

2016 yılı



Faaliyet Raporu



www.zafer.org.tr



2016 YILI FAALİYET RAPORU

(1 OCAK – 31 ARALIK 2016)

(ŞUBAT 2017)



İÇİNDEKİLER

TABLolar	iii
GRAFİKLER	iv
ŞEKİLLER	iv
KISALTMALAR	v
YÖNETİM KURULU BAŞKANI SUNUŞU	vi
GENEL SEKRETER SUNUŞU	vii
A. GENEL BİLGİLER	1
A.1. Misyon ve Vizyon	1
A.2. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	1
A.3. Ajansa İlişkin Bilgiler	2
A.3.1. Fiziksel Yapı	2
A.3.2. Teşkilat Yapısı	2
A.3.2.1. Kalkınma Kurulu	2
A.3.2.2. Yönetim Kurulu	3
A.3.2.3. Genel Sekreterlik	5
A.3.3. Bilgi Teknolojileri	14
A.3.4. İnsan Kaynakları	14
A.3.4.1. İnsan Kaynakları Politikası	14
A.3.4.2. Personel İstatistikleri	15
A.3.4.3. Personel Hareketliliği	17
A.4. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	17
B. AMAÇ VE HEDEFLER	18
B.1. Ajansın Amaç ve Hedefleri	18
B.2. Temel Politikalar ve Öncelikler	19
C. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	20
C.1. Mali Bilgiler	20
C.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları	20
C.1.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	21
C.1.2.1. Katkı Payları İle İlgili Genel Bilgiler	21
C.1.2.2. İl Özel İdareleri Katkı Payları	21
C.1.2.3. Belediye Katkı Payları	21
C.1.2.4. Ticaret ve Sanayi Odaları Katkı Payları	21
C.1.2.5. Katkı Paylarının Yapılandırılması İle İlgili Çalışmalar	22
C.1.2.6. İller Bankası'ndan Tahsili Talep Edilen Belediye Katkı Payları	22
C.1.3. Mali Denetim Sonuçları	22
C.1.3.1. Bağımsız Denetim	22
C.1.3.2. Sayıştay Denetimi	23
C.1.3.3. Mali Yönetim Yeterlik Denetimi Çalışmaları	23
C.1.3.4. Devlet Denetleme Kurulu Denetimi	24
C.2. Ajans Çalışma Birimlerinin Faaliyetleri	25
C.2.1. Hukuk Müşavirliği Faaliyetleri	25
C.2.1.1. Davacı Olunan Davalar	25
C.2.1.2. Davalı Olunan Davalar	25



C.2.1.3.	Bilgi Edinme Faaliyetleri.....	26
C.2.2.	İdari ve Mali İşler Birimi Faaliyetleri	26
C.2.2.1.	Eğitim Faaliyetleri	26
C.2.2.2.	Bilgi İşlem Faaliyetleri	29
C.2.2.3.	Basın ve Halkla İlişkiler Çalışmaları.....	29
C.2.2.4.	Yazılı ve Görsel Yayınlar	30
C.2.3.	Planlama ve Bölgesel Koordinasyon Birimi Faaliyetleri.....	31
C.2.3.1.	Araştırma, Planlama ve Programlama Çalışmaları.....	31
C.2.3.2.	Coğrafi İşaretler	33
C.2.3.3.	Kurumsal Stratejik Plan	33
C.2.3.4.	Veri Taleplerine Sunulan Hizmetler ve Anket Çalışmaları.....	33
C.2.3.5.	Katılım Sağlanan Toplantı ve Organizasyonlar.....	35
C.2.4.	Proje Geliştirme ve Uygulama Birimi	37
C.2.4.1.	Ulusal ve Uluslararası Fonların Bölgeye Çekilmesi.....	37
C.2.4.2.	Uluslararası Ağlara Dâhil Olunması.....	40
C.2.4.3.	Proje Geliştirme Çalışmaları.....	41
C.2.4.4.	Bölgenin Proje Kapasitesini Artırma Çalışmaları	43
C.2.4.5.	Katılım Sağlanan Toplantı ve Organizasyonlar.....	44
C.2.5.	Program Yönetimi Birimi Faaliyetleri	45
C.2.5.1.	2016 Yılı Proje Teklif Çağrısı – YKMDP ve SÜÇEP.....	45
C.2.5.2.	2016 Yılı GÜDÜMLÜ Proje Desteği (2016 GPD).....	50
C.2.5.3.	2016 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı (2016 DFD).....	50
C.2.6.	İzleme ve Değerlendirme Birimi Faaliyetleri	52
C.2.6.1.	Proje Teklif Çağruları.....	52
C.2.6.2.	Doğrudan Faaliyet Destek Programları	58
C.2.6.3.	Teknik Destek Programları.....	59
C.2.6.4.	Diğer Faaliyetler	60
C.2.7.	Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri.....	60
C.2.7.1.	Afyonkarahisar Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri.....	61
C.2.7.2.	Kütahya Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri	62
C.2.7.3.	Manisa Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri.....	63
C.2.7.4.	Uşak Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri	66
C.3.	Performans Bilgileri.....	68
C.3.1.	2016 Yılı Faaliyet Bazında Performans/Çıktı Göstergeleri	68
C.3.2.	Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi	71
D.	KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	72
D.1.	Üstünlükler.....	72
D.2.	Zayıflıklar.....	72
D.3.	Değerlendirme.....	72
E.	ÖNERİ VE TEDBİRLER	74



TABLolar

Tablo 1 – 2016-01 Sayılı Kalkınma Kurulu Toplantısına Katılım Durumu	3
Tablo 2 – 2016 Yılı Yönetim Kurulu Toplantı İstatistikleri	4
Tablo 3 – Hukuk Müşavirliği Personel Bilgileri	6
Tablo 4 – İMİB Personel Bilgileri	7
Tablo 5 – PBKB Personel Bilgileri	8
Tablo 6 – PGUB Personel Bilgileri	9
Tablo 7 – PYB Personel Bilgileri	10
Tablo 8 – İDB Personel Bilgileri	11
Tablo 9 – YDO Personel Bilgileri	13
Tablo 10 – Ajans Personelinin Birimlere Göre Dağılımı	15
Tablo 11 – 2016 Yılı Tahmini ve Gerçekleşen Gelirleri	20
Tablo 12 – 2016 Yılı Tahmini ve Gerçekleşen Giderleri	20
Tablo 13 – 2016 Yılı İl Özel İdareleri Katkı Payı Bilgileri	21
Tablo 14 – 2016 Yılı Belediyeler Katkı Payı Bilgileri	21
Tablo 15 – 2016 Yılı TSO'lar Katkı Payı Bilgileri	21
Tablo 16 – 6552 Sayılı Kanun Kapsamında Yapılan Yapılandırmada Tahsilat Durumu	22
Tablo 17 – 2016 Yılı Bilgi Edinme Faaliyetleri	26
Tablo 18 – 2016 Yılı Eğitim Faaliyetleri	28
Tablo 19 – 2016 Yılında Yayınlanan MARTI Dergisi İçerikleri	30
Tablo 20 – YKMDP ve SÜÇEP Faaliyet Takvimi	46
Tablo 21 – YKMDP ve SÜÇEP Bilgilendirme Toplantıları	46
Tablo 22 – Bilgilendirme Toplantılarına Katılanların İlçelere Göre Dağılımı	46
Tablo 23 – YKMDP ve SÜÇEP Eğitim Toplantıları	47
Tablo 24 – YKMDP Proje İstatistikleri	49
Tablo 25 – SÜÇEP Proje İstatistikleri	50
Tablo 26 – 2016 DFD Faaliyet Takvimi	51
Tablo 27 – SAMDP Projelerinin Sözleşme İstatistikleri	52
Tablo 28 – SAMDP Projelerinin Mali İstatistikleri	53
Tablo 29 – TEÇDP Projelerinin Sözleşme İstatistikleri	53
Tablo 30 – TEÇDP Projelerinin Mali İstatistikleri	53
Tablo 31 – SAREP Projelerinin Sözleşme İstatistikleri	54
Tablo 32 – SAREP Projelerinin Mali İstatistikleri	54
Tablo 33 – SAREP Projelerinin 2016 Yılı Zeyilname Bilgileri	55
Tablo 34 – SAREP Projelerinin 2016 Yılı Bildirim Mektubu Bilgileri	55
Tablo 35 – SOBEP Projelerinin Sözleşme İstatistikleri	56
Tablo 36 – SOBEP Projelerinin Sözleşme Bütçe İstatistikleri	56
Tablo 37 – SOBEP Projelerinin 2016 Yılı Zeyilname Bilgileri	56
Tablo 38 – SOBEP Projelerinin 2016 Yılı Bildirim Mektubu Bilgileri	57
Tablo 39 – YKMDP Projelerinin Sözleşme Bütçe İstatistikleri	57
Tablo 40 – SÜÇEP Projelerinin Sözleşme Bütçe İstatistikleri	58



Tablo 41 – 2015 DFD Proje İstatistikleri.....	58
Tablo 42 – 2016 DFD Sözleşme İstatistikleri.....	59
Tablo 43 – 2015 TD Sözleşme Bilgileri.....	59
Tablo 44 – 2015 TD Katılımcı İstatistikleri.....	60
Tablo 45 – 2016 Yılı YDO Faaliyetleri.....	61
Tablo 46 – 2016 Yılı Faaliyet Bazında Performans / Çıktı Göstergeleri.....	68

GRAFİKLER

Grafik 1 – Ajans Personelinin Mezun Olduğu Üniversiteye Göre Dağılımı.....	16
Grafik 2 – Ajans Personelinin Lisans Düzeyinde Mezun Olduğu Bölüme Göre Dağılımı.....	16
Grafik 3 – Ajans Personelinin Eğitim Durumu	17
Grafik 4 – Ajans Personelinin Cinsiyet Durumu.....	17
Grafik 5 – 2016 PTÇ Bilgilendirme Toplantılarına Katılanların İllere Göre Dağılımı	47
Grafik 6 – 2016 PTÇ Eğitim Toplantılarına Katılanların İllere Göre Dağılımı.....	48
Grafik 7 – 2016 DFD Proje İstatistikleri*	51
Grafik 8 – 2016 DFD Sözleşmede Yer Alan Proje Bütçesinin İller Bazında Dağılımı	52

ŞEKİLLER

Şekil 1 – Ajans Organizasyon Şeması.....	6
---	---



KISALTMALAR

AB	: Avrupa Birliği
ABMYD	: Avrupa Birliği Mali Yardımlar Dairesi
AKÜ	: Afyon Kocatepe Üniversitesi
Ar-Ge	: Araştırma - Geliştirme
ATSO	: Afyonkarahisar Ticaret ve Sanayi Odası
BİGEM	: Bölgesel İnsan Kaynaklarını Geliştirme Merkezi
BİMER	: Başbakanlık İletişim Merkezi
CISOP	: Rekabetçilik ve Yenilik Sektör Operasyonel Programı
ÇSGB	: Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı
DDK	: Devlet Denetleme Kurumu
DFD	: Doğrudan Faaliyet Desteği
EURADA	: Avrupa Kalkınma Ajansları Birliği
HKM	: Hukuk Müşavirliği
IPA	: Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı
İDB	: İzleme ve Değerlendirme Birimi
İKG OP	: İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı
İMİB	: İdari ve Mali İşler Birimi
İŞKUR	: Türkiye İş Kurumu
JICA	: Japonya Uluslararası İşbirliği Ajansı
KAYS	: Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi
KOBİ	: Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletme
KOSGEB	: Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı
KUTSO	: Kütahya Ticaret ve Sanayi Odası
MTSO	: Manisa Ticaret ve Sanayi Odası
MÜSİAD	: Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği
OSB	: Organize Sanayi Bölgesi
PBKB	: Planlama ve Bölgesel Koordinasyon Birimi
PGUB	: Proje Geliştirme ve Uygulama Birimi
PTÇ	: Proje Teklif Çağırısı
PYB	: Program Yönetimi Birimi
SAMDP	: Sosyal Altyapı Mali Destek Programı
SOME	: Siber Olaylara Müdahale Ekibi
STK	: Sivil Toplum Kuruluşu
TD	: Teknik Destek
TEÇDP	: Turizm, Enerji ve Çevre Altyapı Mali Destek Programı
TKDK	: Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu
TSO	: Ticaret ve Sanayi Odası
TÜBİTAK	: Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu
TÜİK	: Türkiye İstatistik Kurumu
TYDTA	: Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı
USOM	: Ulusal Siber Olaylara Müdahale Merkezi
UTSO	: Uşak Ticaret ve Sanayi Odası
YDO	: Yatırım Destek Ofisi



YÖNETİM KURULU BAŞKANI SUNUŞU

14 Temmuz 2016 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üstlenmiş olduğum Zafer Kalkınma Ajansı, kuruluşundan bu yana Afyonkarahisar, Kütahya, Manisa ve Uşak illerinden oluşan TR33 Bölgesi'nde kamu kesimi, özel sektör, yerel yönetimler, üniversiteler ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliğini geliştirmek ve illerin sosyoekonomik kalkınmasına destek vermek için çalışmaktadır. Zafer Kalkınma Ajansı, 2016 yılında da gerçekleştirdiği araştırma ve analizler, mali ve teknik destek programları, yatırım destek ve tanıtım faaliyetleri ile eğitim ve bilgilendirme faaliyetleri aracılığıyla bölgesine katkıda bulunmak üzere özverili şekilde çalışmalarına devam etmiştir.

Ajansımız, bir yandan Yönetim Kurulu, Kalkınma Kurulu ve Genel Sekreterlik organları aracılığı ile mevzuat çerçevesindeki görevleri ve misyonu doğrultusunda Bölge'nin gelişiminde aktif bir rol alırken diğer yandan kendi kurumsal yapısını sağlamlaştırmaktadır.

Bölge'de ekonomik ve sosyal kalkınmayı sağlamak için çalışan Ajansımız, yerelde tüm paydaşlarının iş birliği ve katılımına ihtiyaç duymaktadır. Ajansın kamu kurumları, özel teşebbüs ve sivil inisiyatif ile birlikte çalışarak ortak akıl yürütmeye gerek ulusal gerekse uluslararası fonları Bölgemize çekmesi; bu sayede, Bölge'ye katkısını artıran üst düzey projelerin altına imza atması hedefimizdir. Hedefimize ulaşmak için çalışırken tüm paydaşlarımızın yanımızda yer alması en büyük beklentimizdir. Bu vesileyle, fedakâr çalışmalarından ve katkılarından dolayı Yönetim Kurulu Üyelerine, Genel Sekreter ve Ajans çalışanlarına teşekkür eder, Bölge'deki tüm kurum ve kuruluşların desteği ve iş birliğiyle, Bölgemize yönelik yenilikçi proje fikirlerinin ve yatırımların artarak devam etmesini temenni ederim.

Aziz YILDIRIM
Afyonkarahisar Valisi
Yönetim Kurulu Başkanı



GENEL SEKRETER SUNUŞU

Zafer Kalkınma Ajansı, 2016 yılında da kurumsal kapasitesini artıran bir yönetim anlayışıyla faaliyetlerini yürütmeye devam etmiştir. Ajansın geleceğe daha güvenle bakmasını, misyonu ve vizyonu doğrultusunda paydaşlarına daha yüksek standartlarda hizmet vermesini sağlamak amacıyla hazırlanmış olduğumuz 2016 – 2020 yıllarını kapsayacak Kurumsal Stratejik Planımızda Ajansımızın güçlü ve zayıf yönleri belirlenmiş, Ajans faaliyetlerinin iyileştirilmesi adına tespit edilen sorunlara çözüm önerileri getirilmiştir. Bu plan sayesinde ilerleyen dönemlerde Ajansımıza kuruluş amacı olarak verilen görevlerin daha etkin ve sonuç odaklı yürütülmesi ve bölgesel kaynakların daha verimli kullanılması sağlanacaktır.

Güncel çalışmalarımızdan bir tanesi 2014 – 2023 TR33 Bölge Planı'nın uygulanmasını kolaylaştırmak amacıyla hazırlanan ve Yerel Ekonomik Gelişme Programı (YEGEP) olarak adlandırılan il bazlı operasyonel programlardır. 1. YEGEP (2015 – 2017) kapsamında Bölge Planı'nda yer alan turizm, sanayi, ulaşım eksenlerine yönelik detaylı proje ve faaliyetler belirlenmiş olup uygulama aşamasına geçilmiş ve izleme – değerlendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir. Yine Bölge Planı'nda yer alan afet yönetimi, kentsel hizmetler ile insan ve toplum eksenleri üzerine hazırlanmış olan 2. YEGEP (2016 – 2018) çalışmasında hayata geçirilmesi gereken projeler ve proje sorumlusu kurum ve kuruluşlar belirlenmiştir. Bölge Planı'nda yer alan diğer eksenlere (maden, tarım, çevre ve enerji) yönelik 3. YEGEP çalışmamız hâlihazırda devam etmektedir.

Ajansımızın ulusal ve uluslararası fon kaynaklarından yararlanmak üzere yürüttüğü çalışmalar hız kesmeden devam etmektedir. İKGOP kapsamında faydalanıcısı olduğumuz “TR33 Bölgesi'ndeki İşveren ve İşçilerin Uyum Yeteneğinin Arttırılması” projesi, Ocak ayında başlamış olup 20 ay sürecektir. Bu kapsamda Bölge'de faaliyet gösteren KOBİ'lerin işçi ve işverenleri ile kamu kurum kuruluşlarının çalışanlarına 100.000 adam/saatten fazla eğitim verilecektir. Erasmus+ kapsamında yürütülen “Gençler Kariyer Yolunda, Karar Alıcılar Hep Yanında” projemiz tamamlanmış olup



yeni projelerimizin geliştirilmesine devam edilmektedir. Aynı zamanda Bölgemizde yer alan kurum ve kuruluşlara, yapmak istedikleri projelerde ortak olmak suretiyle destek sağlanmaktadır.

2016 Yılı Proje Teklif Çağruları kapsamında Ajansımız tarafından Bölgemizden 52 projeye 23 milyon TL destek sağlanmış ve eş finansman katkısıyla birlikte projeler tamamlandığı zaman Bölgemize 47 milyon TL'lik yatırım yapılması öngörülmüştür. Yine 2016 yılı içerisinde ilan ettiğimiz; paydaşlarımızın planlama, araştırma, fizibilite çalışmalarına destek verdiğimiz Doğrudan Faaliyet Destek Programı kapsamında Ajansımıza toplam 24 proje başvurusu yapılmış, teknik ve mali değerlendirme neticesinde 12 proje başarılı bulunmuştur.

Ajansımızın vermiş olduğu mali ve teknik destekler etkili bir izleme yöntemi ile izlenmekte olup hem yararlanıcıların projelerinin başarılı olması hem de kaynakların verimli kullanılması hususunda gerekli çalışmalar yapılmıştır. Bu bağlamda, desteklenmekte olan projelere 2016 yılında 200'e yakın izleme ziyareti yapılmıştır.

Bölgemizin potansiyelini yerli ve yabancı yatırımcılara tanıtmaya ve Bölge'ye yatırım çekme faaliyetleri kapsamında Yatırım Destek Ofisleri (YDO'lar) tarafından 2016 yılı içerisinde yatırım yeri araştırma ve envanteri çalışmaları, yatırımlarda devlet yardımları, Ajans destekleri ve diğer kurumların sağladığı yatırım ve proje destekleri hakkında 15 tanesi yabancı olmak üzere toplam 1.572 yatırımcıya ve paydaşa danışmanlık ve rehberlik hizmeti verilmiştir.

Yatırım danışmanlığından proje finansmanına, bölgesel planlamadan paydaşlar arası koordinasyona kadar farklı boyutlardaki faaliyetleri ile hizmet odaklı bir kurum olan Ajansımız; Bakanlığımız, Yönetim Kurulu Üyelerimiz ve tüm paydaşlarımızın katkıları ile sürdürülebilir bölgesel kalkınma için çalışmalarını profesyonel biçimde yürütmektedir. Bu vesileyle, Ajansımız misyon ve vizyonu çerçevesinde görevlerini ciddiyet, hassasiyet ve özveri ile icra eden Ajans personelimize teşekkür ediyorum.

Yusuf BALCI
Genel Sekreter

A. GENEL BİLGİLER

Zafer Kalkınma Ajansı, 25.01.2006 tarihli ve 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 3. maddesine dayanılarak Kalkınma Bakanlığının koordinasyonunda, 14.07.2009 tarihli ve 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur.

Zafer Kalkınma Ajansının temel amacı, 5449 sayılı Kanun'un 1. maddesinde bütün kalkınma ajansları için ortak bir biçimde ifade edildiği üzere; kamu kesimi, özel sektör ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle ulusal kalkınma planı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu bir şekilde bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, bölgesel kalkınmanın sürdürülebilirliğini sağlamak ve bölge içi / bölgelerarası gelişmişlik farklarını azaltmaktır.

A.1. Misyon ve Vizyon

Misyonumuz;

TR33 Bölgesi'nin yaşam kalitesini artırmak amacıyla; Bölge dinamiklerini harekete geçirmek ve paydaşlar arası koordinasyonu sağlamak, Bölge'deki kaynakların yerinde ve etkin kullanımını gerçekleştirmek, girişimcilik, Ar-Ge ve inovasyonu özendirerek Bölge'yi cazibe merkezi haline getirmek ve sürdürülebilir kalkınmayı sağlamaktır.

Vizyonumuz;

Bölge'nin kalkınması için, dinamik bir takım ruhuna sahip, kaliteli hizmet sunan, öğrenen ve öğreten, başlattığı her girişimi ZAFER'le taçlandıran bir Ajans olmaktır.

A.2. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 5. maddesine göre Ajansımızın yetki, görev ve sorumlulukları aşağıdaki gibidir:

- a) *Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.*
- b) *Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak. Bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Kalkınma Bakanlığı'na bildirmek.*
- c) *Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.*
- d) *Bölge'de kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek.*
- e) *Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek.*
- f) *4. maddenin ikinci fıkrasının (c) bendi çerçevesinde ajansa tahsis edilen kaynakları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullanılmak.*
- g) *Bölge'nin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.*

- h) Bölge'nin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
- i) Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
- j) Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
- k) Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin Bölge'de tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
- l) Ajans'ın faaliyetleri, malî yapısı ve Ajans'la ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

A.3. Ajansa İlişkin Bilgiler

A.3.1. Fiziksel Yapı

Ajansımız 2016 yılında faaliyetlerini Kütahya YDO'nun da içinde bulunduğu Kütahya'daki Ajans Hizmet Binası ile Afyonkarahisar, Manisa ve Uşak illerinde oluşturulan YDO'lar aracılığıyla sürdürmüştür.

Ajansımızın merkez hizmet binası, 2014 yılı Aralık ayında iskân alınarak kullanılmaya başlanmıştır. Kullanıma açılan hizmet binası yaklaşık 5.400 m²'lik kapalı alana sahip olup binada arşiv, depo, sergi – konferans salonları, paydaş görüşme odaları, bölgesel inovasyon çalışmaları için ofisler, çalışma birimleri için ofisler, yönetim ofisleri ve sosyal aktivite bölümleri bulunmaktadır.

A.3.2. Teşkilat Yapısı

Ajans; Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu ve Genel Sekreterlik organlarından oluşmaktadır.

A.3.2.1. Kalkınma Kurulu

Kalkınma Kurulu, Ajansın danışma organıdır ve bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak Bölge'deki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında iş birliğini geliştirmek ve Ajansı yönlendirmek üzere kurulmuştur.

Kalkınma Kurulunun görev ve yetkileri şunlardır:

- a) Tek ilden oluşan bölgelerde Yönetim Kurulunda yer alacak özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşları temsilcilerini ve iki katı yedeklerini sırasıyla seçmek,
- b) Ajans'ın yıllık faaliyet ve iç denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve Yönetim Kuruluna önerilerde bulunmak,
- c) Bölge'nin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak Yönetim Kuruluna tavsiyelerde bulunmak,
- d) Toplantı sonuçlarını Kalkınma Bakanlığı'na raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamak.

Kalkınma Kurulunda üye olarak yer alan kurum ve kuruluşlar Bakanlar Kurulu Kararnamesi ile belirlenmektedir. 08.04.2013 tarih ve 2013/4748 sayılı Bakanlar Kurulu Kararnamesi ile Zafer

Kalkınma Ajansı Kalkınma Kurulunda 2013-2017 yılları arasında dört yıl süre ile temsil edilecek üye kurumlar belirlenmiştir.

2016 yılının ilk altı ayında, 2015-02 sayılı Kalkınma Kurulu toplantısı sonrasında düşürülmesi ve değiştirilmesi gereken üyeler belirlenerek mevzuat uyarınca gerekli işlemler yapılmıştır.

2016-01 sayılı Kalkınma Kurulu Toplantısı'na Afyonkarahisar'dan 24, Kütahya'dan 23, Manisa'dan 33 ve Uşak'tan 19 üye olmak üzere kamu kurumları, sivil toplum kuruluşları (STK'lar), özel sektör ve üniversite temsilcilerinin yer aldığı toplam 99 üye davet edilmiştir.

2016 yılının ilk toplantısı olan 2016-01 sayılı Kalkınma Kurulu Toplantısı, 29-30 Nisan 2016 tarihlerinde Afyonkarahisar Korel Termal Otel'de gerçekleştirilmiştir. Yetmiş beş üyenin katılım sağladığı toplantıda; Kalkınma Kurulu içinde çeşitli komisyonların kurulması ve sanal ortamda Kalkınma Kurulu üyelerinin haberleşmesi için bir iletişim grubunun oluşturulması önerileri sunulmuş olup bunlarla ilgili çalışmalar Ajansımızca yürütülmeye başlanmıştır. Bu çalışmalar kapsamında, Kalkınma Kurulu üyelerinden çevrimiçi (online) bir anket ile hangi üyenin hangi alt komisyonda görev almak istediği hususunda bilgiler toplanmış; ayrıca, Kurul üyelerinin arasındaki iletişimi artırmaya yönelik çalışmalara ilişkin üyelerin görüşleri istenmiştir.

Tablo 1 – 2016-01 Sayılı Kalkınma Kurulu Toplantısına Katılım Durumu

İl	Üye Sayısı	Katılan Üye Sayısı	Katılım Oranı (%)
Afyonkarahisar	24	18	75
Kütahya	23	19	83
Manisa	33	23	70
Uşak	19	15	79
Toplam	99	75	76

19.08.2016 tarihli ve 29806 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Kalkınma Kurulu Üye Listelerine ilişkin tablonun yürürlükten kaldırılması hakkında 2016/9112 sayılı Bakanlar Kurulu Kararına istinaden Kalkınma Kurulu faaliyetleri durdurulmuş olup bu nedenle 2016/02 sayılı Kalkınma Kurulu toplantısı gerçekleştirilememiştir.

A.3.2.2. Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu, Ajansın karar organıdır. Ajansı Yönetim Kurulu Başkanı temsil eder. Yönetim Kurulu; Afyonkarahisar, Kütahya, Manisa ve Uşak illerimizin Valileri, Belediye Başkanları, İl Genel Meclisi Başkanları ile Ticaret ve Sanayi Odası (TSO) Başkanlarının yer aldığı 15 üyeli bir Kuruldur. 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanununun 11. maddesinde Yönetim Kurulunun görev ve yetkileri aşağıdaki gibi belirtilmiştir:

- Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunmak,*
- Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek,*
- Yıllık mali raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak,*
- Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek,*
- Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Kalkınma Bakanlığı'na göndermek,*
- Ajans bütçesini onaylamak ve Kalkınma Bakanlığı'na göndermek,*
- Genel Sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak,*

- h) Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek,
- i) Personelin işe alınması ve işine son verilmesi konularında karar vermek,
- j) Genel sekreterce belirlenen çalışma birimlerini, bunlar arasındaki işbölümünü onaylamak,
- k) Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında Genel Sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek,
- l) Özel kesimdeki yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini ilgili mevzuatta belirtilen süre içerisinde, ilgili mevzuatta bir süre belirtilmemişse öncelikle ve ivedilikle sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek ve bunun için Ajans'ın kurulu olduğu bölge illerinde yatırım destek ofisleri teşkil etmek.

1 Haziran 2016 tarihli ve 29779 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan Vali atamaları hakkında Karar ile Yönetim Kurulumuzda yer alan Afyonkarahisar Valisi Sayın Hakan Yusuf GÜNER Merkez Valiliğine, Kütahya Valisi Sayın Şerif YILMAZ Burdur Valiliğine, Manisa Valisi Sayın Erdoğan BEKTAŞ Rize Valiliğine atanmıştır. İçişleri Bakanlığı Müsteşar Yardımcılığından Afyonkarahisar Valiliğine atanan Sayın Aziz YILDIRIM, Bilecik Valiliğinden Kütahya Valiliğine atanan Sayın Ahmet Hamdi NAYİR ve Kahramanmaraş Valiliğinden Manisa Valiliğine atanan Sayın Mustafa Hakan GÜVENÇER Yönetim Kurulumuza katılmışlardır.

14.07.2015 tarihinden beri Uşak Valisi Ahmet OKUR tarafından yürütülmekte olan Yönetim Kurulu Başkanlığı, 14.07.2016 tarihinden itibaren bir yıl süreyle Afyonkarahisar Valisi Aziz YILDIRIM tarafından yürütülecektir. Yönetim Kurulu, 2016 yılında 14 toplantı gerçekleştirmiştir.

Tablo 2 – 2016 Yılı Yönetim Kurulu Toplantı İstatistikleri

Toplantı No	Tarih	Yer	Katılımcı Sayısı
2016-01	22.01.2016	Merkez, Kütahya	9
2016-02	19.02.2016	Merkez, Afyonkarahisar	9
2016-03	01.03.2016	Merkez, Uşak	9
2016-04	30.03.2016	Merkez, Kütahya	12
2016-05	29.04.2016	Merkez, Afyonkarahisar	11
2016-06	17.05.2016	Kula, Manisa	10
2016-07	10.06.2016	Merkez, Uşak	11
2016-08	14.07.2016	Merkez, Afyonkarahisar	9
2016-09	29.07.2016	Merkez, Afyonkarahisar	10
2016-10	31.08.2016	Merkez, Kütahya	10
2016-11	28.09.2016	Yunusemre, Manisa	10
2016-12	27.10.2016	Merkez, Uşak	10
2016-13	30.11.2016	Merkez, Afyonkarahisar	12
2016-14	28.12.2016	Merkez, Kütahya	11

A.3.2.3. Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik, Ajansın icra organıdır. Genel Sekreterliğin, çalışma birimlerinin ve yatırım destek ofislerinin en üst amiri Genel Sekreter'dir. Genel Sekreter, Yönetim Kuruluna karşı sorumludur. Genel Sekreterlik; Genel Sekreter, birim başkanları, YDO koordinatörleri, uzman ve destek personelinden oluşmaktadır.

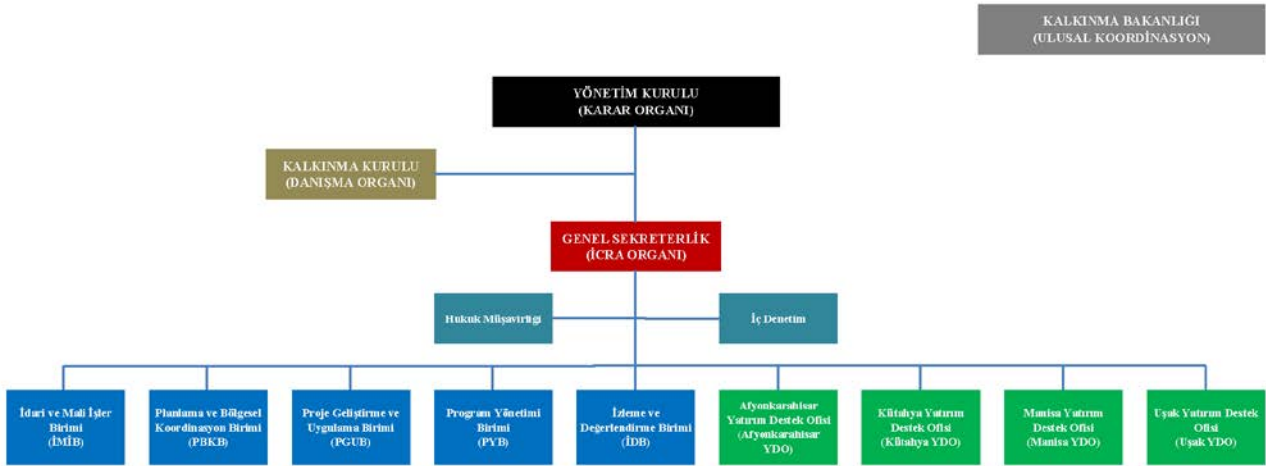
Genel Sekreterin görev ve yetkileri aşağıdadır:

- a) *Yönetim Kurulu kararlarını uygulamak,*
- b) *Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve Yönetim Kurulu'na sunmak,*
- c) *Ajans gelirlerini toplamak, 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanununun 4. maddesine göre belirlenen usul ve esaslar ile ilgili diğer mevzuata ve bütçe ile Yönetim Kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak,*
- d) *Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek,*
- e) *Bölge'deki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak,*
- f) *Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek, malî destek sağlamak üzere Yönetim Kuruluna öneri götürmek,*
- g) *Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak,*
- h) *Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki Ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek,*
- i) *Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,*
- j) *Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek,*
- k) *Personelin işe alınması ve işine son verilmesini Yönetim Kuruluna teklif etmek,*
- l) *Ajans Genel Sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak,*
- m) *Ajans'ın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek,*
- n) *Yönetim Kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak,*
- o) *Yönetim Kurulu toplantılarına katılmak,*
- p) *Program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesi ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımlara ilişkin olarak Yönetim Kurulu'na teklif sunmak,*
- q) *Bütçe sonuçlarını bütçe döneminin bitiminden sonraki Mart ayı içinde Yönetim Kurulu'na sunmak,*
- r) *Ajans'ın faaliyetlerini, hesaplarını, işlemlerini ve performansını denetlemek ve iç denetim raporunu Kalkınma Kurulu ile Yönetim Kurulu'na sunmak.*

21.10.2010 tarihli ve 2010-09 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda onaylanan Ajansımız organizasyon şeması, 18.12.2014 tarihli ve 2014-12 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda alınan 4 No.lu Karar ile Şekil 1'de yer aldığı haliyle yeniden düzenlenmiştir.

Genel Sekreterlik görevine 19.07.2014 tarihli ve 2014-07 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda alınan kararla Yusuf BALCI atanmış, Kalkınma Bakanlığının 04.09.2014 tarihli ve 3928 sayılı yazısı ile de atama onaylanmıştır.

31.12.2016 tarihi itibarıyla Genel Sekreterlik bünyesinde 5 merkez çalışma birimi, Hukuk Müşavirliği ve 4 adet YDO bulunmaktadır.

Şekil 1 – Ajans Organizasyon Şeması

Genel Sekreterlik bünyesinde yer alan çalışma birimleri ve YDO'ların görev ve yetkileri ile personel bilgileri aşağıda yer almaktadır.

A.3.2.3.1. Hukuk Müşavirliği

31.12.2016 tarihi itibarıyla Hukuk Müşavirliği (HKM)'nde 1 uzman personel görev yapmaktadır.

