO ve 2'si de Kütahya YDO'da görev yapmaktadır. 25 uzman ise Kütahya'da Ajans Genel Sekreterliği çalışma birimlerinde görev yapmaktadır.

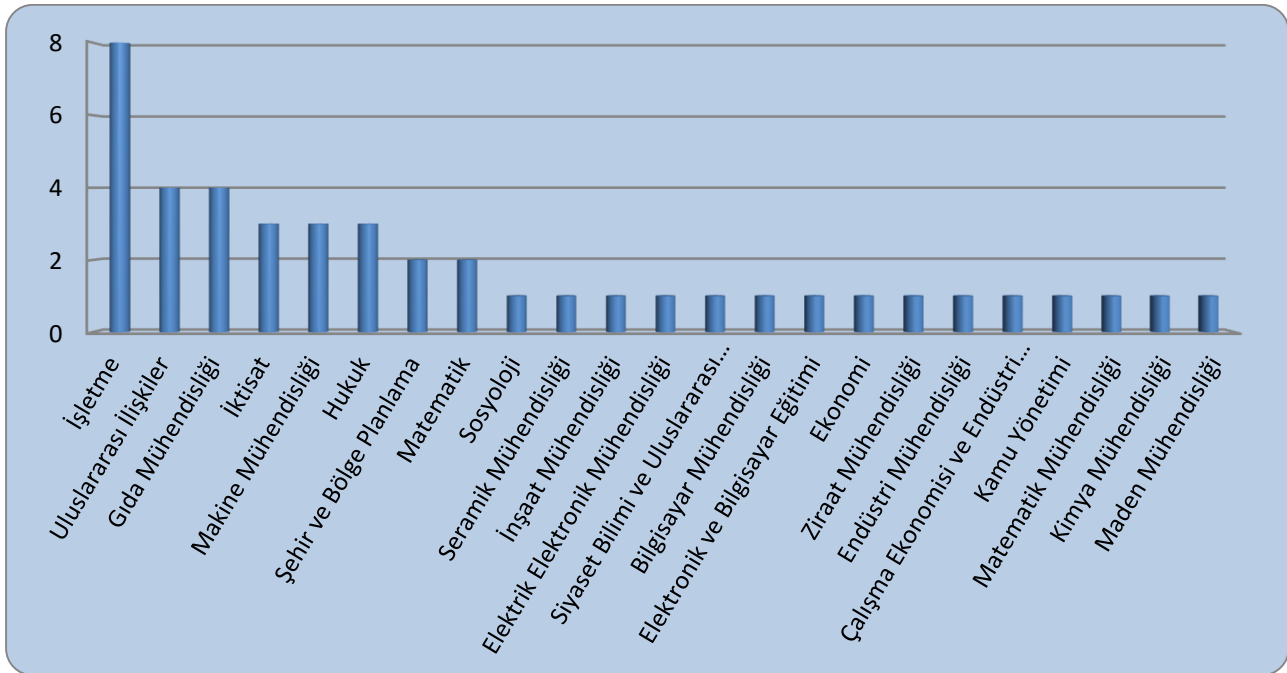
**Tablo 10 – Ajans Personelinin Birimlere Göre Dağılımı**

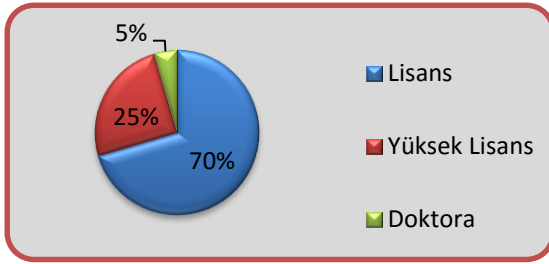
Birim	Personel Sayısı
Genel Sekreterlik	1
HKM	1
İMİB	9
İDB	8
PBKB	5
PYB	5
PGUB	6
Afyonkarahisar YDO	2
Kütahya YDO	2
Manisa YDO	3
Uşak YDO	2
<b>Toplam</b>	<b>44</b>

Ajans personelinin 5'i Orta Doğu Teknik Üniversitesi, 5'i Ege Üniversitesi, 4'ü Anadolu Üniversitesi, 3'ü Dokuz Eylül Üniversitesi, 3'ü Marmara Üniversitesi, 3'ü Ankara Üniversitesi, 3'ü Dumlupınar Üniversitesi, 2'si Hacettepe Üniversitesi, 2'si İstanbul Teknik Üniversitesi, 2'si 19 Mayıs Üniversitesi, 1'i İstanbul Ticaret Üniversitesi, 1'i Osmangazi Üniversitesi, 1'i Bilkent Üniversitesi, 1'i İzmir Ekonomi Üniversitesi, 1'i Balıkesir Üniversitesi, 1'i Doğuş Üniversitesi, 1'i Abant İzzet Baysal Üniversitesi, 1'i Mustafa Kemal Üniversitesi, 1'i Yıldız Teknik Üniversitesi, 1'i Boğaziçi Üniversitesi, 1'i TOBB Üniversitesi ve 1'i İstanbul Üniversitesi mezunudur.

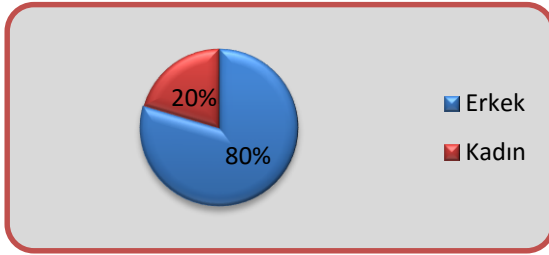
**Grafik 2 – Ajans Personelinin Mezun Olduğu Üniversiteye Göre Dağılımı**

Ajans personeli lisans düzeyinde 23 farklı dalda eğitim almış olup Ajansımızda en fazla işletme bölümü mezunu personel bulunmaktadır. Bununla birlikte Ajans personelinin lisans düzeyinde mezun oldukları fakülteler incelendiğinde; 19 personelin İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi mezunu, 16 personelin Mühendislik Fakültesi mezunu, 3 personelin Fen-Edebiyat Fakültesi mezunu, 3 personelin Hukuk Fakültesi, 2 personelin Mimarlık Fakültesi mezunu ve 1 personelin Eğitim Fakültesi mezunu olduğu görülmektedir.

**Grafik 3 – Ajans Personelinin Lisans Düzeyinde Mezun Olduğu Bölüme Göre Dağılımı**

**Grafik 4 – Ajans Personelinin Eğitim Durumu**

31.12.2015 tarihi itibarıyla; Ajansımız personelinden doktora mezunu sayısı 2, yüksek lisans mezunu sayısı 11, lisans mezunu sayısı ise 31'dir. Lisans mezunu personelden 13'ü yüksek lisansa, yüksek lisans mezunu personelden de 7'si doktora devam etmektedir. Ayrıca 2. lisans mezunu 6 personel bulunmaktadır.

**Grafik 5 – Ajans Personelinin Cinsiyet Durumu**

Ajansımızda istihdam edilen personelin 35'i erkek, 9'u kadındır. Ayrıca Ajans personelinin yaş ortalaması 33'tür.

### **Personel Hareketliliği**

Ajansımız, 2015 yılının Mayıs ayında ilana çıkmış olduğu personel alımının mülakatlarını 09-12.06.2015 tarihlerinde Kütahya'da gerçekleştirmiştir. 18 uzman personel, 1 iç denetçi ve 2 destek personeli alımı için 158'i uzman, 1'i iç denetçi, 77'si destek personeli ve 2'si geç başvuru olmak üzere toplam 238 başvuru alınmıştır.

Uzman personel istihdamı için yapılan başvurulardan 72 tanesi ön inceleme sonucunda başarılı bulunarak adaylar mülakata davet edilmiştir. Bu adaylardan 16'sı gerçekleştirilen mülakat sınavına katılmamış olup mülakata katılma oranı %77,77 olarak gerçekleşmiştir. Destek personeli istihdamı için yapılan başvurulardan da 8 tanesi ön inceleme sonucunda başarılı bulunarak adaylar mülakata davet edilmiştir. Bu adaylardan 1'i mülakat sınavına katılmamış olup mülakata katılma oranı %87,50 olarak gerçekleşmiştir.

19.12.2014 tarihinde Ajans'a istifasını sunmuş olan Afyonkarahisar YDO Koordinatörü, 05.01.2015 tarihi itibarıyla Ajans'taki görevinden ayrılmıştır.

PBKB Başkan Vekili Yakup PEKER, 29.12.2014 tarihinde Ajans'a istifasını sunmuş olup 28.01.2015 tarihinde Ajans'taki görevinden ayrılmıştır.

İDB uzmanı Doğan Selçuk ÖZTÜRK, 22.01.2015 tarihinde Ajans'a istifasını sunmuş olup 30.01.2015 tarihinde Ajans'taki görevinden ayrılmıştır.

Manisa YDO Koordinatör Vekili Hakan OLTAN, 7 Haziranda gerçekleştirilen 25. Dönem Milletvekilliği Genel Seçimlerinde aday olmak için 10.02.2015 tarihi itibarıyla Ajans'taki görevinden ayrılmıştır. Seçim sonrasında Hakan OLTAN, verdiği dilekçeye binaen 24.06.2015 tarihli ve 2015/06 sayılı Yönetimi Kurulu Toplantısında alınan 4 nolu karar ile PBKB'de Uzman olarak görevlendirilmiş, 30.06.2015 tarihinde kendisiyle iş akdi imzalanarak 01.07.2015 tarihinde göreve başlamıştır.

PBKB Birim Başkanlığına vekalet eden Hacı Mustafa TARKAN ve Uşak YDO Koordinatörlüğüne vekalet eden Mehmet TEKELİ, 29.07.2015 tarihli ve 2015-07 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısında alınan kararlarla mezkur görevlere asaleten atanmışlardır.

PGUB Uzmanı Selma ORUÇ, 03.12.2015 tarihinde Ajansa istifasını sunmuş ve 08.12.2015 tarihi itibarıyla Ajanstaki görevinden ayrılmıştır.

İDB Uzmanı Ömer AKAN, 23.11.2015 tarihinde Ajansa istifasını sunmuş ve 11.12.2015 tarihi itibarıyla Ajanstaki görevinden ayrılmıştır.

### **A.3.5. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi**

Ajansımızın çalışma birimleri ve yatırım destek ofislerinin yürüttüğü faaliyetlere ilişkin iş akış şemaları (haritaları) 2011 yılı içerisinde hazırlanmıştır. Hazırlanan bu iş akış şemalarında ilgili süreçte sorumlulukları bulunan kişiler belirtilmiş, böylece Ajans tarafından yürütülen faaliyetlerle ilgili sorumlulukları bulunan Ajans personeli net bir şekilde belirlenmiştir. Ajans personeli; iş/işlemlerini, bu iş akış şemalarına uygun olarak yürütmektedirler. Bunların yanı sıra, bu iş akış şemalarında ilgili süreç içerisinde kullanılacak tüm dokümanlar belirlenmiş, iş süreçlerine ait kontrol listeleri oluşturulmuş ve süreçler içerisinde kullanılan dokümanların standardizasyonu sağlanmıştır.

Ajansımız, 5018 sayılı Kanun'un beşinci bölümünde yer alan "İç Kontrol Sistemi" için çıkarılıp 26.07.2007 tarihli ve 26738 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan "Kamu İç Kontrol Standartları Tebliği"ne uygun olarak 09.04.2012 tarihinde "İç Kontrol Eylem Planı"nı yürürlüğe koymuştur. Ajans'ımız tarafından "Risk Yönetimi" ile ilgili olarak hazırlanan İç Kontrol Eylem Planı doğrultusunda oluşturulan Risk Belirleme ve Değerlendirme Ekibi (RİBDE); 20.02.2012 tarihli ve İMYB/00017 sayılı yazıyla farklı birimlerden uzman personelin görevlendirilmesiyle kurulmuştur. RİBDE'nin adı 23.08.2013 tarihinde 76435721-903.07.01-52 sayılı Genel Sekreterlik oluru ile İç Kontrol Sistemi Komisyonu olarak değiştirilmiştir. İç Kontrol Sistemi Komisyonu 5 kişiden oluşmakta olup 2015 yılında uygulamanın izlenmesine devam etmiştir.

## B. AMAÇ VE HEDEFLER

### B.1. Ajans'ın Amaç ve Hedefleri

25.02.2011 tarihli ve 2011-02 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda kabul edilen Kurumsal Stratejik Plan'da Ajans'ın amaç ve hedefleri aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

#### **Amaç 1 :** Ajans'ın Tanınırlığının Artırılması

**Hedef 1.1 :** Basın ve medya organları ile iletişimin etkinliği ve sürekliliği sağlanacaktır.

**Hedef 1.2 :** Paydaşlara erişimde çeşitli tanıtım araç ve mecraları etkin şekilde kullanılacaktır.

**Hedef 1.3 :** Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu üyelerinin Ajans'ı temsil keyfiyetleri artırılacaktır.

#### **Amaç 2 :** Bölge'ye Yerli ve Yabancı Yatırımların Çekilmesi

**Hedef 2.1 :** Bölge'nin ve Bölge illerinin tanıtılması sağlanacaktır.

**Hedef 2.2 :** Yatırım Destek Ofisleri bilgi bankası oluşturacaktır.

#### **Amaç 3 :** Ajans'ın Kalkınmadaki Koordinatör Rolünün Yerleşik Kılınarak Paydaşlar Arası İşbirliklerinin Güçlendirilmesi

**Hedef 3.1 :** Paydaşlarla kapsayıcı ve pratik iletişim sistemleri geliştirilecektir.

**Hedef 3.2 :** Paydaşlar arası iletişim altyapısını güçlendiren ve işbirliklerini kolaylaştıran mekanizmalar geliştirilecektir.

#### **Amaç 4 :** Destek Mekanizmalarının Etkin Kullanımının Sağlanması

**Hedef 4.1 :** Bölge'de projecilik bilinci oluşturulacaktır.

**Hedef 4.2 :** Ajans'a tahsis edilen kaynaklar paydaşlara etkin olarak kullandırılacaktır.

**Hedef 4.3 :** Destek süreç ve sonuçlarının etkin olarak izlenmesi ve değerlendirilmesi sağlanacaktır.

#### **Amaç 5 :** Bölgesel Planların Hazırlanması ve Uygulanmasında Koordinasyonun Sağlanması

**Hedef 5.1 :** Yerel planların Bölge Planı ile uyumlu bir şekilde üretilmesi ve iyileştirilmesi desteklenecektir.

**Hedef 5.2 :** Bölge Planı'nın uygulamaya aktarılması konusunda paydaşlara bilgi verilecek ve kamuoyu oluşturulacaktır.

**Hedef 5.3 :** Stratejik Planlama Yaklaşımı esas alınarak 2014-2023 Bölge Planı hazırlanacaktır.

**Hedef 5.4 :** Bölge Planı'na girdi sağlayacak sektörel ve tematik ölçekli rapor ve planlar üretilcektir.

#### **Amaç 6 :** Ajans'ın Kurumsallaşmasının Tamamlanması

**Hedef 6.1 :** İnsan kaynakları politikası oluşturulacaktır.

**Hedef 6.2 :** Ajans'ın genel fiziki ihtiyaçlarının temini taleplere en iyi şekilde cevap verecek düzeyde gerçekleştirilecektir.

**Hedef 6.3 :** İç Kontrol Sistemi oluşturulacak ve mali yönetim yeterliği sağlanacaktır.



## B.2. Temel Politikalar ve Öncelikler

Ajansımız yukarıda sayılan amaç ve hedefleri yerine getirirken aşağıda belirtilen politika ve önceliklere ağırlık verecektir.

- Anayasaya, kanunlara, genel hukuk kurallarına uygun olarak, ulusal plan ve programlar çerçevesinde bölge plan ve programlarının etkili bir şekilde uygulanmasını sağlayıcı proje ve faaliyetleri desteklemek,
- TR33 Bölgesi'ndeki aktörlerin kurumsal ve beşeri kapasitelerinin geliştirilmesi suretiyle ekonomik ve sosyal kalkınmaya katkıda bulunmak,
- Katılımcı, yenilikçi, çevreye duyarlı, toplumsal sorumluluğa sahip ve çözüm odaklı bir anlayış çerçevesinde; yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları, ulusal ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin geliştirilmesi ve bütün aktörler arasında hızlı, etkin ve sürekli bir iletişim sürecinin oluşturulmasına katkı sağlamak,
- Doğal ve kültürel varlıkların korunmasına, Bölge'nin beşeri sermayesi ve maddi kaynaklarının sürdürülebilir bir çerçevede, etkili ve verimli şekilde kullanılmasına, yatırım ortamının iyileştirilmesine ve istihdam ve rekabet gücünün artırılmasına yönelik faaliyetlere destek vermek,
- Yürütülecek faaliyetlerin tamamında açıklık, adalet, tarafsızlık, toplumsal mutabakat ve katılımcılık, eşit muamele, güvenilirlik, verimlilik, sürdürülebilirlik, bilimsellik, etkinlik, erişilebilirlik, öngörülebilirlik ve hesap verilebilirliğin sağlanması için gerekli tedbirleri almak,
- Belirtilen tüm bu amaçları gerçekleştirebilecek, planlama ve programlama faaliyetlerini destekleyebilecek gerekli koordinasyon kabiliyetini haiz, teknik kapasitesi yüksek, bölgesel gelişme politikalarının uygulanmasını desteklemek üzere yereldeki bütün aktörlerle birlikte etkin ve verimli bir kurumsal yapı oluşturmak amacıyla teşkilatlanmak.

## C. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

### C.1. Mali Bilgiler

Ajansımızın 2015 yılı gelir - giderlerine ilişkin bilgiler bu bölümde yer almaktadır.

#### C.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları

2015 yılı bütçesinde Ajans nakit gelirleri 36.418.000 TL olarak tahmin edilmiş; 34.759.953 TL olarak gerçekleşmiştir.

**Tablo 11 – 2015 Yılı Tahmini ve Gerçekleşen Gelirleri**

Gelir Kalemi	2015 Yılı Tahmini Gelir (TL)	2015 Yılı Gerçekleşen Gelir (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar	13.156.351	13.195.091	100
İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar	1.403.678	1.400.091	99
Belediyelerden Aktarılan Paylar	6.543.040	4.505.033	69
Ticaret ve Sanayi Odaları (TSO)'ndan Aktarılan Paylar	225.666	220.784	98
Faaliyet Gelirleri	750.000	1.244.291	166
Bir Önceki Yıldan Devreden Gelirler	14.339.265	14.194.664	99
<i>Bir Önceki Yıldan Devreden Nakit</i>	<i>13.240.602</i>	<i>13.240.602</i>	<i>100</i>
<i>Belediyelerden Devreden Alacaklar</i>	<i>1.070.886</i>	<i>949.214</i>	<i>89</i>
<i>Ticaret ve Sanayi Odalarından Devreden Alacaklar</i>	<i>27.777</i>	<i>4.848</i>	<i>17</i>
<b>Toplam</b>	<b>36.418.000</b>	<b>34.759.953</b>	<b>95</b>

Ajans'ın 2015 yılında gerçekleşen giderleri 25.845.441 TL'dir. Bu giderlerin %29'unu Genel Hizmet Giderleri, %71'ini ise Proje ve Faaliyet Destekleme Giderleri oluşturmaktadır.

**Tablo 12 – 2015 Yılı Tahmini ve Gerçekleşen Giderleri**

Gider Kalemi	2015 Yılı Tahmini Gider (TL)*	2015 Yılı Gerçekleşen Gider (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
<b>Genel Hizmetler</b>	<b>7.668.000</b>	<b>6.999.032</b>	<b>91</b>
Genel Yönetim Hizmetleri	6.534.600	6.382.383	98
İzleme Değerlendirme ve Koordinasyon Hizmetleri	135.500	112.521	83
Plan, Program ve Proje Hizmetleri	429.720	281.513	66
Ar-Ge Hizmetleri	85.000	19.618	23
Tanıtm ve Eğitim Hizmetleri	483.180	202.997	42
<b>Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri</b>	<b>28.750.000</b>	<b>18.846.408</b>	<b>66</b>
Proje Destekleme Hizmetleri	26.780.000	17.615.295	66
Faaliyet Destekleme Hizmetleri	1.500.000	1.064.793	71
Teknik Destek Hizmetleri	470.000	166.320	35
<b>Toplam</b>	<b>36.418.000</b>	<b>25.845.440</b>	<b>71</b>

\* Bütçe revizyonları sonrası güncel gider tahminlerini gösterir.

31.12.2015 tarihi itibarıyla Ajans'ın nakit mevcudu **11.125.066 TL**'dir. Bu tutara 55.485 TL mali destek programları kapsamında alınan nakdi teminat dahil değildir.

## C.1.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

### Katkı Payları İle İlgili Genel Bilgiler

Katkı payı borç miktarlarının hesaplanabilmesi için öncelikle 5449 sayılı Kanun gereği Ajans'a katkı payı ödemekle yükümlü Bölge'de yerleşik paydaşların bütçe verilerine ihtiyaç duyulmakta olup bütçe verilerinin temininde sıkıntı yaşanmaktadır.

### İl Özel İdareleri Katkı Payları

İl Özel İdarelerinin Ajans'a ödemesi gereken 2015 yılı katkı payı toplamı 1.403.678 TL olup 31.12.2015 tarihi itibarıyla bu tutarın 1.400.091 TL'si tahsil edilmiştir. Afyonkarahisar İl Özel İdaresinin 3.587 TL'lik bakiye borcu hesaplama farklılığından kaynaklanmakta olup konuyla ilgili olarak 09.10.2015 tarihli ve E.999 sayılı yazımız ile Bakanlığa görüş sorulmuştur.

**Tablo 13 – 2015 Yılı İl Özel İdareleri Katkı Payı Bilgileri**

İl Özel İdaresi	Ödenmesi Gereken Tutar (TL)	Ödenen Tutar (TL)	Bakiye (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Afyonkarahisar	575.115	571.528	3.587	99
Kütahya	549.104	549.104	0	100
Uşak	279.459	279.459	0	100
<b>Toplam</b>	<b>1.403.678</b>	<b>1.400.091</b>	<b>3.587</b>	<b>99</b>

### Belediye Katkı Payları

Bölge illerinde bulunan belediyelerin Ajans'a ödemesi gereken 2015 yılı katkı payı toplam borç tutarı 6.543.040 TL olup 31.12.2015 tarihi itibarıyla bu borcun %69'u tahsil edilmiştir.

**Tablo 14 – 2015 Yılı Belediyeler Katkı Payı Bilgileri**

İl	Ödenmesi Gereken Tutar (TL)	Ödenen Tutar (TL)	Bakiye (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Afyonkarahisar	1.714.252	1.038.123	676.129	61
Kütahya	1.321.750	971.727	350.023	74
Manisa	2.762.799	1.857.580	905.219	67
Uşak	744.239	637.603	106.636	86
<b>Toplam</b>	<b>6.543.040</b>	<b>4.505.033</b>	<b>2.008.007</b>	<b>69</b>

### Ticaret ve Sanayi Odaları Katkı Payları

Bölge illerinde bulunan TSO'ların Ajans'a ödemesi gereken 2015 yılı katkı payı tutarı 225.666 TL olup 31.12.2015 tarihi itibarıyla bu borcun %98'i tahsil edilmiştir.

**Tablo 15 – 2015 Yılı TSO'lar Katkı Payı Bilgileri**

İl	Ödenmesi Gereken Tutar (TL)	Ödenen Tutar (TL)	Bakiye (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Afyonkarahisar	51.263	46.085	5.178	90
Kütahya	40.650	40.783	0	100
Manisa	103.895	103.932	0	100
Uşak	29.858	29.858	0	100
<b>Toplam</b>	<b>225.666</b>	<b>220.658</b>	<b>5.178</b>	<b>98</b>

## **Katkı Paylarının Yapılandırılması İle İlgili Çalışmalar**

### **6552 Sayılı Kanun Kapsamında Yapılandırma**

6552 Sayılı İş Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması İle Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılmasına Dair Kanun gereği katkı payı borçlarının yeniden yapılandırılması için Ajansımıza 13 belediye ile 2 ticaret ve sanayi odası müracaatta bulunmuş olup 15 kurumun da borcu yapılandırılmıştır.

**Tablo 16 – 6552 Sayılı Kanun Kapsamında Yapılan Yapılandırmada Tahsilat Durumu**

İl	Yapılandırılan Tutar (TL)	Tahsil Edilen Tutar (TL)	İptal Edilen Tutar (TL)	Kalan Tutar (TL)	Tahsilat Oranı (%)
Afyonkarahisar	2.358.814	751.741	314.329	1.292.744	32
Kütahya	26.254	0	26.254	0	0
Manisa	364.340	70.605	235.128	58.607	19
Uşak	59.228	23.055	0	36.173	39
<b>Toplam</b>	<b>2.808.636</b>	<b>845.401</b>	<b>575.711</b>	<b>1.387.524</b>	<b>30</b>

6552 Sayılı Kanunun Geçici 2. maddesi 3. fıkrasına göre 2015 takvim yılında 2’den fazla taksit ödemesini süresinde yapmayan 4 belediyenin yapılandırmaları iptal edilmiştir. Ayrıca 2 kurumun yapılandırma kapsamındaki taksit ödemeleri tamamlanmıştır.

### **İller Bankası’ndan Tahsili Talep Edilen Belediye Katkı Payları**

Ajansımıza katkı payı borcu bulunan toplam 276 belediyenin 2009, 2010, 2011, 2012, 2013 ve 2014 yıllarına ait katkı payı borçlarının tahsili için İller Bankası’na 28.10.2011 tarihinden 01.09.2014 tarihine kadar 9 kez bildirim yapılmıştır. İller Bankası’nca belediyelere aktarılan transfer ödeneklerinden çeşitli tarihlerde toplam 10.793.359 TL kesinti yapılarak Ajans hesabına aktarılmıştır. Belediye ve il özel idareleri genel bütçe paylarından yapılacak kesintilere ilişkin 21.05.2015 tarihli ve 29362 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan Bakanlar Kurulu kararıyla 2015 Yılı içerisinde İller Bankası aracılığıyla kesinti yapılmamıştır.

## **C.1.3. Mali Denetim Sonuçları**

### **Bağımsız Denetim**

Ajansımız 2014 yılı ile ilgili faaliyetleri, hesapları, işlemleri, performansı, yönetim ve kontrol süreç ve yapıları ile risk yönetiminin, ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde incelenmesi ve raporlanmasına yönelik olarak HLB Saygın Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından 2015 yılı Mart ayında dış denetime tabi tutulmuştur. Bağımsız denetim firması, denetim raporunu Denetim Yönetmeliği madde 19/2’ye istinaden Yönetim Kurulu, Kalkınma Bakanlığı ve İçişleri Bakanlığı’na sunmuştur. Ajans Yönetim Kurulu, 28.04.2015 tarihli ve 2015-04 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı’nda bağımsız denetim raporunu 3. gündem maddesi olarak görüşmüş, Ajans çalışmalarını yerinde bulmuş ve Kalkınma Bakanlığı ile İçişleri Bakanlığı’na görüş bildirmeye gerek bulunmadığına dair karar almıştır.

