

2017 *yılı*



Faaliyet Raporu

2017 YILI FAALİYET RAPORU
(1 OCAK – 31 ARALIK 2017)

(ŞUBAT 2018)

TR33 Bölgesi (Afyonkarahisar, Kütahya, Manisa, Uşak)



YÖNETİM KURULU BAŞKANI SUNUŞU

14.07.2017 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üstlenmiş olduğum Zafer Kalkınma Ajansı, kuruluşundan bu yana Afyonkarahisar, Kütahya, Manisa ve Uşak illerinden oluşan TR33 Bölgesi'nde kamu kesimi, özel sektör, yerel yönetimler, üniversiteler ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliğini geliştirmek ve illerin sosyoekonomik kalkınmasına destek vermek için çalışmaktadır. Zafer Kalkınma Ajansı, 2017 yılında da Bölge'de gerçekleştirdiği araştırma ve analizler, devam eden mali ve teknik destek programları, yatırım destek ve tanıtım faaliyetleri ile eğitim ve bilgilendirme faaliyetleri aracılığıyla Bölge'sine katkıda bulunmak üzere özverili şekilde çalışmalarına devam etmiştir.

Ajansımız, bir yandan Yönetim Kurulu ve Genel Sekreterlik organları aracılığı ile mevzuat çerçevesindeki görevleri ve misyonu doğrultusunda Bölge'nin gelişiminde aktif bir rol alırken diğer yandan kendi kurumsal yapısını da sağlamlaştırmaktadır.

Bölge'de ekonomik ve sosyal kalkınmayı sağlamak için çalışan Ajansımız, yerelde tüm paydaşlarının iş birliği ve katılımcılığına ihtiyaç duymaktadır. Ajansın kamu kurumları, özel teşebbüs ve sivil inisiyatif ile birlikte çalışarak ortak akıl yürütmeye gerek ulusal gerekse uluslararası fonları Bölge'mize çekmesi, bu sayede Bölge'ye katkısını artıran üst düzey projelerin altına imza atması hedefimizdir. Hedefimize ulaşmak için çalışırken tüm paydaşlarımızın yanımızda yer alması en büyük beklentimizdir. Bu vesileyle, fedakâr çalışmalarından ve katkılarından dolayı Yönetim Kurulu Üyeleri, Genel Sekreter ve Ajans çalışanlarına teşekkür eder, Bölge'deki tüm kurum ve kuruluşların desteği ve iş birliğiyle, Bölge'mize yönelik yenilikçi proje fikirlerinin ve yatırımların artarak devam etmesini temenni ederim.

Ahmet Hamdi NAYİR
Kütahya Valisi
Yönetim Kurulu Başkanı



GENEL SEKRETER SUNUŞU

Zafer Kalkınma Ajansı, 2017 yılında da kurumsal kapasitesini artıran bir yönetim anlayışıyla faaliyetlerini yürütmeye devam etmiştir. Temel faaliyetleri, ulusal plan ve programlarla uyumlu şekilde bölgesel ölçekte planlar hazırlamak, araştırmalar yapmak ve stratejiler belirlemek; illerimizin yatırım açısından avantajlı yönlerini ortaya çıkarmak, illerimizi tanıtmak ve yatırımcılara ücretsiz yatırım danışmanlığı sağlamak; projelere mali ve teknik destekler sağlamak ve bu projelerin uygulama sürecini takip edip uygulama sonrasında beklenen hedeflere ulaşıp ulaşılmadığının değerlendirmesini yapmak olan Ajansımız çalışmalarına bu doğrultuda devam edecektir.

Güncel çalışmalarımızdan bir tanesi Bölge Planı'nın uygulanmasını kolaylaştırmak amacıyla hazırlanan ve Yerel Ekonomik Gelişme Programı (YEGEP) olarak adlandırılan il bazlı operasyonel programlardır. Bölge Planı'nda yer alan "sanayi, turizm ve ulaşım" eksenlerini kapsayan 1. YEGEP (2015 – 2017) ile "insan ve toplum, afet yönetimi ve kentsel hizmetler" eksenlerini kapsayan 2. YEGEP (2016 – 2018) çalışmaları kapsamında izleme ve değerlendirme toplantıları yapılarak izleme raporlarının hazırlanmasına başlanmıştır. Bölge Planı'nda yer alan diğer eksenlere (maden, tarım, çevre ve enerji) yönelik 3. YEGEP (2017 – 2019) çalışmamız, hayata geçirilmesi gereken projeler ve bunların uygulayıcısı olacak kurum ve kuruluşlar belirlenerek çalışma tamamlanmış ve ilgili tüm paydaşlarımıza dağıtım yapılmıştır. Ayrıca TR33 Bölgesindeki göç hareketliliğini ve altında yatan sebepleri araştırmak adına bir anket ve araştırma çalışması yürütülmüş olup dört ilimiz için de göç raporu hazırlanmıştır.

Ajansımızın ulusal ve uluslararası fon kaynaklarını Bölge'mize çekmek amacıyla yürüttüğü çalışmalar hızla devam etmektedir. İKGOP kapsamında faydalanıcısı olduğumuz TR33 Bölgesi'ndeki İşveren ve İşçilerin Uyum Yeteneğinin Arttırılması / Zafer-İN Operasyonu çerçevesinde, bu sene Şubat ayı itibarıyla başlattığımız KOBİ ve kamu kurumu çalışanları kapasite geliştirme eğitimleri Bölge genelinde büyük bir etki ve farkındalık yaratmıştır. Projemiz Ekim ayı itibarıyla tamamlanmış olup Bölge'de faaliyet gösteren KOBİ'lerin, kamu kurum ve kuruluşlarının



işveren ve çalışanlarına toplam 100.000 adam saatten fazla eğitim verilmiştir. Aynı zamanda Bölge'mizde yer alan kurum ve kuruluşlara gerçekleştirdikleri proje başvurularında ortak olarak yer alıp katkı sağlanmaktadır.

Ajansımız ile Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı (KOSGEB) arasında 10.01.2017 tarihinde imzalanan "Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi İşbirliği" protokolü kapsamında TR33 Bölgesi'nde 2017 yılı içerisinde toplam 46 adet uygulamalı girişimcilik eğitimi verilmiş olup bu eğitimler sonucunda toplam 1.229 kişi katılım belgesi almaya hak kazanmıştır.

Toplam bütçesi 1.000.000 TL olan 2017 Yılı Teknik Destek Programı kapsamında 141 faaliyet Ajansımızdan destek almaya hak kazanmıştır. 29.12.2017 tarihinde başvuruya kapanan Teknik Destek Programı'nın 5. dönemi kapsamında sunulan faaliyetlerin değerlendirmesi devam etmektedir.

Ajansımızın vermiş olduğu mali ve teknik destekler etkili bir izleme yöntemi ile izlenmekte olup hem yararlanıcıların projelerinin başarılı olması hem de kaynakların verimli kullanılması hususunda gerekli çalışmalar yapılmıştır. Bu bağlamda, 2017 yılında desteklenen projelere 100'e yakın izleme ziyareti yapılmıştır.

Bölge'mizin potansiyelini yerli ve yabancı yatırımcılara tanıtmaya ve yatırım çekme faaliyetleri kapsamında YDO'lar tarafından 2017 yılı içerisinde yatırım yeri araştırmaları ve envanteri çalışmaları, yatırımlarda devlet yardımları, Ajans destekleri ve diğer kurumların sağladığı yatırım ve proje destekleri hakkında 8 tanesi yabancı olmak üzere toplam 1.923 yatırımcıya danışmanlık ve rehberlik hizmeti verilmiştir.

Yatırım danışmanlığından proje finansmanına, bölgesel planlamadan paydaşlar arası koordinasyona kadar farklı boyutlardaki faaliyetleri ile hizmet odaklı bir kurum olan Ajansımız; Bakanlığımız, Yönetim Kurulu Üyelerimiz ve tüm paydaşlarımızın katkıları ile bölgesel kalkınmanın sürdürülebilirliği noktasında çalışmalarını profesyonel biçimde yürütmektedir. Bu vesileyle, Ajansımız misyon ve vizyonu çerçevesinde görevlerini ciddiyet, hassasiyet ve özveri ile icra eden Ajans personelimize teşekkür ediyorum.

Veli OĞUZ
Genel Sekreter V.

İÇİNDEKİLER

YÖNETİM KURULU BAŞKANI SUNUŞU	i
GENEL SEKRETER SUNUŞU	ii
TABLolar	vi
GRAFİKLER	vii
ŞEKİLLER.....	vii
KISALTMALAR.....	viii
A. GENEL BİLGİLER	1
A.1. Misyon ve Vizyon.....	1
A.2. Yetki, Görev ve Sorumluluklar.....	1
A.3. Ajansa İlişkin Bilgiler	2
A.3.1. Fiziksel Yapı	2
A.3.2. Teşkilat Yapısı	2
A.3.2.1. Kalkınma Kurulu	2
A.3.2.2. Yönetim Kurulu	3
A.3.2.3. Genel Sekreterlik	4
A.3.3. Bilgi Teknolojileri.....	13
A.3.4. İnsan Kaynakları	13
A.3.4.1. İnsan Kaynakları Politikası.....	13
A.3.4.2. Personel İstatistikleri	14
A.3.4.3. Personel Hareketliliği	16
A.4. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	16
B. AMAÇ VE HEDEFLER	18
B.1. Ajansın Amaç ve Hedefleri.....	18
B.2. Temel Politikalar ve Öncelikler	19
C. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	20
C.1. Mali Bilgiler.....	20
C.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları	20
C.1.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar.....	21
C.1.2.1. Katkı Payları ile İlgili Genel Bilgiler.....	21
C.1.2.2. İl Özel İdareleri Katkı Payları.....	21
C.1.2.3. Belediye Katkı Payları.....	21
C.1.2.4. Ticaret ve Sanayi Odaları Katkı Payları	22
C.1.2.5. İller Bankasından Tahsili Talep Edilen Belediye Katkı Payları.....	22
C.1.3. Mali Denetim Sonuçları	22
C.1.3.1. Bağımsız Denetim	22
C.1.3.2. Sayıştay Denetimi.....	23
C.1.3.3. Mali Yönetim Yeterlik Denetimi Çalışmaları	23
C.1.3.4. Devlet Denetleme Kurulu Denetimi	23
C.2. Ajans Çalışma Birimlerinin Faaliyetleri	24
C.2.1. Hukuk Müşavirliği Faaliyetleri.....	24
C.2.1.1. Davacı Olunan Davalar.....	24

C.2.1.2.	Davalı Olunan Davalar	24
C.2.1.3.	İcra Dosyaları.....	25
C.2.1.4.	Bilgi Edinme Faaliyetleri.....	25
C.2.2.	İdari ve Mali İşler Birimi Faaliyetleri	26
C.2.2.1.	Eğitim Faaliyetleri	26
C.2.2.2.	Bilgi İşlem Faaliyetleri	29
C.2.2.3.	Basın ve Halkla İlişkiler Çalışmaları.....	30
C.2.2.4.	Yazılı ve Görsel Yayınlar	30
C.2.3.	Planlama ve Bölgesel Koordinasyon Birimi Faaliyetleri.....	32
C.2.3.1.	Araştırma, Planlama ve Programlama Çalışmaları.....	32
C.2.3.2.	Veri Taleplerine Sunulan Hizmetler ve Anket Çalışmaları.....	34
C.2.3.3.	Katılım Sağlanan Toplantı ve Organizasyonlar.....	35
C.2.4.	Proje Geliştirme ve Uygulama Birimi (PGUB)	38
C.2.4.1.	Ulusal ve Uluslararası Fonların Bölge'ye Çekilmesi	38
C.2.4.2.	Uluslararası Ağlara Dâhil Olunması.....	40
C.2.4.3.	Proje Geliştirme Çalışmaları.....	42
C.2.4.4.	Bölge'nin Proje Kapasitesini Artırma Çalışmaları	45
C.2.4.5.	Katılım Sağlanan Toplantı ve Organizasyonlar.....	45
C.2.5.	Program Yönetimi Birimi Faaliyetleri (PYB).....	47
C.2.5.1.	2018 Yılı Proje Teklif Çağrısı – Gelişen KOBİ Mali Destek Programı (GEKOP) ve Çevre ve Enerji Altyapı Mali Destek Programı (ÇEDEP).....	47
C.2.5.2.	2017 Yılı Güdümlü Proje Desteği (2017 GPD).....	47
C.2.5.3.	2017 Yılı Teknik Destek Programı (2017 TD).....	48
C.2.5.4.	2017 Yılı Uygulamalı Girişimcilik Eğitimleri (2017 UGE).....	49
C.2.6.	İzleme ve Değerlendirme Birimi Faaliyetleri (İDB).....	51
C.2.6.1.	Proje Teklif Çağruları	51
C.2.6.2.	Doğrudan Faaliyet Destek Programları	57
C.2.6.3.	Teknik Destek Programları.....	58
C.2.6.4.	Diğer Faaliyetler	59
C.2.7.	Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri (YDO'lar)	60
C.2.7.1.	Afyonkarahisar Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri.....	61
C.2.7.2.	Kütahya Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri	62
C.2.7.3.	Manisa Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri.....	64
C.2.7.4.	Uşak Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri	66
C.3.	Performans Bilgileri.....	69
C.3.1.	2017 Yılı Faaliyet Bazında Performans/Çıktı Göstergeleri	69
C.3.2.	Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi	71
D.	KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	72
D.1.	Üstünlükler.....	72
D.2.	Zayıflıklar.....	72
D.3.	Değerlendirme.....	72
E.	ÖNERİ VE TEDBİRLER	73



TABLolar

Tablo 1 – 2017 Yılı Yönetim Kurulu Toplantı İstatistikleri	3
Tablo 2 – Hukuk Müşavirliği Personel Bilgileri	5
Tablo 3 – İMİB Personel Bilgileri	6
Tablo 4 – PBKB Personel Bilgileri	7
Tablo 5 – PGUB Personel Bilgileri	8
Tablo 6 – PYB Personel Bilgileri	9
Tablo 7 – İDB Personel Bilgileri	10
Tablo 8 – YDO Personel Bilgileri	12
Tablo 9 – Ajans Personelinin Birimlere Göre Dağılımı	14
Tablo 10 – 2017 Yılı Dönem Başı Nakit ve Benzeri Değerler	20
Tablo 11 – 2017 Yılı Tahmini ve Gerçekleşen Gelirleri	20
Tablo 12 – 2017 Yılı Tahmini ve Gerçekleşen Giderleri	21
Tablo 13 – 2017 Yılı İl Özel İdareleri Katkı Payı Bilgileri	21
Tablo 14 – 2017 Yılı Belediyeler Katkı Payı Bilgileri	22
Tablo 15 – 2017 Yılı TSO'lar Katkı Payı Bilgileri	22
Tablo 16 – 2017 Yılı Bilgi Edinme Faaliyetleri	25
Tablo 17 – 2017 Yılı Eğitim Faaliyetleri	28
Tablo 18 – 2017 Yılında Yayımlanan MARTI Dergisi İçerikleri	31
Tablo 19 – Coğrafi İşaretli Ürünler	34
Tablo 20 – 2017 TD Faaliyet Takvimi	48
Tablo 21- 2017 UGE-01 İllere Göre Katılım Belgesi Almaya Hak Kazanan Katılımcı Sayıları	50
Tablo 22- 2017 UGE-02 İl ve İlçelere Göre Katılım Belgesi Almaya Hak Kazanan Katılımcı Sayıları	50
Tablo 23 – TEÇDP Projelerinin Sözleşme İstatistikleri	51
Tablo 24 – TEÇDP Projelerinin Bütçe Gerçekleşmeleri	51
Tablo 25 – SAREP Projelerinin Sözleşme İstatistikleri	52
Tablo 26 – SAREP Projelerinin Sözleşme Bütçe İstatistikleri	52
Tablo 27 – SOBEP Projelerinin Sözleşme İstatistikleri	52
Tablo 28 – SOBEP Projelerinin Sözleşme Bütçe İstatistikleri	53
Tablo 29 – SOBEP Projelerinin 2017 Yılı İzleme Bilgileri	53
Tablo 30 – SOBEP Projelerinin 2017 Yılı Zeyilname Bilgileri	53
Tablo 31 – SOBEP Projelerinin 2017 Yılı Bildirim Mektubu Bilgileri	54
Tablo 32 – YKMDP Projelerinin Sözleşme İstatistikleri	54
Tablo 33 – YKMDP Projelerinin Sözleşme Bütçe İstatistikleri	54
Tablo 34 – YKMDP Projelerinin 2017 Yılı İzleme Bilgileri	55
Tablo 35 – YKMDP Projelerinin 2017 Yılı Zeyilname Bilgileri	55

Tablo 36 – YKMDP Projelerinin 2017 Yılı Bildirim Mektubu Bilgileri.....	55
Tablo 37 – SÜÇEP Projelerinin Sözleşme İstatistikleri	56
Tablo 38 – SÜÇEP Projelerinin Sözleşme Bütçe İstatistikleri	56
Tablo 39 – SÜÇEP Projelerinin 2017 Yılı İzleme Bilgileri.....	56
Tablo 40 – SÜÇEP Projelerinin 2017 Yılı Zeyilname Bilgileri.....	57
Tablo 41 – SÜÇEP Projelerinin 2017 Yılı Bildirim Mektubu Bilgileri.....	57
Tablo 42 – 2016 DFD Projelerinin Sözleşme İstatistikleri	58
Tablo 43 – 2016 DFD Projelerinin Sözleşme Bütçe İstatistikleri	58
Tablo 44 – 2016 DFD Projelerinin 2017 Yılı İzleme Bilgileri.....	58
Tablo 45 – 2017 TD 1. Dönem Sözleşme Bilgileri	59
Tablo 46 – 2017 TD 2. Dönem Sözleşme Bilgileri	59
Tablo 47 – 2017 Yılı YDO Faaliyetleri.....	60
Tablo 48 – 2017 Yılı Faaliyet Bazında Performans / Çıktı Göstergeleri	69

GRAFİKLER

Grafik 1 – Ajans Personelinin Mezun Olduğu Üniversiteye Göre Dağılımı.....	15
Grafik 2 – Ajans Personelinin Lisans Düzeyinde Mezun Olduğu Bölüme Göre Dağılımı.....	15
Grafik 3 – Ajans Personelinin Eğitim Durumu	16
Grafik 4 – Ajans Personelinin Cinsiyet Durumu.....	16
Grafik 5 – 2017 TD 1-4. Dönem İstatistikleri	49

ŞEKİLLER

Şekil 1 – Ajans Organizasyon Şeması.....	5
---	---



KISALTMALAR

AB	: Avrupa Birliği
ABMYD	: Avrupa Birliği ve Mali Yardımlar Dairesi
AR-GE	: Araştırma – Geliştirme
Aş	: Anonim şirketi
BİGEM	: Bölgesel İnsan Kaynakları Geliştirme Merkezi
BİMER	: Başbakanlık İletişim Merkezi
CAD	: Computer Aided Design (Bilgisayar Destekli Tasarım)
CEH	: Beyaz şapkalı Hacker
ÇSGB	: Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı
DFD	: Doğrudan Faaliyet Desteği
EBYS	: Elektronik Belge Yönetim Sistemi
EMITT	: Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı
EURADA	: Avrupa Kalkınma Ajansları Birliği
GTİP	: Gümrük Tarife İstatistik Pozisyonu
HESTOUREX	: Dünya Sağlık, Spor Turizmi Kongresi ve Fuarı
HKM	: Hukuk Müşavirliği
IPA	: Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı
IPARD	: Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı Kırsal Kalkınma Bileşeni
ISO	: Uluslararası Standartlık Örgütü
İDB	: İzleme ve Değerlendirme Birimi
İKGOP	: İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı
İMİB	: İdari ve Mali İşler Birimi
İşKUR	: Türkiye İş Kurumu
KDV	: Katma Değer Vergisi
KOBİ	: Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletme
KOSGEB	: Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı
KÜSİ	: Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliği
MCBÜ	: Manisa Celal Bayar Üniversitesi
MYK	: Mesleki Yeterlilik Kurumu
NACE	: Avrupa Topluluğuunda Ekonomik Faaliyetlerin İstatistiki Sınıflaması
ODAK	: Odak Sektörler Mali Destek Programı
OIS	: Operasyon Tanımlama Belgesi
OHAL	: Olağanüstü Hâl
OSB	: Organize Sanayi Bölgesi
PBKB	: Planlama ve Bölgesel Koordinasyon Birimi
PGUB	: Proje Geliştirme ve Uygulama Birimi
PYB	: Program Yönetimi Birimi
RKMDP	: Rekabetçi KOBİ Mali Destek Programı
RYSOP	: Rekabetçilik ve Yenilik Sektör Operasyonel Programı
SAMDP	: Sosyal Altyapı Mali Destek Programı
SAREP	: Sanayide Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Mali Destek Programı
SGK	: Sosyal Güvenlik Kurumu
SKMDP	: Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı
SOBEP	: Sosyal ve Beşeri Kalkınma Mali Destek Programı
SOME	: Siber Olaylara Müdahale Ekibi



SOP	: Sonuç Odaklı Program
STK	: Sivil Toplum Kuruluşu
SÜÇEP	: Sürdürülebilir Çevre Altyapı Mali Destek Programı
SÜKAP	: Sürdürülebilir Kırsal & Kentsel Altyapı Mali Destek Programı
TD	: Teknik Destek
TEÇDP	: Turizm, Enerji ve Çevre Altyapı Mali Destek Programı
TKDK	: Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu
TOBB	: Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği
TSO	: Ticaret ve Sanayi Odası
TÜİK	: Türkiye İstatistik Kurumu
TÜRKPATENT	: Türk Patent ve Marka Kurumu
TÜYAP	: Tüm Fuarçılık Yapım AŞ
TYDTA	: Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı
UGE	: Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi
UNESCO	: Birleşmiş Milletler Eğitim, Bilim ve Kültür Örgütü
ÜR-GE	: Ürün Geliştirme
USOM	: Ulusal Siber Olaylara Müdahale Merkezi
YDO	: Yatırım Destek Ofisi
YEGEP	: Yerel Ekonomik Gelişme Programı
YK	: Yönetim Kurulu
YKMDP	: Yenilikçi KOBİ Mali Destek Programı

A. GENEL BİLGİLER

Zafer Kalkınma Ajansı, 25.01.2006 tarihli ve 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 3. maddesine dayanılarak Kalkınma Bakanlığının koordinasyonunda, 14.07.2009 tarihli ve 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur.

Zafer Kalkınma Ajansının temel amacı, 5449 sayılı Kanun'un 1. maddesinde bütün kalkınma ajansları için ortak bir biçimde ifade edildiği üzere; kamu kesimi, özel sektör ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle ulusal kalkınma planı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu bir şekilde bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, bölgesel kalkınmanın sürdürülebilirliğini sağlamak ve bölge içi / bölgeler arası gelişmişlik farklarını azaltmaktır.

A.1. Misyon ve Vizyon

Misyonumuz;

TR33 Bölgesi'nin yaşam kalitesini artırmak amacıyla; Bölge dinamiklerini harekete geçirmek ve paydaşlar arası koordinasyonu sağlamak, Bölge'deki kaynakların yerinde ve etkin kullanımını gerçekleştirmek, girişimcilik, AR-GE ve inovasyonu özendirerek Bölge'yi cazibe merkezi haline getirmek ve sürdürülebilir kalkınmayı sağlamaktır.

Vizyonumuz;

Bölge'nin kalkınması için, dinamik bir takım ruhuna sahip, kaliteli hizmet sunan, öğrenen ve öğreten, başlattığı her girişimi ZAFER'le taçlandıran bir Ajans olmaktadır.

A.2. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 5. maddesine göre Ajansımızın yetki, görev ve sorumlulukları aşağıdaki gibidir:

- a) *Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.*
- b) *Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak, bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Kalkınma Bakanlığına bildirmek.*
- c) *Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.*
- d) *Bölge'de kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek.*
- e) *Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliğini geliştirmek.*
- f) *4. maddenin ikinci fıkrasının (c) bendi çerçevesinde ajansa tahsis edilen kaynakları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullanılmak.*
- g) *Bölge'nin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.*
- h) *Bölge'nin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla iş birliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.*

- i) Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
- j) Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve iş gücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla iş birliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
- k) Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin Bölge'de tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
- l) Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve Ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayımlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

A.3. Ajansa İlişkin Bilgiler

A.3.1. Fiziksel Yapı

Ajansımız 2017 yılında faaliyetlerini Kütahya YDO'nun da içinde bulunduğu Kütahya Merkez hizmet binası ile Afyonkarahisar, Manisa ve Uşak illerinde oluşturulan YDO'lar aracılığıyla sürdürmüştür.

Ajansımızın merkez hizmet binası, 2014 yılı Aralık ayında iskân alınarak kullanılmaya başlanmıştır. Kullanıma açılan hizmet binası yaklaşık 5.400 m²lik kapalı alana sahip olup binada arşiv, depo, sergi ve konferans salonları, paydaş görüşme odaları, bölgesel inovasyon çalışmaları için ofisler, çalışma birimleri için ofisler, yönetim ofisleri ve sosyal aktivite bölümleri bulunmaktadır.

A.3.2. Teşkilat Yapısı

Ajans; Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu ve Genel Sekreterlik organlarından oluşmaktadır.

A.3.2.1. Kalkınma Kurulu

Kalkınma Kurulu, Ajansın danışma organıdır ve bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak Bölge'deki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, STK'ler, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında iş birliğini geliştirmek ve Ajansı yönlendirmek üzere kurulmuştur.

Kalkınma Kurulunun görev ve yetkileri şunlardır:

- a) Tek ilden oluşan bölgelerde Yönetim Kurulunda yer alacak özel kesim veya sivil toplum kuruluşu temsilcilerini ve iki katı yedeklerini sırasıyla seçmek,
- b) Ajansın yıllık faaliyet ve iç denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve Yönetim Kuruluna önerilerde bulunmak,
- c) Bölge'nin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak Yönetim Kuruluna tavsiyelerde bulunmak,
- d) Toplantı sonuçlarını Kalkınma Bakanlığına raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamak.

Kalkınma Kurulunda üye olarak yer alan kurum ve kuruluşlar Bakanlar Kurulu Kararnamesi ile belirlenmektedir. 19.08.2016 tarihli ve 29806 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Kalkınma Kurulu Üye Listelerine ilişkin tablonun yürürlükten kaldırılması hakkında 2016/9112 sayılı Bakanlar

Kurulu Kararı'na istinaden Kalkınma Kurulu faaliyetleri durdurulmuş olup bu nedenle 2017 yılında Kalkınma Kurulu toplantısı gerçekleştirilememiştir.

A.3.2.2. Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu, Ajansın karar organıdır. Ajansı Yönetim Kurulu Başkanı temsil eder. Yönetim Kurulu; Afyonkarahisar, Kütahya, Manisa ve Uşak illerimizin Valileri, Belediye Başkanları, İl Genel Meclisi Başkanları ile Ticaret ve Sanayi Odası Başkanlarının yer aldığı 15 üyeli bir Kuruldur. 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 11. maddesinde Yönetim Kurulunun görev ve yetkileri aşağıdaki gibi belirtilmiştir:

- a) *Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Kalkınma Bakanlığının onayına sunmak,*
- b) *Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek,*
- c) *Yıllık mali raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak,*
- d) *Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek,*
- e) *Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Kalkınma Bakanlığına göndermek,*
- f) *Ajans bütçesini onaylamak ve Kalkınma Bakanlığına göndermek,*
- g) *Genel Sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak,*
- h) *Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek,*
- i) *Personelin işe alınması ve işine son verilmesi konularında karar vermek,*
- j) *Genel Sekreterce belirlenen çalışma birimlerini, bunlar arasındaki iş bölümünü onaylamak,*
- k) *Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında Genel Sekreter'in yetkili olacağı sınırları tespit etmek,*
- l) *Özel kesimdeki yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini ilgili mevzuatta belirtilen süre içerisinde, ilgili mevzuatta bir süre belirtilmemişse öncelikle ve ivedilikle sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek ve bunun için Ajansın kurulu olduğu bölge illerinde yatırım destek ofisleri teşkil etmek.*

21.06.2017 tarihli ve 30103 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Vali Atamaları Hakkında Karar ile Yönetim Kurulumuzda yer alan Afyonkarahisar Valisi Aziz YILDIRIM Muş Valiliğine, Uşak Valisi Ahmet OKUR Merkez Valiliğine atanmıştır. Sincan Kaymakamlığından Uşak Valiliğine atanan Salim DEMİR ve Siirt Valiliğinden Afyonkarahisar Valiliğine atanan Mustafa TUTULMAZ Yönetim Kurulumuza katılmıştır.