Tablo 3 – Hukuk Müşavirliği Personel Bilgileri

Adı Soyadı	Unvanı	Mezun Olduğu Üniversite	Mezun Olduğu Bölüm
Ahmet MUTAF	Hukuk Müşavirliği Hizmetinden Sorumlu Uzman	Dokuz Eylül Üniversitesi	Hukuk

Hukuk Müşavirliğinin görev ve yetkileri şunlardır:

- Genel sekreterlik birimlerinden ve Yatırım Destek Ofisleri'nden intikal ettirilen ve hukuki, mali, idari ve cezai sonuç hâsıl edilebilecek tüm konular hakkında hukuki görüş bildirmek,
- Hukuki ihtilaflara meydan vermemek için, Ajans'ın menfaatlerini koruyucu ve anlaşmazlıklara çözüm getirici hukuki tedbirleri zamanında almak,
- Ajans adına akdedilecek sözleşme ve anlaşmaların, hukuki ihtilaf doğurmayacak şekilde ve Ajans menfaatleri doğrultusunda düzenlenmesine yardımcı olmak ve diğer birimler tarafından düzenlenenleri inceleyerek görüş bildirmek,
- Ajans tarafından istenilen kanun, tüzük, yönetmelik, protokol, genelge vb. hazırlamak veya diğer birimler tarafından hazırlananları inceleyerek görüş bildirmek,
- Ajans personeli hakkında veya diğer konularda düzenlenen ve Genel Sekreter tarafından havale edilen inceleme ve soruşturma raporlarını inceleyerek mevzuatın gerektirdiği takibat ve işlemleri ifa etmek,
- Ajans faaliyetlerine ilişkin kanun, tüzük, yönetmelik ve sair mevzuatı incelemek ve değişiklikleri takip etmek,
- Ajans adına ihtarname, ihbarname düzenlemek, adli ve idari yargı mercileri ile icra daireleri ve noterden Ajans'a yapılacak tebliğlere cevap vermek,
- Uhdesinde bulunan dava dosyalarının düzenli şekilde dosyalanması, takibi ve sonuçlandırılmalarını sağlamak, kontrolünü yapmak.

A.3.2.3.2. İdari ve Mali İşler Birimi

31.12.2016 tarihi itibarıyla İdari ve Mali İşler Birimi (İMİB)'nde 1 birim başkanı, 1 uzman personel ve 6 destek personeli görev yapmaktadır.

Tablo 4 – İMİB Personel Bilgileri

Adı Soyadı	Unvanı	Mezun Olduğu Üniversite	Mezun Olduğu Bölüm
Veli OĞUZ	Birim Başkanı	Orta Doğu Teknik Üniversitesi	Uluslararası İlişkiler
Yahya KİŞİOĞLU	Uzman	İstanbul Üniversitesi	İşletme
Ergün GÜL	Muhasebe Yetkilisi	Anadolu Üniversitesi	İşletme
Gülnur DÜLGER	İnsan Kaynakları Yetkilisi	Dumlupınar Üniversitesi	İşletme
Mustafa DURMAZ	Muhasebe Görevlisi	Anadolu Üniversitesi	İşletme
Taner OTLU	Bilgi İşlem Yetkilisi	Marmara Üniversitesi	Elektronik ve Bilgisayar Eğitimi
Sertan AKSOY	Yazı İşleri ve Satın Alma Yetkilisi	Anadolu Üniversitesi	İşletme
Zeynep GÜRLEK	Yönetici Asistanı / Basın ve Halkla İlişkiler Yetkilisi	Dumlupınar Üniversitesi	Sosyoloji

İMİB; İnsan Kaynakları ve Kurumsallaşma, Bütçe ve Muhasebe, Yazı İşleri, Satın Alma, Arşiv İşleri, Taşınır Kayıt ve Kontrol İşlemleri, Bilgi İşlem, Yönetici Asistanlığı ile Basın ve Halkla İlişkiler bölümlerinden oluşmaktadır. İMİB'in görev ve yetkileri şunlardır:

- Ajans'ın her türlü ödeme evrakını hazırlamak, kontrol etmek, arşivlemek, ödemeleri gerçekleştirmek, bütçe çalışmalarına katılmak,*
- Ajans'ın tespit ettiği araç ve gereç ihtiyaçlarının teminini sağlamak,*
- Ajans'ın resmi ve özel kurumlara giden ve gelen yazışmalarının tasnifini ve havalesini yapmak, arşivini oluşturmak,*
- Ajans'ın insan kaynakları politikasını belirlemek, uygulamak, izlemek ve geliştirilmesini sağlamak,*
- Hizmet içi eğitim programlarını belirlemek ve uygulamak,*
- Ajans'ın personel alımı ile ilgili işlerini yürütmek,*
- Ajans'ın bilgi işlem ihtiyaçlarını tespit etmek ve tedarik etmek,*
- Ajans'ın web sayfasını oluşturmak ve güncelliğini sağlamak,*
- Ajans'ın tüm bilgisayar, yazıcı ve diğer donanım birimlerinin sorunsuz çalışmasını sağlamak, güncelliğini sağlamak ve bakımlarını yapmak,*
- Ajans'ın kurumsal tanıtımını etkin şekilde yapmak, basınla ilişkileri yürütmek, kurumsal kimliğini bölgesel, ulusal ve uluslararası düzeyde temsil etmek,*
- Ajans tarafından periyodik olarak yayınlanan kurumsal yayınlar ile çeşitli alanlarda yapılmış araştırma ve analiz çalışmalarının tasarımı, basım ve dağıtım işlemlerini yapmak.*
- Ajans'ın bölgesel kalkınma ile ilgili tüm fonksiyonlarını yerine getirebilmesi adına birim faaliyetleri arasında uyum ve eşgüdüm sağlamak,*
- Yönetim Kurulu Toplantı organizasyonu yapmak,*

- n) Çalışma programı ve bütçeyi Ajans'ın diğer birimleri ile koordinasyon içinde hazırlamak,
- o) Faaliyet raporlarını hazırlamak,
- p) Taşınır kayıt ve kontrol işlemlerini yapmak,
- q) İç kontrol ve bilgi sisteminin genel koordinasyonunu sağlamak.
- r) Ajans hizmet binasının bakım-onarım ve tefriş işlerini yürütmek.

A.3.2.3.3. Planlama ve Bölgesel Koordinasyon Birimi

31.12.2016 tarihi itibarıyla Planlama ve Bölgesel Koordinasyon Birimi (PBKB)'nde 1 birim başkanı ve 2 uzman personel görev yapmaktadır.

Tablo 5 – PBKB Personel Bilgileri

Adı Soyadı	Unvanı	Mezun Olduğu Üniversite	Mezun Olduğu Bölüm
Hacı Mustafa TARKAN	Birim Başkanı	İstanbul Teknik Üniversitesi	Maden Mühendisliği
Bekir UMUT	Uzman	Ankara Üniversitesi	Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri
Ender İRKÖREN	Uzman	Hacettepe Üniversitesi	Matematik

PBKB, bölge planlarının hazırlanma sürecini koordine eden ve yürüten, Bölge ölçeğinde sektörel ve tematik analiz ve araştırmalar gerçekleştiren, gerektiğinde eylem planları hazırlayan, ulusal strateji ve planların bölge ölçeğinde koordinasyonunu sağlayan ve alt ölçekli planların hazırlanması sürecinde destek görevini üstlenen birimdir. PBKB, temelde gelişme planları hazırlama ve Araştırma – Geliştirme (Ar-Ge) faaliyetlerini yönetmektedir. PBKB'nin görev ve yetkileri şunlardır:

- a) Bölge'de ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak veya yaptırmak,
- b) Kalkınma planı kapsamında belirlenen sektörlere ilişkin verileri toplamak, gerekirse güncellemek,
- c) Söz konusu verileri kullanarak yerel aktörlerin katılımı ile Bölge'de öncelikli sektörleri belirlemeye yönelik sektörel analizler yapmak veya yaptırmak,
- d) Yapılan analizler ve araştırmalar sonucu ortaya çıkan sonuçlar doğrultusunda bölgesel aktörlerin katılımıyla Bölge vizyonunu belirlemek ve bölge planını hazırlamak,
- e) Bölge vizyonunun, kalkınma stratejisinin paydaşlar tarafından benimsenmesi için gerekli çalışmaları yapmak,
- f) Bölge'de kamu kesimi, özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin Bölge Planında yer verilen stratejilerin hayata geçirilmesine yönelik çalışmalarına bilgi desteği sağlamak,
- g) PYB ile eşgüdümlü olarak Ajans tarafından sağlanacak mali desteklerin sektörel dağılımını belirlemek,
- h) Alt ölçek planlarının bölgesel stratejilerle uyumunu sağlamak ve yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına destek sağlamak,
- i) Kalkınma Kurulu toplantı organizasyonlarını yapmak.

A.3.2.3.4. Proje Geliştirme ve Uygulama Birimi

31.12.2016 tarihi itibarıyla Proje Geliştirme ve Uygulama Birimi (PGUB)'nde 1 birim başkanı ve 4 uzman personel görev yapmaktadır.

Tablo 6 – PGUB Personel Bilgileri

Adı Soyadı	Unvanı	Mezun Olduğu Üniversite	Mezun Olduğu Bölüm
İskender Cem LEBLEBİCİ	Birim Başkanı	Orta Doğu Teknik Üniversitesi	Şehir ve Bölge Planlama
Ahmet SEVER	Uzman	Marmara Üniversitesi	Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler
Hacer ERİŞ	Uzman	Orta Doğu Teknik Üniversitesi	Uluslararası İlişkiler
Hatice Elif KAYAHAN	Uzman	Dokuz Eylül Üniversitesi	Matematik
Vahit AKYOL	Uzman	Abant İzzet Baysal Üniversitesi	Gıda Mühendisliği

PGUB, ulusal ve uluslararası fonları takip eden, Ajans adına uluslararası fonları sağlayan kurumlara başvurmak üzere proje üreten, Bölge paydaşlarını bu fonlara yönlendiren ve uluslararası fonlardan yararlanmak isteyen paydaşlarımıza destek veren birimdir. PGUB'nin görev ve yetkileri şunlardır:

- Ajans dışı ulusal ve uluslararası fonların kullanımına ilişkin Bölge'de farkındalık yaratmaya çalışmak,*
- Bölge için kritik öneme haiz projelerin geliştirilmesine ve hayata geçirilmesine yönelik fonları araştırmak,*
- Dış kaynaklı Proje Teklif Çağrılarını takip etmek, Bölge genelinde tanıtmak ve uygun bulunanlara Ajans adına başvurularında bulunmak,*
- Ajans'ın hak kazandığı dış kaynaklı projeleri uygulamak ve Bölge'de projelerin koordinasyonunu sağlamak,*
- Bölge'deki kamu kurum ve kuruluşlarının büyük ölçekli yurtdışı fonlara başvurularında teknik destek sağlamak,*
- Dış fon ve kaynakların Bölge'ye çekilmesi amacı doğrultusunda ilgili ulusal ve uluslararası kurum/kuruluşlarla iş birliği, proje ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapmak,*
- Dış kaynaklı fonlardan yararlanılabilmesine yönelik Bölge'deki kurum ve kuruluşların uluslararası işbirlikleri geliştirmelerini desteklemek,*
- PYB ile koordineli olarak Ajans tarafından verilecek güdümlü proje destekleri için gerekli planlama, proje geliştirme ve ön fizibilite çalışmalarını sağlamak,*
- Güdümlü projelerin geliştirilmesi sürecinde paydaşlar arası koordinasyonu sağlamak ve diğer birimlere destek vermek.*

A.3.2.3.5. Program Yönetimi Birimi

31.12.2016 tarihi itibarıyla Program Yönetimi Birimi (PYB)'nde 1 birim başkanı ve 3 uzman personel görev yapmaktadır.

Tablo 7 – PYB Personel Bilgileri

Adı Soyadı	Unvanı	Mezun Olduğu Üniversite	Mezun Olduğu Bölüm
Erce ŞENGÜL	Birim Başkanı	Orta Doğu Teknik Üniversitesi	Kimya Mühendisliği
Halil Güngör YOLDAŞ	Uzman	Boğaziçi Üniversitesi	İnşaat Mühendisliği
Hande ÖZGER	Uzman	İstanbul Ticaret Üniversitesi	Hukuk
Zeynep NALE	Uzman	Ege Üniversitesi	Gıda Mühendisliği

PYB'nin asli görevi PBKB tarafından hazırlanan plan ve politikaların uygulanmasına yönelik mali ve teknik destek programlarının hazırlanması, yürütülmesi ve yönetilmesidir. PYB, tüm destekler kapsamında, başvuruların alınmasından, destek almaya hak kazanan projelerin / faaliyetlerin belirlenmesinden ve başvuru sahipleri ile sözleşmelerin imzalanmasına kadar olan sürecin uygulanmasından sorumludur. Ayrıca PYB, Bölge'de projecilik kültürünün oluşturulmasına ve uluslararası proje yönetimi yaklaşımlarına göre geliştirilmesine yönelik faaliyetlerin gerçekleştirilmesinden sorumludur. PYB'nin görev ve yetkileri şunlardır:

- Sağlanacak desteklerin uygulama mekanizmasının genel çerçevesini oluşturmak ve güncellemek,*
- Destek programları kapsamında kılavuzda belirlenen çerçeve içerisinde başvuru koşullarını ve değerlendirme kriterlerini belirlemek,*
- Potansiyel hibe yararlanıcılarına yönelik başvuru rehberlerini hazırlamak ve dağıtmak, destek mekanizmalarına yönelik başvuru rehberini Ajans internet sitesinde devamlı surette bulundurmak,*
- Destek programları kapsamında bilgilendirme toplantılarını yapmak,*
- Potansiyel başvuru sahiplerine yönelik proje teklifi hazırlama eğitimleri gerçekleştirmek,*
- Potansiyel başvuru sahipleri tarafından yöneltilen soruları, cevaplarıyla birlikte, Ajans internet sayfasında "Sıkça Sorulan Sorular (SSS)" bölümünde yayınlamak herkesin aynı anda ve eşit düzeyde bilgi edinebilmesini sağlamak,*
- Proje başvurularını kabul etmek ve kayıtlarını yapmak,*
- Gerekli durumlarda, teklif çağrısına ilişkin düzeltmeler yapmak,*
- Başvuruların değerlendirilmesinde görevlendirilecek bağımsız değerlendiricilerin seçim kriterlerini belirlemek; seçim sürecinde etkin rol oynamak,*
- Bağımsız değerlendiricilerin performanslarını değerlendirmek,*
- Proje değerlendirme süreçlerini planlamak ve yönetmek,*
- Değerlendirme komitesince yapılan nihai değerlendirmeler sonucu belirlenen ve Yönetim Kurulunca onaylanan "hibe almaya hak kazananlar ve kazanamayanlar listesini" kamuoyuna ilan etmek,*
- Proje teklifinde bulunan başvuru sahiplerine, yapılan değerlendirme sonucunda verilen kararları gerekçeleriyle birlikte bildirmek,*

- n) Hibe almaya hak kazanan başvuru sahiplerine ait projelerin bütçelerini değerlendirmeler ışığında revize etmek; proje sahiplerini sözleşme sürecinden önce konu ile ilgili olarak bilgilendirmek,
- o) Hibe almaya hak kazanan projeler için sözleşmeleri hazırlamak ve kazanan başvuru sahiplerini sözleşme imzalamaya davet etmek,
- p) Hibe almaya hak kazanan projelerin belgelerini İDB'ye devretmek,
- q) Teknik destek kapsamında ve eğitim faaliyetlerinde hizmet alımı yapılması durumunda hizmet alınacak kişi/kurumları seçmek; iş tanımlarını yapmak ve sözleşmeleri hazırlamak.

A.3.2.3.6. İzleme ve Değerlendirme Birimi

31.12.2016 tarihi itibarıyla İzleme ve Değerlendirme Birimi (İDB)'nde 1 birim başkanı ve 5 uzman personel görev yapmaktadır.

Tablo 8 – İDB Personel Bilgileri

Adı Soyadı	Unvanı	Mezun Olduğu Üniversite	Mezun Olduğu Bölüm
Taylan UYGUN	Birim Başkanı	Marmara Üniversitesi	Makine Mühendisliği
Fatih Mehmet IŞIK	Uzman	Balıkesir Üniversitesi	Makine Mühendisliği
İsmail BEYRİBEY	Uzman	Bilkent Üniversitesi	İktisat
Mehmet Fatih SEVER	Uzman	Ege Üniversitesi	İşletme
Murat ŞENER	Uzman	Dumlupınar Üniversitesi	Elektrik Elektronik Mühendisliği
Sinan ÇIRPAN	Uzman	Mustafa Kemal Üniversitesi	Gıda Mühendisliği

İDB, bölge planı ve ilan edilen programlar çerçevesinde Ajans tarafından desteklenen proje ve faaliyetler ile yürütülen hibe programlarının izleme ve değerlendirmesinden sorumludur. Bu kapsamda, İDB'nin görev ve yetkileri aşağıdaki gibidir:

- a) Diğer birimlerle iş birliği içinde, Bölge Planı ve programları ile destek programlarının değerlendirilmesine yönelik program düzeyinde performans göstergelerini belirlemek,
- b) Proje düzeyinde yararlanıcılar tarafından kullanılacak, sektörel bazda hazırlanmış geniş göstergeler setini belirlemek,
- c) Genel Sekreter'in talep ettiği projelere, sözleşme öncesi ön izleme ziyaretlerini ve bu ziyaretlerde yapılacak projenin risk ve ihtiyaç analizlerini yapmak,
- d) PYB ile birlikte destek almaya hak kazanan projelerin sahipleri ile imzalanacak sözleşmeleri hazırlamak ve sözleşme imzalamaya davet etmek,
- e) Sözleşmelerin imzalanmasını müteakip, sözleşme bilgilerinin doğruluğunu teyit etmek, yararlanıcının uygulama kapasitesini değerlendirmek ve yararlanıcı ile birlikte proje uygulamasına ilişkin bir yol haritası hazırlamak ve bunların sonuçlarını ön ödemenin yapılabilmesi için İMİB'e bildirmek,
- f) Projelerin uygulama ve izleme sürecine ilişkin olarak yararlanıcılara eğitimler vermek,
- g) Yararlanıcıları projenin uygulanması ve bilgi sisteminin etkin kullanımına yönelik bilgilendirmek,

- h) Proje uygulama ve izleme faaliyetleri kapsamında elde edilen verilerin bilgi sistemine aktarılmasını sağlamak,
- i) Yararlanıcıların projelerin uygulama aşamasındaki sorularını yanıtlamak, sıkça sorulan sorulardan oluşan bir listeyi cevapları ile birlikte Ajans'ın internet sitesinde yayınlamak,
- j) Sözleşme yükümlülüklerinin yerine getirilmesini sağlamak ve projelerin sözleşmelerde belirtilen kural ve usullere göre uygulanmasını temin etmek,
- k) Sözleşme değişikliği, feshi, erken uyarı raporları ile düzeltici tedbirler ve usulsüzlük hakkında işlemleri gerçekleştirmek ve geri ödemelerin temini için gerekli durumlarda İMİB'i bilgilendirmek,
- l) Yararlanıcıların ödeme taleplerini teknik ve/veya mali açıdan değerlendirmek ve ödeme taleplerinin uygun bulunması durumunda ödemelerin zamanında yapılabilmesi için İMİB'e görüşünü iletme,
- m) Projelere izleme ziyaretleri gerçekleştirmek,
- n) Yararlanıcılara, uygulamada karşılaştıkları problemlerin çözümüne yönelik destek vermek,
- o) Program ve projelere ilişkin düzenli risk analizleri yapmak ve riskleri önceden tespit ederek, düzeltici ve önleyici tedbirleri almak,
- p) PBKB ve PYB ile birlikte, destek programları ile ilgili değerlendirme raporları (altı aylık ve yıllık) hazırlamak,
- q) Proje ve faaliyet uygulamalarının yoğun olduğu dönemlerde ve Ajans uzmanlarının yeterli olmadığı durumlarda, Yönetim Kurulu Başkanı'nun talebi ve ilgili kurumların uygun görmesiyle, yararlanıcı konumunda olmayan kamu kurum ve kuruluşlarından izleme faaliyetlerinde görev yapmak üzere ilave personel görevlendirilmesini temin etmek,
- r) Tamamlanan projelerin sonuçlarını ve etkilerini değerlendirmek,
- s) Destek programlarının ve projelerin değerlendirilmesine yönelik performans/başarı gösterge setinin belirlenmesine katkı sağlamak ile program ve projelerin performansını ölçmek,
- t) Önceki destek programları uygulamalarından elde edilen bilgiler ışığında Başvuru Rehberlerinin hazırlığına destek vermek,
- u) Çeşitli kaynaklardan elde edilecek verileri ve değerlendirme anketleri sonuçlarını kullanarak, programların ara dönem, nihai ve etki değerlendirmelerini yapmak, bu değerlendirme sonuçlarını Yönetim Kurulu'na ve Kalkınma Bakanlığı'na sunulmak üzere Genel Sekretere raporlamak.

A.3.2.3.7. Yatırım Destek Ofisleri

YDO'lar, Bölge'deki iş ve yatırım imkânlarının yerli ve yabancı yatırımcılara tanıtımını üstlenen, yatırımların planlı ve koordineli bir şekilde gerçekleştirilmesini sağlayan birimlerdir. YDO'ların, görevlerini hızlı, şeffaf, Bölge'ye en fazla faydayı sağlayacak şekilde ve hizmet kalitesini sürekli artırarak gerçekleştirmesi amaçlanmaktadır. YDO'lar tarafından yürütülecek yatırım tanıtımı ve yatırım destek faaliyetlerinin etkin ve sistematik bir şekilde yürütülebilmesi için 27.08.2014 tarihli ve 29101 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren Kalkınma Ajansları Yatırım Destek Ofisleri Yönetmeliği ile 2016 yılında hazırlanarak Bakanlığa gönderilen İl Yatırım Destek ve Tanıtım Strateji Belgeleri temel referans olarak kullanılmaktadır. Görevleri ile ilgili olarak Genel Sekreterliğe karşı sorumlu olan YDO'lar, sundukları tüm yatırım destek hizmetlerini ücretsiz olarak gerçekleştirmektedirler.

31.12.2016 tarihi itibarıyla YDO'larda toplam 2 koordinatör, 2 koordinatör vekili ve 5 uzman personel görev yapmaktadır.

Tablo 9 – YDO Personel Bilgileri

Birimi	Adı Soyadı	Unvanı	Mezun Olduğu Üniversite	Mezun Olduğu Bölüm
Afyonkarahisar YDO	Ali CEYHAN	Koordinatör V.	TOBB ETÜ Üniversitesi	Endüstri Mühendisliği
	Mehmet İbrahim ALTINTAŞ	Uzman	Yıldız Teknik Üniversitesi	Matematik Mühendisliği
Kütahya YDO	Kutlu ESER	Koordinatör	Dumlupınar Üniversitesi	Seramik Mühendisliği
	Aziz AYTAŞ	Uzman	Marmara Üniversitesi	İngilizce Öğretmenliği
Manisa YDO	Buket ÇELİKEL	Koordinatör V.	Ege Üniversitesi	Deri Teknolojisi
	Hilmi ERGÜR	Uzman	Ankara Üniversitesi	Hukuk
	Mustafa COŞKUN	Uzman	Ege Üniversitesi	Uluslararası İlişkiler
Uşak YDO	Mehmet TEKELİ	Koordinatör	Dokuz Eylül Üniversitesi	İşletme
	Suat BAYRAM	Uzman	Osmangazi Üniversitesi	İktisat

YDO'ların görev ve yetkileri şunlardır:

- Bölge'nin yatırım olanaklarına ilişkin bilgilerle sürekli güncellenen bir bilgi bankası oluşturmak,*
- Bölge'nin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla iş birliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde etkin tanıtımını yapmak,*
- Yatırımcı hedefleme yaklaşımı çerçevesinde Bölge'ye yatırımcı çekmek,*
- Yatırımcılara, yatırım aşamasında ve sonrasında destek sağlamak,*
- Uygulanan projelerin etkinliğini arttırmak,*
- Yatırımcıların başvurularını kabul ve takip etmek,*
- Başvurular hakkında ön inceleme yapmak,*
- İş ve işlemler konusunda Yönetim Kurulu'na ve Genel Sekreterliğe bilgi vermek,*
- TYDTA ve ilgili diğer kuruluşlarla iş birliği halinde çalışarak Bölge'nin yatırım tanıtımını yapmak,*
- Ekonomi Bakanlığı tarafından sağlanan teşvikler ile ilgili yatırımcılara danışmanlık yapmak, teşvik belgesi sahibi projelerin izlemelerini yapmak, ekspertiz ve kapama işlemlerini gerçekleştirmek, genel teşvik kapsamına giren azami 10 milyon TL olan yatırımlar için teşvik başvurularını kabul etmek,*
- Yurtdışı fuar ve gezi organizasyonlarına katılmak.*

A.3.2.3.8. İç Denetim

Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği'ne göre; iç denetim, Ajansın çalışmalarına değer katmak ve geliştirmek için kaynakların ekonomiklik, etkinlik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini değerlendirmek ve rehberlik yapmak amacıyla gerçekleştirilen bağımsız, nesnel güvence sağlama ve danışmanlık faaliyetlerini kapsar.

30.06.2015 tarihi itibarıyla Ajansımızda iç denetçi bulunmamaktadır. Ajansımız tarafından 27.09.2011, 30.11.2012, 27.01.2014 ve 01.05.2015 tarihlerinde iç denetçi istihdam etmek üzere personel alım ilanına çıkmış ancak iç denetçi istihdamı gerçekleştirilememiştir.

A.3.3. Bilgi Teknolojileri

Kalkınma ajanslarının görev ve faaliyetleri dikkate alındığında kurum olarak bilgi toplumuna dönüşüm sürecinin dışında kalamayacakları; aksine, bu dönüşüm sürecinin yönlendirilmesinde aktif görev almaları gerektiği açıkça görülmektedir. Ajansımız, TR33 Bölgesi paydaşlarına vereceği en iyi ve kaliteli hizmetin bilgi ve teknoloji kaynaklarının en etkin biçimde kullanılarak mümkün olacağına bilinciyle hareket etmektedir. Ajansımız bu bağlamda dizüstü bilgisayarlar, kesintisiz güç kaynakları, yazıcılar, tarayıcılar, ağlar, modemler, telefon sistemleri, faksler, çeşitli yazılımlar, veri tabanları ve bunlarla ilgili donanımlar ile tüm teknolojik imkânlardan faydalanarak bilgi ve teknolojik kaynaklarını etkin şekilde kullanmaktadır. Ajans, kalite standartlarını artırmak ve iletişim güvenliğini sağlamak amacıyla tüm görüşmeleri ses kayıt cihazı ve kameralar aracılığıyla kayıt altına almaktadır. Ajansımız tarafından üretilen veriler günlük, haftalık ve aylık olarak düzenli bir şekilde yedeklenmekte olup yedekler, Ziraat Bankası'nın Kütahya ve Afyonkarahisar Kocatepe Şubelerinde muhafaza edilmektedir.

A.3.4. İnsan Kaynakları

A.3.4.1. İnsan Kaynakları Politikası

Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği'nde de belirtilen insan kaynakları politikasının temel ilkeleri şöyledir:

- Personeli, etkinlik ve verimlilik ilkelerine bağlı olarak, maliyet ve tasarruf bilinci içinde çalıştırmak, kendilerini ilgilendiren konularda zamanında bilgilendirmek,
- Personelin Ajansa sadakat ve bağlılığını artırmak, aynı Ajansta çalışma bilincinin oluşturulması ve güçlendirilmesi için Ajans çalışanları arasında iş birliği ve dayanışmayı geliştirici ve motivasyonu sağlayıcı tedbirler almak, Ajansta çalışmayı özendirici hale getirmek,
- Personelin kişiliğine saygılı olmak, personele, mesleki ve kişisel yönden yetişme ve gelişme bakımından eşit ve uygun imkânlar sağlamak,
- İstihdam edilecek personelin seçiminde, Ajansın çalışma esas ve usullerine ilişkin ilkeler ve görevin gerektirdiği uzmanlık bilgisine öncelik vermek, personelin bilgi ve yeteneklerine uygun görevlerde çalışmasını sağlamak,
- İnsan kaynakları politikasının oluşturulması sürecine personelin katılımını sağlamak, personelin düşünce, görüş ve önerilerini Ajans yönetimine kolaylıkla aktarabilmesini sağlamak, bu çerçevede haberleşme usul ve imkânlarını geliştirmek ve diğer tedbirleri almak.

2012 yılı Aralık ayında tamamlanmış olan İnsan Kaynakları Strateji Belgesi'nde de belirtildiği üzere Ajansımız;

- Çalışanlarına sevgi ve saygı duyan,
- Çalışanlarına sorumluluk veren,
- Bölge'deki mevcut kurum / kuruluşlara örnek olan,
- Verimli ve nitelikli personel istihdamını sağlayan,

- Kuruma aidiyet duygularını artıran,
- Personelinin iş birliği ile ve uyum içinde çalışmasını sağlayan,
- Çözüm odaklı çalışma kültürünü benimseyen,
- Çalışanlarının birbiriyle dostça ve saygı çerçevesinde bağlantılar kurmasını sağlayan,
- Sürekli öğrenen bir organizasyon olmayı hedefleyen,
- Bilgiyi, sözlü ve yazılı bir biçimde ilgili kişilere / paydaşlara aktaran ve personelin paydaşlarla çift yönlü iletişim kurabilmesini sağlayan,
- İmkânlarının tüm personel tarafından eşit bir biçimde kullanılmasını sağlayan

bir yönetim tarzını benimsemektedir.

Bu bağlamda, Ajansımızın insan kaynakları politikasının amacı; Ajansın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için, alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını ve bu personelin niteliklerinin geliştirilmesini ve çalışmalarının sürekliliğini sağlamaktır.

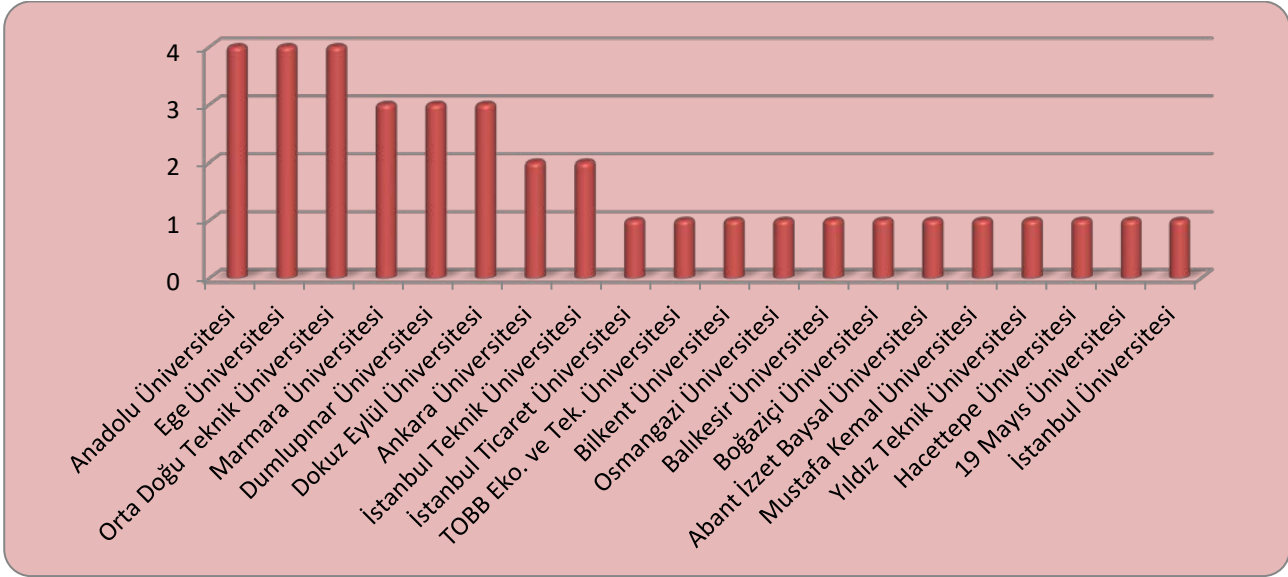
A.3.4.2. Personel İstatistikleri

31.12.2016 tarihi itibarıyla Ajansımızda; 1 Genel Sekreter, biri Hukuk Müşavirliğinden sorumlu olmak üzere 30 uzman personel ve 6 destek personeli olmak üzere toplam 37 personel istihdam edilmektedir. 30 uzmandan 3'ü Manisa YDO, 2'si Uşak YDO, 2'si Afyonkarahisar YDO ve 2'si de Kütahya YDO'da görev yapmaktadır. 21 uzman ise Kütahya'da Ajans Genel Sekreterliği çalışma birimlerinde görev yapmaktadır.

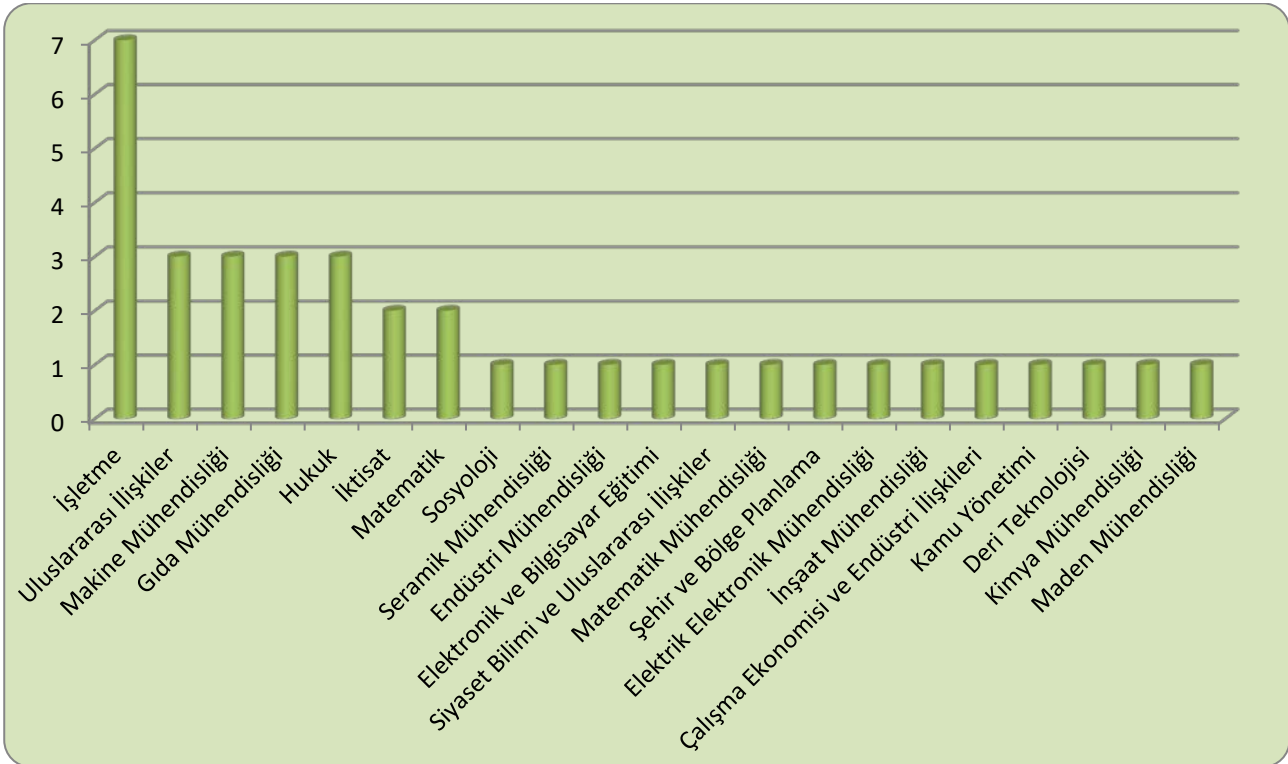
Tablo 10 – Ajans Personelinin Birimlere Göre Dağılımı

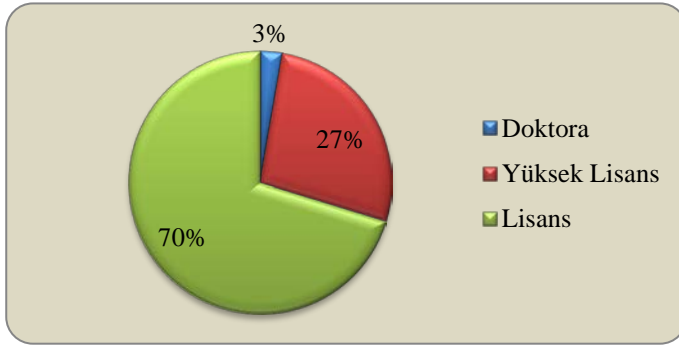
Birim	Personel Sayısı
Genel Sekreterlik	1
HKM	1
İMİB	8
İDB	6
PBKB	3
PYB	4
PGUB	5
Afyonkarahisar YDO	2
Kütahya YDO	2
Manisa YDO	3
Uşak YDO	2
Toplam	37

Ajans personelinin 4'ü Anadolu Üniversitesi, 4'ü Ege Üniversitesi, 4'ü Orta Doğu Teknik Üniversitesi, 3'ü Dokuz Eylül Üniversitesi, 3'ü Dumlupınar Üniversitesi, 3'ü Marmara Üniversitesi, 2'si Ankara Üniversitesi, 2'si İstanbul Teknik Üniversitesi, 1'i İstanbul Ticaret Üniversitesi, 1'i Abant İzzet Baysal Üniversitesi, 1'i Balıkesir Üniversitesi, 1'i Bilkent Üniversitesi, 1'i Boğaziçi Üniversitesi, 1'i Hacettepe Üniversitesi, 1'i İstanbul Üniversitesi, 1'i Mustafa Kemal Üniversitesi, 1'i Ondokuz Mayıs Üniversitesi, 1'i Osmangazi Üniversitesi, 1'i TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi ve 1'i Yıldız Teknik Üniversitesi, mezunudur.