Bağımsız denetim firması tarafından 23.03.2015 tarihinde düzenlenen Zafer Kalkınma Ajansı 01.01.2014 – 31.12.2014 Hesap Dönemine Ait Bağımsız Denetim Raporu’nda; Ajans mali tabloları, Ajans’ın gerçek mali durumunu ve bu tarihte sona eren hesap dönemine ait gerçek faaliyet

sonucunu, mevzuata ve genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygun olarak doğru biçimde yansıtıp yansıtmadığı yönünden değerlendirilmiş ve olumlu görüş bildirilmiştir.

Ajans'ın gelirleri, giderleri, maddi duran varlıkları ile hesap ve işlemleri Kalkınma Ajansları Mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine uygunluğu yönünden değerlendirilmiş ve olumlu görüş verilmiştir.

Aynı raporda, iç kontrol sistemi ile ilgili olarak organizasyonel yapılanması ve insan kaynakları politikası, “etkinlik ve yeterlilik” yönünden değerlendirilmiş ve iç denetçi eksikliğinden dolayı şartlı görüş bildirilmiştir. Süreç ve yöntemler hususunda ajans iç kontrol sistemi, iş ve karar süreçleri / yöntemleri ve kontrol mekanizmalarının etkinliği yönünden iç denetçi eksikliği nedeniyle şartlı görüş bildirilmiştir.

Ajans, risk yönetimi hususunda risk yönetim planlaması ve mekanizmalarının etkinliği yönünden değerlendirilmiş ve olumlu bulunmakla birlikte iç denetçi istihdam edilememesi nedeniyle şartlı görüş bildirilmiştir.

Yine Ajans, muhasebe ve kayıt sistemi ile bilgi sistemleri altyapısı etkinliği yönünden değerlendirilmiş ve olumlu görüş bildirilmiştir.

Bağımsız denetim firmasınca, performans ve verimlilik tespitine yönelik olarak Ajans faaliyetlerine ilişkin ölçülebilir bir performans bilgisi oluşturulmadığı belirtilmiştir. Ajansların performansını ölçmeye yönelik söz konusu çalışmanın Kalkınma Bakanlığı tarafından yürütüldüğü, bu nedenle performans denetimi kapsamında çalışmalarının mesleki kanaatlerine dayanılarak değerlendirmesi ile sınırlı kaldığı belirtilmiştir.

### **Sayıştay Denetimi**

Diğer taraftan Ajansımız 6085 sayılı Sayıştay Kanunu ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu hükümleri uyarınca Sayıştay Başkanlığı'na da denetime tabi tutulmuştur. Bu kapsamda 2015 yılı hesapları ile ilgili denetim Kasım ayında iki hafta boyunca Sayıştay denetçilerince Ajansımız Hizmet Binasında yapılmıştır. Denetim sonucuna ilişkin rapor, hesap döneminin bitimini müteakip 2016 yılında düzenlenecektir.

### **Mali Yönetim Yeterlik Denetimi Çalışmaları**

Ajansımız 2012 yılının ilk yarısında Mali Yönetim Yeterlik denetimine tabi tutulmuştur. Mali Yönetim Yeterlik Komisyonu, Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği 4/5 Maddesinde belirtilen hususları dikkate alarak 09-13.04.2012 tarihleri arasında Ajansımızda denetim yapmıştır. Raporda yer alan bulgu ve öneriler, Bakanlığın 06.07.2012 tarihli ve B.22.0.BGY.0.01.00.00-952.02.07/3649 sayılı yazısı ile 13.07.2012 tarihinde Ajansımıza ulaşmıştır. Mali Yönetim Yeterlik Denetim Raporu'nda, Ajansımızın kurumsal kapasite ve organizasyonel yapılanması, veri akış ve raporlama sistemi, iç kontrol ve risk değerlendirmesi yapabilme kapasitesi ile sözleşme yapabilme ve ödeme süreçleri konularında bazı bulgular belirtilmiş olup bu bulgulara ilişkin çözüm önerileri getirilmiştir. Bu öneriler doğrultusunda Ajansımız bir plan geliştirmiş olup cevap ve eylem planı, 10.08.2012 tarihli ve B.22.2.KAL.0.06.73.00-602.05.00/1046 sayılı yazımız ile Bakanlığa gönderilmiştir. Bakanlığın 24.09.2012 tarihli ve 5539 sayılı yazısı ile Ajansımızın mali yönetim yeterliği Bakanlık tarafından uygun bulunmuştur.

Belirlenen çözüm önerileri kapsamında Ajansımızca 2013 yılının ilk yarısında raporda belirtilen bazı eksikliklerin giderilmesi konusunda çalışmalarda bulunulmuştur. Buna göre; 07.02.2013 tarihli

yazımız ile Kalkınma Bakanlığı'na; denetim raporunda belirtilen eksikliklerden İnsan Kaynakları Strateji Belgesi, İş Yükü Analizi, Performans Yönetim Sistemi gibi kurumsal kapasite ve organizasyonel yapıya ilişkin ilerlemeler ile iç kontrol ve risk değerlendirmesi yapabilme kapasitesi, sözleşme yapabilme ve ödeme süreçleri, muhasebe ve izleme-değerlendirme sistemlerinin etkin kullanımı ile ilgili olarak Ajansımızca tamamlanan çalışmalara ilişkin ilerleme raporu gönderilmiştir.

Yine 24.07.2013 tarihli yazımız ile sözleşme yapabilme ve ödeme süreçlerindeki düzeltmeler, Kütahya YDO için Ajans merkezinin bulunduğu binada ayrı bir çalışma ofisi oluşturulması ve Ajans hizmet binası yapım işi ihalesi ve kullanıma girmesi hakkında Bakanlığa bilgi verilmiştir. Ajans hizmet binası ihalesi, 2013 yılı Eylül ayında yapılmış olup hizmet binası inşaatı 2014 yılı Kasım ayında tamamlanmıştır. Ajansımız 2014 yılı Aralık ayından itibaren yeni hizmet binasında faaliyetlerini sürdürmektedir.

2015 yılında MYY Denetimine ilişkin başka bir gelişme olmamıştır.

### **Devlet Denetleme Kurulu Denetimi**

Kalkınma Ajanslarının faaliyetleri Devlet Denetleme Kurulu (DDK) tarafından da izlenmektedir. 2013 yılında alınan bilgiler ışığında hazırlanan "Türkiye'nin Kalkınma Ajansları Uygulamasının Değerlendirilmesi" başlıklı Araştırma ve İnceleme Raporu, Kalkınma Bakanlığı aracılığıyla Ajansımıza ulaştırılmıştır. Bu rapora dayalı olarak "Eylem Planı" hazırlanmış ve Ajansımızca gerçekleştirilecek hususlar 22.04.2014 tarihinde Bakanlığa bildirilmiştir. Bakanlık tarafından 14.11.2014 tarihli ve 4978 sayılı yazısı ile Ajansların katılımıyla oluşturulan tedbirler listesindeki tedbirlere ilişkin gelişmeler hakkında bilgi talep edilmiş olup Ajansımız tarafından gerçekleştirilen ilerlemeler resmi yazı ile 25.11.2014 tarihinde Bakanlığa iletilmiştir. Eylem planında yer alan tedbirler özetle şu şekildedir:

- Planlama, veri toplama, strateji geliştirme vb. destekleme harici faaliyetlere ağırlık verilecektir.
- Bölge'de diğer kurumlarla işbirliği halinde veri toplama ve analizi konusunda çalışmalar gerçekleştirilecektir.
- Bölge planı ve operasyonel planların kalitesinin artması için uzman insan kaynağına ulaşılacak, diğer paydaşlarla koordinasyon halinde çalışılacaktır.
- Farklı destek mekanizmalarının kullanımı konusunda yararlanıcılar teşvik edilecektir.
- Mali destek programlarında değerlendirme aşamaları iyileştirilecek, daha sağlıklı değerlendirme sonuçları elde etmek için tedbirler alınacaktır.
- Projelerin verimini ölçmek için performans göstergeleri doğru tespit edilecek ve izleme uzmanlarına daha başarılı izleme süreçleri için gerekli destek sağlanacaktır.
- Projelerin başarısı için seçim aşamasından program sonrası etki analizi aşamasına kadar karşılaşılan hatalar tespit edilecek ve düzeltmeler yapılacaktır.
- YDO'ların etkinliği artırılacak, daha hızlı ve verimli çalışabilmeleri için gerekli altyapı sağlanacaktır.
- İç denetçi istihdamı başta olmak üzere gerekli personel istihdamı gerçekleştirilecek, Ajans personelinin ihtiyaç duyduğu alanlarda gerekli eğitimi alması sağlanarak ve motivasyon artırıcı unsurlar kullanılarak insan kaynakları geliştirilecektir.
- Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) kullanımı yaygınlaştırılacak, kullanıcılarına eğitimler verilecektir.





2015 yılında Bakanlığın 04.03.2015, 09.06.2015 ve 06.11.2015 tarihli yazıları ile mezkur tedbirler listesindeki tedbirlere ilişkin gelişmeler hakkında bilgi talep edilmiş olup Ajansımız tarafından gerçekleştirilen ilerlemeler resmi yazı ile 12.03.2015, 15.06.2015 ve 13.11.2015 tarihlerinde Bakanlığa iletilmiştir.

## C.2. Performans Bilgileri

### C.2.1. Ajans Çalışma Birimlerinin Faaliyetleri

#### C.2.1.1. Hukuk Müşavirliği Faaliyetleri

Hukuk Müşavirliğimizce Ajansımızın iş ve işlemlerinin Ajans mevzuatı ve ilgili diğer mevzuata uygun bir şekilde yürütülebilmesi amacıyla çeşitli çalışma ve incelemeler yapılmakta, Ajansımızın tüm birimlerinden gönderilen sözlü ve yazılı görüş taleplerine ilişkin hukuki mütalaalar verilmektedir. Ajansımız faaliyetlerini yürütürken bazı davalara da taraf olmakta ve bu davalarda Ajansımız, Hukuk Müşaviri tarafından temsil edilmektedir. 2015 yılı içerisinde kesinleşmiş veya halen derdest olan davalarla ilgili son durum aşağıda özetlenmiştir:

#### Davacı Olduklarımız

**Eskişehir 1. Vergi Mahkemesi 2012/283 E. Sayılı Dosya:** Ajansımız hizmet binası yapımı için Kütahya Belediyesi'nden satın alınan arsanın bedeli ile birlikte ayrıca KDV ödenmesi talep edilmiş, acil ihtiyaç nedeniyle talep edilen KDV ödenmiştir. Kütahya 30 Ağustos Vergi Dairesi Müdürlüğü'ne, ödemiş olduğumuz KDV'nin iadesi için yapılan başvurumuzun reddedilmesi üzerine, kararın iptali ile KDV'nin iadesi için Ajansımız tarafından Eskişehir 1. Vergi Mahkemesi'nde 2012/283 E. sayılı dava açılmıştır. Mahkemece talebimiz kabul edilmiş ve 09.01.2013 tarihinde tebliğ edilen 2012/721 K. sayılı kararla; dava konusu işlemin iptali ile fazla ödenen 202.867 TL'nin faizi ile birlikte Ajansımıza ödenmesine karar verilmiştir. Söz konusu bedel Vergi Dairesinden faizi ile birlikte tahsil edilmiş olup, Vergi Dairesi'nce temyize gönderilen kararın Danıştay incelemesi devam etmektedir.

**Afyon Ağır Ceza Mahkemesi 2014/95 E. Sayılı Dosya:** ODAK Sektörler Mali Destek Programı kapsamında sözleşme imzalanan yararlanıcı Derin Tarım ve Süt Ürünleri Nak. Yapı ve Yapı Malzemeleri San. Tic. Ltd. Şti.'nin destek sürecinde bir takım usulsüzlükler yaptığı gerekçesiyle Ajansımızla olan sözleşmesi feshedilmiş ve ayrıca Savcılığa suç duyurusunda bulunulmuştur. Afyon Ağır Ceza Mahkemesinde 2014 yılında yapılan yargılama neticesinde sanıkların beraatine karar verilmiştir. Karar tarafımızdan temyiz edilmiş olup temyiz süreci devam etmektedir.

**Kütahya Ağır Ceza Mahkemesi 2014/205 E. sayılı Dosya:** Ajansımızın 2011 yılında yapmış olduğu yurtdışı seyahati ile ilgili satın alma dosyasında usulsüzlük şüphesi nedeniyle satın alma evraklarında imzaları bulunan personel hakkında savcılığa yapılan suç duyurusu üzerine Kütahya Ağır Ceza Mahkemesinde Hizmet Nedeniyle Güveni Kötüye Kullanma/Zimmet iddiasıyla kamu davası açılmış olup, yerel mahkemede yapılan yargılama neticesinde Hükmün Açıklanmasının Geri Bırakılması kararı verilmiştir. Söz konusu karar temyizi kabil olmadığından kesinleşmiştir.

#### Davalı Olduklarımız

**Eskişehir 2. İdare Mahkemesi 2010/95 E. Sayılı Dosya:** Arzu YÜCEL tarafından açılan davada, 2010 yılı Ocak ayında gerçekleştirilen personel alım sınavında başarısız sayılmasına ilişkin işlemin iptali talep edilmiştir. Eskişehir 2. İdare Mahkemesi'nin dava konusu işlemin iptali yönündeki 2010/362 K. sayılı kararını müteakip davacı, mülakat sınavına davet edilmiş olmasına rağmen mülakata gelmemiştir. Yerel mahkeme kararı Danıştay'da esas yönünden temyiz edilmiş, ayrıca mahkeme kararına göre sınava yeniden çağrılan davacının sınava gelmediği ve bu nedenle karar verilmesine yer olmadığı hususu bildirilmiştir. Yerel mahkeme kararı 18.06.2015 tarihli kararla Danıştay tarafından onanmıştır.

**Eskişehir 1. İdare Mahkemesi 2012/930 E. Sayılı Dosya:** Sürdürülebilir Kırsal Kentsel Altyapı Mali Destek Programı (SÜKAP) kapsamında “Tükenmeyen Enerji İle Canlanın” isimli projesiyle başvuruda bulunan Uşak Belediye Başkanlığı, değerlendirmede yeterli puanı alamaması nedeniyle projesinin elenmesi işlemine karşı 18.09.2012 tarihinde iptal ve yürütmeyi durdurma talepli dava açmıştır. Mahkemenin 2014 yılındaki nihai kararıyla davanın reddine karar verilmiştir. Ret kararı davacı Belediye tarafından temyiz edilmiş olup dosya halen Danıştay incelemesindedir.

**Kütahya 1. İş Mahkemesi 2015/190 – 218 E. (Çift Sayılı) Dosyalar:** Kalkınma ajanslarında çalışan personellerin 6772 sayılı Kanun dolayısıyla ilave tediye almaya hakları olduğu iddiasıyla ve geçmişe dönük birikmiş ilave tediye alacaklarının ödenmesi talebiyle 15 personel tarafından açılan davalarda, ajansların söz konusu kanun kapsamına girmediği ayrıca YPK ile belirlenen ödemeler haricinde herhangi bir ödeme yapılamayacağı yönünde savunma yapılmışsa da yerel mahkemece, örnek Yargıtay İçtihatları ve bilirkişi raporları doğrultusunda davaların kabulüne karar verilmiştir. Yerel mahkeme kararları Ajansımızca temyiz edilmiş olup Yargıtay incelemesi devam etmektedir.

**Kütahya 2. İş Mahkemesi 2015/980 – 995 E. (Tek Sayılı) Dosyalar:** Kalkınma ajanslarında çalışan personellerin 6772 sayılı Kanun dolayısıyla ilave tediye almaya hakları olduğu iddiasıyla ve geçmişe dönük birikmiş ilave tediye alacaklarının ödenmesi talebiyle 16 personel tarafından açılan davalarda, ajansların söz konusu kanun kapsamına girmediği ayrıca YPK ile belirlenen ödemeler haricinde herhangi bir ödeme yapılamayacağı yönünde savunma yapılmışsa da yerel mahkemece, örnek Yargıtay İçtihatları ve bilirkişi raporları doğrultusunda davaların kabulüne karar verilmiştir. Ajansımızca temyiz edilen dosyalar Yargıtay 22. Hukuk Dairesi’nce onanmıştır.

**Kütahya 2. İş Mahkemesi 2015/1374 E. Sayılı Dosya:** İlave tediye alacağı ile ilgili olarak yukarıda izah edilen gerekçelerle bir personel tarafından açılan söz konusu davada Ajansımız adına gerekli savunma dilekçeleri verilmiş olup yargılama süreci devam etmektedir.

**Kütahya 1. Asliye Hukuk Mahkemesi 2015/217 E. Sayılı Dosya:** Ajans hizmet binasının yaptırılması sürecinde yüklenici firma ile bazı konularda anlaşma sağlanamaması nedeniyle yüklenici firma tarafından Ajans aleyhine hak edişlerinden haksız olarak 73.913,59 TL + KDV kesinti yapıldığı iddiasıyla açılan davada Ajansımız adına ayrıntılı savunma dilekçeleri ve deliller sunulmuş olup yargılama süreci devam etmektedir.

### **Bilgi Edinme Faaliyetleri**

01.01.2015 – 31.12.2015 tarihleri arasında Ajansımıza Başbakanlık İletişim Merkezi (BİMER) kapsamında 3 (üç) adet, Cumhurbaşkanlığı İletişim Merkezi (CİMER) kapsamında 1 (bir) adet başvuru yapılmış olup başvurularda talep edilen konularda ilgililere bilgi verilmiştir. Gizli ya da sır niteliğindeki bilgiler çıkarılarak ya da bu nitelikteki bilgiler ayrılarak bilgi veya belgelere erişim sağlanan başvuru olmamıştır. Başvurunun reddedilmesi üzerine itiraz edilen başvuru olmamıştır.

**Tablo 17 – 2015 Yılı Bilgi Edinme Faaliyetleri**

Başvuru Tarihi	Başvuru Sahibi	Başvuru Yeri	Başvuruyu İleten	Cevap Yazısı
03.05.2015	Fatih MENDİLLİOĞLU	BİMER	Kalkınma Bakanlığı	12.05.2015 (e-posta)
20.05.2015	Müzeyyen G. TEMİZKAN	BİMER	Kalkınma Bakanlığı	04.06.2015 (e-posta)
05.06.2015	Muhammet S. YILMAZ	BİMER	Kalkınma Bakanlığı	19.06.2015 (e-posta)
21.11.2015	Elif ŞENTÜRK	CİMER	Kalkınma Bakanlığı	07.12.2015 (e-posta)

## C.2.1.2. İdari ve Mali İşler Birimi Faaliyetleri

### C.2.1.2.1. Eğitim Faaliyetleri

2015 yılında gerçekleştirilen eğitim faaliyetlerine ilişkin bilgiler aşağıdadır:

14-15.03.2015 tarihleri arasında KAPED tarafından gerçekleştirilen Ajans Desteklerinin Muhasebeleştirilmesi konulu eğitime, İMİB ve İDB'den toplam 8 (sekiz) personel katılmıştır.

27-29.04.2015 tarihlerinde Dünya Bankası tarafından düzenlenen Bölgesel Yatırım Ortamı Değerlendirme Projesi Eğitimine, YDO'dan 2 (iki) personel katılmıştır.

30.04.2015 tarihinde Yatırım Teşvikleri ile ilgili eğitime, YDO'dan 2 (iki) personel katılmıştır.

06-09.05.2015 tarihleri arasında gerçekleştirilen Güneş Enerjisi Sistemleri ile ilgili eğitime, İDB'den 1 (bir) personel katılmıştır.

14.05.2016 tarihinde Satın Alma ve Kiralama Hizmet Grubu ile Kaynak Yönetimi Hizmet Grubu Eğitimine, Manisa YDO'dan 1 (bir) personel katılmıştır.

21.05.2015 tarihinde Şüpheli Paket ve Posta Eğitimine, Bilgi İşlem Yetkilisi katılmıştır.

01-05.06.2015 tarihleri arasında gerçekleştirilen Monitoring and Evaluation Training eğitimine, İDB'den 1 (bir) personel katılmıştır. İngiltere'de kurulmuş ve Dünya'nın pek çok ülkesinde faaliyet gösteren INTRAC-International NGO Training and Research Centre'dan Anne Garbutt tarafından verilen eğitimde, izleme ve değerlendirmenin ileri düzeyde nasıl olması gerektiği işlenmiştir. İzleme yöntemleri, sıklığı ve incelikleri anlatılmıştır. Değerlendirme ve bilgi bankası oluşturmanın yolları, şekli ve önemi vurgulanmıştır. Eğitimde özel olaylar üzerinden grup çalışmaları yapılmıştır.

18-19.06.2015 tarihinde gerçekleştirilen Horizon 2020 eğitimine, 18 (on sekiz) personel katılmıştır. Eğitimde Horizon 2020 Programı tanıtılmıştır. Programın öncelikleri ve uygun başvuru sahipleri anlatılmıştır. Başvuru için kurulması gereken uluslararası ortaklıklar ve bu ortaklıkların nasıl kurulabileceği bilgisi verilmiştir. Proje koordinatörü ve ortak kurumlar arasındaki yetki ve sorumluluk paylaşımı anlatılmış, kurumların koordinatör veya ortak olarak başvuruda bulunması durumunda dikkat edilmesi gereken noktalara yer verilmiştir. Zafer Kalkınma Ajansı'nın başvurabileceği program başlıkları ve başvuru ve ortak arama süreçlerinde dikkat edilmesi gereken hususlar anlatılmıştır.

27-30.07.2015 tarihlerinde gerçekleştirilen Bölgesel Yatırım Ortamı Değerlendirmesi Projesi Eğitimine, YDO'dan 1 (bir) personel katılmıştır. Eğitimin içeriğinde MICE kavramı ve faaliyetlerinin örneklerle anlatımı; kurumsal ve resmi toplantılar, toplantı yönetimi ve planlaması, çalıştaylar; kongre organizasyonu; fuar organizasyonu; FAM TRİP organizasyonları fikir oluşturma, planlaması, satın alması, dikkat edilecek hususlar, basın toplantıları hakkında bilgiler verilmiştir.

17-31.08.2015 ve 01-07.09.2015 tarihleri arasında gerçekleştirilen oryantasyon eğitimine, yeni personelden 15 (on beş) kişi katılmıştır. Eğitimde Ajans Mevzuatı, birimlerin ve YDO'ların genel işleyişi hakkında bilgiler verilmiştir.

08.10.2015 tarihinde gerçekleştirilen Erasmus+ Programı Bilgilendirme ve Yönlendirme Toplantısına, 14 (on dört) personel katılmıştır. Eğitimde proje yazımı, Ulusal Ajans ile Erasmus+ programının tarihçesi, kapsamı ve öncelikleri; hangi kurumun hangi alanda proje yazabileceği hakkında bilgilendirme yapılmıştır. Destek almaya hak kazanmış örnek bir Erasmus+ projesi



sunumu gerçekleştirilmiştir. Kurumların proje yazma kapasitesine katkı sağlanması amaçlanmıştır. Erasmus+ Programı kapsamında yazılacak olan projelerin başvuru formlarının nasıl doldurulacağı ve temel prensipleri konusunda bilgilendirme yapılmıştır. Sunum sonrasında katılımcıların soru, yorum ve eleştirilerine yer verilmiştir.

12-14.10.2015 tarihleri arasında gerçekleştirilen KAYS YDO Modülüne, YDO'lardan 2 (iki) personel katılmıştır. Seminer eğitimi ile YDO işlemleri yazılım üzerinden anlatılmış, katılımcıların ekranlara yönelik yorumları alınmıştır.

21-24.10.2015 tarihleri arasında gerçekleştirilen Tanıtım Birimleri Toplantısı ve Etkinlik Yönetimi Eğitimine, Kütahya YDO'dan 1 (bir) personel katılmıştır.

26.10.2015 tarihinde gerçekleştirilen KAYS Çalışma Programı Modülüne, İMİB'den 2 (iki) personel katılmıştır.

06.11.2015 tarihinde gerçekleştirilen Excel Eğitimine, 14 (on dört) personel katılmıştır. Eğitimde Microsoft Excel yazılımı, temel işlemler, çalışma sayfası biçimleme, formüller, grafikler, yeni veri ekleme, özel veri girişi yöntemleri, tablo oluşturma ve kullanma, biçimlendirme, posta birleştirme, tablo araçları, veri doğrulama, hata denetimi, grafikler, gruplandırma, sayfa düzeni hakkında bilgi verilmiştir.

19.11.2015 tarihinde gerçekleştirilen Erasmus+ Bilgilendirme ve Teşvik Toplantısına, 3 (üç) personel katılmıştır. AB Bakanlığı Eğitim ve Gençlik Programları Merkezi Başkanlığı Yükseköğretim Koordinatörlüğü tarafından Yükseköğretim KA1 Hareketlilik Bilgilendirme ve Teşvik Toplantısı gerçekleştirilmiştir. Toplantıda 2015 yılı değerlendirmesi, yeni döneme ilişkin bilgilendirme ve faaliyetlerin başarılı bir şekilde organize edilebilmesi ve sözleşme sürecinin etkin bir şekilde yürütülebilmesi ile ilgili konular görüşülmüştür. 2015 yılı genel değerlendirmesi ve 2015 yılı nihai raporları sunumu gerçekleştirilmiştir. 2016 Yılı Hareketlilik Projesi Başvuru Formu örneğinin nasıl dolduracağı hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

26.11.2015 tarihinde gerçekleştirilen İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimine, 25 (yirmi beş) personel katılmıştır. Eğitimde çalışma mevzuatı, iş kazası ve meslek hastalığından doğan hukuki sonuçlar, meslek hastalıklarının sebepleri, hastalıktan korunma prensipleri ve korunma tekniklerinin uygulanması, ilkyardım, kimyasal, fiziksel ve ergonomik risk etmenleri, parlama, patlama, yangın ve yangından korunma, iş ekipmanlarının güvenli kullanımı, ekranlı araçlarla çalışma, elektrik tehlikeleri, riskleri ve önlemleri, iş kazalarının sebepleri ve korunma prensipleri ile tekniklerinin uygulanması, güvenlik ve sağlık işaretleri, kişisel koruyucu donanım kullanımı, iş sağlığı ve güvenliği genel kuralları ve güvenlik kültürü hakkında bilgiler verilmiştir.

08-10.12.2015 tarihleri arasında düzenlenen EBYS ve Evrak İşlemleri Eğitimine, Bilgi İşlem Yetkilisi ve Yazı İşleri Yetkilisi olmak üzere 2 (iki) personel katılmıştır. EBYS özellikleri ve yenilikleri incelenip yaşanan sorunlar ve çözüm yolları hakkında tartışma ve öneri oturumu yapılmıştır. Standart Dosya Planı (SDP) tanımı yapılmış, getirileri ve amacı incelenmiştir. Evrak ayıklama ve imha süreçleri ile kayıtlı elektronik posta konularında ayrıntılı bilgi alışverişi yapılmıştır.

24-25.12.2015 tarihlerinde düzenlenen YDO'larda Yeni Başlayan Personele Yönelik Eğitime, YDO'lardan 3 (üç) personel katılmıştır. Eğitim kapsamında yatırım tanıtımı ve yatırım destek faaliyetlerinin daha etkili şekilde gerçekleştirilmesi için beşeri kapasite geliştirilmesi amaçlanmıştır.