14.07.2017 tarihinden beri Yönetim Kurulu Başkanlığı, Kütahya Valisi Ahmet Hamdi NAYİR tarafından yürütülmektedir. Yönetim Kurulu, 2017 yılında 11 toplantı gerçekleştirmiştir:

Tablo 1 – 2017 Yılı Yönetim Kurulu Toplantı İstatistikleri

Toplantı No	Tarih	Yer	Katılımcı Sayısı
2017-01	31.01.2017	Merkez, Manisa	9
2017-02	22.02.2017	Merkez, Uşak	9
2017-03	24.03.2017	Merkez, Afyonkarahisar	9
2017-04	26.04.2017	Merkez, Manisa	10
2017-05	23.05.2017	Gediz, Kütahya	9

2017-06	29.06.2017	Merkez, Uşak	10
2017-07	26.07.2017	Merkez, Kütahya	11
2017-08	23.08.2017	Merkez, Manisa	10
2017-09	3.10.2017	Merkez, Afyonkarahisar	9
2017-10	31.10.2017	Merkez, Manisa	9
2017-11	27.12.2017	Merkez, Uşak	12

A.3.2.3. Genel Sekreterlik

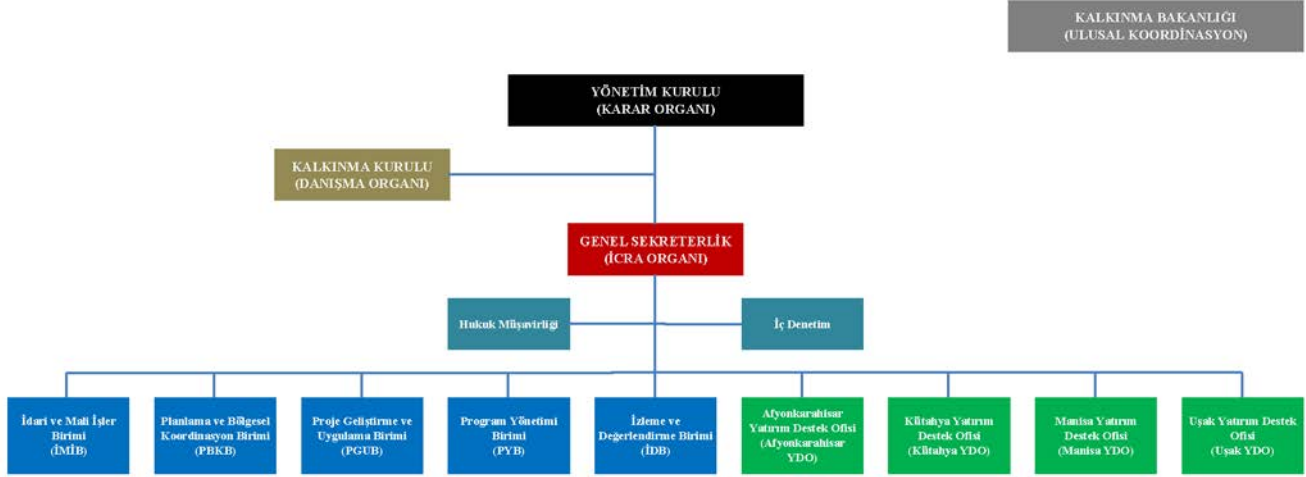
Genel Sekreterlik, Ajansın icra organıdır. Genel Sekreterliğin, çalışma birimlerinin ve yatırım destek ofislerinin (YDO) en üst amiri Genel Sekreter'dir. Genel Sekreter, Yönetim Kuruluna karşı sorumludur. Genel Sekreterlik; Genel Sekreter, birim başkanları, YDO koordinatörleri, uzman ve destek personelinden oluşmaktadır.

Genel Sekreterin görev ve yetkileri aşağıdadır:

- a) Yönetim Kurulu kararlarını uygulamak,
- b) Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve Yönetim Kuruluna sunmak,
- c) Ajans gelirlerini toplamak, 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 4. maddesine göre belirlenen usul ve esaslar ile ilgili diğer mevzuata ve bütçe ile Yönetim Kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak,
- d) Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek,
- e) Bölge'deki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak,
- f) Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek malî destek sağlamak üzere Yönetim Kuruluna öneri götürmek,
- g) Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak,
- h) Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve yurt dışındaki Ajans ve kuruluşlarla iş birliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek,
- i) Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
- j) Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek,
- k) Personelin işe alınması ve işine son verilmesini Yönetim Kuruluna teklif etmek,
- l) Ajans Genel Sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak,
- m) Ajansın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek,
- n) Yönetim Kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak,
- o) Yönetim Kurulu toplantılarına katılmak,
- p) Program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesi ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımlara ilişkin olarak Yönetim Kuruluna teklif sunmak,
- q) Bütçe sonuçlarını bütçe döneminin bitiminden sonraki mart ayı içinde Yönetim Kuruluna sunmak,
- r) Ajansın faaliyetlerini, hesaplarını, işlemlerini ve performansını denetlemek ve iç denetim raporunu Kalkınma Kurulu ile Yönetim Kuruluna sunmak.

21.10.2010 tarihli ve 2010-09 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda onaylanan Ajansımız organizasyon şeması, 18.12.2014 tarihli ve 2014-12 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda alınan 4 no.lu karar ile Şekil 1'de yer aldığı haliyle yeniden düzenlenmiştir:

Şekil 1 – Ajans Organizasyon Şeması



Ajans Genel Sekreterlik görevine 19.07.2014 tarihli ve 2014-07 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda alınan kararla Yusuf BALCI atanmış, Kalkınma Bakanlığının 04.09.2014 tarihli ve 3928 sayılı yazısı ile de ataması onaylanmıştır.

31.12.2017 tarihi itibarıyla Genel Sekreterlik bünyesinde 5 merkez çalışma birimi, Hukuk Müşavirliği ve 4 adet YDO bulunmaktadır.

Genel Sekreterlik bünyesinde yer alan çalışma birimleri ve YDO'ların görev ve yetkileri ile personel bilgileri aşağıda yer almaktadır:

A.3.2.3.1. Hukuk Müşavirliği

31.12.2017 tarihi itibarıyla Hukuk Müşavirliğinde (HKM) 1 uzman personel görev yapmaktadır.

Tablo 2 – Hukuk Müşavirliği Personel Bilgileri

Adı Soyadı	Unvanı	Mezun Olduğu Üniversite	Mezun Olduğu Bölüm
Ahmet MUTAF	Hukuk Müşavirliği Hizmetinden Sorumlu Uzman	Dokuz Eylül Üniversitesi	Hukuk

HKM'nin görev ve yetkileri şunlardır:

- Genel sekreterlik birimlerinden ve YDO'lardan intikal ettirilen ve hukuki, mali, idari ve cezai sonuç hâsıl edilebilecek tüm konular hakkında hukuki görüş bildirmek,
- Hukuki ihtilaflara meydan vermemek için, Ajansın menfaatlerini koruyucu ve anlaşmazlıklara çözüm getirici hukuki tedbirleri zamanında almak,
- Ajans adına akdedilecek sözleşme ve anlaşmaların, hukuki ihtilaf doğurmayacak şekilde ve Ajans menfaatleri doğrultusunda düzenlenmesine yardımcı olmak ve diğer birimler tarafından düzenlenenleri inceleyerek görüş bildirmek,

- d) Ajans tarafından istenilen kanun, tüzük, yönetmelik, protokol, genelge vb. hazırlamak veya diğer birimler tarafından hazırlananları inceleyerek görüş bildirmek,
- e) Ajans personeli hakkında veya diğer konularda düzenlenen ve Genel Sekreter tarafından havale edilen inceleme ve soruşturma raporlarını inceleyerek mevzuatın gerektirdiği takibat ve işlemleri ifa etmek,
- f) Ajans faaliyetlerine ilişkin kanun, tüzük, yönetmelik ve sair mevzuatı incelemek ve değişiklikleri takip etmek,
- g) Ajans adına ihtarname, ihbarname düzenlemek, adli ve idari yargı mercileri ile icra daireleri ve noterden Ajansa yapılacak tebliğlere cevap vermek,
- h) Uhdesinde bulunan dava dosyalarının düzenli şekilde dosyalanması, takibi ve sonuçlandırılmalarını sağlamak, kontrolünü yapmak.

A.3.2.3.2. İdari ve Mali İşler Birimi

31.12.2017 tarihi itibarıyla İdari ve Mali İşler Biriminde (İMİB) 1 birim başkanı, 2 uzman personel ve 6 destek personeli görev yapmaktadır.

Tablo 3 – İMİB Personel Bilgileri

Adı Soyadı	Unvanı	Mezun Olduğu Üniversite	Mezun Olduğu Bölüm
Veli OĞUZ	Birim Başkanı	Orta Doğu Teknik Üniversitesi	Uluslararası İlişkiler
Yahya KIŞIOĞLU	Uzman	İstanbul Üniversitesi	İşletme
Hatice Elif KAYAHAN	Uzman	Dokuz Eylül Üniversitesi	Matematik
Ergün GÜL	Muhasebe Yetkilisi	Anadolu Üniversitesi	İşletme
Gülnur DÜLGER	İnsan Kaynakları Yetkilisi	Dumlupınar Üniversitesi	İşletme
Mustafa DURMAZ	Muhasebe Personeli / İnsan Kaynakları Yetkilisi	Anadolu Üniversitesi	İşletme
Taner OTLU	Bilgi İşlem Yetkilisi	Marmara Üniversitesi	Elektronik ve Bilg. Eğitimi
Sertan AKSOY	Yazı İşleri ve Arşiv Yetkilisi	Anadolu Üniversitesi	İşletme
Zeynep GÜRLEK	Yönetici Asistanı / Basın ve Halkla İlişkiler Yetkilisi	Dumlupınar Üniversitesi	Sosyoloji

İMİB; İnsan Kaynakları ve Kurumsallaşma, Bütçe ve Muhasebe, Yazı İşleri, Satın Alma, Arşiv İşleri, Taşınır Kayıt ve Kontrol İşlemleri, Bilgi İşlem, Yönetici Asistanlığı ile Basın ve Halkla İlişkiler bölümlerinden oluşmaktadır. İMİB'in görev ve yetkileri şunlardır:

- a) Ajansın her türlü ödeme evrakını hazırlamak, kontrol etmek, arşivlemek, ödemeleri gerçekleştirmek, bütçe çalışmalarına katılmak,
- b) Ajansın tespit ettiği araç ve gereç ihtiyaçlarının teminini sağlamak,
- c) Ajansın resmi ve özel kurumlara giden ve gelen yazışmalarının tasnifini ve havalesini yapmak, arşivini oluşturmak,

- d) Ajansın insan kaynakları politikasını belirlemek, uygulamak, izlemek ve geliştirilmesini sağlamak,
- e) Hizmet içi eğitim programlarını belirlemek ve uygulamak,
- f) Ajansın personel alımı ile ilgili işlerini yürütmek,
- g) Ajansın bilgi işlem ihtiyaçlarını tespit etmek ve tedarik etmek,
- h) Ajansın web sitesini oluşturmak ve güncelliğini sağlamak,
- i) Ajansın tüm bilgisayar, yazıcı ve diğer donanım birimlerinin sorunsuz çalışmasını sağlamak, güncelliğini sağlamak ve bakımlarını yapmak,
- j) Ajansın kurumsal tanıtımını etkin şekilde yapmak, basınla ilişkileri yürütmek, kurumsal kimliğini bölgesel, ulusal ve uluslararası düzeyde temsil etmek,
- k) Ajans tarafından periyodik olarak yayımlanan kurumsal yayınlar ile çeşitli alanlarda yapılmış araştırma ve analiz çalışmalarının tasarımı, basım ve dağıtım işlemlerini yapmak.
- l) Ajansın bölgesel kalkınma ile ilgili tüm fonksiyonlarını yerine getirebilmesi adına birim faaliyetleri arasında uyum ve eş güdümleri sağlamak,
- m) Yönetim Kurulu toplantı organizasyonu yapmak,
- n) Çalışma programı ve bütçeyi Ajansın diğer birimleri ile koordinasyon içinde hazırlamak,
- o) Faaliyet raporlarını hazırlamak,
- p) Taşınır kayıt ve kontrol işlemlerini yapmak,
- q) İç kontrol sistemi ve bilişim sistemlerinin genel koordinasyonunu sağlamak.

A.3.2.3.3. Planlama ve Bölgesel Koordinasyon Birimi

31.12.2017 tarihi itibarıyla Planlama ve Bölgesel Koordinasyon Biriminde (PBKB) 1 birim başkanı ve 2 uzman personel görev yapmaktadır.

Tablo 4 – PBKB Personel Bilgileri

Adı Soyadı	Unvanı	Mezun Olduğu Üniversite	Mezun Olduğu Bölüm
Hacı Mustafa TARKAN	Birim Başkanı	İstanbul Teknik Üniversitesi	Maden Mühendisliği
Bekir UMUT	Uzman	Ankara Üniversitesi	Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri
Ender İRKÖREN	Uzman	Hacettepe Üniversitesi	Matematik

PBKB, bölgesel planların hazırlanma sürecini koordine eden ve yürüten, Bölge ölçeğinde sektörel ve tematik analiz ve araştırmalar gerçekleştiren, gerektiğinde eylem planları hazırlayan, ulusal strateji ve planların bölge ölçeğinde koordinasyonunu sağlayan ve alt ölçekli planların hazırlanması sürecinde destek görevini üstlenen birimdir. PBKB, temelde gelişme planları hazırlama ve AR-GE fonksiyonlarına sahiptir. PBKB'nin görev ve yetkileri şunlardır:

- a) Bölge'de ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak veya yaptırmak,
- b) Kalkınma Planı kapsamında belirlenen sektörlerle ilişkin verileri toplamak, gerekirse güncellemek,
- c) Söz konusu verileri kullanarak yerel aktörlerin katılımı ile Bölge'de öncelikli sektörleri belirlemeye yönelik sektörel analizler yapmak veya yaptırmak,

- d) Yapılan analizler ve araştırmalar sonucu ortaya çıkan sonuçlar doğrultusunda bölgesel aktörlerin katılımıyla Bölge vizyonunu belirlemek ve bölge planını hazırlamak,
- e) Bölge vizyonunun, kalkınma stratejisinin paydaşlar tarafından benimsenmesi için gerekli çalışmaları yapmak,
- f) Bölge'de kamu kesimi, özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin Bölge Planında yer verilen stratejilerin hayata geçirilmesine yönelik çalışmalarına bilgi desteği sağlamak,
- g) PYB ile eş güdümlü olarak Ajans tarafından sağlanacak mali desteklerin sektörel dağılımını belirlemek,
- h) Alt lek planlarının bölgesel stratejilerle uyumunu sağlamak ve yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına destek sağlamak,
- i) Kalkınma Kurulu toplantı organizasyonlarını yapmak.

A.3.2.3.4. Proje Geliştirme ve Uygulama Birimi

31.12.2017 tarihi itibarıyla Proje Geliştirme ve Uygulama Biriminde (PGUB) 1 birim başkanı ve 2 uzman personel görev yapmaktadır.

Tablo 5 – PGUB Personel Bilgileri

Adı Soyadı	Unvanı	Mezun Olduğu niversite	Mezun Olduğu Bölüm
İskender Cem LEBLEBİCİ	Birim Başkanı	Orta Doğu Teknik niversitesi	şehir ve Bölge Planlama
Ahmet SEVER	Uzman	Marmara Üniversitesi	Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler
Hacer ERİş	Uzman	Orta Doğu Teknik Üniversitesi	Uluslararası İlişkiler

PGUB, ulusal ve uluslararası fonları takip eden, Ajans adına uluslararası fonları sağlayan kurumlara başvurmak üzere proje üreten, Bölge paydaşlarını bu fonlara yönlendiren ve uluslararası fonlardan yararlanmak isteyen paydaşlarımıza destek veren birimdir. PGUB'un görev ve yetkileri şunlardır:

- a) Ajans dışı ulusal ve uluslararası fonların kullanımına ilişkin Bölge'de farkındalık yaratmaya çalışmak,
- b) Bölge için kritik öneme haiz projelerin geliştirilmesine ve hayata geçirilmesine yönelik fonları araştırmak,
- c) Dış kaynaklı proje teklif çağrılarını takip etmek, Bölge genelinde tanıtım ve uygun bulunanlara Ajans adına başvurularda bulunmak,
- d) Ajansın hak kazandığı dış kaynaklı projeleri uygulamak ve Bölge'de projelerin koordinasyonunu sağlamak,
- e) Bölge'deki kamu kurum ve kuruluşlarının büyük ölçekli yurt dışı fonlara başvurularında teknik destek sağlamak,
- f) Dış fon ve kaynakların Bölge'ye çekilmesi amacı doğrultusunda ilgili ulusal ve uluslararası kurum/kuruluşlarla iş birliği, proje ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapmak,
- g) Dış kaynaklı fonlardan yararlanılabilmesine yönelik Bölge'deki kurum ve kuruluşların uluslararası iş birlikleri geliştirmelerini desteklemek,

- h) *PYB ile koordineli olarak Ajans tarafından verilecek güdümlü proje destekleri için gerekli planlama, proje geliştirme ve ön fizibilite çalışmalarını sağlamak,*
- i) *Güdümlü projelerin geliştirilmesi sürecinde paydaşlar arası koordinasyonu sağlamak ve diğer birimlere destek vermek.*

A.3.2.3.5. Program Yönetimi Birimi

31.12.2017 tarihi itibarıyla Program Yönetimi Biriminde (PYB) 1 birim başkanı ve 2 uzman personel görev yapmaktadır.

Tablo 6 – PYB Personel Bilgileri

Adı Soyadı	Unvanı	Mezun Olduğu Üniversite	Mezun Olduğu Bölüm
Erce ŞENGÜL	Birim Başkanı	Orta Doğu Teknik Üniversitesi	Kimya Mühendisliği
Hande ÖZGER	Uzman	İstanbul Ticaret Üniversitesi	Hukuk
Zeynep NALE	Uzman	Ege Üniversitesi	Gıda Mühendisliği

PYB'nin asli görevi, PBKB tarafından hazırlanan plan ve politikaların uygulanmasına yönelik mali ve teknik destek programlarının hazırlanması, yürütülmesi ve yönetilmesidir. PYB, tüm destekler kapsamında, başvuruların alınmasından destek almaya hak kazanan projelerin/faaliyetlerin belirlenmesi ve başvuru sahipleri ile sözleşmelerin imzalanmasına kadar olan sürecin uygulanması ile yükümlüdür. Ayrıca PYB, Bölge'de projecilik kültürünün oluşturulmasına ve uluslararası proje yönetimi yaklaşımlarına göre geliştirilmesine yönelik faaliyetlerin gerçekleştirilmesinden sorumludur. PYB'nin görev ve yetkileri şunlardır:

- a) *Sağlanacak desteklerin uygulama mekanizmasının genel çerçevesini oluşturmak ve güncellemek,*
- b) *Destek programları kapsamında kılavuzda belirlenen çerçeve içerisinde başvuru koşullarını ve değerlendirme kriterlerini belirlemek,*
- c) *Potansiyel hibe yararlanıcılarına yönelik başvuru rehberlerini hazırlamak ve dağıtmak, destek mekanizmalarına yönelik başvuru rehberini Ajans internet sitesinde devamlı surette bulundurmak,*
- d) *Destek programları kapsamında bilgilendirme toplantılarını yapmak,*
- e) *Potansiyel başvuru sahiplerine yönelik proje teklifi hazırlama eğitimleri gerçekleştirmek,*
- f) *Potansiyel başvuru sahipleri tarafından yöneltilen soruları, cevaplarıyla birlikte, Ajans internet sayfasında "Sıkça Sorulan Sorular (SSS)" bölümünde yayımlayarak herkesin aynı anda ve eşit düzeyde bilgi edinebilmesini sağlamak,*
- g) *Proje başvurularını kabul etmek ve kayıtlarını yapmak,*
- h) *Gerekli durumlarda, teklif çağrısına ilişkin düzeltmeler yapmak,*
- i) *Başvuruların değerlendirilmesinde görevlendirilecek bağımsız değerlendiricilerin seçim kriterlerini belirlemek; seçim sürecinde etkin rol oynamak,*
- j) *Bağımsız değerlendiricilerin performanslarını değerlendirmek,*
- k) *Proje değerlendirme süreçlerini planlamak ve yönetmek,*

- l) Değerlendirme komitesince yapılan nihai değerlendirmeler sonucu belirlenen ve Yönetim Kurulunca onaylanan hibe almaya hak kazananlar ve kazanamayanlar listesini kamuoyuna ilan etmek,
- m) Proje teklifinde bulunan başvuru sahiplerine, yapılan değerlendirme sonucunda verilen kararları gerekçeleriyle birlikte bildirmek,
- n) Hibe almaya hak kazanan başvuru sahiplerine ait projelerin bütçelerini değerlendirmeler ışığında revize etmek, proje sahiplerini sözleşme sürecinden önce konu ile ilgili olarak bilgilendirmek,
- o) Hibe almaya hak kazanan projeler için sözleşmeleri hazırlamak ve kazanan başvuru sahiplerini sözleşme imzalamaya davet etmek,
- p) Hibe almaya hak kazanan projelerin belgelerini İDB'ye devretmek,
- q) Teknik destek kapsamında ve eğitim faaliyetlerinde hizmet alımı yapılması durumunda hizmet alınacak kişi/kurumları seçmek, iş tanımlarını yapmak ve sözleşmeleri hazırlamak.

A.3.2.3.6. İzleme ve Değerlendirme Birimi

31.12.2017 tarihi itibarıyla İzleme ve Değerlendirme Biriminde (İDB) 1 birim başkanı ve 4 uzman personel görev yapmaktadır.

Tablo 7 – İDB Personel Bilgileri

Adı Soyadı	Unvanı	Mezun Olduğu Üniversite	Mezun Olduğu Bölüm
Taylan UYGUN	Birim Başkanı	Marmara Üniversitesi	Makine Mühendisliği
Fatih Mehmet IŞIK	Uzman	Balıkesir Üniversitesi	Makine Mühendisliği
İsmail BEYRİBEY	Uzman	Bilkent Üniversitesi	İktisat
Murat ŞENER	Uzman	Ondokuz Mayıs Üniversitesi	Elektrik Elektronik Mühendisliği
Sinan ÇIRPAN	Uzman	Mustafa Kemal Üniversitesi	Gıda Mühendisliği

İDB, bölge plan ve programları çerçevesinde Ajans tarafından desteklenen proje ve faaliyetler ile yürütülen hibe programlarının izleme ve değerlendirmesinden sorumludur. Bu kapsamda, İDB'nin görev ve yetkileri aşağıdaki gibidir:

- a) Diğer birimlerle iş birliği içinde, Bölge plan ve programları ile destek programlarının değerlendirilmesine yönelik program düzeyinde performans göstergelerini belirlemek,
- b) Proje düzeyinde yararlanıcılar tarafından kullanılacak, sektörel bazda hazırlanmış geniş göstergeler setini belirlemek,
- c) Genel Sekreter'in talep ettiği projelere, sözleşme öncesi ön izleme ziyaretlerini ve bu ziyaretlerde yapılacak projenin risk ve ihtiyaç analizlerini yapmak,
- d) PYB ile birlikte destek almaya hak kazanan projelerin sahipleri ile imzalanacak sözleşmeleri hazırlamak ve sözleşme imzalamaya davet etmek,
- e) Sözleşmelerin imzalanmasını müteakip, sözleşme bilgilerinin doğruluğunu teyit etmek, yararlanıcının uygulama kapasitesini değerlendirmek ve yararlanıcı ile birlikte proje uygulamasına ilişkin bir yol haritası hazırlamak ve bunların sonuçlarını ön ödemenin yapılabilmesi için İMİB'e bildirmek,
- f) Projelerin uygulama ve izleme sürecine ilişkin olarak yararlanıcılara eğitimler vermek,

- g) Yararlanıcıları projenin uygulanması ve bilgi sisteminin etkin kullanımına yönelik bilgilendirmek,
- h) Proje uygulama ve izleme faaliyetleri kapsamında elde edilen verilerin bilgi sistemine aktarılmasını sağlamak,
- i) Yararlanıcıların projelerin uygulama aşamasındaki sorularını yanıtlamak, sıkça sorulan sorulardan oluşan bir listeyi cevapları ile birlikte Ajansın internet sitesinde yayımlamak,
- j) Sözleşme yükümlülüklerinin yerine getirilmesini sağlamak ve projelerin sözleşmelerde belirtilen kural ve usullere göre uygulanmasını temin etmek,
- k) Sözleşme değişikliği, feshi, erken uyarı raporları ile düzeltici tedbirler ve usulsüzlük hakkında işlemleri gerçekleştirmek ve geri ödemelerin temini için gerekli durumlarda İMİB'i bilgilendirmek,
- l) Yararlanıcıların ödeme taleplerini teknik ve/veya mali açıdan değerlendirmek ve ödeme taleplerinin uygun bulunması durumunda ödemelerin zamanında yapılabilmesi için İMİB'e görüşünü iletme,
- m) Projelere izleme ziyaretleri gerçekleştirmek,
- n) Yararlanıcılara, uygulamada karşılaştıkları problemlerin çözümüne yönelik destek vermek,
- o) Program ve projelere ilişkin düzenli risk analizleri yapmak ve riskleri önceden tespit ederek, düzeltici ve önleyici tedbirleri almak,
- p) PBKB ve PYB ile birlikte, destek programları ile ilgili değerlendirme raporları (altı aylık ve yıllık) hazırlamak,
- q) Proje ve faaliyet uygulamalarının yoğun olduğu dönemlerde ve Ajans uzmanlarının yeterli olmadığı durumlarda, Yönetim Kurulu Başkanı'nın talebi ve ilgili kurumların uygun görmesiyle, yararlanıcı konumunda olmayan kamu kurum ve kuruluşlarından izleme faaliyetlerinde görev yapmak üzere ilave personel görevlendirilmesini temin etmek,
- r) Tamamlanan projelerin sonuçlarını ve etkilerini değerlendirmek,
- s) Destek programlarının ve projelerin değerlendirilmesine yönelik performans/başarı göstergelerinin belirlenmesine katkı sağlamak ile program ve projelerin performansını ölçmek,
- t) Önceki destek programları uygulamalarından elde edilen bilgiler ışığında başvuru rehberlerinin hazırlığına destek vermek,
- u) Çeşitli kaynaklardan elde edilecek verileri ve değerlendirme anketleri sonuçlarını kullanarak, programların ara dönem, nihai ve etki değerlendirmelerini yapmak, bu değerlendirme sonuçlarını Yönetim Kuruluna ve Kalkınma Bakanlığına sunulmak üzere Genel Sekretere raporlamak.

A.3.2.3.7. Yatırım Destek Ofisleri

YDO'lar, Bölge'deki iş ve yatırım imkânlarının yerli ve yabancı yatırımcılara tanıtımını üstlenen, yatırımların planlı ve koordineli bir şekilde gerçekleştirilmesini sağlayan birimlerdir. YDO'ların, görevlerini hızlı, şeffaf, Bölge'ye en fazla faydayı sağlayacak şekilde ve hizmet kalitesini sürekli artırarak gerçekleştirmesi amaçlanmaktadır. YDO'lar, ilgili mevzuatında belirtilen iş ve işlemleri gerçekleştirmek için hazırlanan "il yatırım destek ve tanıtım stratejisi"ne göre hareket etmektedir. Görevleri ile ilgili olarak Genel Sekreterliğe karşı sorumlu olan YDO'lar, sundukları tüm yatırım destek hizmetlerini ücretsiz olarak gerçekleştirmektedir.

31.12.2017 tarihi itibarıyla YDO'larda toplam 2 koordinatör, 2 koordinatör vekili ve 7 uzman personel görev yapmaktadır.

Tablo 8 – YDO Personel Bilgileri

Birimi	Adı Soyadı	Unvanı	Mezun Olduğu Üniversite	Mezun Olduğu Bölüm
Afyonkarahisar YDO	Vahit AKYOL	Koordinatör V.	Abant İzzet Baysal Üniversitesi	Gıda Mühendisliği
	Ali CEYHAN	Uzman	TOBB ETÜ Üniversitesi	Endüstri Mühendisliği
	Mehmet İbrahim ALTINTAŞ	Uzman	Yıldız Teknik Üniversitesi	Matematik Mühendisliği
Kütahya YDO	Kutlu ESER	Koordinatör	Dumlupınar Üniversitesi	Seramik Mühendisliği
	Aziz AYTAŞ	Uzman	Anadolu Üniversitesi	Kamu Yönetimi
Manisa YDO	Buket KANER ÇELİKEL	Koordinatör V.	Ege Üniversitesi	Deri Teknolojisi
	Hilmi ERGÜR	Uzman	Ankara Üniversitesi	Hukuk
	Mustafa COŞKUN	Uzman	Ege Üniversitesi	Uluslararası İlişkiler
Uşak YDO	Mehmet TEKELİ	Koordinatör	Dokuz Eylül Üniversitesi	İşletme
	Suat BAYRAM	Uzman	Osmangazi Üniversitesi	İktisat
	Halil Güngör YOLDAŞ	Uzman	Boğaziçi Üniversitesi	İnşaat Mühendisliği

YDO'ların görev ve yetkileri şunlardır:

- Bölge'nin yatırım olanaklarına ilişkin bilgilerle sürekli güncellenen bir bilgi bankası oluşturmak,*
- Bölge'nin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla iş birliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde etkin tanıtımını yapmak,*
- Yatırımcı hedefleme yaklaşımı çerçevesinde Bölge'ye yatırımcı çekmek,*
- Yatırımcılara, yatırım aşamasında ve sonrasında destek sağlamak,*
- Uygulanan projelerin etkinliğini artırmak,*
- Yatırımcıların başvurularını kabul ve takip etmek,*
- Başvurular hakkında ön inceleme yapmak,*
- İş ve işlemler konusunda Yönetim Kuruluna ve Genel Sekreterliğe bilgi vermek,*
- TYDTA ve ilgili diğer kuruluşlarla iş birliği halinde çalışarak Bölge'nin yatırım tanıtımını yapmak,*
- Ekonomi Bakanlığı tarafından sağlanan teşvikler ile ilgili yatırımcılara danışmanlık yapmak, teşvik belgesi sahibi projelerin izlemelerini yapmak, ekspertiz ve kapama işlemlerini gerçekleştirmek, genel teşvik kapsamına giren azami 10 milyon TL olan yatırımlar için teşvik başvurularını kabul etmek,*
- Yurt dışı fuar ve gezi organizasyonlarına katılmak.*

A.3.2.3.8. İç Denetim

Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği'ne göre iç denetim, Ajansın çalışmalarına değer katmak ve geliştirmek için kaynakların ekonomiklik, etkinlik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini değerlendirmek ve rehberlik yapmak amacıyla gerçekleştirilen bağımsız, nesnel güvence sağlama ve danışmanlık faaliyetlerini kapsar.