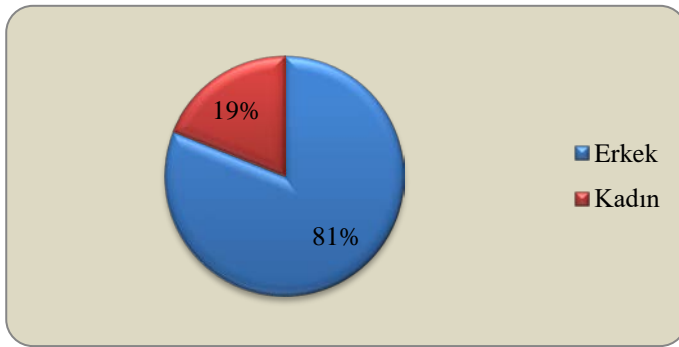
Grafik 1 – Ajans Personelinin Mezun Olduğu Üniversiteye Göre Dağılımı

Ajans personeli lisans düzeyinde 21 farklı dalda eğitim almış olup Ajansımızda en fazla işletme bölümü mezunu personel bulunmaktadır. Bununla birlikte Ajans personelinin lisans düzeyinde mezun oldukları fakülteler incelendiğinde; 15 personelin iktisadi ve idari bilimler fakültesi mezunu, 14 personelin mühendislik fakültesi mezunu, 3 personelin fen – edebiyat fakültesi mezunu, 3 personelin hukuk fakültesi, 1 personelin mimarlık fakültesi ve 1 personelin teknik eğitim fakültesi mezunu olduğu görülmektedir.

Grafik 2 – Ajans Personelinin Lisans Düzeyinde Mezun Olduğu Bölüme Göre Dağılımı

Grafik 3 – Ajans Personelinin Eğitim Durumu

31.12.2016 tarihi itibarıyla; Ajansımız personelinin doktora mezunu sayısı 1, yüksek lisans mezunu sayısı 10, lisans mezunu sayısı ise 26'dır. Lisans mezunu personelden 13'ü yüksek lisansa, yüksek lisans mezunu personelden de 5'i doktora devam etmektedir. Ayrıca 2. lisans mezunu 6 personel bulunmaktadır.

Grafik 4 – Ajans Personelinin Cinsiyet Durumu

Ajansımızda istihdam edilen personelin 30'u erkek, 7'si kadındır. Ayrıca, Ajans personelinin yaş ortalaması 34'tür.

A.3.4.3. Personel Hareketliliği

2016 yılı içerisinde 6 uzman personel ile 1 destek personeli Ajansımızdan ayrılmış olup 2016 yılında planlanmasına ve gerekli izinler alınmasına rağmen 15 Temmuz menfur darbe girişiminden dolayı yeni personel alımı yapılmamıştır.

A.4. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Ajansımızın çalışma birimleri ve yatırım destek ofislerinin yürüttüğü faaliyetlere ilişkin iş akış şemaları (haritaları) 2011 yılı içerisinde hazırlanmıştır. Hazırlanan bu iş akış şemalarında, ilgili süreçte sorumlulukları bulunan kişiler belirtilmiş, böylece Ajans tarafından yürütülen faaliyetlerle ilgili sorumlulukları bulunan Ajans personeli net bir şekilde belirlenmiştir. Ajans personeli; iş ve işlemlerini, bu iş akış şemalarına uygun olarak yürütmektedirler. Ayrıca, bu iş akış şemalarında ilgili süreç içerisinde kullanılacak tüm dokümanlar belirlenmiş, iş süreçlerine ait kontrol listeleri oluşturulmuş ve süreçler içerisinde kullanılan dokümanların standardizasyonu sağlanmıştır.

Ajansımız, 5018 sayılı Kanun'un beşinci bölümünde yer alan "İç Kontrol Sistemi" için çıkarılıp 26.07.2007 tarihli ve 26738 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan "Kamu İç Kontrol Standartları Tebliği"ne uygun olarak 09.04.2012 tarihinde "İç Kontrol Eylem Planı"nı yürürlüğe koymuştur. Ajansımız tarafından "Risk Yönetimi" ile ilgili olarak hazırlanan İç Kontrol Eylem Planı doğrultusunda oluşturulan Risk Belirleme ve Değerlendirme Ekibi (RİBDE); 20.02.2012 tarihli ve İMYB/00017 sayılı Olur'la farklı birimlerden uzman personelin görevlendirilmesiyle kurulmuştur. RİBDE'nin adı 23.08.2013 tarihinde 52 sayılı Genel Sekreterlik Olur'u ile İç Kontrol Sistemi Komisyonu olarak değiştirilmiştir. İç Kontrol Sistemi Komisyonu 4 kişiden oluşmakta olup 2016 yılında uygulamanın izlenmesine devam etmiştir.

B. AMAÇ VE HEDEFLER

B.1. Ajansın Amaç ve Hedefleri

30.03.2016 tarihli ve 2016-04 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda kabul edilen Kurumsal Stratejik Plan'da Ajansın amaç ve hedefleri aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

Amaç 1 : Ajansın yerel, ulusal ve uluslararası alanda bilinirliğinin artırılması

Hedef 1.1 : Basın ve medya organları ile iletişim artırılacaktır.

Hedef 1.2 : Tanıtım araçları etkin şekilde kullanılacaktır.

Amaç 2 : Bölge'ye yerli ve yabancı yatırımların çekilmesi

Hedef 2.1 : Bölge'nin yatırım imkanları tanıtılacaktır.

Hedef 2.2 : Yatırım süreçlerinde danışmanlık sağlanacaktır.

Amaç 3 : İş birliklerinin güçlendirilmesi

Hedef 3.1 : Paydaşlar arasında katalizör görevi üstlenilerek iş birliği yapmaları sağlanacaktır.

Hedef 3.2 : Ulusal ve uluslararası kurum ve kuruluşlarla bağlantı kurulacak ve kurumlar arası iletişim ağı geliştirilecektir.

Amaç 4 : Destek mekanizmalarının etkin kullanımının sağlanması

Hedef 4.1 : Bölge'de proje kültürü geliştirilecektir.

Hedef 4.2 : Ajansa tahsis edilen kaynaklar verimli ve etkin olarak kullanılacaktır.

Hedef 4.3 : Ajans dışı ulusal ve uluslararası fonların kullanımı yaygınlaştırılacaktır.

Amaç 5 : Bölge Planı ve diğer analiz, çalışma ve strateji dokümanlarının uygulanması ve geliştirilmesi

Hedef 5.1 : Ajansın veya yerel kurumların hazırladığı planların / çalışmaların Bölge Planı ile uyumluluğu takip edilecektir.

Hedef 5.2 : Bölge'ye yapılacak yatırımların Bölge Planı ile uyumluluğu göz önünde bulundurularak gerekli yönlendirmeler yapılacaktır.

Hedef 5.3 : İhtiyaç duyulan konularda analiz ve stratejik dokümanlar üretilecektir.

Amaç 6 : Ajansın kurumsallaşmasının tamamlanması

Hedef 6.1 : Ajansın insan kaynakları güçlendirilecektir.

Hedef 6.2 : Ajansın fiziki ihtiyaçları en uygun şekilde tamamlanacaktır.

Hedef 6.3 : İç kontrol sistemi düzenli çalıştırılarak mali yönetim yeterliği sağlanacaktır.

B.2. Temel Politikalar ve Öncelikler

Ajansımız yukarıda sayılan amaç ve hedefleri yerine getirirken aşağıda belirtilen politika ve önceliklere ağırlık verecektir.

Yüksek Sorumluluk Bilinci ile Sahiplenme: Ajans personelinin kurumun bütünlüğüne ve gelişmesine katkı sağlaması.

Gelişme Odaklı ve İnovatif Olma: Ajansın sürekli ileriye yönelik olarak kendini geliştirmesi ve inovatif atılımlarda bulunması.

Mobilize ve Diyaloga Açık Olma: Paydaşlarla yakın diyalog ve Bölge ile iç içe olması.

Vizyoner Olma: Bölge'nin kurumsal kapasitesini geliştirmeye yönelik her türlü faaliyetin önünü açacak yaklaşımlar içerisinde olması.

Koordinatör Olma: Bölge paydaşlarını iş birliği içinde bir araya getirebilmesi ve bilgi, görüş, kaynak alışverişinde eş güdümü sağlaması.

Öz Güveni Yüksek ve Takım Ruhuna Sahip Olma: Ajans personelinin hem uzmanlık alanına yaraşır şekilde özgüveninin yüksek olması hem de sonuca sinerji yaratarak ulaşabileceğini özümsemiş şekilde iyi bir takım üyesi olması.

Objektiflik ve Tarafsızlık: Ajansın iş ve işlemlerinde kişilere, makamlara, kurumlara karşı şahsi düşünce ve ön yargılara yer vermeden yaklaşarak objektif olması ve aynı zamanda farklı görüş, fikir, davranışlara karşı tarafsızlığını koruması.

Hesap Verebilirlik: Ajansın her türlü faaliyet ve işlemlerinin kanuna ve kurallara uygun şekilde yerine getirilmesi, aksi sorgulandığı ya da talep edildiği takdirde açık bir şekilde gerekçelerinin sunulabilmesi.

Etkin Zaman Yönetimi: Kişi, birim bazında ve Ajansın bütününde uyumlu çalışma gözetilerek görev ve faaliyetlerin sıralamasına uygun şekilde zamanın etkin yönetilmesi.

C. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

C.1. Mali Bilgiler

C.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları

2015 yılı bütçesinden 2016 yılı bütçesine devreden Ajans nakit miktarı 11.125.066 TL olarak gerçekleşmiştir. Aynı dönemde, 2015 yılında avans olarak yapılan destek ödemelerinden 2016 yılına devredilen tutar 7.038.694 TL olmuştur.

2016 yılı bütçesinde Ajans nakit gelirleri 31.334.934 TL olarak tahmin edilmiş, fiili gerçekleşme ise 26.174.618 TL olmuştur.

Tablo 11 – 2016 Yılı Tahmini ve Gerçekleşen Gelirleri

Gelir Kalemi	2016 Yılı Tahmini Gelir (TL)	2016 Yılı Fiili Gelir (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Merkezi Yönetimden Aktarılan Bütçe Payı	16.000.000	15.090.959	94
İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar	2.136.492	2.135.814	99
Belediyelerden Aktarılan Paylar	8.029.292	6.350.266	79
TSO'lardan Aktarılan Paylar	220.042	222.217	101
AB ve Diğer Fonlardan Sağlanan Kaynaklar	0	100.257	100
Faaliyet Gelirleri	0	67.663	100
Alacaklardan Tahsilatlar	4.449.108	1.054.656	24
Diğer Gelirler	500.000	1.152.785	230
TOPLAM	31.334.934	26.174.618	84

Ajansımızın 2016 yılında gerçekleşen giderleri 24.056.391 TL'dir. Bu giderlerin %31'ini Genel Hizmet Giderleri, %69'unu ise Proje ve Faaliyet Destekleme Giderleri oluşturmaktadır.

Tablo 12 – 2016 Yılı Tahmini ve Gerçekleşen Giderleri

Gider Kalemi	2016 Yılı Tahmini Gider (TL)*	2016 Yılı Fiili Gider (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Genel Yönetim Hizmetleri	7.750.000	6.488.364	84
İzleme Değerlendirme ve Koor. Hizmetleri	135.000	22.875	17
Plan, Program ve Proje Hizmetleri	910.000	508.276	56
Ar-Ge Hizmetleri	80.000	0	0
Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri	465.000	348.594	75
Proje Destekleme Hizmetleri	33.464.787	15.958.502	48
Faaliyet Destekleme Hizmetleri	1.170.000	437.138	37
Teknik Destek Hizmetleri	550.000	292.641	53
TOPLAM	44.524.787	24.056.391	54

* Bütçe revizyonları sonrası gider tahminlerini gösterir.

2016 yılı dönem sonu nakit miktarı 15.508.766 TL (nakit teminatlar ve ekspertiz ücretleri hariç) olarak gerçekleşmiştir. Ayrıca, 2016 yılı ve öncesi dönemlerde avans olarak yapılan destek ödemelerinden 2017 yılına devredilen tutar 4.467.470 TL olmuştur.

C.1.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

C.1.2.1. Katkı Payları İle İlgili Genel Bilgiler

Katkı payı borç miktarlarının hesaplanabilmesi için 5449 sayılı Kanun gereği Bölge’de Ajansa katkı payı ödemekle yükümlü paydaşların bütçe verilerine ihtiyaç duyulmakta olup bütçe verilerinin temininde sıkıntı yaşanmaktadır.

C.1.2.2. İl Özel İdareleri Katkı Payları

İl Özel İdarelerinin Ajansa ödemeleri gereken 2016 yılı katkı payları toplamı 2.136.492 TL olup 31.12.2016 tarihi itibarıyla bu tutarın %99’u tahsil edilmiştir.

Tablo 13 – 2016 Yılı İl Özel İdareleri Katkı Payı Bilgileri

İl Özel İdaresi	Ödenmesi Gereken Tutar (TL)	Ödenen Tutar (TL)	Bakiye (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Afyonkarahisar	986.025	985.347	678	99
Kütahya	712.508	712.508	0	100
Uşak	437.959	437.959	0	100
TOPLAM	2.136.492	2.135.814	678	99

C.1.2.3. Belediye Katkı Payları

Bölge illerinde bulunan belediyelerin Ajansa ödemeleri gereken 2016 yılı katkı payları toplam borç tutarı 8.029.292 TL olup 31.12.2016 tarihi itibarıyla bu borcun %79’u tahsil edilmiştir.

Tablo 14 – 2016 Yılı Belediyeler Katkı Payı Bilgileri

İl	Ödenmesi Gereken Tutar (TL)	Ödenen Tutar (TL)	Bakiye (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Afyonkarahisar	1.920.557	1.291.762	623.381	67
Kütahya	1.461.362	1.239.852	221.510	85
Manisa	3.779.106	3.045.887	733.219	81
Uşak	868.267	772.765	95.502	89
TOPLAM	8.029.292	6.350.266	1.673.612	79

C.1.2.4. Ticaret ve Sanayi Odaları Katkı Payları

Bölge illerinde bulunan TSO’ların Ajansa ödemeleri gereken 2016 yılı katkı payları tutarı 220.042 TL olup 31.12.2016 tarihi itibarıyla bu borcun %99’u tahsil edilmiştir.

Tablo 15 – 2016 Yılı TSO’lar Katkı Payı Bilgileri

İl	Ödenmesi Gereken Tutar (TL)	Ödenen Tutar (TL)	Bakiye (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Afyonkarahisar	49.070	51.246*	1.287	104
Kütahya	42.201	42.201	0	100
Manisa	98.360	98.360	0	100
Uşak	30.411	30.411	0	100
TOPLAM	220.042	222.217	1.287	101

* 6552 sayılı Kanun kapsamında 2016 yılında tahsil edilen 3.463 TL yapılandırma taksiti dâhil edilmiştir.

C.1.2.5. Katkı Paylarının Yapılandırılması İle İlgili Çalışmalar

C.1.2.5.1. 6552 Sayılı Kanun Kapsamında Yapılandırma

6552 Sayılı İş Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması İle Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılmasına Dair Kanun gereği katkı payı borçlarının yeniden yapılandırılması için Ajansımıza 13 belediye ile 2 TSO müracaatta bulunarak Kanun'dan yararlanmışır. Aynı takvim yılı içerisinde ikiden fazla taksitini ödemeyen 4 belediyenin yapılandırma işlemleri iptal edilmiştir.

Tablo 16 – 6552 Sayılı Kanun Kapsamında Yapılan Yapılandırmada Tahsilat Durumu

İl	Yapılandırılan Tutar (TL)	Tahsil Edilen Tutar (TL)	İptal Edilen Tutar (TL)	Kalan Tutar (TL)	Tahsilat Oranı (%)
Afyonkarahisar	2.358.814	1.002.404	314.330	1.042.080	42
Kütahya	26.254	0	26.254	0	0
Manisa	364.340	90.480	220.861	52.999	25
Uşak	59.228	48.734	0	10.494	82
TOPLAM	2.808.636	1.141.618	561.445	1.105.573	41

C.1.2.6. İller Bankası'ndan Tahsili Talep Edilen Belediye Katkı Payları

Ajansımıza katkı payı borcu bulunan belediyelerin 2009, 2010, 2011, 2012, 2013 ve 2014 yıllarına ait katkı payı borçlarının tahsili için İller Bankasına farklı tarihlerde yazı yazılmış, Bakanlar Kurulu Kararı gereğince kesinti yapılamayacağından 2015 yılı içerisinde yazı yazılmamıştır. Bütçe verileri temin edilen belediyelerin katkı payı borçlarının tahsili için 2016 yılı başında yapılan bildirimle birlikte İller Bankasına toplam 10 kez bildirim yapılmıştır. İller Bankasınca belediyelere aktarılan transfer ödeneklerinden 2015 yılı sonuna kadar çeşitli tarihlerde toplam 10.793.359 TL kesinti yapılarak Ajans hesabına aktarılmıştır. 2016 yılında kesinti tutarı 362.167 TL olarak gerçekleşmiştir.

C.1.3. Mali Denetim Sonuçları

C.1.3.1. Bağımsız Denetim

Ajansımız, 2015 yılı faaliyetleri, hesapları, işlemleri, performansı, yönetim ve kontrol süreç ve yapıları ile risk yönetiminin, ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde incelenmesi ve raporlanması amacıyla Mega Global Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından 2016 yılı Mart ayında dış denetime tabi tutulmuştur. Bağımsız denetim firması, denetim raporunu Denetim Yönetmeliği madde 19/2'ye istinaden Yönetim Kurulu, Kalkınma Bakanlığı ve İçişleri Bakanlığına sunmuştur. Ajans Yönetim Kurulu, 29.04.2016 tarihli ve 2016-05 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda 3. gündem maddesi olarak bağımsız denetim raporunu görüşmüş, Ajans çalışmalarını yerinde bulmuş ve Kalkınma Bakanlığı ile İçişleri Bakanlığına görüş bildirmeye gerek bulunmadığına dair karar almıştır.

Bağımsız denetim firması tarafından 30.03.2016 tarihinde düzenlenen Zafer Kalkınma Ajansı 01.01.2015 – 31.12.2015 Hesap Dönemine Ait Bağımsız Denetim Raporu'nda; Ajansın gerçek mali durumunu ve bu tarihte sona eren hesap dönemine ait gerçek faaliyet sonucunu, mevzuata ve genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygun olarak doğru biçimde yansıttığı değerlendirilmiş ve olumlu görüş bildirilmiştir. Ajansın gelirleri, giderleri, maddi duran varlıkları ile hesap ve işlemleri,

Kalkınma Ajansları Mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine uygunluğu yönünden mütalaa edilmiş ve olumlu görüş verilmiştir.

Aynı raporda, iç kontrol sistemi ile ilgili olarak organizasyonel yapılanması ve insan kaynakları politikası, “etkinlik ve yeterlilik” yönünden değerlendirilmiş ve iç denetçi eksikliğinden dolayı şartlı görüş bildirilmiştir. Süreç ve yöntemler hususunda Ajans iç kontrol sistemi, iş ve karar süreçleri / yöntemleri ve kontrol mekanizmalarının etkinliği yönünden iç denetçi eksikliği nedeniyle şartlı görüş bildirilmiştir. Risk yönetimi hususunda risk yönetim planlaması, mekanizmalarının etkinliği yönünden değerlendirilmiş ve olumlu bulunmakla birlikte iç denetçi istihdam edilememesi sebebiyle şartlı görüş bildirilmiştir. Muhasebe ve kayıt sistemi ile bilgi sistemleri altyapısı, etkinlik yönünden değerlendirilmiş ve olumlu görüş bildirilmiştir.

Bağımsız denetim firmasının, performans ve verimlilik tespitine yönelik olarak Ajans faaliyetlerine ilişkin ölçülebilir bir performans bilgisi oluşturulamadığı belirtilmiştir. Ajansların performansını ölçmeye yönelik söz konusu çalışmanın Kalkınma Bakanlığı tarafından yürütüldüğü, bu nedenle performans denetimi kapsamında çalışmalarının mesleki kanaatlerine dayanılarak değerlendirmenin sınırlı kaldığı belirtilmiştir. Bununla birlikte “ekonomiklik” yönünden yapılan değerlendirmede, Ajansın bütçe sınırları içinde Çalışma Programı’nda yer alan faaliyetleri incelenmiş ve olumlu görüş bildirilmiştir.

C.1.3.2. Sayıştay Denetimi

Ajansımız, 6085 sayılı Sayıştay Kanunu ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu hükümleri uyarınca Sayıştay Başkanlığınca denetime tabi tutulmuştur. 2015 yılı Kasım ayı içerisinde 2 hafta boyunca gerçekleştirilen 2015 yılı denetimi ve yıl sonunda gönderilen mali dokümanların incelenmesi sonucunda hazırlanan taslak rapor 14.04.2016 tarihi itibarıyla tarafımıza ulaşmıştır. 2015 Yılı Nihai Denetim Raporu ile Dış Denetim Genel Değerlendirme Raporu’nun hazırlanması sırasında dikkate alınacak olan taslak rapor hakkındaki görüş ve cevaplarımız 25.04.2016 tarihinde Sayıştay Başkanlığına gönderilmiştir. 03.10.2016 tarihinde Kesin Denetim Raporu Ajansımıza ulaşmıştır.

2016 yılı itibarıyla Ajansımızda gerçekleşen mali işlemlerin detaylı dokümanları aylık olarak Sayıştaya gönderilmeye başlanmıştır.

C.1.3.3. Mali Yönetim Yeterlik Denetimi Çalışmaları

Ajansımız, 2012 yılının ilk yarısında Mali Yönetim Yeterlik (MYY) denetimine tabi tutulmuştur. MYY Komisyonu, Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği Madde 4/5’te belirtilen hususları dikkate alarak 09-13.04.2012 tarihleri arasında Ajansımızda denetim yapmıştır. Raporda yer alan bulgu ve öneriler, Bakanlığın 06.07.2012 tarihli ve 3649 sayılı yazısı ile 13.07.2012 tarihinde Ajansımıza ulaşmıştır. MYY Denetim Raporu’nda, Ajansımızın kurumsal kapasite ve organizasyonel yapılanması, veri akış ve raporlama sistemi, iç kontrol ve risk değerlendirmesi yapabilme kapasitesi ile sözleşme yapabilme ve ödeme süreçleri konularında bazı bulgular belirtilmiş olup bu bulgulara ilişkin çözüm önerileri getirilmiştir. Bu öneriler doğrultusunda Ajansımız geliştirdiği eylem planını, 10.08.2012 tarihli ve 1046 sayılı cevabi yazı ile Bakanlığa göndermiştir. Bakanlığın 24.09.2012 tarihli ve 5539 sayılı yazısı ile Ajansımızın mali yönetim yeterliği Bakanlık tarafından uygun bulunmuştur.

Belirlenen çözüm önerileri kapsamında Ajansımız tarafından raporda belirtilen eksikliklerin giderilmesi için çalışmalarda bulunulmuştur. Buna göre; muhtelif tarihlerde Kalkınma Bakanlığına

denetim raporunda belirtilen eksikliklerden İnsan Kaynakları Strateji Belgesi, İş Yükü Analizi, Performans Yönetim Sistemi gibi kurumsal kapasite ve organizasyonel yapıya ilişkin ilerlemeler ile iç kontrol ve risk değerlendirmesi yapabilme kapasitesi, sözleşme yapabilme ve ödeme süreçleri, muhasebe ve izleme – değerlendirme sistemlerinin etkin kullanımı, Kütahya YDO için Ajans merkezinin bulunduğu binada ayrı bir çalışma ofisi oluşturulması, Ajans hizmet binası yapım işi ihale süreçleri ile ilgili olarak tamamlanan çalışmalara ilişkin ilerleme raporu gönderilmiştir.

Bu faaliyetler kapsamında 13.08.2013 tarihinde Ajans binası yapım işi ihalesi gerçekleştirilmiştir. Ancak teklifler yaklaşık maliyetin üzerinde kaldığı için ihale iptal edilmiştir. İkinci ihale 17.09.2013 tarihinde yapılmıştır. İhale tamamlanmış olup kazanan firmayla 11.11.2013 tarihinde sözleşme imzalanmıştır. Hizmet binası 2014 yılı Kasım ayı itibarıyla tamamlanarak faaliyete geçmiştir.

2016 yılında MYY Denetimine ilişkin bir gelişme olmamıştır.

C.1.3.4. Devlet Denetleme Kurulu Denetimi

Kalkınma Ajanslarının faaliyetleri Devlet Denetleme Kurulu (DDK) tarafından da izlenmektedir. 2013 yılında alınan bilgiler ışığında hazırlanan "Türkiye'nin Kalkınma Ajansları Uygulamasının Değerlendirilmesi" başlıklı Araştırma ve İnceleme Raporu, Kalkınma Bakanlığı aracılığıyla Ajansımıza ulaştırılmıştır. Bu rapora dayalı olarak "Eylem Planı" hazırlanmış ve Ajansımızca gerçekleştirilecek hususlar 22.04.2014 tarihinde Bakanlığa bildirilmiştir. Bakanlık tarafından 14.11.2014 tarihli ve 4978 sayılı yazı ile kalkınma ajanslarının katılımıyla oluşturulan tedbirler listesindeki maddelere ilişkin gelişmeler hakkında bilgi talep edilmiş olup Ajansımız tarafından gerçekleştirilen ilerlemeler resmi yazı ile 25.11.2014 tarihinde Bakanlığa iletilmiştir. "Eylem Planı"nda yer alan tedbirler özetle şu şekildedir:

- Planlama, veri toplama, strateji geliştirme vb. destekleme harici faaliyetlere ağırlık verilecektir.
- Bölge'de diğer kurumlarla iş birliği halinde veri toplama ve analizi konusunda çalışmalar gerçekleştirilecektir.
- Bölge Planı ve operasyonel planların kalitesinin artması için uzman insan kaynağına ulaşılabilecek, diğer paydaşlarla koordinasyon halinde çalışılacaktır.
- Farklı destek mekanizmalarının kullanımı konusunda yararlanıcılar teşvik edilecektir.
- Mali destek programlarında değerlendirme aşamaları iyileştirilecek, daha sağlıklı değerlendirme sonuçları elde etmek için tedbirler alınacaktır.
- Projelerin verimini ölçmek için performans göstergeleri doğru tespit edilecek ve izleme uzmanlarına daha başarılı izleme süreçleri için gerekli destek sağlanacaktır.
- Projelerin başarısı için seçim aşamasından program sonrası etki analizi aşamasına kadar karşılaşılan hatalar tespit edilecek ve düzeltmeler yapılacaktır.
- YDO'ların etkinliği artırılacak, daha hızlı ve verimli çalışabilmeleri için gerekli altyapı sağlanacaktır.
- İç denetçi istihdamı başta olmak üzere gerekli personel istihdamı gerçekleştirilecek, Ajans personelinin ihtiyaç duyduğu alanlarda gerekli eğitimi alması sağlanarak ve motivasyon artırıcı unsurlar kullanılarak insan kaynakları geliştirilecektir.
- Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) kullanımı yaygınlaştırılacak, kullanıcılarına eğitimler verilecektir.

2016 yılında Bakanlığın 02.02.2016, 23.05.2016 ve 01.09.2016 tarihli yazıları ile mezkur listedeki tedbirlere ilişkin gelişmeler hakkında bilgi talep edilmiş olup Ajansımız tarafından gerçekleştirilen ilerlemeler resmi yazı ile 05.02.2016, 25.05.2016 ve 05.09.2016 tarihlerinde Bakanlığa iletilmiştir.

C.2. Ajans Çalışma Birimlerinin Faaliyetleri

C.2.1. Hukuk Müşavirliği Faaliyetleri

Hukuk Müşavirliğimizce Ajansımızın iş ve işlemlerinin Ajans mevzuatı ve ilgili diğer mevzuata uygun bir şekilde yürütülebilmesi amacıyla çeşitli çalışma ve incelemeler yapılmakta, Ajansımızın tüm birimlerinden gönderilen sözlü ve yazılı görüş taleplerine cevaben hukuki mütalaalar verilmektedir. Ajansımız faaliyetlerini yürütürken bazı davalara da taraf olmakta ve bu davalarda Ajansımız, Hukuk Müşaviri tarafından temsil edilmektedir. 2016 yılı içerisinde derdest olan veya kesinleşmiş davalarla ilgili son durum aşağıda özetlenmiştir:

C.2.1.1. Davacı Olunan Davalar

Eskişehir 1. Vergi Mahkemesi 2012/283 E. Sayılı Dosya: Ajansımız hizmet binası yapımı için Kütahya Belediyesinden satın alınan arsanın bedeli ile birlikte ayrıca KDV ödenmesi talep edilmiş, acil ihtiyaç nedeniyle talep edilen KDV ödenmiştir. Kütahya 30 Ağustos Vergi Dairesi Müdürlüğüne, ödemiş olduğumuz KDV'nin iadesi için yapılan başvurumuzun reddedilmesi üzerine, kararın iptali ile KDV'nin iadesi için Ajansımız tarafından Eskişehir 1. Vergi Mahkemesinde 2012/283 E. sayılı dava açılmıştır. Mahkemece talebimiz kabul edilmiş ve 09.01.2013 tarihinde tebliğ edilen 2012/721 sayılı kararla; dava konusu işlemin iptali ile fazla ödenen 202.867 TL'nin faizi ile birlikte Ajansımıza ödenmesine karar verilmiştir. Söz konusu bedel vergi dairesinden faizi ile birlikte tahsil edilmiş olup vergi dairesince temyize gönderilen kararın Danıştay incelemesi devam etmektedir.

Afyonkarahisar Ağır Ceza Mahkemesi 2014/95 E. Sayılı Dosya: Odak Sektörler Mali Destek Programı (ODAK) kapsamında sözleşme imzalanan yararlanıcı Derin Tarım ve Süt Ürünleri Nak. Yapı ve Yapı Malzemeleri San. Tic. Ltd. Şti.'nin destek sürecinde bir takım usulsüzlükler yaptığı gerekçesiyle Ajansımızla olan sözleşmesi feshedilmiş ve Cumhuriyet Savcılığına suç duyurusunda bulunulmuştur. Savcılık tarafından Şuhut Asliye Ceza Mahkemesinde kamu davası açılmış olup 17.12.2013 tarihinde davanın ilk duruşması yapılmış, Ajansımız müşteki sıfatıyla davaya katılmıştır. Şuhut Asliye Ceza Mahkemesinin görevsizlik kararı ile dosya Afyonkarahisar Ağır Ceza Mahkemesine gönderilmiş, 2014 yılında yapılan yargılama neticesinde sanıkların beraatına karar verilmiştir. Karar tarafımızdan temyiz edilmiş olup Yargıtay incelemesi devam etmektedir.

Kütahya 2. İcra Müdürlüğü 2016/6799 E. Sayılı Dosya: Katkı payı ödemekle yükümlü olduğu halde ödemelerini yapmayan bir paydaş aleyhine icra takip dosyası açılmıştır.

C.2.1.2. Davalı Olunan Davalar

Eskişehir 1. İdare Mahkemesi 2012/930 E. Sayılı Dosya: Sürdürülebilir Kırsal Kentsel Altyapı Mali Destek Programı (SÜKAP) kapsamında "Tükenmeyen Enerji ile Canlanın" isimli projesiyle başvuruda bulunan Uşak Belediye Başkanlığı, başarılı bulunduğu halde yedek listede kalan ve bütçe kısıtı nedeniyle desteklenmeyen projenin desteklenmesi gerektiğinden bahisle 18.09.2012 tarihinde iptal ve yürütmeyi durdurma talepli dava açmıştır. Ajansımız tarafından ayrıntılı savunma dilekçesi ve deliller mahkemeye sunulmuş, mahkemenin 2014 yılındaki nihai kararıyla davanın reddine karar

verilmiştir. Ret kararı davacı Belediye tarafından temyiz edilmiş olup dosya halen Danıştay incelemesindedir.

Kütahya 1. ve 2. İş Mahkemesi 17 adet Dava Dosyası: Kalkınma ajanslarında çalışan personellerin 6772 sayılı Kanun dolayısıyla ilave tediye almaya hakları olduğu iddiasıyla ve geçmişe dönük birikmiş ilave tediye alacaklarının ödenmesi talebiyle açılan davalar neticesinde 17 dosya hakkında mahkemelerce kabul kararı verilmiştir. Kararlardan 13'ü Yargıtay'ca da onanmış olup, 4 dosyanın Yargıtay incelemesi devam etmektedir.

Kütahya 1. Asliye Hukuk Mahkemesi 2015/217 E. sayılı Dosya: Ajans hizmet binasının yaptırılması sürecinde yüklenici firma ile bazı konularda anlaşma sağlanamaması nedeniyle yüklenici firma tarafından Ajans aleyhine hak edişlerinden haksız olarak 73.913,59 TL + KDV kesinti yapıldığı iddiasıyla açılan davada Ajansımız adına ayrıntılı savunma dilekçeleri ve deliller sunulmuş olup yargılama süreci devam etmektedir.

Kütahya 1. İş Mahkemesi 2016/469 E. Sayılı Dosya: 667 sayılı OHAL Kanun Hükmünde Kararnamesi gereğince görevine son verilen 1 (bir) personel tarafından açılan işe iade davası yerel mahkemenin 15.12.2016 tarihli kararıyla reddedilmiştir. Gerekçeli karar henüz tebliğ edilmemiş olup davacı tarafından istinaf başvurusu yapılması beklenmektedir.

C.2.1.3. Bilgi Edinme Faaliyetleri

2016 yılında Ajansımıza Başbakanlık İletişim Merkezi (BİMER) kapsamında 3 (üç) adet başvuru yapılmış olup başvurularda talep edilen konularda ilgililere bilgi verilmiştir. Gizli ya da sır niteliğindeki bilgiler çıkarılarak ya da bu nitelikteki bilgiler ayrılarak bilgi veya belgelere erişim sağlanan veya başvurunun reddedilmesi üzerine itiraz edilen başvuru olmamıştır.