**Tablo 18 – 2015 Yılı Eğitim Faaliyetleri**

#	Eğitimin Adı	Tarihi	Katılım Sağlayan Birim	Yer
1	Ajans Desteklerinin Muhasebeleştirilmesi Eğitimi	14.03.2015 15.03.2015	İDB / İMİB	Kütahya
2	Dünya Bankası tarafından düzenlenen Bölgesel Yatırım Ortamı Değerlendirme Projesi Eğitimi	27.04.2015 29.04.2015	YDO	İstanbul
3	Yatırım Teşvikleri Eğitimi	30.04.2015	YDO	İzmir
4	Güneş Enerjisi Sistemleri	06.05.2015 09.05.2015	İDB	İzmir
5	Satın Alma ve Kiralama Hizmet Grubu ile Kaynak Yönetimi Hizmet Grubu Eğitimi	14.05.2015	YDO	Manisa
6	Şüpheli Paket ve Posta Eğitimi	21.05.2015	İMİB	Kütahya
7	Monitoring and Evaluation Training	01.06.2015 05.06.2015	İDB	İstanbul
8	Horizon 2020 Eğitimi	18.06.2015	Tüm Birimler	Kütahya
9	Bölgesel Yatırım Ortamı Değerlendirmesi Projesi Eğitimleri	27.07.2015 30.07.2015	YDO	İstanbul
10	Oryantasyon Eğitimi	17-31.08.2015 01-07.09.2015	Tüm Birimler	Kütahya
11	Erasmus+ Programı Bilgilendirme ve Yönlendirme Toplantısı	08.10.2015	Tüm Birimler	Kütahya
12	KAYS YDO Modülü Eğitimi	12.10.2015 14.10.2015	YDO	Antalya
13	Tanıtım Birimleri Toplantısı ve Etkinlik Yönetimi Eğitimi	21.10.2015 24.10.2015	YDO	Muğla
14	KAYS Çalışma Programı Modülü Eğitimi	26.10.2015	İMİB	Ankara
15	Excel Eğitimi	06.11.2015	Tüm Birimler	Kütahya
16	Erasmus+ Bilgilendirme ve Teşvik Toplantısı	19.11.2015	AYDO- PGUB-PYB	Afyonkarahisar
17	İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi	26.11.2015	Tüm Birimler	Kütahya
18	EBYS ve Evrak İşlemleri Eğitimi	08.12.2015 10.12.2015	İMİB	Ankara
19	YDO'larda Yeni Başlayan Personele Yönelik Eğitim	24-25.12.2015	YDO	Ankara

Yukarıda belirtilenlerden hareketle; Ajans personeli, 2015 yılı içinde, 18 farklı konu ile ilgili toplam 19 eğitime katılmıştır. Özetle; 2015 yılında toplamda 49 gün (317 saat) eğitim alınmış olup personel başına düşen eğitim süresi 7,55 gündür (45,01 saattir).

#### **C.2.1.2.2. Basın ve Halkla İlişkiler Çalışmaları**

2015 yılı içerisinde Ajans faaliyetleri ile ilişkili olarak Ajans internet sitesinde 57 haber yayınlanmıştır. Haberler Ajans'ın sosyal medya sayfalarında da (Facebook, Twitter) paylaşılmıştır. Söz konusu haberlerin büyük çoğunluğunu Ajans'ın sağladığı mali ve teknik destekler ile ilgili haberler teşkil etmiştir.



Aynı zaman dilimi içerisinde 23 basın duyurusu, 42 Bölge haberi ve 115 Basında Biz haberi yayınlanmıştır. Başta basın duyuruları aracılığıyla olmak üzere basın mensupları ile sürdürülen iletişim sayesinde Ajans ile ilgili gelişmelerin yerel ve bölgesel basında kapsamlı ve eksiksiz şekilde yer alması temin edilmiştir. Farklı kurumlara ve çeşitli basın organlarına gönderilmek üzere 17 adet özel bilgi notu hazırlanmıştır.

Yerel, bölgesel ve ulusal basında Ajans ile ilgili yer alan haberlerin takip edilebilmesi için medya takip hizmeti alımı yapılmıştır.

### C.2.1.2.3. Yazılı ve Görsel Yayınlar

#### **Kurumsal Dergi**

2011 yılında yayın hayatına başlayan Ajans kurumsal dergisi MARTI'nın 13., 14., 15. ve 16. sayıları 2015 yılının sırasıyla Mart, Haziran, Eylül ve Aralık aylarında çıkarılmıştır. MARTI dergisi, Ajans bünyesinde farklı birimlerden personelin katılımıyla teşkil edilen MARTI Dergisi Yayın Kurulu tarafından hazırlanmaktadır. Dergide röportajlar, Bölge'den haberler, Ajans'tan haberler, desteklenen ve Bölge ekonomisi açısından büyük önem taşıyan projelerle ilgili haberler, Bölge il ve ilçelerindeki sosyal ve kültürel değerlere ilişkin haberler bulunmakta olup ayrıca her sayıda Bölge'deki paydaşlarımızın tarafımıza ilettiği yazı ve makalelere de yer verilmektedir.

Üçer aylık periyotlarda 2.500 adet basılan dergi, aynı zamanda Ajans internet sitesi üzerinden de dijital ortamda sunulmaktadır. Dergi; Kalkınma Bakanlığı'na, Bölge protokolüne, valiliklere, kaymakamlıklara, belediyelere, Ajans Kalkınma Kurulu üyelerine, ticaret ve sanayi odalarına, ticaret borsalarına, üniversitelere ve diğer ilgili paydaşlara gönderilmektedir.

**Tablo 19 – 2015 Yılında Yayınlanan MARTI Dergisi İçerikleri**

	13. Sayı Konu Başlıkları	14. Sayı Konu Başlıkları	15. Sayı Konu Başlıkları	16. Sayı Konu Başlıkları
<b>Röportaj</b>	Nafi GÜRAL Kütahya TSO Başkanı Yönetim Kurulu Üyesi	Erdoğan BEKTAŞ Manisa Valisi Yönetim Kurulu Başkanı	Seddar YAVUZ Uşak Valisi Yönetim Kurulu Başkanı	Hüsnü SERTESER ATSO Başkanı Yönetim Kurulu Üyesi
<b>Röportaj</b>	Erşen AKAR Manisa İl Planlama ve Koordinasyon Müdürü	Sabiha PAZARCI Uşak Müze Müdürü	Feyzullah Eren TÜRKMEN İŞKUR Kütahya İl Müdürü	Ayfer ÖRTEN Afyonkarahisar Belediye Başkan Yardımcısı
<b>Yararlanıcı Firma</b>	Gürel Mermer	Ağaoğlu Tekstil	Altın Çini	Kozlusan – Salih Kozlu
<b>Yararlanıcı Kurum</b>	Gördes SYDV	Uşaklılar Eğitim ve Kültür Vakfı	Afyonkarahisar Ticaret Borsası	Kütahya AFAD
<b>İlçe Tanıtımı</b>	Simav / Kütahya	Salihli / Manisa	Sivash / Uşak	Sandıklı / Afyonkarahisar
<b>Turizm Makalesi</b>	Akhisar	Kütahya'nın Müzeleri	Afyonkarahisar	Uşak
<b>Makale</b>	Zafer Kalkınma Ajansı Tarafından Desteklenen Projelerde Personel İstihdamı	- Sosyo-Ekonomik Gelişmişlik ve TR33 Bölgesi - Tüketici Fiyatları Endeksi (TÜFE) Nasıl Hesplanıyor?	Tarih Kokan Lezzet: Tarhana	Avrupa Birliği Yerelde Başlar

### **C.2.1.3. Planlama ve Bölgesel Koordinasyon Birimi Faaliyetleri**

#### **C.2.1.3.1. Araştırma, Planlama ve Programlama Çalışmaları**

##### **Bölge Planı**

TR33 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı'nın Başbakan başkanlığında toplanan Bölgesel Gelişme Yüksek Kurulu tarafından 30.12.2014 tarihinde onaylanması ile birlikte planın tanınırlığını yaygınlaştırmaya, kullanımını arttırmaya ve hayata geçirilmesini kolaylaştırmaya yönelik faaliyetlere hız verilmiştir. Bu kapsamda Bölge Planı tanıtım filmi hizmet alımı yöntemiyle hazırlanmıştır.

Şubat ayı içerisinde TR33 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı'nın kontrolleri yapılarak plan baskıya hazır hale getirilmiştir. Planın; tasarım ve basım olmak üzere iki aşamalı olarak gerçekleştirilmesinin daha etkin olacağı değerlendirilmiş olup tasarım işi hizmet alımı yöntemiyle tamamlanmıştır. Planın, basımı için satın alma süreci başlatılmıştır.

##### **Yerel Ekonomik Gelişme Programları (YEGEP)**

TR33 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı'nda yer alan eksenlerin her biri için öncelikler ve tedbirler belirlenmiş ancak Plan, bölgesel düzeyde hazırlandığı için söz konusu öncelik ve tedbirlere yönelik eylem planları oluşturulmamıştır. Bölge Planı'nın uygulanmasının kolaylaştırılması ve kurumlar arası koordinasyonun etkin şekilde sağlanabilmesi için daha alt ölçeklerde ve daha detaylı operasyonel programlara ihtiyaç duyulduğundan, söz konusu ihtiyacın karşılanması amacıyla YEGEP'ler hazırlanmıştır. Her il için ayrı ayrı hazırlanan YEGEP'ler, Bölge Planı'ndan bağımsız çalışmalar olmayıp çok sayıda kurumun işbirliği ve koordinasyonu ile yürütülmesi ve uygulanması gereken, öncelikli projeleri ortaya koyan ve paydaşları bu doğrultuda yönlendiren yol haritalarıdır. Çalışmanın ilk ayağını oluşturan ve TR33 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı'nda yer alan on eksen den Turizm, Sanayi, Ulaşım eksenleri baz alınarak hazırlanan 1. YEGEP'ler tamamlanmış ve bastırılarak paydaşlara dağıtılmıştır. Tamamlanan bu YEGEP'lerin izleme faaliyetlerine de başlanmış olup, 12.10.2015'te Kütahya, 13.10.2015'te Afyonkarahisar, 14.10.2015'te Uşak ve 15.10.2015'te Manisa'da olmak üzere Valilik Makamlarının başkanlığında ilk izleme toplantıları gerçekleştirilmiştir.

Haziran 2015'te yapılan Yönetim Kurulu Toplantısı'nda alınan karar doğrultusunda İnsan ve Toplum, Kentsel Hizmetler ve Afet Yönetimi eksenleri üzerine 2. YEGEP çalışmalarına başlanmıştır. Bu kapsamda ilgili tüm kurumların davet edildiği 2.YEGEP istişare toplantıları 12.10.2015'te Kütahya, 13.10.2015'te Afyonkarahisar, 14.10.2015'te Uşak ve 15.10.2015 tarihinde Manisa'da gerçekleştirilmiştir. Bu toplantılar sonrasında eylem planları için ilgili kurum ve kuruluşlardan hazırlanmakta olan 2.YEGEP'ler için proje önerileri talep edilmiştir. Nihai hale getirilen mevcut durum raporları ve taslak eylem planları her ilin Valilik Makamıyla paylaşılmıştır.

##### **Sosyal Analiz**

Kalkınma Bakanlığı'nın talimatıyla il bazlı sosyal analiz çalışmaları yapılmıştır. Sosyal analiz çalışması kapsamında ilk olarak 03.04.2015 tarihinde Ankara'da, Kalkınma Bakanlığı'nın düzenlediği Sosyal Analiz Toplantısı'na katılım sağlanmıştır. Toplantıda, hazırlanacak olan Sosyal Analiz çalışmalarının içeriğine yönelik Bakanlık tarafından bilgi verilmiş ve ajansların yönelttiği sorular cevaplandırılmıştır. Bu toplantı ışığında çalışmanın içeriğinin ana başlıkları; demografi, eğitim, sağlık, aile, güvenlik ve adalet, istihdam, sosyal güvenlik, gelir dağılımı ve fırsat eşitliği,

konut, yoksulluk, sosyal yardımlar, sosyal hizmetler, sivil toplum ve sosyal hareketler ile yerel kültür olarak belirlenmiştir.

Anılan başlıklarla ilgili değerlendirmeler yapılırken temel olarak Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) verileri kullanılmış; TÜİK'ten temin edilemeyen veriler için ilgili konu başlığının altındaki faaliyetlerden sorumlu yerel kurum ve kuruluşlardan resmi yazı ile veri talep edilmiştir. Verilerin temin edilmesi sürecinde karşılaşılan problemlerin ve veri temini açısından Ajansların hangi aşamada olduklarının değerlendirilmesi için 11.05.2015 tarihinde Ankara'da, Kalkınma Bakanlığı'nda düzenlenen Sosyal Analiz Değerlendirme Toplantısına katılım sağlanmıştır. Toplantıya katılan bütün Ajanslar çalışmanın süreci hakkında bilgi vermiştir. Ayrıca bütün Ajanslarda karşılaşılan sorunların giderilebilmesi için izlenebilecek ortak çözüm önerileri değerlendirilmiştir.

Temin edilen kaynaklara ek olarak uzmanlık tezlerinden, akademik makalelerden, Ajans desteği ile hazırlanmış olan Doğrudan Faaliyet Desteği (DFD) projelerinden yararlanılmıştır. Yazılı kaynaklardan elde edilemeyen ve nitel verilere dayandırılması gereken konu başlıkları için her ilde görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Yapılan görüşmelerde elde edilen bilgiler sosyal analiz raporuna işlenmiştir. Yapılan çalışma sonucunda her il için ayrı ayrı hazırlanan analizler Kalkınma Bakanlığı'na gönderilmiştir. 29.07.2015'te Bakanlık'ta gerçekleştirilen toplantıda sunulan raporlar değerlendirilmiş, geliştirilmesi ve eklenmesi gereken hususlar görüşülmüştür. Çalışmaya tavsiye edilen hususlar eklenerek son kontrolleri de yapıldıktan sonra nihai hali 20.09.2015 tarihinde Bakanlığa sunulmuştur.

### **Yatırım Tekliflerinin Değerlendirilmesi**

Bakanlar Kurulu'nca alınan 2015 Yılı Programının Uygulanması, Koordinasyonu ve İzlenmesine Dair Karar gereğince Bölge'deki İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlükleri'nden kamu kurum ve kuruluşlarının 2016 yılı yatırım tekliflerini 19.06.2015'e kadar göndermeleri talep edilmiştir. Gelen yatırım teklifleri TR33 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı'ndaki eksenlere, önceliklere, tedbirlere, müdahale ve projelere uyumluluğu açısından değerlendirilmiştir. Değerlendirme raporu, 2015 Yılı Programının Uygulanması, Koordinasyonu ve İzlenmesine Dair Karar'ın 20. maddesinin 3. fıkrasına istinaden 29.07.2015 tarihinde yapılan toplantıda Ajans Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

2015 Yılı Programının Uygulanması, Koordinasyonu ve İzlenmesine Dair Karar'ın 21. maddesinin 5. fıkrasında da ifade edildiği üzere Kalkınma Ajansları, İl Koordinasyon Kurulları toplantılarına katılmakta ve yatırımların bölge planındaki hedef, strateji ve eylemler açısından öncelik durumu hakkında görüş bildirmektedir. Buna istinaden Kütahya'da İl Koordinasyon Kurulu Toplantılarına Ocak, Nisan ve Temmuz aylarında katılım sağlanarak sunumlar yapılmıştır. Bu sunumlarda 2015 yılı yatırım teklifleri değerlendirilmiş ve Bölge Planı'na uygunlukları konusunda görüş bildirilmiştir. Ayrıca 21.04.2015 tarihinde Afyonkarahisar'da düzenlenen İl Koordinasyon Kurulu Toplantısına katılım sağlanmıştır.

### **Coğrafi İşaretler**

Türk Patent Enstitüsü (TPE)'nün talebi üzerine TR33 Bölgesi illerinde bulunan, Bölge'ye özgü olan ve yüksek katma değer sağlama potansiyeline sahip ancak coğrafi işaret almamış ürünler derlenmiştir. Çalışmada, ürünlerin özelliği, coğrafi olarak nereye ait olduğu ve ekonomik değerine ilişkin bilgilere yer verilmiştir. TR33 Bölgesi sınırları içerisinde bulunan ve coğrafi işaret almaya aday olabilecek ürünler bildirilmiştir.

TPE'nin talep ettiği çalışmaya ek olarak, 3-4 Aralık 2015 tarihlerinde Ankara'da düzenlenen Coğrafi İşaretler Çalıştayı'na katılım sağlanmıştır. AB Teknik Destek ve Bilgi Değişim Ofisi (TAIEX) tarafından düzenlenen toplantıda AB'ndeki coğrafi işaretle ilgili yasal süreç ve denetim mekanizmaları ile özellikle İtalya ve Fransa'daki coğrafi işaretli ürün uygulamalarından bahsedilmiştir.

### **Çevre Düzeni Planı**

Manisa ve İzmir Planlama Bölgesi'ni kapsayan 1/100.000 ölçekli Çevre Düzeni Planı İmar Kanunu gereğince uyumluluk açısından TR33 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı ile karşılaştırılmıştır. Bölge Planı'nda yer alan ancak Çevre Düzeni Planı'nda yer verilmeyen unsurlar tespit edilerek tutanak tutulmuş; plan askı süresi içerisinde resmi yazı ile Manisa Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü'ne itirazda bulunulmuştur. Yapılan itiraza ilişkin herhangi bir geri dönüş alınamamıştır.

05.02.2015 tarihinde Afyonkarahisar, Kütahya ve Uşak Planlama Bölgesi 1/100.000 ölçekli Çevre Düzeni Planı hazırlığı kapsamında Ajans hizmet binasında istişare toplantısı düzenlenmiştir. Yüklenici firmanın ziyaret talebi ile gerçekleştirilen toplantıda, Ajans olarak Bölge'de yürütülen faaliyetler, Bölge Planı'nda yer alan politikalar ve Çevre Düzeni Planı'na aktarılması önem arz eden konular değerlendirilmiştir. Bu sayede Çevre Düzeni Planı'nın 3194 sayılı İmar Kanunu'nda da belirtildiği gibi Bölge Planı ile uyumlu bir şekilde hazırlanması açısından yüklenici ile etkileşimli bir süreç izlenmiştir. Çevre Düzeni Planı'nın yüklenici tarafından hazırlanmış son hali 19.10.2015'te Uşak, 20.10.2015'te Afyonkarahisar ve Kütahya'da düzenlenen toplantılarla illerdeki paydaşların bilgisine sunulmuştur. Ajans olarak bu toplantılara katılım sağlanmıştır.

#### ***C.2.1.3.2. Veri Talepleri ve Anket Çalışmaları***

2015 sonrası kalkınma gündeminin şekillenmesini sağlayacak hususları barındıran ve Birleşmiş Milletler Genel Sekreteri tarafından hazırlanmış olan Sentez Raporu, 28.01.2015'te Kalkınma Bakanlığı tarafından Ajansımıza gönderilmiş ve değerlendirme talep edilmiştir. Sentez Raporunda yer alan konular ve özellikle yapılması önerilen çalışmalar incelenmiş ve çalışmaya ilişkin görüşler ilgili uzman personele aktarılmıştır.

Ekonomik Kalkınma ve İşbirliği Örgütü (OECD) tarafından hazırlanan, bölgesel rekabet gücünün ölçülmesi ve sektör önceliklendirmeleriyle ilgili sorular barındıran "Türkiye'de Bölgesel Rekabetin Arttırılması" konulu anket çalışması doldurularak ilgili kişiye iletilmiştir.

TÜİK'ten gelen talep üzerine "Yaygın Eğitim Araştırma Anketi" doldurulmuştur. Söz konusu anket, bakanlık ve bağlı/ilgili/ilişkili kurum/kuruluş, üniversite, belediye, konfederasyon veya sendika, vakıf ve dernekler tarafından gerçekleştirilen yaygın eğitim faaliyetleri hakkında bilgi edinmek amacı ile hazırlanmıştır.

Japonya İstanbul Başkonsolosluğu'ndan gelen talep üzerine Kütahya, Manisa ve Uşak illerine ait ekonomik göstergeler paylaşılmıştır. Söz konusu verilerin ekonomik hayat ve iş hayatına yönelik dönemsel raporlarda işlenerek kullanıldığı ifade edilmiştir.

Afyon Kocatepe Üniversitesi (AKÜ)'nden gelen talep üzerine ilde teknopark açılması için gerekli olan veriler kendilerine temin edilmiştir.

Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı, Tarım Reformu Genel Müdürlüğü tarafından hazırlanan Kırsal Kalkınma Eylem Planı Ajansımıza gönderilmiş ve çalışma ile ilgili değerlendirmelerimiz

talep edilmiştir. Çalışma incelendikten sonra önemli bulunan hususları da içeren bir değerlendirme yazısı Bakanlığa iletilmiştir.

Süleyman Demirel Üniversitesi Şehir ve Bölge Planlama Bölümü öğrencilerinin Ekim ayı içerisinde Ajansımıza gerçekleştirdiği ziyarette TR33 Bölgesi hakkında sunum yapılmış olup ihtiyaç duydukları veriler ve Bölge Planı kendileriyle paylaşılmıştır.

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın hazırladığı ve Ar-Ge - inovasyon kapsamında 43 başlık içeren anket soruları cevaplandırılarak Bakanlığa iletilmiştir. Anket kapsamında Ar-Ge ve İnovasyona yönelik Beşeri Sermaye, Ar-Ge ve İnovasyon Altyapısı, Ekonomik Etkiler ana başlıklarıyla ilgili olarak Bölgenin durumu değerlendirilmiştir.

Amerikan Büyükelçiliği Ticaret Servisi tarafından düzenlenen “Akıllı Kentler Anketi”, Bölge'nin mevcut durumu göz önünde bulundurularak doldurulmuş ve kendilerine iletilmiştir. Sunulan bilgilerin önümüzdeki dönemlerde geliştirilecek projeler için kullanılacağı belirtilmiştir.

Orman ve Su İşleri Bakanlığı'nın Strateji Geliştirme Başkanlığı'nca hazırlanan “Tanıtım Stratejisi Eylem Planı Algı Araştırması Anketi” internet sitesi üzerinden online olarak doldurulmuştur. Anket içeriğinde Orman ve Su İşleri Bakanlığı'nın yürüttüğü faaliyetler verilerek (ağaçlandırma, tabiat ve milli parklar vb.) bunlara ilişkin farkındalık düzeyi ölçülmüştür.

Kalkınma Bakanlığı tarafından Onuncu Kalkınma Planı Öncelikli Dönüşüm Programları eylem planları kapsamında izleme formu doldurulmuş ve Bakanlığa iletilmiştir.

Karayolları Genel Müdürlüğü tarafından hazırlanan “Dış Paydaş Beklenti ve Memnuniyet Anketi” internet sitesi üzerinden online olarak doldurulmuştur.

Kütahya Afet ve Acil Durum Müdürlüğü tarafından hazırlanan “Kurum Kuruluş Anketi” doldurulmuş olup Müdürlüğe iletilmiştir.

### ***C.2.1.3.3. Katılım Sağlanan Toplantı ve Organizasyonlar***

30.01.2015 tarihinde Ankara'da düzenlenen Türkiye'de Bölgesel Rekabetçiliğin Arttırılması Projesi'nin açılış toplantısı ve atölye çalışmasına katılım sağlanmıştır. OECD tarafından yürütülen projenin açılış toplantısında proje hakkında bilgi verilmiş; sonrasında gerçekleştirilen atölye çalışmasında ise Kalkınma Ajanslarının projeye sunabileceği yardımlar / destekler değerlendirilmiştir.

03.02.2015 tarihinde Ankara'da düzenlenen “Havza Koruma Eylem Planlarının Geliştirilmesi Projesi” açılış toplantısına katılım sağlanmıştır. Orman ve Su İşleri Bakanlığı ve İspanya menşeli bir firmanın işbirliği ile yürütülecek olan proje hakkında bilgi verilmiş olup projenin öneminden ve beklenen sonuçlarından bahsedilmiştir.

05.02.2015 tarihinde İzmir'de düzenlenen, Hacettepe Üniversitesi Nüfus Etütleri Enstitüsü'nün hazırladığı “2013 Türkiye Nüfus ve Sağlık Araştırmaları” çalışmasının sunulduğu toplantıya katılım sağlanmıştır. Toplantıda hazırlanan çalışma tanıtılmış ve katılımcıların değerlendirmelerine sunulmuştur.

13.04.2015 tarihinde Ankara'da Kalkınma Bakanlığı'nda düzenlenen “Yatırım Ortamı Değerlendirme Projesi”nin izleme toplantısına katılım sağlanmıştır. Toplantıda projenin geçtiği ve beklediği aşamalardan bahsedilmiş olup Ajansların projeye ne gibi katkıları sunabileceği değerlendirilmiştir. Projenin ilerleyen aşamaları için ise 08.07.2015 tarihinde İzmir'de düzenlenen



toplantıya katılım sağlanmıştır. Dünya Bankası tarafından yönetilen ve Kalkınma Bakanlığı'nın da katkıda bulunduğu Yatırım Ortamı Değerlendirme Projesi'nin anlık durumu hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

07.05.2015 tarihinde Sandıklı'da düzenlenen “Yenilikçi ve Girişimci Kadınların Başarısı” isimli panele katılım sağlanmıştır. Sandıklı Meslek Yüksekokulu ve Sandıklı Belediyesi tarafından organize edilen panelde Ajans adına sunuş gerçekleştirilmiştir.

08.07.2015 tarihinde Uşak Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü'nde düzenlenen “True Ortofoto” toplantısına katılım sağlanmıştır. Toplantıda Doğal Afet Sigortaları Kurumu'nun projelendirdiği ve Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nın teknik koordinatörlüğünü üstlendiği “Gerçek (True) Ortofoto ve Coğrafi Veri Üretim İşi” hakkında Bakanlık tarafından bilgi verilerek pilot uygulamalardan biri olan Uşak ili özelinde gerçekleştirilmiş çalışmalardan bahsedilmiştir. Proje kapsamında yerel yönetimlerden ve kamu kurum ve kuruluşlarından beklentiler dile getirilerek söz konusu grupların soruları cevaplandırılmıştır.

01.09.2015 tarihinde Afyonkarahisar'da düzenlenen “Turizm Çalıştayı”na katılım sağlanmıştır. Toplantıda Afyonkarahisar Vizyon Rehberi'nin çıktıları yerel aktörlerle birlikte değerlendirilmiştir.

10.09.2015 tarihinde Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından Ankara'da düzenlenen “Stratejik Çevresel Değerlendirme Yönetmeliğinin Uygulanması Teknik Yardım Projesi Çalıştayı”na katılım sağlanmıştır. Çalıştayda konuşmacılar tarafından projenin sürecine yönelik bilgilendirme yapılmış olup, yönetmeliğin uygulanmasına ilişkin atölye etkinliği düzenlenmiştir.

08-09 Ekim 2015 tarihlerinde İzmir'de düzenlenen “6. Kentsel ve Bölgesel Araştırmalar Ağı Sempozyumu”na katılım sağlanmıştır. “Gayrimenkul Odaklı Büyümeden Üretime Dayalı Büyümeye Doğru” başlığında düzenlenen sempozyumun ikinci gününde Kalkınma Ajanslarının sunumlarına yer verilmiş olup bu oturumda Ajansımızın sunumu gerçekleştirilmiştir.