30.06.2015 tarihi itibarıyla Ajansımızda iç denetçi bulunmamaktadır. Ajansımız tarafından 27.09.2011, 30.11.2012, 27.01.2014, 01.05.2015 ve 22.08.2017 tarihlerinde iç denetçi istihdam etmek üzere personel alım ilanına çıkmış ancak iç denetçi istihdamı gerçekleştirilememiştir.

A.3.3. Bilgi Teknolojileri

Kalkınma ajanslarının görev ve faaliyetleri dikkate alındığında kurum olarak bilgi toplumuna dönüşüm sürecinin dışında kalamayacakları; aksine, bu dönüşüm sürecinin yönlendirilmesinde aktif görev almaları gerektiği açıkça görülmektedir. Ajansımız, TR33 Bölgesi paydaşlarına vereceği en iyi ve kaliteli hizmetin bilgi ve teknoloji kaynaklarının en etkin biçimde kullanılarak mümkün olacağını bilinciyle hareket etmektedir. Ajansımız bu bağlamda dizüstü bilgisayarlar, kesintisiz güç kaynakları, yazıcılar, tarayıcılar, ağlar, modemler, telefon sistemleri, faksler, çeşitli yazılımlar, veri tabanları ve bunlarla ilgili donanımlar ile tüm teknolojik imkânlardan faydalanarak bilgi ve teknolojik kaynaklarını etkin şekilde kullanmaktadır.

Ajansımız tarafından üretilen veriler günlük, haftalık ve aylık olarak düzenli bir şekilde yedeklenmekte olup yedekler, Ziraat Bankası'nın Kütahya ve Afyonkarahisar Kocatepe Şubelerinde muhafaza edilmektedir.

Ajans, kalite standartlarını artırmak ve iletişim güvenliğini sağlamak amacıyla tüm görüşmeleri ses kayıt cihazı ve kameralar aracılığıyla kayıt altına almaktadır.

A.3.4. İnsan Kaynakları

A.3.4.1. İnsan Kaynakları Politikası

Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği'nde de belirtilen insan kaynakları politikasının temel ilkeleri şöyledir:

- Personeli, etkinlik ve verimlilik ilkelerine bağlı olarak maliyet ve tasarruf bilinci içinde çalıştırmak, kendilerini ilgilendiren konularda zamanında bilgilendirmek,
- Personelin Ajansa sadakat ve bağlılığını artırmak, aynı Ajansta çalışma bilincinin oluşturulması ve güçlendirilmesi için Ajans çalışanları arasında iş birliği ve dayanışmayı geliştirici ve motivasyonu sağlayıcı tedbirler almak, Ajansta çalışmayı özendirici hale getirmek,
- Personelin kişiliğine saygılı olmak, personele, mesleki ve kişisel yönden yetiştirme ve gelişme bakımından eşit ve uygun imkânlar sağlamak,
- İstihdam edilecek personelin seçiminde, Ajansın çalışma esas ve usullerine ilişkin ilkeler ve görevin gerektirdiği uzmanlık bilgisine öncelik vermek, personelin bilgi ve yeteneklerine uygun görevlerde çalışmasını sağlamak,
- İnsan kaynakları politikasının oluşturulması sürecine personelin katılımını sağlamak, personelin düşünce, görüş ve önerilerini Ajans yönetimine kolaylıkla aktarabilmesini sağlamak, bu çerçevede haberleşme usul ve imkânlarını geliştirmek ve diğer tedbirleri almak.

2012 yılı Aralık ayında tamamlanmış olan İnsan Kaynakları Strateji Belgesi'nde de belirtildiği üzere Ajansımız;

- Çalışanlarına sevgi ve saygı duyan,
- Çalışanlarına sorumluluk veren,
- Bölge'deki mevcut kurum/kuruluşlara örnek olan,
- Verimli ve nitelikli personel istihdamını sağlayan,
- Kuruma aidiyet duygularını artıran,
- Personelinin iş birliği ile ve uyum içinde çalışmasını sağlayan,
- Çözüm odaklı çalışma kültürünü benimseyen,
- Çalışanlarının birbiriyle dostça ve saygı çerçevesinde bağlantılar kurmasını sağlayan,
- Sürekli öğrenen bir organizasyon olmayı hedefleyen,
- Bilgiyi, sözlü ve yazılı bir biçimde ilgili kişilere/paydaşlara aktaran ve personelin paydaşlarla çift yönlü iletişim kurabilmesini sağlayan,
- İmkânlarının tüm personel tarafından eşit bir biçimde kullanılmasını sağlayan bir yönetim tarzını benimsemektedir.

Bu bağlamda, Ajansımızın insan kaynakları politikasının amacı, Ajansın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını ve bu personelin niteliklerinin geliştirilmesini ve çalışmalarının sürekliliğini sağlamaktır.

A.3.4.2. Personel İstatistikleri

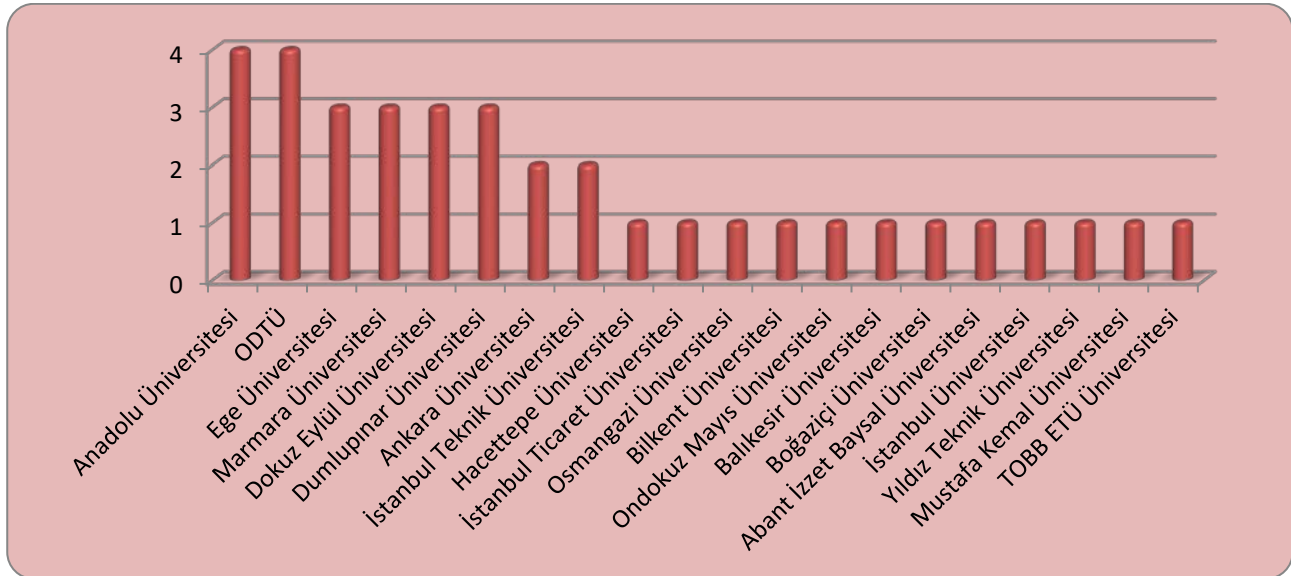
31.12.2017 tarihi itibarıyla Ajansımızda; 1 Genel Sekreter, biri Hukuk Müşavirliğinden sorumlu olmak üzere 29 uzman personel ve 6 destek personeli olmak üzere toplam 36 personel istihdam edilmektedir. 29 uzmandan 3'ü Manisa YDO, 3'ü Uşak YDO, 3'ü Afyonkarahisar YDO ve 2'si Kütahya YDO'da görev yapmaktadır. 18 uzman ise Kütahya'da Ajans Genel Sekreterliği çalışma birimlerinde görev yapmaktadır.

Tablo 9 – Ajans Personelinin Birimlere Göre Dağılımı

Birim	Personel Sayısı
Genel Sekreterlik	1
HKM	1
İMİB	9
İDB	5
PBKB	3
PYB	3
PGUB	3
Afyonkarahisar YDO	3
Kütahya YDO	2
Manisa YDO	3
Uşak YDO	3
Toplam	36

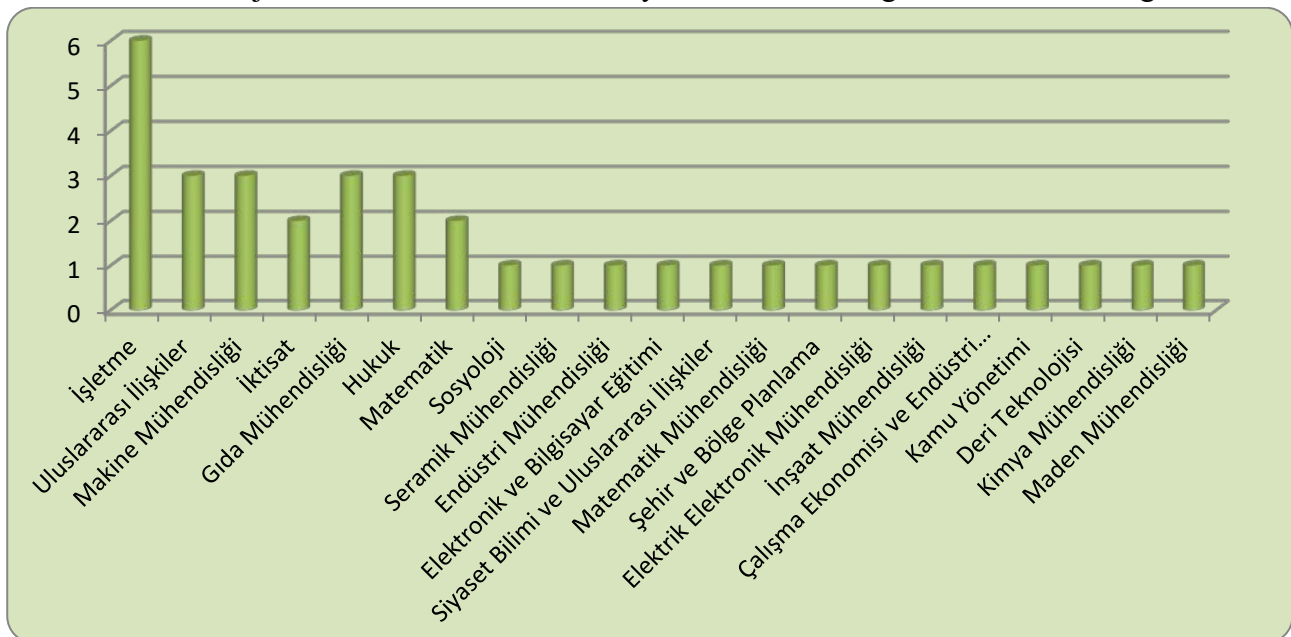
Ajans personelinin 4'ü Anadolu Üniversitesi, 4'ü Orta Doğu Teknik Üniversitesi, 3'ü Ege Üniversitesi, 3'ü Marmara Üniversitesi, 3'ü Dokuz Eylül Üniversitesi, 3'ü Dumlupınar Üniversitesi, 2'si Ankara Üniversitesi, 2'si İstanbul Teknik Üniversitesi, 1'i Hacettepe Üniversitesi, 1'i İstanbul Ticaret Üniversitesi, 1'i Osmangazi Üniversitesi, 1'i Bilkent Üniversitesi, 1'i Ondokuz Mayıs Üniversitesi, 1'i Balıkesir Üniversitesi, 1'i Boğaziçi Üniversitesi, 1'i Abant İzzet Baysal Üniversitesi, 1'i Doğuş Üniversitesi, 1'i İstanbul Üniversitesi, 1'i Yıldız Teknik Üniversitesi, 1'i TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi mezunudur.

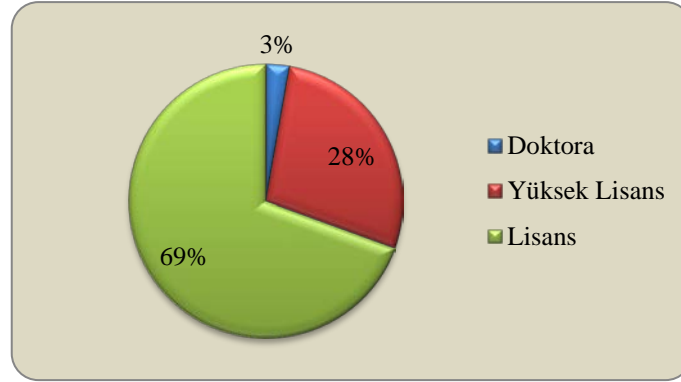
Grafik 1 – Ajans Personelinin Mezun Olduğu Üniversiteye Göre Dağılımı



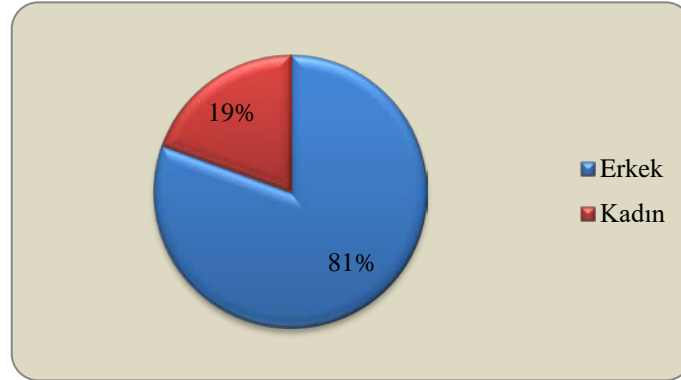
Ajans personeli lisans düzeyinde 21 farklı dalda eğitim almış olup Ajansımızda en fazla işletme bölümü mezunu personel bulunmaktadır. Bununla birlikte Ajans personelinin lisans düzeyinde mezun oldukları fakülteler incelendiğinde 14 personelin iktisadi ve idari bilimler fakültesi mezunu, 14 personelin mühendislik fakültesi mezunu, 3 personelin fen-edebiyat fakültesi mezunu, 3 personelin hukuk fakültesi, 1 personelin mimarlık fakültesi ve 1 personelin teknik eğitim fakültesi mezunu olduğu görülmektedir.

Grafik 2 – Ajans Personelinin Lisans Düzeyinde Mezun Olduğu Bölüme Göre Dağılımı



Grafik 3 – Ajans Personelinin Eğitim Durumu

31.12.2017 tarihi itibarıyla Ajansımız personelinden doktora mezunu sayısı 1, yüksek lisans mezunu sayısı 10, lisans mezunu sayısı ise 25'tir. Lisans mezunu personelden 13'ü yüksek lisansa, yüksek lisans mezunu personelden de 5'i doktora devam etmektedir. Ayrıca 2. lisans mezunu 6 personel bulunmaktadır.

Grafik 4 – Ajans Personelinin Cinsiyet Durumu

Ajansımızda istihdam edilen personelin 29'u erkek, 7'si kadındır. Ayrıca, Ajans personelinin yaş ortalaması 35'tir.

A.3.4.3. Personel Hareketliliği

Ajansımız, 22.08.2017 tarihinde ilana çıkmış olup personel alımının mülakatlarını 11-13.10.2017 tarihlerinde Kütahya'da gerçekleştirmiştir. 9 uzman personel ve 1 iç denetçi alımı için 118'i uzman, 2'si iç denetçi ve 2'si geç başvuru olmak üzere toplam 122 başvuru alınmıştır.

Uzman personel istihdamı için yapılan başvurulardan 36 tanesi ön inceleme sonucunda başarılı bulunarak mülakata davet edilmiştir. Bu adaylardan 3 tanesi gerçekleştirilen mülakat sınavına katılmamış olup mülakata katılma oranı %91,66 olarak gerçekleşmiştir. İç denetçi istihdamı için yapılan başvurulardan ise 1 tanesi ön inceleme sonucunda başarılı bulunarak mülakata davet edilmiş ve aday mülakat sınavına katılmıştır. Mülakat sınavı sonuçları henüz belli olmamıştır.

İDB Uzmanı Mehmet Fatih SEVER, 22.10.2017 tarihi itibarıyla Ajanstaki görevinden ayrılmıştır.

A.4. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Ajansımızın çalışma birimleri ve YDO'ların yürüttüğü faaliyetlere ilişkin iş akış şemaları (haritaları) 2011 yılı içerisinde hazırlanmıştır. Hazırlanan bu iş akış şemalarında, ilgili süreçte

sorumlulukları bulunan kişiler belirtilmiş, böylece Ajans tarafından yürütülen faaliyetlerle ilgili sorumlulukları bulunan Ajans personeli net bir şekilde belirlenmiştir. Ajans personeli; iş ve işlemlerini, bu iş akış şemalarına uygun olarak yürütmektedir. Bunun yanı sıra, bu iş akış şemalarında ilgili süreç içerisinde kullanılacak tüm dokümanlar belirlenmiş, iş süreçlerine ait kontrol listeleri oluşturulmuş ve süreçler içerisinde kullanılan dokümanların standardizasyonu sağlanmıştır.

Ajansımız, 5018 sayılı Kanun'un beşinci bölümünde yer alan "İç Kontrol Sistemi" için çıkarılıp 26.07.2007 tarihli ve 26738 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Kamu İç Kontrol Standartları Tebliği" çerçevesinde 09.04.2012 tarihinde "İç Kontrol Eylem Planı"nı yürürlüğe koymuştur. Ajansımız tarafından "Risk Yönetimi" ile ilgili olarak hazırlanan İç Kontrol Eylem Planı doğrultusunda oluşturulan Risk Belirleme ve Değerlendirme Ekibi (RİBDE), 20.02.2012 tarihli ve İMYB/00017 sayılı olurla farklı birimlerden uzman personelin görevlendirilmesiyle kurulmuştur. RİBDE'nin adı 23.08.2013 tarihinde 76435721-903.07.01-52 sayılı Genel Sekreterlik oluru ile "İç Kontrol Sistemi Komisyonu" olarak değiştirilmiştir. Komisyon üyelerinden bazısının Ajanstaki görevinden ayrılması sebebi ile 26.10.2017 tarihli ve 76435721-050.06-E.715 sayılı Genel Sekreterlik oluru ile Komisyon üyelikleri güncellenmiş olup hâlihazırda 6 kişiden oluşmaktadır. Kasım ve Aralık ayları içinde 6 adet Komisyon toplantısı düzenlenmiştir. Söz konusu toplantılarda iç kontrol sistemi yol haritası belirlenmiş, mevzuat değişiklikleri doğrultusunda daha işlevsel hâle gelmesi amacıyla İç Kontrol Eylem Planı güncellenmiştir. Güncellenen İç Kontrol Eylem Planı'nın 2018 yılında da uygulaması devam edecektir.

B. AMAÇ VE HEDEFLER

B.1. Ajansın Amaç ve Hedefleri

30.03.2016 tarihli ve 2016-04 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda kabul edilen Kurumsal Stratejik Plan'da Ajansın amaç ve hedefleri aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

Amaç 1 : Ajansın Yerel, Ulusal ve Uluslararası Alanda Bilinirliğinin Artırılması

Hedef 1.1 : Basın ve Medya Organları ile İletişim Artırılacaktır.

Hedef 1.2 : Tanıtım Araçları Etkin Şekilde Kullanılacaktır.

Amaç 2 : Bölge'ye Yerli ve Yabancı Yatırımların Çekilmesi

Hedef 2.1 : Bölge'nin Yatırım İmkanları Tanıtılacaktır.

Hedef 2.2 : Yatırım Süreçlerinde Danışmanlık Sağlanacaktır.

Amaç 3 : İş Birliklerinin Güçlendirilmesi

Hedef 3.1 : Paydaşlar Arasında Katalizör Görevi Üstlenilerek İş Birliği Yapmaları Sağlanacaktır.

Hedef 3.2 : Ulusal ve Uluslararası Kurum ve Kuruluşlarla Bağlantı Kurulacak ve Kurumlar Arası İletişim Ağı Geliştirilecektir.

Amaç 4 : Destek Mekanizmalarının Etkin Kullanımının Sağlanması

Hedef 4.1 : Bölge'de Proje Kültürü Geliştirilecektir.

Hedef 4.2 : Ajansa Tahsis Edilen Kaynaklar Verimli ve Etkin Olarak Kullanılacaktır.

Hedef 4.3 : Ajans Dışı Ulusal ve Uluslararası Fonların Kullanımı Yaygınlaştırılacaktır.

Amaç 5 : Bölge Planı ve Diğer Analiz, Çalışma ve Strateji Dokümanlarının Uygulanması ve Geliştirilmesi

Hedef 5.1 : Ajansın veya Yerel Kurumların Hazırladığı Planların / Çalışmaların Bölge Planı ile Uyumluluğu Takip Edilecektir.

Hedef 5.2 : Bölge'ye Yapılacak Yatırımların Bölge Planı ile Uyumluluğu Göz Önünde Bulundurularak Gerekli Yönlendirmeler Yapılacaktır.

Hedef 5.3 : İhtiyaç Duyulan Konularda Analiz ve Stratejik Dokümanlar Üretilecektir.

Amaç 6 : Ajansın Kurumsallaşmasının Tamamlanması

Hedef 6.1 : Ajansın İnsan Kaynakları Güçlendirilecektir.

Hedef 6.2 : Ajansın Fiziki İhtiyaçları En Uygun Şekilde Tamamlanacaktır.

Hedef 6.3 : İç Kontrol Sistemi Düzenli Çalıştırılarak Mali Yönetim Yeterliği Sağlanacaktır.

B.2. Temel Politikalar ve Öncelikler

Ajansımız yukarıda sayılan amaç ve hedefleri yerine getirirken aşağıda belirtilen politika ve önceliklere ağırlık verecektir.

Yüksek Sorumluluk Bilinci ile Sahiplenme: Ajans personelinin kurumun bütünlüğüne ve gelişmesine katkı sağlaması.

Gelişme Odaklı ve İnovatif Olma: Ajansın sürekli ileriye yönelik olarak kendini geliştirmesi ve inovatif atılımlarda bulunması.

Mobilize ve Diyaloga Açık Olma: Paydaşlarla yakın diyalog ve Bölge ile iç içe olması.

Vizyoner Olma: Bölge'nin kurumsal kapasitesini geliştirmeye yönelik her türlü faaliyetin önünü açacak yaklaşımlar içerisinde olması.

Koordinatör Olma: Bölge paydaşlarını iş birliği içinde bir araya getirebilmesi ve bilgi, görüş, kaynak alışverişinde eş güdümü sağlaması.

Öz Güveni Yüksek ve Takım Ruhuna Sahip Olma: Ajans personelinin hem uzmanlık alanına yaraşır şekilde öz güveninin yüksek olması hem de sonuca sinerji yaratarak ulaşabileceğini özümsemiş şekilde iyi bir takım üyesi olması.

Objektiflik ve Tarafsızlık: Ajansın iş ve işlemlerinde kişilere, makamlara, kurumlara karşı şahsi düşünce ve ön yargılara yer vermeden yaklaşarak objektif olması ve aynı zamanda farklı görüş, fikir, davranışlara karşı tarafsızlığını koruması.

Hesap Verebilirlik: Ajansın her türlü faaliyet ve işlemlerinin kanuna ve kurallara uygun şekilde yerine getirilmesi, aksi sorgulandığı ya da talep edildiği takdirde açık bir şekilde gerekçelerinin sunulabilmesi.

Etkin Zaman Yönetimi: Kişi, birim bazında ve Ajansın bütününde uyumlu çalışma gözetilerek görev ve faaliyetlerin sıralamasına uygun şekilde zamanın etkin yönetilmesi.

C. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

C.1. Mali Bilgiler

Ajansımızın 2017 yılı gelir - giderlerine ilişkin bilgiler bu bölümde yer almaktadır.

C.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları

2016 yılı bütçesinden 2017 yılı bütçesine devreden Ajans nakit miktarı 15.508.766 TL olarak gerçekleşmiştir. Aynı dönemde, 2016 yılında avans olarak yapılan destek ödemelerinden 2017 yılına devredilen tutar 4.467.470 TL olmuştur.

Tablo 10 – 2017 Yılı Dönem Başı Nakit ve Benzeri Değerler

Gelir Kalemi	Tutar (TL)
Hazır Değerler	15.508.766
Menkul Kıymet ve Varlıklar	0
Ön Ödemeler (Avanslar)	4.467.470
TOPLAM	19.976.236

2017 yılı bütçesinde Ajans nakit gelirleri 31.290.030 TL olarak tahmin edilmiş, gerçekleşme 36.710.381 TL olmuştur.

Tablo 11 – 2017 Yılı Tahmini ve Gerçekleşen Gelirleri

Gelir Kalemi	2017 Yılı Tahmini Gelir (TL)	2017 Yılı Fiili Gelir (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar	17.000.000	21.831.670	128
İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar	2.613.988	2.613.988	100
Belediyelerden Aktarılan Paylar	9.835.827	8.264.337	84
TSO'lardan Aktarılan Paylar	256.104	257.339	100
AB ve Diğer Fonlardan Sağlanan Kaynaklar	0	0	0
Faaliyet Gelirleri	60.000	29.582	49
Alacaklardan Tahsilatlar	774.111	1.843.952	238
Proje ve Faaliyet Destek Ödemelerinden İadeler	0	165.447	100
Diğer Gelirler	750.000	1.704.066	227
TOPLAM	31.290.030	36.710.381	117

2017 yılının gerçekleşen giderleri 22.944.765 TL'dir. Bu giderlerin %25'ini Genel Hizmet Giderleri, %75'ini ise Proje ve Faaliyet Destekleme Giderleri oluşturmaktadır.

Tablo 12 – 2017 Yılı Tahmini ve Gerçekleşen Giderleri

Gider Kalemi	2017 Yılı Tahmini Gider (TL)	2017 Yılı Fiili Gider (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Genel Yönetim Hizmetleri	8.026.000	6.627.807	83
İzleme Değerlendirme ve Koordinasyon Hizmetleri	149.000	84.153	56
Plan, Program ve Proje Hizmetleri	1.270.000	295.720	23
Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri	251.000	2.950	1
Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri	990.000	563.211	57
Proje Destekleme Hizmetleri	38.879.000	14.462.970	37
Faaliyet Destekleme Hizmetleri	695.000	598.658	86
Teknik Destek Hizmetleri	1.000.000	309.298	31
Toplam	51.260.000	22.944.765	45

* Bütçe revizyonları sonrası güncel gider tahminlerini gösterir.

C.1.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

C.1.2.1. Katkı Payları ile İlgili Genel Bilgiler

Katkı payı borç miktarlarının hesaplanabilmesi için 5449 sayılı Kanun gereği Bölge’de Ajansa katkı payı ödemekle yükümlü paydaşların bütçe verilerine ihtiyaç duyulmakta olup bütçe verilerinin temininde sıkıntı yaşanmaktadır.

C.1.2.2. İl Özel İdareleri Katkı Payları

İl özel idarelerinin Ajansa ödemesi gereken 2017 yılı katkı payı toplamı 2.613.988 TL olup 31.12.2017 tarihi itibarıyla bu tutarın %100’ü tahsil edilmiştir.

Tablo 13 – 2017 Yılı İl Özel İdareleri Katkı Payı Bilgileri

İl Özel İdaresi	Ödenmesi Gereken Tutar (TL)	Ödenen Tutar (TL)	Bakiye (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Afyonkarahisar	1.206.086	1.206.086	0	100
Kütahya	847.633	847.633	0	100
Uşak	560.269	560.269	0	100
TOPLAM	2.613.988	2.613.988	0	100

C.1.2.3. Belediye Katkı Payları

Bölge illerinde bulunan belediyelerin Ajansa ödemesi gereken 2017 yılı katkı payı toplam borç tutarı 9.835.827 TL olup 31.12.2017 tarihi itibarıyla bu borcun %84’ü tahsil edilmiştir.