Tablo 17 – 2016 Yılı Bilgi Edinme Faaliyetleri

Başvuru Tarihi	Başvuru Sahibi	Başvuruyu İleten	Cevap Yazısı
04.01.2016	Hüseyin ARAS	Kalkınma Bakanlığı	20.01.2016 (e-posta)
04.02.2016	Erdem TERZİOĞLU	Doğrudan Başvuru	26.02.2016 (e-posta)
09.08.2016		Kalkınma Bakanlığı	12.08.2016 (yazılı)

C.2.2. İdari ve Mali İşler Birimi Faaliyetleri

C.2.2.1. Eğitim Faaliyetleri

Ajans personelinin ihtiyaç duyduğu konularda 2016 yılında hizmet alım yöntemiyle eğitimler düzenlenmiş veya düzenlenen eğitimlere katılım sağlanmıştır.

12.01.2016 tarihinde, TÜBİTAK tarafından Ankara'da gerçekleştirilen Zararlı Yazılımlarla Mücadele Eğitimi'ne Bilgi İşlem Yetkilisi katılmıştır. Bu eğitimde; zararlı yazılımlarla temel mücadele teknikleri ve zararlı yazılımlar ile ilgili diğer konular işlenmiştir.

20-21.01.2016 tarihlerinde, TÜBİTAK tarafından Ankara'da gerçekleştirilen KAYS Yazılımı YDO Modülü Eğitimi'ne YDO personeli katılmışlardır.

01.03.2016 tarihinde, Ajans merkez binasında gerçekleştirilen Projelerde Hak Ediş Kavramı Eğitimi'ne İDB personeli katılmıştır. Eğitimde; kamu yapım ihalelerinde süreç işleyişi, proje sonrası hak ediş kontrolü, geçici kabul ve kesin hak ediş kavramları ile ilgili konular işlenmiştir.

02-04.03.2016 tarihlerinde ve 07-09.03.2016 tarihlerinde, YDO personeli Kalkınma Bakanlığı tarafından Ankara’da gerçekleştirilen Yatırım Destek Ofislerine Yönelik Yatırım Promosyon Eğitimi’ne katılmıştır.

03.03.2016 tarihinde Bolu’da ve 07-08.04.2016 tarihlerinde İstanbul’da, TÜBİTAK tarafından yürütülen “Türkiye Ufuk 2020’de” projesi kapsamında düzenlenen Ufuk 2020 programı hakkındaki teorik ve uygulamalı olmak üzere iki aşamalı eğitime PGUB personeli katılım sağlamıştır.

22-23.03.2016 tarihlerinde, İş Yazılım tarafından Ankara’da gerçekleştirilen İK Modülü Çalıştayı’na İnsan Kaynakları Yetkilisi ile Yazı İşleri ve Satın Alma Yetkilisi katılmıştır.

25.03.2016 tarihinde, BSN&CO Mali ve Hukuk Danışmanlığı tarafından İzmir’de gerçekleştirilen YDO Eğitimi’ne Manisa YDO’dan bir personel katılmıştır.

27-29.04.2016 tarihlerinde, TÜBİTAK tarafından Antalya’da gerçekleştirilen KAYS Çalıştayı’na İDB personeli katılmıştır. Eğitimde; dinamik raporlama, sözleşme ve yararlanıcı işlemleri, hak ediş ve ödeme işlemleri, izleme ziyaretleri, raporlama işlemleri ve diğer izleme işlemleri üzerine konular işlenmiştir.

16.05.2016 tarihinde, AFAD Kütahya İl Müdürlüğü tarafından düzenlenen Şüpheli Posta ve Paket Eğitimi’ne Yazı İşleri ve Satınalma Yetkilisi katılmıştır.

16-17.05.2016 tarihlerinde, TODAİE tarafından Ankara’da düzenlenen Harcırah Kanunu ve Uygulaması Eğitimi’ne İnsan Kaynakları Yetkilisi katılmıştır.

24-26.05.2016 tarihlerinde, Kalkınma Bakanlığı tarafından Ankara’da düzenlenen İşletme Anketi Veri Analizi Eğitimi’ne Manisa YDO ve Uşak YDO’dan personel katılmıştır.

25-28.05.2016 tarihlerinde, Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı (DOĞAKA) tarafından Hatay’da gerçekleştirilen Etki Analizi Sempozyumu’na İDB personelerinden katılım sağlanmıştır.

08-12.08.2016 tarihlerinde, İKGOP kapsamında Ajans merkezinde düzenlenen PMI Eğitimi’ne 15 Ajans personeli katılmıştır. Proje yazma ve yönetme üzerine uygulamaya dayalı eğitim gerçekleştirilmiştir.

15-19.08.2016 tarihlerinde, İKGOP kapsamında Ajans merkezinde düzenlenen PRINCE2 Eğitimi’ne 16 Ajans personeli katılmıştır.

21-23.09.2016 tarihlerinde, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı tarafından Ankara’da düzenlenen Hizmet Sözleşmelerinin Yönetimi ve İzlenmesi Eğitimi’ne PGUB personeli katılmıştır.

03-07.10.2016 tarihlerinde, İKGOP kapsamında Ajans merkezinde düzenlenen KOBİ Koçluk Eğitimi’ne 15 Ajans personeli katılmıştır.

19-21.10.2016 tarihlerinde, İKGOP kapsamında Ajans merkezinde düzenlenen Eğitici Eğitimi’ne 19 Ajans personeli katılmıştır. Eğitimde; öğrenme yaklaşımları, öğrenme yöntemleri, yetişkin eğitiminin özellikleri, öğrenme stratejileri, eğitiminin görevleri, eğitim programları ile ilgili konular işlenmiştir.

26-30.10.2016 tarihlerinde, Antalya’da düzenlenen İş Sağlığı ve Güvenliği Bilincini Geliştirme İşçi – Sendikacı Eğitimi’ne 1 İDB personeli katılmıştır.

07-09.11.2016 tarihlerinde, Türkiye Ulusal Ajansı tarafından Ankara’da düzenlenen Erasmus+ Eğitimi’ne PGUB ve PYB personeli katılmıştır. Eğitimde; bireyler için öğrenme fırsatları (KA1) ve stratejik ortaklıklar (KA2) ile ilgili konular işlenmiştir.

10-13.11.2016 tarihlerinde, İKGOP kapsamında Antalya’da düzenlenen Motivasyon (Kapasite Geliştirme) Eğitimi’ne 23 Ajans personeli katılmıştır. Eğitimde; çatışma yönetimi yaklaşımları (kazan – kazan yaklaşımı, kazan – kaybet yaklaşımı, kaybet – kaybet yaklaşımı), stres yönetimi, zaman yönetimi, iş yönetimi ile ilgili konular işlenmiştir.

24-25.11.2016 tarihlerinde, Ajans merkezinde düzenlenen ve diğer ajanslardan YDO’ların katılımıyla gerçekleştirilen YDO Eğitimi’ne Kütahya YDO personeli katılmıştır. Eğitimde; 3305 sayılı Karar, kararın ekleri, tebliğ, tebliğin ekleri ve teşvik ile ilgili konular işlenmiştir.

Tablo 18 – 2016 Yılı Eğitim Faaliyetleri

#	Eğitimin Adı	Tarihi	Katılım Sağlayan Birim	Yer
1	Zararlı Yazılımlarla Mücadele Eğitimi	12.01.2016	İMİB	Ankara
2	KAYS Yazılımı Eğitimi	20-21.01.2016	YDO'lar	Ankara
3	Projelerde Hak Ediş Kavramı	01.03.2016	İDB	Kütahya
4	Yatırım Destek Ofislerine Yönelik Yatırım Promosyon Eğitimi	02 - 04.03.2016 07 - 09.03.2016	YDO'lar	Ankara
5	Ufuk 2020 Eğitimi	03.03.2016 07-08.04.2016	PGUB	Bolu İstanbul
6	İş Yazılım İK Modülü	22-23.03.2016	İMİB	Ankara
7	YDO Eğitimi	25.03.2016	YDO'lar	İzmir
8	KAYS Çalıştayı	27-29.04.2016	İDB	Antalya
9	Şüpheli Posta ve Paket Eğitimi	16.05.2016	İMİB	Kütahya
10	Harcırah Kanunu ve Uygulaması Eğitimi	16-17.05.2016	İMİB	Ankara
11	İşletme Anketi Veri Analizi Eğitimi	24-26.05.2016	YDO'lar	Ankara
12	Etki Analizi Sempozyumu	25-28.05.2016	İDB	Hatay
13	PMI Eğitimi	08-12.08.2016	Tüm Birimler	Kütahya
14	PRINCE 2	15-19.08.2016	Tüm Birimler	Kütahya
15	Service Contract Management and Monitoring	21-23.09.2016	PGUB	Ankara
16	KOBİ Koçluk Eğitimi	03-07.10.2016	Tüm Birimler	Kütahya
17	Eğitici Eğitimi	19-21.10.2016	Tüm Birimler	Kütahya
18	İSG Bilincini Geliştirme İşçi-Sendikacı Eğitimi	26-30.10.2016	İDB	Antalya
19	Erasmus+ Eğitimi	07-09.11.2016	PGUB / PYB	Ankara
20	Motivasyon (Kapasite Geliştirme) Eğitimi	10-13.11.2016	Tüm Birimler	Antalya
21	YDO Eğitimi	24-25.11.2016	YDO	Kütahya

Yukarıda belirtildiği üzere; Ajans personeli, 2016 yılı içinde, 20 farklı konuda toplam 21 eğitime katılmıştır. 2016 yılında toplam 56 gün (364 saat) eğitim alınmış olup personel başına düşen eğitim süresi 11,82 gündür (82,89 saattir).

C.2.2.2. Bilgi İşlem Faaliyetleri

Ajans merkez hizmet binasının kesin kabul işlemleri kapsamında bilgi işlem altyapısına dair incelemeler yapılmış olup eksikliklerin giderilmesi sağlanmıştır. Bu kapsamda Ajans merkez binası için 60 KVA UPS kurulumu ve sunucu elektrik hattının diğer elektrik hatlarından ayrılması çalışmaları tamamlanmıştır. Elektrik ve telekomünikasyon altyapısında meydana gelen arızalar giderilmiş, talep edilen sair düzeltme ve değişiklikler gerçekleştirilmiştir. Santral dış hat bakımı, harici hatlardaki yıldırım koruyucu devrelerinin incelenip bağlantılarının yeniden düzeltilmesi sağlanmış ve dış hat telefon trafiğinin kesintisiz bir şekilde çalışmaya devam etmesi sağlanmıştır. DVR cihazları bakımdan geçirilmiş, sorunsuz çalışmaları için gereken işlemler tamamlanmış olup güvenlik kameralarına ilave diskler takılarak kayıt süreleri uzatılmıştır.

Dış kaynaklı projeler kapsamında yapılan mal alım, kurulum, kontrol ve kabul işlemleri yapılmış, oluşturulan proje ofislerinin elektrik, telefon ve veri hattı altyapıları hazırlanmış ve ilgili yerlere projeksiyon ve ses sistemi gibi sabit donanımların kurulumları gerçekleştirilmiştir. Ayrıca projelere ait alan adı alınması ve web sitesi hazırlanması gibi teknik hizmetler verilmiştir.

Ajansın elektronik ortamda belge yönetimini sağlayan EBYS yazılımı, PTT tarafından sağlanan Kayıtlı Elektronik Posta (KEP) sistemleri ile entegre edilmiş ve EBYS üzerinden KEP ile belge gönderme – alma işlemleri yapılabilir duruma getirilmiştir.

Ajansımızın sunucu ve internet bağlantılarının daha güvenli hale getirilmesi için çalışmalar yapılmış, personel tarafından güvenli uzaktan erişim sağlanmasına da olanak veren güvenlik duvarı yazılım ve donanım ayarları en güncel haline getirilmiştir. Aynı zamanda internet sitemizin yenilenmesi çalışmalarına devam edilmiş olup 2017 yılında “www.zafer.gov.tr” adresi üzerinden hizmet verecek şekilde altyapı hazırlıkları tamamlanmıştır. İnternet sitemizin tasarımı paydaşlarımız için daha kullanışlı olacak şekilde yeniden dizayn edilmiş ve içeriği güncellenmiştir.

Ajans personelinin kullandığı bilgisayarlarda işletim sistemi güncellemeleri tamamlanmış, yaz saati uygulamasının kalıcı olması dolayısıyla oluşan sorunların giderilmesi için sunucu ayarları yapılmış ve sistemler düzgün çalışır hale getirilmiştir.

C.2.2.3. Basın ve Halkla İlişkiler Çalışmaları

2016 yılı içerisinde Ajans faaliyetleri ile ilişkili olarak Ajans internet sitesinde 42 haber yayınlanmıştır. Haberler, Ajansın sosyal medya sayfalarında da (Facebook, Twitter) paylaşılmıştır. Söz konusu haberlerin büyük çoğunluğunu Ajansın sağladığı mali ve teknik destekler ile ilgili haberler teşkil etmiştir.

Aynı zaman dilimi içerisinde 20 basın duyurusu, 56 Bölge haberi ve 162 Basında Biz haberi yayınlanmıştır. Başta basın duyuruları aracılığıyla olmak üzere basın mensupları ile sürdürülen iletişim sayesinde, Ajans ile ilgili gelişmelerin yerel ve bölgesel basında kapsamlı ve eksiksiz şekilde yer alması temin edilmiştir. Ayrıca, farklı kurumlara ve çeşitli basın organlarına gönderilmek üzere 15 özel bilgi notu hazırlanmıştır.

Yerel, bölgesel ve ulusal basında Ajans ile ilgili yer alan haberlerin takip edilebilmesi için “medya takip” hizmet alımı yapılmıştır.

C.2.2.4. Yazılı ve Görsel Yayınlar

C.2.2.4.1. Kurumsal Dergi

2011 yılında yayın hayatına başlayan Ajans kurumsal dergisi MARTI'nın 17., 18., 19. ve 20. sayıları 2016 yılının sırasıyla Mart, Haziran, Eylül ve Aralık aylarında çıkarılmıştır. MARTI Dergisi, Ajans bünyesinde farklı birimlerden personelin katılımıyla teşkil edilen MARTI Dergisi Yayın Kurulu tarafından hazırlanmaktadır. Dergide; röportajlar, Bölge'den haberler, Ajanstan haberler, desteklenen ve Bölge ekonomisi açısından büyük önem taşıyan projelerle ilgili haberler, Bölge il ve ilçelerindeki sosyal ve kültürel değerlere ilişkin haberler bulunmakta olup ayrıca her sayıda Bölge'deki paydaşlarımızın tarafımıza ilettiği yazı ve makalelere de yer verilmektedir.

Üçer aylık periyotlarda 2.500 adet basılan dergi, aynı zamanda Ajans internet sitesi üzerinden dijital olarak sunulmaktadır. Dergi; Kalkınma Bakanlığına, Bölge protokolüne, valiliklere, kaymakamlıklara, belediyelere, Ajans Kalkınma Kurulu üyelerine, TSO'lara, ticaret borsalarına, üniversitelere ve diğer ilgili paydaşlara gönderilmektedir.

Tablo 19 – 2016 Yılında Yayınlanan MARTI Dergisi İçerikleri

Tür	17. Sayı Konu Başlıkları	18. Sayı Konu Başlıkları	19. Sayı Konu Başlıkları	20. Sayı Konu Başlıkları
Röportaj	Musa YILMAZ Kütahya İGM Başkanı YK Üyesi	Mehmet NACAR Uşak İGM Başkanı YK Üyesi	Aziz YILDIRIM Afyonkarahisar Valisi YK Başkanı	Ahmet OKUR Uşak Valisi YK Üyesi
Röportaj	Mustafa GÜLER Tavşanlı Belediye Başkanı KK Başkanı	-	Mehmet Ali SARAOĞLU Gediz Belediye Başkanı KK Üyesi	Adnan ERBİL Manisa TSO Başkanı YK Üyesi
Yararlanıcı Firma	Hoca Elektrik	Cevahir Deri	Refsan İzolasyon	Manisa Kaplama
Yararlanıcı STK	Manisa'yı Mesir'i Tanıtma ve Turizm Derneği	Uşak İş Kadınları Derneği	Alimoğlu Kültür Sanat Araştırma Derneği	Kütahya Tanıtım Vakfı
İlçe Tanıtımı	Gediz	Alaşehir	Karahallı	İscehisar
Turizm Makalesi	Şehzadeler	Kütahya Doğal Soğuk Hava Depoları	Afyonkarahisar İnanç Turizmi	Uşak Alternatif Turizm
Makale	Teknolojik Bir Yatırım: Enel Enerji	- Sanayi 4.0, Diğer Adıyla 4. Sanayi Devrimi: Tarihsel Gelişimi, Temelleri ve Türkiye Ekonomisine Olası Etkileri - TR33 Bölgesi Göç Hareketliliği	- Türkiye ve Manisa'da Zeytin Üretimi - Celal Bayar Üniversitesi (CBÜ) Tanıtımı (Röportaj)	-DPÜ Tanıtımı (Röportaj)

C.2.3. Planlama ve Bölgesel Koordinasyon Birimi Faaliyetleri

C.2.3.1. Araştırma, Planlama ve Programlama Çalışmaları

C.2.3.1.1. Bölge Planı

TR33 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı'nın (Plan) Bölgesel Gelişme Yüksek Kurulu tarafından 30.12.2014 tarihinde onaylanması ile birlikte Plan'ın kullanımını artırmaya ve hayata geçirilmesini kolaylaştırmaya yönelik faaliyetlere hız verilmiştir.

TR33 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı'nın son okuması yapılmış ve plan baskıya hazır hale getirilmiştir. Planın baskı işi ile ilgili piyasa araştırılması yapıldıktan sonra sürecin tasarım ve basım olarak iki aşamalı yürütülmesinin daha etkin olacağı değerlendirilmiş olup tasarım işi hizmet alımı yöntemiyle 2015 yılı içinde tamamlanmıştır. Basım için satın alma süreci ise 2015 yılı sonunda başlatılmış olup 2016 yılı Ocak ayında basım işi tamamlanmıştır. TR33 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı ve Mevcut Durum Analizi olarak iki cilt halinde bastırılan Plan, Bölge içi ve Bölge dışı kurum ve kuruluşlara, Kalkınma Kurulu üyelerine ve konuyla ilgili paydaşlara gönderilmiştir. Ayrıca Ajans internet sitesinde de dijital olarak paylaşımına açılmıştır. Plan için hazırlanan tanıtım filmi Ajans tarafından Bölge içinde yapılan tüm etkinliklerde kullanılarak farkındalık yaratma çalışmaları yapılmıştır.

C.2.3.1.2. Yerel Ekonomik Gelişme Programları (YEGEP)

TR33 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı'nda yer alan eksenlerin her biri için öncelikler ve tedbirler belirlenmiş, ancak Plan bölgesel düzeyde hazırlandığı için söz konusu öncelik ve tedbirlere ilişkin il bazlı eylem planları oluşturulmamıştır. Bölge Planı'nın uygulanmasının kolaylaştırılması ve kurumlar arası koordinasyonun etkin şekilde sağlanabilmesi için daha alt ölçeklerde ve daha detaylı operasyonel programlara ihtiyaç duyulduğundan, söz konusu ihtiyaçların karşılanması amacıyla il bazlı Yerel Ekonomik Gelişme Programları (YEGEP) hazırlanmıştır. Her il için ayrı ayrı hazırlanan YEGEP'ler, çok sayıda kurumun iş birliği ve koordinasyonu ile yürütülmesi gereken çalışmalardır. Ayrıca YEGEP'ler, Plan'dan bağımsız bir çalışma olmayıp uygulanması öngörülen öncelikli projeleri ortaya koyan ve paydaşları bu doğrultuda yönlendiren yol haritalarıdır.

Turizm, sanayi, ulaşım eksenlerinde hazırlanmış olan 1. YEGEP'ler için 09-11.05.2016 tarihleri arasında sırasıyla Kütahya, Afyonkarahisar, Manisa ve Uşak illerinde tüm sorumlu kurum ve kuruluşların en üst düzeyde katılım sağladığı ikinci izleme toplantıları gerçekleştirilmiştir. Toplantı sonrası, her il için ayrı ayrı izleme ve değerlendirme raporları oluşturulmuştur.

Haziran 2015'te yapılan Yönetim Kurulu Toplantısı'nda alınan karar doğrultusunda afet yönetimi, kentsel hizmetler, insan ve toplum eksenleri üzerine 2. YEGEP çalışmalarına başlanmıştır. Bu kapsamda, ilgili tüm kurumların davet edildiği 2. YEGEP istişare toplantıları 12-15.10.2015 tarihleri arasında sırasıyla Kütahya, Afyonkarahisar, Uşak ve Manisa illerinde gerçekleştirilmiştir. Bu toplantılar sonrasında ilgili kurum ve kuruluşlardan hazırlanmakta olan 2. YEGEP'ler için öneriler talep edilmiştir. Nihai hale getirilen mevcut durum raporları ve taslak eylem planları Uşak ve Afyonkarahisar illerinde gerçekleştirilen ikinci istişare toplantılarının ardından onaylanarak son halini almıştır. 2016 yılı Şubat ayında 2. YEGEP'lerin tasarımı ve basımı için hizmet alımı süreci başlamış olup Mart ayında tasarım ve basım işi tamamlanmıştır. Bastırılan çalışmalar paydaşlara, kamu kurum ve kuruluşlarına dağıtılmış, ayrıca Ajans internet sitesinde de paylaşımına açılmıştır.

Tarım, maden, çevre ve enerji eksenleri üzerine yapılan 3. YEGEP çalışmalarına ise 28.09.2016 tarihli ve 2016-10 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile başlanmış olup, çalışmalar büyük oranda tamamlanmıştır. Çalışmalar kapsamında hazırlanan taslak eylem planları Bölge'deki tüm kaymakamlıklar, büyükşehir, il ve ilçe belediye başkanlıklarının yanında illerde 3. YEGEP'lerde belirlenen eksenler üzerine hizmet veren kamu kurum ve kuruluşları ile paylaşılarak eylem planları hakkında geri dönüşler alınmıştır. Bu geri dönüşler akabinde taslak eylem planları revize edilerek onaya sunulmuştur. Onaylanmaları akabinde, 2017 yılının ilk çeyreğinde hizmet alımı yoluyla tasarım ve basım işinin yapılması ve 3. YEGEP'lerin ilgili tüm paydaşlarla paylaşılması planlanmaktadır.

C.2.3.1.3. Yatırım Tekliflerinin Değerlendirilmesi

Bakanlar Kurulunca alınan 12.10.2015 tarihli ve 2015/8190 sayılı 2016 Yılı Programının Uygulanması, Koordinasyonu ve İzlenmesine Dair Karar gereğince Bölge'deki İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüklerinden kamu kurum ve kuruluşlarının 2017 yılı yatırım tekliflerini, illerde gerçekleştirilecek İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı'ndan on iş günü öncesine kadar göndermeleri talep edilmiştir. Gelen yatırım teklifleri TR33 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı'ndaki eksenlere, önceliklere, tedbirlere, müdahale ve projelere uyumluluğu açısından değerlendirilmiştir. Değerlendirme raporu, 2016 Yılı Programının Uygulanması, Koordinasyonu ve İzlenmesine Dair Karar'ın 20. maddesinin 3. fıkrasına istinaden 31.08.2016 tarihinde yapılan toplantıda Ajans Yönetim Kuruluna sunulmuştur. Yönetim Kurulu toplantısında, yatırım tekliflerinin Kalkınma Bakanlığına sunulması için İl Planlama Müdürlüklerine bildirilmesi kararlaştırılmıştır.

C.2.3.1.4. Ekonomi Bülteni

TR33 Bölgesi'nin dış ticareti, ihracat ve ithalatındaki önemli kalemler, en çok ihracat-ithalat yaptığı ülkeler, Organize Sanayi Bölgeleri (OSB)'ndeki doluluk oranları, Yatırım Teşvik Belgesi istatistikleri, ülke genelinde tüketici fiyat endeksi, üretici fiyat endeksi ve miktar endeksleri gibi pek çok istatistiki veriyi barındıran ve gerek Bölge'nin gerekse ülkenin mevcut ekonomik durumunu seçilen göstergelerle ortaya koymayı amaçlayan TR33 Bölgesi Ekonomi Göstergeleri çalışması 2016 yılı Haziran, Eylül ve Aralık ayları içerisinde Kütahya Yatırım Destek Ofisi ile birlikte hazırlanmıştır. Çalışmaya diğer illerde bulunan yatırım destek ofisleri de katkı sağlamıştır.

C.2.3.1.5. TR33 Bölgesi Ekonomik Göstergeleri

TR33 Bölgesi üzerine yapılacak çalışmalarda ihtiyaç duyulması halinde başvurulacak temel ekonomi göstergeleri gereksinimi üzerine 2011-2015 yılları arasını kapsayan "TR33 Bölgesi Ekonomik Göstergeleri" aldı çalışma hazırlanmıştır.

C.2.3.1.6. Ülke Raporları

Türkiye genelinde ve TR33 Bölgesi özelinde uluslararası ilişkiler, dış ticaret, yatırım gibi konularda öne çıkan ülkeler için ülke raporları hazırlanmaya başlanmıştır. Temmuz ayında Almanya ve Hollanda, Eylül ayında ise Çin ve İran üzerine hazırlanan ülke raporlarına nihai halleri verilerek Ajans personeli ile paylaşılmıştır.

C.2.3.1.7. Kümelenme

Kalkınma Bakanlığının 10.10.2016 tarihli ve E.4083 sayılı yazısında 2012 yılında hazırlanmış olan Küme Tanımlama Rehberi doğrultusunda belirlenen kümelenme listesinin güncellenmesi için 2012 yılında yapılan çalışmada yer alan kümeler ile TR33 Bölgesi'nde öne çıkan diğer kümelerin analiz

edilmesi ve konuyla ilgili sorumlu bir uzman personelin belirlenmesi talep edilmiştir. Bu bağlamda Bakanlık tarafından gönderilen analiz çalışması güncel veriler kullanılarak ve Bakanlıkta çalışma ile ilgilenen uzman ile doğrudan görüşmeler yapılarak elde edilen bilgiler ışığında doldurulmuş ayrıca önümüzdeki dönemde kümelenme çalışmalarına katılacak bir uzman personel Bakanlığa bildirilmiştir.

C.2.3.1.8. Ajans Bilgilendirme Sunumları

2017 yılı merkezi yönetim bütçe sürecini başlatan ve 2017-2019 dönemini kapsayan Orta Vadeli Program (OVP) hakkında genel bilgi vermek amacıyla Genel Sekreter ve Ajans personeline 13.10.2016 tarihinde bir sunum gerçekleştirilmiştir.

19.12.2016 tarihinde ise ekonomik ve sosyal hedeflere ulaşmak için; makroekonomik politikaların, sektör stratejilerinin, bölge planlarının, bölgesel gelişmeye yönelik programların ve bunlarla ilgili yatırımların koordineli bir şekilde yürütülmesi amacıyla hazırlanan 2017 Yılı Programı ve Kamu-Özel İşbirliği (KÖİ) hakkında Ajans personeline bir sunum gerçekleştirilmiştir.

C.2.3.2. Coğrafi İşaretler








25.05.2016 tarihinde, Türk Patent ve Marka Kurumu (TÜRKPATENT) yetkilileri tarafından coğrafi işarete sahip ürünlerin pazarlanması hakkında Ajansımıza yollanan anket, Bölge illerindeki coğrafi işaretli ürünlerin tescil sahibi olan kurum ve kuruluşlara iletilerek sağlıklı verilerin toplanmasına katkı sağlanmıştır.

C.2.3.3. Kurumsal Stratejik Plan

Ajansımız, 2016 yılı Çalışma Programı'nda hazırlanması öngörülen Kurumsal Stratejik Plan için çalışmaları Ocak ayında başlatarak taslak oluşturmuş, katılımçılık ilkesi doğrultusunda süreç boyunca tüm çalışanların görüşleri alınarak Genel Sekreterimiz ve birim başkanlarının katıldığı toplantılarda plana nihai hali verilmiştir. 2016-2020 yıllarını kapsayan Kurumsal Stratejik Plan, 2016-04 Sayılı Yönetim Kurulu toplantısında onaylanarak kabul edilmiştir. Akabinde planın tasarım ve basım işi için satın alma sürecine başlanmış, Mayıs ayında tasarımı ve basımı sonuçlanmıştır. Bastırılan Kurumsal Stratejik Plan, paydaşlara, çeşitli kamu kurum ve kuruluşlarına dağıtılmış olup Ajans internet sitesinde de dijital olarak paylaşımına açılmıştır.

C.2.3.4. Veri Taleplerine Sunulan Hizmetler ve Anket Çalışmaları

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının,

-  Yeni Nesil Yatırım Bölgeleri ve Mevcut Yatırım Bölgelerinin Dönüşümü
-  Yatırım ve Üretim Ekosisteminin Güçlendirilmesi
-  Teşvik, Destek, Muafiyetler ve Finansmana Erişim
-  Nitelikli İş Gücü
-  Yerli, Yeşil, Yenilikçi, Teknoloji Odaklı ve Yüksek Katma Değerli Üretim
-  Akıllı Üretim Sistemleri
-  Uluslararası Rekabet, Standardizasyon, Markalaşma, Piyasa Gözetimi ve Denetimi

başlıklarından oluşan Üretim Reformu Paketi ve Çalıştayı Görüş ve Öneri Tablosu doldurularak Bakanlığa gönderilmiştir.

Kalkınma Bakanlığı tarafından “İlçelerin Sosyo-Ekonomik Gelişmişlik Sıralaması Araştırması”nın güncellenmesi amacıyla Ajansımızdan talep edilen büyükşehir belediyesi ilçeleri düzeyindeki

“Kanalizasyon Şebekesi ile Hizmet Verilen Nüfus” ve “İçme ve Kullanma Suyu Şebekesi ile Hizmet Verilen Nüfus” verileri Manisa ili özelinde temin edilerek Bakanlığa gönderilmiştir.

Karacadağ Kalkınma Ajansı tarafından Stratejik Plan hazırlıkları kapsamında tasarlanan Dış Paydaş Anketi, internet üzerinden doldurulmuştur.

Orman ve Su İşleri Bakanlığı Strateji Geliştirme Başkanlığı tarafından Stratejik Plan çalışmaları kapsamında Ajansımıza gönderilen “Dış Paydaş Anket Formu” internet sitesi üzerinden doldurulmuştur.

Kalkınma Bakanlığı tarafından “Türkiye’de Bölgesel Rekabet Edebilirliğin Geliştirilmesi Projesi” kapsamında gönderilen “Ulusal ve Bölgesel Strateji Dokümanları Konusunda Merkezi Kurumlar ve Kalkınma Ajansları Arasındaki Koordinasyonun ve Uyumun Geliştirilmesi Üzerine Anket” yanıtlanmıştır.

Türkiye İş Kurumu Genel Müdürlüğü Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı tarafından hazırlanan 2017-2021 İŞKUR Stratejik Planı’nın hazırlıkları kapsamında Ajansımıza gönderilen anket, internet sitesi üzerinden doldurulmuştur.

Kalkınma Bakanlığının faydalanıcısı, Ekonomik Kalkınma ve İşbirliği Örgütü (OECD)’nin yürütücü kuruluş olduğu “Türkiye’de Rekabet Edebilirliğin Geliştirilmesi Projesi” kapsamında hazırlanan İngilizce taslak raporlara ilişkin görüşler hazırlanmış olup Bakanlığa elektronik ortamda ve resmi yazıyla bildirilmiştir.

Kütahya Yatırım Destek Ofisi tarafından hazırlanan Bor Raporu’nda kullanılmak üzere gerekli veriler sağlanmıştır.

Manisa Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğünden gelen Küçük Menderes ve Kuzey Ege Havzası Kirlilik Önleme Planları ile Uşak Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğünden gelen Büyük Menderes Havzası Kirlilik Önleme Planı hakkında görüş bildirilmiştir.

Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından TR33 Bölgesi’nde biyoteknoloji konusunda çalışan firmalara dair bilgi talep edilmiş, Bakanlığa bu firmalar ile ilgili bilgiler temin edilmiştir.

Uluslararası Nakliyeciler Derneği tarafından Avrupa Birliği projesi kapsamında “Türkiye Cumhuriyeti Ulusal Ulaştırma Ana Planı” hazırlıkları çerçevesinde Ajansımıza gönderilen anket yanıtlanarak elektronik posta yoluyla gönderilmiştir.

Orman ve Su İşleri Bakanlığı 5. Bölge Müdürlüğü tarafından Büyükkalecik, Küçükkalecik ve Kışlacık Köyleri Koruma Amaçlı İmar Planları hakkında kurumumuz görüşü istenmiş olup kuruma görüş bildirilmiştir.

Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından yürütülen “Yatay Sektörde INSPIRE Direktifinin Uygulanmasına İlişkin Kapasite Geliştirilmesi İçin Teknik Yardım Projesi” kapsamında coğrafi bilgi sistemine (CBS) ilişkin farklı düzeylerde gerçekleştirilecek eğitimlerin planlanması ve “Türkiye CBS Uzmanı Veri Tabanı”nın hazırlanmasına katkı sağlamak amacıyla Ajansımıza gönderilen anket, elektronik ortamda doldurularak sisteme kaydedilmiştir.

Öncelikli Dönüşüm Programlarında Yerelde Kurumsal Kapasitenin Güçlendirilmesi Programı kapsamında Kalkınma Bakanlığı tarafından istenen Nisan-Haziran ve Temmuz-Eylül 2016 dönemine ait tablolar elektronik posta aracılığıyla Bakanlığa gönderilmiştir.

İzmir Kalkınma Ajansı (İZKA) tarafından İzmir Bölgesel Yenilik Stratejisi'nin ihtiyaç duyduğu verilerin sağlanması amacıyla Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına resmi yazı gönderilmiştir ve gelen cevabi yazı İZKA'ya yönlendirilmiştir.

Orman ve Su İşleri Bakanlığı Su Yönetimi Genel Müdürlüğü tarafından Akarçay Havzası'nda bulunan ve Ajansımızın görev alanına giren il, ilçe ve köylere ait talep edilen bilgiler Bakanlığa gönderilmiştir.

C.2.3.5. Katılım Sağlanan Toplantı ve Organizasyonlar

08.02.2016 tarihinde, Ankara'da Sağlık Bakanlığı Sağlık Geliştirilmesi Genel Müdürlüğü tarafından düzenlenen "Sağlık Turizmi Toplantısı"na katılım sağlanmıştır. Toplantıda, Onuncu Kalkınma Planı'nın öncelikli dönüşüm programlarından birisi olan "Sağlık Turizminin Geliştirilmesi Programı" kapsamındaki eylem planı hazırlıklarına değinilmiştir.

03.03.2016 tarihinde, Ankara'da Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından düzenlenen "Stratejik Çevresel Değerlendirme Yönetmeliği Semineri"ne katılım sağlanmıştır. Seminerde, hazırlanacak üst ölçekli plan ve programlarda politikaların çevreye vereceği zararı en aza indirmek için yönetmelik çerçevesinde uygun stratejilerin belirlenmesinin önemine vurgu yapılmıştır.

17.03.2016 tarihinde İstanbul'da TÜSİAD tarafından düzenlenen "Türkiye'nin Sanayi 4.0 Dönüşümü Konferans Programı"na katılım sağlanmıştır. Toplantıda 2010 yılında Almanya'da başlayan Sanayi 4.0 kavramının ne olduğu, neleri etkileyeceği ile ilgili Boston Consulting Group tarafından hazırlanan çalışmanın detayları katılımcılarla paylaşılmıştır. Ayrıca, Sanayi 4.0'ın ülkemizi nasıl etkileyeceği ve yapılması gerekenler ile ilgili bir oturum düzenlenerek fikir alışverişinde bulunulmuştur.