15-16 Ekim 2015 tarihlerinde Bingöl'de gerçekleştirilen “3. Uluslararası Bölgesel Kalkınma Konferansı”na katılım sağlanmıştır. Konferansta kalkınma ajanslarından, üniversitelerden ve uluslararası kurumlardan uzmanlar katılmış ve bölgesel kalkınma konularında sunumlar yapmıştır.

04.11.2015 tarihinde Ankara'da düzenlenen “Bölgesel İnovasyon Ekosisteminin Gelişiminde Teknoloji Geliştirme Bölgelerinin Rolü ve Önemi” başlıklı toplantıya katılım sağlanmıştır. Teknoloji Geliştirme Bölgeleri'nin Fransa'daki gelişimi anlatılarak Türkiye'deki örneklerle karşılaştırması yapılmıştır.

12-13 Kasım 2015 tarihlerinde İstanbul'da düzenlenen “Smart Economic Planning and Industrial Policy” konferansına katılım sağlanmıştır. Ekonomik kalkınma, sürdürülebilir kalkınma, kalkınma perspektifleri vb. konular ele alınmıştır.

20.11.2015 tarihinde “Turgutlu Metal Sanayinin Geliştirilmesi İstişare Toplantısı”na katılım sağlanmıştır. Metal ve kimya sanayinin Turgutlu özelinde geliştirilmesi, ihracatın artırılması, sektördeki insan kaynağının geliştirilmesi toplantının ana gündem maddelerini oluşturmuştur.

16.12.2015 tarihinde Uşak'ta düzenlenen OECD toplantısına katılım sağlanmıştır. Toplantıda Bölgede öne çıkan sektörler, Bölgenin potansiyeli ve mevcut durumu değerlendirilmiştir. Ayrıca kimya ve makine sektörüne yönelik olarak Bölgede yapılabilecek çalışmalarla ilgili görüş alışverişinde bulunulmuştur.



#### C.2.1.4. Proje Geliştirme ve Uygulama Birimi

##### C.2.1.4.1. Ulusal ve Uluslararası Fonların / Yatırımların Bölgeye Çekilmesi

#### **İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı (İKGOP)**

##### **“TR33 Bölgesi’ndeki İşveren ve İşçilerin Uyum Yeteneğinin Artırılması” Operasyonu**

Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı (ÇSGB) tarafından koordine edilen ve AB Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı (IPA) fonlarından finanse edilen İKGOP’a Ajansımız tarafından 2013 yılında başvurusu yapılan “TR33 Bölgesi’ndeki İşveren ve İşçilerin Uyum Yeteneğinin Artırılması (ZEKA-HRDC; ZEKA-İnsan Kaynaklarını Geliştirme Merkezi) operasyonu, yaklaşık 4,1 milyon Avro bütçeli olup bu bütçenin %85’inin AB kaynaklı olması öngörülmektedir. Afyonkarahisar, Kütahya, Manisa ve Uşak il merkezleriyle birlikte Bölge’deki toplam 10 farklı ilçede uygulanacak operasyon kapsamında, TR33 Bölgesi illerindeki işveren ve çalışanların ekonomik değişimlere uyum sağlaması ve insan gücüne yatırımın teşvik edilmesi amaçlanmaktadır. Proje kapsamında Ajansımızın hizmet binasında bir “İnsan Kaynakları Geliştirme Merkezi” kurulacaktır. Merkezin kurulması ile insan kaynakları pazarına erişimin kolaylaştırılması ve farklı alanlarda mesleki eğitimler verilerek işgücünün niteliğinin artırılması, işgücüne adaptasyon yeteneği sağlanması ve işgücünün değişen Bölge ekonomisine uyumlu hâle getirilmesi amaçlanmaktadır.

ZEKA-HRDC Operasyonuna ait Operasyon Tanımlama Belgesi (OIS) 2014 yılı Ağustos ayında, İş Tanımı Belgesi de (ToR) 2015 yılı Ocak ayında onaylanmıştır.

ZEKA-HRDC operasyonu, hizmet ve mal alımı bileşenlerinden oluşmaktadır. İhale aşamasında her iki bileşen için de AB Dış Yardımları İhale Prosedürleri (PRAG) uygulanmaktadır. Buna göre “Hizmet Bileşeni” iki aşamalı ihale sürecinden oluşmaktadır. Birinci aşamada ihaleye başvuran şirketler ve/veya konsorsiyumlar idari ve teknik kontrolden geçirilmekte ve bu kontrol sonucunda kısa liste oluşturulmaktadır. Hizmet bileşeni ihalesinin birinci aşaması 30.03.2015 – 22.04.2015 tarihleri arasında ÇSGB AB ve Mali Yardımlar Dairesi Başkanlığı’nın Ankara’daki hizmet binasında tamamlanmıştır. Hizmet ihalesinin ikinci aşaması ise 20.07.2015 tarihinde başlamış olup yaklaşık üç aylık bir değerlendirme süreci sonrasında sonuçlanmıştır. Operasyonun mal alımı bileşeni ihale süreci ise tek aşamadan oluşmaktadır. İhale değerlendirme süreci 23.06.2015 tarihinde başlamış olup çalışmalar Temmuz ayının ikinci haftasında tamamlanmıştır.

Operasyonun hizmet bileşeni kapsamında; Ajansımızın istişare hâlinde olacağı kurum ve kuruluşlar ile iyi niyet protokollerinin imzalanmasına Aralık ayı içinde başlanmıştır. Operasyon faaliyetlerine, ihale süreçlerinin tamamlanmasının ardından 2016 yılı Ocak ayı içerisinde başlanacaktır.

##### **“Güçlü Kadınlar, Güçlü Bölge” Projesi**

ÇSGB AB ve Mali Yardımlar Dairesi Başkanlığı’nın sözleşme makamı olduğu “Dezavantajlı Kişilerin Sosyal Entegrasyonu ile İstihdam Edilebilirliklerinin Geliştirilmesi” IPA kapsamındaki İKGOP hibe programına “Güçlü Kadınlar, Güçlü Bölge” sosyal içerme projesinin ön teklifi sunulmuş ve değerlendirme sonucu başarılı bulunmuştur. Yaklaşık 278.000 Avro bütçeli projenin tam başvurusu 14.12.2015 tarihinde teslim edilmiştir. Proje ile TR33 Bölgesi’nde dezavantajlı kişilerden yoksulluk döngüsü içinde yaşayan kadınların sosyal entegrasyonu ve istihdam edilebilirliklerinin artırılması, iş gücü piyasasına erişimlerinin, kişisel ve mesleki gelişimlerinin desteklenmesi amaçlanmıştır.

Projenin destek almaya hak kazanması durumunda Ajansımız bünyesinde dezavantajlı kadınların istihdamına yönelik bir merkez kurulacak ve yoksulluk döngüsü içinde bulunan 100 kadına mesleki eğitim ve danışmanlık hizmeti verilecektir. Katılımcılardan asgari 35 kişinin proje sonunda istihdam edilmesi, kamu-özel sektör iş birliğinin geliştirilmesi, özel sektörde sosyal farkındalığın geliştirilmesi, dezavantajlı grupların sosyal dışlanma ortamından kurtulması da projenin amaçları ve beklenen sonuçları arasındadır.

Proje, Ajansımız önderliğinde Afyonkarahisar, Kütahya ve Uşak Belediyelerinin ortaklığıyla yürütülecektir. Bunun yanı sıra Manisa'dan Yunusemre Belediyesi, TR33 Bölgesi illeri Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlükleri projenin iştirakçileri arasındadır.

### **ERASMUS+ Programı**

#### **“Are Youth Ready?” Projesi**

Türkiye Ulusal Ajans Başkanlığı'nın sözleşme makamı olduğu Erasmus+ Programı kapsamında desteklenen faaliyetler temel olarak 3 Ana Eylem (Key Action, KA) ve 2 Özel Eylem altında toplanmaktadır. KA2/Yenilik ve İyi Uygulamaların Değişimi İçin İşbirliği Ana Eylemi ve Gençlik İçin Stratejik Ortaklıklar Eylem Türü kapsamında ilgili projeye başvuruda bulunulmuştur.

Proje kapsamında; TR33 Bölgesi'nde yer alan Valilikler başta olmak üzere kamu kurumları, özel sektör ve STK'ların AB projeleri geliştirmeleri konusunda kapasitelerinin artırılması, bölgesel çapta iş birliği içinde çalışacak proje ekiplerinin oluşturulması, kurumlara AB ve gençlik projeleri konusunda uzman kadro yetiştirmelerine katkı sağlanması, kurumların gençlik alanında geliştirdiği AB projeleri sayısının artırılması ve kalitesinin yükseltilmesi, AB projeleri konusunda yurt dışı ortaklıklarının geliştirilmesi ve iş birliğinin artırılması, AB'de gençlik projeleri konusundaki iyi uygulamaların ülkemize getirilmesi hedeflenmiştir.

01.10.2015 tarihinde başvurusu yapılan proje başarılı bulunmasına rağmen ilgili fon bütçesinin yetersizliği nedeniyle desteklenmemiştir. Proje üzerinde gerekli revize çalışmaları yapılarak 2016 yılı içinde tekrar başvuru yapılması öngörülmektedir.

#### **“Gençler Kariyer Yolunda, Karar Alıcılar Hep Yanında” Projesi**

KA3/Politika Reformuna Destek Ana Eylemi ve Gençler ile Politika Yapıcılar Arasında Diyalog Eylem Türü kapsamında ilgili projeye başvuruda bulunulmuştur.

Bu projeye; Bölge illeri üniversitelerinde eğitim almakta olan öğrencilerin mezuniyetleri sonrasında Bölgenin iş gücü sermayesine yönlendirilmeleri, Bölgedeki karar alıcılarla bir araya gelerek Bölgesel Kalkınma Planı'nın uygulanmasına katkı sağlamaları, Bölge illeri hakkında bilgi ve farkındalık sahibi olmaları, üniversite sonrası iş hayatlarında sektörleri tanımaları, kariyerlerini planlayabilmeleri unsurları amaçlanmıştır. Bölgesel politikaların geliştirilmesi ve uygulanmasında gençlerin karar alma mekanizmalarına dâhil edilmesi, gençlerle beraber üniversite-sanayi iş birliğinin sağlanması, işverenlerin gençlerin taleplerini anlayarak kalifiye personel istihdam oranlarının artırılması da amaçlanan diğer unsurlardır.

01.10.2015 tarihinde başvurusu yapılan “Gençler Kariyer Yolunda, Karar Alıcılar Hep Yanında” projesi, yapılan değerlendirmeler sonucu destek almaya hak kazanmıştır. Projenin bütçesi yaklaşık olarak 30.000 € olup proje yerel ortakları; TR33 Bölgesi İlleri Üniversiteleri, TR33 Bölgesi İlleri Merkez Ticaret ve Sanayi Odaları'dır.

### “Türkiye ve AB Arasında Sağlık Turizmi Köprüsü” Projesi

KA2/Yenilik ve İyi Uygulamaların Değişimi İçin İşbirliği Ana Eylem Yetişkin Eğitimi İçin Stratejik Ortaklıklar Eylem Türü kapsamında ilgili proje başvurusu yapılmıştır.

TR33 Bölgesi geniş çaplı jeotermal kaynakları sayesinde sağlık turizminde birçok alternatife sahiptir. Sağlık turizmi sektöründeki turizm altyapısı kadar hizmet kalitesinin öneminden dolayı, bu proje AB ülkelerindeki sağlık turizmi sektörü modellerindeki kontrol mekanizmalarının uygulanması ve hizmet kalitesi alanlarında yenilikçilik ve iyi uygulamaların transferine odaklanmıştır.

Proje kapsamında; Bölgedeki sağlık turizmi alanında çalışan kamu-özel sektör kurum ve kuruluşlarının kapasitelerinin artırılması, sağlık turizmindeki hizmet ve kontrol mekanizması modelleri açısından eğitimciler, kamu yetkilileri, kâr amacı gütmeyen kurumlar ve özel sektör kuruluşları arasında yerel, bölgesel ve uluslararası bir network oluşturulması, AB ülkelerinde sağlık turizmi kapsamında yürütülen hizmet kalitesi ve kontrol mekanizmaları uygulamaları alanında yenilikçi ve üstün uygulamaların transfer edilmesi hedeflenmiştir.

01.04.2015 tarihinde başvurusu yapılan proje desteklenmeye hak kazanamamıştır.

### “AB’den İyi Uygulamaların Transferiyle Organik Tarımın Gelişimi” Projesi

KA2/Yenilik ve İyi Uygulamaların Değişimi İçin İşbirliği Ana Eylem, Yetişkin Eğitimi İçin Stratejik Ortaklıklar Eylem Türü kapsamında ilgili proje başvurusu yapılmıştır.

Proje kapsamında; organik tarımın AB standartlarındaki potansiyelinin ülkemizde uygulanabilirliğinin geliştirilmesi, Manisa’da ve Bölge’de verimliliği artırıcı ve yüksek kaliteli ürün işleme tekniklerinin geliştirilmesi, Bölge’de ve Türkiye’de organik tarımla uğraşan kesimin kapasitesinin AB Üretim Standartları ile ilgili geliştirilen video tabanlı eğitim metotları ve materyalleriyle geliştirilmesi, AB ülkelerinde uygulanan organik tarım uygulama ve pazarlama süreçleri ile ilgili iyi ve yenilikçi uygulamaların Bölgeye transferinin sağlanması amaçlanmıştır.

Söz konusu projenin başvurusu 30.03.2015 tarihinde gerçekleştirilmiş olup desteklenmeye hak kazanamamıştır.

### **Sivil Toplum Diyalogu Programı**

Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı Merkezi Finans ve İhale Birimi (MFİB) tarafından yürütülen “AB ve Türkiye arasında Sivil Toplum Diyalogu-IV, Bölgesel Politika ve Yapısal Araçların Koordinasyonu Hibe Programı’na” Ajansımız tarafından “TR33 Region is Developing through Sustainable Network and Dialogue between Turkish and EU Stakeholders” projesiyle başvuru yapılmıştır.

Programa yapılacak başvuru için proje geliştirme hazırlıklarına Mart ayında başlanmıştır. Bu kapsamda, 08.05.2015 tarihinde AB Bakanlığı tarafından düzenlenen “Sivil Toplum Diyalogu Bilgilendirme Toplantısı”na Ajans olarak katılım sağlanmıştır.

Hırvatistan’dan Vukovar-Srjem County Development Agency (HRAST)’ın ortak başvuru sahibi ve Bosna-Hersek’ten Northeast Regional Development Association (NERDA)’nın iştirakçi olarak yer aldığı projede bu ülkelerle karşılıklı ziyaretler ve çalıştaylar düzenlenerek hâlihazırda kurulmakta olan iş birliği ağlarının geliştirilmesi amaçlanmıştır.

“TR33 Region is Developing through Sustainable Network and Dialogue between Turkish and EU Stakeholders” (TR33 Bölgesi, Türk ve Avrupalı Paydaşlar Arasındaki Sürdürülebilir Ağlar ve Diyaloglar Aracılığıyla Gelişiyor) adlı proje kapsamında Ajansımız bünyesinde bir “Bölgesel Planlama ve Proje Geliştirme Merkezi” kurulması hedeflenmiştir. 01.06.2015 tarihinde Ankara’da, başvuru öncesi son revizyon toplantısı gerçekleştirilmiştir.

Projenin 05.06.2015 tarihinde başvurusu gerçekleştirilmiş olup proje, sınır puanı geçmesine rağmen, bütçe kısıtı sebebiyle ön eleme aşamasını geçememiştir.

### **UFUK 2020 (Horizon) Programı**

2014-2020 yılları arasında uygulanacak olan Ufuk 2020 (Horizon 2020) Programının toplam bütçesi yaklaşık 80 Milyar Avro civarındadır.

Bilimsel Mükemmeliyet, Endüstriyel Liderlik ve Toplumsal Sorunlara Çözümler gibi alt başlıklara ayrılan programa başvurular önümüzdeki yedi yıl boyunca yapılabilecektir. Program genel olarak Ar-Ge ve Yenilik (İnovasyon) projelerine destek vererek üniversite, sanayi ve diğer kurumların iş birliğini teşvik etmektedir.

Program hakkında bilgi edinme ve farkındalık yaratma çalışmalarına sene başından itibaren başlanmış olup ilk olarak 28.01.2015 tarihinde Kütahya Ticaret ve Sanayi Odasında gerçekleştirilen ve Afyonkarahisar, Kütahya, Manisa ve Uşak Ticaret Sanayi Odalarından temsilcilerin katıldığı “AB Fonları” konulu toplantıda Ufuk 2020 Programı hakkında genel bilgilendirme yapılmıştır. Ayrıca Şubat ve Mart aylarında Kütahya İl Özel İdaresi ile Ufuk 2020 fonlarının kullanımı ve Bölgede farkındalık yaratma konularında istişare toplantıları gerçekleştirilmiştir.

Bölgede farkındalığın artırılması ve Ufuk 2020 Programı hakkında daha detaylı bilgilendirmenin yapılması için 18-19.06.2015 tarihlerinde Ajansımız Genel Sekreterlik binasında AB Ufuk 2020 Programı konusunda eğitimler gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda, TR33 Bölgesi’nde yer alan Valilikler, Belediyeler, İl Özel İdareleri, Ticaret ve Sanayi Odaları ve Üniversitelerden gelen temsilcilere Ufuk 2020 Programı hakkında eğitim verilmiştir.

29.12.2015 tarihinde Horizon 2020 fonu ile yapılması düşünülen biyogaz tesisi çalışmalarını görüşmek üzere Bölgemizdeki ilgili kurumlara ziyaret gerçekleştirilmiştir. Aynı tarihte SEAS Ar-Ge Müdürlüğü’nden Horizon 2020 ve Smart City projeleri hakkında bilgi alınmıştır.

#### ***C.2.1.4.2. Uluslararası Ağların ve İş Birliğinin Geliştirilmesi***

### **NERDA ile İş Birliği Protokolü İmzalanması**

Ajansımız ile NERDA arasındaki ilk temaslar Bosna Hersek ile İlişkileri Geliştirme Merkezi Vakfı (BİGMEV) aracılığıyla 2014 yılı içerisinde başlamıştır. BİGMEV temsilcilerinin 2015 Şubat ayında Ajansımıza gerçekleştirdikleri ziyaret ile ileriye dönük geliştirilecek ortaklık çalışmalarının temeli hakkında istişarelerde bulunulmuştur. Ayrıca BİGMEV temsilcileri ile birlikte Kütahya Ticaret ve Sanayi Odası (KUTSO) ile Kütahya Ticaret Borsası’na tanışma ve işbirliği amaçlı ziyaretler gerçekleştirilmiştir.

18 Mayıs 2015 tarihinde ise Ajansımız Genel Sekreteri Yusuf Balcı önderliğinde Bosna’ya giden heyet, yüz yüze temasların ardından iki Ajans arasında ileriye dönük işbirliği ve ortaklıkların geliştirilmesi amacıyla İşbirliği Protokolü imzalamıştır.

Protokol ile hâlihazırda AB fonlarına yönelik ortaklaşa proje hazırlayan taraflar, bundan sonraki süreçte de işbirliğinin artırılmasını ve iki bölge arasında ortak proje geliştirme kültürünün oluşturulmasını hedeflemektedirler. Ajanslar arasındaki işbirliğinin yanında özel sektör firmaları arasında ortaklıklar, yatırım anlaşmaları ve ticaret hacminin geliştirilmesi de orta ve uzun vadeli hedefler arasında yer almaktadır.

20-22 Ekim 2015 tarihlerinde Ajansımız Genel Sekreteri Yusuf Balcı önderliğinde AB Komisyonu tarafından Lizbon'da düzenlenen 'Horizon 2020 ICT' konferansına katılım gerçekleştirilmiştir. Ziyaret kapsamında öncelikle AB Komisyonu tarafından düzenlenen "Horizon 2020 ICT" konferansına katılım sağlanmıştır. Üç gün boyunca oturumlara katılım sağlanarak ajans personelinin Horizon 2020 programına ilişkin tecrübe kazanması ve programa ilişkin farkındalığın artırılması amaçlanmıştır. Buna ek olarak Lizbon Kalkınma Ajansı ve Portekiz AB Fonları Koordinasyon Kurumu ile bir araya gelerek görüşmeler düzenlenmiştir. Lizbon Kalkınma Ajansı ile uzun vadeli bir ortaklık başlatmak amacıyla bir İyi Niyet Anlaşması imzalanması yönünde ön görüşmeler yapılmıştır. Portekiz AB Fonları Koordinasyon Kurumu ile yapılan görüşmelerde ise ilgili kurumun AB hibelerini yürütme hususundaki tecrübelerinden faydalanılması hedeflenmiştir.

#### **C.2.1.4.3. Katılım Sağlanan Toplantı ve Organizasyonlar**

16 Şubat 2015 tarihinde Ankara'da, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığında gerçekleştirilen IPA fonları toplantısına katılım sağlanmış, muhtemel proje fikirleri istişare edilmiştir. Bölgede gerçekleştirilebilecek proje konularının istişare edildiği toplantıda program hakkında da genel bilgilendirmelerde bulunulmuştur. 25 Nisan 2015 tarihinde Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nda gerçekleştirilen toplantıda ise Rekabetçilik ve Yenilik Sektörler Operasyonel Programı'na ilişkin Bakanlık ile istişarelerde bulunulmuştur. Programın bir önceki programdan farkları, başvuru yapabilecek bölgeler ve kurumlar ile TR33 Bölgesi'nde gerçekleştirilebilecek proje konuları üzerinde fikir alışverişinde bulunulmuştur. Program kapsamında hibe çağrısına çıkılmasıyla birlikte Ajans tarafından başvuruda bulunulması planlanmaktadır.

Bölgede uygulanması planlanan güdümlü projelere ilişkin 2015 yılı Mart ayında Kalkınma Bakanlığı'nda bir toplantı gerçekleştirilmiş ve güdümlü proje konuları üzerinde istişarelerde bulunulmuştur. Daha sonra 07 Mayıs 2015 tarihinde Kalkınma Bakanlığı'nda gerçekleştirilen toplantıda ise Afyonkarahisar'da gerçekleştirilmesi planlanan "Mermerde Yüksek Verim, Yüksek Katma Değer Projesi" hakkında görüşmeler yapılmıştır. Proje özeti, bütçesi ve faaliyetlerinin görüşüldüğü toplantıda bir sonraki toplantıda tekrar gündeme getirilmek üzere proje revizyonları değerlendirilmiştir.

01 Haziran 2015 tarihinde AB Bakanlığı ile mevcut ve planlanan proje başvurularına ilişkin istişare toplantısı gerçekleştirilmiştir. Bölgede gerek Ajans tarafından başvuru yapılacak gerekse diğer kurumların yapabileceği başvuruları yönlendirmek ve ilgili kurumlara başvurularında destek olmak üzere AB Bakanlığı Proje Uygulama Başkanlığı'nda gerçekleştirilen toplantıda, bugüne kadar Ajans tarafından yürütülen AB Fonları kapsamındaki çalışmalar değerlendirilmiştir. Yapılan değerlendirmeler sonucunda Ajans tarafından bundan sonraki süreçte yapılması gerekli çalışmalar ve uygulanacak yöntemler hakkında da istişarelerde bulunulmuştur.

10-11 Haziran 2015 AB Komisyonu ile Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı tarafından yürütülmekte olan IPARD I uygulamalarının ikinci fazında yer alan LEADER tedbirinin başlangıç toplantısına katılım sağlanmıştır. Türkiye genelinden çok sayıda kurumun katılım sağladığı



toplantıda IPARD Programı hakkında genel bilgilendirme, Yerel Kalkınmada Yeni Model Arayışları ve LEADER Yaklaşımı hakkında genel bilgilendirmeler yapılmıştır. Toplantıda ayrıca daha önceki yıllarda uygulanan örnek çalışmalar hakkında da sunumlar yapılmış ve bundan sonraki süreçte yapılması gereken çalışmalara dair istişarelerde bulunulmuştur.

16 Haziran 2015 İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı (IKGOP) 16. Sektörel İzleme Komitesi Toplantısı'na katılım sağlanmıştır. Program otoritesi Başkanı ve AB Komisyon temsilcisinin açılış konuşmalarıyla başlayan toplantıda, bir önceki İzleme Komitesi Toplantı tutanakları onaylanmıştır. Fon Kullanımı, n+3 Fon Kaybı Riski ve Sektörel Yıllık Rapor 2014 (Eğitim Öncelik Eksenli Değerlendirme Raporu) gibi konular görüşülmüş olup ihale ve hibe süreçleri ile hazırlık süreci devam eden operasyonlar hakkında bilgi alınmıştır.

19 Ağustos 2015 tarihinde BİGMEV temsilcilerinin Bölgedeki kurum ziyaretlerinde kendilerine eşlik edilmiş ve destek sağlanmıştır.

16 Eylül 2015 tarihinde TÜBİTAK tarafından gerçekleştirilen "Ufuk 2020 Programı Kalkınma Ajansları Çalıştayı"na katılım sağlanmıştır.

Erasmus+ Programı Ana Eylem 2 ve Ana Eylem 3 bileşenlerine yönelik proje hazırlıkları kapsamında 18 Eylül 2015 tarihinde AB Bakanlığı'nda proje değerlendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir.

7 Kasım 2015 tarihinde Uşak ilinde Uşak Deri (Karma) OSB geri dönüşüm ve elektrik üretimi tesisinin yapımı için proje destek çalışmaları hakkında görüşülmüştür. Bu bağlamda 18 ve 23 Kasım 2015 tarihlerinde de ziyaret düzenlenmiştir. 7 Kasım 2015 tarihinde Uşak Üniversitesi'nin çalışmalarını yürüttüğü İKGOP projesi için de görüşme gerçekleştirilmiştir.

9-10 Kasım 2015 tarihinde proje geliştirme çalışmaları konusunda görüşmeler yapmak üzere Manisa'da Valilik AB ve Dış İlişkiler Birimi, CBÜ, MTSO, Yunus Emre Belediyesi ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

27 Kasım 2015 tarihinde Afyonkarahisar İncehisar Mermer İhtisas OSB Müdürlüğü'nde proje çalışmaları kapsamında yapılacak faaliyetleri değerlendirmek amacıyla düzenlenen toplantıya katılım sağlanmıştır.

30 Kasım 2015 tarihinde Kütahya ilinde Kamu Hastaneleri Birliği Genel Sekreterliği ile proje geliştirme faaliyetleri kapsamında görüşme gerçekleştirilmiştir.

03 Aralık 2015 tarihinde İzmir Valiliği bünyesindeki AB ve Dış İlişkiler Bürosu'nda ÇSGB'nin kurmuş olduğu Yardım Masası ile "Güçlü Kadınlar, Güçlü Bölge" sosyal içerme projemizin tam başvuru formunun doldurulmasına ilişkin görüşme gerçekleştirilmiştir.

08 Aralık 2015 tarihinde CBU Müh. Fak. Dekanlığı'na ve Manisa Valiliği AB Projeler Koordinatörlüğü'ne uluslararası fonlar hakkında istişare amaçlı ziyaret gerçekleştirilmiştir.

10 Aralık 2015 tarihinde İncehisar OSB GÜdümlü Projesi faaliyeti kapsamında Kalkınma Bakanlığı'na ziyaret gerçekleştirilmiştir.