Tablo 14 – 2017 Yılı Belediyeler Katkı Payı Bilgileri

İl	Ödenmesi Gereken Tutar (TL)	Ödenen Tutar (TL)	Bakiye (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Afyonkarahisar	2.294.851	1.643.456	651.394	72
Kütahya	1.780.642	1.620.472	160.170	91
Manisa	4.765.916	4.018.276	747.640	84
Uşak	994.419	982.135	12.284	99
TOPLAM	9.835.827	8.264.337	1.571.490	84

C.1.2.4. Ticaret ve Sanayi Odaları Katkı Payları

Bölge illerinde bulunan TSO'ların Ajansa ödemesi gereken 2017 yılı katkı payı tutarı 256.104 TL olup 31.12.2017 tarihi itibarıyla bu borcun %100'ü tahsil edilmiştir.

Tablo 15 – 2017 Yılı TSO'lar Katkı Payı Bilgileri

İl	Ödenmesi Gereken Tutar (TL)	Ödenen Tutar (TL)	Bakiye (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Afyonkarahisar	51.118	52.345	0	102
Kütahya	44.957	44.958	0	100
Manisa	115.477	115.484	0	100
Uşak	44.552	44.552	0	100
TOPLAM	256.104	257.339	0	100

C.1.2.5. İller Bankasından Tahsili Talep Edilen Belediye Katkı Payları

Ajansımıza katkı payı borcu bulunan belediyelerin 2009 yılından bu yana katkı payı borçlarının tahsili için İller Bankasına farklı tarihlerde toplam 13 defa bildirimde bulunulmuştur. İller Bankasınca belediyelere aktarılan transfer ödeneklerinden 2017 yılı sonuna kadar çeşitli tarihlerde toplam 4.108.611 TL kesinti yapılarak Ajans hesabına aktarılmıştır.

C.1.3. Mali Denetim Sonuçları

C.1.3.1. Bağımsız Denetim

Ajansımız, 2016 yılı faaliyetleri, hesapları, işlemleri, performansı, yönetim ve kontrol süreç ve yapıları ile risk yönetiminin, ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde incelenmesi ve raporlanması amacıyla AG Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim AŞ tarafından 2017 yılı Mart ayında dış denetime tabi tutulmuştur. Bağımsız denetim firması, denetim raporunu Denetim Yönetmeliği madde 19/2'ye istinaden Yönetim Kurulu, Kalkınma Bakanlığı ve İçişleri Bakanlığına sunmuştur. Ajans Yönetim Kurulu, 26.04.2017 tarihli ve 2017-04 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda 2. gündem maddesi olarak bağımsız denetim raporunu görüşmüş, Ajans çalışmalarını yerinde bulmuş, Kalkınma Bakanlığı ve İçişleri Bakanlığına görüş bildirmeye gerek bulunmadığına dair karar almıştır.

Bağımsız denetim firması tarafından 02.03.2017 tarihinde düzenlenen Zafer Kalkınma Ajansı 01.01.2016 – 31.12.2016 Hesap Dönemine Ait Bağımsız Denetim Raporu'nda, Ajansın gerçek mali durumunu ve bu tarihte sona eren hesap dönemine ait gerçek faaliyet sonucunu, mevzuata ve genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygun olarak doğru biçimde yansıttığı değerlendirilmiş ve

olumlu görüş bildirilmiştir. Ajansın gelirleri, giderleri, maddi duran varlıkları ile hesap ve işlemleri, kalkınma ajansları mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine uygunluğu yönünden mütalaa edilmiş ve olumlu görüş verilmiştir.

Aynı raporda, iç kontrol sistemi ile ilgili olarak organizasyonel yapılanması ve insan kaynakları politikası, “etkinlik ve yeterlilik” yönünden değerlendirilmiş ve iç denetçi eksikliğinden dolayı şartlı görüş bildirilmiştir. Süreç ve yöntemler hususunda Ajans iç kontrol sistemi, iş ve karar süreçleri / yöntemleri ve kontrol mekanizmalarının etkinliği yönünden iç denetçi eksikliği nedeniyle şartlı görüş bildirilmiştir. Risk yönetimi hususunda risk yönetim planlaması, mekanizmalarının etkinliği yönünden değerlendirilmiş ve olumlu bulunmakla birlikte iç denetçi istihdam edilememesi sebebiyle şartlı görüş bildirilmiştir. Muhasebe ve kayıt sistemi ile bilgi sistemleri altyapısı, etkinlik yönünden değerlendirilmiş ve olumlu görüş bildirilmiştir.

Bağımsız denetim firmasının, performans ve verimlilik tespitine yönelik olarak Ajans faaliyetlerine ilişkin ölçülebilir bir performans bilgisi oluşturulmadığı belirtilmiştir. Ajansların performansını ölçmeye yönelik söz konusu çalışmanın Kalkınma Bakanlığı tarafından yürütüldüğü, bu nedenle performans denetimi kapsamında çalışmalarının mesleki kanaatine dayanılarak değerlendirmenin sınırlı kaldığı belirtilmiştir. Bununla birlikte “ekonomiklik” yönünden yapılan değerlendirmede, Ajansın bütçe sınırları içinde Çalışma Programı’nda yer alan faaliyetleri incelenmiş ve olumlu görüş bildirilmiştir.

C.1.3.2. Sayıştay Denetimi

Ajansımız 2017 yılı boyunca “Kamu İdaresi Hesaplarının Sayıştaya Verilmesi ve Muhasebe Birimleri ile Muhasebe Yetkililerinin Bildirilmesi Hakkında Usul ve Esaslar”ın 5/2 maddesi gereğince aylık olarak verilmesi gereken defter ve mali tabloları düzenli olarak Sayıştaya göndermiştir. Ajansımız, T.C. Anayasası’nın 160. maddesi, 6085 sayılı Sayıştay Kanunu ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu hükümleri çerçevesinde Sayıştay Başkanlığınca 28.09.2017 – 6.10.2017 tarihleri arasında yerinde denetime tabi tutulmuştur. Denetim sonucuna ilişkin rapor henüz gönderilmemiştir.

C.1.3.3. Mali Yönetim Yeterlik Denetimi Çalışmaları

Ajansımız, 2012 yılının ilk yarısında mali yönetim yeterlik denetimine tabi tutulmuş ve Bakanlığın 24.09.2012 tarihli ve 5539 sayılı yazısı ile Ajansımızın mali yönetim yeterliği Bakanlık tarafından uygun bulunmuştur.

2017 yılı içerisinde mali yönetim yeterliği denetimine ilişkin bir gelişme olmamıştır.

C.1.3.4. Devlet Denetleme Kurulu Denetimi

Kalkınma ajanslarının faaliyetleri Devlet Denetleme Kurulu tarafından da izlenmektedir. 2013 yılında alınan bilgiler ışığında hazırlanan "Türkiye'nin Kalkınma Ajansları Uygulamasının Değerlendirilmesi" başlıklı araştırma ve inceleme raporu, Kalkınma Bakanlığı aracılığıyla Ajansımıza ulaştırılmıştır. Bu rapora dayalı olarak “eylem planı” hazırlanmış ve Ajansımızca gerçekleştirilecek hususlar 22.04.2014 tarihinde Bakanlığa bildirilmiştir.

2017 yılında Bakanlığın 16.01.2017 tarihli yazısı ile alınan tedbirlere ilişkin gelişmeler hakkında bilgi talep edilmiş olup Ajansımız tarafından gerçekleştirilen ilerlemeler resmi yazı ile 17.01.2017 tarihinde Bakanlığa iletilmiştir.

C.2. Ajans Çalışma Birimlerinin Faaliyetleri

C.2.1. Hukuk Müşavirliği Faaliyetleri

HKM tarafından Ajansımızın iş ve işlemlerinin Ajans mevzuatı ve ilgili diğer mevzuata uygun bir şekilde yürütülebilmesi amacıyla çeşitli çalışma ve incelemeler yapılmakta, Ajansımızın tüm birimlerinden gönderilen sözlü ve yazılı görüş taleplerine ilişkin hukuki mütalaalar verilmektedir. Ajansımız faaliyetlerini yürütürken bazı davalara da taraf olmakta ve bu davalarda Ajansımız, Hukuk Müşaviri tarafından temsil edilmektedir. 2017 yılı içerisinde hâlen derdest olan veya kesinleşmiş davalarla ilgili son durum aşağıda özetlenmiştir:

C.2.1.1. Davacı Olunan Davalar

Eskişehir 1. Vergi Mahkemesi 2012/283 E. Sayılı Dosya: Ajansımız hizmet binası yapımı için Kütahya Belediyesinden satın alınan arsanın bedeli ile birlikte ayrıca KDV ödenmesi talep edilmiş, acil ihtiyaç nedeniyle talep edilen KDV ödenmiştir. Kütahya 30 Ağustos Vergi Dairesi Müdürlüğüne, ödemiş olduğumuz KDV'nin iadesi için yapılan başvurumuzun reddedilmesi üzerine, kararın iptali ile KDV'nin iadesi için Ajansımız tarafından Eskişehir 1. Vergi Mahkemesinde 2012/283 E. sayılı dava açılmıştır. Mahkemece talebimiz kabul edilmiş ve 09.01.2013 tarihinde tebliğ edilen 2012/721 sayılı kararla, dava konusu işlemin iptali ile fazla ödenen 202.867 TL'nin faizi ile birlikte Ajansımıza ödenmesine karar verilmiştir. Söz konusu bedel Vergi Dairesinden faizi ile birlikte tahsil edilmiş olup Vergi Dairesince temyize gönderilen kararın Danıştay incelemesi devam etmektedir.

Afyon Ağır Ceza Mahkemesi 2014/95 E. Sayılı Dosya: Odak Sektörler Mali Destek Programı (ODAK) kapsamında sözleşme imzalanan bir yararlanıcının destek sürecinde birtakım usulsüzlükler yaptığı gerekçesiyle Ajansımızla olan sözleşmesi feshedilmiş ve Savcılığa suç duyurusunda bulunulmuştur. Savcılık tarafından Şuhut Asliye Ceza Mahkemesinde kamu davası açılmış olup 17.12.2013 tarihinde ilk duruşması yapılmış, Ajansımız müşteki sıfatıyla davaya katılmıştır. Yapılan yargılama neticesinde sanıkların beraatına karar verilmiş olup Yargıtay incelemesi devam etmektedir.

Kütahya 1. Asliye Hukuk Mahkemesi 2017/210 E. ve Kütahya 2. Asliye Hukuk Mahkemesi 2017/106 E. Sayılı Dosyalar: OHAL KHK'leri gereğince sözleşmeleri feshedilen iki yararlanıcı şirket aleyhine kendilerine ödenen destek tutarının iadesi için alacak davaları açılmıştır. Yargılama süreci devam etmektedir.

C.2.1.2. Davalı Olunan Davalar

Eskişehir 1. İdare Mahkemesi 2012/930 E. Sayılı Dosya: Sürdürülebilir Kırsal Kentsel Altyapı Mali Destek Programı (SÜKAP) kapsamında "Tükenmeyen Enerji İle Canlanın" isimli projesiyle başvuruda bulunan bir belediyenin değerlendirmede yeterli puanı alamaması nedeniyle projesinin elenmesi işlemine karşı 18.09.2012 tarihinde iptal ve yürütmeyi durdurma talepli dava açılmıştır. Ajansımız tarafından ayrıntılı savunma dilekçesi ve deliller mahkemeye sunulmuş, mahkemenin 2014 yılındaki nihai kararıyla davanın reddine karar verilmiştir. Ret kararı davacı Belediye tarafından temyiz edilmiş olup dosya hâlen Danıştay incelemesindedir.

Kütahya 1. İş Mahkemesi 2015/206, 2015/212; Kütahya 2. İş Mahkemesi 2015/1374 ve 2016/68 E. sayılı Dosyalar: Kalkınma ajanslarında çalışan personelin 6772 sayılı Kanun dolayısıyla ilave tediye almaya hakları olduğu iddiasıyla ve geçmişe dönük birikmiş ilave tediye alacaklarının

ödenmesi talebiyle açılan davalar neticesinde mahkemece kabul kararı verilmiştir. Kararlar Ajansımızca temyiz edilmiş olup Yargıtay incelemesi devam etmektedir.

Kütahya 1. Asliye Hukuk Mahkemesi 2015/217 E. sayılı Dosya: Ajans hizmet binasının yaptırılması sürecinde yüklenici firma ile bazı konularda anlaşma sağlanamaması nedeniyle yüklenici firma tarafından Ajans aleyhine hak edişlerinden haksız olarak 73.913,59 TL + KDV kesinti yapıldığı iddiasıyla açılan dava neticesinde davanın reddine karar verilmiştir. Henüz gerekçeli karar tebliğ edilmediğinden üst kanun yollarına gidilmemiştir.

Kütahya 1. İş Mahkemesi 2016/469 E. Sayılı Dosya: 667 sayılı OHAL Kanun Hükmünde Kararnamesi gereğince görevine son verilen 1 personel tarafından açılan işe iade davası yerel mahkemenin 15.12.2016 tarihli kararıyla reddedilmiştir. Davacı tarafından istinaf başvurusu yapılmış ancak bu başvuru da reddedilmiştir. Dosya, Yargıtayda temyiz aşamasındadır.

Kütahya 1. İş Mahkemesi 2017/155 E. Sayılı Dosya: Ajansımızda yüklenici firma personeli olarak görev yapan bir çalışan, emeklilik nedeniyle iş sözleşmesini sona erdirmesi akabinde kıdem tazminatı talebinde bulunmuş ancak kendisine söz konusu ödemenin yapılamayacağı bildirildiğinden Kütahya İş Mahkemesinde kıdem tazminatı alacağı davası açmıştır. Davanın yargılama süreci devam etmektedir.

C.2.1.3. İcra Dosyaları

Kütahya 2. İcra Müdürlüğü 2017/6799 E. Sayılı Dosya: Ajans katkı payı borçlarını ödemeyen bir paydaşımız aleyhine birikmiş payların tahsili amacıyla icra takibi başlatılmıştır. Borçlu tarafından kısmi ödeme yapılmış olup bakiye alacağın tahsili için işlemler devam etmektedir.

Kütahya 2. İcra Müdürlüğü 2017/1209 E. Sayılı Dosya: Proje bitişinden sonraki 3 yıllık süreçte proje kapsamında alınan malların devredilemeyeceği kuralına aykırı davranan ve tüm iş yerini devreden yararlanıcının sözleşmesi feshedilmiş ve destek tutarının 3 katı tutarında cezai şartın tahsili amacıyla icra takibi başlatılmıştır. Borcun tahsili amacıyla icra dairesi kanalıyla şirketin menkul/gayrimenkul mallarının tespitine ve varsa üzerlerine haciz konulmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir.

C.2.1.4. Bilgi Edinme Faaliyetleri

2017 yılında Ajansımıza Başbakanlık İletişim Merkezi (BİMER) kapsamında 7 adet başvuru yapılmış olup başvurularda talep edilen konularda ilgililere bilgi verilmiştir. Gizli ya da sır niteliğindeki bilgiler çıkarılarak ya da bu nitelikteki bilgiler ayrılarak bilgi veya belgelere erişim sağlanan veya başvurunun reddedilmesi üzerine itiraz edilen başvuru olmamıştır.

Tablo 16 – 2017 Yılı Bilgi Edinme Faaliyetleri

Başvuru Tarihi	Başvuru Sahibi	Başvuruyu İleten	Cevap Yazısı
13.12.2016	Abdurrahim ARSLAN	Manisa Valiliği	23.01.2017
10.01.2017	İsa ERKEK	Kalkınma Bakanlığı	23.03.2017
23.03.2017	İsa ERKEK	Kalkınma Bakanlığı	18.04.2017
24.07.2017	UTED	Kalkınma Bakanlığı	23.08.2017
06.10.2017	Gizli	Kalkınma Bakanlığı	11.10.2017
13.10.2017	Gizli	Kalkınma Bakanlığı	10.11.2017
31.10.2017	Yunus TUNÇ	Kütahya Valiliği	15.11.2017

C.2.2. İdari ve Mali İşler Birimi Faaliyetleri

C.2.2.1. Eğitim Faaliyetleri

Ajans personelinin ihtiyaç duyduğu konularda 2017 yılında hizmet alım yöntemiyle ve dış kaynaklı projeler çerçevesinde eğitimler düzenlenmiş veya düzenlenen eğitimlere katılım sağlanmıştır.

- 12-13.01.2017 tarihinde, İKGOP kapsamında Kütahya'da gerçekleştirilen İnsan Kaynakları Operasyonlarının Yönetilmesi ve Yürütülmesi Eğitimi'ne Ajans personeli katılmıştır. Bu eğitimde operasyonel anlaşma mutabakatında öngörüldüğü şekilde sözleşme makamı ve faydalanıcı kurumlar arasında görev dağılımı gözden geçirilerek tarafların rolleri ile ilgili diğer konular işlenmiştir.
- 23-27.01.2017 tarihlerinde, İKGOP kapsamında Kütahya'da gerçekleştirilen Project Management Professional Training'e Ajans personeli katılmıştır. Eğitime katılanlar "Project Management Professional" sertifikası almıştır.
- 28.03.2017 tarihinde, Kütahya Elektrik Mühendisleri Odası tarafından Kütahya'da gerçekleştirilen Yangın Algılama ve Uyarı Sistemleri Eğitimi'ne Yazı İşleri ve Arşiv Yetkilisi katılmıştır. Eğitimde yangın algılama ve uyarı sistemlerinin kuruluşu, projelendirilmesi ve işleyişi ile ilgili konular işlenmiştir.
- 13-14.04.2017 tarihlerinde, İKGOP kapsamında Kütahya'da Mal Alım Sözleşmelerinin İzlenmesi ve Yönetimi Eğitimi'ne Ajans personeli katılmıştır. Operasyon kapsamında yapılan mal alımlarına ilişkin bilgilendirme yapılmıştır.
- 02-04.05.2017 tarihlerinde, İKGOP kapsamında Kütahya'da gerçekleştirilen Operasyon Tanımlama Belgesi (OIS) Yazma ve Kontrol Eğitimi'ne Ajans personeli katılmıştır. Eğitimde Ajansımızın operasyon hazırlığında olduğu Rekabetçilik ve Yenilik Sektör Operasyonel Programı'na yönelik geliştirilecek OIS'lerde dikkat edilmesi gereken hususlar işlenmiştir.
- 15-17.05.2017 tarihlerinde, İKGOP kapsamında Kütahya'da gerçekleştirilen Temel Coğrafi Bilgi Sistemleri ve Q-GIS Uygulaması Eğitimi'ne Ajans personeli katılmıştır. Eğitimde QGIS vb. açık kaynak kodlu GIS programına giriş, wms ve wfs servisleri kullanılarak sorgulama, öz nitelik, database ve arayüz oluşturmaya yönelik incelemeler gerçekleştirilerek örnekler üzerinden uygulamalar yapılmıştır.
- 15-16.05.2017 tarihlerinde, İKGOP kapsamında Belçika'da gerçekleştirilen "Horizon 2020'de Başarılı İş Birliği Projeleri Geliştirme: Özellikle Araştırma ve Yenilik İçeren Projeleriniz için Nasıl Mali Destek Alırsınız? Eğitimi"ne İDB ve PBKB personeli katılmıştır. Eğitimde Horizon 2020 kapsamında araştırma ve inovasyon üzerine destek almaya yönelik projelerin nasıl yazıldığı, nelere dikkat edildiği gibi püf noktalarla ilgili bilgiler verilmiştir. Başvuru rehberi ve bağımsız değerlendiriciler tarafından kullanılan değerlendirme rehberleri ayrıntılı bir şekilde incelenmiştir.
- 22-23.05.2017 tarihlerinde Kalkınma Bakanlığı tarafından Ankara'da gerçekleştirilen EBYS Eğitimi'ne Yazı İşleri ve Arşiv Yetkilisi ile Bilgi İşlem Yetkilisi katılmıştır. Eğitimde EBYS (E-Transfer) ve Standart Dosya Planı hakkında bulunan yönetmelik, usul ve esaslar hakkında bilgi verilmiştir.
- 23-26.05.2017 tarihlerinde, İKGOP kapsamında Kütahya'da gerçekleştirilen Yatırım Fizibilitesi ve Finans Eğitimi'ne Ajans personeli katılmıştır. Eğitimde yatırımların mali ve

- teknik yönden değerlendirilmesi, fizibilitenin önemi, mali tabloların okunması ve değerlendirilmesi konusunda bilgi sahibi olunmuştur. Örnek fizibilite raporları incelenmiştir.
- 12-16.06.2017 tarihlerinde, İKGOP kapsamında İspanya'da gerçekleştirilen 5-Day Mini MBA Training'e (5 Günlük Mini İşletme Yüksek Lisansı Eğitimi) İDB, PGUB ve YDO personeli katılmıştır. İşletme sahibinde bulunması gereken liderlik özellikleri, inovasyon, personel yetkinliği, pazarlama, iş modeli vb. konular işlenmiş, gruplar oluşturularak simülasyon çalışması yapılmıştır.
 - 29.06.2017 tarihinde, İKGOP kapsamında Kütahya'da gerçekleştirilen SECGAP User Manuel Training'e Ajans personeli katılmıştır. Zafer-İN Operasyonu kapsamında oluşturulan iş gücü veri tabanı ve yazılımının kullanımına yönelik bilgilendirme yapılmıştır.
 - 03-07.07.2017 tarihlerinde, İKGOP kapsamında Portekiz'de gerçekleştirilen The Technological Revolutions and Their Socio-Economic Implications Training'e PBKB ve İDB personeli katılmıştır. İnovasyonun doğası ve ekonomiyile ilişkisi, teknolojik devimler vb. konulara değinilmiştir.
 - 06.07.2017 tarihinde, İKGOP kapsamında Kütahya'da gerçekleştirilen SECGAP Administrative Manual Training'e Ajans personeli katılmıştır. Zafer-İN Operasyonu kapsamında oluşturulan iş gücü veri tabanı ve yazılımının yönetimine yönelik bilgilendirme yapılmıştır.
 - 12-21.07.2017 tarihlerinde, İKGOP kapsamında Kütahya'da gerçekleştirilen Server MCSE Training'e Bilgi İşlem Yetkilisi katılmıştır.
 - 16-22.07.2017 tarihlerinde, İKGOP kapsamında Portekiz'de gerçekleştirilen Quality and Organizational Excellence Training'e İDB, PBKB, PYB ve YDO personeli katılmıştır. Dünya genelindeki kalite liderleri, kalite ve yeni ürün geliştirme, toplam kalite yönetimi vb. konular işlenmiştir.
 - 17-29.07.2017 tarihlerinde, İKGOP kapsamında Çekya'da gerçekleştirilen Human Resources Management Training'e İMİB personeli katılmıştır.
 - 17-29.07.2017 tarihlerinde, İKGOP kapsamında Çekya'da gerçekleştirilen Entrepreneurship & New Venture Creation Training'e PGUB ve YDO personeli katılmıştır. Eğitimde işe giriş yolları (sıfırdan, edinim, franchise, aile şirketi), iş modeli çeşitleri, potansiyel müşteriler, şirket finansman yönetimi, fikir aşamasından şirket aşamasına nasıl geçileceği konularında bilgiler verilmiştir.
 - 25-28.07.2017 tarihlerinde, İKGOP kapsamında Kütahya'da gerçekleştirilen MS Exchange Training'e Bilgi İşlem Yetkilisi katılmıştır. Kullanıcı üretkenliğini ve esnekliğini artırma, veri kaybını azaltma vb. konulara değinilmiştir.
 - 22.07.2017 - 05.08.2017 tarihlerinde, İKGOP kapsamında Hollanda'da gerçekleştirilen Organizational Behaviour Management Training'e PGUB, PBKB ve PYB personeli katılmıştır. Liderliği, motivasyonu, kültürü etkin bir şekilde geliştirme, mutlu personel ile daha üretken bir iş yerine sahip olma konuları hakkında bilgilendirme yapılmıştır.
 - 31.07.2017 - 04.08.2017 tarihlerinde, İKGOP kapsamında İngiltere'de gerçekleştirilen 5-Day Mini MBA Training'e (5 Günlük Mini İşletme Yüksek Lisansı Eğitimi) İMİB, PYB ve YDO personeli katılmıştır. İşletme sahibinde bulunması gereken liderlik özellikleri, inovasyon, personel yetkinliği, pazarlama, iş modeli vb. konular işlenmiş, gruplar oluşturularak simülasyon çalışması yapılmıştır.

- 07-11.08.2017 tarihlerinde, İKGOP kapsamında Kütahya'da gerçekleştirilen IT-CEH Cyber Security Training'e İMİB ve İDB personeli katılmıştır. Bilgi işlem altyapısını, tasarımını, güvenliğini geliştirmeye yönelik yöntemlerle ilgili bilgilendirme yapılmıştır.
- 14-16.08.2017 tarihlerinde, İKGOP kapsamında Kütahya'da gerçekleştirilen ISO 27001 Eğitimi'ne İMİB ve İDB personeli katılmıştır. Tetkik programlarını planlama, yönetme ve uygulama konusunda deneyim kazanılmıştır.
- 17-19.08.2017 tarihlerinde, İKGOP kapsamında Antalya'da gerçekleştirilen Girişimcilik Eğitimi'ne Ajans personeli katılmıştır. Eğitimde psikolojinin iş yönetimine etkisi, liderlik becerileri, başarıya giden yolda ekip çalışmasının önemi, nefes tutma ve nefes kontrolü öğrenilmiştir. Uluslararası pazar ve pazar araştırmaları ile ülke raporları hakkında bilgi sahibi olunmuştur.
- 21-28.08.2017 tarihlerinde, İKGOP kapsamında Kütahya'da gerçekleştirilen Girişimcilik ve İnovasyon Yönetimi Eğitimi'ne Ajans personeli katılmıştır.
- 20-22.09.2017 tarihlerinde, İKGOP kapsamında Ankara'da gerçekleştirilen Excel Eğitimi'ne İDB, PYB ve YDO personeli katılmıştır. Uygulamalı örnekler üzerinden tablo hazırlamaya yönelik tecrübe kazanılmıştır.
- 25-27.09.2017 tarihlerinde, İKGOP kapsamında Ankara'da gerçekleştirilen Program Yönetimi Eğitimi'ne İMİB, İDB, PBKB ve PGUB personeli katılmıştır.
- 26-27.09.2017 tarihinde, İstanbul'da gerçekleştirilen Avrupa Birliği Projeleri Eğitimi'ne PGUB personeli katılmıştır. Eğitimde Horizon 2020, COSME veya Erasmus+ gibi bölgesel kalkınma ajansları için yararlı programlar üzerine eğitim oturumları düzenlenmiştir. Proje önerileri; bölgesel iş birliğini, şirketlerde yenilikleri ve bölgesel ekonomik kalkınmayı destekleyecek alanlarda aktarılmıştır.

Tablo 17 – 2017 Yılı Eğitim Faaliyetleri

#	Eğitimin Adı	Tarihi	Katılım Sağlayan Birim	Yer
1	İnsan Kaynakları Operasyonlarının Yönetilmesi ve Yürütülmesi Eğitimi	12-13.01.2017	Tüm Birimler	Kütahya
2	Project Management Professional Training	23-27.01.2017	Tüm Birimler	Kütahya
3	Yangın Algılama ve Uyarı Sistemleri Eğitimi	28.03.2017	İMİB	Kütahya
4	Mal Alım Sözleşmelerinin İzlenmesi ve Yönetimi Eğitimi	13-14.04.2017	Tüm Birimler	Kütahya
5	OIS Yazma ve Kontrol Eğitimi	02-04.05.2017	Tüm Birimler	Kütahya
6	Temel Coğrafi Bilgi Sistemleri ve Q-GIS Uygulaması Eğitimi	15-17.05.2017	Tüm Birimler	Kütahya
7	Horizon 2020'de Başarılı İş Birliği Projeleri Geliştirme: Özellikle Araştırma ve Yenilik İçeren Projeleriniz için Nasıl Mali Destek Alırsınız? Eğitimi	15-16.05.2017	PBKB, İDB	Belçika
8	Yatırım Fizibilitesi ve Finans Eğitimi	23-26.05.2017	Tüm Birimler	Kütahya
9	EBYS Eğitimi	22-23.05.2017	İMİB	Ankara

10	5-Day Mini MBA Training (5 Günlük Mini İşletme Yüksek Lisansı Eğitimi)	12-16.06.2017	İDB, PGUB, YDO	İspanya
11	SECGAP User Manuel Training	29.06.2017	Tüm Birimler	Kütahya
12	The Technological Revolutions and Their Socio-Economic Implications Training	03-07.07.2017	PBKB, İDB	Portekiz
13	SECGAP Administrative Manuel Training	06.07.2017	Tüm Birimler	Kütahya
14	Server MCSE Training	12-21.07.2017	İMİB	Kütahya
16	Quality and Organizational Excellence Training	16-22.07.2017	İDB, PBKB, PYB, YDO	Portekiz
17	Human Resources Management Training	17-29.07.2017	İMİB	Çekya
18	Entrepreneurship & New Venture Creation Training	17-29.07.2017	PGUB, YDO	Çekya
19	Organizational Behaviour Management Training	22.07.2017 – 05.08.2017	PGUB, PBKB, PYB	Hollanda
20	MS Exchange Training	25-28.07.2017	İMİB	Kütahya
21	5-Day Mini MBA Training (5 Günlük Mini İşletme Yüksek Lisansı Eğitimi)	31.07.2017 – 04.08.2017	İMİB, PYB, YDO	İngiltere
22	IT-CEH Cyber Security Training	07-11.08.2017	İMİB, İDB	Kütahya
23	ISO 27001 Training	14-16.08.2017	İMİB, İDB	Kütahya
24	Girişimcilik Eğitimi	17-19.08.2017	Tüm Birimler	Antalya
25	Girişimcilik ve İnovasyon Yönetimi Eğitimi	21-28.08.2017	Tüm Birimler	Kütahya
26	Excel Eğitimi	20-22.09.2017	İDB, PYB, YDO	Ankara
27	Program Yönetimi Eğitimi	25-27.09.2017	İMİB, İDB, PBKB, PGUB	Ankara
28	Avrupa Birliği Projeleri Eğitimi	26-27.09.2017	PGUB	İstanbul

Yukarıda belirtilenlerden hareketle Ajans personeli, 2017 yılı içinde 26 farklı konu ile ilgili toplam 27 eğitime katılmıştır. Özetle 2017 yılında toplamda 114 gün (778 saat) eğitim alınmış olup personel başına düşen eğitim süresi 14,41 gündür (102,97 saattir).