17.03.2016 tarihinde Batı Karadeniz Kalkınma Ajansından (BAKKA) ve 12.04.2016 tarihinde Batı Akdeniz Kalkınma Ajansından (BAKA) gelen uzmanlar ile Ajans Hizmet Binası'nda yapılan toplantılarda birim faaliyetleri hakkında konuklara ayrıntılı bilgi verilmiş, karşılıklı fikir alışverişinde bulunulmuştur.

25.03.2016 tarihinde, Ankara'da Kalkınma Bakanlığı tarafından düzenlenen "İnovasyon Stratejisi" toplantısına katılım sağlanmıştır. Toplantıda Ajansımız da dahil olmak üzere İnovasyon Stratejisi hazırlamış altı kalkınma ajansı sunumlarını gerçekleştirmiştir. Ayrıca toplantıda akıllı uzmanlaşma stratejileri üzerine faaliyet gösteren S3 Platformu'na üyeliğin getirileri ve götürüleri tartışılmıştır.

14.04.2016 tarihinde, Uşak Bilim Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü tarafından Uşak'ta düzenlenen 3. Bölge İstişare Toplantısı'na katılım sağlanmıştır. Toplantıda Sanayi 4.0 ve kompozit malzemelerin üretimi, dünyadaki uygulamalar ve kompozit malzemelerin piyasa bilgileri konuları ele alınmıştır.

04.05.2016 tarihinde, Ankara'da Kültür ve Turizm Bakanlığı tarafından düzenlenen "Turizm Sektörünün İş gücü Piyasası Analizi Değerlendirme Semineri"ne katılım sağlanmıştır. Toplantıda Turizm Sektöründe İşverenlerin ve Çalışanların Uyum Yeteneklerinin Artırılması Projesi'nin ana amaçları anlatılmış ve turizm sektöründeki iş gücüne dair istatistiki veriler paylaşılmıştır.

05.05.2016 tarihinde, Balıkesir'de Güney Marmara Kalkınma Ajansı (GMKA) tarafından düzenlenen ve sekiz kalkınma ajansının davet edildiği Bölge Kalkınma Ajansları Arası İş birliği ve Tecrübe Paylaşım Toplantısı'na Genel Sekreterimiz ile birlikte katılım sağlanmıştır.

16.05.2016 tarihinde, Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı CBS Genel Müdürlüğü tarafından Ankara’da düzenlenen “Yatırıma Uygun Arazi Envanterinin Yatırımcıya Elektronik Ortamda Sunulması Amacıyla CBS Altyapısı Kurulması Toplantısı”na katılım sağlanmıştır. Toplantıda, 64. Hükümet Programı’ndaki “145 Nolu Eylem Planı”nda yer alan “Yatırıma uygun arazi envanterinin yatırımcıya elektronik ortamda sunulması amacıyla CBS altyapısının kurulmasına yönelik çalışmalar” başlığı altında ilgili kalkınma ajanslarının katkılarının alınması ve değerlendirme yapılması amaçlanmıştır.

25.05.2016 tarihinde, Ankara’da düzenlenen Kalkınma Bakanlığı ve OECD tarafından ortaklaşa düzenlenen “Türkiye’de Bölgesel Rekabet Edilebilirliğin Geliştirilmesi Projesi Çalıştayı”na katılım sağlanmıştır. Toplantıda; “Uyumlu Ulusal ve Bölgesel Stratejilere Doğru”, “Koordinasyon Çerçevesini Geliştirmek İçin Operasyonel Önlemler”, “Spesifik Metodlar Aracılığıyla Ulusal ve Bölgesel Uyuma Ulaşma” başlıkları ele alınmıştır.

26.05.2016 tarihinde, Uşak’ta Valilik tarafından organize edilen “Teknopark” toplantısına Ajansımızın ilgili birimleri ile birlikte katılım sağlanmıştır. Toplantıda Uşak Teknoparkı için ileride yapılması düşünülen faaliyetler tartışılmıştır.

26.05.2016 tarihinde, Ajans Hizmet Binası’nda yeni atanan öğretmenlere Ajans faaliyetlerinin anlatıldığı bir toplantı düzenlenmiştir. Toplantı kapsamında Ajans birimleri, faaliyetleri ile ilgili sunumlar gerçekleştirilmiş ve Bölge Planı ile YEGEP’ler başta olmak üzere bu zamana kadar hazırlanmış olan dokümanlar hakkında bilgi verilmiştir.

19.07.2016 tarihinde Ankara’da, Orman ve Su İşleri Bakanlığı tarafından düzenlenen “İklim Değişikliğinin Su Kaynaklarına Etkisi Projesi Kapanış Toplantısı”na katılım sağlanmıştır. Toplantıda projenin ana amaçları anlatılmış ve istatistiki bulgular paylaşılmıştır.

20.07.2016 tarihinde Ankara’da Çevre ve Şehircilik Bakanlığı CBS Genel Müdürlüğü tarafından düzenlenen “Yatırıma Uygun Arazi Envanterinin Yatırımcıya Elektronik Ortamda Sunulması Amacıyla CBS Altyapısı Kurulması Çalıştayı”na Kütahya YDO ile birlikte katılım sağlanmıştır. Toplantıda projenin ana amaçları anlatılmış ve hazırlanan Atlas veri tabanı paylaşılmıştır.

22.07.2016 tarihinde Karadeniz Teknik Üniversitesi Şehir Bölge Plancılığı bölümünden Ajansımıza Kütahya ili ile ilgili çalışma yapmak üzere bilgi alışverişinde bulunmak için gelen biri öğretim görevlisi 46 kişilik gruba Kütahya YDO ile birlikte TR33 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı ve YEGEP’ler ile ilgili sunum yapılmış ve öğrencilerin soruları cevaplandırılmıştır.

01.09.2016 tarihinde Ankara’da OECD ve Kalkınma Bakanlığı tarafından düzenlenen Bölgesel Rekabet Edilebilirliğin Geliştirilmesi Projesi Çalıştayı’na katılım sağlanmıştır.

20.09.2016 tarihinde Uşak’ta Milli Eğitim Bakanlığı ve Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı tarafından düzenlenen Türkiye’de Hayat Boyu Öğrenmenin Geliştirilmesi Projesi’nin devam toplantısına PYB ile birlikte katılım sağlanmıştır.

26.10.2016 tarihinde Sakarya Sapanca’da World Resources Institute (WRI) tarafından düzenlenen "Sürdürülebilir Şehirler Sempozyumu"na katılım sağlanmıştır. Kent içi ulaşım, kentsel planlama ve yenilenebilir enerji konularının ele alındığı, bireysel sunumların ve soru cevap şeklinde istişarelerin yapıldığı organizasyon 4 oturumda gerçekleştirilmiştir.

27.10.2016 tarihinde Kütahya’da Valilik Binası toplantı salonunda yapılan Kütahya İli Tabiat Turizmi Master Planı Toplantısı’na katılım sağlanmıştır.

07.12.2016 tarihinde Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı tarafından yürütülen İş Sağlığı ve Güvenliği Araştırma Projesi kapsamında Kütahya’da düzenlenen proje tanıtım toplantısına katılım sağlanmıştır.

07.12.2016 tarihinde Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Verimlilik Genel Müdürlüğü tarafından Kütahya’da düzenlenen toplantıya PYB ile birlikte katılım sağlanmıştır.

20.12.2016 tarihinde Ankara’da Seyhan Havzası Sektörel Su Tahsis Planı Projesi kapanış toplantısı ile Konya Kapalı Havzası ve Akarçay Havzası Sektörel Su Tahsis Planı Hazırlanması Projesi açılış toplantısına Afyonkarahisar YDO ile birlikte katılım sağlanmıştır.

C.2.4. Proje Geliştirme ve Uygulama Birimi

C.2.4.1. Ulusal ve Uluslararası Fonların Bölgeye Çekilmesi

C.2.4.1.1. IPA Fonları / İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı (İKGOP)

Zafer-İN Operasyonu

İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Program Otoritesi olarak ÇSGB ABMYD Başkanlığının sözleşme makamı ve Ajansımızın operasyon faydalanıcısı olduğu “TR33 Bölgesi’ndeki İşveren ve İşçilerin Uyum Yeteneğinin Arttırılması” teknik yardım sözleşmesi Aralık 2015 itibari ile imzalanmış ve 7 Ocak 2016 tarihinde fiilen başlamıştır. Operasyon kapsamında; Bölgemizde dönüşen ekonomik yapıda oluşan iş gücü açığının kapatılması, iş gücü açığı oluşan sektörlerde istihdam edilmek üzere insan kaynağının geliştirilmesi, ortaya çıkan sorunların analiz edilmesi, çözüm yollarına ilişkin politikalar üretilmesi, iş gücüne yatırımın önemi konusunda farkındalık oluşturulması ve kurum/kuruluşların insan kaynağı kapasitelerinin geliştirilmesi amaçlanmaktadır. Operasyona ait Başlangıç Raporu hazırlanarak sözleşme makamı olan ÇSGB ABMYD Başkanlığına gönderilmiştir. 2016 yılı içerisinde proje kapsamında gerçekleştirilen iş ve işlemler aşağıda kronolojik olarak sıralanmıştır.

- 07.01.2016 tarihinde Kütahya’da Teknik Destek Başlangıç Toplantısı düzenlenmiştir.
- 18-19.01.2016 tarihlerinde Ankara’da Kilit Paydaşlarla Buluşma ve Tanıtım Toplantıları yapılmıştır.
- 21-27.01.2016 tarihlerinde Operasyon Paydaşlarıyla Bölge Toplantıları düzenlenmiştir.
- 19.02.2016 tarihinde Zafer-İN Operasyonu Başlangıç Toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- 04-16.04.2016 tarihlerinde BİGEM Bilgilendirme ve İstişare Toplantıları yapılmıştır.
- 29.04.2016 tarihinde Afyonkarahisar ilinde BİGEM İş Birliği Protokolü İmza Töreni düzenlenmiştir.
- 02.05.2016 TR33 Bölgesi’nde belirlenmiş 9 öncelikli sektörde mevcut durum ile işverenlerin ve çalışanların sektörlerle ilişkin görüşlerini belirlemek üzere TR33 Bölgesi illerinde anket çalışmaları gerçekleştirilmiştir.
- 08-15.05.2016 tarihleri arasında Birleşik Krallık Çalışma Ziyareti, 22-29.05.2016 tarihleri arasında İtalya Çalışma Ziyareti gerçekleştirilmiştir. Ziyaretlerde, TR33 Bölgesi’nde öncelikli olarak tespit edilen 9 sektörle alakalı uluslararası mukayese çalışmasının geliştirilmesi ve bu sektörlerde faaliyet gösteren KOBİ’lerin iyi uygulamalarının incelenmesi amaçlanmıştır.
- 14.07.2016 tarihinde ilgili yerel ve ulusal aktörlerin katılımıyla ilk Operasyon Yönlendirme Komitesi Toplantısı yapılmıştır. Toplantının akabinde bu ziyaretlere katılan paydaşlarla

beraber Mayıs ayında gerçekleştirilen 2 adet yurt dışı çalışma ziyaretinin değerlendirilmesi yapılmıştır.

- Ağustos ayından itibaren ajans personeline yönelik olarak proje yazma, geliştirme, uygulama eğitimleri, KOBİ koçluğu, eğitici eğitimi vb. eğitimler verilmeye başlanmıştır.
- 06-20.09.2016 tarihleri arasında sırasıyla Manisa, Afyonkarahisar, Uşak ve Kütahya illerinde KOBİ temsilcilerinin katılımıyla 5 adet sektörel istişare toplantısı düzenlenmiştir. Bu toplantılarda KOBİ işveren ve işçileriyle yapılan toplamda 1.000'i geçen anket çalışmasının sonucunda belirlenen eğitim ihtiyaçları KOBİ'lerle paylaşılarak, KOBİ'lerin yorumları alınarak eğitim programlarının düzenlenmesi için istişareler gerçekleştirilmiştir.
- Ekim ayı içerisinde sahada yapılan anket çalışmaları ve sektörel istişare toplantıları sonucunda Bölgenin önde gelen 9 sektöründeki Bölgesel İnsan Kaynakları Eğitim İhtiyaç Analizleri tamamlanmıştır.
- 14.11-08.12.2016 tarihleri arasında Bölgemizdeki önemli il ve ilçe merkezlerinde 21 adet farkındalık toplantısı düzenlenerek toplamda 1.000 katılımcıya ulaşılmıştır. Bu toplantılarda eğitim programları katılımcılarla paylaşılmış ve eğitim başvuruları alınmıştır.
- Aralık ayı içinde Bölgemizde öne çıkan 9 sektörün değer zinciri analizleri tamamlanmıştır.
- 16.12.2016 tarihinde eğitim başvuruları sona ermiştir. Aralık ayı boyunca eğitim başvuruları değerlendirilmiş olup 2017 Ocak ayının sonuna doğru eğitimler verilmeye başlanacaktır.

“Güçlü Kadınlar, Güçlü Bölge”

IPA fonları İKGOP kapsamındaki “Dezavantajlı Kişilerin Sosyal Entegrasyonu ile İstihdam Edilebilirliklerinin Geliştirilmesi” başlığında başvurusu yapılan ve ön teklifte başarılı bulunan yaklaşık 278.000 Avro bütçeli “Güçlü Kadınlar, Güçlü Bölge” sosyal içerme projemiz nihai değerlendirme sonucunda destek almaya hak kazanamamıştır.

C.2.4.1.2. ERASMUS+ Programı

“Gençler Kariyer Yolunda, Karar Alıcılar Hep Yanında”

Türkiye Ulusal Ajansının (Avrupa Birliği Eğitim ve Gençlik Programları Merkezi Başkanlığı) sözleşme makamı olduğu, Erasmus+ Programı Ana Eylem 3 Politika Reformuna Destek kapsamında yazdığımız “Gençler Kariyer Yolunda, Karar Alıcılar Hep Yanında” gençlik projemiz, Ocak ayı itibarıyla başarılı bulunmuş ve 04.01.2016 tarihi itibarıyla uygulamaya başlanmıştır.

TR33 Bölgesi illeri merkez TSO'ları ile TR33 Bölgesi illeri üniversiteleri, projemizde ortak kurumlar olarak yer almıştır. Uygulama dönemi 8 ay süren projemizin bütçesi yaklaşık 29.000 Avrodur.

TR33 Bölgesi'ndeki üniversitelerimizde okuyan gençlerin karar alıcılarla bir araya gelerek birlikte politika belirlemeleri, Bölge'nin iş gücü piyasasına katılarak istihdamın artırılmasına katkı sağlamaları ve demokratik hayat içinde daha çok yer almaları projemizin öncelikleri arasında yer almıştır.

Projemizin ilk ana faaliyeti olan üçer günlük çalıştaylar, Nisan ve Mayıs aylarında TR33 Bölgesi illeri üniversitelerinin ev sahipliğinde gerçekleştirilmiştir. Projenin hedef grubunda yer alan yaklaşık otuzar öğrenciyle Bölge illerinde faaliyet gösteren merkez TSO temsilcileri ile üniversiteden akademisyenlerin karar alıcı konumunda katılım gösterdiği bir etkinlik gerçekleştirilmiştir. Bölge üniversitelerinde eğitim almakta olan öğrencilerin, mezuniyetleri sonrasında Bölge'nin iş gücü sermayesine yönlendirilmesi amaçlanmıştır.

Çalıştaylarda oylamayla seçilen altışar öğrenci ile birlikte, haziran ayında her ilde bir firmaya ziyaret düzenlenmiştir. Ardından ildeki TSO yönetim kurulu başkanı, makamında ziyaret edilmiştir.

Projenin 3. ana faaliyeti olan Ankara ziyaretleri, 27.06–01.07.2016 tarihlerinde tamamlanmıştır. Projemizin sözleşme makamı olan Türkiye Ulusal Ajansı, Avrupa Birliği Bakanlığı, Gençlik ve Spor Bakanlığı, Kalkınma Bakanlığı ve son gün Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı ziyaret edilmiştir. Bilkent Cyberpark ve Hacettepe Teknokent’e konuk olunmuştur. Öğrencilerimiz Bölge illeri bazında “Enerji, Çevre, Tarım ve Maden” alanlarında geliştirmiş oldukları Proje Eylem Planı önerilerini karar alıcılara sunduktan sonra karşılıklı fikir alışverişinde bulunulmuştur.

Kapanış konferansımız 25–28.08.2016 tarihlerinde Antalya’da gerçekleştirilmiştir. Ortak kurumlarımızdan karar alıcıların ve öğrencilerin katılımıyla yaklaşık 70 kişinin bir araya geldiği organizasyonda, TUBİTAK ve KOSGEB destekleri hakkında eğitim verilmiş, Doğaçlama Mülakat Seansı gerçekleştirilmiştir. Tüm katılımcılar tarafından proje değerlendirme anketlerinin doldurulduğu bu kapanış toplantısıyla Erasmus+ projemizin faaliyetleri tamamlanmıştır.

C.2.4.1.3. Ortak Olarak Yer Alınan Projeler

“Ön Yargıdan İstihdama Sosyal Değişim” (İKGOP)

ÇSGB ABMYD Başkanlığının sözleşme makamı olduğu IPA kapsamındaki "Dezavantajlı Kişilerin Sosyal Entegrasyonu ile İstihdam Edilebilirliklerinin Geliştirilmesi" İKGOP hibe programına sunulan “Ön Yargıdan İstihdama Sosyal Değişim” isimli projede, Kütahya Belediyesi başvuru sahibi, Ajansımız ve Akhisar Belediyesi ise eş-başvuru sahibi olarak yer almışlardır. Revize edilen bütçesi yaklaşık 78.000 Avro olan proje, nihai değerlendirme sonucunda destek almaya hak kazanmış ve Kasım ayında uygulanmaya başlamıştır. Ajansımız, kurumsal koordinasyondan sorumlu olup projenin bölgesel kalkınma hedefleri konusundaki çalışmalarına katkı sağlayacaktır.

“TR33 Düzey II Bölgesi’nde Kayıt Dışı İstihdamla Mücadele Projesi (KADİM)”

ÇSGB ABMYDB’nin sözleşme makamı, Uşak Ticaret ve Sanayi Odası (UTSO)’nın yararlanıcısı olduğu KADİM projesinde Afyonkarahisar, Kütahya ve Manisa TSO’ları “ortak” olarak TR33 Bölgesi SGK ve İŞKUR İl Müdürlükleri ile Ajansımız “projeye destek veren paydaş” olarak yer almaktadır. Proje süresi 12 ay olup bütçesi yaklaşık 200.000 Avrodur. Proje kapsamında Almanya’ya çalışma ziyareti düzenlenmiş ve ziyarete Ajansımızca katılım sağlanmıştır. Projenin devamında kayıt dışı istihdamla mücadele koçluk ekibi oluşturulacak, SGK ve İŞKUR il müdürlüklerinin desteği ile koçluk ekibine eğiticinin eğitimi verilecek, her ilden seçilen sektörlerdeki firmalara kayıt dışı istihdamla mücadele koçluk desteği sağlanacak, işverenlere ve çalışanlara bilgilendirme günleri düzenlenecektir.

“Yükselen Sektör Sağlık Turizmi” (Erasmus+)

Erasmus+ Ana Eylem 2 Yenilik ve İyi Uygulamaların Değişimi İçin İşbirliği Yetişkin Eğitimi İçin Stratejik Ortaklıklar Eylem Türü kapsamında Kütahya Kamu Hastaneleri Birliği Genel Sekreterliği’nin başvuru sahibi olduğu projede ortak olarak yer alınmıştır. Başvurusu 30.03.2016 tarihinde gerçekleştirilen, bütçesi yaklaşık 146.000 Avro olan projenin uygun görülmesi halinde 24 ay sürmesi planlanmaktadır. Ajansımızın proje kapsamındaki görevi, yurt içi ve yurt dışı çalıştaylara katılım sağlayarak proje ortağı kurumlar arası koordinasyonu sağlamaktır.

Diğer Ortak Olunan Projeler

Erasmus+ Ana Eylem 1 Yetişkin Eğitimi Hareketliliği alanında Mevlana Kalkınma Ajansının başvuru sahibi olduğu “İzleme Süreçlerinin İyileştirilmesi Yoluyla Kaynakların Etkin Kullanımının Sağlanması” projesinde, Erasmus+ Ana Eylem 2 Gençlik İçin Stratejik Ortaklıklar alanında Manisa Valiliği'nin başvuru sahibi olduğu AB düzeyinde girişimcilik ve inovasyon metodolojilerin geliştirilmesine yönelik gençlerin eğitilmesi yoluyla e-ticaretin gelişimine katkı sağlanmasını konu alan “Innovative Young Entrepreneurs” projesinde, Erasmus+ Ana Eylem 3 Yapılandırılmış Diyalog alanında CBÜ'nün başvuru sahibi olduğu Gençlik Katılımı ve Politikası, Demokrasi ve AB Vatandaşlığı, Nesiller Arası Öğrenme konularına yönelik yazılmış olan “Gençlik Çalışmalarında Demokrasi İçin Zamanda Yolculuk” projesinde, Erasmus+ Ana Eylem 3 Yapılandırılmış Diyalog alanında Afyonkarahisar İl Milli Eğitim Müdürlüğü'nün başvuru sahibi olduğu ve meslek liselerinden mezun olacak öğrencilerin becerilerinin ve mesleki yeterliliklerinin artırılmasının amaçlandığı “From School to Business World” projesinde ortak olarak yer alınmış ancak ilgili projeler değerlendirme sonucunda yeterli puanı alamamıştır.

C.2.4.2. Uluslararası Ağlara Dâhil Olunması

C.2.4.2.1. UNESCO

Ajans, çini sektöründeki katma değer artırılması hedefine yönelik olarak çini ürünlerinin markalaşmasına katkı sağlamak amacıyla Unesco Yaratıcı Şehirler Ağı'na Kütahya ilinin çini sektörü üzerinden dâhil edilmesi için Unesco Türkiye Millî Komisyonu ile görüşmeler gerçekleştirmiştir. 15.01.2016 tarihinde Ankara'da Unesco Türkiye Temsilcileri ile çini sektörü üzerine istişareler yapılmıştır. Program kapsamında çalışmalar devam etmektedir.

Lobi çalışmaları yürütülmesi ve ağa üye şehirlerden iyi niyet mektuplarının alınması amacıyla 2016 yılında 2 adet yurt dışı ziyareti düzenlenmiştir. 16-23.07.2016 tarihinde Unesco Yaratıcı Şehirler Ağına üye olan Japonya'nın Sasayama ve Kanazawa şehirlerinin Belediye Başkanları ile toplantılar düzenlenmiş ve şehirlerin tarihi ve kültürel değerleri ziyaret edilmiştir. Ziyaret kapsamında 19.07.2016 tarihinde ilk olarak Sasayama Belediye Başkanı Sayın Sakai Takaaki ile sonrasında ise Sasayama UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı Sorumlusu Sayın Hiroyuki Horii ile teknik hususlara ilişkin görüşmeler gerçekleştirilmiştir. 22.07.2016'da ilk olarak Kanazawa Belediye Başkanı Sayın Yamano Yukiyoşi ile toplantı düzenlenmiş, öğleden sonra ise Kanazawa UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı Sorumlusu Sayın Rie Connell ile teknik hususlara ilişkin görüşme yapılmıştır.

Gerçekleştirdiğimiz ikinci çalışma ziyareti ise 10-16.12.2016 tarihleri arasında New York'ta bulunan Birleşmiş Milletler Ana Merkezi ile New Mexico eyaletinin başkenti olan Santa-Fe şehrine düzenlenmiştir. Kültür ve Sosyal İşler Dairesi Başkanı Debra Garcia, Belediye Başkanı Javier Gonzales ve Belediye Kültür Meclis Başkanı Peter Ives ile görüşülmüştür.

C.2.4.2.2. JICA

JICA; Japon hükümetinin, gelişmekte olan ülkelere, teknik yardım ve hibe şeklinde kalkınma yardımları sağladığı Japonya Uluslararası İşbirliği Ajansıdır. JICA ile Bölgemiz karar alıcıları arasındaki iş birliği projelerinin artırılması hedeflenmektedir. Bu amaçla Orta ve Uzak Doğu ülkelerindeki kalkınma kuruluşları ile ortak proje geliştirilmesi amacıyla JICA Türkiye Ofisi ile 15.01.2016 tarihinde istişarelerde bulunulmuştur. Program kapsamında çalışmalar devam etmektedir.

C.2.4.2.3. EURADA

Ajansın, yürüteceği proje geliştirme ve uygulama çalışmalarında uluslararası tecrübelerden yararlanması, proje başvuru süreçlerinde doğru ortaklar bulabilmesi için uluslararası ağlara dâhil olunması amacıyla 20.09.2016 tarihinde merkezi Belçika'nın Brüksel kentinde bulunan Avrupa Kalkınma Ajansları Birliği (EURADA)'ne iş birliği ziyareti gerçekleştirilmiştir. Ziyaret kapsamında Ajansın gerçekleştirdiği faaliyetler ile iş birliği yapılabilecek alanlar görüşülmüş ve EURADA'ya üyelik başvurusunun Ajansa sağlayacağı faydalar değerlendirilmiştir.

C.2.4.3. Proje Geliştirme Çalışmaları

C.2.4.3.1. (IPA Fonları) İKGOP

Gençlerin istihdam edilebilirliklerini ve genç girişimciliğini artırmayı amaçlayan, İKGOP kapsamında taslağı tamamlanmış Operasyon Tanımlama Belgesi hazırlanmıştır. Hazırlanan bu belge üzerinden ÇSGB ABMYD Başkanlığı ile yeni bir operasyonun müzakeresini başlatmak üzere proje fişi hazırlanmıştır.

C.2.4.3.2. UFUK 2020 (Horizon 2020) Programı

Ajansımız, Afyon Jeotermal Turizm ve Ticaret A.Ş. ile Ufuk 2020 çerçeve programı kapsamında ilân edilen EE-04-2017: “New heating and cooling solutions using low grade sources of thermal energy” çağrı başlığına proje sunulmasına yönelik çalışmalar başlatmıştır. Bu kapsamda projemize ortak bulma amacıyla Avrupa Komisyonu (European Commission) ve EASME (Executive Agency for SMEs) tarafından 19.09.2016 tarihinde Belçika'nın Brüksel kentinde düzenlenen “Ufuk 2020 Programı Enerji Verimliliği Çağrı Günü ve Proje Pazarı” etkinliğine katılım sağlanmıştır. Yine aynı amaçla, Avrupa Birliği tarafından finanse edilen “Türkiye Ufuk 2020’de” Projesi kapsamında TÜBİTAK tarafından 30.09.2016 tarihinde İstanbul Intercontinental Otel’de düzenlenen “Cities of the Future” Proje Pazarı etkinliğine katılım sağlanmıştır. Her iki organizasyonda da birebir görüşme etkinliklerine katılım sağlanmış ve görüşülen kurum ve kuruluşlarla projeler ve gelecekte gerçekleştirilebilecek iş birlikleri hakkında bilgi alışverişinde bulunulmuştur.

C.2.4.3.3. Rekabetçilik ve Yenilik Sektör Operasyonel Programı (CISOP)

Avrupa Birliği, aday ve potansiyel aday ülkelere sağlanan tüm katılım öncesi yardımların çerçevesini çizmek üzere Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı'nı (Instrument for Pre-Accession Assistance – IPA) uygulamaya koymuştur. Ajans olarak IPA'nın Operasyonel Programlarından birisi olan Rekabetçilik ve Yenilik Sektör Operasyonel Programı (CISOP) ile Bölgemiz ekonomisinin rekabet gücünün artırılması ve Bölgemizdeki sosyoekonomik farklılıkların azaltılması amaçlanmaktadır. Bu çerçevede bir sağlık turizmi projesi hazırlıklarına başlanmış olup 11.02.2016 tarihinde ilgili proje kapsamında Afyon Kocatepe Üniversitesi yetkilileri ile görüşmeler yapılmıştır. 23.02.2016 tarihinde Ajansımız toplantı salonunda söz konusu sağlık turizmi projesi için Afyonkarahisar ve Kütahya'daki ilgili paydaşların yer aldığı toplantılar düzenlenmiş ve proje kapsamında atılması gereken adımlar görüşülmüştür. Çalışmalar sırasında sağlık turizminin Düzey 1 Bölgesi ile ilgili olduğu ve böyle bir projenin Düzey 1 Bölgesi'nde gerçekleştirilmesi gerektiği konusunda mutabık kalınmış olup Güney Ege Kalkınma Ajansı (GEKA) ve İZKA ile ortak sağlık turizmi projesi geliştirme çalışmalarına başlanmıştır. Bu kapsamda 05.05.2016 tarihinde Denizli ilinde İZKA ve GEKA ile toplantı yapılarak Düzey 1 Bölgesi Sağlık Turizmi projesi görüşülmüştür. 20.05.2016 tarihinde GEKA ile sağlık turizmi projesi hazırlık çalışmaları için Denizli ilinde

toplantıya katılım sağlanmıştır. 15.11.2016 tarihinde İZKA ile sağlık turizmi operasyonu için görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

Geri Dönüşüm Sektörü ile ilgili olarak uluslararası düzeyde gerçekleşen, gelişme eğiliminde olan iyi uygulama örneklerinden yararlanarak geri dönüşüm sektörünü yeni pazar ve teknolojilerle buluşturmak amacıyla Bölge'deki ilgili paydaşlar ile CISOP operasyonu için hazırlıklara başlanmıştır. Bu kapsamda 01.03.2016 tarihinde Uşak'ta ilgili kuruluşlar ile geri dönüşüm sektörü üzerine görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Denizli ilinin tekstil sektöründeki önemi ve Uşak ili ile olan ilişkisi göz önünde bulundurularak 08.04.2016 tarihinde GEKA ile muhtemel IPA fonları operasyonlarına ilişkin ikili görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda 05-06.05.2016 tarihinde GEKA ile Denizli ve Uşak illerinde uygulanacak tekstil geri dönüşüm projesi için görüşmeler gerçekleştirilmiştir. 20.05.2016 tarihinde gerçekleştirilen toplantıda ise ilgili projenin ana hatları belirlenmiştir. 13.07.2016 tarihinde İKGOP'ta görev alan tekstil sektörü uzmanı ile geri dönüşüm projesi hakkında görüşme gerçekleştirilmiştir. 15.07.2016 tarihinde GEKA ve Uşak TSO yetkilileri ile birlikte Uşak'ta tekstil geri dönüşüm projesi kapsamında görüşmeler gerçekleştirilmiştir. 15.11.2015 tarihinde GEKA ile geri dönüşüm projesi kapsamında istişarelerde bulunulmuştur.

03.11.2016 tarihinde üzerinde çalışılan operasyonlar kapsamında Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığında Rekabetçi Sektörler Program Otoritesi ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Yapılan görüşmelerde bölgemiz için üzerinde çalışılan proje konularında karşılıklı görüş alış verişinde bulunulmuştur. Bu kapsamda, geri dönüşüm ve sağlık turizmi projesine ilave olarak Manisa ilinde yeşil üretim faaliyetlerinin yaygınlaştırılması konusunda proje fikri geliştirilmiş olup çalışmalara başlanmıştır. Yeşil üretim projesi ile ilgili olarak bilgi notu Rekabetçi Sektörler Programı Otoritesi ile paylaşılmıştır.

C.2.4.3.4. GÜDÜMLÜ PROJE DESTEĞİ

“Kütahya Çinisinin Markalaşması ve Katma Değerinin Artırılması”

Mevcut potansiyeli, üretilen katma değer ve yarattığı iş imkânları ile Kütahya ilindeki en önemli sektörlerden biri olan çini sektörü, ürün kalitesi ile tasarım sürecinde yaşanan sorunlar ve pazarlama / işleme sürecinde yaşanan sıkıntılar sebebiyle katma değer üretimi bakımından mevcut potansiyelinin altında kalmaktadır.

16.03.2016 tarihinde KUTSO ve Çiniciler Odası temsilcileri ile Ajansımızda Çini GÜDÜMLÜ Toplantısı düzenlenerek bir çini güdümlü proje çalışması yapılması değerlendirilmiştir. Toplantı sonrasında çini sektöründe uzmanlaşma ve üretilen uç ürünlerde artış sağlanmasına; sektörün araştırma ve geliştirme, pazarlama, tasarım ve markalaşma potansiyelinin artırılmasına yönelik bir güdümlü proje geliştirilmesi için çalışmalara başlanmış ve proje içeriği hakkında istişareler yapmak üzere 10.06.2016 tarihinde Kalkınma Bakanlığı ziyaret edilmiştir.

“Uşak Deri Sektörünün Markalaşması ve Katma Değerinin Artırılması”

Uşak deri sektörü için mevcut potansiyelle ek olarak sektörde uzmanlaşma ile üretilen ürünlerde kalite ve katma değer artışı sağlayacak, yeni işlenmiş derinin yanı sıra son ürün üretme konusunda sektörü harekete geçirecek, Ar-Ge, pazarlama, tasarım ve markalaşmayı teşvik etmeyi amaçlayan güdümlü proje geliştirilmesine yönelik çalışmalar halihazırda devam etmektedir. 04.02.2016 tarihinde deri güdümlü projesi kapsamında Uşak Deri Karma OSB Müdürlüğü ile projenin altyapısını oluşturmak üzere istişare çalışmaları gerçekleştirilmiş olup 2017 yılı içerisinde söz konusu çalışmaların sonuçlandırılması hedeflenmektedir.

Manisa Valiliğine 20.04.2016 tarihinde Manisa ilinde tarım sektörü için güdümlü proje fikri ve muhtemel AB proje konuları arz edilmiştir.

C.2.4.4. Bölgenin Proje Kapasitesini Artırma Çalışmaları

C.2.4.4.1. TR33 Bölgesi Proje Eylem Planları

Proje Eylem Planları kapsamında, Bölge’de belirlenecek kurum ve kuruluşların geliştirebilecekleri proje konuları ve destek alabilecekleri kaynakların uygulama detaylarıyla birlikte belirlenmesi hedeflenmiştir. 2016-2020 yılları arasında açılacak olan ulusal ve uluslararası fon mekanizmalarından hangilerine uygun başvuru sahibi olduğu araştırılmış ve kurumların başvuracağı projelere ilişkin taslak bir yol haritası çıkarılmıştır. Her ilde, söz konusu projelerin koordinasyonunda aktif rol alacak asgari 5 kişilik Proje Çalışma Grupları ilgili Vali Yardımcıları Başkanlığında oluşturulmuştur. Proje Çalışma Grupları altında ayrıca proje yazacak kurumlardan personel görevlendirilecektir. Söz konusu ekipler, Ajans ve diğer ulusal kurumlar tarafından kapsamlı eğitimlere tabi tutulacak ve kendilerine teknik destek sağlanacaktır. 3 yıllık olarak hazırlanacak Proje Eylem Planlarında yer verilecek projelerin yazımı ve geliştirilmesi Ajansın Doğrudan Faaliyet Desteği ve Teknik Destek mekanizmalarıyla da desteklenecektir. Ajans, kilit projelerin geliştirilmesi sürecini kendisi yürütecektir. Proje Eylem Planlarında IPA, Ufuk 2020, Erasmus, Cosme gibi uluslararası desteklerin yanı sıra TÜBİTAK destekleri, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı kümelenme destekleri, Kalkınma Bakanlığı Araştırma Alt Yapısı destekleri, Ekonomi Bakanlığı Markalaşma ve Ur-Ge destekleri gibi ulusal fonlardan da yararlanılabileceği amaçlanmaktadır. Proje Eylem Planları kapsamında;

- 13.01.2016 tarihinde Kütahya ilinde Ajansımız Hizmet Binasında Proje Eylem Planı ve Proje Çalışma Grubuna ilişkin çalıştay gerçekleştirilmiştir.
- 09.02.2016 tarihinde Kütahya ilinde Proje Eylem Planı ve Proje Çalışma Grubu ilk istişare toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- 26.02.2016 tarihinde Dumlupınar Üniversitesi’nde Proje Eylem Planı toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 15.02.2016 tarihinde Afyonkarahisar Çevre Hizmetleri Birliği ile Ufuk 2020 projesi hakkında toplantı gerçekleştirilmiştir.
- 01.03.2016 tarihinde Uşak Valiliği’nde Uşak İli Proje Çalışma Grubu'nun oluşturulması hususunda görüşme yapılmıştır.
- 03.03.2016 tarihinde Bolu ilinde gerçekleştirilen Ufuk 2020 Programına dair eğitime katılım sağlanmıştır.
- 09.03.2016 tarihinde Manisa İli Proje Eylem Planı hazırlık toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 31.03.2016 tarihinde Kütahya, Uşak, Afyonkarahisar illeri proje eylem planı kapanış toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 20.04.2016 tarihinde Manisa Valiliğinin, Manisa İli Proje Eylem Planı Değerlendirme Toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 27.06.2016 tarihinde Manisa İli Proje Eylem Planları kapsamında görüşmeler yapmak üzere Manisa Valiliği AB Proje Koordinasyon Merkezi İl Koordinatörlüğünde toplantı yapılmıştır.
- 19.07.2016 tarihinde Afyonkarahisar Valiliğine Afyonkarahisar İli Proje Eylem Planının ilk taslağı sunulmuştur.
- Aralık ayı içerisinde gerekli revizyon ve güncellemeler yapılarak Ajans Yönetim Kurulu onayına sunulmuş olup 28.12.2016 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır.