15 Aralık 2015 tarihinde İncehisar Mermer İhtisas OSB heyeti ile güdümlü proje faaliyeti için Ajans hizmet binasında toplantı gerçekleştirilmiştir.

15 Aralık 2015 tarihinde CBÜ heyeti ile İnovasyon Merkezi proje önerisi için Ajans'ta toplantı gerçekleştirilmiştir.



18 Aralık 2015 tarihinde Anadolu Üniversitesi ARİNKOM Teknoloji Transfer Ofisi organizasyonu ile TEYDEB projesi hazırlama ve proje destek kararı sonrası süreçler hakkında bilgilendirmeler içeren “Proje Yazmaya Çeyrek Kala – Endüstriyel Araştırma ve Teknoloji Geliştirmede Üniversite-Sektör İş Birliği ve TÜBİTAK Destekleri Toplantısı”na katılım gerçekleştirilmiştir.

28 Aralık 2015 tarihinde Manisa Valiliği AB Projeler Koordinatörlüğü ile AB projelerine dair istişareler gerçekleştirilmiştir. Manisa ilinde “Sivil Toplum Diyalogu Yüksek Standartlar; AB Yolu’nda Manisa Projesi’ kapsamında düzenlenen ‘Yerel Yönetimler’ paneline katılım sağlanmıştır.

### C.2.1.5. Program Yönetimi Birimi Faaliyetleri

#### C.2.1.5.1. Proje Teklif Çağruları

#### **2015 Yılı Proje Teklif Çağruları (SAREP ve SOBEP)**

19.02.2015 tarihinde Kütahya’da Ajans hizmet binasında gerçekleştirilen açılış toplantısı ile Sanayide Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Mali Destek Programı (SAREP) ile Sosyal Kalkınma ve Beşeri Gelişme Altyapı Mali Destek Programı (SOBEP) ilan edilmiş ve 2015 Yılı Proje Teklif Çağrısı (2015 PTÇ) süreci başlatılmıştır.

SAREP kapsamında imalat sanayisinde faaliyet gösteren küçük ve orta büyüklükteki işletme (KOBİ)’lerin Ar-Ge, inovasyon, markalaşma ve kalite standardizasyonunun geliştirilmesine yönelik projeleri için 20 milyon TL; SOBEP kapsamında kar amacı gütmeyen kurum ve kuruluşların sosyal altyapıya yönelik projeleri için 10 milyon TL kaynak tahsis edilmiştir. Buna göre, 2015 PTÇ’ler kapsamında toplam 30 milyon TL mali kaynak ayrılmıştır.

**Tablo 20 – SAREP ve SOBEP Faaliyet Takvimi**

#	Faaliyet Adı	Gerçekleşme Tarihleri
1	Proje Kabulleri İçin Son Tarih (KAYS)	03.05.2015
2	Proje Kabulleri İçin Son Tarih (Matbu)	08.05.2015
3	Projelerin Ön İncelemesi	11.05.2015 – 26.05.2015
4	Projelerin Teknik ve Mali Açından Değerlendirilmesi	25.05.2015 – 19.06.2015
5	GS Bütçe İncelemesi ve YK Onayı	22.06.2015 – 29.07.2015
6	Değerlendirme Sonuçlarının Kamuoyuna Duyurulması	31.07.2015
7	Sözleşmelerin İmzalanması	11.08.2015 – 31.12.2015

Programlar kapsamında, TR33 Bölgesi’nin il merkezlerinde ve bazı ilçelerinde 23-27 Şubat 2015 tarihleri arasında toplam 1.643 kişinin katılım sağladığı 18 bilgilendirme toplantısı düzenlenmiştir.

**Tablo 21 – Bilgilendirme Toplantılarına Katılanların İlçelere Göre Dağılımı**

Afyonkarahisar		Kütahya		Manisa		Uşak	
Merkez	201	Merkez	212	Şehzadeler	169	Merkez	114
Çay	111	Emet	41	Ahmetli	97	Karahallı	43
Dinar	66	Gediz	51	Akhisar	57	Ulubey	40
Emirdağ	22	Simav	76	Demirci	155		
Sandıklı	58	Tavşanlı	62	Kula	68		
<b>Toplam</b>	<b>458</b>	<b>Toplam</b>	<b>442</b>	<b>Toplam</b>	<b>546</b>	<b>Toplam</b>	<b>197</b>

Yukarıdaki veriler ışığında, il ve ilçe merkezlerinin toplamı birlikte değerlendirildiğinde en çok katılımın 546 kişi ile Manisa'da; en az katılımın ise 197 kişi ile Uşak'ta olduğu gözlenmektedir. Merkez ilçeler bazında toplantılara en çok katılım ise 212 kişi ile Kütahya'da; en az katılım ise 114 kişi ile Uşak'ta olmuştur. Ayrıca, ilçe düzeyinde en çok katılım 155 kişi ile Demirci'de; en az katılım ise 22 kişi ile Emirdağ'da gerçekleşmiştir.

**Tablo 22 – SAREP ve SOBEP Bilgilendirme Toplantıları**

#	İl	İlçe	Kapsanan İlçeler	Tarih	Toplantı Yeri
1	Afyonkarahisar	Merkez	İhsaniye, İscehisar, Sinanpaşa, Şuhut	23.02.2015	Afyonkarahisar Ticaret ve Sanayi Odası (ATSO)
2		Sandıklı	Hocalar, Kızılören	23.02.2015	Sandıklı Halk Eğitim Merkezi
3		Çay	Bolvadin, Çobanlar, Sultandağı	24.02.2015	Çay Halk Eğitim Merkezi
4		Emirdağ	Bayat	25.02.2015	Emirdağ Meslek Yüksekokulu
5		Dinar	Başmakçı, Dazkırı, Evciler	26.02.2015	Dinar Meslek Yüksekokulu
6	Kütahya	Simav	Pazarlar	24.02.2015	Simav Kaymakamlığı
7		Gediz	Şaphane	25.02.2015	Gediz Halk Eğitim Merkezi
8		Merkez	Altıntaş, Aslanapa, Çavdarhisar, Dumlupınar	26.02.2015	KUTSO
9		Emet	Hisarcık	27.02.2015	Emet Anadolu İmam Hatip Lisesi
10	Tavşanlı	Domanıç	27.02.2015	Tavşanlı Belediyesi Kültür Sarayı	
11	Manisa	Şehzadeler	Yunusemre, Saruhanlı	24.02.2015	Rum Mehmet Paşa Bedesteni
12		Ahmetli	Gölmarmara, Salihli, Turgutlu	25.02.2015	Ahmetli Şehit Hakkı Erdoğan Çok Programlı Anadolu Lisesi
13		Kula	Alaşehir, Sarıgöl, Selendi	25.02.2015	Kula Belediyesi Ek Hizmet Binası
14		Akhisar	Kırkağaç, Soma	26.02.2015	Akhisar Belediyesi Meclis Salonu
15		Demirci	Gördes, Köprübaşı	27.02.2015	Demirci Belediyesi Kültür Merkezi
16	Uşak	Merkez	Banaz	24.02.2015	Uşak Öğretmenevi
17		Karahallı	Sivaslı	26.02.2015	Karahallı Belediyesi Kültür Merkezi
18		Ulubey	Eşme	27.02.2015	Ulubey Halk Eğitim Merkezi

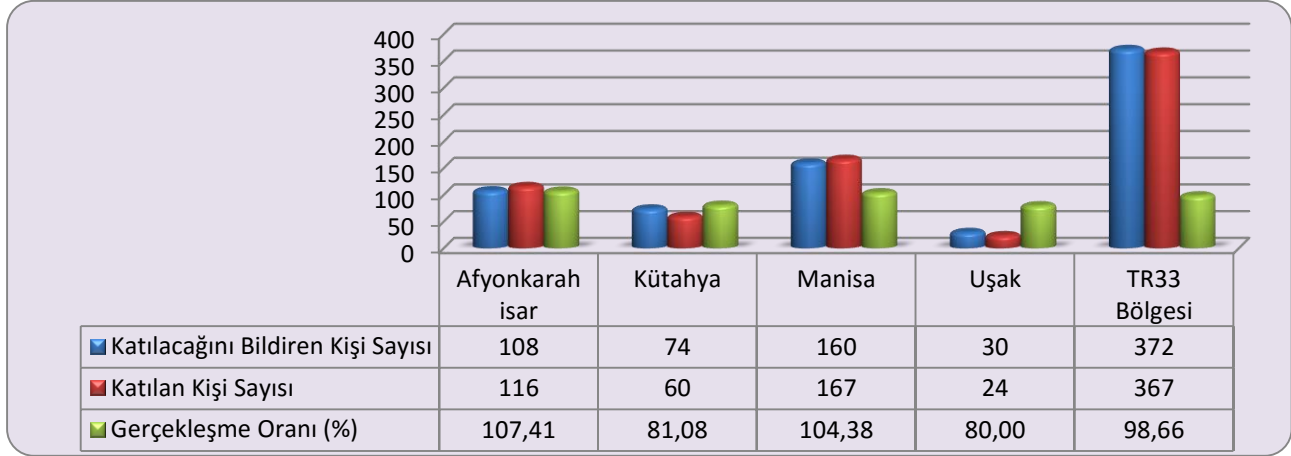
Toplantılarda her bir katılımcıya aşağıdaki dokümanlar sunulmuştur:

- SAREP ve SOBEP Başvuru Rehberleri
- Zafer Kalkınma Ajansı Kalemleri
- Yardımcı Kaynaklar
  - ✓ Destekleyici Belge Şablonları
  - ✓ Başvuru Formu Şablonu ve Proje Bütçesi Hazırlama Tablosu
  - ✓ Performans Göstergeleri ve Başvuru Belgeleri Kontrol Listesi
  - ✓ KAYS Eğitim Kılavuzları ve Videoları
  - ✓ Proje Teklif Çağrısı Tip Sözleşme
  - ✓ Proje Uygulama Süreci Rehberleri

- ✓ İlgili Mevzuat
- ✓ Faydalı Belgeler (Onuncu Kalkınma Planı, TR33 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı, Avrupa 2020 Stratejisi vs.)

2015 Yılı Proje Teklif Çağrısı kapsamında, TR33 Bölgesi'nin il merkezlerinde ve bazı ilçelerinde 13-20 Mart 2015 tarihleri arasında toplam 367 kişinin katılım sağladığı 10 eğitim toplantısı düzenlenmiştir.

**Grafik 6 – Eğitim Toplantılarına Katılanların İllere Göre Dağılımı**



Buna göre, il ve ilçe merkezlerinin toplamı birlikte değerlendirildiğinde en çok katılım 167 kişi ile Manisa'da; en az katılım ise 24 kişi ile Uşak'ta gerçekleşmiştir.

**Tablo 21 – SAREP ve SOBEP Eğitim Toplantıları**

#	İl	İlçe	Tarih	Toplantı Yeri
1	Afyonkarahisar	Merkez – 1	13.03.2015	ATSO
2		Merkez – 2	16.03.2015	ATSO
3		Sandıklı	17.03.2015	Sandıklı Halk Eğitim Merkezi
4	Kütahya	Merkez – 1	13.03.2015	Ajans Hizmet Binası
5		Merkez – 2	17.03.2015	Ajans Hizmet Binası
6	Manisa	Merkez – 1	24.02.2015	Rum Mehmet Paşa Bedesteni
7		Merkez – 2	25.02.2015	Ahmetli Şehit Hakkı Erdoğan ÇPAL
8		Akhisar	25.02.2015	Kula Belediyesi Ek Hizmet Binası
9		Salihli	26.02.2015	Akhisar Belediyesi Meclis Salonu
10	Uşak	Merkez	24.02.2015	Uşak Öğretmenevi

Eğitim toplantılarında her bir katılımcıya aşağıdaki dokümanlar verilmiştir:

- Ajans Logolu Kalem
- Ajans Logolu Not Defteri

Eğitim toplantılarının tamamlanmasını müteakip Ajans internet sitesi üzerinden aşağıdaki dokümanlar paydaşların kullanımına sunulmuştur:

- 2015 PTÇ Eğitim Toplantısı Sunumu
- SAREP ve SOBEP Örnek Proje Kurguları
- SAREP ve SOBEP Örnek Faaliyet Planı
- SAREP ve SOBEP Proje Bütçesi Hazırlama ve Kontrol Tablosu

- SOBEP Örnek Proje Başvuru Formu Şablonu
- SOBEP Örnek Proje KAYS Başvuru Formu

Her bir eğitim toplantısına ilişkin olarak eğitimi veren uzmanlar tarafından bir rapor düzenlenmiştir. Ayrıca, eğitim toplantılarının sonunda katılımcılara eğitimi ve eğitimi veren uzman(lar)ı değerlendirebileceği bir form verilmiştir. Formların değerlendirilmesi neticesinde aşağıdaki sonuçlar ortaya çıkmıştır:

- ✓ Eğitim programına ilişkin genel memnuniyet oranı %88,09
- ✓ Eğitimi veren uzmanların performanslarına ilişkin genel memnuniyet oranı %94,23
- ✓ Eğitim toplantılarına ilişkin genel memnuniyet oranı %91,16 olmuştur.

SAREP ve SOBEP kapsamında potansiyel başvuru sahiplerine yardımcı olmak maksadıyla teknik yardım masaları kurulmuş; ayrıca programların başvuruya açık olduğu süre boyunca Ajansımıza e-posta ile gelen sorular derlenerek cevapları ile birlikte “Sıkça Sorulan Sorular” başlığı altında yayınlanmış ve kamuoyu ile paylaşılmıştır.

Programlar kapsamında Ajansımıza son teslim zamanı olan 08.05.2015 saat 18:00 itibarıyla toplam 220 proje ile başvuru yapılmıştır.

SAREP kapsamında sunulan 122 projenin ön inceleme süreci 11.05.2015 tarihinde başlamış olup 26.05.2015 tarihinde tamamlanmıştır. Bu süreç neticesinde 111 proje ön incelemede başarılı bulunup teknik ve mali değerlendirme sürecine geçmeye hak kazanmıştır.

SOBEP kapsamında sunulan 98 projenin ön inceleme süreci de 11.05.2015 tarihinde başlamış olup 26.05.2015 tarihinde tamamlanmıştır. Bu süreç neticesinde 88 proje ön incelemede başarılı bulunup teknik ve mali değerlendirme sürecine geçmeye hak kazanmıştır.

SAREP ve SOBEP kapsamında ön incelemeden geçen 199 projenin teknik ve mali değerlendirmesinin ilk aşamasında görev alacak bağımsız değerlendiricileri belirlemek için 05.03.2015 tarihinde ilana çıkmıştır. Ajans personelinden oluşan bir komisyon tarafından, ilgili mevzuatta belirtilen hükümler çerçevesinde seçilen değerlendiriciler 25.05.2015 tarihi itibarıyla çalışmalarına başlamış ve 03.06.2015 tarihinde değerlendirme süreci tamamlanmıştır. Teknik ve mali değerlendirmenin ilk basamağı olan bu süreçte 24 bağımsız değerlendirici görev almıştır.

Proje sahiplerine 05-12.06.2015 tarihleri arasında Ajans personeli tarafından ön izleme ziyareti yapılmıştır. Ön izleme ziyaretlerine PYB personelinin tamamı katılmış; İDB ve YDO personelinden de yardım alınmıştır. Ajans uzmanları 51 ön izleme ziyareti gerçekleştirmiştir.

Teknik ve mali değerlendirmenin ikinci aşaması olan değerlendirme komitesinde görevlendirilmek üzere TR33 Bölgesi’nde yer alan çeşitli kamu kurumları/kuruluşları ve üniversiteler ile bazı merkezi kurumlardan üye talebinde bulunulmuştur. Kurumlar/kuruluşlar ve üniversiteler tarafından önerilen adaylar arasından değerlendirme komitesi üyeleri, ilgili mevzuatta belirtilen koşullar çerçevesinde Ajans personelinden oluşan bir komisyon tarafından belirlenmiştir. Her iki program için oluşturulan değerlendirme komitelerinde 5’er üye görev almış ve 15.06.2015 tarihinde başlayan süreç 19.06.2015 tarihinde tamamlanmıştır.

22.06.2015 – 24.07.2015 tarihleri arasında başarılı projelerin bütçe revizyonları gerçekleştirilmiş olup Asil ve Yedek Projeler Listesi 29.07.2015 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Söz konusu toplantıda SAREP kapsamında desteklenecek yeterli sayıda başarılı proje bulunmaması nedeniyle SAREP bütçesinden SOBEP bütçesine 4.007.000 TL bütçe transferi yapılmıştır.

Değerlendirme sonuçları 31.07.2015 tarihinde Ajans internet sitesi üzerinden kamuoyuna ilan edilmiş olup tüm başvuru sahiplerine proje sonuçlarına ilişkin ayrıca yazılı bildirimde bulunulmuştur. Sözleşme imzalama süreci 11.08.2015 tarihinde başlamış olup 31.12.2015 tarihi itibarıyla SOBEP kapsamında 1. yedek olan ve desteklenmeye hak kazanan proje dışında tüm projelerin başvuru sahipleri ile sözleşme imzalanmıştır.

**Tablo 22 – SAREP Proje İstatistikleri**

	Gelen	Başarılı Olan	Asil	Yedek	Sözleşme İmzalanana	Sözleşme Destek Miktarı (TL)	Sözleşme Eş Finansman Tutarı (TL)	Sözleşme Toplam Bütçesi (TL)
<b>Afyonkarahisar</b>	26	10	10	-	10	2.408.235	2.840.780	5.249.015
<b>Kütahya</b>	24	12	12	-	9	2.360.003	3.081.373	5.441.376
<b>Manisa</b>	59	25	25	-	20	7.300.626	9.482.672	16.783.298
<b>Uşak</b>	13	5	5	-	5	1.346.180	1.411.953	2.758.133
<b>TR33 Bölgesi</b>	<b>122</b>	<b>52</b>	<b>52</b>	<b>-</b>	<b>44</b>	<b>13.415.044</b>	<b>16.816.778</b>	<b>30.231.822</b>

**Tablo 23 – SOBEP Proje İstatistikleri**

	Gelen	Başarılı Olan	Asil	Yedek	Sözleşme İmzalanana	Sözleşme Destek Miktarı (TL)	Sözleşme Eş Finansman Tutarı (TL)	Sözleşme Toplam Bütçesi (TL)
<b>Afyonkarahisar</b>	33	9	4	5	4	2.975.626	5.216.946	8.192.572
<b>Kütahya</b>	17	7	3	4	3	2.798.148	2.554.926	5.353.074
<b>Manisa</b>	35	19	9	10	7	4.730.448	2.695.878	7.426.326
<b>Uşak</b>	13	5	4	1	4	2.857.426	3.667.379	6.524.805
<b>TR33 Bölgesi</b>	<b>98</b>	<b>40</b>	<b>20</b>	<b>20</b>	<b>18</b>	<b>13.361.648</b>	<b>14.135.129</b>	<b>27.496.777</b>

#### C.2.1.5.2. Doğrudan Faaliyet Destekleri

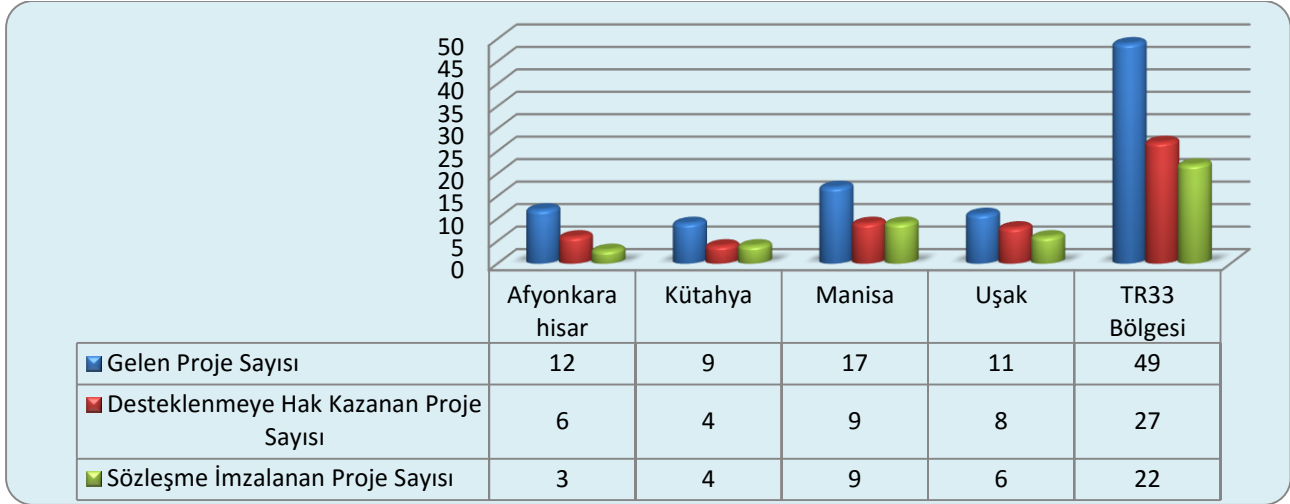
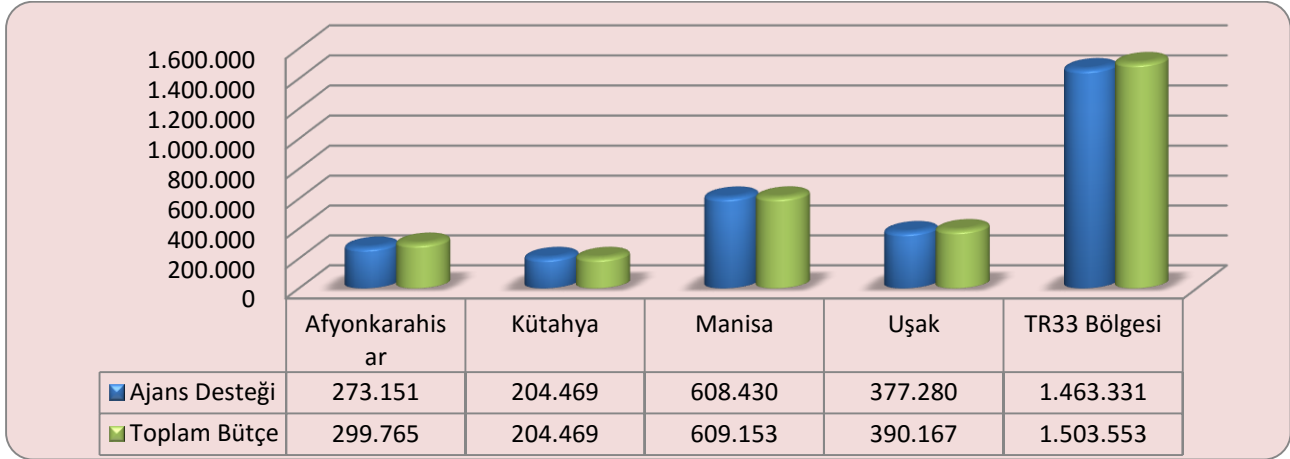
##### **2014 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı (2014 DFD)**

2014 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı (2014 DFD) 03.03.2014 tarihinde ilan edilmiş olup Program kapsamında tahsis edilen toplam mali kaynak tutarı 1.500.000 TL'dir.

2014 DFD Programı 9 dönem halinde uygulanmıştır. 8. Dönem kapsamında sözleşmeye davet edilen 2 projeye ait toplam sözleşme bütçeleri 124.150 TL, Ajans destek miktarı 101.750 TL olup 14.01.2015 tarihinde sözleşme imzalanmıştır. 9. dönem (2014DFD-09) kapsamında desteklenmeye hak kazanan 1 projenin sözleşme bütçesi 51.321 TL, Ajans destek miktarı 51.321 TL olup 04.02.2015 tarihinde sözleşme imzalanmıştır.

**Tablo 24 – 2014 DFD Faaliyet Takvimi**

#	Faaliyet Adı	Gerçekleşme Tarihleri
<b>1</b>	<b>8. Dönem Faaliyetler</b>	<b>14.01.2015</b>
<b>1.1</b>	<i>Sözleşme İmzalama</i>	<i>14.01.2015</i>
<b>2</b>	<b>9. Dönem Faaliyetler</b>	<b>18.12.2014 – 04.02.2015</b>
<b>2.1</b>	<i>Projelerin Değerlendirilmesi ve Sonuçların Kamuoyuna İlanı</i>	<i>18.12.2014 -16.01.2015</i>
<b>2.2</b>	<i>Sözleşme İmzalama</i>	<i>04.02.2015</i>

**Grafik 7 – 2014 DFD Proje İstatistikleri**

**Grafik 8 – 2014 DFD Programı Sözleşmede Yer Alan Proje Bütçesinin İller Bazında Dağılımı**


### **2015 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı (2015 DFD)**

2015 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı (2015 DFD) 01.09.2015 tarihinde ilan edilmiş olup tahsis edilen toplam mali kaynak tutarı 500.000 TL'dir. 2015 DFD 3 dönem halinde uygulanmıştır.

**Tablo 25 – 2015 DFD Proje İstatistikleri**

	Gelen*	Başarılı Olan**	Sözleşme İmzalanın ***	Sözleşme Destek Miktarı (TL)	Sözleşme Eş Finansman Tutarı (TL)	Sözleşme Toplam Bütçesi (TL)
<b>Afyonkarahisar</b>	8	5	-	-	-	-
<b>Kütahya</b>	4	3	-	-	-	-
<b>Manisa</b>	17	6	1	48.900	-	48.900
<b>Uşak</b>	5	2	1	50.000	1.990	51.990
<b>TR33 Bölgesi</b>	<b>34</b>	<b>16</b>	<b>2</b>	<b>98.900</b>	<b>1.990</b>	<b>100.890</b>

\* Gelen projelerden 3 tanesi geri çekildiğinden istatistiklere eklenmemiştir.

\*\* Başarılı olan projelerden 5 tanesi kaynak yetersizliği sebebiyle yedek olmuştur.

\*\*\* Desteklenmeye hak kazanan 11 projeden 9 tanesinin başvuru sahibi ile 2016 yılı içerisinde sözleşme imzalanacaktır.