C.2.2.2. Bilgi İşlem Faaliyetleri

2017 yılı içerisinde www.zafer.gov.tr web sitesi altyapı çalışmaları tamamlanmış olup veri tabanı, menü ve doküman yönetim sistemi tasarımları yapılmış, veri girişlerine başlanmıştır. Yeni siteye veri aktarımı işi devam etmektedir. Ayrıca Ajansımızın bugüne kadar vermiş olduğu destekleri tanıtan “Proje Portalı” başlığı altında yer alan RKMDP, TEÇDP, 2015 TD, 2015 DFD menülerine veri girişleri yapılmıştır.

Ajansımız bilgi ağlarının güvenliğini sağlamak amacıyla USOM-saldırı gerçekleştiren ip adreslerinin güvenlik duvarı kara listesine eklenmesi (1.750 adet) tamamlanmış olup kurumlar tarafından alınması gereken siber güvenlik tedbirleri tespit edilip tüm Ajansta siber güvenlik

çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Ayrıca Teamviewer lisansı satın alınarak Ajans çalışanlarına daha hızlı ve etkin olarak uzaktan destek sağlanmıştır.

Güvenlik kamera kayıt cihazları ile ilgili genel bakım ve revize çalışmaları yapılmış, harekete duyarlı kayıt, alarm, sesli ikaz, kamera açıların düzeltilmesi, arızalı kameraların ve sorunlu kayıtların incelenmesi, yeni takılacak kameralar için fizibilite çalışması ve yeni kameraların takılması işlemleri tamamlanmıştır. Elektrik panoları incelenerek elektrik kullanım talimatnamesi hazırlanmış ve yetkililerin belirlenmesi akabinde elektrikle çalışma ve emniyet talimatı eğitimleri verilmiştir.

Ajans sunucularının siber saldırılara karşı güvenliğini sağlamak amacıyla CEH (Beyaz Şapkalı Hacker) ve ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi eğitimleri alınmış ve bu kapsamda bilgi güvenliği eksikliği giderilmeye çalışılmıştır. Siber güvenlik tedbirleri artırılmış olup sistem daha güvenli hale getirilmiştir.

Ajansın güvenlik duvarı cihazı ve yazılımları yenilenerek daha güvenli ve daha hızlı bir ağ sistemi oluşturulmuştur.

C.2.2.3. Basın ve Halkla İlişkiler Çalışmaları

2017 yılında Ajans faaliyetleri ile ilgili olarak Ajans internet sitesinde 47 haber yayımlanmıştır. Haberler, Ajansın sosyal medya sayfalarında da (Facebook, Twitter) paylaşılmıştır. Söz konusu haberlerin büyük çoğunluğunu Ajansın sağladığı mali ve teknik destekler ile Zafer-İN Operasyonu'na ilişkin haberler teşkil etmiştir.

Aynı zaman dilimi içerisinde 25 basın duyurusu, 44 Bölge haberi ve 159 Basında Biz haberi yayımlanmıştır. Başta basın duyuruları olmak üzere basın mensupları ile sürdürülen iletişim sayesinde, Ajans ile ilgili gelişmelerin yerel ve bölgesel basında kapsamlı ve eksiksiz şekilde yer alması sağlanmıştır. Ayrıca farklı kurumlara ve çeşitli basın organlarına gönderilmek üzere 9 özel bilgi notu hazırlanmıştır.

Yerel, bölgesel ve ulusal basında Ajans ile ilgili yer alan haberlerin takip edilebilmesi için “medya takip” hizmet alımı yapılmıştır.

C.2.2.4. Yazılı ve Görsel Yayınlar

C.2.2.4.1. Kurumsal Dergi

2011 yılında yayın hayatına başlayan Ajans kurumsal dergisi Martı'nın 21, 22, 23 ve 24. sayıları 2017 yılında sırasıyla Mart, Haziran, Eylül ve Aralık aylarında çıkarılmıştır. MARTI dergisi, Ajans uzmanları tarafından hazırlanmakta, bünyesinde farklı birimlerden personelin katılımıyla teşkil edilen MARTI Dergisi Yayın Kurulu tarafından baskıya hazır hale getirilmektedir. Dergide röportajlar, Bölge'den haberler, Ajanstan haberler, desteklenen ve Bölge ekonomisi açısından büyük önem taşıyan projelerle ilgili haberler, Bölge il ve ilçelerindeki sosyal ve kültürel değerlere ilişkin haberler bulunmakta olup her sayıda Bölge'deki paydaşlarımızın tarafımıza ilettiği yazı ve makalelere de yer verilmektedir.

Üçer aylık periyotlarda 2.500 adet basılan dergi, aynı zamanda Ajans internet sitesi üzerinden de dijital ortamda sunulmaktadır. Dergi; Kalkınma Bakanlığına, Bölge protokolüne, valiliklere, kaymakamlıklara, belediyelere, Ajans Kalkınma Kurulu üyelerine, TSO'lara, ticaret borsalarına, üniversitelere ve ilgili diğer paydaşlara gönderilmektedir.

Tablo 18 – 2017 Yılında Yayımlanan MARTI Dergisi İçerikleri

Tür	21. Sayı Konu Başlıkları	22. Sayı Konu Başlıkları	23. Sayı Konu Başlıkları	24. Sayı Konu Başlıkları
Röportaj	Adnan ERBİL <i>Manisa TSO Başkanı / YK Üyesi</i>	Mustafa Hakan GÜVENÇER <i>Manisa Valisi / YK Üyesi</i>	Ahmet Hamdi NAYİR <i>Kütahya Valisi / YK Başkanı</i>	Mustafa TUTULMAZ <i>Manisa Valisi / YK Üyesi</i>
Röportaj	Kamil SARAÇOĞLU <i>Kütahya Belediye Başkanı / YK Üyesi</i>	-	-	Suat Selim KANDEMİR <i>Uşak TSO Başkanı / YK Üyesi</i>
Yararlanıcı Firma	Aktaşlar Tarım Makinaları	Eşme Konserve	Örengül Makina	Zafer-İN Operasyonu Kapsamında Eğitim Alan Firmalardan Örnekler
Bölge STK'leri	Manisa Girişimciler Derneği	Anadolu Kültür Eğitim ve Araştırma Derneği	Eski Uşak Araştırmaları Derneği	Kütahya Gazeteciler Cemiyeti
İlçe Tanıtımı	Hisarcık	Demirci	Soma	Sinanpaşa
Turizm Makalesi	Yunusemre'de Turistik Değerler	Kütahya'da Termal Turizm	Afyonkarahisar Spor Turizmi	Uşak Halısı
Makale	- Afyon Kocatepe Üniversitesi Tanıtımı (Röportaj) - Muratbey Uşak Basketbol Takımı Tanıtımı (Röportaj)	- Uşak Üniversitesi Tanıtımı (Röportaj) - Seramiksan Spor Kulübü (Röportaj)	Bölgesel Kalkınma ve BİGEM	Fethi Güzen Özel Eğitim Uygulama Merkezi (Otizm Farkındalığı)

C.2.3. Planlama ve Bölgesel Koordinasyon Birimi Faaliyetleri

C.2.3.1. Araştırma, Planlama ve Programlama Çalışmaları

C.2.3.1.1. Yerel Ekonomik Gelişme Programları (YEGEP)

TR33 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı'nda yer alan eksenlerin her biri için öncelikler ve tedbirler belirlenmiş, ancak plan bölgesel düzeyde hazırlandığı için söz konusu öncelik ve tedbirlere ilişkin il bazlı eylem planları oluşturulmamıştır. Bölge Planı'nın uygulanmasının kolaylaştırılması ve kurumlar arası koordinasyonun etkin şekilde sağlanabilmesi için daha alt ölçeklerde ve daha detaylı operasyonel programlara ihtiyaç duyulduğundan söz konusu ihtiyaçların karşılanması amacıyla il bazlı Yerel Ekonomik Gelişme Programları (YEGEP) hazırlanmıştır. Her il için ayrı ayrı hazırlanan YEGEP'ler, plandan bağımsız bir çalışma olmayıp çok sayıda kurumun iş birliği ve koordinasyonu ile yürütülmesi gereken öncelikli projeleri ortaya koyan ve paydaşları bu doğrultuda yönlendiren yol haritalarıdır.

"Tarım, maden, çevre ve enerji" eksenleri üzerine hazırlanan 3. YEGEP çalışmalarına 2016 yılının Haziran ayında başlanmıştır. Taslak eylem planları TR33 Bölgesi'ndeki ilgili paydaşlara sunulmuş kurumlardan 29.09.2016 tarihli yazı ile görüş ve önerileri talep edilmiştir. Gelen görüşlere istinaden Ekim ayında eylem planlarında gerekli değişiklikler yapılmıştır. 2016 yılının Aralık ayında çalışmalara son hali verilmiş olup 2016-14 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda çalışmalar onaylanmıştır. 3. YEGEP'lerin basım işlerine 2017 yılı Ocak ayında başlanmıştır. Tasarım ve baskı sürecinin tamamlanmasının ardından 2017 yılı Mart ayı sonunda 3. YEGEP'ler Bölge'deki ilgili kurum ve kuruluşlara, bakanlıklara, 81 il valiliğine, müstakil kuruluşlara gönderilmiş olup ayrıca Ajans internet sitesinde de paylaşılmıştır. 2018 yılı içerisinde TR33 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı'nda yer alan "sanayi, turizm ve ulaşım" eksenlerine yönelik 1. YEGEP'ler revize edilerek tüm paydaşlarla paylaşılacaktır.

YEGEP çalışmalarının sekretaryası Ajans tarafından yürütülmektedir. 1 ve 2. YEGEP'lerle ilgili olarak 2016 yılı Nisan ayı ile 2017 yılı Nisan ayı arasında geçen süre boyunca gerçekleştirilen çalışmalar, YEGEP'lerdeki sorumlu kurumlardan 19.04.2017 tarihli ve E. 395, 396, 397 ve 398 sayılı yazılar ile talep edilmiştir. Gelen çalışmalar konsolide bir rapor haline getirilmiştir.

C.2.3.1.2. TR33 Bölgesi İlleri Göç Raporları

Kütahya ilinde 08.02.2017 tarihinde düzenlenen İl Ekonomi Toplantısı'nda Emet, Hisarcık ve Simav ilçelerine yönelik göç çalışması yapılmasına karar verilmiş ve bu çalışma için Ajansımız görevlendirilmiştir. Ajansta yapılan görüşmelerde göçün yalnızca bu ilçelerin değil, TR33 Bölgesi'nin önemli bir sorunu olduğu değerlendirilmiştir. Bu nedenle çalışmanın TR33 Bölgesi'ndeki tüm ilçelere yönelik yapılmasının daha uygun olacağı düşünülmüştür.

Bu ihtiyaca yönelik olarak bir anket hazırlanmış olup bu anket Ajans internet sitesinden paylaşımına açılmıştır. Dört ilin valilik makamına da yazı ile bu anket çalışması hakkında bilgi verilmiş, TR33 Bölgesi il ve ilçelerindeki kurum/kuruluş çalışanları ve bu kurum/kuruluşlardan hizmet alan vatandaşlar haberdar edilmiştir. Ayrıca yerel basın üzerinden de söz konusu çalışma Bölge'de duyurulmuştur. 01-31.03.2017 tarihleri arasında elektronik ortamda ve yazılı olarak anket cevapları toplanarak anket sonlandırılmıştır. Ankete Bölge'den yaklaşık 6.300 kişi katılım sağlamıştır.

Anket sonuçlarının yanında göçe dair diğer istatistiki bilgiler derlenmiştir. Bunun yanında göç nedenleri, göçün sonuçları ve göçün önlenmesine yönelik tedbirler araştırılarak iller bazında raporlar hazırlanmıştır.

17.10.2017 tarihinde Tavşanlı ilçesinde düzenlenen Kütahya 2. İl Ekonomi Toplantısı'nda Kütahya Valisi, hazırlanan rapor kapsamında yapılan tespitlerin konuyla ilgili tüm kurum/kuruluşlara gönderilmesi ve kurum/kuruluşların faaliyetlerini yerine getirirken söz konusu tespitleri dikkate alması yönünde talimat vermiştir.

Kütahya Valisi'nin ilgili talimatına istinaden Kütahya ili göç nedenleri çalışmasının alınması gereken tedbirler ve öneriler ile ilgili kısmını oluşturan değerlendirme bölümü, 20.10.2017 tarihli ve 40002823-602.04.02-E.1041 sayılı yazı ile ilgili kurum ve kuruluşlarla paylaşılmıştır.

C.2.3.1.3. İl Bazında Sosyal Sorunlar ve Çözüm Önerileri

Kalkınma Bakanlığı tarafından, daha önce Ajansımızca hazırlanmış olan sosyal analiz çalışmalarına işlerlik kazandırmak amacıyla ilde öne çıkan sosyal sorunlara yönelik çözüm önerileri ile proje taslaklarının geliştirilmesi talep edilmiştir. Bu doğrultuda TR33 Bölgesi'nde öne çıkan sosyal sorunlar değerlendirilerek bu sorunlara yönelik proje taslakları hazırlanmıştır. Ayrıca benzer sorunlara yönelik olarak Ajansın daha önce desteklediği veya faydalanıcısı olduğu proje örnekleri ve önümüzdeki dönemde faydalanılabilecek kaynaklar derlenerek hazırlanan dokümanlar elektronik ortamda Bakanlığa sunulmuştur.

C.2.3.1.4. Yatırım Tekliflerinin Değerlendirilmesi

Bakanlar Kurulunca alınan 03.10.2016 tarihli ve 2016/9368 sayılı 2017 Yılı Programının Uygulanması, Koordinasyonu ve İzlenmesine Dair Karar gereğince Bölge'deki il planlama ve koordinasyon müdürlüklerinden, kurum ve kuruluşların 2018 yılı yatırım tekliflerini, illerde gerçekleştirilecek il koordinasyon kurulu toplantılarından en az on beş gün öncesine kadar göndermeleri talep edilmiştir. Ajansa sunulan yatırım teklifleri TR33 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı'ndaki eksenler, öncelikler, tedbirler, müdahaleler ve projelere uyumluluğu açısından değerlendirilmiştir. Değerlendirme raporu, 2017 Yılı Programının Uygulanması, Koordinasyonu ve İzlenmesine Dair Karar'ın 20. maddesinin 3. fıkrasına istinaden 26.07.2017 tarihinde yapılan toplantıda Ajans Yönetim Kuruluna sunulmuştur. Yönetim Kurulu toplantısında, yatırım tekliflerinin Kalkınma Bakanlığına sunulması için il planlama müdürlüklerine bildirilmesi kararlaştırılmıştır.

C.2.3.1.5. Coğrafi İşaretler

20.11.2017 tarihinde Türk Patent ve Marka Kurumu (TÜRKPATENT) tarafından düzenlenen Türkiye-İtalya Coğrafi İşaretler Semineri ve Sergisi'ne katılım öncesinde gerçekleştirilen hazırlıklarda Bölge'mize ait aşağıdaki tabloda belirtilen dört adet coğrafi işaret belgesinin Sümer Halı AŞ tarafından tescillendiği tespit edilmiştir. Yapılan araştırmada bu şirketin Sümer Holding ile birleştirilerek tasfiye edildiği öğrenilmiştir.

Hazırlıklar sonrası katılım sağlanan toplantıda konuyla ilgili TÜRKPATENT yetkilileri ile yapılan görüşmede şirketin elinde bulundurduğu tescil belgelerini devretmeyi planladığı bilgisi alınmıştır. Buna istinaden Sümer Holding yetkilileri ile bir görüşme gerçekleştirilmiş ve sürecin Ajans koordinasyonunda yürütülmesi kararı alınmıştır.

22.11.2017 tarihli ve 40002823-604.01.06-E.1195 sayılı yazı ile coğrafi işaret tescilinin ilgili belediyelere devir işleminin uygunluğuna dair görüş sorulmuş olup belediyelerin devir işlemine dair uygunluk görüşü alınmıştır. 21.12.2017 tarihli ve 40002823-604.01.06-E.1312 sayılı yazı ile uygunluk görüşleri Sümer Holding'e bildirilmiştir. 2018 yılı içerisinde bu coğrafi işaretli ürünlerin ilgili belediyelere devrinin tamamlanması öngörülmektedir.

Tablo 19 – Coğrafi İşaretli Ürünler

Coğrafi İşaretli Ürün	İl	Tescil Belge Sahibi (Devir Alacak Kurum)
Simav El Halısı	Kütahya	Simav Belediyesi
Gördes El Halısı	Manisa	Gördes Belediyesi
Kula El Halısı	Manisa	Kula Belediyesi
Eşme Yörük Kilimi	Uşak	Eşme Belediyesi

C.2.3.2. Veri Taleplerine Sunulan Hizmetler ve Anket Çalışmaları

TOBB tarafından tedarik ve iş birliği zinciri ile ilgili talep edilen bilgilere yönelik olarak Ajansımızca hazırlanan "TR33 Bölgesi Yenilik Stratejisi" ve "TR33 Bölgesi'nin Üretim Yapısının ve Düzeyinin Tespiti ve Analizi" adlı çalışmalar ve bu çalışmalara ait bilgi notu elektronik ortamda TOBB'a sunulmuştur. Ayrıca Ajansın faydalanıcısı olduğu İKGOP kapsamında yapılan anket çalışmaları sonrasında "tedarik" ile ilgili elde edilen veriler özetlenerek 11.01.2017 tarihinde resmi yazı ile gönderilmiştir.

5429 sayılı Kanun uyarınca 08.02.2017 tarihinde TÜİK tarafından Ajansımıza gönderilen Yazılı Medya Araştırması ve Yaygın Eğitim Faaliyetleri Araştırması'na yönelik anket soruları elektronik ortamda yanıtlanmıştır.

Orman ve Su İşleri Bakanlığı Su Yönetimi Genel Müdürlüğü tarafından Ajansımıza gönderilen Akarçay Havzası Mevcut Durum Analiz Raporu'na yönelik yorumlar ve öneriler, 07.02.2017 tarihinde e-posta ve resmi yazı aracılığıyla Bakanlığa gönderilmiştir.

10.03.2017 tarihinde Orman ve Su İşleri Bakanlığı Su Yönetimi Genel Müdürlüğü tarafından "Akarçay Havzası Kuraklık Yönetim Planı Tedbirlerinin Takibi" kapsamında gönderilen anket, elektronik ortamda doldurularak gönderilmiştir.

Gençlik ve Spor Bakanlığı Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı tarafından Ajansımıza gönderilen Dış Paydaş Anketi doldurularak 27.03.2017 tarihinde elektronik ortamda Bakanlığa sunulmuştur.

"Serbest Bölge" çalışmasında kullanılmak üzere Afyonkarahisar, Kütahya ve Uşak illerinde NACE koduna göre ihracat yapan firma sayıları illerdeki TSO'lardan temin edilmiştir. Ayrıca 08.05.2017 tarihinde gönderilen ve Bolvadin TSO tarafından hazırlanan Dış Paydaş Analizi Anketi, Afyonkarahisar YDO ile iş birliği içinde doldurularak gönderilmiştir.

Kalkınma Bakanlığı tarafından Ulusal Deprem Stratejisi ve Eylem Planı (2023) kapsamında Ajansımız adına Sorumlu Kuruluş Eylem İzleme ve Değerlendirme Formu doldurularak 19.07.2017 tarihinde Bakanlığa elektronik ortamda gönderilmiştir.

Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı Karayolları Genel Müdürlüğü tarafından gönderilen Dış Paydaş Beklenti ve Memnuniyet Anketi elektronik ortamda doldurularak 10.08.2017 tarihinde e-posta aracılığıyla Bakanlığa gönderilmiştir.

Orman ve Su İşleri Bakanlığı Su Yönetimi Genel Müdürlüğü tarafından gönderilen Akarçay Havzası Kuraklık Yönetim Planı Tedbirlerinin Takibi faaliyetlerine dair tablo doldurularak 05.09.2017 tarihinde e-posta aracılığıyla Bakanlığa gönderilmiştir.

19.09.2017 tarihinde TR33 Bölgesi'nde faaliyet gösteren aktif OSB'lerdeki atık arıtma tesislerine dair veriler, çevre ve enerji konusunda yaşanan sorunlar resmi yazı gönderilerek araştırılmıştır. Toplanan veriler ve yaşanan sorunlara dair toplanan bilgiler PYB ile paylaşılarak mali destek programlarının hazırlanması aşamasında kullanılmıştır.

23.10.2017 tarihinde Uşak Üniversitesinden birimimizi ziyaret eden personele Kalkınma Kurulu ve TR33 Bölgesi hakkında genel bilgi verilmiş ve karşılıklı görüş alışverişinde bulunulmuştur.

İllerde öncelikli kamu yatırımlarının belirlenmesi ve bu yatırımların önündeki engellere yönelik çözüm önerilerinin tespiti amacıyla Kalkınma Bakanlığı tarafından gönderilen tablolar, diğer birimler ve YDO'lar ile istişare edilerek doldurulmuş ve 14.11.2017 tarihinde resmi yazı ve e-posta ile Bakanlığa gönderilmiştir.

11. Kalkınma Planı “Kentsel Yaşam Kalitesi Özel İhtisas Komisyonu” çalışmaları çerçevesinde hazırlanan anketin tüm Ajans personeli tarafından doldurulması için Ajansa e-posta gönderilmiş, tüm birimlerin 08.12.2017 itibarıyla anketi doldurması sağlanmıştır.

26.12.2017 tarihindeki yazı ile Kütahya Aile ve Sosyal Politikalar İl Müdürlüğü tarafından “Otizm Spektrum Bozukluğu Olan Bireylere Yönelik Ulusal Eylem Planı” kapsamında Ajansımız tarafından gerçekleştirilen eylemleri içeren bir sunum talep edilmiştir. Sunum hazırlanarak elektronik ortamda gönderilmiştir.

C.2.3.3. Katılım Sağlanan Toplantı ve Organizasyonlar

- 08.02.2017 tarihinde Kütahya İl Özel İdaresinde Kütahya Valiliği tarafından düzenlenen Kütahya 1. İl Ekonomi Toplantısı'na katılım sağlanmıştır. Toplantıda ilin ekonomik durumu ve potansiyeli, devam eden kamu ve özel sektör yatırımları ile istihdam konuları değerlendirilmiştir.
- Orman ve Su İşleri Bakanlığı tarafından yürütülen Türkiye'nin Yeraltı Suyu Yönetimi Kapasitesinin Geliştirilmesi Projesi ile ilgili olarak 14.02.2017 tarihinde Bakanlıkta düzenlenen toplantıya katılım sağlanmıştır.
- Kütahya Valiliği tarafından 16.02.2017 tarihinde Kütahya Belediyesinde düzenlenen Kütahya Kent Vizyonu Çalıştayı'na katılım sağlanmıştır. Toplantıda Karadeniz Teknik Üniversitesi Şehir ve Bölge Planlama Bölümü öğrencilerinin 2016 yılı yaz ayında Kütahya ilinde yapmış oldukları çalışmalara ilişkin sunumlar gerçekleştirilmiş, değerlendirmeler yapılmış ve karşılıklı görüş alışverişinde bulunulmuştur.
- Türkiye Avrupa Vakfı tarafından yürütülen Bölgesel Kalkınma Ajanslarına Aktif Katılım Projesi kapsamında 16-17.02.2017 tarihlerinde Antalya Eğitim Çalıştayı'na katılım sağlanmıştır. İki gün boyunca STK'lerin karar alma mekanizmasında nasıl daha etkin yer alabileceği hususu tartışılmış ve düzenlenen interaktif etkinliklerle gerek dezavantajlı grupların neden katılımcı olması gerektiği gerekse yapılan planlamalarda farklı bakış açılarının da etkin kullanılmasının neden önemli olduğuna dair bir bilgilendirme gerçekleştirilmiştir.
- Orman ve Su İşleri Bakanlığı tarafından yürütülen Natura 2000 Projesi kapsamında 22-23.02.2017 tarihlerinde Ankara'da gerçekleştirilen çalıştaya katılım sağlanmıştır. Sistemik

koruma planlaması yaklaşımı metodolojisinin tanıtıldığı çalıştayın ilk gününde söz konusu yaklaşımdan ve Natura 2000 ile nasıl entegre edileceğinden bahsedilmiştir. İkinci günde bu yaklaşım, çalışma grupları kurularak daha detaylı olarak açıklanmıştır.

- ✈ Türkiye Avrupa Vakfı tarafından yürütülen Bölgesel Kalkınma Ajanslarına Aktif Katılım Projesi kapsamında 02-07.04.2017 tarihleri arasında Polonya ve Almanya'ya düzenlenen çalışma ziyaretine katılım sağlanmıştır. Ziyarete STK'ler, bölgede faaliyet gösteren kalkınma ajansları ve diğer kamu kurum ve kuruluşları ile görüş alışverişinde bulunulmuştur.
- ✈ 25.04.2017 tarihinde Ajans hizmet binasında Zafer Havalimanı'nın etkinliğini artırmak amacıyla yapılacak çalışmalara hazırlık kapsamında Zafer Havalimanı yetkilisi ile bir toplantı gerçekleştirilmiştir.
- ✈ Kalkınma Bakanlığı ve Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı himayelerinde 03-05.05.2017 tarihleri arasında İstanbul'da düzenlenen Uluslararası Ar-Ge İşbirlikleri Zirvesi ve Fuarı'na katılım sağlanmıştır. Fuarda AR-GE ekosistemi içerisinde yer alan temel aktörler olan sanayi, üniversite ve kamu kurumlarının bir araya getirilerek yapmış oldukları çalışmalar hakkında diğer tarafların bilgilendirilmesi, imkânların tanıtılması, görüş alışverişinde bulunulması ve iş birliği imkânlarının tartışılmasının sağlanması amaçlanmıştır.
- ✈ Doğu Marmara Kalkınma Ajansı tarafından 11-12.05.2017 tarihlerinde Sapanca'da düzenlenen "Bölgesel Kalkınma Gündemi: Küresel Değer Zincirleri ve Rekabetçilik Siyasetleri" konferansına katılım sağlanmıştır. Konferansta kümelenme çalışmalarının tarihsel süreci, kümelenmenin önemi üzerine konuşulmuş olup kümelenme üzerine çalışmış kişiler tarafından katılımcılara tecrübe paylaşımı gerçekleştirilmiştir.
- ✈ 17.05.2017 tarihinde Brüksel'de Avrupa Komisyonu tarafından düzenlenen "Solar S3 Partnership" (Enerjide Akıllı Uzmanlaşma Platformu) toplantısına katılım sağlanmıştır. Toplantıda güneş enerjisinde yapılabilecek ortaklıklar, İspanya ve diğer AB ülkelerindeki iyi örnekler tartışılmış ve karşılıklı görüş alışverişinde bulunulmuştur.
- ✈ Kamu Teknoloji Platformu tarafından 24.05.2017 tarihinde Ankara'da Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığında düzenlenen 2. Uluslararası Akıllı Şehirler Konferansı'na katılım sağlanmıştır.
- ✈ 04.07.2017 tarihinde Kalkınma Bakanlığı bünyesinde düzenlenen "Sosyal Analiz ve Sosyal Gündümlü Projeler Geliştirilmesi" toplantısına katılım sağlanmıştır. İllerde öne çıkan sosyal sorunların konuşulması ve üretilebilecek sosyal gündümlüler için uygun temaların belirlenmesi adına düzenlenen toplantıda Ajans tarafından daha önceden gönderilen 5 farklı sosyal gündümlü proje tanıtılmıştır.
- ✈ 24.07.2017 tarihinde Kütahya'da İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü'nün düzenlemiş olduğu Destinasyon Çalışması Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- ✈ 26-27.07.2017 tarihlerinde Ankara Kalkınma Ajansının düzenlediği "İklim Değişikliği, Çevre ve Gıda Güvencesi Sempozyumu"na katılım sağlanmıştır. Sempozyumda iklim değişikliği, çevreye olan etkileri ve gıda güvenliği konuları ele alınmıştır. Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Gaziantep Büyükşehir Belediye Başkanlığı, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı, Devlet Su İşleri Genel Müdürlüğü, Boğaziçi Üniversitesi gibi pek çok kurumun temsilcisinin yer aldığı sempozyumda son dönemlerde artan şiddetli yağışlar ele alınmış ve bu bağlamda iklim değişikliğinin olası etkileri tartışılmıştır. İklim değişikliği hususunda farkındalık oluşturmayı amaç edinen bu sempozyuma çeşitli kurumlardan ve STK'lerden farklı dinleyiciler katılmıştır. Sempozyum

sonrası 27.07.2017 tarihinde Ankara Kalkınma Ajansı hizmet binasında maker-çocuk konu güdümlü proje üzerine fikir alışverişinde bulunulmuştur. Ajans destekleri ile oluşturulması planlanan maker-çocuk atölyeleri ve eğitim programı ile ilgili görüşmeler yapmak üzere Ankara Kalkınma Ajansı ziyaret edilmiştir.