Gerçekleştirilen çalışmalar sonrasında oluşturulan Proje Eylem Planları ilgili Vali Yardımcılarına değerlendirilmek üzere sunulacak olup uygun bulunması halinde onay için Ajans Yönetim Kuruluna arz edilecektir. Proje Eylem Planlarının onaylanması ile birlikte çalışmanın uygulama sürecine başlanılacaktır.

C.2.4.4.2. Güncel Hibe Çağruları Hakkında Bölge Paydaşlarının Farkındalığının Artırılması

Bölgemizde faaliyet gösteren kurum ve kuruluşların fon mekanizmalarına yönelik farkındalıklarının ve proje hazırlama kapasitelerinin artırılması amacıyla ulusal ve uluslararası fon mekanizmaları düzenli olarak takip edilerek Ajansımız web sitesinde yayınlanmıştır. Ayrıca proje konuları ile ilgili teknik destek talep eden paydaşlar bilgilendirilmiştir.

Ufuk 2020 Programının ulusal düzeydeki koordinasyonundan sorumlu olan TÜBİTAK, programın daha geniş çevrelere ulaşması amacıyla iş dünyası, STK'lar, kamu kesimi ve akademisyenlerden oluşan bilgi çoğaltıcıları mekanizmasını hayata geçirmiştir. Bu kapsamda; Ajansımız adına PGUB uzmanı bir personel TÜBİTAK Bilgi Çoğaltıcıları grubuna dâhil olmuştur.

C.2.4.4.3. Ulusal Fonlara Yönelik Taslak Projeler Hazırlanması

TR33 Bölgesi'nde gerçekleştirilen ulusal projelerin istenen seviyede olmaması, ulusal projelerden Bölge olarak daha fazla pay alınması gerekliliği, Bölge kurum ve kuruluşlarının ilgili projelere yönelik potansiyel başvuru sahibi olması gibi nedenlerden dolayı örnek proje geliştirme çalışmaları yapılmıştır. Çalışmaların 2017 yılında tamamlanması öngörülmektedir.

Prodes Desteği

TR33 Bölgesi illerindeki STK'lara destek olunması amacıyla ilgili destek detaylı olarak incelenmiştir. Örnek proje çalışmaları yapılmıştır. Çalışmalar devam etmektedir.





Kümelenme Desteği

TR33 Bölgesi illerindeki öne çıkan, kümelenme potansiyeli olan sektörler incelenmiştir. İlgili sektörlerle yönelik kümelenme proje başvuruları taslakları oluşturulmasına dair çalışmalar devam etmektedir.

Uluslararası Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Desteği

Ur-Ge olarak anılan bu destek Ekonomi Bakanlığı tarafından sağlanmaktadır. Bu desteğin amacı, bir proje içerisinde, Türkiye'de yerleşik şirketlerin, uluslararası arenada rekabetçiliğini ve ihracatını artırmaktır. Bölgemizde de ihracat hacminin artırılmasının desteklenmesi amacıyla ihracat hacmi olan sektörlerle yönelik taslak Ur-Ge projeleri hazırlanmasına ilişkin çalışmalar devam etmektedir.

C.2.4.5. Katılım Sağlanan Toplantı ve Organizasyonlar

-  07.01.2016 tarihinde Avrupa Birliği Bakanlığı tarafından Eskişehir'de düzenlenen Türkiye'nin AB Üyelik Süreci konulu "Sivil Toplum Diyalogu" toplantısına katılım gerçekleştirilmiştir.
-  26.02.2016 tarihinde Ege Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi ile iş birliği yapmak üzere görüşmeler gerçekleştirilmiştir.
-  17.03.2016 tarihinde Alaşehir Belediyesi yetkilileri ile Alaşehir'deki jeotermal faaliyetler hakkında bilgi almak amaçlı ziyaret gerçekleştirilmiştir.
-  18.03.2016 tarihinde Akhisar Belediyesi yetkilileri ile IPA fonları CISOP kapsamında Zeytin İhtisas OSB hususunda görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

- ✈ 07.04.2016 tarihinde BAKKA çalışanları ile iki ajans tarafından ortaklaşa gerçekleştirilmesi muhtemel İKGOP operasyonları ile ilgili görüşmeler gerçekleştirilmiş ve maden sektöründe çalışanlara yönelik ortak bir operasyon yürütülmesi konusu değerlendirilmiştir.
- ✈ 07-08.04.2016 tarihlerinde Kalkınma Bakanlığında Kalkınma Ajansları IPA II Dönemi Programlaması konulu ve çalışmalarını yaptığımız CISOP ile ilgili toplantıya katılım sağlanmıştır.
- ✈ 25-26.08.2016 tarihlerinde İKGOP Mal Alımı Sözleşmelerinin Yönetimi ve İzlenmesi kapsamındaki Ankara ilinde gerçekleştirilen 2 günlük çalışmaya katılım sağlanmıştır.
- ✈ 27.09.2016 tarihinde LEADER Tedbiri Farkındalık Yaratmak ve Yerel Halkı Harekete Geçirme Teknik Destek Projesi Manisa İl Düzeyi Tanıtım Toplantısına katılım sağlanmıştır.
- ✈ 12.10.2016 tarihinde İstanbul'da IPA Rekabetçi Sektörler Programı Bilgilendirme Seminerine katılım sağlanmıştır.
- ✈ 15.11.2016 tarihinde Rekabetçi Sektörler Programı Yeni Dönem Bilgilendirme Semineri'ne katılım sağlanmıştır.
- ✈ 23.11.2016 tarihinde Ajans Genel Sekreterliğinde yapılan Uşak Üniversitesinin proje fikirlerinin görüşüldüğü toplantıya Uşak YDO ile birlikte katılım sağlanmıştır.
- ✈ 08-09.12.2016 tarihlerinde İstanbul'da düzenlenen Ufuk 2020 Proje Değerlendirme Çalıştayı'na katılım gösterilmiştir.
- ✈ 23.12.2016 tarihinde Ajans Genel Sekreterlik binasında AFJET Genel Müdürü ve İşletme Müdürü ile üzerinde çalışılan Ufuk 2020 projesine ilişkin toplantı düzenlenmiştir.
- ✈ 27.12.2016 tarihinde yürütmekte olduğu “Sivil Toplum Diyaloğu – Bölgesel Kalkınma Ajanslarına Aktif Bölgesel ve Yerel Katılım” projesi kapsamında yerel paydaşlarımız ve ajans çalışanlarımız ile yüz yüze mülakat için Ajansımıza gelen Türkiye – Avrupa Vakfı ile yapılan toplantıya katılım sağlanmıştır.

C.2.5. Program Yönetimi Birimi Faaliyetleri

C.2.5.1. 2016 Yılı Proje Teklif Çağrısı – YKMDP ve SÜÇEP

30.03.2016 tarihinde gerçekleştirilen açılış toplantısı ile 2016 yılı mali destek programları olan Yenilikçi KOBİ Mali Destek Programı (YKMDP) ve Sürdürülebilir Çevre Altyapı Mali Destek Programı (SÜÇEP) ilan edilmiş ve 2016 Yılı Proje Teklif Çağrısı (2016 PTÇ) süreci başlatılmıştır.

YKMDP kapsamında imalat sanayisinde faaliyet gösteren Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletme (KOBİ)'lerin Ar-Ge, inovasyon, bilgi ve teknoloji transferi gerçekleştirilmesi, pazarlama kapasitesinin geliştirilmesi, markalaşma ve kalite standardizasyonunun geliştirilmesine yönelik projeleri için 15 milyon TL; SÜÇEP kapsamında kar amacı gütmeyen kurum ve kuruluşların atık yönetiminde etkinliğin ve verimliliğin sağlanmasına yönelik projeleri; sanayi bölgelerinde, sosyal donatılarda, turizm tesislerinde ve konut ısıtmasında yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımının yaygınlaştırılması ile geleneksel enerji kaynaklarının kullanımında enerji verimliliğinin sağlanmasına yönelik projeleri için 10 milyon TL kaynak tahsis edilmiştir. Buna göre, 2016 yılı Mali Destek Programlarına toplam 25 milyon TL mali kaynak ayrılmıştır.

Tablo 20 – YKMDP ve SÜÇEP Faaliyet Takvimi

#	Faaliyet Adı	Gerçekleşme Tarihleri
1	Proje Kabulleri İçin Son Tarih (KAYS)	05.06.2016
2	Proje Kabulleri İçin Son Tarih (Matbu)	10.06.2016
3	Projelerin Ön İncelemesi	13.06.2016 – 27.06.2016
4	Projelerin Teknik ve Mali Açından Değerlendirilmesi	22.06.2016 – 05.08.2016
5	GS Bütçe İncelemesi ve YK Onayı	08.08.2016 – 31.08.2016
6	Değerlendirme Sonuçlarının Kamuoyuna Duyurulması	01.09.2016
7	Sözleşmelerin İmzalanması	27.09.2016 – 31.12.2016*

* SÜÇEP kapsamında destek almaya hak kazanan Asil Projeler Listesi'nde yer almakta olan fakat proje hesabını Defterdarlıklar üzerinden açması gereken kamu kurumu statüsündeki iki başvuru sahibiyle sözleşmelerin en geç 31.01.2017 tarihi itibarıyla imzalanması öngörülmektedir.

Programlar kapsamında, TR33 Bölgesi'nin il merkezlerinde ve bazı ilçelerinde 04-08.04.2016 tarihleri arasında 18 ayrı noktada toplam 892 kişinin katılım sağladığı 36 adet bilgilendirme toplantısı düzenlenmiştir.

Tablo 21 – YKMDP ve SÜÇEP Bilgilendirme Toplantıları

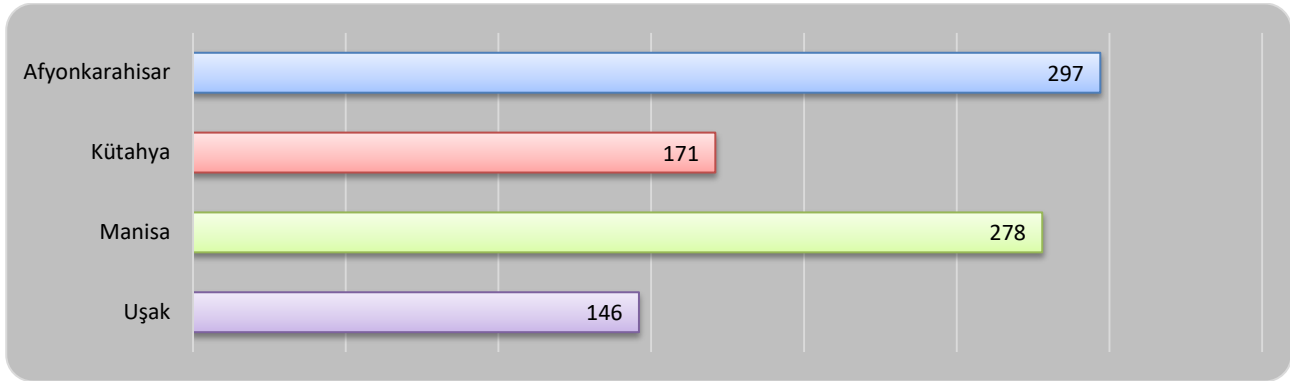
İl	Toplantıların Gerçekleştirildiği İlçeler	Toplantı Sayısı	Tarih
Afyonkarahisar	Merkez, Çay, Dinar, Emirdağ, Sandıklı	10	04 – 08.04.2016
Kütahya	Tavşanlı, Merkez, Gediz, Simav	8	06 – 08.04.2016
Manisa	Yunussemre, Turgutlu, Akhisar, Kula, Salihli, Köprübaşı	12	05 – 08.04.2016
Uşak	Merkez, Eşme, Sivaslı	6	04 – 06.04.2016

Bilgilendirme toplantılarına en çok katılım 144 kişiyle Afyonkarahisar Merkez'de olurken, en az katılım 14 kişiyle Kütahya'nın Gediz ilçesinde gerçekleşmiştir.

Tablo 22 – Bilgilendirme Toplantılarına Katılanların İlçelere Göre Dağılımı

Afyonkarahisar		Kütahya		Manisa		Uşak	
Merkez	144	Merkez	63	Yunussemre	89	Merkez	96
Sandıklı	33	Gediz	14	Turgutlu	48	Sivaslı	32
Çay	39	Simav	68	Kula	21	Eşme	18
Emirdağ	29	Tavşanlı	26	Akhisar	31		
Dinar	52			Köprübaşı	35		
				Salihli	54		
Toplam	297	Toplam	171	Toplam	278	Toplam	146

İl geneline bakıldığında ise en fazla katılım 297 kişiyle Afyonkarahisar ilinde olurken en az katılım 146 kişiyle Uşak ilinde olmuştur.

Grafik 5 – 2016 PTÇ Bilgilendirme Toplantılarına Katılanların İllere Göre Dağılımı

Bilgilendirme toplantılarında her bir katılımcıya Zafer Kalkınma Ajansı logolu not defteri ve kalemin yanı sıra aşağıdaki dokümanlar dağıtılmıştır:

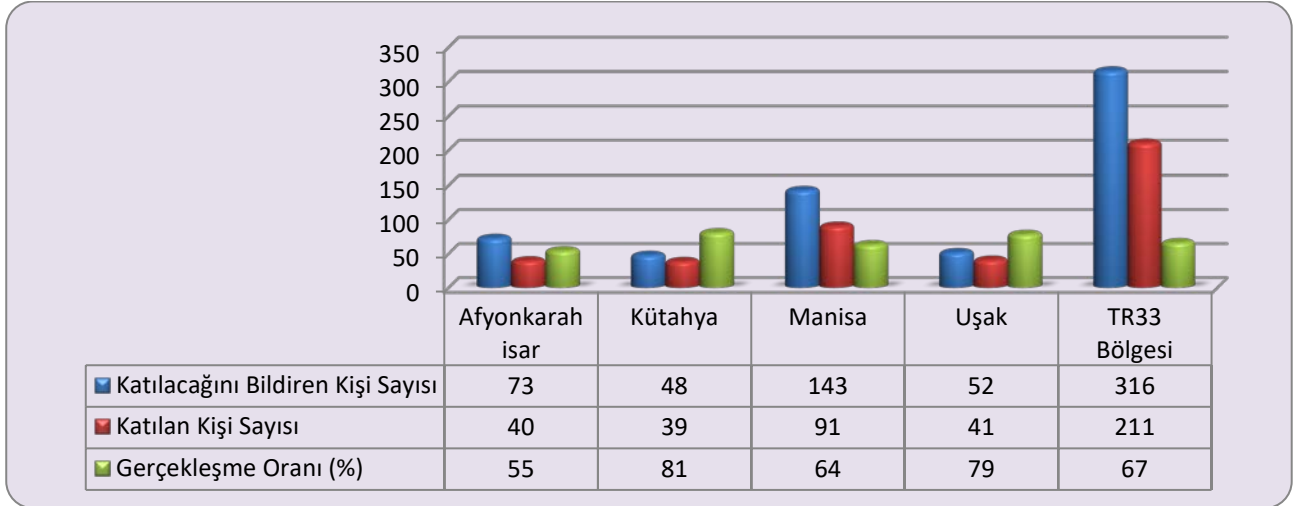
- YKMDP ve SÜÇEP Başvuru Rehberleri
- Yardımcı Kaynaklar (CD içinde)
 - ✓ Destekleyici Belge Şablonları
 - ✓ Başvuru Formu Şablonu ve Proje Bütçesi Hazırlama Tablosu
 - ✓ Performans Göstergeleri ve Başvuru Belgeleri Kontrol Listesi
 - ✓ KAYS Eğitim Kılavuzları ve Videoları
 - ✓ Proje Teklif Çağrısı Tip Sözleşme
 - ✓ Proje Uygulama Süreci Rehberleri
 - ✓ İlgili Mevzuat
 - ✓ Faydalı Belgeler (Onuncu Kalkınma Planı, TR33 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı, Avrupa 2020 Stratejisi vs.)

2016 Yılı Proje Teklif Çağrısı kapsamında, TR33 Bölgesi'nin il merkezlerinde ve bazı ilçelerinde 20-28.04.2016 tarihleri arasında toplam 211 kişinin katılım sağladığı 11 adet eğitim toplantısı düzenlenmiştir.

Tablo 23 – YKMDP ve SÜÇEP Eğitim Toplantıları

İl	Toplantıların Gerçekleştirildiği İlçeler	Toplantı Sayısı	Tarih
Afyonkarahisar	Merkez (2), Sandıklı	3	25 – 28.04.2016
Kütahya	Merkez, Simav	2	20.04.2016
Manisa	Yunusemre, Şehzadeler, Salihli, Akhisar	4	22 – 25.04.2016
Uşak	Merkez, Eşme	2	21 – 26.04.2016

İl geneline bakıldığında en fazla katılım 91 kişiyle Manisa'da olurken en az katılım 39 kişiyle Kütahya'da olmuştur.

Grafik 6 – 2016 PTÇ Eğitim Toplantılarına Katılanların İllere Göre Dağılımı

Eğitim toplantılarında her bir katılımcıya Zafer Kalkınma Ajansı logolu not defteri ve kalem ile birlikte YKMDP ve SÜÇEP Başvuru Rehberleri verilmiş olup toplantıların tamamlanmasını müteakip Ajans internet sitesi üzerinden aşağıdaki dokümanlar paydaşların kullanımına sunulmuştur.

- 2016 PTÇ Eğitim Toplantısı Sunumu
- YKMDP ve SÜÇEP Örnek Proje Kurguları
- YKMDP ve SÜÇEP Örnek Faaliyet Planı
- YKMDP ve SÜÇEP Proje Bütçesi Hazırlama ve Kontrol Tablosu
- YKMDP ve SÜÇEP Örnek Proje Başvuru Formu Şablonu
- YKMDP ve SÜÇEP Örnek Proje KAYS Başvuru Formu

Eğitim toplantılarına ilişkin olarak eğitimi veren uzmanlar tarafından bir rapor düzenlenmiştir. Ayrıca, eğitim toplantılarının sonunda katılımcılara eğitimi ve eğitimi veren uzman(lar)ı değerlendirebileceği bir form verilmiştir. Formların değerlendirilmesi neticesinde aşağıdaki sonuçlar ortaya çıkmıştır:

- ✓ Eğitim programına ilişkin genel memnuniyet oranı %88,41
- ✓ Eğitimi veren uzmanların performanslarına ilişkin genel memnuniyet oranı %91,66
- ✓ Eğitim toplantılarına ilişkin genel memnuniyet oranı %90,04

YKMDP ve SÜÇEP kapsamında potansiyel başvuru sahiplerine yardımcı olmak amacıyla teknik yardım masaları kurulmuş; ayrıca, programların başvuruya açık olduğu süre boyunca Ajansımıza e-posta ile gelen sorular derlenerek cevapları ile birlikte “Sıkça Sorulan Sorular” başlığı altında yayınlanmış ve kamuoyu ile paylaşılmıştır.

Programlar kapsamında Ajansımıza son teslim zamanı olan 10.06.2016 saat 18:00 itibarıyla toplam 194 proje ile başvuru yapılmıştır.

YKMDP kapsamında Ajansımıza sunulan 124 projenin ön inceleme süreci, 13.06.2016 tarihinde başlamış olup 27.06.2016 tarihinde tamamlanmıştır. Bu süreç neticesinde 120 proje ön inceleme neticesinde başarılı bulunup teknik ve mali değerlendirme sürecine geçmeye hak kazanmıştır.

SÜÇEP kapsamında sunulan 70 projenin ön inceleme süreci de 27.06.2016 tarihinde tamamlanmıştır. Bu süreç neticesinde 60 proje ön incelemede başarılı bulunup teknik ve mali değerlendirme sürecine geçmeye hak kazanmıştır.

YKMDP ve SÜÇEP kapsamında ön incelemeden geçen 180 projenin teknik ve mali değerlendirmesinin ilk aşamasında görev alacak bağımsız değerlendiricileri belirlemek için 30.03.2016 tarihinde ilana çıkmıştır. Ajans personelinden oluşan bir komisyon tarafından, ilgili mevzuatta belirtilen hükümler çerçevesinde seçilen değerlendiriciler 22.06.2016 tarihi itibarıyla çalışmalarına başlamış ve 01.07.2016 tarihinde değerlendirme süreci tamamlanmıştır. Teknik ve mali değerlendirmenin ilk basamağı olan bu süreçte 22 bağımsız değerlendirici görev almıştır.

Proje sahiplerine 13-21.07.2016 tarihleri arasında Ajans personeli tarafından ön izleme ziyareti yapılmıştır. Ön izleme ziyaretlerine PYB personelinin tamamı katılmış, İDB ve YDO personelinden de yardım alınmıştır. Ajans uzmanları 37 ön izleme ziyareti gerçekleştirmiştir.

Teknik ve mali değerlendirmenin ikinci aşaması olan değerlendirme komitesinde görevlendirilmek üzere TR33 Bölgesi'nde yer alan çeşitli kamu kurum ve kuruluşlarından üye talebinde bulunulmuştur. Kurum ve kuruluşlar tarafından önerilen adaylar arasından değerlendirme komitesi üyeleri, ilgili mevzuatta belirtilen koşullar çerçevesinde Ajans personelinden oluşan bir komisyon tarafından belirlenmiştir. Her iki program için oluşturulan değerlendirme komitelerinde beşer üye görev almış ve 01.08.2016 tarihinde başlayan süreç 05.08.2016 tarihinde tamamlanmıştır.

08-26.08.2016 tarihleri arasında başarılı projelerin bütçe revizyonları gerçekleştirilmiş olup Asil ve Yedek Projeler Listesi 31.08.2016 tarihli ve 2016-10 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısında onaylanmıştır. Değerlendirme sonuçları 01.09.2016 tarihinde Ajans internet sitesi üzerinden kamuoyuna ilan edilmiş ve tüm başvuru sahiplerine proje sonuçlarına ilişkin ayrıca yazılı bildirimde bulunulmuştur. Sözleşme imzalama süreci 27.09.2016 tarihinde başlamış olup 31.12.2016 tarihi itibarıyla SÜÇEP kapsamında desteklenmeye hak kazanan 2 proje dışında tüm projelerin başvuru sahipleri ile sözleşme imzalanmıştır.

Tablo 24 – YKMDP Proje İstatistikleri

İl	Gelen	Başarılı Olan	Asil	Yedek	Sözleşme İmzalanan	Sözleşme Destek Miktarı (TL)	Sözleşme Eş Finansman Miktarı (TL)	Sözleşme Toplam Bütçesi (TL)
Afyonkarahisar	15	5	5	0	4	1.228.962	1.228.962	2.457.924
Kütahya	21	6	6	0	6	2.534.073	3.264.668	5.798.741
Manisa	65	17	17	0	13	4.682.207	4.774.585	9.456.792
Uşak	23	4	4	0	3	1.068.020	1.068.020	2.136.039
Toplam	124	32	32	0	26	9.513.261	10.336.235	19.849.496

Tablo 25 – SÜÇEP Proje İstatistikleri

İl	Gelen	Başarılı Olan	Asil	Yedek	Sözleşme İmzalanın	Sözleşme Destek Miktarı (TL)	Sözleşme Eş Finansman Miktarı (TL)	Sözleşme Toplam Bütçesi (TL)
Afyonkarahisar	35	15	9	6	9	3.831.418	4.229.911	8.061.329
Kütahya	8	4	4	0	4	2.219.117	2.994.804	5.213.921
Manisa*	20	9	7	2	5	2.708.151	2.057.086	4.765.237
Uşak*	7	6	6	0	6	4.131.460	4.260.791	8.392.251
Toplam	70	34	26	8	24	12.890.147	13.542.592	26.432.738

*SÜÇEP kapsamında sözleşme imzalamaya hak kazanan ve Asil Projeler Listesi'nde yer alan fakat proje hesabını Defterdarlıklar üzerinden açması gereken kamu kurumu statüsündeki iki başvuru sahibiyle 31.12.2016 tarihi itibarıyla sözleşmeler imzalanmadığından tabloya işlenmemiştir.

C.2.5.2. 2016 Yılı Güdümlü Proje Desteği (2016 GPD)

C.2.5.2.1. Mermerde Yüksek Verim, Yüksek Katma Değer Projesi

2016 Yılı Çalışma Programı Ek-4 içerisinde künye bilgileri Bakanlık tarafından onaylanmış olan “Mermerde Yüksek Verim, Yüksek Katma Değer” projesinin bütçesi 5.700.000 TL olarak öngörülmekte olup Ajans desteğinin %75 oranında olması planlanmaktadır. Proje yürütücüsünün İscehisar Mermer İhtisas OSB Müdürlüğü şeklinde belirtildiği projenin başlangıç toplantısı, 15.02.2016 tarihinde ilgili kurum ve kuruluşların yetkili temsilcilerinin katılımıyla Ajansımız hizmet binasında gerçekleştirilmiştir. Toplantıda, Afyonkarahisar’da mermer sektöründe katma değer artırılmasına yönelik güdümlü proje geliştirilmesine oy birliği ile karar verilmiştir.

26.04.2016 tarihinde ise yine Ajansımız hizmet binasında güdümlü proje desteğinin bütçe kuralları ve proje geliştirme sürecine ilişkin kararların görüşüldüğü Mutabakat Toplantısı gerçekleştirilmiştir. Mutabakat Toplantısı’nda Ön Mutabakat Metni ve Ön Çalışma Raporu onaylanmış olup söz konusu raporların ve Güdümlü Proje Desteği’ne ilişkin künyenin müteakip ilk Yönetim Kurulu toplantısında onaylanmasının sonrasında güdümlü proje desteğinin 180 günlük başvuru sürecinin 13.05.2016 tarihi itibarıyla başlatılmasına karar verilmiştir.

Proje yürütücüsü kurum olan İscehisar Mermer İhtisas OSB Müdürlüğünden Ajansımıza sunulan 25.10.2016 tarihli yazıda, ülke genelinde ilan edilen Olağanüstü Hal sebebiyle proje ortakları arasında öngörülen METAM A.Ş.’nin kurulması ve projenin altyapısının hazırlanması hususunda yaşanan sorunlardan ötürü başvuru sürecinin uzatılmasına yönelik talepte bulunulmuştur. Bu talep, 27.10.2016 tarihli ve 2016-12 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı’nda karara bağlanmış olup başvuru süresi, KAYS için 22.01.2017 ve matbu belge teslimi için 27.01.2017 tarihine kadar uzatılmıştır.

C.2.5.3. 2016 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı (2016 DFD)

2016 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı, 03.10.2016 tarihinde ilan edilmiş olup program kapsamında tahsis edilen toplam mali kaynak tutarı 700.000 TL’dir.

2016 DFD, 2 dönem halinde uygulanmış olup 10 asil 2 yedek proje olmak üzere toplamda 12 proje başarılı olmuştur. 1. Dönem (2016 DFD-01) kapsamında sözleşme imzalayan 1 projeye ait sözleşme bütçesi 69.580 TL ve Ajans destek oranı %100’dür. 2. Dönem (2016 DFD-02) kapsamında sözleşme imzalayan 6 projeye ait sözleşme bütçesi 345.300 TL ve bu projelerin Ajans destek oranları %100’dür. Merkezi Yönetim Kapsamındaki Kamu İdaresi statüsündeki başvuru sahiplerinin proje hesaplarının Defterdarlıklar vasıtasıyla açılması gerektiğinden ve bu işlem zaman

aldığından Yönetim Kurulu Toplantısı kararıyla 5 proje sahibine sözleşme davetine icap için süre uzatımı verilmiş olup sözleşmelerinin söz konusu tarihlerden önce imzalanması öngörülmektedir.

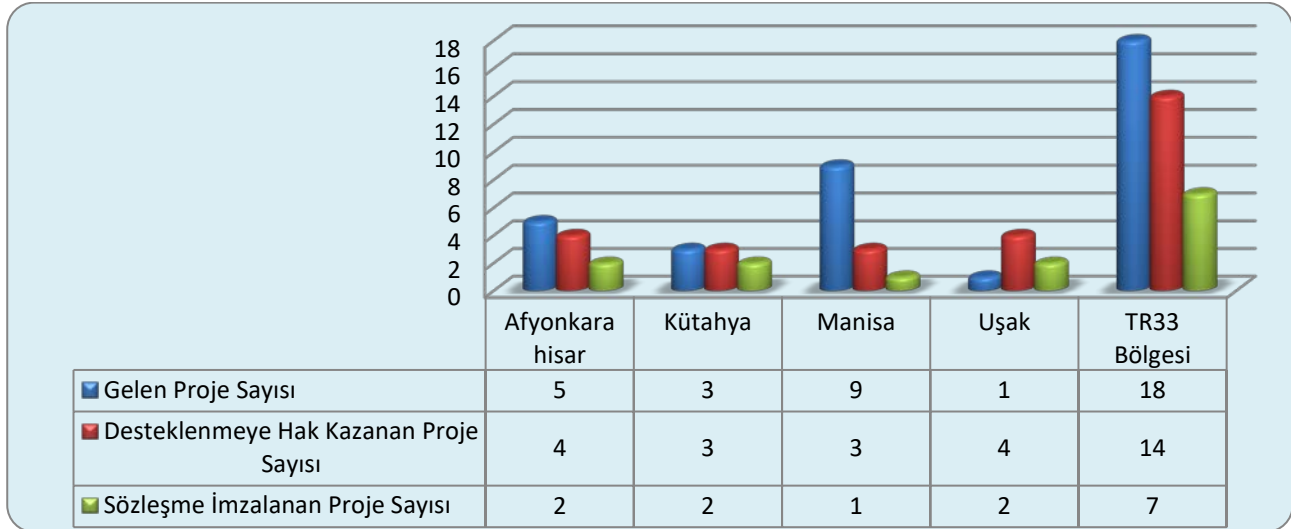
30.11.2016 tarihinde gerçekleştirilen 2016-13 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda onaylanan projeler ile birlikte 2016 DFD'nin 700.000 TL'lik bütçesinin tamamı taahhüde bağlanmıştır. 2016 DFD Başvuru Rehberi'nde yer alan "Program kapsamında desteklenmesine karar verilen projelere sağlanacak destek miktarı sonrası program için ayrılan mali kaynağın tükenmesi ile birlikte – program kapanış zamanı gelmemiş dahi olsa – programın başvuru süreci tamamlanmış sayılacaktır ve yeni başvuru alınmayacaktır." hükmü gereğince 2016 DFD, 30.11.2016 tarihinde başvuruya kapatılmıştır.

Tablo 26 – 2016 DFD Faaliyet Takvimi

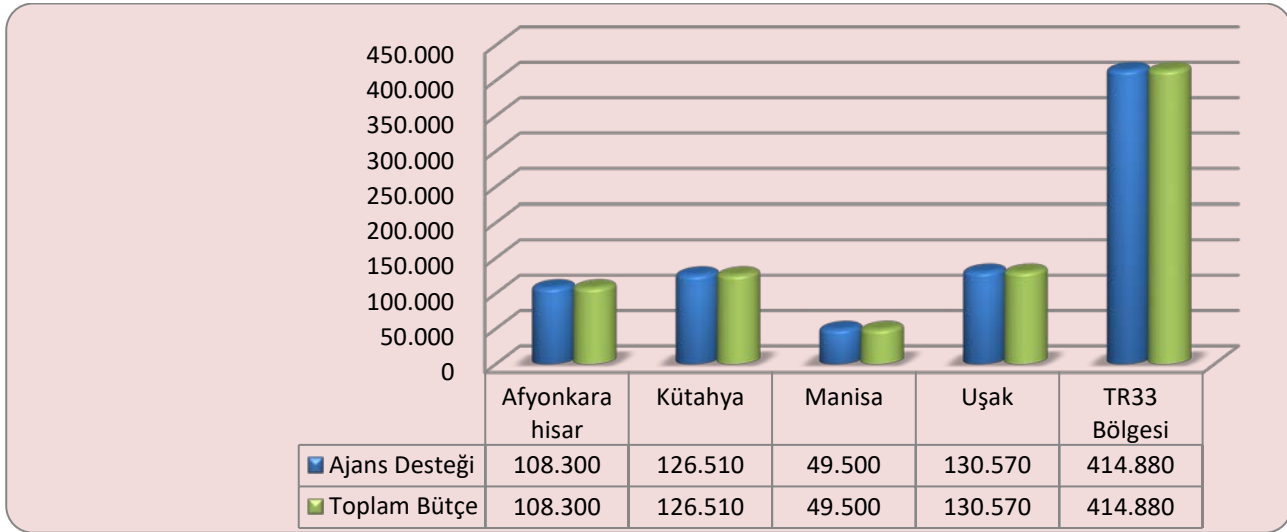
#	Faaliyet Adı	Gerçekleşme Tarihleri
1	1. Dönem Faaliyetler	03.10.2016 – 27.10.2016
1.1	<i>Proje Kabulü ve Projelerin Değerlendirme Aşaması</i>	<i>03.10.2016 – 25.10.2016</i>
1.2	<i>Sözleşme İmzalama</i>	<i>14.11.2016 - ... *</i>
2	2. Dönem Faaliyetler	27.10.2016 – 30.11.2016
2.1	<i>Proje Kabulü ve Projelerin Değerlendirme Aşaması</i>	<i>27.10.2016 – 30.11.2016</i>
2.2	<i>Sözleşme İmzalama</i>	<i>19.12.2016 - ... *</i>

* 2016 DFD Sözleşme İmzalama süreci halen devam etmektedir.

Grafik 7 – 2016 DFD Proje İstatistikleri*



*2016 DFD 1. ve 2. Dönem kapsamında sözleşme imzalamaya hak kazanan ve Asil Projeler Listesi'nde yer alan fakat proje hesabını Defterdarlıklar üzerinden açması gereken altı başvuru sahibiyle 31.12.2016 tarihi itibarıyla sözleşmeler imzalanmadığından tabloya işlenmemiştir.