### C.2.1.5.3. Teknik Destekler

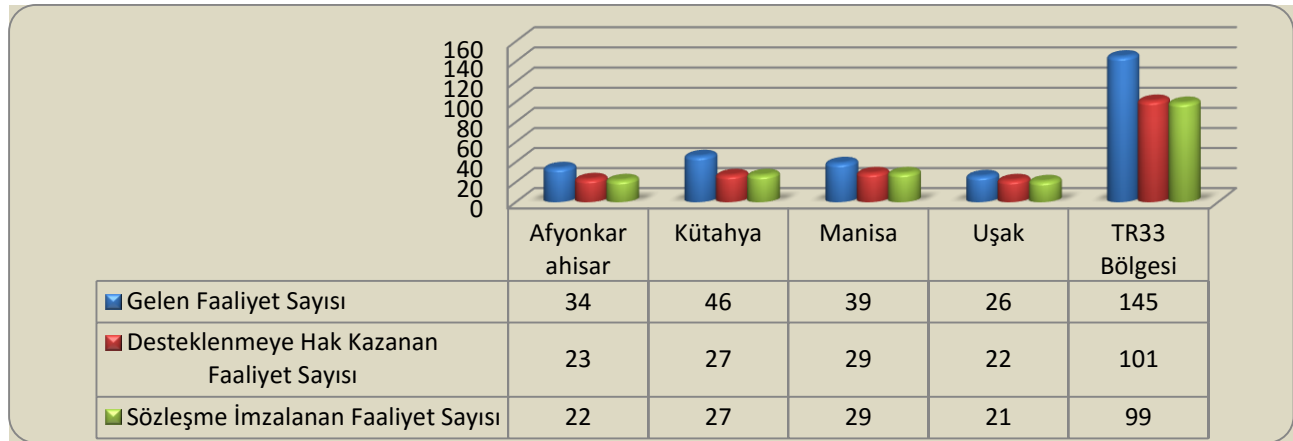
#### **2014 Yılı Teknik Destek Programı (2014 TD)**

2014 Yılı Teknik Destek Programı (2014 TD) 03.03.2014 tarihinde ilan edilmiş olup tahsis edilen toplam mali kaynak tutarı 750.000 TL'dir. 2014 Yılı TD Programı 5 dönem halinde uygulanmıştır. 2014 TD 5. dönem kapsamında alınan toplam 29 adet faaliyet teklifi 05.01.2015 – 06.02.2015 tarihleri arasında değerlendirilmiş ve 12 adedi desteklenmeye hak kazanmış olup sözleşme bedeli 70.989 TL olarak gerçekleşmiştir.

**Tablo 26 – 2014 TD Faaliyet Takvimi**

#	Faaliyet Adı	Gerçekleşme Tarihleri
<b>1</b>	<b>5. Dönem Faaliyetler</b>	<b>05.01.2015 – 24.04.2015</b>
<b>1.1</b>	<i>Projelerin Değerlendirilmesi ve Sonuçların Kamuoyuna İlanı</i>	<i>05.01.2015 – 06.02.2015</i>
<b>1.2</b>	<i>Sözleşme İmzalama</i>	<i>16.02.2015 – 24.04.2015</i>

**Grafik 9 – 2014 TD Programı İstatistikleri**



#### **2015 Yılı Teknik Destek Programı (2015 TD)**

2015 Yılı Teknik Destek Programı (2015 TD) 01.09.2015 tarihinde ilan edilmiş olup tahsis edilen toplam mali kaynak tutarı 300.000 TL'dir. 2015 TD 2 dönem halinde uygulanmıştır.

**Tablo 27 – 2015 TD Faaliyet İstatistikleri**

	Gelen	Başarılı Olan*	Sözleşme İmzalananan**
<b>Afyonkarahisar</b>	32	5	4
<b>Kütahya</b>	36	8	8
<b>Manisa</b>	58	8	8
<b>Uşak</b>	18	6	5
<b>TR33 Bölgesi</b>	<b>144</b>	<b>27</b>	<b>25</b>

\* 2. Dönem verileri dahil değildir.

\*\* 1. Dönemde başarılı olan 27 projeden 2 tanesinin başvuru sahibi ile 2016 yılı içerisinde sözleşme imzalanacaktır.

## C.2.1.6. İzleme ve Değerlendirme Birimi Faaliyetleri

### C.2.1.6.1. Proje Teklif Çağruları

Proje teklif çağruları çerçevesinde uygulanan mali destek projeleri, başvuru sahipleri ile sözleşme imzalanmasının akabinde İzleme ve Değerlendirme Birimi tarafından devralınarak uygulamaları takip edilmektedir. Bu kapsamda yararlanıcılarla sürekli olarak irtibata geçilmekte, ilk, düzenli ve anlık izleme ziyaretleri ile yerinde denetimler gerçekleştirilmekte, ortaya çıkan ihtiyaçlar doğrultusunda değişiklik talepleri değerlendirilerek gerekli işlemler yapılmakta ve sorun teşkil edecek durumlar ile ilgili yararlanıcılar uyarılmaktadır. Sözleşme imzasını müteakip avans niteliğinde ön ödemeler, akabinde yararlanıcılar tarafından gönderilen ara ve nihai raporlar incelenerek uygun maliyet karşılığı ara ve nihai ödemeler yararlanıcılara aktarılmaktadır.

### **Sosyal Altyapı Mali Destek Programı (SAMDP)**

2012 yılında ilan edilen SAMDP kapsamında 15 – 22.05.2013 tarihleri arasında sözleşmeler imzalanarak izleme ve değerlendirme aşamasına geçilmiştir. Program kapsamında sözleşmeye davet edilen 28 (yirmisekiz) başvuru sahibinden 25 (yirmibeş)'i ile sözleşme imzalanmış, 3 (üç) başvuru sahibi sözleşme imzalamaktan feragat etmiştir. Uygulama aşamasında 4 (dört) yararlanıcı fesih talebinde bulunmuş ve talepleri uygun görülerek projeler feshedilmiştir.

**Tablo 28 – SAMDP Projelerinin Sözleşme İstatistikleri**

İl	Sözleşmeye Bağlanan Proje Sayısı	Feshedilen Proje Sayısı	Tamamlanan Proje Sayısı	Devam Eden Proje Sayısı	İl Payları (%)
Afyonkarahisar	3	1	2	0	0
Kütahya	9	1	6	2	50
Manisa	6	2	4	0	0
Uşak	7	0	5	2	50
<b>Toplam</b>	<b>25</b>	<b>4</b>	<b>17</b>	<b>4</b>	<b>100</b>

SAMDP kapsamında 2015 yılında 2 (iki) ara rapor ve 9 (dokuz) nihai rapor onaylanarak toplamda 865.920 TL ödeme yapılmıştır. Uygulanan 21 (yirmibir) projeden 17 (onyedi) tanesi 2014 ve 2015 yıllarında tamamlanmıştır. Ödeme süreci devam eden 4 (dört) projenin 2016 yılının ilk yarısında tamamlanması öngörülmektedir.

**Tablo 29 – SAMDP Projelerinin 2015 Yılı Ödeme İstatistikleri**

İl	Ara Ödeme Tutarı (TL)	Nihai Ödeme Tutarı (TL)	Toplam Ödeme Tutarı (TL)	İl Payları (%)
Afyonkarahisar	0	0	0	-
Kütahya	0	258.705	258.705	30
Manisa	0	217.533	217.533	25
Uşak	223.545	166.137	389.682	45
<b>Toplam</b>	<b>223.545</b>	<b>642.375</b>	<b>865.920</b>	<b>100</b>

SAMDP kapsamında 2015 yılında toplam 5 (beş) adet izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.

**Tablo 30 – SAMDP Projelerinin 2015 Yılı İzleme Bilgileri**

İl	Yapılan İzleme Ziyareti Sayısı	Yapılan İzleme Ziyareti (%)
Afyonkarahisar	0	0
Kütahya	2	40
Manisa	2	40
Uşak	1	20
<b>Toplam</b>	<b>5</b>	<b>100</b>

2015 yılında SAMDP kapsamında 1 (bir) adet zeyilname talebinde bulunulmuştur. Zeyilname talebi reddedilmiştir.

**Tablo 31 – SAMDP Projelerinin 2015 Yılı Zeyilname Bilgileri**

İl	Gelen Zeyilname Sayısı	Onaylanan Zeyilname Sayısı	Reddedilen Zeyilname Sayısı	Gelen Zeyilname Oranı (%)
Afyonkarahisar	0	0	0	0
Kütahya	1	0	1	100
Manisa	0	0	0	0
Uşak	0	0	0	0
<b>Toplam</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>100</b>

SAMDP kapsamında 2015 yılında 1 (bir) adet Bildirim Mektubu alınmıştır. Gelen Bildirim Mektubu uygun görülerek onaylanmıştır.

**Tablo 32 – SAMDP Projelerinin 2015 Yılı Bildirim Mektubu Bilgileri**

İl	Gelen Bildirim Mektubu Sayısı	Onaylanan Bildirim Mektubu Sayısı	Uygun Bulunmayan Bildirim Mektubu Sayısı	Gelen Bildirim Mektubu Oranı (%)
Afyonkarahisar	0	0	0	0
Kütahya	1	1	0	100
Manisa	0	0	0	0
Uşak	0	0	0	0
<b>Toplam</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>100</b>

2016 yılının ilk yarısında proje sonrası değerlendirme raporlarının tamamlanmasının ardından programın kapatılması planlanmaktadır.

### **Turizm, Enerji ve Çevre Altyapı Mali Destek Programı (TEÇDP)**

2013 yılında ilan edilen TEÇDP kapsamında 09.06-17.11.2014 tarihleri arasında sözleşmeler imzalanarak izleme ve değerlendirme aşamasına geçilmiştir. Program kapsamında sözleşmeye davet edilen 31 (otuzbir) başvuru sahibi ile sözleşme imzalanmıştır. Uygulama aşamasında 2 (iki) yararlanıcı fesih talebinde bulunmuş ve talepleri uygun görülerek projeler feshedilmiştir.

**Tablo 33 – TEÇDP Projelerinin Sözleşme İstatistikleri**

İl	Sözleşmeye Bağlanan Proje Sayısı	Feshedilen Proje Sayısı	Tamamlanan Proje Sayısı	Devam Eden Proje Sayısı	İl Payları (%)
Afyonkarahisar	6	0	3	3	17
Kütahya	14	1	5	8	44
Manisa	6	1	2	3	17
Uşak	5	0	1	4	22
<b>Toplam</b>	<b>31</b>	<b>2</b>	<b>11</b>	<b>18</b>	<b>100</b>

TEÇDP kapsamında 2015 yılında Ajans'a sunulan 18 (onsekiz) ara rapor ve 10 (on) nihai rapor onaylanarak yararlanıcılara toplamda 3.568.201 TL ödeme yapılmıştır. Uygulanan 29 (yirmidokuz) projeden 11 (onbir) tanesi 2015 yılında tamamlanmıştır. Uygulama süreci devam eden 18 (onsekiz) projenin 2016 yılının ilk yarısında tamamlanması öngörülmektedir.

**Tablo 34 – TEÇDP Projelerinin 2015 Yılı Ödeme İstatistikleri**

İl	Ara Ödeme Tutarı (TL)	Nihai Ödeme Tutarı (TL)	Toplam Ödeme Tutarı (TL)	İl Payları (%)
Afyonkarahisar	488.630	171.087	659.717	18
Kütahya	480.864	790.702	1.271.566	36
Manisa	742.112	69.204	811.316	23
Uşak	677.338	148.264	825.602	23
<b>Toplam</b>	<b>2.388.944</b>	<b>1.179.257</b>	<b>3.568.201</b>	<b>100</b>

TEÇDP kapsamında 2015 yılında toplam 40 (kırk) adet izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.

**Tablo 35 – TEÇDP Projelerinin 2015 Yılı İzleme Bilgileri**

İl	Yapılan İzleme Ziyareti Sayısı	Yapılan İzleme Ziyareti (%)
Afyonkarahisar	4	10
Kütahya	25	63
Manisa	7	17
Uşak	4	10
<b>Toplam</b>	<b>40</b>	<b>100</b>

2015 yılında TEÇDP kapsamında 20 (yirmi) adet zeyilname talebinde bulunulmuş, bu taleplerden 18 (onsekiz) tanesi onaylanarak karşılıklı imza altına alınmış, 2 (iki) tanesi ise reddedilmiştir.

**Tablo 36 – TEÇDP Projelerinin 2015 Yılı Zeyilname Bilgileri**

İl	Gelen Zeyilname Sayısı	Onaylanan Zeyilname Sayısı	Reddedilen Zeyilname Sayısı	Gelen Zeyilname Oranı (%)
Afyonkarahisar	4	4	0	20
Kütahya	12	10	2	60
Manisa	4	4	0	20
Uşak	0	0	0	0
<b>Toplam</b>	<b>20</b>	<b>18</b>	<b>2</b>	<b>100</b>

TEÇDP kapsamında 2015 yılında 24 (yirmidört) adet bildirim mektubu alınmıştır. Gelen değişiklik taleplerinin tamamı uygun görülerek onaylanmıştır.

**Tablo 37 – TEÇDP Projelerinin 2015 Yılı Bildirim Mektubu Bilgileri**

İl	Gelen Bildirim Mektubu Sayısı	Onaylanan Bildirim Mektubu Sayısı	Uygun Bulunmayan Bildirim Mektubu Sayısı	Gelen Bildirim Mektubu Oranı (%)
Afyonkarahisar	-	-	-	-
Kütahya	16	16	-	66
Manisa	4	4	-	17
Uşak	4	4	-	17
<b>Toplam</b>	<b>24</b>	<b>24</b>	<b>-</b>	<b>100</b>

2016 yılının ilk yarısında proje sonrası değerlendirme raporlarının tamamlanmasının ardından programın kapatılması planlanmaktadır.

### **Rekabetçi KOBİ Mali Destek Programı (RKMDP)**

2013 yılında ilan edilen RKMDP kapsamında 30.05.2014 – 17.11.2015 tarihleri arasında sözleşmeler imzalanarak izleme ve değerlendirme aşamasına geçilmiştir. Program kapsamında sözleşmeye davet edilen 41 (kırkbir) başvuru sahibi ile sözleşme imzalanmıştır. Uygulama aşamasında 2 (iki) yararlanıcı fesih talebinde bulunmuş ve talepleri uygun görülerek projeler feshedilmiştir.

**Tablo 38 – RKMDP Projelerinin Sözleşme İstatistikleri**

İl	Sözleşmeye Bağlanan Proje Sayısı	Feshedilen Proje Sayısı	Tamamlanan Proje Sayısı	Devam Eden Proje Sayısı	İl Payları (%)
Afyonkarahisar	5	1	4	0	0
Kütahya	12	1	11	0	0
Manisa	16	0	16	0	0
Uşak	8	0	8	0	0
<b>Toplam</b>	<b>41</b>	<b>2</b>	<b>39</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

RKMDP kapsamında 2015 yılında Ajans'a sunulan 24 (yirmidört) ara rapor ve 39 (otuzdokuz) nihai rapor onaylanarak yararlanıcılara toplamda 6.466.956 TL ödeme yapılmıştır. Projelerin uygulaması 2015 yılında tamamlanmıştır.

**Tablo 39 – RKMDP Projelerinin 2015 Yılı Ödeme İstatistikleri**

İl	Ara Ödeme Tutarı (TL)	Nihai Ödeme Tutarı (TL)	Toplam Ödeme Tutarı (TL)	İl Payları (%)
Afyonkarahisar	373.000	242.873	615.873	10
Kütahya	905.000	1.108.838	2.013.838	31
Manisa	1.914.180	743.873	2.658.053	41
Uşak	466.992	712.200	1.179.192	18
<b>Toplam</b>	<b>3.659.172</b>	<b>2.807.784</b>	<b>6.466.956</b>	<b>100</b>

RKMDP kapsamında 2015 yılında toplam 52 (elliiki) adet izleme ziyareti yapılmıştır.

**Tablo 40 – RKMDP Projelerinin 2015 Yılı İzleme Bilgileri**

İl	Yapılan İzleme Ziyareti Sayısı	Yapılan İzleme Ziyareti (%)
Afyonkarahisar	4	6
Kütahya	19	37
Manisa	18	35
Uşak	11	22
<b>Toplam</b>	<b>52</b>	<b>100</b>

2015 yılında RKMDP kapsamında 11 (onbir) adet zeyilname talebinde bulunulmuş, bu taleplerin tamamı onaylanarak karşılıklı imza altına alınmıştır.

**Tablo 41 – RKMDP Projelerinin 2015 Yılı Zeyilname Bilgileri**

İl	Gelen Zeyilname Sayısı	Onaylanan Zeyilname Sayısı	Reddedilen Zeyilname Sayısı	Gelen Zeyilname Oranı (%)
Afyonkarahisar	1	1	0	9
Kütahya	0	0	0	0
Manisa	4	4	0	37
Uşak	6	6	0	54
<b>Toplam</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>0</b>	<b>100</b>

RKMDP kapsamında 2015 yılında 14 (ondört) adet bildirim mektubu alınmıştır. Gelen değişiklik taleplerinden 1 (bir) tanesi reddedilmiş, diğer taleplerin tamamı uygun görülerek onaylanmıştır.

**Tablo 42 – RKMDP Projelerinin 2015 Yılı Bildirim Mektubu Bilgileri**

İl	Gelen Bildirim Mektubu Sayısı	Onaylanan Bildirim Mektubu Sayısı	Uygun Bulunmayan Bildirim Mektubu Sayısı	Gelen Bildirim Mektubu Oranı (%)
Afyonkarahisar	1	1	0	7
Kütahya	6	5	1	43
Manisa	0	0	0	0
Uşak	7	7	0	50
<b>Toplam</b>	<b>14</b>	<b>13</b>	<b>1</b>	<b>100</b>

2016 yılının ilk yarısında proje sonrası değerlendirme raporlarının tamamlanmasının ardından programın kapatılması planlanmaktadır.

### **Sosyal Kalkınma ve Beşeri Gelişme Altyapı Mali Destek Programı (SOBEP)**

2015 yılında ilan edilen SOBEP kapsamında 06.09 – 26.10.2015 tarihleri arasında sözleşmeler imzalanarak izleme ve değerlendirme aşamasına geçilmiştir. Program kapsamında sözleşmeye davet edilen 21 (yirmibir) başvuru sahibinden 18 (onsekiz)'i ile sözleşme imzalanmış, 2 (iki) başvuru sahibi sözleşme imzalamaktan feragat etmiştir. Program kapsamında sözleşmeye davet edilmiş 1 (bir) adet başvuru sahibi ile 2016 yılında sözleşme imzalanması beklenmektedir.



**Tablo 43 – SOBEP Projelerinin Sözleşme İstatistikleri**

İl	Sözleşmeye Bağlanan Proje Sayısı	Feshedilen Proje Sayısı	Tamamlanan Proje Sayısı	Devam Eden Proje Sayısı	İl Payları (%)
Afyonkarahisar	4	0	0	4	22
Kütahya	3	0	0	3	17
Manisa	7	0	0	7	39
Uşak	4	0	0	4	22
<b>Toplam</b>	<b>18</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>18</b>	<b>100</b>

SOBEP kapsamında uygulaması devam eden 18 (onsekiz) proje ile Bölgemize 13.361.648 TL tutarında kaynak aktarılması ve toplamda 27.496.777 TL tutarında yatırım gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

**Tablo 44 – SOBEP Projelerinin Sözleşme Destek İstatistikleri**

İl	Destek Tutarı (TL)	Eş finansman Tutarı (TL)	Toplam (TL)	İl Payları (%)
Afyonkarahisar	2.975.626	5.216.946	8.192.571	30
Kütahya	2.798.148	2.554.926	5.353.074	19
Manisa	4.730.448	2.695.878	7.426.326	27
Uşak	2.857.426	3.667.379	6.524.805	24
<b>Toplam</b>	<b>13.361.648</b>	<b>14.135.129</b>	<b>27.496.777</b>	<b>100</b>

Sözleşme imzalanan 17 (onyedi) projenin ön ödemeleri 2015 yılı içerisinde, illerde yararlanıcılara gerçekleştirilen izleme ve eğitim ziyaretlerinin akabinde gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda yararlanıcılara toplam 2.710.648 TL ödeme gerçekleştirilmiştir.

**Tablo 45 – SOBEP Projelerinin 2015 Yılı Ödeme İstatistikleri**

İl	Ön Ödeme Tutarı (TL)	İl Payları (%)
Afyonkarahisar	430.202	16
Kütahya	762.871	28
Manisa	946.090	35
Uşak	571.485	21
<b>Toplam</b>	<b>2.710.648</b>	<b>100</b>

SOBEP kapsamında 2015 yılında toplam 18 (onsekiz) adet izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.

**Tablo 46 – SOBEP Projelerinin 2015 Yılı İzleme Bilgileri**

İl	Yapılan İzleme Ziyareti Sayısı	Yapılan İzleme Ziyareti (%)
Afyonkarahisar	4	22
Kütahya	3	17
Manisa	7	39
Uşak	4	22
<b>Toplam</b>	<b>18</b>	<b>100</b>

2015 yılında SOBEP kapsamında 2 (iki) adet zeyilname talebinde bulunulmuş olup talepler onaylanarak karşılıklı imza altına alınmıştır.

**Tablo 47 – SOBEP Projelerinin 2015 Yılı Zeyilname Bilgileri**

İl	Gelen Zeyilname Sayısı	Onaylanan Zeyilname Sayısı	Reddedilen Zeyilname Sayısı	Gelen Zeyilname Oranı (%)
Afyonkarahisar	0	0	0	0
Kütahya	0	0	0	0
Manisa	1	1	0	50
Uşak	1	1	0	50
<b>Toplam</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>100</b>

SOBEP kapsamında 2015 yılında 8 (sekiz) adet bildirim mektubu alınmıştır. Gelen değişiklik taleplerinin tamamı uygun görülerek onaylanmıştır.

**Tablo 48 – SOBEP Projelerinin 2015 Yılı Bildirim Mektubu Bilgileri**

İl	Gelen Bildirim Mektubu Sayısı	Onaylanan Bildirim Mektubu Sayısı	Uygun Bulunmayan Bildirim Mektubu Sayısı	Gelen Bildirim Mektubu Oranı (%)
Afyonkarahisar	1	1	0	13
Kütahya	0	0	0	0
Manisa	5	5	0	62
Uşak	2	2	0	25
<b>Toplam</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>100</b>

2017 yılının ilk yarısında proje sonrası değerlendirme raporlarının tamamlanmasının ardından programın kapatılması planlanmaktadır.

### **Sanayide Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Mali Destek Programı (SAREP)**

2015 yılında ilan edilen SAREP kapsamında 06.09.2015 tarihinde sözleşmeler imzalanarak izleme ve değerlendirme aşamasına geçilmiştir. Program kapsamında sözleşmeye davet edilen 52 (elliiki) başvuru sahibinden 44 (kırkdört)'ü ile sözleşme imzalanmış, 8 (sekiz) başvuru sahibi sözleşme imzalamaktan feragat etmiştir. Uygulama aşamasında 8 (sekiz) yararlanıcı fesih talebinde bulunmuş ve talepleri uygun görülerek projeler feshedilmiştir.

**Tablo 49 – SAREP Projelerinin Sözleşme İstatistikleri**

İl	Sözleşmeye Bağlanan Proje Sayısı	Feshedilen Proje Sayısı	Tamamlanan Proje Sayısı	Devam Eden Proje Sayısı	İl Payları (%)
Afyonkarahisar	10	1	0	9	25
Kütahya	9	1	0	8	22
Manisa	20	4	0	16	45
Uşak	5	2	0	3	8
<b>Toplam</b>	<b>44</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>36</b>	<b>100</b>

SAREP kapsamında uygulaması devam eden 36 (otuzaltı) proje ile Bölgemize 10.154.299 TL tutarında kaynak aktarılması ve toplamda 22.392.462 TL tutarında yatırım gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

**Tablo 50 – SAREP Projelerinin Sözleşme Destek İstatistikleri**

İl	Destek Tutarı (TL)	Eş finansman Tutarı (TL)	Toplam (TL)	İl Payları (%)
Afyonkarahisar	1.905.835	2.087.180	3.993.015	17
Kütahya	1.833.499	2.290.873	4.124.372	18
Manisa	5.636.538	7.015.910	12.652.448	57
Uşak	778.428	844.200	1.622.628	8
<b>Toplam</b>	<b>10.154.299</b>	<b>12.238.163</b>	<b>22.392.462</b>	<b>100</b>

Uygulaması devam eden 36 (otuzaltı) projenin ön ödemelerinin tamamı 2015 yılı içerisinde, illerde yararlanıcılara gerçekleştirilen izleme ve eğitim ziyaretlerinin akabinde gerçekleştirilmiştir. Ayrıca 2015 yılında Ajans'a sunulan 1 (bir) ara rapor onaylanarak ön ödemelerle birlikte yararlanıcılara toplam 2.375.604 TL ödeme gerçekleştirilmiştir.

**Tablo 51 – SAREP Projelerinin 2015 Yılı Ödeme İstatistikleri**

İl	Ön Ödeme Tutarı (TL)	Ara Ödeme Tutarı (TL)	Toplam Ödeme Tutarı (TL)	İl Payları (%)
Afyonkarahisar	406.493	110.000	516.493	22
Kütahya	509.867	0	509.867	21
Manisa	1.193.561	0	1.193.561	50
Uşak	155.686	0	155.686	7
<b>Toplam</b>	<b>2.265.607</b>	<b>110.000</b>	<b>2.375.604</b>	<b>100</b>

SAREP kapsamında 2015 yılında toplam 44 (kırk dört) adet izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.

**Tablo 52 – SAREP Projelerinin 2015 Yılı İzleme Bilgileri**

İl	Yapılan İzleme Ziyareti Sayısı	Yapılan İzleme Ziyareti (%)
Afyonkarahisar	10	23
Kütahya	9	20
Manisa	20	46
Uşak	5	11
<b>Toplam</b>	<b>44</b>	<b>100</b>

2015 yılında SAREP kapsamında 11 (onbir) adet zeyilname talebinde bulunulmuş olup talepler onaylanarak karşılıklı imza altına alınmıştır.

**Tablo 53 – SAREP Projelerinin 2015 Yılı Zeyilname Bilgileri**

İl	Gelen Zeyilname Sayısı	Onaylanan Zeyilname Sayısı	Reddedilen Zeyilname Sayısı	Gelen Zeyilname Oranı (%)
Afyonkarahisar	4	4	0	36
Kütahya	2	2	0	19
Manisa	4	4	0	36
Uşak	1	1	0	9
<b>Toplam</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>0</b>	<b>100</b>

SAREP kapsamında 2015 yılında 21 (yirmibir) adet bildirim mektubu alınmıştır. Gelen değişiklik taleplerinin tamamı uygun görülerek onaylanmıştır.

**Tablo 54 – SAREP Projelerinin 2015 Yılı Bildirim Mektubu Bilgileri**

İl	Gelen Bildirim Mektubu Sayısı	Onaylanan Bildirim Mektubu Sayısı	Uygun Bulunmayan Bildirim Mektubu Sayısı	Gelen Bildirim Mektubu Oranı (%)
Afyonkarahisar	4	4	0	18
Kütahya	5	5	0	27
Manisa	10	10	0	46
Uşak	2	2	0	9
<b>Toplam</b>	<b>21</b>	<b>21</b>	<b>0</b>	<b>100</b>

2016 yılının ikinci yarısında proje sonrası değerlendirme raporlarının tamamlanmasının ardından programın kapatılması planlanmaktadır.

#### **C.2.1.6.2. Doğrudan Faaliyet Destek Programları**

##### **2014 ve 2015 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programları (2014 – 2015 DFD)**

2014 DFD kapsamında desteklenmeye hak kazanan toplam 25 (yirmibeş) projeden 1 (bir) adedi fesih ile sonuçlanmış, 21 (yirmibir)'i ise 2015 yılında da devam etmiştir. 4 (dört)'ü Afyonkarahisar, 3 (üç)'ü Kütahya, 10 (on)'u Manisa ve 4 (dört)'ü Uşak illerinden gelmiş olan söz konusu projelerin nihai ödemeleri 2015 yılında tamamlanarak projeler sonlandırılmıştır.