- ✈ 09.08.2017 tarihinde Dumlupınar Üniversitesi Rektörlüğü tarafından düzenlenen Kalite Danışma Kurulu Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- ✈ 12.09.2017 tarihinde Ankara'da düzenlenen Sanayide Kaynak Verimliliği Potansiyelinin Belirlenmesi Projesi Kapanış Toplantısı'na katılım sağlanmıştır. Yarım gün süren toplantıda proje kapsamında hazırlanan dokümanın tanıtımı yapılmış ve doküman katılımcılarla paylaşılmıştır.
- ✈ 21-23.09.2017 tarihleri arasında Tunceli'de düzenlenen Bölgesel Kalkınma Konferansı'na katılım sağlanmıştır. Dördüncüsü düzenlenen konferansta dünyanın çeşitli üniversitelerinden gelen katılımcıların da yer aldığı sempozyumlar düzenlendi ve çeşitli kurum temsilcileri ile akademisyenlerin hazırladıkları bildirimler eş zamanlı oturumlarda katılımcılara sunuldu.
- ✈ 15-17.10.2017 tarihleri arasında İzmit'te Doğu Marmara Kalkınma Ajansının gerçekleştirdiği Akıllı İhtisaslaşma ve Sonuç Odaklı Program Toplantısı'na katılım sağlanmıştır. Toplantıda içlerinde Ajansımızın da yer aldığı 4 kalkınma ajansı, hazırladıkları akıllı ihtisaslaşma stratejilerinin tanıtımını yapmış ve hazırlanacak sonuç odaklı programların içeriğine dair bilgilendirme toplantıları gerçekleştirilmiştir.
- ✈ 20.11.2017 tarihinde TÜRK PATENT tarafından düzenlenen Türkiye-İtalya Coğrafi İşaretler Semineri ve Sergisi'ne katılım sağlanmıştır. Seminer sonrası kalkınma ajansları istişare toplantısına katılım sağlanmış ve bilgi alışverişinde bulunulmuştur. Ayrıca enstitünün yürüttüğü Hezarfen Projesi'ne TR33 Bölgesi'nin katılımı ile ilgili girişimlerde bulunulmuştur. 2018 yılında Bölge'de bu projeye yönelik faaliyetlerin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.
- ✈ 11-12.12.2017 tarihlerinde Manisa ilinde tüm kalkınma ajanslarının katılım gösterdiği Sonuç Odaklı Program Çalıştayı düzenlenmiştir. Çalıştayda kalkınma ajanslarınca hazırlanan SOP taslaklarının çalışma programına ve SOP yönetim planına uyumlaştırılması hususunda Program Yönetimi Çalışma Grubu üyeleri ve Bakanlık uzmanlarıyla istişareler gerçekleştirilmiştir.
- ✈ 13.12.2017 tarihinde Ankara'da düzenlenen Dünya Akıllı Şehirler Zirvesi'ne katılım sağlanmıştır. Zirveye birçok kurum ve kuruluştan, teknoloji şirketlerinden ve akıllı şehirleşme ile ilgili faaliyet gösteren şirketlerden katılım sağlanmıştır. Zirvede akıllı şehir uygulamalarına dair örnekler, akıllı şehirleşmede teknolojinin rolü vb. gibi başlıklar hakkında paneller düzenlenmiş, görüş alışverişinde bulunulmuştur.

C.2.4. Proje Geliştirme ve Uygulama Birimi (PGUB)

C.2.4.1. Ulusal ve Uluslararası Fonların Bölge'ye Çekilmesi

C.2.4.1.1. Başvuru Sahibi Olarak Yer Alınan Projeler

Zafer-İN Operasyonu (İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı / İKGOP)

İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Program Otoritesi olarak ÇSGB ABMYD Başkanlığının sözleşme makamı ve Ajansımızın operasyon faydalanıcısı olduğu “TR33 Bölgesi’ndeki İşveren ve İşçilerin Uyum Yeteneğinin Arttırılması Operasyonu”nun teknik yardım sözleşmesi 2015 yılının Aralık ayı itibari ile imzalanmış ve 07.01.2016 tarihinde fiilen başlamış ve 06.10.2017 tarihinde sonlanmıştır. Başarıyla tamamlanan operasyon kapsamında Bölge’imizde dönüşen ekonomik yapıda oluşan iş gücü açığının kapatılması, iş gücü açığı oluşan sektörlerde istihdam edilmek üzere insan kaynağının geliştirilmesi, ortaya çıkan sorunların analiz edilmesi, çözüm yollarına ilişkin politikalar üretilmesi, iş gücüne yatırımın önemi konusunda farkındalık oluşturulması ve kurum/kuruluşların insan kaynağı kapasitelerinin geliştirilmesi amaçlanmıştır. 2017 yılı içerisinde operasyon kapsamında gerçekleştirilen iş ve işlemler aşağıda sıralanmıştır:

- Geçtiğimiz sene başlayan Ajans personelinin kapasitesinin geliştirilmesi kapsamında, bölge içi, bölge dışı ve yurt dışı eğitimleri bu sene de devam etmiştir. Ajans personeline toplamda 476 adam x gün Bölge içi, 156 adam x gün Bölge dışı, 153 adam x gün yurt dışı olmak üzere toplamda 785 adam x gün eğitim verilmiştir.
- 2016 yılı sonunda belirlenen, KOBİ işverenleri, işçileri ve kamu kurumu çalışanlarını kapsayan eğitim programı neticesinde 2017 yılı içerisinde hedef gruplara yönelik eğitimler düzenlenmiştir. KOBİ çalışanlarını ve işverenlerini kapsayan 3 farklı eğitim modülü bulunmaktadır:
 - İlk modül KOBİ çalışanlarının MYK tarafından belirlenen standartlar doğrultusunda niteliklerinin arttırılması ve MYK sertifikası almalarının sağlanması hedefleri kapsamında geliştirilen MYK modülüdür. Bu kapsamda, 13 farklı alanda toplamda 554 çalışana 1.134 adam x gün eğitim verilmiştir. Eğitimler sonucunda, 248 çalışan ilgili alanlarda sınava girerek sertifika alma hakkı kazanmıştır.
 - KOBİ çalışan ve işverenlerine yönelik 2. eğitim modülü insan kaynakları gelişimine yönelik işbaşı eğitimleridir. Bu eğitimler 23 firmada gerçekleştirilmiş olup 1.100 çalışana 2.480 adam x gün, 90 işverene 348 adam x gün eğitim verilmiştir.
 - KOBİ çalışanlarına yönelik 3. eğitim modülü firmalarda verilen yalın üretim modülüdür. Bu eğitimler 29 firmada gerçekleştirilmiş olup, 1.300 çalışana 3.400 adam x gün; 80 işverene ise 415 adam x gün eğitim verilmiştir.
- Büyük oranda firmalarda gerçekleştirilen söz konusu modüllere ek olarak çok sayıda firmanın katılımıyla kısa süreli ortak “insan kaynakları ve yalın üretim eğitimleri” gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda toplam 20 eğitim verilmiş olup 364 işveren toplamda 462 adam x gün eğitim almıştır.
- Operasyon kapsamında, Bölge’deki kamu kurumu çalışanlarını hedefleyen 5 farklı eğitim modülü geliştirilmiştir. “yönetim becerilerinin geliştirilmesi eğitimi, kişisel becerilerin geliştirilmesi eğitimi, kurumsal becerilerin geliştirilmesi eğitimi, kamu ve AB fonlarından yararlanma yöntemleri eğitimi”nden toplamda 594 kamu çalışanı yararlanmıştır. Bu alanda toplam 2.016 adam x günlük eğitim gerçekleştirilmiştir.

- Operasyon kapsamında, toplamda 44 firmaya danışmanlık hizmet verilmiştir. Danışmanlık hizmetleri firmaların ihtiyaçlarına göre “kalite yönetimi, yalın üretim, verimlilik artırma ve stratejik pazarlama” olmak üzere 4 farklı konuda hazırlanmıştır. Bu hizmete ek olarak 20 firmaya ise birer günlük “insan kaynakları gelişimi” danışmanlık hizmeti sağlanmıştır.
- 03.03.2017 tarihinde Zafer-İN Operasyonu 2. Yönlendirme Komitesi Toplantısı, 14.08.2017 tarihinde ise 3. Yönlendirme Komitesi Toplantısı ilgili ulusal ve yerel paydaşların katılımıyla gerçekleştirilmiştir. Söz konusu toplantılarda operasyon kapsamındaki ilerlemeler, tamamlanan ve planlanan faaliyetler hakkında sunumlar yapılmıştır.
- Zafer-İN Operasyonu Martı dergisi bültenlerinin 3’üncü ve 4’üncüsü sırasıyla Mart ve Haziran aylarında hazırlanmış, bastırılmış ve ilgili paydaşlara dağıtım yapılmıştır.
- Eğitime olan farkındalığın artırılması amacıyla 17-25.04.2017 tarihleri arasında 5 adet ek farkındalık artırma toplantısı düzenlenmiştir. Farkındalık toplantıları Uşak TSO, Turgutlu TSO, Salihli TSO, Afyonkarahisar TSO ve Kütahya TSO’da gerçekleştirilmiştir.
- 03.05.2017 tarihinde Afyon Kocatepe Üniversitesinde “termal kaynakların kullanımında nitelikli iş gücü” temalı uluslararası konferans düzenlenmiştir.
- 05.05.2017 tarihinde Manisa Celal Bayar Üniversitesinde “imalat sanayinde Endüstri 4.0 uygulamaları ve çalışanların uyumu” temalı uluslararası konferans düzenlenmiştir.
- 11.05.2017 tarihinde Dumlupınar Üniversitesinde “çini ve seramik sektöründe nitelikli iş gücü temalı uluslararası konferans düzenlenmiştir.
- 18.05.2017 tarihinde Zafer-İN Operasyonu'nun farkındalığını artırmaya yönelik olarak Kütahya Valisi başkanlığında Kütahya ilinde faaliyette olan toplam 20 basın mensubunun katılım gösterdiği kahvaltılı basın toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- 23.05.2017 tarihinde Uşak Üniversitesinde “tekstil ve deri sektöründe nitelikli iş gücü” temalı uluslararası konferans düzenlenmiştir.
- 2017 yılı Temmuz ayı itibarıyla Sektörel İş Gücü Yazılımı kullanıcı ve yönetici kullanım klavuzları hazırlanmıştır ve bu klavuzlara ilişkin eğitimler düzenlenmiştir.
- 17-21.07.2017 tarihinde Portekiz’e ve 07-11.08.2017 tarihinde Almanya’ya olmak üzere KOBİ yöneticilerinin ve Ajans personelinin katıldığı toplamda 2 adet karşılaştırmalı değerlendirme yurt dışı ziyareti düzenlenmiştir.
- 2017 yılı Ocak-Haziran ayları arasında belirlenen 9 öncelikli sektörde yapılan anket çalışması sonuçları ve analizler hazırlanan Sektörel İş Gücü Yazılımı’na entegre edilmiştir.
- Eylül ayı içerisinde Sektörel İş Gücü Yazılımı, Ajans sunucusuna devredilmiştir.
- 03.10.2017 tarihinde Afyonkarahisar’da kapanış konferansı gerçekleştirilmiştir.

C.2.4.1.2. Ortak Olarak Yer Alınan Projeler

“Ön Yargıdan İstihdama Sosyal Değişim”

İKGOP çerçevesinde, ÇSGB ABMYD Başkanlığının sözleşme makamı olduğu "Dezavantajlı Kişilerin Sosyal Entegrasyonu ile İstihdam Edilebilirliklerinin Geliştirilmesi" hibe programına Kütahya Belediyesi adına sunulan “Ön Yargıdan İstihdama Sosyal Değişim” isimli proje başarılı olmuş ve desteklenmeye hak kazanmıştır. Projede Zafer Kalkınma Ajansı ve Akhisar Belediyesi ise eş-başvuru sahibi (ortak) olarak yer almaktadır. Bütçesi yaklaşık 78.000 avro olup projenin uygulama süresi 12 aydır. 2016 yılının Kasım ayında proje faaliyetlerine başlanmıştır. Proje hedef kitlesini Kütahya Merkez ve Manisa Akhisar ilçesinde yaşayan Roman gençler oluşturmaktadır.

Projenin amaçları arasında; uygulama bölgesindeki Roman gençlerin sosyal entegrasyonuna katkıda bulunmak, istihdam edilebilirliğinin artırmak, iş gücü piyasasına girişlerinin önündeki engelleri kaldırmak, kamu-özel sektör iş birliğini geliştirmek, özel sektörde sosyal sorumluluk bilincini geliştirmek, ayrımcılıkla mücadele alanında farkındalığı ve sivil diyalogu güçlendirmek yer almaktadır.

Romanların yoğun olarak yaşadığı bölgelerde araştırmalar gerçekleştirilmiş, Roman vatandaşların istihdamına yönelik çalışmalar yürütecek iki adet merkez kurulmuş, 16-23 yaş aralığında bulunan 40 Roman gencine (Kütahya Merkez ilçesinden yirmi gence ve Manisa Akhisar ilçesinden yirmi gence) mesleki eğitim ve danışmanlık hizmetleri verilmiştir. Bunun yanında proje uygulama döneminde Roman mahallelerindeki okullarda çocuklarla ders dışı aktiviteler gerçekleştirilmekte, sağlık sisteminden daha kolay yararlanılmasına yönelik sağlık okuryazarlığı eğitimleri verilmekte, mesleki kurslara erişimleri sağlanmaktadır. Proje spot filmleri ve web sitesi oluşturma faaliyetleri tamamlanmış olup proje 31.10.2017 tarihinde gerçekleştirilen kapanış toplantısı ile sonlandırılmıştır.

“TR-33 Düzey II Bölgesi’nde Kayıt Dışı İstihdamla Mücadele / KADİM”

Uşak TSO’nun koordinatörü olduğu “TR-33 Düzey II Bölgesi’nde Kayıt Dışı İstihdamla Mücadele Projesi” ile Afyonkarahisar, Kütahya, Manisa ve Uşak illerinde kayıt dışı çalışanların kayıt altına alınmasının teşvik edilmesi amaçlanmıştır. Kısa adı KADİM olan projede; Afyonkarahisar TSO, Kütahya TSO ve Manisa TSO proje ortağı; SGK, İŞKUR İl Müdürlükleri ve Ajansımız projeye destek veren kuruluş olarak ve Balta Floorcovering Yer Döşemeleri Sanayi ve Dış Ticaret AŞ ile Almanya’dan Kuzey Rheinwestfallia Dış İlişkiler Kurumu iştirakçi olarak yer almıştır.

204.933 avro bütçeli ve Haziran ayının sonuna kadar devam eden proje kapsamında gerçekleştirilen gerek bilgilendirme toplantıları gerekse koçluk desteği ile Bölge’deki firmaların yöneticileri ve çalışanlarında farkındalık yaratılması amaçlanmıştır.

Proje kapsamında 100 firmaya koçluk hizmeti verilirken 1.042 katılımcıya farkındalık eğitimleri verilmiş, 480 öğrenciye bilinçlendirme faaliyetleri, toplamda 1.522 kişiye bilinçlendirme çalışmaları esnasında ulaşılmıştır. Proje başında belirlenen hedeflere ulaşılan bu proje TR33 Bölgesi’nde bulunan 4 il için başarı ile tamamlanmıştır.

C.2.4.2. Uluslararası Ağlara Dâhil Olunması

C.2.4.2.1. UNESCO

Ajans, çini sektöründeki katma değer artırılması hedefine yönelik olarak çini ürünlerinin markalaşmasına katkı sağlamak amacıyla UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı’na Kütahya ilinin “zanaat ve geleneksel halk sanatları” dalından dâhil edilmesi için 2016 yılının başından beri çalışmalar yürütmektedir. 2017 yılı içerisinde bu kapsamda düzenlenen çalışmalara aşağıda kronolojik olarak yer verilmiştir:

- 05.01.2017 tarihinde UNESCO Odak Çalışma Grubu Toplantısı düzenlenmiştir. 2016 yılının ilk yarısından itibaren yürütülen ön çalışmalar ve lobi çalışmaları sonucunda edinilen tecrübeler ve bilgi birikimi bu tarihten itibaren ilimizdeki ilgili tüm kuruluşların ve paydaşların ilgisine sunulmuştur.

- 17.01.2017 tarihinde I. UNESCO Adaylık Komitesi Toplantısı düzenlenmiştir. Düzenlenen ilk toplantıda UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı ve doğrultuda gerçekleştirilmiş çalışmalar hakkında komite üyelerine bilgilendirilmeler yapılmıştır.
- 19.01.2017 tarihinde Adaylık Komitesi Yeni Üyelerinin Belirlenmesi için bir toplantı düzenlenmiştir. Komiteye sanatkârların katılımını sağlamak amacıyla yeni üyelerin tespiti yapılmış ve kendileriyle bir ön bilgilendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- 27.01.2017 tarihinde Kültür ve Turizm Bakanlığına ziyaret gerçekleştirilmiştir. Kültür ve Turizm Bakanlığında bir istişare toplantısı gerçekleştirilerek UNESCO Somut Olmayan Kültür Mirası çalışmalarında görevli uzman personel ile görüşülmüştür. UNESCO dosyası hazırlama hususundaki tecrübelerinden yararlanılmıştır.
- 09.02.2017 tarihinde II. UNESCO Adaylık Komitesi Toplantısı gerçekleştirilmiştir. İkinci Adaylık Komitesi toplantısında yereldeki tüm paydaşlardan alınan bilgiler doğrultusunda ağa başvuru sürecine kadar yapılması planlanan ilgili eylemler üzerinde görüşülmüştür.
- 23.02.2017 tarihinde Kütahya Belediye Başkanı başkanlığındaki heyet ile UNESCO Milli Komisyonu Başkanı'na ziyaret gerçekleştirilmiştir.
- 23.02.2017 tarihinde heyet ile UNESCO Milli Komisyonu Somut Kültürel Miras İhtisas Komitesinin bir üyesine ziyaret gerçekleştirilmiştir.
- 10.03.2017 tarihinde UNESCO Milli Komisyonu Başkan Vekili'ne ziyaret gerçekleştirilmiştir.
- 22.03.2017 tarihinde III. UNESCO Adaylık Komitesi Toplantısı düzenlenmiştir. Bu toplantıda üyelerin yorumları doğrultusunda revize edilen eylem planının son hâli komite üyeleri tarafından onaylanmış, görev ve sorumlulukları netleştirilmiştir.
- 21-22.04.2017 tarihinde Türkiye UNESCO Milli Komisyonu tarafından düzenlenen, Kültür ve Turizm Bakanı'nın da katılım sağladığı Afrika-Türkiye Deneyim Paylaşımı Yuvarlak Masa Toplantısı'nda sunum gerçekleştirilmiştir.
- 03.05.2017 tarihinde Kütahya Milletvekilleri, Belediye Başkanı ve Ajans personelinin katılımıyla, UNESCO sürecine yönelik destek almak amacıyla Kültür ve Turizm Bakanlığı Bakan Yardımcısı ve Müsteşarı ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir.
- 07-14.05.2017 tarihleri arasında, Güney Kore'nin Icheon şehrine çalışma ziyareti gerçekleştirilmiştir. Ziyaret kapsamında Icheon Uluslararası Seramik Festivali'ne katılım sağlanmış, Güney Koreli sanatçılarla tanışılmış ve ortak atölyelere katılım sağlanmıştır.
- 16.06.2017 tarihinde Ajansımız koordinasyonunda yürütülen UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı'na dâhil olma çalışması için Kütahya ilinin başvurusu, Kütahya Belediye Başkanlığı tarafından UNESCO Genel Merkezine teslim edilmiştir.
- 27-30.06.2017 tarihleri arasında Kütahya Belediye Başkanı ve Kütahya Milletvekili olmak üzere ilgili Ajans personelinden oluşan heyet ile Paris UNESCO Genel Merkezine ziyarette bulunmuştur. Ziyarette UNESCO Nezdinde Türkiye Cumhuriyeti Daimi Temsilcisi, UNESCO Yaratıcılık Bölümü Direktörü ve UNESCO Genel Direktör Yardımcısı ile toplantılar gerçekleştirilmiştir.
- 11-12.09.2017 tarihlerinde Kütahya'nın UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı'na dâhil edilmesine yönelik tanıtım çalışmaları kapsamında Ajansımız koordinasyonunda UNESCO Genel Merkezinde "Kütahya'da Çini Sanatı ve Kültürel Mirasın Korunması" isimli konferans düzenlenmiştir.

- 9-14.10.2017 tarihlerinde Dumlupınar Üniversitesi Güzel Sanatlar Yüksekokulu tarafından düzenlenen Çini Festivali kapsamında Mozambik'in UNESCO Komisyonu temsilcileri şehrimizde ağırlanmıştır.
- Ajansımızın koordinasyonunda Kütahya Belediyesi ile birlikte 2016 yılının başından beri yürütülen çalışmalar sonucunda 31.10.2017 tarihinde ilân edilen UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı listesinde Kütahya ilimiz "zanaat ve halk sanatları" alanında "yaratıcı şehir" unvanını almaya hak kazanmıştır.
- 06.11.2017 tarihinde Kütahya Valisi, Kütahya Belediye Başkanı ile beraber üç aylık periyotlarda bir araya gelinmesi planlanan UNESCO koordinasyon toplantısının ilki gerçekleştirilmiştir.
- 21.11.2017 tarihinde I. UNESCO Yürütme Komitesi Toplantısı gerçekleştirilmiştir. Toplantıda UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı üyeliğine dair bilgilendirme bulunmuş, hazırlanan eylem planı komite üyeleri ile paylaşılmıştır.
- 29.11.2017 tarihinde hazırlanan eylem planının istişare edilmesi amacıyla UNESCO Türkiye Milli Komisyonuna ziyaret gerçekleştirilmiştir.
- 30.11.2017 tarihinde Kütahya Belediye Başkanı ile üyelik kapsamında gerçekleştirilmesi planlanan aylık toplantıların ilki düzenlenmiştir.
- 30.11.2017 tarihinde Kütahya Çiniciler Odasında, Kütahya'nın UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı üyeliğine ilişkin bilgilendirme ve farkındalık toplantısı düzenlenmiştir.
- Kasım ayı içerisinde UNESCO Sekreteryası, zanaat ve halk sanatları alanında yer alan yaratıcı şehirlerle iletişime geçilmiş, önümüzdeki döneme ilişkin Kütahya şehrinin projeleri konusunda bilgilendirmelerde bulunulmuştur.
- 21.12.2017 tarihinde Türk Hava Yolları Kütahya temsilcisi ile potansiyel iş birliklerine ilişkin toplantı gerçekleştirilmiştir.
- 26.12.2017 tarihinde Kütahya TSO'da Kütahya'nın UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı üyeliğine ilişkin bilgilendirme ve farkındalık toplantısı düzenlenmiştir.

C.2.4.2.2. EURADA (Avrupa Kalkınma Ajansları Birliği)

Yürüteceği proje geliştirme ve uygulama çalışmalarında Ajansın uluslararası tecrübelerden yararlanması, proje başvuru süreçlerinde doğru ortaklar bulabilmesi için uluslararası ağlara dâhil olunması amacıyla, 03.03.2017 tarihinde Avrupa Kalkınma Ajansları Birliğine (EURADA) üye olunmuştur.

22.10.2017 tarihinde EURADA yetkililerinin verdiği bilgi doğrultusunda European Regions Research and Innovation Network tarafından düzenlenen "Horizon 2020 Project Development Week" etkinliğine kayıt yaptırılmış ve Ajansın ilgi alanına giren konulardaki projelerde ortak olarak yer alınmasına yönelik proje koordinatörleri ile iletişime geçilmiştir. Bu kapsamda "Energy Village 500: Smart Local Energy Zones" isimli projede ortak olarak yer alınmasına yönelik çalışmalara devam edilmektedir.

C.2.4.3. Proje Geliştirme Çalışmaları

C.2.4.3.1. İnsan Kaynakları Geliştirme Operasyon Programı / İKGOP

TR33 Bölgesi'ndeki işsiz 15-29 yaş aralığındaki gençlerin istihdamının ve istihdam edilebilirliğinin artırılması ve Bölge'deki genç girişimciliğinin geliştirilmesine yönelik olarak 2017 yılı Şubat ve Mart ayları içinde, ÇSGB ABMYD Başkanlığına sunulmak üzere OIS hazırlanmıştır. 2018 yılı

içinde Bakanlık tarafından operasyon teklif çağrısı açıldığında Ajans adına başvuru yapılması planlanmaktadır.

C.2.4.3.2. Horizon 2020 Programı

19.01.2017 tarihinde Horizon 2020 Programı'na Ajansımızın da dâhil olduğu İspanya'dan 3, Fransa'dan 2, Macaristan'dan ve Türkiye'den 1 (Afyon Jeotermal Turizm ve Ticaret AŞ) ortağın bulunduğu ve Ajansımızın koordinatör olarak yer aldığı "EE-04-2016-2017: New heating and cooling solutions using low grade sources of thermal energy" çağrısına "High value-added specialized technologies enabling more efficient servicing of geothermal energy (heating and cooling) and socio-economic impacts" isimli proje ile başvuruda bulunulmuştur. 24.05.2017 tarihinde Avrupa Komisyonu tarafından proje teklifinin başarısız olduğu bildirilmiştir.

14.02.2017 tarihinde Horizon 2020 Programı'na, Ajansımızın da dâhil olduğu İtalya'dan 4; Fransa, Avusturya ve İspanya'dan 3; Çek Cumhuriyeti'nden 2; Slovenya, Portekiz, Yunanistan, Malta, Litvanya, Tunus ve Almanya'dan 1 ortağın bulunduğu konsorsiyum ile birlikte iki aşamalı "RUR-09-2017: Business models for modern rural economies" çağrısına "Living Lab Research Concept in Rural Areas - LIVERUR" isimli proje başvurusunda bulunulmuştur. 24.05.2017 tarihinde Avrupa Komisyonu tarafından proje teklifinin ilk aşamada başarılı olduğu tarafımıza bildirilmiştir. 13.09.2017 tarihinde sona eren ikinci aşama başvurusu da tamamlanmış olup değerlendirme sürecini müteakip projemiz 15.12.2017 tarihinde başarılı bulunmuş ve Ajansımız sözleşme imzalamaya hak kazanmıştır. 2018 yılı içerisinde sözleşme imzalanarak uygulanmaya başlayacaktır.

LIVERUR projesi kapsamında kırsal bölgelerde Living Labs olarak adlandırılan bölgeler belirlenecek ve bu bölgelere özel yenilikçi iş modeli geliştirilecektir. Bu iş modelinin amacı faydalanıcı merkezli, kırsal alanda inovasyon ekosistemleri oluşturarak kamu-özel sektör ortaklığını teşvik edecek şekilde araştırma ve inovasyon ortamı oluşturmak olacaktır. LIVERUR projesi hâlihazırda Living Labs ölçeğinde geliştirilen iş modellerini ortaya koyacak ve sosyoekonomik analizlerle yeni Living Lab yaklaşımı ile geleneksel girişimci yaklaşım arasındaki farklar ortaya çıkarılacaktır. Böylece Living Labs bölgelerinde kaynakların daha etkin kullanımının sağlanması, değer zincirinde yer alan paydaşlar arasında iş birliklerinin geliştirilmesi ve yeni hizmet konularının ortaya çıkması sağlanacaktır. Kırsal alanda kalkınmayı sağlayacak, sosyal içerme ve istihdam yaratacak iş modelleri oluşturularak tarımsal alandaki girişimler için örnek stratejiler belirlenecek ve bu stratejileri uygulamaya yönelik araçlar geliştirilecektir. LIVERUR kısa vadede kırsal alanın potansiyeli doğrultusunda geliştirilebilecek iş modelleri hakkında bilgi sunacak, girişimler için geliştirilen stratejilerin uygulanmasını kolaylaştıracak olup uzun vadede ise kırsal ekonominin çeşitlendirilmesini sağlayacaktır.

07.06.2017 tarihinde Horizon 2020 Programı'na, Ajansımızın da dâhil olduğu İspanya'dan 4, Slovenya'dan 2, Fransa, Birleşik Krallık, ve Macaristan'dan birer ortağın bulunduğu konsorsiyum ile birlikte "EE-15-2017: Increasing capacities for actual implementation of energy efficiency measures in industry and services" çağrısına "ComprehENSive plATform for energy efficiency improvEment in the Industrial and Service sectors" isimli proje başvurusunda bulunulmuş olup söz konusu proje değerlendirme aşaması sonrasında başarısız bulunmuştur.