Grafik 8 – 2016 DFD Sözleşmede Yer Alan Proje Bütçesinin İller Bazında Dağılımı


*2016 DFD 1. ve 2. Dönem kapsamında sözleşme imzalamaya hak kazanan ve Asil Projeler Listesi'nde yer alan fakat proje hesabını Defterdarlıklar üzerinden açması gereken altı başvuru sahibiyle 31.12.2016 tarihi itibarıyla sözleşmeler imzalanmadığından tabloya işlenmemiştir.

2016 DFD sözleşme imzalama süreci halen devam ettiği için Grafik 7 ve Grafik 8, 31.12.2016 tarihli veriler esas alınarak hazırlanmıştır.

C.2.6. İzleme ve Değerlendirme Birimi Faaliyetleri

C.2.6.1. Proje Teklif Çağruları

C.2.6.1.1. Sosyal Altyapı Mali Destek Programı (SAMDP)

2012 yılında ilan edilen SAMDP kapsamında 15-22.05.2013 tarihleri arasında sözleşmeler imzalanarak izleme ve değerlendirme aşamasına gelinmiştir.

Program kapsamında sözleşmeye davet edilen 28 proje sahibinden 25'i ile sözleşme imzalanmış, 3 proje sahibi kendi isteği ile sözleşme imzalamaktan feragat etmiştir. Uygulama aşamasında ise çeşitli gerekçelerle 4 proje sahibi fesih talebinde bulunmuş ve projeler Yönetim Kurulu kararıyla feshedilmiştir.

Tablo 27 – SAMDP Projelerinin Sözleşme İstatistikleri

İl	Sözleşmeye Bağlanan Proje Sayısı	Feshedilen Proje Sayısı	Tamamlanan Proje Sayısı	İl Payları (%)
Afyonkarahisar	3	1	2	10
Kütahya	9	1	8	38
Manisa	6	2	4	19
Uşak	7	0	7	33
Toplam	25	4	21	100

SAMDP kapsamında uygulanan 21 projeden 8 tanesinin nihai ödemesi 2014, 9 tanesinin nihai ödemesi 2015 yıllarında yapılmış ve projeler kapatılmıştır. 2016 yılında yapılan toplam 388.450 TL tutarındaki nihai ödemeler ile kalan 4 proje de tamamlanmıştır.

Tablo 28 – SAMDP Projelerinin Mali İstatistikleri

İl	Destek Tutarı (TL)	Eş Finansman Tutarı (TL)	Toplam (TL)	İl Payı (%)
Afyonkarahisar	243.434	258.936	502.370	3
Kütahya	2.624.645	4.922.075	7.546.720	43
Manisa	1.564.843	2.553.500	4.118.343	23
Uşak	1.899.173	3.560.694	5.459.867	31
Toplam	6.332.095	11.295.205	17.627.300	100

* Program kapsamında feshedilen 4 proje hariç tutulmuştur.

SAMDP kapsamında 2016 yılında izleme ziyareti yapılmamıştır.

C.2.6.1.2. Turizm, Enerji ve Çevre Altyapı Mali Destek Programı (TEÇDP)

2014 yılındaki Mali Destek Programları çerçevesinde başlatılan TEÇDP kapsamında 09.06-17.11.2014 tarihleri arasında sözleşmeler imzalanarak izleme ve değerlendirme aşamasına gelinmiştir. Program kapsamında 31 proje sahibi ile sözleşme imzalanmış ancak 2014 yılında Kütahya'dan ve 2015 yılında Manisa'dan birer proje sahibi fesih talebinde bulunmuş ve talepler kabul edilmiştir. 2015 yılında 22 proje, 2016 yılında ise 7 proje tamamlanmıştır.

Tablo 29 – TEÇDP Projelerinin Sözleşme İstatistikleri

İl	Sözleşmeye Bağlanan Proje Sayısı	Feshedilen Proje Sayısı	Tamamlanan Proje Sayısı	İl Payları (%)
Afyonkarahisar	6	0	6	21
Kütahya*	14	1	13	45
Manisa	6	1	5	17
Uşak	5	0	5	17
Toplam	31	2	29	100

* Kütahya ilinden bir proje tamamlanmış ancak istirdat işleminin gerçekleşmesi beklenmektedir.

TEÇDP kapsamındaki projeler, 9 ay ile 24 ay arasında sürmüştür.

Tablo 30 – TEÇDP Projelerinin Mali İstatistikleri

İl	Destek Tutarı (TL)	Eş Finansman Tutarı (TL)	Toplam (TL)	İl Payları (%)
Afyonkarahisar	3.015.274	6.845.068	9.860.342	24
Kütahya*	4.899.628	6.916.112	11.815.740	40
Manisa*	1.844.275	2.332.666	4.176.941	15
Uşak	2.577.167	5.139.750	7.716.917	21
Toplam	12.336.344	21.233.596	33.569.940	100

* Program kapsamında feshedilen 2 proje hariç tutulmuştur.

2016 yılında TEÇDP kapsamında 1 ara rapor ve 18 nihai rapor onaylanarak toplamda 3.360.382 TL ödeme yapılmıştır.

TEÇDP kapsamında yerinde denetimin yapılabilmesi için 2016 yılında toplam 19 adet izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir. Projelerin riskleri değerlendirilmiş, gerekli önlemler alınmış ve bildirimler yapılmıştır. Ziyaretlerde proje uygulama süreci hakkında detaylı bilgi verilmiş, harcama ve faaliyet durumları hakkında bilgiler alınmıştır.

TEÇDP kapsamında 2016 yılında 1 adet bildirim mektubu alınmış olup değişiklik talebi onaylanmıştır.

C.2.6.1.3. Sanayide Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Mali Destek Programı (SAREP)

2015 yılındaki Mali Destek Programları çerçevesinde başlatılan SAREP kapsamında 06.09.2015 tarihinde sözleşmeler imzalanarak izleme ve değerlendirme aşamasına gelinmiştir. Program kapsamında 44 proje sahibi ile sözleşme imzalanmıştır. Fakat uygulama sürecinde Afyonkarahisar'dan 1, Kütahya'dan 2, Manisa'dan 4 ve Uşak'tan 2 proje sahibi fesih talebinde bulunmuştur. Talepler uygun bulunarak projeler feshedilmiştir. 6 proje ise proje yükümlülüklerine uyulmadığından Yönetim Kurulu kararıyla feshedilmiştir. Kalan 29 projeden 22 tanesi 2016 yılında tamamlanmış olup devam eden projelerin 2017 yılının ilk yarısında tamamlanması planlanmaktadır.

Tablo 31 – SAREP Projelerinin Sözleşme İstatistikleri

İl	Sözleşmeye Bağlanan Proje Sayısı	Feshedilen Proje Sayısı	Tamamlanan Proje Sayısı	Devam Eden Proje Sayısı
Afyonkarahisar	10	4	6	0
Kütahya	9	2	6	1
Manisa	20	6	8	6
Uşak	5	3	2	0
Toplam	44	15	22	7

Tablo 32 – SAREP Projelerinin Mali İstatistikleri

İl	Destek Tutarı (TL)	Eş Finansman Tutarı (TL)	Toplam (TL)	İl Payları (%)
Afyonkarahisar*	1.164.130	1.703.886	2.868.016	14
Kütahya*	1.381.610	2.107.477	3.489.087	17
Manisa*	5.064.163	7.576.291	12.541.006	62
Uşak*	566.171	1.142.871	1.709.042	7
Toplam	8.176.074	12.530.525	20.706.599	100

* Devam eden projelerin sözleşme bilgileri esas alınmış ve feshedilen 15 proje hariç tutulmuştur.

SAREP kapsamında 2016 yılında 18 ara rapor ve 22 nihai rapor onaylanarak toplamda 4.997.542 TL ödeme yapılmıştır.

SAREP kapsamında yerinde denetimin yapılabilmesi için 2016 yılında Afyonkarahisar'daki projelere 14 adet, Kütahya'daki projelere 12 adet, Manisa'daki projelere 33 adet ve Uşak'taki projelere 6 adet olmak üzere toplam 65 izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir. Projelerin riskleri değerlendirilmiş, gerekli önlemler alınmış ve bildirimler yapılmıştır. Ziyaretlerde proje uygulama süreci hakkında detaylı bilgi verilmiş, harcama ve faaliyet durumları hakkında bilgiler alınmıştır.

SAREP kapsamında 2016 yılının ilk altı ayında 24 adet zeyilname talebi gelmiş olup bu taleplerin 22 adedi onaylanarak karşılıklı imza altına alınmış, 2 adet zeyilname talebi ise reddedilmiştir. Değerlendirilmeyi bekleyen zeyilname talebi bulunmamaktadır.

Tablo 33 – SAREP Projelerinin 2016 Yılı Zeyilname Bilgileri

İl	Gelen Zeyilname Sayısı	Onaylanan Zeyilname Sayısı	Reddedilen Zeyilname Sayısı	Gelen Zeyilname Oranı (%)
Afyonkarahisar	7	7	0	29
Kütahya	5	5	0	21
Manisa	10	9	1	42
Uşak	2	1	1	8
Toplam	24	22	2	100

SAREP kapsamında 2016 yılında 38 adet bildirim mektubu alınmıştır. Talep edilen bu değişikliklerden 1 tanesi reddedilmiş, diğer 37 bildirim mektubu uygun bulunmuştur.

Tablo 34 – SAREP Projelerinin 2016 Yılı Bildirim Mektubu Bilgileri

İl	Gelen Bildirim Mektubu Sayısı	Onaylanan Bildirim Mektubu Sayısı	Uygun Bulunmayan Bildirim Mektubu Sayısı	Gelen Bildirim Mektubu Oranı (%)
Afyonkarahisar	6	6	-	16
Kütahya	11	10	1	29
Manisa	19	19	-	50
Uşak	2	2	-	2
Toplam	38	37	1	100

SAREP kapsamında yürütülen projelerin süresi 6 aydan 9 aya kadar değişmekte olup bütün projelerin uygulama süreci tamamlanmıştır. Projelerden nihai raporlar alınmış ve 7 projenin rapor incelemesi devam etmektedir. İnceleme süreci tamamlandığında nihai ödemeleri yapılarak program kapatılacaktır.

C.2.6.1.4. Sosyal ve Beşeri Kalkınma Mali Destek Programı (SOBEP)

2015 yılındaki Mali Destek Programları çerçevesinde başlatılan SOBEP kapsamında 06.09.2015 – 04.02.2016 tarihleri arasında sözleşmeler imzalanarak izleme ve değerlendirme aşamasına gelinmiştir. Program kapsamında 19 proje sahibi ile sözleşme imzalanmıştır. Afyonkarahisar ve Manisa'dan birer proje sahibi fesih talebinde bulunmuş, talepler uygun bulunarak projeler feshedilmiştir. 16 proje devam etmekte olup projelerin 2017 yılında tamamlanması planlanmaktadır.

Tablo 35 – SOBEP Projelerinin Sözleşme İstatistikleri

İl	Sözleşmeye Bağlanan Proje Sayısı	Feshedilen Proje Sayısı	Tamamlanan Proje Sayısı	Devam Eden Proje Sayısı
Afyonkarahisar	4	1	1	2
Kütahya	4	-	-	4
Manisa	7	1	-	6
Uşak	4	-	-	4
Toplam	19	2	1	16

Tablo 36 – SOBEP Projelerinin Sözleşme Bütçe İstatistikleri

İl	Destek Tutarı (TL)	Eş Finansman Tutarı (TL)	Toplam (TL)	İl Payları (%)
Afyonkarahisar*	2.147.114	3.788.168	5.935.282	17
Kütahya	3.443.149	3.333.915	6.777.064	28
Manisa*	4.002.371	2.376.362	6.378.733	32
Uşak	2.809.215	3.635.239	6.444.454	23
Toplam	12.401.849	13.133.684	25.535.533	100

* Feshedilen 2 proje hariç tutulmuştur.

SOBEP kapsamında 2016 yılında 1 ön ödeme ile birlikte 10 ara rapor ve 1 nihai rapor onaylanarak 2.898.551 TL ödeme yapılmıştır.

SOBEP kapsamında yerinde denetimin yapılabilmesi için 2016 yılında Afyonkarahisar'daki projelere 1, Kütahya'daki projelere 5, Manisa'daki projelere 11, Uşak'taki projelere 3 adet olmak üzere toplam 20 izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir. Projelerin riskleri değerlendirilmiş, gerekli önlemler alınmış ve bildirimler yapılmıştır. Ziyaretlerde proje uygulama süreci hakkında detaylı bilgi verilmiş, harcama ve faaliyet durumları hakkında bilgiler alınmıştır.

SOBEP kapsamında 2016 yılında 16 adet zeyilname talebi gelmiş olup bu taleplerin 12 adedi onaylanarak karşılıklı imza altına alınmış, 4 adet zeyilname talebi ise reddedilmiştir. Değerlendirilmeyi bekleyen zeyilname talebi bulunmamaktadır.

Tablo 37 – SOBEP Projelerinin 2016 Yılı Zeyilname Bilgileri

İl	Gelen Zeyilname Sayısı	Onaylanan Zeyilname Sayısı	Reddedilen Zeyilname Sayısı	Gelen Zeyilname Oranı (%)
Afyonkarahisar	5	3	2	31
Kütahya	1	1	-	6
Manisa	8	6	2	50
Uşak	2	2	-	13
Toplam	16	12	4	100

SOBEP kapsamında 2016 yılında 15 adet bildirim mektubu alınmıştır. Talep edilen bu değişikliklerden 1 tanesi reddedilmiş, diğer 14 bildirim mektubu uygun bulunmuştur.

Tablo 38 – SOBEP Projelerinin 2016 Yılı Bildirim Mektubu Bilgileri

İl	Gelen Bildirim Mektubu Sayısı	Onaylanan Bildirim Mektubu Sayısı	Uygun Bulunmayan Bildirim Mektubu Sayısı	Gelen Bildirim Mektubu Oranı (%)
Afyonkarahisar	2	2	-	11
Kütahya	2	2	-	11
Manisa	11	10	1	57
Uşak	4	4	-	21
Toplam	19	18	1	100

SOBEP kapsamında yürütülen projelerin süresi 18 aydan 24 aya kadar değişmekte olup 16 projenin uygulama süreci devam etmektedir.

C.2.6.1.5. Yenilikçi KOBİ Mali Destek Programı (YKMDP)

2016 yılındaki mali destek programları çerçevesinde başlatılan YKMDP kapsamında 29.11.2016 tarihinde sözleşmeler imzalanarak izleme ve değerlendirme aşamasına gelinmiştir. Program kapsamında 26 proje sahibi ile sözleşme imzalanmıştır. YKMDP kapsamında yürütülen projelerin süresi 8 ay ile 12 ay arasında değişmekte olup 26 projenin uygulama süreci devam etmektedir. Projelerin 2017 yılı sonuna kadar tamamlanması planlanmaktadır.

YKMDP kapsamında 2016 yılında ödeme yapılmamıştır.

Tablo 39 – YKMDP Projelerinin Sözleşme Bütçe İstatistikleri

İl	Destek Tutarı (TL)	Eş Finansman Tutarı (TL)	Toplam (TL)	İl Payları (%)
Afyonkarahisar	1.228.962	1.228.962	2.457.924	13
Kütahya	2.534.073	3.264.668	5.798.741	27
Manisa	4.682.207	4.774.585	9.456.792	49
Uşak	1.068.019	1.068.020	2.136.039	11
Toplam	9.513.261	10.336.235	19.849.496	100

YKMDP kapsamında yerinde denetimin yapılabilmesi için 2016 yılında Afyonkarahisar'daki projelere 4, Kütahya'daki projelere 6, Manisa'daki projelere 13, Uşak'taki projelere 3 adet olmak üzere toplam 26 izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir. Projelerin riskleri değerlendirilmiş, gerekli önlemler alınmış ve bildirimler yapılmıştır. Ziyaretlerde proje uygulama süreci hakkında detaylı bilgi verilmiş, harcama ve faaliyet durumları hakkında bilgiler alınmıştır.

YKMDP kapsamında 2016 yılında zeyilname talebi gelmemiştir. Program kapsamında 2 adet bildirim mektubu alınmış, değişiklik talepleri uygun bulunmuştur.

C.2.6.1.6. Sürdürülebilir Çevre Altyapı Mali Destek Programı (SÜÇEP)

2016 yılındaki mali destek programları çerçevesinde başlatılan SÜÇEP kapsamında 24.10.2016-02.12.2016 tarihleri arasında sözleşmeler imzalanarak izleme ve değerlendirme aşamasına gelinmiştir. Program kapsamında 23 proje sahibi ile sözleşme imzalanmış, 2 proje sahibi ile 2017

yılında sözleşme imzalanması beklenmektedir. Projelerin süresi 12 ay ile 18 ay arasında değişmekte olup 23 projenin uygulama süreci devam etmektedir. Projelerin 2018 yılında tamamlanması planlanmaktadır.

Tablo 40 – SÜÇEP Projelerinin Sözleşme Bütçe İstatistikleri

İl	Destek Tutarı (TL)	Eş Finansman Tutarı (TL)	Toplam (TL)	İl Payları (%)
Afyonkarahisar	3.570.849	4.118.238	7.689.087	28
Kütahya	2.219.117	2.994.804	5.213.921	18
Manisa	2.708.151	2.057.086	4.765.237	21
Uşak	4.131.460	4.260.791	8.392.251	33
Toplam	12.629.577	13.430.919	26.060.496	100

SÜÇEP kapsamındaki projelere 2016 yılında 2.429.484 TL kaynak aktarılmıştır.

SÜÇEP kapsamında yerinde denetimin yapılabilmesi için 2016 yılında Afyonkarahisar'daki projelere 9, Kütahya'daki projelere 4, Manisa'daki projelere 5, Uşak'taki projelere 6 adet olmak üzere toplam 24 izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir. Projelerin riskleri değerlendirilmiş, gerekli önlemler alınmış ve bildirimler yapılmıştır. Ziyaretlerde proje uygulama süreci hakkında detaylı bilgi verilmiş, harcama ve faaliyet durumları hakkında bilgiler alınmıştır.

SÜÇEP kapsamında 2016 yılında zeyilname talebi gelmemiştir. Program kapsamında 7 adet bildirim mektubu alınmış, değişiklik talepleri uygun bulunmuştur.

C.2.6.2. Doğrudan Faaliyet Destek Programları

C.2.6.2.1. 2015 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programı (2015 DFD)

Program kapsamında 23.11.2015 – 24.03.2016 tarihleri arasında sözleşmeler imzalanarak izleme ve değerlendirme aşamasına gelinmiştir. Desteklenmeye hak kazanarak sözleşme imzalanan 11 proje, 2016 yılında tamamlanmıştır. 2015 DFD kapsamında desteklenen 11 projeye toplam 436.788 TL destek sağlanmıştır.

Tablo 41 – 2015 DFD Proje İstatistikleri

İl	Proje Sayısı	Destek Miktarı (TL)	Toplam Bütçesi (TL)	İl Payları (%)
Afyonkarahisar	3	104.484	104.634	24
Kütahya	3	92.417	92.828	21
Manisa	3	146.196	146.334	33
Uşak	2	93.691	96.171	21
Toplam	11	436.788	439.967	100

2015 DFD kapsamında faaliyetlerin yerinde takibi için 2016 yılında Afyonkarahisar'da 5, Kütahya'da 6, Manisa'da 5 ve Uşak'ta 2 adet olmak üzere toplamda 18 adet izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir. Projeler kapsamında hazırlanan araştırma, rapor, strateji belgesi vb. dokümanlar PBKB tarafından teknik şartnameye uygunluk, Bölge'ye olan katkıları ve içerik açısından

incelenmiştir. Projelerin nihai raporlarının değerlendirilmesini müteakip ödemeleri yapılmış olup program kapatılmaya hazır hale getirilmiştir.

C.2.6.2.2. 2016 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programı (2016 DFD)

2016 DFD kapsamında iki dönemde başarılı bulunarak desteklenmeye hak kazanan toplam 12 proje sahibinden biri ile 2016 yılında sözleşme imzalanarak 27.832 TL ön ödeme yapılmıştır. Kalan 11 proje ile 2017 yılının ilk yarısında sözleşme imzalanması planlanmaktadır. Bu projelerin tamamı 2017 yılında tamamlanacaktır.

Tablo 42 – 2016 DFD Sözleşme İstatistikleri

İl	Proje Sayısı	Destek Miktarı (TL)	Toplam Bütçesi (TL)	İl Payları (%)
Afyonkarahisar	3	159.390	159.390	23
Kütahya	3	166.510	166.510	24
Manisa	3	175.770	175.770	25
Uşak	3	193.006	193.006	28
Toplam	12	694.676	694.676	100

2016 DFD kapsamında faaliyetlerin yerinde takibi için 2016 yılında Uşak'ta 1 adet izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir. Projeler kapsamında hazırlanan araştırma, rapor, strateji belgesi vb. dokümanlar PBKB tarafından teknik şartnameye uygunluk, Bölge'ye olan katkıları ve içerik açısından incelenecek, nihai raporlarının değerlendirilerek onaylanmasını müteakip program kapatılacaktır.

C.2.6.3. Teknik Destek Programları

C.2.6.3.1. 2015 Yılı Teknik Destek Programı (2015 TD)

01.09.2015 tarihinde ilan edilen 2015 TD kapsamında 2 dönem boyunca başvuruları alınan ve değerlendirme sonucu desteklenmeye hak kazanan toplam 65 faaliyet başarı ile tamamlanmıştır. Eğitim faaliyetleri, 04.01.2016 – 28.03.2016 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir.

Tablo 43 – 2015 TD Sözleşme Bilgileri

İl	Desteklenen Başvuru Sayısı	Desteklenen Başvurularda İl Payı (%)
Afyonkarahisar	15	23
Kütahya	16	25
Manisa	24	37
Uşak	10	15
Toplam	65	100

4 il merkezi ve bu illere bağlı ilçelerde uygulanan ve toplamda 85 gün süren eğitimler boyunca kurumsallaşma, proje yazma yürütme, kurumsal kapasite artırma, kişisel gelişim, hızlı okuma eğitimi faaliyetleri gibi pek çok faaliyet desteklenmiş, uygulamalar ve atölye çalışmaları ile eğitimlerin pekiştirilmesi sağlanmıştır.

Faaliyetlerin izlemeleri, diğer birimlerin ve yatırım destek ofislerinin desteğiyle gerçekleştirilmiş olup her projeye bir kez olmak üzere toplam 65 adet izleme yapılmıştır. 2015 TD kapsamında nihai raporların tamamlanmasını müteakip ödemeler gerçekleştirilmiştir.

Farklı kurum ve kuruluşlarca gerçekleştirilen 65 eğitim faaliyeti boyunca 3.187 kişi çeşitli konularda eğitim almıştır. Katılımcıların bir kısmı eğitim değerlendirme formunu doldurmamış olup eğitim değerlendirme formunu dolduran 2.985 kişiden elde edilen veriler tabloda verilmiştir.

Tablo 44 – 2015 TD Katılımcı İstatistikleri

TR33 Bölgesi	Cinsiyet		Eğitim			
	Erkek	Kadın	Doktora	Y. Lisans	Lisans	Diğer
Afyonkarahisar	419	246	5	59	418	183
Kütahya	562	350	43	119	408	343
Manisa	649	415	3	116	669	276
Uşak	230	114	2	41	154	147
Toplam	1.860	1.125	53	335	1.649	949

C.2.6.4. Diğer Faaliyetler

2011 yılında başlatılan ODAK ve SÜKAP kapsamında sona eren projelerin, proje sonrası rutin ziyaretleri gerçekleştirilerek proje sonrası denetim raporları hazırlanmıştır.

Ajans tarafından sağlanan mali destek programları için ikişer aylık dönemlerde “Program İlerleme Raporu” düzenlenmektedir. 2016 yılında TEÇDP için 3, SAREP için 3 ve SOBEP için 6 adet olmak üzere toplam 12 adet program ilerleme raporu düzenlenmiştir.

C.2.7. Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri

Bölgemizin potansiyelini yerli ve yabancı yatırımcılara tanıtmaya ve yatırım çekme faaliyetleri kapsamında YDO’lar tarafından 2016 yılı içerisinde yatırım yeri araştırmaları ve envanteri çalışmaları, yatırımlarda devlet yardımları, Ajans destekleri ve diğer kurumların sağladığı yatırım ve proje destekleri hakkında 1.557 tanesi yerli ve 15 tanesi yabancı olmak üzere toplam 1.572 yatırımcıya danışmanlık ve rehberlik hizmeti verilmiştir.

2012 yılında yürürlüğe giren Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar kapsamında Yatırım Destek Ofislerimize 10 Milyon TL’ye kadar olan ve bu kararda belirtilen yatırım konuları için “Genel Teşvik” ve “Bölgesel Teşvik” başvurusu yapılabilmektedir. Yine aynı karar doğrultusunda yatırımcılar tarafından alınan yatırım teşvik belgelerinin altışar aylık dönemler itibarıyla izlemelerinin yapılması YDO’lar aracılığıyla yapılmaktadır. Bunun yanında, tamamlanan teşvik belgeli yatırımların ekspertiz ve kapama işlemlerinin yapılması 2012 yılı Haziran ayından itibaren Ekonomi Bakanlığının talebi üzerine YDO’lar tarafından yapılabilmektedir.

Yüksek Planlama Kurulunun 18/6/2015 tarihli ve 2015/28 sayılı kararı ile kabul edilen “Türkiye Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliği (KÜSİ) Stratejisi ve Eylem Planı (2015-2018)” kapsamında gerçekleştirilen komisyon toplantılarına iştirak edilmiş ve 2016 yılında Bölgemiz illerinde faaliyet gösteren toplam 120 firma diğer paydaşlarla birlikte ziyaret edilerek Ajans destekleri ve Ekonomi Bakanlığı Teşvikleri hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

2016 yılı Yatırım Destek Ofisi faaliyetlerine ilişkin tablo aşağıdadır.

Tablo 45 – 2016 Yılı YDO Faaliyetleri

TR33 Bölgesi YDO	Yatırım Destek ve Bilgilendirme Faaliyetleri		İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri			
	Yerli Firma	Yabancı Firma	Teşvik Başvuru	Teşvik İzleme	Teşvik Ekspertiz ve Tamamlama	Ajans Destekleri İzleme
Afyonkarahisar YDO	340	2	-	22	1	4
Kütahya YDO	268	4	1	10	1	-
Manisa YDO	686	8	1	213	1	20
Uşak YDO	263	1	-	43	1	7
TOPLAM	1.557	15	2	288	4	31

TR33 Bölgesi illerini ziyaret eden Hollanda Büyükelçiliği, Hollanda İş Geliştirme Ofisi yetkilileri ile İzmir Fahri Konsolosu ve beraberindeki heyete, Bölge'nin lojistik, enerji, ulaşım durumu, termal zenginlikleri, OSB'ler, şehirlerin yatırım avantajları ve teşvik sistemi hakkında sunum yapılarak bilgilendirme hizmeti verilmiştir. Bu ziyaretlerde Yatırım Destek Ofislerimiz illerimize gelen ziyaretçilere rehberlik ve danışmanlık hizmeti vererek hem illerimizin kültürel ve termal turizm potansiyelini gösterme fırsatı bulmuş hem de TR33 Bölgesi'nin yatırım ortamı hakkında bilgi vererek illerimizdeki yatırım olanaklarını anlatmıştır.

28-29.01.2016 tarihlerinde İstanbul TÜYAP fuar merkezinde düzenlenen Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı (EMITT) 2016'ya stant kurularak katılım sağlanmış, yatırımın artırılıp ilişkilerin çoğaltılması için temaslarda bulunulmuştur.

07.09.2016 tarihinde Kalkınma Bakanlığı'nda gerçekleştirilen "Yatırım Tanıtım Stratejisi Geliştirme" konulu çalışmaya katılım sağlanmıştır.

08-11.12.2016 tarihlerinde Fuar İzmir'de düzenlenen "Travel Turkey İzmir" fuarına stantlı katılım sağlanarak Bölge'nin kültür ve turizm potansiyelini29 tanıtma çalışmalarına destek olunmuş, otel ve tur operatörleri ile görüşmeler yapılmıştır.

C.2.7.1. Afyonkarahisar Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri

C.2.7.1.1. Yatırım Destek Faaliyetleri

2016 yılında yatırım yeri araştırması, yatırımlarda devlet yardımları, Ajans destekleri, diğer kurumların sağladığı yatırım ve proje destekleri hakkında 340'ı yerli, 2'si yabancı olmak üzere toplam 342 yatırımcıya rehberlik, danışmanlık ve destek hizmeti verilmiştir. 2016 yılında destek olunan ve yatırım kararı alan firma sayısı 7'dir. Toplam yatırım bütçesi 45 milyon TL ve öngörülen istihdam 139 kişidir.

2016 yılı içerisinde Afyonkarahisar Yatırım Destek Ofisi olarak yatırım teşvik belgesi alan yatırımlara 22 adet teşvik izleme gerçekleştirilmiştir. Ayrıca bu süre içerisinde ilgili firmanın talebi üzerine 1 adet yatırım teşvik belgesi tamamlama vizesi ve ekspertiz işlemi yapılmıştır.

C.2.7.1.2. Yatırım Tanıtım Faaliyetleri

Afyonkarahisar ilinde yatırımların artırılmasına yönelik potansiyel yatırımcılara ve ilgili kurumlara ulusal ve uluslararası fonlar hakkında bilgilendirmelerin yanı sıra kurum ve firma ziyaretleri gerçekleştirilmekte, ayrıca farklı organizasyonlarla Afyonkarahisar için yatırım tanıtım faaliyetleri yapılmaktadır.

23-26.03.2016 tarihleri arasında İzmir'de düzenlenen 22. Uluslararası Doğaltaş ve Teknolojileri Fuarı'na 3. gün katılım sağlanmış olup bölgemizden katılan firmalarla görüşmeler yapılmıştır.

14.04.2016 tarihinde Afyonkarahisar fuar alanında gerçekleşen Afyonkarahisar 5. Tarım Hayvancılık ve Teknolojileri Fuarı'na katılım sağlanmış olup ilgili imalat firmalarına yatırım destek tanıtımı yapılmıştır.

02.09.2016 tarihinde Afyonkarahisar merkez fuar alanında düzenlenen Mermer Makineleri Fuarı'nın ilk gün açılışına katılım sağlanmış, fuarda yer alan firmalara destek ve teşvik kapsamında bilgilendirme yapılmıştır.

C.2.7.1.3. Toplantı, Ziyaret ve Organizasyonlar

Afyonkarahisar Yatırım Destek Ofisi olarak 2016 yılı içerisinde 61 toplantı, 4 konferans, 3 çalıştay ve 34 diğer faaliyetler olmak üzere toplamda 102 etkinliğe katılım sağlanmıştır.

14.01.2016 tarihinde "TR33 Bölgesi İl Milli Eğitim Ar-Ge Birimleri Çalıştayı" kapsamında eğitim ile ilgili yapılabilecek projeler bütün yönleriyle katılımcılarla tartışılmıştır. Çalıştayın her yıl bölgenin başka bir ilinde yapılması kararı alınmış olup çalıştayda Ajans desteklerini tanıtan bir sunum gerçekleştirilmiştir.

23-26.02.2016 tarihleri arasında sırasıyla Afyonkarahisar Merkez, Bolvadin / Çay, Sandıklı / Dinar ve Emirdağ ilçelerinde Afyonkarahisar TKDK İl Koordinatörlüğü ile ortaklaşa "Devlet Destekleri Bilgilendirme Toplantıları" düzenlenmiştir.

08.05.2016 tarihinde Orman ve Su İşleri Bakanı Sayın Veysel EROĞLU'nun katılımıyla gerçekleştirilen İl İdare Amirleri Toplantısı'na ve Gençlik Merkezi Açılışı'na katılım sağlanmıştır.

22-24.08.2016 tarihleri arasında Afyonkarahisar Aile ve Sosyal Politikalar İl Müdürlüğü tarafından organize edilen Aile İçi Şiddeti Önleme Çalıştayı'na katılım sağlanmıştır. Çalıştayda hem Ajansın hem de ulusal ve uluslararası diğer kurumların destek ve teşvikleri hakkında bilgilendirme yapıp çalıştaya katkı sağlanmıştır.

C.2.7.2. Kütahya Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri

C.2.7.2.1. Yatırım Destek Faaliyetleri

Kütahya Yatırım Destek Ofisinde 2016 yılı içerisinde 268'i yerli ve 4'ü yabancı olmak üzere toplam 272 yatırımcıya farklı konularda yatırım danışmanlığı yapılmıştır. Bu yatırımcılar içerisinde Ajansımızın danışmanlığında Kütahya'da yatırım kararı alan firma sayısı toplam 8'dir. Bu yatırımlarla yaklaşık 319 istihdam ve 133,1 milyon TL'lik sabit yatırım tutarı öngörülmüştür.

2016 yılı içerisinde ofisimize 1 adet "Bölgesel Teşvik" başvurusu yapılmıştır. Yıl içerisinde Kütahya'da toplamda 10 adet teşvik belgeli yatırımın izlemesi gerçekleştirilmiş ve bu yatırımlara ilişkin izleme raporları hazırlanarak Ekonomi Bakanlığına sunulmuştur. Ekonomi Bakanlığının talebi üzerine ilimizde 1 adet teşvik kapama ve ekspertiz işlemi aracılığımızla yapılmıştır. Ayrıca,

ülkemizde üretilmeyen ve ithalat bağımlılığı yüksek olan potasyum nitrat esaslı gübre üretimi için Stratejik Teşvik Belgesi kapsamında yaklaşık 92 milyon TL'lik yatırım yapmayı planlayan bir firmaya stratejik yatırımlara yönelik teşvik belgesi başvuru süreci hakkında rehberlik ve danışmanlık hizmeti verilmiştir.

Teşvik sisteminin yatırımcılara aktarılmasında kolaylık sağlamak için Microsoft Excel tabanlı oluşturulan bir program geliştirilerek masaüstü uygulaması olarak yeniden dizayn edilmiştir. Yeni dizaynda sektör sorgulama, bölge karşılaştırma, il bazlı bölgesel teşvik durumu ve tevsî yatırımlarda vergi indirimi çalışmalarının raporlanması da sağlanmıştır. Programa NACE'den US-97 koduna ve tersi şeklinde arama yapabilen modül kapsamında 12.600 satırlık ekleme çalışmaları devam etmektedir. Bu çalışmaların tamamlanmasıyla birlikte, hazırlanan programın internet ve mobil uygulamalarının 2017 yılı içerisinde yatırımcıların hizmetine sunulması planlanmaktadır.

C.2.7.2.2. Yatırım Tanıtım Faaliyetleri

20.08.2016 tarihinde açılışı yapılan 42. Kütahya Kültür Sanat ve Turizm Festivali ile ilgili hazırlık toplantılarına katılım sağlanmıştır.

30.11.2016 tarihinde Dumlupınar Üniversitesinde gerçekleştirilen 4. Bölge Mucitler Sergisi'ne Ajansımızı temsilen stant ile katılım sağlanmıştır.

C.2.7.2.3. Toplantı, Ziyaret ve Organizasyonlar

Kütahya Yatırım Destek Ofisi olarak 2016 yılı içerisinde 29'u toplantı, 20'si kurum ve firma ziyareti olmak üzere toplamda 49 etkinliğe katılım sağlanmıştır.

29.09.2016 tarihinde Kalkınma Bakanlığında gerçekleştirilen İl Yatırım Destek Komitesi ile ilgili toplantıya katılım sağlanmıştır.

01.12.2016 tarihinde Ankara'da bir yazılım firmasının CBS ile ilgili düzenlediği toplantıya katılım sağlanmıştır.

19.12.2016 tarihinde Ankara Kalkınma Ajansı (ANKARAKA) tarafından Ankara'da düzenlenen TechAnkara Proje Pazarı etkinliğine katılım sağlanmıştır.