2015 DFD kapsamında desteklenmeye hak kazanan projelerden Manisa'dan 1 (bir) ve Uşak'tan 1 (bir) proje sahibi ile 2015 yılı sonunda sözleşme imzalanmış olup 1 (bir) tanesinin ön ödemesi 2015 yılında gerçekleştirilmiştir. Devam eden program kapsamında, 2016 yılında sözleşmeleri imzalanan projeler izleme ve değerlendirme sürecine dahil edilecektir.

2014 ve 2015 DFD Programları kapsamında, 2015 yılı içerisinde gerçekleştirilen toplam ödeme tutarları, Afyonkarahisar için 110.055 TL, Kütahya için 43.286 TL, Manisa için 310.358 TL ve Uşak için 156.928 TL olmuştur.

**Tablo 55 – 2014 – 2015 DFD Projelerinin 2015 Yılı Ödeme İstatistikleri**

İl	Ön Ödeme Tutarı (TL)	Nihai Ödeme Tutarı (TL)	Toplam (TL)	İl Payları (%)
Afyonkarahisar	61.050	49.005	110.055	18
Kütahya	0	43.286	43.286	7
Manisa	151.368	158.990	310.358	50
Uşak	59.659	97.269	156.928	25
<b>Toplam</b>	<b>272.077</b>	<b>348.550</b>	<b>620.627</b>	<b>100</b>

#### **C.2.1.6.3. Teknik Destek Programları**

##### **2014 ve 2015 Yılı Teknik Destek Programı (2014 – 2015 TD)**

03.03.2014 tarihinde ilan edilen 2014 TD kapsamında 5 (beş) dönem boyunca başvurular alınmış olup projeler başarı ile gerçekleştirilmiştir. İlk 3 (üç) dönem ve 4. dönem faaliyetlerinin bir kısmı

2014 yılında tamamlanan 2014 TD programının 4. ve 5. dönem eğitim faaliyetleri, 05.01.2015 - 14.05.2015 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir.

**Tablo 56 – 2014 TD 4. – 5. Dönem Sözleşme Bilgileri**

İl	Desteklenen Başvuru Sayısı	Desteklenen Başvurularda İl Payı (%)
<b>Afyonkarahisar</b>	4	18
<b>Kütahya</b>	4	18
<b>Manisa</b>	5	23
<b>Uşak</b>	9	41
<b>Toplam</b>	<b>22</b>	<b>100</b>

2014 TD 4. ve 5. döneminde toplam 22 (yirmiiki) faaliyet desteklenmiştir. Faaliyetlerden 4 (dört) tanesi Afyonkarahisar, 4 (dört) tanesi Kütahya, 5 (beş) tanesi Manisa ve 9 (dokuz) tanesi Uşak ilindedir. Faaliyetlerin izlemeleri, diğer birimlerin ve yatırım destek ofislerinin desteğiyle gerçekleştirilmiş olup toplamda 5 (beş) adet izleme yapılmıştır.

4 (dört) il merkezi ve bu illere bağlı ilçelerde uygulanan ve toplamda 153 (yüzelliüç) gün süren eğitimler boyunca kurumsallaşma, proje yazma yürütme, kurumsal kapasite artırma, kişisel gelişim, dış ticaret ve teknik kapasite eğitimi faaliyetleri gibi pek çok faaliyet desteklenmiş, uygulamalar ve atölye çalışmaları ile eğitimlerin pekiştirilmesi sağlanmıştır. 2014 TD 4. ve 5. döneminde nihai raporların tamamlanmasını müteakip ödemeler gerçekleştirilmiştir.

2015 Yılı Teknik Destek Programı'nın 1. döneminde 26 (yirmialtı) adet projenin sözleşmesi imzalanarak izleme ve değerlendirme aşamasına gelinmiştir. Bu projelerden 4 (dört)'ü Afyonkarahisar'dan, 8 (sekiz)'i Kütahya'dan, 8 (sekiz)'i Manisa'dan ve 6 (altı)'sı Uşak'tan gelmiştir. Söz konusu projelerin izleme ve değerlendirme işlemlerinin 2016 Şubat sonuna kadar tamamlanması planlanmaktadır.

#### **C.2.1.6.4. Diğer Faaliyetler**

2011 yılında başlatılan ve 2013 yılında tamamlanan ODAK kapsamında sona eren projelerin, proje sonrası rutin ziyaretler gerçekleştirilerek proje sonrası denetim raporları hazırlanmıştır.

2012 yılında başlatılan ve 2014 yılında tamamlanan SKMDP kapsamında kapanışı yapılan projelerin teminat mektupları iade edilmiş ve proje kapanışları tamamlanmıştır. Ayrıca program kapanış raporu hazırlanarak program kapatılmıştır. Sö konusu programların denetim faaliyetleri henüz gerçekleştirilmemiş olup 2016 – 2017 döneminde gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Ajans tarafından sağlanan mali destekler için 2 (iki) ayda 1 (bir) adet olmak üzere Program İlerleme Raporu düzenlenmektedir. 2015 yılında SAMDP için 4 (dört) adet, TEÇDP için 5 (beş) adet ve RKMDP için 5 (beş) adet olmak üzere toplam 14 (ondört) adet Program İlerleme Raporu düzenlenmiştir.

2015 yılı içerisinde hizmet alımı yolu ile Ajansımızın 2010 ve 2011 yıllarında çıkmış olduğu mali destek programlarına ilişkin etki değerlendirme analizi yaptırılmıştır. Bahsi geçen çalışmada 2010 yılında kâr amacı güden ve gütmeyen kurum kuruluşlara yönelik hazırlanan Bölgesel Potansiyelin Harekete Geçirilmesi Mali Destek Programı (BPHGMDP) ile 2011 yılında özel sektör ve kâr amacı gütmeyen kurumlar için ayrı ayrı hazırlanan Odak Sektörler Mali Destek Programı (ODAK) ve Sürdürülebilir Kırsal & Kentsel Altyapı Mali Destek Programı (SÜKAP)'nın etki değerlendirme

analizleri gerçekleştirilmiştir. Söz konusu çalışmalarda bahsi geçen programlarda uygulanan projelerin yararlanıcılar ve birincil hedef gruplar üzerinde beklenen etkileri genel olarak oluşturduğu ancak programların özel hedefleri ve uzun vadeli sonuçları açısından yeterli etkinin henüz ortaya çıkmadığı gözlemlenmiştir. Analiz raporu Ajansımız web sitesinde yayınlanmaktadır.

Kalkınma Bakanlığı ile Maliye Bakanlığı arasında düzenlenen protokol ışığında Ajans Desteklerinin Muhasebeleştirilmesi konusunda Bölge defterdarları ile toplantı düzenlenmiştir.

Özel sektöre yönelik mali destek programlarında, ara ve nihai rapor hazırlama süreçlerinin sistematik ve kurallarını ele alan, yararlanıcılara bu süreçlerde yol göstermek amacıyla “Raporlama Süreç Rehberi” adında bir rehber oluşturulmuştur. Bu rehberin, KAYS sistemi girişlerinden, evrak tasnifi, destekleyici evrak ve klasör sistemine kadar, raporların kolay ve düzgün bir şekilde hazırlanmasına yardımcı olacağı düşünülmüştür. Bu rehber aynı zamanda, yararlanıcıların bilgisayar ortamındaki işlerini kolaylaştıracak şekilde otomatikleştirilmiş işlemler sunan elektronik dosyalarla desteklenmiştir. 2016 yılının ilk yarısında, söz konusu rehberin bir benzerinin kâr amacı gütmeyen kurumların başvurduğu projeler için de hazırlanarak tamamlanması planlanmaktadır.

Bilgi paylaşımı ve istişareler yapmak amacıyla Mevlana Kalkınma Ajansı (MEVKA) ile Doğu Marmara Kalkınma Ajansı (MARKA)’na ziyaretler gerçekleştirilmiştir. Yine bu anlamda MEVKA İzleme ve Değerlendirme Birimi istişarelerde bulunmak ve tecrübe paylaşımı yapmak amacıyla Ajansımızı ziyaret etmiştir.

#### C.2.1.7. Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri

Bölgemizin potansiyelini yerli ve yabancı yatırımcılara tanıtmak ve yatırım çekme faaliyetleri kapsamında YDO’lar tarafından 2015 yılı içerisinde yatırım yeri araştırmaları ve envanteri çalışmaları, yatırımlarda devlet yardımları, Ajans destekleri ve diğer kurumların sağladığı yatırım ve proje destekleri hakkında 1.716 tanesi yerli ve 15 tanesi yabancı olmak üzere toplam 1.731 yatırımcıya danışmanlık ve rehberlik hizmeti verilmiştir.

2012 yılında yürürlüğe giren Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar kapsamında Yatırım Destek Ofislerimize 10 Milyon TL’ye kadar olan ve bu kararda belirtilen yatırım konuları için “Genel Teşvik” başvurusu yapılabilmektedir. Yine aynı karar doğrultusunda yatırımcılar tarafından alınan yatırım teşvik belgelerinin altışar aylık dönemler itibarıyla izlemelerinin yapılması YDO’lar aracılığıyla yapılmaktadır. Bunun yanında tamamlanan teşvik belgeli yatırımların ekspertiz ve kapama işlemlerinin yapılması da 2012 yılı Haziran ayından itibaren Ekonomi Bakanlığı’nın talebi üzerine YDO’lar tarafından yapılabilmektedir.

**Tablo 57 – 2015 Yılı YDO Faaliyetleri**

TR33 Bölgesi YDO	Yatırım Destek ve Bilgilendirme Faaliyetleri		İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri			
	Yerli Firma	Yabancı Firma	Teşvik Başvuru	Teşvik İzleme	Teşvik Ekspertiz ve Tamamlama	Ajans Destek İzleme
Afyonkarahisar YDO	448	2	3	4	1	11
Kütahya YDO	219	7	-	9	1	-
Manisa YDO	797	6	3	49	-	24
Uşak YDO	252	-	-	1	1	33
<b>TOPLAM</b>	<b>1.716</b>	<b>15</b>	<b>6</b>	<b>63</b>	<b>3</b>	<b>68</b>



2015 yılı içerisinde bazı faaliyetler YDO'ların ortak katılımıyla gerçekleştirilmiştir. 21-22.04.2015 tarihinde İstanbul'da Yatırım Destek Ofisleri Görev ve Yetkilerine İlişkin Usul ve Esasları görüşmek amacıyla gerçekleştirilen toplantıya ve 08.07.2015 tarihinde İzmir'de, Dünya Bankası tarafından yürütülen Bölgesel Yatırım Ortamı Değerlendirilmesi (RICA) Projesinin Ekibi ile Kalkınma Ajansları ve Yatırım Destek Ofisleri arasındaki iletişimi güçlendirmek üzere düzenlenen toplantıya her YDO'dan katılım sağlanmıştır.

12.12.2015 tarihinde Fuar İzmir'de düzenlenen "Travel Turkey 2015" 9. Turizm Fuar ve Kongresine ve 03.11.2015 tarihinde İstanbul Deri Fuarı'na her YDO'dan katılım sağlanmıştır.

19-20.11.2015 tarihlerinde Denizli'de gerçekleştirilen Ege Bölgesi Tarımsal Yatırım Fırsatları konulu çalışmaya her YDO'dan katılım sağlanmıştır.

### **C.2.1.7.1. Afyonkarahisar Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri**

#### **C.2.1.7.1.1. Yatırım Destek Faaliyetleri**

Afyonkarahisar Yatırım Destek Ofisi tarafından 2015 yılında yatırım yeri araştırması, yatırımlarda devlet yardımları, Ajans destekleri, diğer kurumların sağladığı yatırım ve proje destekleri hakkında 448'i yerli 2'si yabancı olmak üzere toplam 450 yatırımcıya rehberlik, danışmanlık ve destek hizmeti verilmiştir. 2015 yılında destek olunan firmalardan 7'si yatırım kararı almıştır. Toplam yatırım bütçesi 223 Milyon TL ve öngörülen istihdam sayısı 204 kişidir.

2015 yılı içerisinde Afyonkarahisar Yatırım Destek Ofisi'ne 3 adet "Genel Teşvik" başvurusu yapılmıştır. Bunun yanı sıra yatırım teşvik belgesi alan yatırımlara da 4 adet teşvik izleme gerçekleştirilmiştir. Ayrıca bu süre içerisinde Afyonkarahisar'da 1 adet yatırım teşvik belgesi tamamlama vizesi ve ekspertiz işlemleri ilgili firmanın talebi üzerine yapılmıştır.

#### **C.2.1.7.1.2. Yatırım Tanıtım Faaliyetleri**

Afyonkarahisar ilinde yatırımların artırılmasına yönelik potansiyel yatırımcılara ve ilgili kurumlara ulusal ve uluslararası fonlar hakkında bilgilendirmelerin yanı sıra kurum ve firma ziyaretleri de gerçekleştirilmekte ayrıca farklı organizasyonlarla Afyonkarahisar için yatırım tanıtım faaliyetleri yapılmaktadır.

27.03.2015 tarihinde İzmir'de gerçekleştirilen 20'nci Uluslararası Doğaltaş ve Teknolojileri Fuarı'na katılım sağlanmış, özellikle Afyonkarahisar'dan katılan firmalarla iletişime geçilip destek ve teşvikler hakkında bilgi verilmiştir.

17.04.2015 tarihinde Afyonkarahisar'daki ilgili kamu kurum ve kuruluşlarının da desteğini alarak gerçekleştirilen 4. Tarım, Hayvancılık ve Teknolojileri Fuarı ziyaret edilmiş ve firmalarla destekler ve sektörün geleceği gibi konularda istişareler yapılmıştır.

11.09.2015 tarihinde Afyonkarahisar fuar alanında düzenlenen StoneTech Machinery Fuarına katılım sağlanıp firmalarla iletişime geçilmiş ve Ajans destekleri hakkında bilgilendirmeler yapılmıştır.

06.11.2015 tarihinde 12. Uluslararası Doğal Taş ve Teknolojileri Fuarı (Natural Stone - İstanbul) ziyaret edilerek başta Afyonkarahisar firmaları olmak üzere ilgili firmalarla iletişime geçilmiş ve bilgilendirmeler yapılmıştır.

16-17.11.2015 tarihlerinde Türk Hava Yolları (THY) işbirliğinde İlimize Hollanda'dan (Rotterdam) gelen tur operatörleri ve acente temsilcileri ile bölgemizdeki oteller arasında termal sağlık turizmine katkı sağlaması amacıyla ikili görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Ayrıca İlimize gelen ekip için İlimizin 5 yıldızlı otel imkanlarını ve tarihi kültürel zenginliklerini göstermek için tanıtım gezi düzenlenip eşlik edilmiştir.

#### **C.2.1.7.1.3. Toplantı, Ziyaret ve Organizasyonlar**

Afyonkarahisar Yatırım Destek Ofisi olarak 2015 yılı içerisinde 42 toplantı, 1 konferans, 3 çalıştay ve 23 diğer faaliyetler olmak üzere toplamda 69 etkinliğe katılım sağlanmıştır.

18.02.2015 tarihinde Yalova İl Özel İdaresi yetkilileri ve MARKA Yalova YDO Koordinatörü, Afyon Jeotermal Turizm ve Ticaret A.Ş. (AFJET)'den bilgi almak ve tesislerini ziyaret etmek için koordinasyonu ve iletişimi Ajansımız tarafından sağlanarak Afyonkarahisar'a gelmişlerdir. Kendilerine firma yetkilileri tarafından bilgilendirme yapıp tesisler incelenmiştir.

24.05.2015 tarihinde Afyonkarahisar Sanayicileri ve İş Adamları Derneği tarafından düzenlenen Başbakan Yardımcısı Sayın Ali BABACAN'ın da katıldığı "2023 Hedeflerimiz ve Türkiye Ekonomisi" konulu toplantıya katılım sağlanmıştır.

17.08.2015 tarihinde Afyonkarahisar Valiliği tarafından AKÜ Güzel Sanatlar Fakültesi'nde düzenlenen İlimizde Lavanta Yetiştiriciliğinin Katkılarının Önemi ve Değerlendirmesi Toplantısı'na katılım sağlanıp sorular üzerine bilgilendirme yapılmıştır.

#### **C.2.1.7.2. Kütahya Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri**

##### **C.2.1.7.2.1. Yatırım Destek Faaliyetleri**

Kütahya Yatırım Destek Ofisi'nde 2015 yılı içerisinde 219'si yerli ve 7'si yabancı olmak üzere toplam 226 yatırımcıya farklı konularda yatırım danışmanlığı yapılmıştır. Bu yatırımcılar içerisinde Ajansımızın danışmanlığında Kütahya'da yatırım kararı alan firma sayısı 8'dir. Bu yatırımlarla yaklaşık 359 istihdam ve 39 Milyon TL'lik sabit yatırım tutarı öngörülmüştür.

Yıl içerisinde Kütahya'da toplamda 9 adet teşvik belgeli yatırımın izlemesi gerçekleştirilmiş ve bu yatırımlara ilişkin izleme raporları hazırlanarak Ekonomi Bakanlığı'na sunulmuştur. 2015 yılı içerisinde Kütahya'da 1 adet teşvik kapama ve ekspertiz işlemi Ekonomi Bakanlığı'nın talebi üzerine Kütahya Yatırım Destek Ofisi aracılığıyla yapılmıştır.

##### **C.2.1.7.2.2. Yatırım Tanıtım Faaliyetleri**

İstanbul'da Tüyap Fuar ve Kongre Merkezinde düzenlenen Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm Fuarına "EMİTT 2015" ziyaretçi olarak katılım sağlanarak otel ve tur operatörleri ile Kütahya'nın turizm potansiyelini tanıtmak amacıyla görüşmeler yapılmıştır.

İstanbul'da gerçekleştirilen Automechanika İstanbul 2015 Uluslararası Otomotiv Endüstri Fuarına katılım sağlanarak firma yetkililerine Kütahya'nın yatırım ortamı hakkında bilgi verilmiştir.

KUTSO'yu ziyaret eden Litvanya Büyükelçisi Kestutis Kudzmanas ve Litvanya Ataşesi Dovila Elvan ile beraberindeki heyete Kütahya'nın lojistik, enerji, ulaşım durumu, termal zenginlikleri, organize sanayi bölgeleri, şehrin yatırım avantajları ve teşvik sistemi hakkında sunum yapılarak bilgilendirme hizmeti verilmiştir.

İstanbul Kongre Merkezinde gerçekleştirilen TUMEXPO Sanayi ve Ticaret Fuarına katılım sağlanarak firma yetkililerine Kütahya'nın yatırım ortamı hakkında bilgi verilmiştir.

Türk Hava Yolları tarafından Hollanda'dan getirilen tur operatörleri ve acentelerine yönelik olarak Ajansımız koordinasyonunda Kütahya'nın turizm potansiyellerini göstermek ve tanıtımını yapmak üzere organizasyon düzenlenmiştir.

#### **C.2.1.7.2.3. Toplantı, Ziyaret ve Organizasyonlar**

Kütahya Yatırım Destek Ofisi olarak 2015 yılı içerisinde 19 bilgilendirme toplantısı, 26 kurum ve firma ziyareti, 3 adet Değerlendirme Komisyonu olmak üzere toplamda 48 etkinliğe katılım sağlanmıştır.

Haziran-Eylül-Aralık aylarında (3'er aylık dönemlerde) gerçekleştirilen Kütahya ilindeki tüm OSB'lerin Müteşebbis Heyet Toplantılarına katılım sağlanmıştır.

2-4.03.2015 tarihlerinde Zafer Organize Sanayi Bölgesi etüt çalışmaları için ilimize gelen Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı yetkililerine etüt çalışmaları süresince rehberlik edilerek destek olunmuştur.

13.04.2015 tarihinde Kültür ve Turizm Bakanlığı bünyesinde "Turkey Home" teması ile yürütülen çalışmalar hakkında Kalkınma Ajanslarını bilgilendirme amacıyla Ankara'da gerçekleştirilen tanıtım toplantısına katılım sağlanmıştır.

07.05.2015 tarihinde Zafer Bölgesel Havalimanı İş Geliştirme Önerileri adlı toplantıya katılım sağlanmıştır.

08.06.2015 tarihinde Bursa'da gerçekleştirilen Susurluk Havzası Paydaş Katılım Toplantısına katılım sağlanmıştır.

#### **C.2.1.7.3. Manisa Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri**

##### **C.2.1.7.3.1. Yatırım Destek Faaliyetleri**

Manisa Yatırım Destek Ofisi'nde 2015 yılı içerisinde toplam 432 tane özel sektör yatırımcısı ile 233 tane kar amacı gütmeyen kurum ve kuruluşa Ajans destekleri; 6 tane yabancı ve 132 tane yerli yatırımcıya da yatırım teşvik unsurları olmak üzere toplamda 803 tane firma ya da kuruma yatırım destek, tanıtım ve bilgilendirme faaliyeti gerçekleştirilmiştir. Bu yatırımcılar içerisinde Ajansımızın danışmanlığında Manisa'da yatırım kararı alan firma sayısı 20 adettir. Bu yatırımlarla yaklaşık 489 istihdam ve 117 Milyon TL'lik sabit yatırım tutarı öngörülmektedir.

2015 yılı içerisinde Manisa Yatırım Destek Ofisi'ne 3 adet "Genel Teşvik" başvurusu yapılmıştır. Aynı dönemde Manisa'da toplamda 49 adet teşvik belgeli yatırımın izlemesi gerçekleştirilmiş ve bu yatırımlara ilişkin izleme raporları hazırlanarak Ekonomi Bakanlığı'na sunulmuştur.

##### **C.2.1.7.3.2. Yatırım Tanıtım Faaliyetleri**

Ankara'da bulunan Hollanda Kraliyeti Büyükelçiliği Ekonomi Ataşeliği tarafından desteklenen ve Hollanda Ekonomi Bakanlığı'na bağlı dünyadaki 20 ofisten biri olan İzmir Hollanda Ticaret Teşvik Ofisi Türkiye Ofis Direktörü yetkilileri 01.06.2015 tarihinde Manisa YDO'yu ziyaret etmiştir. Görüşmede, Hollanda ve Türkiye arasında Manisa özelinde var olan ticari ilişkiler gözden geçirilerek karşılıklı olası işbirlikleri ele alınmış; Manisa'nın iş ve yatırım ortamı ile sosyal olanaklar hakkında detaylı bilgi verilmiştir.

Hollanda Ekonomik İşler Bakanlığı'na bağlı bir operasyon birimi olup 35 yıl önce Genel merkezi Lahey'de yerleşik olarak kurulan ve faaliyet alanını genişletmek isteyen yabancı yatırımcıların Hollanda'da kurumsallaşması için ücretsiz danışmanlık hizmeti sunan Hollanda Dış Yatırım Ajansı (NFIA)'nın Türkiye Ülke Yetkilileri ile birlikte 14.08.2015 tarihinde Manisa Valisi Sayın Erdoğan Bektaş ziyaret edilmiş; görüşmede işbirliği olanakları üzerine fikir teatisinde bulunulmuştur.

#### **C.2.1.7.3.3. Toplantı, Ziyaret ve Organizasyonlar**

Manisa Yatırım Destek Ofisi olarak 2015 yılı içerisinde 47 toplantı, 5 çalıştay, 1 sempozyum ve 1 seminer olmak üzere toplamda 54 etkinliğe katılım sağlanmıştır.

2015 yılı içerisinde, Ajans içi koordinasyon toplantılarına, Ajansın diğer birimlerinin Manisa'da düzenlediği toplantılara, Ajans desteğiyle yürütülen projelerle ilgili açılış, tanıtım ve kapanış organizasyonlarına, Manisa YDO'nun daimi üyesi olduğu çeşitli kurul ve komisyon toplantılarına katılım sağlanmıştır. Benzer şekilde, Bölge içi ve Bölge dışında kamu kurum ve kuruluşlarının, sivil toplum örgütlerinin ve yerel yönetimlerin çeşitli alanlarda düzenlediği toplantı, eğitim ve organizasyonlara da Manisa YDO olarak iştirak edilmiştir.

İlçelerdeki kamu kurum ve kuruluşlarının proje yazmasını teşvik etmek ve desteklemek amacıyla kamu kurum ve kuruluşları ile irtibata geçilmiş; kurum çalışanlarının katılımının sağlandığı bir dizi 'Kalkınma Ajansı Bilgilendirme Toplantıları' düzenlenmiştir. Toplantılarda Ajans ve destek mekanizmaları hakkında bilgi verilmiş; kurumların olası projeleri için fikir alışverişinde bulunulmuştur.

22.01.2015 tarihinde, Alaşehir TSO'da Alaşehir'deki sanayicilere yönelik düzenlenen "Sanayici Bilgilendirme Toplantısı"nda Ajans ve destek mekanizmaları ile Ekonomi Bakanlığı'nın yatırım teşvik unsurları hakkında katılımcılara geniş kapsamlı bilgi verilmiştir.

05.02.2015 tarihinde, Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK)'na bağlı Marmara Araştırma Merkezi (MAM) Enstitü Müdürü, Başkan Yardımcısı ile 7 ayrı enstitü uzmanının konuşmacı olduğu; TÜBİTAK'ın tanıtım ve işbirliği olanaklarının aktarıldığı toplantıda Ajans ve destek mekanizmaları hakkında katılımcılara bilgi aktarılmıştır.

31.03.2015 tarihinde, AB Katılım Öncesi Mali Yardım Programı 2014-2020 (IPA2) kapsamındaki ilana çıkılan hibe teklif çağrılarını konusunda AB Bakanlığı tarafından gerçekleştirilen Sivil Toplum Diyaloğu Politika Başlığı Bilgilendirme Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.

03.09.2015 tarihinde, AB Projeler ve Koordinasyon Merkezi tarafından Elginkan Vakfı'nda organize edilen program kapsamında merkez ve ilçelerdeki proje ekiplerine yönelik olarak Ajans destek mekanizmaları üzerine bilgilendirme ve eğitim toplantısı düzenlenmiştir.

27.10.2015 tarihinde, İzmir 1. Türk-Arap Tekstil, Konfeksiyon, Deri, Ayakkabı, Çanta ve Teknolojileri Fuarı, İkili Görüşme, Alım Heyeti Organizasyonu'na ve 05.11.2015 tarihinde, Manisa 9. Uluslararası Tarım, Gıda ve Hayvancılık Fuarı'na katılım sağlanarak fuarda stant açan Manisa'da yatırım yapabilecek potansiyel yatırımcı ve paydaşlara Ajans ve destek mekanizmaları ile Yatırım Teşvik Sistemi hakkında bilgi verilmiştir.

12.12.2015 tarihinde, Salihli'de gerçekleştirilen Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Grup Toplantısı'na katılım sağlanmış, Ajans ve destekleri hakkında sunum gerçekleştirilmiştir.

01.12.2015 tarihinde, Kula Belediyesi'nin TEÇDP kapsamında yürütmekte olduğu proje çerçevesinde "Kula Jeoparkını Keşfet Çalıştayı"na katılım sağlanmıştır.

05.12.2015 tarihinde, OBASYA'nın TEÇDP kapsamında yürütmekte olduğu proje çerçevesinde düzenlediği "Geçmişten Günümüze Yunt Dağı'nda Yaşam Paneli"ne katılım sağlanmıştır.

16.12.2015 tarihinde Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Verimlilik Genel Müdürlüğü tarafından Dokuz Eylül Üniversitesi'nde düzenlenen "Sanayide Su Verimliliği" temalı III. Sürdürülebilir Üretim Sempozyumu'na katılım sağlanmıştır.