C.2.4.3.3. Rekabetçilik ve Yenilik Sektör Operasyonel Programı (RYSOP)

Rekabetçilik ve Yenilik Sektör Operasyonel Programı'na (RYSOP) yönelik olarak başvuru yöntemimi netlik kazanmış olup 06.04.2017 tarihinde PTÇ ilân edilmiştir. RYSOP kapsamında

başvurusu yapılmak üzere aşağıdaki proje konularına yönelik olarak hazırlık çalışmalarına başlanmıştır:

- TR33 Bölgesi'nde yeşil üretim kapasitesinin artırılması
- Uşak ilinde geri dönüşüm altyapısının ve teknolojilerinin geliştirilmesi
- Manisa'da gıda üretim teknolojilerinin geliştirilmesi
- Kütahya'da teknoloji transfer ofisi kurulması
- TR33 Bölgesi'nde girişimcilik ekosistemi ve ticarileştirme

Proje teklif çağrısı kapsamında Ajansımızın uygun başvuru sahibi olduğu faaliyete yönelik olarak proje hazırlık çalışmalarına devam edilmiştir. “yeşil üretim” konulu operasyonumuzun hazırlık çalışmaları kapsamında Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansının düzenlediği Endüstriyel Simbiyoz ve AR-GE proje pazarı etkinliğine katılım sağlanmıştır. Yeşil üretim projemiz ile ilgili olarak ildeki paydaşlar ile Manisa Valiliğinin düzenlediği endüstriyel simbiyoz, yeşil üretim ve operasyon tanımı konulu toplantıda bir araya gelinmiş ve yeşil üretim projemiz konusunda bilgilendirme yapılmıştır.

Ortak olarak yer alacağımız “geri dönüşüm” konulu operasyon kapsamında 2, 10 ve 17 Mart 2017 tarihlerinde Uşak TSO'ya ziyarette bulunulmuştur. Gıda üretim teknolojilerinin geliştirilmesi konusunda Bölge'de yapılan araştırmalar sonucunda AR-GE üzerine yapılacak çalışmaların Bölge'miz ihtiyaçlarına daha fazla katkı sağlayacağı değerlendirilmiştir.

Manisa Bağcılık ve Araştırma Enstitüsünün AR-GE kapasitesini artırması ve kamu-üniversite-sanayi iş birliğini artırmayı hedefleyen projeleri için gerekli teknik danışmanlık sağlanmış ve projedeki ortaklar arasındaki koordinasyon sağlanmıştır. 22-23.03.2017 tarihlerinde "gıda" projesi için Manisa Bağcılık Araştırma Enstitüsü, MCBÜ ve sanayi temsilcileri ile bir araya gelinmiştir.

Yine MCBÜ yeni nesil yüksek mukavemetli çelik alaşımları geliştirilmesi konulu projesine gerekli teknik danışmanlık sağlanmıştır. Uşak Üniversitesinin üzerinde çalıştığı girişimcilik ekosistemi konusundaki projeye gerekli teknik destek ve danışmanlık sağlanmıştır. Bu kapsamda 03.05.2017 ve 01.06.2017 tarihlerinde Uşak Üniversitesi proje ekibi ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

Gerçekleştirilen çalışmalar neticesinde 5 adet RYSOP başvurusunda rol alınmış olup 1 operasyon başvurusunda başvuru sahibi, 4 operasyon başvurusunda ise ortak olarak yer alınmıştır. 05.07.2017 tarihinde teslim edilen projelere ait bilgiler aşağıda yer almaktadır:

- Ajansımızın başvuru sahibi olduğu; Afyonkarahisar TSO, Kütahya TSO, Manisa TSO ve Uşak TSO'nun ortak olarak yer aldığı, “TR33 Bölgesi'nde yeşil üretim uygulamalarının geliştirilmesi” alanında,
- Uşak TSO'nun başvuru sahibi olduğu, Ajansımızın ve Uşak Üniversitesinin ortaklığında oluşturulan “tekstil ve geri dönüşüm” alanında,
- Uşak Üniversitesinin başvuru sahibi olduğu ve Ajansımızın ortak olarak yer aldığı “TR33 Bölgesi'nde girişimcilik ekosistemi ve ticarileştirme” alanında,
- Manisa Bağcılık ve Araştırma Enstitüsünün başvuru sahibi olduğu, Ajansımızın ortak olarak yer aldığı “gıda sektörüne yönelik AR-GE çalışmaları” alanında,
- MCBÜ'nün başvuru sahibi ve Ajansımızın ortak olarak yer aldığı “yeni nesil yüksek mukavemetli çelik alaşımları geliştirilmesi” alanındaki operasyonların tanımlama belgeleri Bakanlığa teslim edilmiştir.

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü tarafından yürütülen, Rekabetçi Sektörler Programı kapsamında sunulan proje tekliflerinin değerlendirme süreci 15.11.2017 tarihinde tamamlanmış olup Ajansımızın ortak ve başvuru sahibi olarak yer aldığı projeler yapılan değerlendirme sonucu başarısız bulunmuştur.

C.2.4.4. Bölge'nin Proje Kapasitesini Artırma Çalışmaları

C.2.4.4.1. TR33 Bölgesi Proje Eylem Planları

Proje eylem planları kapsamında, Bölge'deki kurum ve kuruluşların geliştirebilecekleri proje konuları ve destek alabilecekleri kaynaklar uygulama detaylarıyla birlikte belirlenmiştir. 2016-2020 yılları arasında açılacak olan ulusal ve uluslararası fon mekanizmalarından hangilerine uygun başvuru sahibi olunabileceği araştırılmış ve kurumların başvurma yeterliliği olan projelere ilişkin bir yol haritasının oluşturulduğu eylem planları kapsamında Proje Çalışma Grubunda yer alan kurum/kuruluş temsilcileri ile görüşmeler yapılmıştır. Bu kapsamda 16.03.2017 tarihinde Uşak Valiliği AB Koordinasyon Merkezinin düzenlediği AB projeleri hazırlık toplantısına katılım sağlanmış ve proje eylem planlarının uygulanması konusunda bilgilendirme ve teknik danışmanlık sağlanmıştır.

13.04.2017 tarihinde proje eylem planları kapsamında Proje Çalışma Grubunda yer alan kurumların temsilcileriyle Afyonkarahisar'da görüşmeler gerçekleştirilmiş ve kurumlar arasındaki koordinasyon sağlanması noktasında çalışmalar yürütülmüştür. 19.04.2017 tarihinde Manisa İli Proje Eylem Planları kapsamında oluşturulan Proje Çalışma Grubu üyelerine proje eylem planları ve teknik destek programı hakkında bilgilendirme sunumu yapılmıştır. Kurumların proje eylem planlarının uygulanması konusunda gerekli teknik danışmanlık sağlanmıştır.

C.2.4.4.2. Güncel Hibe Çağruları Hakkında Bölge Paydaşlarının Farkındalığının Artırılması

Bölge'mizde faaliyet gösteren kurum ve kuruluşların fon mekanizmalarına yönelik farkındalıklarının ve proje hazırlama kapasitelerinin artırılması amacıyla ulusal ve uluslararası fon mekanizmaları düzenli olarak takip edilerek Ajansımız web sitesinde yayımlanmaktadır. Ayrıca proje konuları ile ilgili teknik destek talep eden paydaşlar bilgilendirilmiştir.

C.2.4.5. Katılım Sağlanan Toplantı ve Organizasyonlar

- 23-27.01.2017 tarihleri arasında İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Program Otoritesinin "Operasyon Faydalanıcılarının Kurumsal Kapasitesinin Desteklenmesi için Bilgilendirme ve Tanıtım Teknik Yardım Projesi" kapsamında Belçika Çalışma Ziyareti'ne katılım sağlanmıştır.
- 10.02.2017 tarihinde Güney Ege Kalkınma Ajansı ile muhtemel AB projeleri hakkında görüşme gerçekleştirilmiştir.
- 22-23.02.2017 tarihlerinde Samsun'da Orta Karadeniz Kalkınma Ajansının düzenlediği Akıllı Uzmanlaşma Stratejisi Konferansı'na katılım sağlanmıştır.
- 27-28.02.2017 tarihlerinde "Horizon 2020 Programı'nda Türkiye" projesi kapsamında Horizon 2020 Mükemmeliyetin Yayılımı ve Katılımın Genişletilmesi Alanı Twinning ve ERA Chairs 2017 çağrılarına yönelik Ankara'da düzenlenen Odak Grup Çalıştayı'na katılım sağlanmıştır.
- 24.03.2017 tarihinde ÇSGB ABMYD Başkanlığının yürütmekte olduğu İKGOP kapsamında, ikincisi düzenlenen "Proje Geliştirme Çalıştayı"na katılım sağlanmıştır.
- 05.04.2017 tarihinde Türkiye Ulusal Ajansı tarafından Ankara'da düzenlenen "Mesleki Eğitimin Kalitesinin ve Gençlerin Mesleki Becerilerinin Geliştirilmesi Projesi" kapanış toplantısına katılım sağlanmıştır.

- 06.04.2017 tarihinde Ankara'da düzenlenen Rekabet ve Yenilik Sektör Operasyonel Programı proje teklif çağrısı bilgilendirme toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 19-28.04.2017 tarihlerinde Horizon 2020 Programı kapsamında yurt dışındaki ortaklarla proje geliştirmek amacıyla Skype üzerinden toplantılar gerçekleştirilmiştir.
- 05.05.2017 tarihinde Kalkınma Bakanlığı tarafından düzenlenen AB Projeleri Çalışma Grubu toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 25.05.2017 tarihinde İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Program Otoritesinin teknik yardım projesi kapsamında Ankara'da düzenlenen kalkınma ajanslarının IPA projeleri uygulamasındaki tecrübesinin paylaşıldığı toplantıya katılım sağlanmıştır.
- 09.06.2017 tarihinde Kalkınma Bakanlığı tarafından kalkınma ajansları ve bölge kalkınma idarelerinin, turizm alanında yürüttükleri çalışmalar ile spesifik konularda konsept ve program geliştirme, güdümlü ve AB projeleri ile ilgili uygulama tecrübelerinin paylaşılması ve yeni dönemde Bakanlığın ajanslarla ilgili yeni vizyonunun aktarılmasına yönelik düzenlenen toplantıya katılım sağlanmıştır.
- 22.09.2017 tarihinde Türkiye Ulusal Ajansı tarafından İzmir'de düzenlenen "2014-2016 Dönemi Proje Döngüsü Sürecinde Yararlanıcılarımızın Karşılaştıkları Problemler ve Çözüm Önerilerinin Tespitine Yönelik Odak Grup Görüşmeleri" isimli çalışmaya katılım sağlanmıştır.
- 28-30.09.2017 tarihlerinde İzmir ilindeki AGORADA+ 2017: Eko-verimlilik için Endüstri 4.0, Kalkınma Ajansları Uzmanları Toplantısı ve Kalkınma Ajansları 2018 Yılı Çalışma Programı Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- 9-10.10.2017 tarihlerinde Kalkınma Bakanlığında gerçekleştirilen Ajanslarda Kapasite Geliştirilmesine Yönelik Çalışma Toplantısı'na katılım gösterilmiştir.
- 23-25.10.2017 tarihlerinde Brüksel/Belçika'da düzenlenen "Horizon 2020 Enerji Bilgi Günleri" etkinliğine katılım sağlanmıştır.
- 02-04.11.2017 tarihlerinde Ankara'da Kalkınma Bakanlığı bünyesinde gerçekleştirilen Program Yönetimi Çalışma Grubu Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- 22-23.11.2017 tarihlerinde Avrupa Birliği Bakanlığı tarafından İstanbul'da düzenlenen Kardeş Şehirler Konferansı'na (Town Twinning Conference) katılım sağlanmıştır.
- 27.11.2017 tarihinde Uşak Deri (Karma) Organize Sanayi Bölgesinin yararlanıcısı olduğu RYSOP operasyonuna ilişkin çalışmalarına katkı sağlamak amacıyla Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile gerçekleştirilen toplantıya katılım sağlanmıştır.
- 01.12.2017 tarihinde MCBÜ ile güdümlü proje istişare toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- 07-08.12.2017 tarihlerinde Kalkınma Bakanlığında gerçekleştirilen SOP toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 22.12.2017 tarihinde Kalkınma Bakanlığı AB Çalışma Grubu Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- 29.12.2017 tarihinde Turkish Airspace Industry ile görüşme gerçekleştirilmiştir.

C.2.5. Program Yönetimi Birimi Faaliyetleri (PYB)

C.2.5.1. 2018 Yılı Proje Teklif Çağrısı – Gelişen KOBİ Mali Destek Programı (GEKOP) ve Çevre ve Enerji Altyapı Mali Destek Programı (ÇEDEP)

27.12.2017 tarihinde Uşak'ta Ajans hizmet binasında gerçekleştirilen açılış toplantısı ile 2018 Yılı Mali Destek Programları (Gelişen KOBİ Mali Destek Programı ve Çevre ve Enerji Altyapı Mali Destek Programı) ilan edilmiş ve 2018 Yılı Proje Teklif Çağrısı (2018 PTC) süreci başlatılmıştır.

Gelişen KOBİ Mali Destek Programı (GEKOP) kapsamında imalat sanayisinde faaliyet göstermekte olan KOBİ'lerin Ar-Ge, inovasyon, bilgi-teknoloji transferi, uluslararasılaşma ve markalaşmaya yönelik projelerine hibe desteği verilecektir. Programın bütçesi toplam 15.000.000 TL'dir.

Çevre ve Enerji Altyapı Mali Destek Programı (ÇEDEP) kapsamında ise kamu kurumları, belediyeler, il özel idareler, odalar, borsalar, birlikler, organize sanayi bölgeleri, sivil toplum kuruluşları vb. kar amacı gütmeyen kurum ve kuruluşların atık yönetimi, yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği konularındaki altyapı projelerine hibe desteği verilecektir. Programın toplam bütçesi 15.000.000 TL'dir.

Proje başvuruları için son tarih KAYS üzerinden başvuru için 18.03.2018, taahhütname teslimi için ise 23.03.2018 olarak belirlenmiştir.

C.2.5.2. 2017 Yılı Güdümlü Proje Desteği (2017 GPD)

C.2.5.2.1. Mermerde Yüksek Verim, Yüksek Katma Değer Projesi

Mevcut potansiyeli, üretilen katma değer ve yarattığı iş imkânları ile Afyonkarahisar ilindeki en önemli sektörlerden olan mermer sektörü, ürün kalitesi ile tasarım sürecinde yaşanan sorunlar ve pazarlama/işleme sürecinde yaşanan sıkıntılar sebebiyle katma değer üretimi bakımından mevcut potansiyelinin altında kalmaktadır. Bu nedenle, sektörde uzmanlaşma ve üretilen uç ürünlerde artış sağlanması; araştırma ve geliştirme, tasarım ve markalaşmaya önem verilmesi gerekmektedir. Bu amaçla "Mermerde Yüksek Verim, Yüksek Katma Değer Projesi" geliştirilmiştir.

2017 Yılı Çalışma Programı Ek 4 içerisinde künye bilgileri Bakanlık tarafından onaylanmış olan "Mermerde Yüksek Verim, Yüksek Katma Değer" projesinin bütçesi 6.000.000 TL olarak öngörülmekte olup Ajans desteğinin %75 oranında olması planlanmaktadır.

C.2.5.2.2. Kütahya Çinisinin Markalaşması ve Katma Değerinin Artırılması Projesi

Proje kapsamında Kütahya'da çini sektöründe faaliyet gösteren firmaları, geliştirilecek ortak bir sertifika altında bir araya getirmek, firmaların pazarlama güçleri ile teknik kapasitelerini artırmak amaçlanmaktadır. Çini sektöründe ekonomik gelişmenin sağlanmasının yanı sıra sektörde çalışan iş gücünün de niteliğinin artırılması sağlanacaktır.

"Kütahya Çinisinin Markalaşması ve Katma Değerinin Artırılması" projesinin bütçesi 5.500.000 TL olarak öngörülmekte olup Ajans desteğinin %75 oranında olması planlanmaktadır. Projenin desteklenmesi durumunda Ajans tarafından verilecek destek 2018 ve 2019 yılı bütçesinden karşılanacaktır. Proje ile ilgili geliştirme süreci devam etmektedir.

C.2.5.2.3. Akıllı Ürün ve Üretim Sistemleri Araştırma ve Eğitim Merkezi Projesi

MCBÜ Teknoloji Geliştirme Bölgesi yerleşkesinde, Akıllı Ürün ve Üretim Sistemleri Araştırma ve Eğitim Merkezi (MCBÜ-AKÜM) kurularak üniversite-sanayi iş birliği içerisinde öncelikli Manisa ili olmak üzere TR33 Bölgesi'nin imalat sanayisindeki rekabet gücünün artırılması ve sanayide endüstri 4.0 dönüşümünün hızlandırılması sağlanacaktır. MCBÜ-AKÜM 3 ana bileşenden oluşacaktır:

- 1) **Tasarım, Analiz ve Tarama Bileşeni:** Bu bileşen kapsamında MCBÜ-AKÜM bünyesinde multi-disipliner mühendislik konularında birçok farklı tasarımı, analizi ve simülasyonu yapabilecek yazılım ve donanım altyapısı oluşturulacaktır.
- 2) **Prototipleme ve Sanal Gerçeklik Bileşeni:** Bu bileşen marifetiyle tasarım süreci tamamlanarak CAD verisi oluşturulan ürünler için prototip oluşturma faaliyetleri bu bileşen sayesinde yapılacaktır. Bu işlemi yapabilmek için MCBÜ-AKÜM bünyesine üç boyutlu (3D) yazıcı alınacaktır.
- 3) **Akıllı Sanayi Uygulamaları Bileşeni:** Bu bileşen kapsamında MCBÜ-AKÜM bünyesinde bir adet endüstri 4.0 araştırma, uygulama ve eğitim alanı oluşturulacaktır.

“Akıllı Ürün ve Üretim Sistemleri Araştırma ve Eğitim Merkezi” projesinin bütçesi 6.500.000 TL olarak öngörülmekte olup Ajans desteğinin %75 oranında olması planlanmaktadır. Projenin desteklenmesi durumunda Ajans tarafından verilecek destek 2018 ve 2019 yılı bütçesinden karşılanacaktır. Proje ile ilgili geliştirme süreci devam etmektedir.

C.2.5.3. 2017 Yılı Teknik Destek Programı (2017 TD)

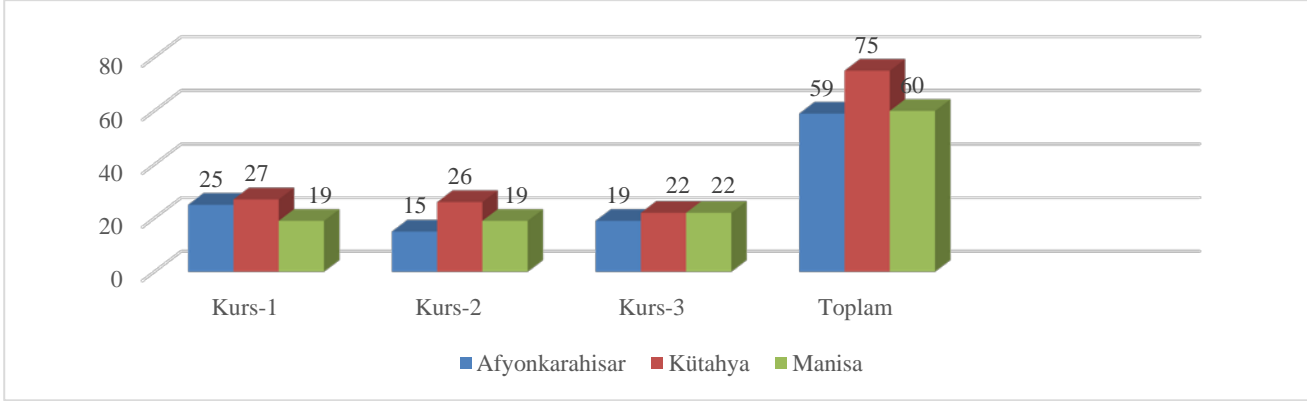
2017 Yılı Teknik Destek Programı (2017 TD) 03.03.2017 tarihinde ilan edilmiş olup tahsis edilen toplam mali kaynak tutarı 1.000.000 TL'dir.

Tablo 20 – 2017 TD Faaliyet Takvimi

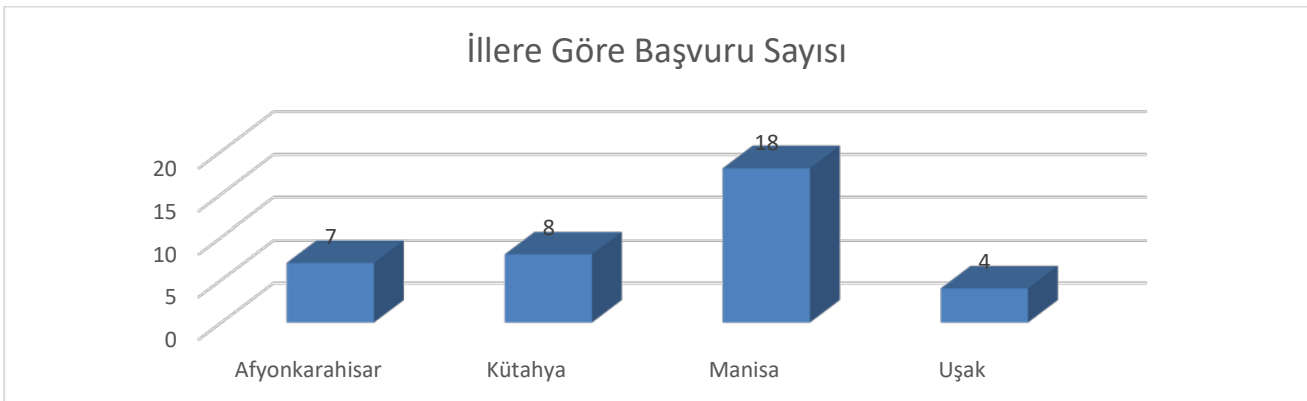
#	Faaliyet Adı	Gerçekleşme Tarihleri
1	2017 Yılı Teknik Destek Programının İlanı	03.03.2017
1.1	1. Dönem Faaliyetler	
1.1.1	<i>Proje Kabulleri</i>	<i>03.03.2017 - 30.04.2017</i>
1.1.2	<i>Projelerin Değerlendirilmesi ve Sonuçların Kamuoyuna İlanı</i>	<i>02.05.2017 - 15.06.2017</i>
1.1.3	<i>Sözleşme İmzalama</i>	<i>30.06.2017 – 17.11.2017</i>
1.2	2. Dönem Faaliyetler	
1.2.1	<i>Proje Kabulleri</i>	<i>02.05.2017 - 30.06.2017</i>
1.2.2	<i>Projelerin Değerlendirilmesi ve Sonuçların Kamuoyuna İlanı</i>	<i>03.07.2017 – 25.07.2017</i>
1.2.3	<i>Sözleşme İmzalama</i>	<i>26.11.2017 – Devam Ediyor</i>
1.3	3. Dönem Faaliyetler	
1.3.1	<i>Proje Kabulleri</i>	<i>01.07.2017 – 31.08.2017</i>
1.3.2	<i>Projelerin Değerlendirilmesi ve Sonuçların Kamuoyuna İlanı</i>	<i>01.09.2017 – 29.09.2017</i>
1.3.3	<i>Sözleşme İmzalama</i>	<i>08.12.2017 – Devam Ediyor</i>
1.4	4. Dönem Faaliyetler	
1.4.1	<i>Proje Kabulleri</i>	<i>01.09.2017 – 31.10.2017</i>
1.4.2	<i>Projelerin Değerlendirilmesi ve Sonuçların Kamuoyuna İlanı</i>	<i>01.11.2017 – 30.11.2017</i>
1.4.3	<i>Sözleşme İmzalama</i>	<i>08.12.2017 – Devam Ediyor</i>
1.5	5. Dönem Faaliyetler	
1.5.1	<i>Proje Kabulleri</i>	<i>01.11.2017 - 29.12.2017</i>

2017 TD 1-4. Dönem kapsamında 03.03.2017-21.10.2017 tarihleri arasında toplam 194 adet faaliyet teklifi alınmış; değerlendirme süreci sonunda 141 faaliyet teklifi başarılı olmuştur. 5. dönem kapsamında 01.11.2017-29.12.2017 tarihleri arasında toplam 37 adet faaliyet teklifi alınmıştır. Söz konusu faaliyetlerin değerlendirme işlemi devam etmektedir.

Grafik 5 – 2017 TD 1-4. Dönem İstatistikleri



Grafik 6 –2017 TD 5. Dönem İllere Göre Başvuru Sayıları



C.2.5.4. 2017 Yılı Uygulamalı Girişimcilik Eğitimleri (2017 UGE)

Ajansımız ve Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı (KOSGEB) arasında 10.01.2017 tarihinde imzalanmış olan “Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi İşbirliği Protokolü” kapsamında, 2017 yılı içerisinde uygulamalı girişimcilik eğitimleri vermeye başlanmıştır. 2017 Yılı Uygulamalı Girişimcilik Eğitimlerine tahsis edilen toplam mali kaynak miktarı 260.000 TL’dir.

2017 Yılı Uygulamalı Girişimcilik Eğitimlerinin 1. Dönemi (2017 UGE-01) 03.03.2017 tarihinde ilan edilmiş olup bu dönem kapsamında Afyonkarahisar, Kütahya, Manisa ve Uşak illerinde 08.05.2017-02.06.2017 tarihleri arasında üçer kurs halinde eş zamanlı olarak toplam 12 kurs verilmiş, bu kurslar neticesinde 267 kişi Uygulamalı Girişimcilik Eğitimleri Katılım Belgesi almaya hak kazanmıştır.

Tablo 21- 2017 UGE-01 İllere Göre Katılım Belgesi Almaya Hak Kazanan Katılımcı Sayıları

İller	Kurs-1	Kurs-2	Kurs-3	Toplam
Afyonkarahisar	25	15	19	59
Kütahya	27	26	22	75
Manisa	19	19	22	60
Uşak	24	23	26	73
TR33 Bölgesi	95	83	89	267

2017 Yılı Uygulamalı Girişimcilik Eğitimlerinin 2. Dönemi (2017UGE-02) 23.08.2017 tarihinde ilan edilmiş olup bu dönem kapsamında TR33 Bölgesi'nin çeşitli ilçelerinde 25.09.2017-29.12.2017 tarihleri arasında toplam 34 adet kurs verilmiş, bu kurslar neticesinde 862 kişi Uygulamalı Girişimcilik Eğitimleri Katılım Belgesi almaya hak kazanmıştır. 2. Dönem eğitimleri Kütahya'da PYB'nin; Afyonkarahisar, Manisa ve Uşak illerindeki YDO'ların koordinasyonunda yürütülmüştür.

Tablo 22- 2017 UGE-02 İl ve İlçelere Göre Katılım Belgesi Almaya Hak Kazanan Katılımcı Sayıları

Afyonkarahisar		Kütahya		Manisa		Uşak	
Kurs 1 - Merkez	19	Kurs 1 - Tavşanlı	7	Kurs 1 - Salihli	28	Kurs 1 - Merkez	29
Kurs 2 - Bolvadin	20	Kurs 2 - Merkez	28	Kurs 2 - Kula	27	Kurs 2 - Merkez	29
Kurs 3 - İncehisar	23	Kurs 3 - Merkez	23	Kurs 3 - Merkez	26	Kurs 3 - Banaz	27
Kurs 4 - Emirdağ	21	Kurs 4 - Gediz	24	Kurs 4 - Turgutlu	22	Kurs 4 - Merkez	30
Kurs 5 - Sandıklı	23	Kurs 5 - Merkez	27	Kurs 5 - Alaşehir	30	Kurs 5 - Karahallı	27
Kurs 6 - Merkez	24	Kurs 6 - Simav	28	Kurs 6 - Merkez	23	Kurs 6 - Eşme	28
Kurs 7 - Dinar	29	Kurs 7 - Merkez	28	Kurs 7 - Gördes	29	Kurs 7 - Sivaslı	28
-	-	Kurs 8 - Merkez	20	Kurs 8 - Akhisar	27	Kurs 8 - Merkez	28
-	-	-	-	Kurs 9 - Soma	30	Kurs 9 - Merkez	25
-	-	-	-	Kurs 10- Merkez	25	-	-
Toplam	159	Toplam	185	Toplam	267	Toplam	251
TR33 Bölgesi Toplam							862

C.2.6. İzleme ve Değerlendirme Birimi Faaliyetleri (İDB)

C.2.6.1. Proje Teklif Çağruları

C.2.6.1.1. Turizm, Enerji ve Çevre Altyapı Mali Destek Programı (TEÇDP)

2014 yılındaki mali destek programları çerçevesinde başlatılan TEÇDP kapsamında 16.06.2014-17.11.2014 tarihinde sözleşmeler imzalanarak izleme ve değerlendirme aşamasına gelinmiştir. Program kapsamında 31 proje sahibi ile sözleşme imzalanmıştır. Fakat Kütahya'dan 1, Manisa'dan 1 proje sahibi fesih talebinde bulunmuştur. Talepler uygun bulunarak kabul edilmiş ve projeler feshedilmiştir. Kalan 29 projeden 1 tanesi 2017 yılının ilk yarısında tamamlanmış olup devam eden proje bulunmamaktadır.