Ayrıca Kütahya'daki OSB'lerin farklı tarihlerde düzenlenen İnceleme Komisyonu ve Müteşebbis Heyet Toplantılarına katılım sağlanmıştır.

C.2.7.3. Manisa Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri

C.2.7.3.1. Yatırım Destek Faaliyetleri

Manisa Yatırım Destek Ofisinde 2016 yılı içerisinde 686'sı yerli ve 8'i yabancı olmak üzere toplam 694 yatırımcıya Ajans destekleri ile yatırım teşvik unsurları hakkında yatırım destek, tanıtım ve bilgilendirme hizmeti sunulmuştur. Bu yatırımcılar içerisinde Ajansımızın danışmanlığında Manisa'da yatırım kararı alan firma sayısı 6'dır. Bu yatırımlarla yaklaşık 141 istihdam ve yaklaşık 27 milyon TL'lik sabit yatırım tutarı öngörülmektedir.

2016 yılı içerisinde ofisimize 1 adet "Genel Teşvik" başvurusu yapılmıştır. Aynı dönemde, ilimizde toplamda 213 adet teşvik belgeli yatırımın izlemesi gerçekleştirilmiş ve bu yatırımlara ilişkin izleme raporu hazırlanarak Ekonomi Bakanlığına sunulmuştur.

C.2.7.3.2. Yatırım Tanıtım Faaliyetleri

03.03.2016 tarihinde, Bosna Hersek ile İlişkileri Geliştirme Merkezi (BİGMEV) tarafından organize edilen iş programı kapsamında Donji Vakuf Belediyesi – Manisa Ticaret ve Sanayi Odası (MTSO) ve Manisa Ticaret Borsası arasında düzenlenen “Bosna Hersek Yatırım ve Ticaret Fırsatları Toplantıları”na katılım sağlanmıştır.

12.04.2016 tarihinde, Muradiye Sanayi Bölgesinde faaliyet gösteren Form Plastik firmasına İtalya'da hortum üretimi alanında faaliyet gösteren ve ortaklık kurulması düşünülen Hydrogomma firmasının gerçekleştirmeyi planladığı yatırım kapsamında Ajans ve destek mekanizmaları ile Ekonomi Bakanlığı teşvik sistemi hakkında danışmanlık hizmeti verilmiştir.

16.05.2016 ve 31.05.2016 tarihlerinde, Torbalı'da faaliyet göstermekte olan yabancı sermayeli Fransız Larth Havlu Radyatör firmasına Manisa ilinde gerçekleştirmeyi planladıkları yatırım kapsamında yatırım yeri danışmanlığı sunulmuştur. Firma yetkililerinin ofisimize gerçekleştirdikleri ziyarette Manisa'nın ekonomik verileri, yatırım için cazip nedenleri ve yatırım teşvikleri üzerine görüşme gerçekleştirilmiştir. Daha sonra Manisa OSB Müdürlüğü ziyaretinde yatırımcılara eşlik edilmiş, Bölge Müdürü tarafından yapılan bölgeyi tanıtıcı sunumun ardından OSB içinde saha turuna katılım sağlanmıştır.

26.08.2016 tarihinde, Hollanda Yatırım Destek Ajansı İzmir Ofisi yetkililerinin talebi üzerine Alaşehir ilçesindeki termal konusu araştırılmış; ilgililerle görüşülerek ortak çalışma yapılması için tarih belirlenmesi üzerine mutabakata varılmıştır. 06.10.2016 tarihinde, Hollanda Yatırım Destek Ajansı İzmir Ofisi yetkilileri ile birlikte Alaşehir Belediye Başkanı makamında ziyaret edilmiştir.

2016 yılı Ağustos ayında, İsviçre merkezli Bagalali Trade şirketi yetkililerine içecek sektöründe Manisa'da gerçekleştirmeyi planladıkları yatırım kapsamında yatırım yeri, Ajans ve destek mekanizmaları ile Ekonomi Bakanlığı teşvik sistemi hakkında danışmanlık hizmeti sunulmuştur.

2016 yılının Eylül ayında, Norveç'te faaliyette bulunan Usberk AS firması yetkililerine Akhisar'da zeytinyağı üzerine yapmak istedikleri yatırım kapsamında, Akhisarlı yetkililerle görüşüldükten sonra, Akhisar'daki yer durumu, Ajans destekleri ve Ekonomi Bakanlığının Genel ve Bölgesel Teşvik Unsurları hakkında destek hizmeti sunulmuştur.

C.2.7.3.3. Toplantı, Ziyaret ve Organizasyonlar

Manisa Yatırım Destek Ofisi olarak 2016 yılı içerisinde 6 fuar, 72 toplantı, 4 çalıştay, 2 panel, 1 konferans, 9 eğitim, 10 organizasyon olmak üzere toplamda 104 etkinliğe katılım sağlanmış; 70 özel sektör ve 17 kamu kurumu olmak üzere toplamda 87 kuruluş ziyareti gerçekleştirilmiştir.

2016 yılı içerisinde gerek Manisa gerekse TR33 Bölgesi genelinde Ajansın gerçekleştirdiği çok sayıda toplantı ve organizasyona katılım sağlanmış, yine Bölge içi ve Bölge dışında kamu kurum ve kuruluşlarının, sivil toplum örgütlerinin ve yerel yönetimlerin çeşitli alanlarda düzenlediği toplantı, eğitim ve organizasyonlara Manisa YDO olarak iştirak edilmiştir.

Manisa'da yatırımcı ve girişimcilere hibe ve proje desteği sağlayan TKDK, KOSGEB, İŞKUR ve proje yazımında yol gösterici olan Manisa Valiliği AB ve Projeler Koordinasyon Merkezi gibi kurumlarla bir araya gelerek Manisa'nın ilçelerinde bulunan TSO'lara kayıtlı üyelere yönelik yatırımlarda devlet yardımlarının yanı sıra, diğer proje bazlı destekler ve özel sektörün yararlanabileceği farklı fırsat ve avantajlara yönelik bilgilendirme ve farkındalık organizasyonları

düzenlenmiştir. Toplantılarda sanayicilere yönelik sunumlar gerçekleştirilmiş, özel sektör firma yetkilileri tarafından yöneltilen sorular yanıtlanmıştır.

06.01.2016 tarihinde, CBÜ Proje Koordinasyon Müdürlüğü'nün talebi üzerine CBÜ Muradiye Kampüsü'nde 94 kişinin katılım sağladığı "Ajans ve Destek Mekanizmaları Bilgilendirme ve Eğitim Toplantısı" düzenlenmiştir.

15.01.2016 ve 11.03.2016 tarihlerinde, Turgutlu'da gerçekleştirilen ilgili tüm paydaşların davetli olduğu Turgutlu Makine Kalıp Sektörü İstişare Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.

05.02.2016 tarihinde, Manisa Fuar Merkezi'nde gerçekleştirilen Manisa Ayakkabı Moda Fuarı'na katılım sağlanmış, katılımcı kuruluşlara çeşitli dokümanlar dağıtılarak Ajans ve destek mekanizmaları hakkında bilgi verilmiştir.

17.03.2016 tarihinde, Yunusemre Belediyesi Meclis Toplantı Salonu'nda gerçekleştirilen Makine ve Kalıp Sektörüne Yönelik Ajans ve Destek Mekanizmaları Bilgilendirme Toplantısı'na katılım sağlanarak Ajans destekleri, Ekonomi Bakanlığı Teşvik Sistemi ve Ur-Ge destekleri hakkında bir Bilgilendirme Toplantısı düzenlenmiştir.

27.04.2016 tarihinde, Manisa ilinde bulunan tüm Oda ve Borsaların Meclis Başkanları, Yönetim Kurulu Başkanları, Genel Sekreterleri ve TOBB Ankara Delegelerinin katılım sağladığı İstişare Toplantısı'na iştirak edilmiştir.

16-17.05.2016 tarihleri arasında, İŞKUR 9. Manisa İstihdam ve Buluşma Günleri kapsamında Manisa Fuar Alanı'nda stant kurularak Ajans ve destek mekanizmaları hakkında tanıtım gerçekleştirilmiştir.

18.05.2016 tarihinde, TUTSO tarafından organize edilen URGE Bilgilendirme Toplantısı'na katılım sağlanarak sunum gerçekleştirilmiş ve sorular yanıtlanmıştır.

24-26.05.2016 tarihleri arasında, Kadına Yönelik Şiddetle Mücadele Manisa İl Eylem Planı Toplantısı'na katılım sağlanmıştır. Toplantıda, Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığının ulusal plan ve yasal dayanakları hakkındaki sunumunun akabinde eylem planı ile ilgili olarak bilgi verilmiştir. İldeki mevcut durumun aktarılması üzerine strateji ve hedef önerileri sunulmuş ve paydaş analizi yapılmıştır.

05.08.2016 tarihinde, MAYFU Manisa Ayakkabı Moda Fuarı'nda firmalar ziyaret edilerek Ajans ve destek mekanizmaları hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

28.09.2016 tarihinde, Akhisar ilçesinde gerçekleştirilen Akhisar'ın 2053 Hedeflerine Doğru Tarım Vizyonu Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.

07.11.2016 tarihinde, Orman ve Su İşleri Bakanlığı Çölleşme ve Erozyonla Mücadele Genel Müdürlüğü tarafından Selendi Halk Eğitim Merkezi'nde düzenlenen "Gediz Havzası, Selendi Çayı Entegre Mikrohavza Rehabilitasyon Projesi" tanıtım toplantısına katılım sağlanmıştır.

17.11.2016 tarihinde, Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı tarafından yürütülen Aile içi Şiddetle Mücadele Projesi kapsamında Saruhan Otel'de gerçekleştirilen Yıllık Faaliyet Planlama Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.

13.12.2016 tarihinde, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Verimlilik Genel Müdürlüğü tarafından Dokuz Eylül Üniversitesi Tınaztepe Kampüsü DEPARK Beta Binası'nda düzenlenen Bölgesel / Sektörel Verimliliği Artırma Projelerinin Planlanması Hazırlık Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.

OSB Parsel Tahsis ve Satış İşlemleri ile ilgili olarak 19.01.2016 ve 21.07.2016 tarihlerinde Salihli OSB, 20.01.2016 ve 27.07.2016 tarihlerinde Turgutlu OSB, 26.01.2016 ve 19.07.2016 tarihlerinde Manisa OSB ile 27.01.2016 ve 20.07.2016 tarihlerinde Akhisar OSB ziyaret edilerek denetimler gerçekleştirilmiştir.

C.2.7.4. Uşak Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri

C.2.7.4.1. Yatırım Destek Faaliyetleri

Uşak Yatırım Destek Ofisinde 2016 yılı içerisinde 264 yatırımcıya yatırım yeri ve süreçleri konusunda; araştırmalar, yatırımlarda devlet yardımları, Ajans destekleri ve diğer kurum destekleri hakkında farklı konularda yatırım danışmanlığı yapılmıştır. Bu yatırımcılar içerisinde Ajansımızın danışmanlığında Uşak'ta yatırım kararı alan firma sayısı toplam 3 adettir. Bu yatırımlarla ilde yaklaşık 35 kişilik istihdam ve 8,1 milyon TL'lik sabit yatırım tutarı öngörülmüştür.

2016 yılı içerisinde Uşak'ta 43 adet teşvik belgeli yatırımın izlemesi gerçekleştirilmiş ve bu yatırımlara ilişkin izleme raporu hazırlanarak Ekonomi Bakanlığına sunulmuştur. Bunun yanında ilde 1 adet yatırım tamamlama vizesi ve ekspertiz işlemi yapılmıştır.

C.2.7.4.2. Yatırım Tanıtım Faaliyetleri

28.03.2016 tarihinde TR33 Bölgesi Yerli Otomobil Fabrikası Yatırımı Ön Fizibilite Raporu için Uşak ilinde bulunan OSB'lere ait verilerin teminine yönelik bölge müdürlükleriyle irtibata geçilmiş ve güncel bilgiler hazırlanmıştır.

16.06.2016 tarihinde, Uşak'ta yatırım yapacak olan Özdilek Mağazası yetkilileri, Uşak Deri (Karma) OSB Yönetim Kurulu Başkanı ve Müdürü ile Uşak'ta faaliyet gösteren deri konfeksiyoncularının katılımıyla toplantı gerçekleştirilmiştir. Deri konfeksiyoncularının ürünlerinin Özdilek'te satılması konuları görüşülmüş ve bir sonraki toplantı için deri konfeksiyoncularının sunum hazırlaması konusunda anlaşılmıştır.

C.2.7.4.3. Toplantı, Ziyaret ve Organizasyonlar

Uşak Yatırım Destek Ofisi olarak 2016 yılı içerisinde 3 fuar, 63 toplantı, 7 çalıştay, 2 panel, 1 konferans, 9 eğitim, 13 organizasyon olmak üzere toplamda 98 etkinliğe katılım sağlanmış; 48 özel sektör ve 21 kamu kurumu olmak üzere toplamda 69 kuruluş ziyareti gerçekleştirilmiştir.

2016 yılı içerisinde gerek Uşak gerekse TR33 Bölgesi genelinde Ajansın gerçekleştirdiği çok sayıda toplantı ve organizasyona katılım sağlanmış, yine Bölge içi ve Bölge dışında kamu kurum ve kuruluşlarının, sivil toplum örgütlerinin ve yerel yönetimlerin çeşitli alanlarda düzenlediği komisyon, kurul, toplantı, eğitim ve organizasyonlara Ajans adına iştirak edilmiştir.

Ayrıca bu dönem içerisinde Ajans içi koordinasyon toplantıları, Ajansın diğer birimlerinin Uşak'ta düzenlediği toplantılar, Ajans desteğiyle yürütülen projelerle ilgili açılış, tanıtım ve kapanış toplantıları, Uşak YDO'nun daimi üyesi olduğu çeşitli kurul ve komisyon toplantılarına katılım gerçekleştirilmiştir.

17.02.2016 tarihinde, Uşak'ta dericilik sektörüyle ilgili geliştirilmekte olan güdümlü proje için gerçekleştirilen sektör temsilcileri toplantısına katılım sağlanmıştır.

15.07.2016 tarihinde Uşak Valiliği toplantı salonunda gerçekleştirilen Marka Kent toplantısına katılım sağlanmıştır.

19-21.07.2016 tarihlerinde Uşak Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü'nün düzenlediği; Uşak Üniversitesi, KOSGEB ve Ajansımızın katkı sağladığı "Ar-Ge Reform Paketi" konulu üç gün süren toplantıda Ajans destekleri ve Ekonomi Bakanlığı Teşvik Sistemi hakkında bilgilendirme ve sunum yapılmış, ayrıca özel sektör temsilcilerinden hibe ve teşvikler konusunda gelen sorular yanıtlanmıştır.

02.08.2016 tarihinde OSB'lerin parsel, satış, devir işlemleri ile ruhsat ve izinlerinin izlenmesi nedeniyle oluşturulan denetim komitesi ile Uşak OSB'de düzenlenen OSB Denetim Komitesi toplantısına katılım sağlanmıştır.

04.08.2016 OSB'lerin parsel, satış, devir işlemleri ile ruhsat ve izinlerinin izlenmesi nedeniyle oluşturulan denetim komitesi ile Uşak Karma OSB ve Karahallı OSB'de düzenlenen OSB Denetim Komitesi toplantılarına katılım sağlanmıştır.

09.08.2016 tarihinde UTSO'nun koordinatörü olduğu KADİM Projesi kapsamında Ankara'da SGK ve ÇSGB ABMYD Başkanlığı ziyaret edilmiş ve bu kurumlarla proje hakkında istişarelerde bulunulmuştur.

01-04.09.2016 tarihlerinde Uşak'ta düzenlenen Uşak Tarım ve Hayvancılık Teknolojileri fuarı öncesi yapılan Danışma Kurulu Toplantısına katılım sağlanmıştır. Ayrıca fuarın ilk günü fuara katılan firmalara yatırım destek tanıtımı yapılmıştır.

20.09.2016 tarihinde Uşak Milli Eğitim Müdürlüğü tarafından düzenlenen "Türkiye'de Hayat Boyu Öğrenmenin Geliştirilmesi Projesi" bilgilendirme toplantısına katılım sağlanmıştır.

24.10.2016 tarihinde Uşak Valiliği toplantı salonunda düzenlenen Tabiat Turizmi Uygulama Eylem Planı Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.

25.10.2016 tarihinde Sektörel Yatırım Alanlarında Genç İstihdamının Desteklenmesi Hibe Programı kapsamında yer alan, Uşak Üniversitesi tarafından yürütülen "Gençler Mutlu Yarınlar Umutlu" projesinin bilgilendirme toplantısına katılım sağlanmıştır.

23.11.2016 tarihinde düzenlenen Uşak Tabiat Turizmi Uygulama Eylem Planı Çalıştayı'na katılım sağlanmış ve Ajansımızın bugüne kadar turizm sektörü kapsamında verdiği destekler hakkında sunum yapılmıştır.

30.11.2016 tarihinde Ulubey Kaymakamlığı'nda düzenlenen İlçenin Yatırım ve Tanıtımı hakkında istişare toplantısına katılım sağlanmıştır.

07.12.2016 tarihinde UTSO'da, Bilim Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü'nün düzenlediği Verimlilik Toplantısına katılım sağlanmıştır.

14.12.2016 tarihinde Özmerkez toplantı salonunda düzenlenen 2016 Yılı Kurum Faaliyetleri Toplantısına katılım sağlanmıştır ve Ajansımız faaliyetleri hakkında sunum yapılmıştır.

C.3. Performans Bilgileri

C.3.1. 2016 Yılı Faaliyet Bazında Performans/Çıktı Göstergeleri

2016 yılında Ajans Çalışma Birimleri ve YDO'lar tarafından gerçekleştirilen faaliyetlere ilişkin belirlenen performans/çıktı göstergeleri ile ilgili gerçekleştirmeler aşağıdaki tablodadır:

Tablo 46 – 2016 Yılı Faaliyet Bazında Performans / Çıktı Göstergeleri

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Gösterge	Ölçüm Kriteri	Hedefi	Fiili	Fiili Yüzde
Eğitim Faaliyetleri	İMİB	01.01.2016 31.12.2016	Personel Başına Düşen Eğitim Saati	Saat	15	83	553%
Basın ve Halkla İlişkiler	İMİB	01.01.2016 31.12.2016	İnternet Sitesinde Yayınlanan Haber Sayısı	Adet	130	274	211%
Periyodik Yayın	İMİB	01.01.2016 31.12.2016	Yayınlanan Martı Dergisi Sayısı	Adet	4	4	100%
Yerel Ekonomik Gelişme Programlarının Uygulanması	PBKB	01.01.2016 31.12.2016	Uygulamaya Geçen Program Sayısı	Adet	4	4	100%
	PBKB	01.01.2016 31.07.2016	Hazırlanan YEĞEP Sayısı	Adet	4	4	100%
Kamu Yatırım Teklifleri Değerlendirme Raporu	PBKB	01.01.2016 31.12.2016	Hazırlanan Değerlendirme Raporu Sayısı	Adet	4	4	100%
Kalkınma Kurulu Organizasyonları	PBKB	01.01.2016 31.12.2016	Kalkınma Kurulu Toplantılarına Katılım Oranı	Yüzde	60	75	125%
Araştırma, Analiz ve Strateji	PBKB	01.01.2016 30.09.2016	Hazırlanan Analiz / Strateji Belgesi Sayısı	Adet	5	6	120%
	PBKB	01.01.2016 30.09.2016	Analiz / Strateji Belgesi Dağıtılan Paydaş Sayısı	Adet	500	1.815	363%
	PBKB	01.01.2016 31.03.2016	TR33 Bölgesi Bölge Planı (2014-2023) Dağıtılan Paydaş Sayısı	Adet	1.000	740	74%
Ülke Raporları	PBKB	01.01.2016 31.12.2016	Hazırlanan Ülke Raporu Sayısı	Adet	4	4	100%
Öncelikli Dönüşüm Programları Eylem Planları	PBKB	01.01.2016 31.12.2016	Eylem Planları Kapsamında Gönderilen Rapor Sayısı	Adet	6	4	67%
Kurumsal Stratejik Plan Hazırlanması	PBKB	01.01.2016 31.12.2016	Hazırlanan Plan Sayısı	Adet	1	1	100%
Bölge İçi ve Bölge Dışı Kurum Ziyaretleri	PBKB	01.01.2016 31.12.2016	Ziyaret Edilen Kurum Sayısı	Adet	10	3	30%
Proje Uygulama Çalışmaları	PGUB	01.01.2016 31.12.2016	Yürütülen Dış Kaynaklı Proje Sayısı	Adet	1	2	200%
Proje Geliştirme Çalışmaları	PGUB	01.01.2016 31.12.2016	Dış Kaynaklı Fonlara Yapılan Proje Başvurusu	Adet	4	2	50%
Uluslararası Ağlara Dâhil Olunması	PGUB	01.01.2016 31.12.2016	Katılım Sağlanan Uluslararası Ortaklık Toplantısı Sayısı	Adet	2	2	100%
	PGUB	01.01.2016 31.12.2016	İmzalanan Protokol Sayısı	Adet	1	0	0%



2016 Yılı Proje Teklif Çağruları	PYB	04.04.2016 08.04.2016	Düzenlenen Bilgilendirme Toplantısı Sayısı	Adet	25	36	144%
	PYB	04.04.2016 08.04.2016	Bilgilendirme Toplantılarına Katılan Kişi Sayısı	Kişi	1.500	892	59%
	PYB	20.04.2016 28.04.2016	Düzenlenen Eğitim Toplantısı Sayısı	Adet	10	11	110%
	PYB	20.04.2016 28.04.2016	Eğitim Toplantılarına Katılan Kişi Sayısı	Kişi	500	211	42%
	PYB	30.03.2016 05.06.2016	Başvuran Kuruluş Sayısı (KOBİ Programı)	Adet	100	124	124%
	PYB	27.09.2016 31.12.2016	Yararlanıcı Kuruluş Sayısı (KOBİ Programı)	Adet	50	26	52%
	PYB	30.03.2016 05.06.2016	Başvuran Kuruluş Sayısı (Altyapı Programı)	Adet	80	64	80%
	PYB	27.09.2016 31.12.2016	Yararlanıcı Kuruluş Sayısı (Altyapı Programı)	Adet	20	26	130%
	PYB	30.03.2016 05.06.2016	İşbirliği Kurulan Projelerin Toplam Proje Sayısına Oranı	%	10	12,37	123,7%
	PYB	27.09.2016 31.12.2016	Kaynak Kullanılma Oranı (Sözleşme İmzalanan Projelere Sağlanan Destek Miktarı / İlan Edilen Destek Miktarı)	%	95	89,61	94,33%
	2016 Yılı GÜDÜMLÜ Proje Desteği	PYB	01.01.2016 31.12.2016	Sözleşme İmzalanan GÜDÜMLÜ Proje Sayısı	Adet	1	0
2016 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı	PYB	03.10.2016 30.11.2016	Başvuran Kuruluş Sayısı	Adet	20	22	110%
	PYB	14.11.2016 31.12.2016	Yararlanıcı Kuruluş Sayısı	Adet	10	12	120%
	PYB	03.10.2016 31.12.2016	Oluşturulan Strateji Belgesi / Fizibilite Raporu	Adet	10	0	0%
2016 Yılı Teknik Destek Programı	PYB	01.07.2016 31.12.2016	Başvuran Kuruluş Sayısı	Adet	150	0	0%
	PYB	01.07.2016 31.12.2016	Yararlanıcı Kuruluş Sayısı	Adet	100	0	0%
	PYB	01.07.2016 31.12.2016	Yararlanıcı Kişi Sayısı	Kişi	3.000	0	0%
Bölge Turizmine Yönelik Tanıtım (FAM TRIP) Faaliyetleri	YDO'lar	01.01.2016 31.12.2016	Düzenlenen FAM TRIP Sayısı	Adet	2	0	0%
Yerli Yatırımcılara Yönelik Tanıtım Faaliyetleri	YDO'lar	01.01.2016 31.12.2016	Büyük Sanayi Kentlerinde Gerçekleştirilen Tanıtım Semineri Sayısı	Adet	16	0	0%
Fuar ve Organizasyonlara Katılım	YDO'lar	01.01.2016 31.12.2016	Stantlı Katılım Sağlanan Fuar Sayısı	Adet	1	2	200%
	YDO'lar	01.01.2016 31.12.2016	Ziyaretçi Olarak Katılım Sağlanan Fuar Sayısı	Adet	15	14	93%

Teşvik İzemeleri ve Ekspertiz İşlemleri	YDO'lar	01.01.2016 31.12.2016	Yatırım Tamamlama Vizesi / Ekspertizi İşlemi Gerçekleştirilen Firma Sayısı	Adet	12	4	33%
	YDO'lar	01.01.2016 31.12.2016	6 Aylık Yatırım Gerçekleşme İzlemesi Raporlanan Firma Sayısı	Adet	60	267	445%
TR33 Bölgesi Sektörel Raporların Hazırlanması	YDO'lar	01.01.2016 31.12.2016	Yatırımcılara Yönelik Hazırlanan Sektörel Rapor Sayısı	Adet	8	0	0%
İl Yatırım Ortamı Değerlendirme Raporları Hazırlanması	YDO'lar	01.01.2016 31.12.2016	Hazırlanan İl Yatırım Ortamı Değerlendirme Raporu Sayısı	Adet	4	0	0%
TEÇDP İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri	İDB	01.01.2016 01.06.2016	Yapılan Düzenli ve Anlık İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	24	14	58%
	İDB	01.01.2016 30.09.2016	Hazırlanan Proje Kapanış Raporlarının Sayısı	Adet	24	14	58%
SAREP İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri	İDB	01.01.2016 06.06.2016	Yapılan Düzenli ve Anlık İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	88	65	74%
	İDB	07.06.2016 30.09.2016	Hazırlanan Proje Kapanış Raporlarının Sayısı	Adet	40	13	33%
	İDB	01.12.2016 30.12.2016	Hazırlanan Program Kapanış Raporlarının Sayısı	Adet	1	0	0%
SOBEP İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri	İDB	01.09.2016 31.12.2016	Yapılan Düzenli ve Anlık İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	40	14	35%
YKMDP İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri	İDB	03.10.2016 14.10.2016	Düzenlenen Başlangıç ve Eğitim Toplantısı Sayısı	Adet	4	4	100%
	İDB	17.10.2016 30.11.2016	Yapılan İlk İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	12	26	217%
	İDB	01.12.2016 30.12.2016	Yapılan Düzenli ve Anlık İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	9	0	0%
SÜÇEP İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri	İDB	03.10.2016 14.10.2016	Düzenlenen Başlangıç ve Eğitim Toplantısı Sayısı	Adet	4	4	100%
	İDB	17.10.2016 30.11.2016	Yapılan İlk İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	12	24	200%
	İDB	01.12.2016 30.12.2016	Yapılan Düzenli ve Anlık İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	6	0	0%
2015 Yılı DFD İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri	İDB	01.01.2016 29.04.2016	Yapılan Düzenli ve Anlık İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	5	19	380%
	İDB	01.02.2016 30.09.2016	Hazırlanan Proje Kapanış Raporlarının Sayısı	Adet	8	2	25%



2016 Yılı DFD İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri	İDB	01.08.2016 30.12.2016	Yapılan Düzenli İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	6	1	17%
	İDB	15.11.2016 31.12.2016	Hazırlanan Proje Kapanış Raporlarının Sayısı	Adet	2	0	0%
2015 TD Faaliyetlerinin İzleme ve Değerlendirmesi	İDB	01.01.2016 01.03.2016	Gerçekleştirilen İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	25	61	244%
	İDB	01.01.2016 15.04.2016	Hazırlanan Faaliyet Değerlendirme Raporu Sayısı	Adet	35	65	185%
2016 TD Faaliyetlerinin İzleme ve Değerlendirmesi	İDB	03.10.2016 30.12.2016	Gerçekleştirilen İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	25	0	0%
Proje Denetim Faaliyetleri	İDB	01.01.2016 30.06.2016	Gerçekleştirilen Proje Denetimi Sayısı (SAMDP)	Adet	2	5	250%
	İDB	01.01.2016 30.06.2016	Gerçekleştirilen Proje Denetimi Sayısı (RKMDP)	Adet	4	22	550%
Etki Analizi	İDB	01.07.2016 30.12.2016	Hazırlanan Etki Analizi Raporu Sayısı	Adet	1	0	0%

C.3.2. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Kurumsal ve Bireysel Performans Yönetim Sistemi'nin uygulanmasına henüz geçilmemiş olup 2017 yılında hem kurumun hem de personelin performanslarının ölçülmesine başlanması planlanmaktadır.

D. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

D.1. Üstünlükler

- Ajans Yönetim Kurulu'nda valilerin ve Bölge'nin önde gelen aktörlerinin yer alıyor olması.
- Yönetim Kurulu'nun düzenli olarak toplanabilmesi.
- Ajansın özel sektör, STK, kamu kurumları, yerel yönetimler ve Bölge Üniversiteleri'ni bir araya getirmesi; kurumlar arası iş birliği ağını güçlendirmesi.
- Paydaşlar ile bire bir, pozitif bir iletişim ortamının sağlanmış olması.
- Ajans tarafından hazırlanan Bölge Planı'nın Bölge'deki kurum ve kuruluşlar için yönlendirici ve bağlayıcı nitelikte olması.
- Ajansın gereksinimlerine göre değiştirilebilen, yeniliklere açık dinamik bir kurumsal yapıya sahip olması.
- Ajansın farklı uzmanlık alanlarına sahip dinamik ve genç uzman personele sahip olması.
- Ajansın merkez hizmet binasının tamamlanmış ve faaliyete geçmiş olması.
- Ajansın, Bölge ve yereldeki sektörler hakkında detaylı bilgilere sahip olması.
- Ajans faaliyetleri konusunda Bölge insanında belirli bir bilgi birikiminin oluşmuş olması.
- İl ve ilçeler özelinde düzenlenen bilgilendirme ve eğitim toplantıları ile proje yazma ve yürütme kapasitesinin artırılması.
- Ajansın uluslararası fonları Bölge'ye çekmek için proje yazmak üzere ayrı bir birim oluşturması.
- YDO'ların yatırım öncesi, yatırım dönemi ve yatırım sonrası ücretsiz rehberlik ve danışmanlık hizmeti vermek suretiyle yatırımcıların iş ve işlemlerini tek elden koordineli olarak sunması.

D.2. Zayıflıklar

- Personel ödül ve teşvik sisteminin bulunmaması
- Ajans çalışanları için kariyer olanaklarının sınırlı olması
- Personel sirkülasyonunun fazla olması nedeniyle Ajansın kurumsal hafızasının korunmasının güçleşmesi
- Bölge'nin büyüklüğü ve ihtiyaçları göz önüne alındığında dağıtılan mali kaynağın yetersiz kalması
- Katkı payı ödemekle yükümlü bazı paydaşlardan katkı payına esas veri temininde ve tahsilatında sıkıntı yaşanması
- Özel sektörde faaliyet gösteren paydaşlar nezdinde Ajansın tanınırlığının düşük kalması

D.3. Değerlendirme

2016 yılında Ajans, kurumsallaşma ve kurum kültürünü yerleştirme konusunda çalışmalarına devam etmiştir. Paydaşlarla olan ilişkilerini sürekli olarak geliştirme amacı doğrultusunda Ajans, gerek yüz yüze görüşme ve toplantılarla, gerekse yazılı ve görsel medya yoluyla Bölgeyle temas halinde olmuştur. Sürekli öğrenen, dönüşüme ve gelişime açık bir kurum olarak Ajans, faaliyetlerinin çıktılarını analiz etmekte; eksikliklerini ve potansiyel riskleri avantaja ve bilgiye dönüştürme amacını gütmektedir. Ajansımızın tüm çalışmalarında katılımçılık, şeffaflık, güvenilirlik, tarafsızlık ve erişilebilirlik ilkelerini hayata geçirmesi Bölge'deki imajını olumlu olarak pekiştirmektedir.

E. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Mali destekler ve diğer desteklerin uygulanmasında Bölge'nin ihtiyaçlarına odaklanacak şekilde yeni metotlar geliştirilmeli, bunların uygulanmasına yönelik mevzuatta bulunan sıkıntılar giderildikten sonra uygulama aşamasına geçilmelidir. Bu sayede Ajans kaynağının Bölge'ye en etkin şekilde kanalize edilmesi sağlanacaktır.

Diğer taraftan proje ve faaliyetlerin izleme ve değerlendirme aşamaları ile ilgili mevzuatta net olmayan hususların açıklığa kavuşturulması gerekmektedir. Yararlanıcıların projeler kapsamındaki faaliyetlerini daha kolay hayata geçirebilmeleri adına mevzuatla ilgili gerekli düzenlemeler yapılmalıdır.

Yatırım destek ofislerinin faaliyetlerine ilişkin gerekli mevzuat değişiklikleri sonrasında görev ve sorumluluklarını yerine getirmeleri için yeni araçların geliştirilmesi gereklidir. YDO'ların en önemli sorunlarından birisi yatırım yapılabilecek arazilerin yerleri, büyüklüğü, mülkiyet durumu, arazi sınıfı gibi verilerin yer aldığı bir arazi envanteri bulunmamasıdır. Bu sebeple, yatırımcıların talep ettiği büyüklükte ve özelliklerde arazi bulabilmek için bu konudaki irtibat kişilerini sürekli aramak gerekmektedir. Bu konuyla ilgili paydaşlarla ortak bir şekilde verilerin güncel olarak tutulduğu bir sistem geliştirilmesi yerinde olacaktır.

Ajanslar, kurulma aşamasında dinamik birer yapı olarak kurgulanmasına rağmen uygulamada giderek klasik bir kamu kurumu olma yolunda hızla ilerlemektedirler. Ajansların iş ve işleyişine bürokrasinin hâkim olması, amaçlarına ulaşmalarında ciddi bir engel teşkil etmektedir. Bu konuda yapıcı düzenlemelerin getirilmesi ve Ajansların klasik bir kamu kurumu olmalarının önüne geçilmesi gerektiği mütalaa edilmektedir.



T.C. Zafer Kalkınma Ajansı Genel Sekreterliği

Adres: Cumhuriyet Mahallesi Öncü Sokak No: 39
43020 Merkez / Kütahya
Tel: (0274) 271 77 61-62
Faks: (0274) 271 77 63
E-posta: info@zafer.org.tr

www.zafer.org.tr

www.zaferinvest.org.tr | 2023.zafer.org.tr | www.zaferin.org.tr

Yatırım Destek Ofisleri

Afyonkarahisar YDO

Adres: Dörtöyol Mahallesi Turgut Özal Caddesi No: 69 ATSO
Binası Kat: 2 03100 Merkez / Afyonkarahisar
T: (0272) 212 20 70
F: (0272) 212 21 70
E: afyonkarahisarydo@zafer.org.tr

Kütahya YDO

Adres: Cumhuriyet Mahallesi Öncü Sokak
No:39 43020 Merkez / Kütahya
T: (0274) 271 77 61
F: (0274) 271 77 63
E: kutahyaydo@zafer.org.tr

Manisa YDO

Adres: Merkez Efendi Mah. Mimar Sinan Bulvarı No:127 Manisa
TSO Bülent Koşmaz Hizmet Binası Kat:1 45020 Yunusemre / Manisa
T: (0236) 237 29 47
F: (0236) 239 49 51
E: manisaydo@zafer.org.tr

Uşak YDO

Adres: Durak Mahallesi Fatih Caddesi No: 2/404
Özmerkez İş Merkezi Kat: 4 64100 Merkez / Uşak
T: (0276) 224 43 41
F: (0276) 224 43 42
E: usakydo@zafer.org.tr