#### **C.2.1.7.3.4. Diğer Faaliyetler**

20-28.01.2015 tarihleri arasında Salihli, Turgutlu, Manisa ve Akhisar OSB'leri ile 29-30.06.2015 tarihlerinde Turgutlu ve Akhisar OSB'leri ziyaret edilerek, OSB'nin 6'şar aylık dönemler halinde gerçekleştirilen parsel tahsis satış denetim işleri yapılmıştır.

#### **C.2.1.7.4. Uşak Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri**

##### **C.2.1.7.4.1. Yatırım Destek Faaliyetleri**

Uşak Yatırım Destek Ofisi'nde 2015 yılı içerisinde 252 yatırımcıya yatırım yeri ve süreçleri, yatırımlarda devlet yardımları, Ajans destekleri ve diğer kurum destekleri hakkında yatırım danışmanlığı yapılmıştır. Bu yatırımcılar içerisinde Ajansımızın danışmanlığında Uşak'ta yatırım kararı alan firma sayısı 4'tür. 25,3 Milyon TL sabit yatırım tutarı öngörülen bu yatırımlarda beklenen istihdam ise 79'dur.

Ekonomi Bakanlığı'nın talebi üzerine 2015 yılı içerisinde Uşak'ta bir adet teşvik kapama ve ekspertiz işlemi Uşak Yatırım Destek Ofisi aracılığıyla gerçekleştirilmiştir.

##### **C.2.1.7.4.2. Yatırım Tanıtım Faaliyetleri**

Uşak ilinde yatırım ortamının iyileştirilmesi, yatırımların artırılmasına yönelik potansiyel yatırımcılara ve ilgili kurumlara ulusal ve uluslararası fonlar hakkında bilgilendirmelerin yanı sıra kurum ve firma ziyaretleri de gerçekleştirilmekte, ayrıca farklı organizasyonlarla Uşak için yatırım tanıtım faaliyetleri yapılmaktadır.

12.05.2015 tarihinde Uşak TSO'nun organizatörlüğünde gerçekleştirilen Türk Patent Enstitüsü uzmanlarının sunum yaptığı Marka, Patent, Tasarım Bilgilendirme Toplantısına katılım sağlanmıştır. Ayrıca toplantıya katılan yatırımcılara Yatırım Teşvik Sistemi ve Ajans destekleri hakkında bilgi verilmiştir.

18-22 Mayıs 2015 tarihlerinde Uşak Tanıtım Günleri fuar organizasyonuna stant kiralanarak katılım sağlanmıştır. Fuarda standımızı ziyaret eden yatırımcılara Ajansımızı tanıtan dokümanlardan takdim edilmiş, ayrıca Yatırım Teşvik Sistemi, Ajans destekleri ile diğer kamu hibe ve destekleri hakkında bilgi verilmiştir.

05.10.2015 tarihinde Ülkemizin G20 Dönem Başkanlığı etkinlikleri kapsamında G20 - OECD işbirliği ile İstanbul'da düzenlenen 10. Uluslararası Küresel Yatırım Forumu'na katılım sağlanmıştır.

##### **C.2.1.7.4.3. Toplantı, Ziyaret ve Organizasyonlar**

Uşak Yatırım Destek Ofisi olarak 2015 yılı içerisinde 48 bilgilendirme toplantısı, 5 konferans, 13 çalıştay olmak üzere toplamda 66 etkinliğe katılım sağlanmıştır. Ayrıca 2015 yılı içerisinde 33 adet



izleme faaliyetine katılım sağlanmış olup İl Koordinasyon Kurulu, İl İstihdam Kurulu, AB Uyum, Danışma ve Yönlendirme Kurulu, Uşak İli Su Yönetimi Koordinasyon Kurulu gibi toplantılarda Ajansımız temsil edilmiştir.

07.01.2015 tarihinde Uşak İl Genel Meclisi üyelerine Ajans faaliyetleri ile sağlanan hibe ve destekler hakkında sunum yapılmıştır.

14.03.2015 tarihinde Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği (MÜSİAD) Uşak Şubesinin düzenlemiş olduğu toplantıya katılım sağlanarak dernek üyelerine Ajans destekleri hakkında bilgi verilmiştir.

30.03.2015 tarihinde Uşak Ticaret ve Sanayi Odası'nın düzenlediği Müşterek Meslek Komite Toplantısına katılım sağlanmıştır.

15.04.2015 tarihinde Uşak Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı'nın mütevelli heyeti toplantısına katılım sağlanmış olup yapmayı planladıkları proje hakkında destek verilmiştir.

21.05.2015 tarihinde Uşak İl Afet Acil Durum Müdürlüğü'nün düzenlediği Arama İl Afet Müdahale Planı Plan Tatbikatı Toplantısına çözüm ortağı kurum olarak katılım sağlanmıştır.

04.06.2015 tarihinde Aydın'da Devlet Su İşleri (DSİ) Genel Müdürlüğü ve Su Yönetimi Genel Müdürlüğü tarafından düzenlenen Büyük Menderes Havzası paydaş katılım toplantısına katılım sağlanmıştır.

07.07.2015 tarihinde AB Uyum, Danışma ve Yönlendirme Kurulu Toplantısı'na katılım sağlanmış ve toplantıda Ajans destekleri ile Horizon 2020 Programı hakkında sunum yapılmıştır.

21.07.2015 tarihinde Uşak Öğretmenevi'nde yapılan İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu toplantısına katılım sağlanmıştır.

23.07.2015 tarihinde Uşak İl Genel Meclisi Toplantı Salonu'nda gerçekleştirilen İl Koordinasyon Kurulu toplantısına katılım sağlanmıştır.

19.08.2015 tarihinde Ulubey Park Kanyon Komisyon Toplantısına katılım sağlanmıştır.

21.10.2015 tarihinde Uşak Üniversitesinde düzenlenen AB Uyum, Danışma ve Yönlendirme Kurulu Toplantısı'na katılım sağlanmış olup Ajans destekleri ve faaliyetleri hakkında bilgilendirme sunumu yapılmıştır.

22.10.2015 tarihinde Uşak İl Genel Meclisi Toplantı Salonunda düzenlenen İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.

23.10.2015 tarihinde Uşak Öğretmenevinde düzenlenen İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.

23.10.2015 tarihinde Karahallı Kaymakamlığı ziyaret edilmiş, Clandras Bölgesinde yatırım yapmayı planlayan bir yatırımcıya Bölge ve TKDK destekleri hakkında bilgi verilmiştir.

05.11.2015 tarihinde Gıda Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü'nün düzenlediği Hayvancılık İşletmelerinin Kurulması, Hibeler, İşletme Maliyetinin Düşürülmesi ve İşletmelerin Sürdürülebilirliği adlı konferansa katılım sağlanmıştır.

03.12.2015 tarihinde Orman ve Su İşleri Bakanlığı DSİ Genel Müdürlüğü 2. Bölge Müdürlüğü koordinasyonunda düzenlenen Uşak İli Su Yönetimi Koordinasyon Kurulu Toplantısına katılım sağlanmıştır.



### C.2.2. 2015 Yılı Faaliyet Bazında Performans/Çıktı Göstergeleri

2015 yılında Ajans Çalışma Birimleri ve YDO'lar tarafından gerçekleştirilen faaliyetlere ilişkin belirlenen performans/çıktı göstergeleri ile ilgili gerçekleştirmeler aşağıdaki tablodadır:

**Tablo 58 – 2015 Yılı Faaliyet Bazında Performans/Çıktı Göstergeleri**

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Gösterge	Gösterge Birimi	2015 Yılı Hedefi	2015 Yılı Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)
<b>Eğitim Faaliyetleri</b>	İMİB	Personel Başına Düşen Eğitim Saati	Saat	15	45	300%
<b>Basın ve Halkla İlişkiler</b>	İMİB	İnternet Sitesinde Yayımlanan Haber Sayısı	Adet	130	213	164%
<b>Kurumsal İlişkiler ve Tanıtım Faaliyetleri</b>	İMİB	Gerçekleştirilen Tanıtım Etkinliği Sayısı	Adet	20	27	135%
<b>Uluslararası Fonların Çekilmesi</b>	PBKB	Yürütülen Proje Sayısı	Adet	1	0	0%
<b>Yerel Ekonomik Gelişme Programlarının Uygulanması</b>	PBKB	Uygulamaya Geçen Program Sayısı	Adet	4	4	100%
<b>Bölgesel Araştırma, Analiz ve Strateji Belgelerinin Geliştirilmesi ve Dağıtımı</b>	PBKB	Dağıtılan Paydaş Sayısı	Adet (Paydaş x Belge)	500	1.045	209%
<b>Teknik Destek Faaliyetleri</b>	PYB	Başvuran Kuruluş Sayısı	Adet	100	144	144%
	PYB	Yararlanıcı Kuruluş Sayısı	Adet	50	25	50%
	PYB	Yararlanıcı Kişi Sayısı	Kişi	2.000	701	35%
<b>Doğrudan Faaliyet Desteği</b>	PYB	Başvuran Kuruluş Sayısı	Adet	35	34	97%
	PYB	Yararlanıcı Kuruluş Sayısı	Adet	10	5	50%
	PYB	Oluşturulan Strateji Belgesi / Fizibilite Raporu	Adet	10	17	170%
<b>Proje Teklif Çağruları</b>	PYB	Düzenlenen Bilgilendirme Toplantısı Sayısı	Adet	25	36	144%
	PYB	Bilgilendirme Toplantılarına Katılan Kişi Sayısı	Kişi	1.500	1.643	110%
	PYB	Düzenlenen Eğitim Toplantısı Sayısı	Adet	10	10	100%
	PYB	Eğitim Toplantılarına Katılan Kişi Sayısı	Kişi	500	367	73%

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Gösterge	Gösterge Birimi	2015 Yılı Hedefi	2015 Yılı Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)
<b>Proje Teklif Çağruları</b>	PYB	Başvuran Kuruluş Sayısı (KOBİ Programı)	Adet	150	122	81%
	PYB	Yararlanıcı Kuruluş Sayısı (KOBİ Programı)	Adet	60	44	73%
	PYB	Başvuran Kuruluş Sayısı (Altyapı Programı)	Adet	70	98	140%
	PYB	Yararlanıcı Kuruluş Sayısı (Altyapı Programı)	Adet	15	18	120%
	PYB	İşbirliği Kurulan Projelerin Toplam Proje Sayısına Oranı	%	15	24	161%
	PYB	Kaynak Kullanılma Oranı (Sözleşme İmzalanmış Projelere Sağlanan Destek Miktarı / İlan Edilen Destek Miktarı)	%	95	89	94%
<b>İllerin Yatırım Olanaklarını Tanıtıcı Materyallerin Hazırlanması</b>	YDO'lar	Hazırlanan Türkçe ve İngilizce Tanıtım Kitapçığı Sayısı	Adet	20	0	0%
<b>Bölgenin Yabancı Yatırımcılara Tanıtılması</b>	YDO'lar	Uluslararası Kuruluşlarla Gerçekleştirilecek Bağlantı/Protokol Sayısı	Adet	8	4	50%
	YDO'lar	İş Adamları ve Yatırımcılara Yönelik Gerçekleştirilen Organizasyon Sayısı	Adet	20	4	20%
	YDO'lar	Organizasyonlar Aracılığıyla Bölgeye Getirilen Yabancı Yatırımcı/Girişimci Sayısı	Kişi	40	0	0%
	YDO'lar	Protokoller, İş Birliklikleri ve Bölge TSO'larının Programları Kapsamında Gerçekleştirilen Yurt Dışı Gezisi Sayısı	Adet	4	0	0%

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Gösterge	Gösterge Birimi	2015 Yılı Hedefi	2015 Yılı Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)
<b>Bölgenin Yerli Yatırımcılara Tanıtımı</b>	YDO'lar	Büyük Sanayi Kentlerinde Gerçekleştirilen Tanıtım Semineri Sayısı	Adet	20	1	5%
<b>Fuar ve Organizasyonlara Katılım</b>	YDO'lar	Yurt İçinde Düzenlenen Uluslararası Kapsamlı İş ve Ticaret Fuarlarına Katılım Sayısı	Adet	12	15	125%
<b>İl Düzeyinde Yatırım Destek ve Tanıtım Strateji Belgelerinin Hazırlanması</b>	YDO'lar	İl Düzeyinde Yatırım Destek ve Tanıtım Strateji Belgelerinin Hazırlanması	Adet	4	0	0%
<b>İl Düzeyinde Yatırım Destek ve Tanıtım Web Sitelerinin İnteraktif Uygulamalarla Oluşturulması</b>	YDO'lar	İl Düzeyinde Yatırım Destek ve Tanıtım Web Sitelerinin İnteraktif Uygulamalarla Oluşturulması	Adet	4	0	0%
<b>Yatırımcılara Yönelik Sektörel Raporların Hazırlanması</b>	YDO'lar	Yatırımcılara Yönelik Sektörel Raporların Hazırlanması	Adet	8	0	0%
<b>Teşvik İzemeleri ve Ekspertiz İşlemleri</b>	YDO'lar	Yatırım Tamamlama Vizesi/Ekspertizi İşlemi Gerçekleştirilen Firma Sayısı	Adet	20	8	40%
	YDO'lar	Teşvik Belgesi Kapsamında 6 Aylık Yatırım Gerçekleşme İzlemesi Raporlanan Firma Sayısı	Adet	320	65	20%
<b>SKMDP Proje Denetim Faaliyetleri</b>	İDB	Gerçekleştirilen Proje Denetimi Sayısı	Adet	13	0	0%
<b>SAMDP Proje İzleme ve Denetim Faaliyetleri</b>	İDB	Hazırlanan Proje Kapanış Raporlarının Sayısı	Adet	7	3	43%
	İDB	Gerçekleştirilen Proje Denetimi Sayısı	Adet	5	1	20%
<b>RKMDP İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri</b>	İDB	Yapılacak Düzenli İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	45	35	78%
	İDB	Yapılan Anlık İzleme Sayısı	Adet	5	14	280%
	İDB	Hazırlanan Proje Kapanış Raporlarının Sayısı	Adet	39	0	0%

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Gösterge	Gösterge Birimi	2015 Yılı Hedefi	2015 Yılı Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)
<b>TEÇDP İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri</b>	İDB	Yapılan Düzenli İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	45	21	47%
	İDB	Yapılan Anlık İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	6	0	0%
	İDB	Hazırlanan Proje Kapanış Raporlarının Sayısı	Adet	2	0	0%
<b>2015 SAREP İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri</b>	İDB	Düzenlenen Toplantı Sayısı	Adet	4	4	100%
	İDB	Yapılan İlk İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	60	44	73%
	İDB	Yapılan Düzenli İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	45	1	2%
	İDB	Yapılan Anlık İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	10	0	0%
<b>2015 SOBEP İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri</b>	İDB	Düzenlenen Toplantı Sayısı	Adet	4	4	100%
	İDB	Yapılan İlk İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	15	18	120%
	İDB	Yapılan Düzenli İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	10	0	0%
	İDB	Yapılan Anlık İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	5	0	0%
<b>2014 Yılı DFD İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri</b>	İDB	Yapılan Düzenli İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	10	21	210%
	İDB	Hazırlanan Proje Kapanış Raporlarının Sayısı	Adet	12	0	0%
<b>2015 Yılı DFD İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri</b>	İDB	Yapılan Düzenli İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	10	12	120%
	İDB	Hazırlanan Proje Kapanış Raporlarının Sayısı	Adet	7	0	0%
<b>2014 TD Faaliyetlerinin İzleme ve Değerlendirmesi</b>	İDB	Gerçekleştirilen İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	30	5	17%
	İDB	Hazırlanan Faaliyet Değerlendirme Raporu Sayısı	Adet	40	5	13%
<b>2015 TD Faaliyetlerinin İzleme ve Değerlendirmesi</b>	İDB	Gerçekleştirilen İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	40	0	0%
	İDB	Hazırlanan Faaliyet Değerlendirme Raporu Sayısı	Adet	30	0	0%

2015 yılı için gerçekleştirilecek performans ölçümünde esas alınacak kriterler bazında da belirlenen performans göstergelerine ilişkin gerçekleştirmeler aşağıdadır:

**Tablo 59 – 2015 Yılı Çalışma Programı Performans Göstergeleri**

#	Faaliyet	Gösterge	Gösterge Birimi	2015 Yılı Hedefi	2015 Yılı Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)
1	İşbirlikleri	Toplantı ve Protokol Sayısı	Adet	82	144	176%
		Gerçekleştirilen Ziyaret Sayısı	Adet	74	145	196%
		Katılımcı Sayısı	Adet	320	2.163	676%
2	Analiz ve Strateji Geliştirme	Yayımlanan Rapor, Analiz ve Strateji Belgeleri	Adet	15	4	27%
3	Kalkınma Kurulu	Toplantı Sayısı	Adet	2	2	100%
		Katılım Oranı	Yüzde	60	64	106%
		Yönetim Kurulu Başkanının Katıldığı Toplantı Sayısının Toplam Toplantı Sayısına Oranı	Yüzde	50	0	0%
		Kalkınma Kurulu Başkanının Katıldığı Yönetim Kurulu Toplantı Sayısının Toplam Yönetim Kurulu Toplantı Sayısına Oranı	Yüzde	20	17	83%
4	Teknik Destekler	Başvuru Sayısı	Sayı	100	144	144%
		Yararlanıcı Sayısı	Sayı	2.000	701	35%
		Yararlanıcıların Memnuniyet Oranı	Yüzde	90	92	102%
5	Mali Destekler	Başvuran Kişi / Kurum Sayısı	Sayı	255	220	86%
		Bilgilendirme Toplantılarına Katılan Kişi Sayısı	Sayı	1.500	1.643	110%
		Eğitim Verilen Kişi x Gün Sayısı	Kişi x Gün	500	367	73%
		Ortağı Olan Projelerin Toplam Proje Sayısına Oranı	Yüzde	5	15	290%
		İştirakçi Olan Projelerin Toplam Proje Sayısına Oranı	Yüzde	15	18	118%
6	Yatırım Destek	Yerinde Ziyaret Edilen ya da Bilgi Verilen İşletmeci ve Potansiyel Girişimci Sayısı	Adet	610	1.632	268%
7	Yerel Paylar	Tahsil Oranı	Yüzde	90	75	83%
8	Eğitimler	Eğitim Sayısı	Adet	15	19	127%
9	Periyodik Yayınlar	Yayın Sayısı	Adet	4	4	100%
10	Dış Kaynaklar	Yürütülen Dış Kaynaklı Proje Sayısı	Adet	1	0	0%

### C.2.3. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Kurumsal ve Bireysel Performans Yönetim Sistemi'nin uygulanmasına henüz geçilmemiş olup 2016 yılında kadar hem kurumun hem de personelin performanslarının ölçülmesine başlanması planlanmaktadır.

## D. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

### D.1. Üstünlükler

- Ajans'ın ihtiyaçlara göre değiştirilebilen, yeniliklere açık dinamik bir kurumsal yapıya sahip olması
- Ajans'ın merkez hizmet binasının tamamlanmış ve faaliyete geçmiş olması
- Ajans'ın farklı uzmanlık alanlarına sahip nitelikli, dinamik ve genç insan kaynağına sahip olması
- Ajans Yönetim Kurulunda Bölge'nin önde gelen aktörlerinin yer alıyor olması
- Ajans'ın özel sektör, STK ve kamu kurumlarını bir araya getirmesi, kurumlar arası işbirliği ağını güçlendirmesi
- Paydaşlar ile birebir, pozitif bir iletişim ortamının yakalanmış olması
- Ajans'ın faaliyet gösterdiği Bölge'nin en küçük yerleşim birimi ve yereldeki sektörlerin en küçük yapısı hakkında bilgi haiz olması
- YDO'ların yatırımcılara sağlanabilecek tüm desteklere hakim olması, yatırımcılara ücretsiz danışmanlık hizmeti sağlaması ve yatırımcının yatırım sırasında ve sonrasında karşılaştığı tüm sıkıntılarda birebir yardımcı olması
- Ajans destekleri ile ilgili il ve ilçeler özelinde düzenlenen bilgilendirme toplantıları ve eğitimler sonucu Bölge insanında belirli bir bilgi birikiminin oluşmuş olması

### D.2. Zayıflıklar

- Ajansların görece yeni kurumlar olması sebebiyle Ajans tarafından yapılan çalışmaların uzun vadeli etkilerinin net olarak ölçülemiyor olması
- Kalkınma Kurulu'nun mevzuattan kaynaklı olarak yeteri kadar etkinliğinin olmaması
- Personeli kişisel gelişime motive edecek ödül ve teşvik sisteminin kurulmamış olması ve Ajans çalışanları için kariyer olanaklarının sınırlı olması
- Personel sirkülasyonunun fazla olması nedeniyle kurumsal hafızanın zayıf kalması
- Bölge'nin büyüklüğü ve ihtiyaçları göz önüne alındığında dağıtılan mali kaynağın yetersiz kalması,
- Mali yapıları güçsüz bazı TSO ve yerel yönetimlerin Ajansa olan katkı paylarını ödemekte zorlanmaları ve bu durumun yerelde Ajans'ın sahiplenilmesinde olumsuzluk yaratması
- Ajans destek sürecinin yararlanıcılara çok aşamalı ağır bir evrak yükü getirmesi, bürokratik işlemlerin ve kırtasiyeciliğin fazla olması, bu durumun Ajans personelinin tüm süreci takip etmesini zorlaştırması
- Özel sektörde faaliyet gösteren paydaşlar nezdinde Ajans'ın tanınırlığının düşük kalması



### D.3. Değerlendirme

2015 yılının ilk yarısında Ajans, kurumsallaşma ve kurum kültürünü yerleştirme konusunda çalışmalarına devam etmiştir. Bu kapsamda Ajansımızın daha iyi hizmet sunabilmesi amacıyla 2014 yılı Aralık ayında yeni hizmet binası kullanılmaya başlanmış, paydaş görüşme odaları, proje değerlendirme ve eğitim salonları, çalışma ofisleri ile sosyal aktivitelerin yapılabileceği bölümleriyle personelimizin ve bölge paydaşlarımızın hizmetine girmiştir.

Ajansımız tarafından hazırlanan TR33 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı'nı Kalkınma Bakanlığı tarafından onaylanarak yürürlüğe girmiştir. Plan kapsamındaki politikaların hayata geçirilmesini kolaylaştırmak amacıyla hazırlanan il bazlı YEGEP'lerin ilk kısımları yayına girme aşamasında olup ikinci etabın çalışmalarına başlanmıştır.

Ajansımız tarafından belirlenen ilk güdümlü proje çalışması tamamlanarak Bakanlığa gönderilmiş ve onay süreci beklenirken projenin detay çalışmaları başlatılmıştır.

Ajans, paydaşlarla olan ilişkilerini sürekli olarak geliştirme amacı doğrultusunda gerek yüz yüze görüşme ve toplantılarla, gerekse yazılı ve görsel medya yoluyla Bölgeyle temas halinde olmuştur.

Sürekli öğrenen, dönüşüme ve gelişime açık bir kurum olarak Ajans, faaliyetlerinin çıktılarını analiz etmekte; eksikliklerini ve potansiyel riskleri avantaja ve bilgiye dönüştürme amacını gütmektedir.

Ajansımızın tüm çalışmalarında katılımcılık, şeffaflık, güvenilirlik, tarafsızlık ve erişilebilirlik ilkelerini hayata geçirmesi Bölge'deki imajını olumlu olarak pekiştirmektedir.

## E. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Mali destekler ve diğer desteklerin uygulanmasında Bölge'nin ihtiyaçlarına odaklanacak şekilde yeni metotlar geliştirilmeli, bunların uygulanmasına yönelik mevzuatta bulunan sıkıntılar giderildikten sonra uygulama aşamasına geçilmelidir. Bu sayede Ajans kaynağının Bölge'ye en etkin şekilde yönlendirilmesi sağlanacaktır.

Diğer taraftan proje ve faaliyetlerin izleme ve değerlendirme aşamaları ile ilgili mevzuatta net olmayan hususların açıklığa kavuşturulması gerekmektedir. Yararlanıcıların projeler kapsamındaki faaliyetlerini daha kolay hayata geçirebilmeleri adına mevzuatla ilgili gerekli düzenlemeler yapılmalıdır.

Yatırım Destek Ofislerinin en önemli sorunlarından birisi de yatırım yapılabilecek arazilerin yerleri, büyüklüğü, mülkiyet durumu, arazi sınıfı gibi verilerin yer aldığı bir arazi envanteri bulunmamasıdır. Bu sebeple yatırımcıların talep ettiği büyüklükte ve özelliklerde arazi bulabilmek için bu konudaki irtibat kişilerini sürekli aramak gerekmektedir. Bu konuyla ilgili paydaşlarla ortak bir şekilde verilerin güncel olarak tutulduğu bir sistem geliştirilmesi yerinde olacaktır.

Ajanslar kurulma aşamasında dinamik birer yapı olarak kurgulanmasına rağmen uygulamada giderek klasik bir kamu kurumu olma yolunda hızla ilerlemektedirler. Ajansların iş ve işleyişine bürokrasinin hâkim olması, ajansların amaçlarına ulaşmasında ciddi bir engel teşkil etmektedir. Bu konuda yapıcı düzenlemelerin getirilmesi ve Ajansların klasik bir kamu kurumu olmalarının önüne geçilmesi gerektiği mütalaa edilmektedir.





**Zafer**  
Kalkınma Ajansı  
Development Agency

## T.C. Zafer Kalkınma Ajansı Genel Sekreterliği

**Adres:** Cumhuriyet Mahallesi Öncü Sokak No: 39  
43020 Merkez / Kütahya  
**Tel:** (0274) 271 77 61-62  
**Faks:** (0274) 271 77 63  
**E-posta:** info@zafer.org.tr  
**Web:** www.zafer.org.tr | www.inwest.org.tr

# Yatırım Destek Ofisleri

### Afyonkarahisar YDO

**Adres:** Dörtöyl Mahallesi Turgut Özal Caddesi No: 69 ATSO  
Binası Kat: 2 03100 Merkez / Afyonkarahisar  
**Tel:** (0272) 212 20 70  
**Faks:** (0272) 212 21 70  
**E-posta:** afyonkarahisarydo@zafer.org.tr

### Kütahya YDO

**Adres:** Cumhuriyet Mahallesi Öncü Sokak  
No:39 43020 Merkez / Kütahya  
**Tel:** (0274) 271 77 61  
**Faks:** (0274) 271 77 63  
**E-posta:** kutahyaydo@zafer.org.tr

### Manisa YDO

**Adres:** Efendi Mahallesi Mimar Sinan Bulvarı No:127 TSO  
Bülent Koşmaz Hizmet Binası Kat:1 45020 Yunusemre / Manisa  
**Tel:** (0236) 237 29 47  
**Faks:** (0236) 239 49 51  
**E-posta:** manisaydo@zafer.org.tr

### Uşak YDO

**Adres:** Durak Mahallesi Fatih Caddesi No: 2/404  
Özmerkez İş Merkezi Kat: 4 64100 Merkez / Uşak  
**Tel:** (0276) 224 43 41  
**Faks:** (0276) 224 43 42  
**E-posta:** usakydo@zafer.org.tr