Tablo 23 – TEÇDP Projelerinin Sözleşme İstatistikleri

İl	Sözleşmeye Bağlanan Proje Sayısı	Feshedilen Proje Sayısı	Tamamlanan Proje Sayısı	İl Payları (%)
Afyonkarahisar	6	-	6	21
Kütahya	14	1	13	45
Manisa	6	1	5	17
Uşak	5	-	5	17
Toplam	31	2	29	100

Tablo 24 – TEÇDP Projelerinin Bütçe Gerçekleşmeleri

İl	Destek Tutarı (TL)	Eş Finansman Tutarı (TL)	Toplam (TL)	İl Payları (%)
Afyonkarahisar	3.015.274	6.845.068	9.860.342	24
Kütahya*	4.899.628	6.916.112	11.815.740	40
Manisa*	1.844.275	2.332.666	4.176.941	15
Uşak	2.577.167	5.139.750	7.716.917	21
Toplam	12.336.345	21.233.596	33.569.940	100

* Feshedilen 2 proje hariç tutulmuştur.

TEÇDP kapsamında 2017 yılının ilk 6 ayında 1 nihai rapor onaylanarak toplamda 7.624 TL ödeme yapılmıştır. TEÇDP kapsamında yürütülen projelerin süresi 12 aydan 24 aya kadar değişmekte olup bütün projelerin uygulama süreci tamamlanmıştır. Projelerden nihai raporlar alınmış, gerekli incelemeler sonrasında proje ödemeleri yapılarak program kapatılmıştır.

C.2.6.1.2. Sanayide Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Mali Destek Programı (SAREP)

2015 yılındaki mali destek programları çerçevesinde başlatılan SAREP kapsamında 06.09.2015 tarihinde sözleşmeler imzalanarak izleme ve değerlendirme aşamasına gelinmiştir. Program kapsamında 44 proje sahibi ile sözleşme imzalanmıştır. Fakat Afyonkarahisar'dan 1, Kütahya'dan 2, Manisa'dan 4 ve Uşak'tan 2 proje sahibi fesih talebinde bulunmuş, talepler uygun bulunarak projelerin feshedilmesi kararlaştırılmıştır. 5 proje ise OHAL kapsamında Yönetim Kurulu kararıyla feshedilmiştir. Kalan 30 projeden 22 tanesi 2016 yılında, 8 tanesi ise 2017 yılında tamamlanmış olup devam eden proje bulunmamaktadır.

Tablo 25 – SAREP Projelerinin Sözleşme İstatistikleri

İl	Sözleşmeye Bağlanan Proje Sayısı	Feshedilen Proje Sayısı	Tamamlanan Proje Sayısı	Devam Eden Proje Sayısı
Afyonkarahisar	10	3	7	-
Kütahya	9	2	7	-
Manisa	20	6	14	-
Uşak	5	3	2	-
Toplam	44	14	30	-

Tablo 26 – SAREP Projelerinin Sözleşme Bütçe İstatistikleri

İl	Destek Tutarı (TL)	Eş Finansman Tutarı (TL)	Toplam (TL)	İl Payları (%)
Afyonkarahisar*	1.453.442	2.356.434	3.809.876	17
Kütahya*	1.283.860	2.155.012	3.438.872	15
Manisa*	4.938.660	8.589.975	13.528.635	60
Uşak*	566.171	1.142.871	1.709.042	8
Toplam	8.242.144	14.244.291	22.396.425	100

* Feshedilen 14 proje hariç tutulmuştur.

SAREP kapsamında 2016 ve 2017 yılında 30 nihai rapor onaylanarak toplamda 7.927.620,75 TL ödeme yapılmıştır. SAREP kapsamında yürütülen projelerin süresi 6 aydan 9 aya kadar değişmekte olup bütün projelerin uygulama süreci tamamlanmıştır. Projelerden nihai raporlar alınmış, gerekli incelemeler sonrasında proje ödemeleri yapılarak program kapatılmıştır.

C.2.6.1.3. Sosyal ve Beşeri Kalkınma Mali Destek Programı (SOBEP)

2015 yılındaki mali destek programları çerçevesinde başlatılan SOBEP kapsamında 06.09.2015-04.02.2016 tarihleri arasında sözleşmeler imzalanarak izleme ve değerlendirme aşamasına gelinmiştir. Program kapsamında 19 proje sahibi ile sözleşme imzalanmıştır. Afyonkarahisar ve Manisa'dan birer proje sahibi fesih talebinde bulunmuş, talepler uygun bulunarak projeler feshedilmiştir. 12 proje tamamlanmış olup kalan projelerin 2018 yılında tamamlanması planlanmaktadır.

Tablo 27 – SOBEP Projelerinin Sözleşme İstatistikleri

İl	Sözleşmeye Bağlanan Proje Sayısı	Feshedilen Proje Sayısı	Devam Eden Proje Sayısı	Tamamlanan Proje Sayısı	İl Payları (%)
Afyonkarahisar	4	1	1	2	17
Kütahya	4	-	2	2	24
Manisa	7	1	-	6	35
Uşak	4	-	2	2	24
Toplam	19	2	5	12	100

Tablo 28 – SOBEP Projelerinin Sözleşme Bütçe İstatistikleri

İl	Destek Tutarı (TL)	Eş Finansman Tutarı (TL)	Toplam (TL)	İl Payları (%)
Afyonkarahisar*	2.147.115	3.788.167	5.935.282	17
Kütahya	3.439.011	3.518.539	6.957.550	28
Manisa*	3.918.764	2.488.606	6.407.370	32
Uşak	2.787.260	3.621.216	6.408.476	23
Toplam	12.292.150	13.416.528	25.708.678	100

* Feshedilen 2 proje hariç tutulmuştur.

SOBEP kapsamında 2017 yılında 8 ara rapor ve 8 nihai rapor onaylanarak 4.304.772,48 TL ödeme yapılmıştır.

SOBEP kapsamında yerinde denetimin yapılabilmesi için 2017 yılında Afyonkarahisar'daki projelere 2, Kütahya'daki projelere 7, Manisa'daki projelere 6, Uşak'taki projelere 4 adet olmak üzere toplam 19 izleme ziyareti yapılmıştır. Projelerin risk tespitleri yapılmış, gerekli önlemler alınmış ve bildirimler yapılmıştır. Ziyaretlerde proje uygulama süreci hakkında detaylı bilgi verilmiş, harcama ve faaliyet durumları hakkında bilgiler alınmıştır.

Tablo 29 – SOBEP Projelerinin 2017 Yılı İzleme Bilgileri

İl	Yapılan İzleme Ziyareti Sayısı	Yapılan İzleme Ziyareti (%)
Afyonkarahisar	2	11
Kütahya	7	37
Manisa	6	31
Uşak	4	21
Toplam	19	100

SOBEP kapsamında 2017 yılında 10 adet zeyilname talebi gelmiş olup bu taleplerin 9 adedi onaylanarak karşılıklı imza altına alınmış, 1 adet zeyilname talebi ise reddedilmiştir. Değerlendirilmeyi bekleyen zeyilname talebi bulunmamaktadır.

Tablo 30 – SOBEP Projelerinin 2017 Yılı Zeyilname Bilgileri

İl	Gelen Zeyilname Sayısı	Onaylanan Zeyilname Sayısı	Reddedilen Zeyilname Sayısı	Gelen Zeyilname Oranı (%)
Afyonkarahisar	1	1	-	10
Kütahya	3	3	-	30
Manisa	3	2	1	30
Uşak	3	3	-	30
Toplam	10	9	1	100

SOBEP kapsamında 2017 yılında 9 adet bildirim mektubu alınmıştır. Talep edilen bu değişiklikler uygun bulunmuştur.

Tablo 31 – SOBEP Projelerinin 2017 Yılı Bildirim Mektubu Bilgileri

İl	Gelen Bildirim Mektubu Sayısı	Onaylanan Bildirim Mektubu Sayısı	Uygun Bulunmayan Bildirim Mektubu Sayısı	Gelen Bildirim Mektubu Oranı (%)
Afyonkarahisar	1	1	-	11
Kütahya	1	1	-	11
Manisa	2	2	-	22
Uşak	5	5	-	56
Toplam	9	9	-	100

SOBEP kapsamında yürütülen projelerin süresi 18 aydan 24 aya kadar değişmekte olup 5 adet projenin uygulama süreci devam etmektedir.

C.2.6.1.4. Yenilikçi KOBİ Mali Destek Programı (YKMDP)

2016 yılındaki mali destek programları çerçevesinde başlatılan YKMDP kapsamında 29.11.2016 tarihinde sözleşmeler imzalanarak izleme ve değerlendirme aşamasına gelinmiştir. Program kapsamında 26 proje sahibi ile sözleşme imzalanmıştır. Kütahya'dan 1 ve Manisa'dan 2 proje sahibi fesih talebinde bulunmuş, talepler uygun bulunarak projeler feshedilmiştir. 13 proje devam etmekte olup projelerin 2018 yılında tamamlanması planlanmaktadır.

Tablo 32 – YKMDP Projelerinin Sözleşme İstatistikleri

İl	Sözleşmeye Bağlanan Proje Sayısı	Feshedilen Proje Sayısı	Devam Eden Proje Sayısı	Tamamlanan Proje Sayısı	İl Payları (%)
Afyonkarahisar	4	-	1	3	17
Kütahya	6	1	4	1	22
Manisa	13	2	8	3	48
Uşak	3	-	-	3	13
Toplam	26	3	13	10	100

Tablo 33 – YKMDP Projelerinin Sözleşme Bütçe İstatistikleri

İl	Destek Tutarı (TL)	Eş Finansman Tutarı (TL)	Toplam (TL)	İl Payları (%)
Afyonkarahisar	1.228.962	1.228.962	2.457.924	15
Kütahya*	1.934.589	2.005.289	3.939.878	23
Manisa*	4.148.275	4.516.973	8.665.249	49
Uşak	1.068.020	1.260.306	2.328.326	13
Toplam	8.379.846	9.011.530	17.391.376	100

* Feshedilen 3 proje hariç tutulmuştur.

YKMDP kapsamında 2017 yılında 23 projeye ön ödeme olarak 2.335.577 TL, 20 projeye ara raporu onaylanarak 3.279.618 TL, 10 projeye nihai raporu onaylanarak 782.497,15 TL ödeme yapılmıştır.

YKMDP kapsamında yerinde denetimin yapılabilmesi için 2017 yılında Afyonkarahisar'daki projelere 5, Kütahya'daki projelere 9, Manisa'daki projelere 12, Uşak'taki projelere 4 adet olmak üzere toplam 30 izleme ziyareti yapılmıştır. Projelerin risk tespitleri yapılmış, gerekli önlemler alınmış ve bildirimler yapılmıştır. Ziyaretlerde proje uygulama süreci hakkında detaylı bilgi verilmiş, harcama ve faaliyet durumları hakkında bilgiler alınmıştır.

Tablo 34 – YKMDP Projelerinin 2017 Yılı İzleme Bilgileri

İl	Yapılan İzleme Ziyareti Sayısı	Yapılan İzleme Ziyareti (%)
Afyonkarahisar	5	17
Kütahya	9	30
Manisa	12	40
Uşak	4	13
Toplam	30	100

YKMDP kapsamında 2017 yılında 6 adet zeyilname talebi gelmiş olup bu talepler onaylanarak karşılıklı imza altına alınmıştır. Değerlendirilmeyi bekleyen zeyilname talebi bulunmamaktadır.

Tablo 35 – YKMDP Projelerinin 2017 Yılı Zeyilname Bilgileri

İl	Gelen Zeyilname Sayısı	Onaylanan Zeyilname Sayısı	Reddedilen Zeyilname Sayısı	Gelen Zeyilname Oranı (%)
Afyonkarahisar	3	3	-	50
Kütahya	3	3	-	50
Manisa	-	-	-	-
Uşak	-	-	-	-
Toplam	6	6	-	100

YKMDP kapsamında 2017 yılında 18 adet bildirim mektubu alınmıştır. Talep edilen bu değişikliklerden 18 adet bildirim mektubu uygun bulunmuştur.

Tablo 36 – YKMDP Projelerinin 2017 Yılı Bildirim Mektubu Bilgileri

İl	Gelen Bildirim Mektubu Sayısı	Onaylanan Bildirim Mektubu Sayısı	Uygun Bulunmayan Bildirim Mektubu Sayısı	Gelen Bildirim Mektubu Oranı (%)
Afyonkarahisar	1	1	-	6
Kütahya	7	7	-	39
Manisa	8	8	-	44
Uşak	2	2	-	11
Toplam	18	18	-	100

YKMDP kapsamında yürütülen projelerin süresi 8 aydan 12 aya kadar değişmekte olup 1 adet projenin uygulama süreci devam etmektedir.

C.2.6.1.5. Sürdürülebilir Çevre Altyapı Mali Destek Programı (SÜÇEP)

2016 yılındaki mali destek programları çerçevesinde başlatılan SÜÇEP kapsamında 24.10.2016-16.01.2017 tarihinde sözleşmeler imzalanarak izleme ve değerlendirme aşamasına gelinmiştir. Program kapsamında 26 proje sahibi ile sözleşme imzalanmıştır. Afyonkarahisar'dan 3 ve Manisa'dan 1 proje sahibi fesih talebinde bulunmuş, talepler uygun bulunarak projeler feshedilmiştir. 22 proje devam etmekte olup projelerin 2018 yılında tamamlanması planlanmaktadır.

Tablo 37 – SÜÇEP Projelerinin Sözleşme İstatistikleri

İl	Sözleşmeye Bağlanan Proje Sayısı	Feshedilen Proje Sayısı	Devam Eden Proje Sayısı	Tamamlanan Proje Sayısı	İl Payları (%)
Afyonkarahisar	9	3	6	-	31
Kütahya	4	-	4	-	17
Manisa	7	1	6	-	26
Uşak	6	-	6	-	26
Toplam	26	4	22	-	100

Tablo 38 – SÜÇEP Projelerinin Sözleşme Bütçe İstatistikleri

İl	Destek Tutarı (TL)	Eş Finansman Tutarı (TL)	Toplam (TL)	İl Payları (%)
Afyonkarahisar*	3.397.727	4.060.402	7.458.129	27
Kütahya	2.219.117	2.994.804	5.213.921	18
Manisa*	2.843.840	1.806.375	4.650.215	22
Uşak	4.131.460	4.260.791	8.392.251	33
Toplam	12.592.144	13.122.372	25.714.516	100

* Feshedilen 3 proje hariç tutulmuştur.

SÜÇEP kapsamında yerinde denetimin yapılabilmesi için 2017 yılında Afyonkarahisar'daki projelere 5, Kütahya'daki projelere 4, Uşak'taki projelere 7, Manisa'daki projelere 2 adet olmak üzere toplam 18 izleme ziyareti yapılmıştır. Projelerin risk tespitleri yapılmış, gerekli önlemler alınmış ve bildirimler yapılmıştır. Ziyaretlerde proje uygulama süreci hakkında detaylı bilgi verilmiş, harcama ve faaliyet durumları hakkında bilgiler alınmıştır.

Tablo 39 – SÜÇEP Projelerinin 2017 Yılı İzleme Bilgileri

İl	Yapılan İzleme Ziyareti Sayısı	Yapılan İzleme Ziyareti (%)
Afyonkarahisar	5	28
Kütahya	4	22
Manisa	2	11
Uşak	7	39
Toplam	18	100

SÜÇEP kapsamında 2017 yılında 16 adet zeyilname talebi gelmiş olup bu taleplerin 15 adedi onaylanarak karşılıklı imza altına alınmıştır. Değerlendirilmeyi bekleyen zeyilname talebi bulunmamaktadır.

Tablo 40 – SÜÇEP Projelerinin 2017 Yılı Zeyilname Bilgileri

İl	Gelen Zeyilname Sayısı	Onaylanan Zeyilname Sayısı	Reddedilen Zeyilname Sayısı	Gelen Zeyilname Oranı (%)
Afyonkarahisar	5	4	1	31
Kütahya	3	3	-	19
Manisa	6	6	-	37
Uşak	2	2	-	13
Toplam	16	15	-	100

SÜÇEP kapsamında 2017 yılında 19 adet bildirim mektubu alınmıştır. Talep edilen bu değişikliklerden 18 adet bildirim mektubu uygun bulunmuştur. 1 adet bildirim mektubu reddedilmiştir.

Tablo 41 – SÜÇEP Projelerinin 2017 Yılı Bildirim Mektubu Bilgileri

İl	Gelen Bildirim Mektubu Sayısı	Onaylanan Bildirim Mektubu Sayısı	Uygun Bulunmayan Bildirim Mektubu Sayısı	Gelen Bildirim Mektubu Oranı (%)
Afyonkarahisar	1	1	-	5
Kütahya	4	3	1	21
Manisa	6	6	-	32
Uşak	8	8	-	42
Toplam	19	18	1	100

SÜÇEP kapsamında yürütülen projelerin süresi 12 aydan 18 aya kadar değişmekte olup 22 adet projenin uygulama süreci devam etmektedir.

C.2.6.2. Doğrudan Faaliyet Destek Programları

C.2.6.2.1. 2016 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programı (2016 DFD)

2016 DFD kapsamında desteklenmeye hak kazanan toplam 11 projeye 2017 yılının ilk yarısında ön ödeme olarak 243.446 TL ve nihai ödeme olarak 128.073 TL ödenmiş olup toplam 371.518 TL destek sağlanmıştır. Bu projelerden 1 tanesi yararlanıcıdan gelen talep üzerine feshedilmiş, yürütülen projelerden 4 tanesi 2017 yılının ilk yarısında sona ermiş, 6 proje ise ikinci yarısında tamamlanmıştır.

Tablo 42 – 2016 DFD Projelerinin Sözleşme İstatistikleri

İl	Sözleşmeye Bağlanan Proje Sayısı	Feshedilen Proje Sayısı	Devam Eden Proje Sayısı	Tamamlanan Proje Sayısı	İl Payları (%)
Afyonkarahisar	3	1	-	2	25
Kütahya	3	-	-	3	25
Manisa	3	-	-	3	25
Uşak	3	-	-	3	25
Toplam	12	1	-	11	100

Tablo 43 – 2016 DFD Projelerinin Sözleşme Bütçe İstatistikleri

İl	Destek Tutarı (TL)	Eş Finansman Tutarı (TL)	Toplam (TL)	İl Payları (%)
Afyonkarahisar*	108.409	235	108.644	17
Kütahya	165.960	0	165.960	27
Manisa	175.370	0	175.370	28
Uşak	177.564	5.522	183.086	28
Toplam	627.303	5.757	633.060	100

* Feshedilen 1 proje hariç tutulmuştur.

2016 DFD kapsamında faaliyetlerin yerinde takibi için 2017 yılında Afyonkarahisar'da 4, Kütahya'da 6, Manisa'da 5 ve Uşak'ta 4 adet olmak üzere toplamda 19 adet izleme ziyareti yapılmıştır. Projeler kapsamında hazırlanan araştırma, rapor, strateji belgesi vb. dokümanlar PBKB tarafından teknik şartnameye uygunluğu, Bölge'ye olan katkısı ve içeriği açısından incelenmiştir. Projelerin nihai raporlarının değerlendirilmesini müteakip ödemeleri yapılmış olup son ödeme sonrasında program kapatılacaktır.

Tablo 44 – 2016 DFD Projelerinin 2017 Yılı İzleme Bilgileri

İl	Yapılan İzleme Ziyareti Sayısı	Yapılan İzleme Ziyareti (%)
Afyonkarahisar	4	21
Kütahya	6	32
Manisa	5	26
Uşak	4	21
Toplam	19	100

C.2.6.3. Teknik Destek Programları

C.2.6.3.1. 2017 Yılı Teknik Destek Programı (2017 TD)

2017 TD kapsamında 1. dönem boyunca başvuruları alınan ve değerlendirme sonucu desteklenmeye hak kazanan faaliyetlerin 54 adeti ile sözleşmeler 30.06.2017 tarihinde imzalanmaya başlamış olup 2017 yılının ikinci döneminde faaliyetlerin uygulamaları tamamlanmıştır. 1. Dönem kapsamında illere göre desteklenen faaliyet sayıları aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Tablo 45 – 2017 TD 1. Dönem Sözleşme Bilgileri

İl	Desteklenen Başvuru Sayısı	Desteklenen Başvurularda İl Payı (%)
Afyonkarahisar	12	22
Kütahya	6	11
Manisa	31	58
Uşak	5	9
Toplam	54	100

2017 TD 1. döneminde desteklenen toplam 54 faaliyetin izlemeleri, 2017 yılının ikinci yarısında tamamlanmıştır.

2017 TD kapsamında 2. dönem boyunca başvuruları alınan ve değerlendirme sonucu desteklenmeye hak kazanan faaliyetlerin 24 adeti ile sözleşmeler 24.11.2017 tarihinde imzalanmaya başlamış olup 2017 yılının ikinci döneminde faaliyetlerin uygulamaları tamamlanmıştır. 2. Dönem kapsamında illere göre desteklenen faaliyet sayıları aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Tablo 46 – 2017 TD 2. Dönem Sözleşme Bilgileri

İl	Desteklenen Başvuru Sayısı	Desteklenen Başvurularda İl Payı (%)
Afyonkarahisar	2	8
Kütahya	5	21
Manisa	15	63
Uşak	2	8
Toplam	24	100

2017 TD 2. döneminde desteklenen toplam 24 faaliyetin izlemeleri, 2017 yılının ikinci yarısında tamamlanmıştır.

2017 yılı ikinci yarısında başvuruları alınmaya devam etmiş olan 3.,4. ve 5.dönem faaliyetlerinin tamamının sözleşme imzalamalarının ve uygulamalarının 2018 yılı içinde tamamlanması planlanmaktadır.

C.2.6.4. Diğer Faaliyetler

Ajans tarafından sağlanan mali destekler için 2 ayda 1 adet olmak üzere program ilerleme raporu düzenlenmektedir. 2017 yılında SOBEP için 6, YKMDP için 6, SÜÇEP için 6 olmak üzere toplam 18 adet program ilerleme raporu düzenlenmiştir.

2017 yılı içerisinde hizmet alımı yolu ile Ajansımızın 2012 yılında çıkmış olduğu mali destek programlarına ilişkin etki değerlendirme analizi yaptırılmıştır. Bu çalışmada kâr amacı gütmeyen kurum/kuruluşlara yönelik hazırlanan Sosyal Altyapı Mali Destek Programı (SAMDP) ile Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı'nın (SKMDP) etki değerlendirme analizleri gerçekleştirilmiştir. Etki değerlendirme analizinde SAMDP ve SKMDP kapsamında uygulanan projelerin yararlanıcılar ve birincil hedef gruplar üzerinde beklenen etkileri genel olarak oluşturduğu, ancak programların özel hedefleri ve uzun vadeli sonuçları açısından yeterli etkinin henüz ortaya çıkmadığı gözlenmiştir.

C.2.7. Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri (YDO'lar)

Bölge'mizin potansiyelini yerli ve yabancı yatırımcılara tanıtma ve yatırım çekme faaliyetleri kapsamında YDO'lar tarafından 2017 yılı içerisinde yatırım yeri araştırmaları ve envanteri çalışmaları, yatırımlarda devlet yardımları, Ajans destekleri ve diğer kurumların sağladığı yatırım ve proje destekleri hakkında 1.915 tanesi yerli ve 8 tanesi yabancı olmak üzere toplam 1.923 yatırımcıya danışmanlık ve rehberlik hizmeti verilmiştir.

2012 yılında yürürlüğe giren Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar kapsamında YDO'lara 10 milyon TL'ye kadar olan ve bu kararda belirtilen yatırım konuları için "Genel ve Bölgesel Teşvik" başvurusu yapılabilmektedir. Yine aynı karar doğrultusunda yatırımcılar tarafından alınan yatırım teşvik belgelerinin altışar aylık dönemler itibarıyla izlemelerinin yapılması YDO'lar aracılığıyla yapılmaktadır. Bunun yanında, tamamlanan teşvik belgeli yatırımların ekspertiz ve kapama işlemlerinin yapılması 2012 yılı Haziran ayından itibaren Ekonomi Bakanlığının talebi üzerine YDO'lar tarafından yapılabilmektedir.

2017 yılı YDO faaliyetlerine ilişkin tablo aşağıda yer almaktadır:

Tablo 47 – 2017 Yılı YDO Faaliyetleri

TR33 Bölgesi YDO	Yatırım Destek ve Bilgilendirme Faaliyetleri		İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri			
	Yerli Firma	Yabancı Firma	Teşvik Başvuru	Teşvik İzleme	Teşvik Ekspertiz ve Tamamlama	Ajans Destekleri İzleme
Afyonkarahisar YDO	519	2	-	31	1	4
Kütahya YDO	264	1	8	8	3	2
Manisa YDO	565	4	1	252	-	3
Uşak YDO	567	1	2	58	-	7
TOPLAM	1.915	8	11	349	4	16

- 26-29.01.2017 tarihlerinde İstanbul TÜYAP Fuar ve Kongre Merkezi'nde düzenlenen 2017 Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı'na (EMITT) stant ile katılım sağlanarak Bölge'mizin kültür ve turizm potansiyelini tanıtma çalışmalarına destek olunmuş, otel ve tur operatörleri ile görüşmeler yapılmıştır.
- 06-09.04.2017 tarihlerinde Antalya Expo Center'da düzenlenen Dünya Sağlık ve Spor Turizmi Kongresi ve Fuarı'na (HESTOUREX) stant ile katılım sağlanarak Bölge'mizin kültür ve turizm potansiyelini tanıtma çalışmalarına destek olunmuş, otel ve tur operatörleri ile görüşmeler yapılmıştır.
- 06-09.04.2017 tarihlerinde İstanbul TÜYAP Fuar ve Kongre Merkezi'nde düzenlenen Automechanika İstanbul 2017 Fuarı'na ziyaretçi olarak katılım sağlanarak otomotiv ana ve yan sanayisine yönelik imalat sektöründe faaliyet gösteren firma stantları ziyaret edilerek firma yetkililerine Bölge'mizin yatırım ortamı hakkında bilgi verilmiştir.
- 25-28.04.2017 tarihlerinde Muğla'da gerçekleştirilen Yatırım Destek Ofisleri Teşvik Sistemi Tecrübe Paylaşımı Toplantısı'na katılım sağlanmış ve sunum yapılmıştır.
- 06-07.09.2017 tarihlerinde İstanbul Lütfi Kırdar Kongre Merkezi'nde gerçekleştirilen 2. Ar-Ge İnovasyon Zirvesi ve Sergisi'ne stant ile katılım sağlanmıştır.

- 28.09-01.10.2017 tarihlerinde Van'da gerçekleştirilen 8. Van Turizm ve Seyahat Fuarı'na stant ile katılım sağlanmıştır.
- 09-11.10.2017 tarihlerinde Mevlana Kalkınma Ajansı ve Dünya Yatırım Tanıtım Ajansları Birliği iş birliğiyle düzenlenen "Doğrudan Yabancı Yatırımlar Tecrübe Paylaşım ve Eğitim Programı'na" katılım sağlanmıştır.
- 31-32.10.2017 tarihlerinde Ankara'da düzenlenen Yatırım Destek Ofisleri İyi Uygulama Örnekleri Tanıtım Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- 01-03.11.2017 tarihleri arasında Ankara'da düzenlenen 3. Turizm Şurası'na katılım sağlanmıştır. Türkiye'nin uluslararası rekabet ortamında imaj ve marka değerini yükseltmek için gerekli stratejileri belirlemek amacıyla düzenlenen 3. Turizm Şurası'na kurum ve kuruluşlar, turizm meslek örgütleri, STK'ler, turizm sektörü ve akademik camia katılım sağlamıştır.
- 07-10.12.2017 tarihlerinde Fuar İzmir'de düzenlenen Travel Turkey 2017 İzmir Fuarı'na stant ile katılım sağlanarak TR33 Bölgesi'nin kültür ve turizm potansiyelini tanıtmaya çalışmalarına destek olunmuş ve otel ve tur operatörleri ile görüşmeler yapılmıştır.

C.2.7.1. Afyonkarahisar Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri

C.2.7.1.1. Yatırım Destek Faaliyetleri

2017 yılında yatırım yeri araştırması, yatırımlarda devlet yardımları, Ajans destekleri, diğer kurumların sağladığı yatırım ve proje destekleri hakkında toplam 521 yatırımcıya rehberlik, danışmanlık ve destek hizmeti verilmiştir. 2017 yılında destek olduğumuz ve yatırım kararı alan firma sayısı 25'tir. Yatırımların toplam bütçesi 85,3 milyon TL ve öngörülen istihdam sayısı 94 kişidir.

2017 yılında Afyonkarahisar YDO olarak yatırım teşvik belgesi alan yatırımlara 31 adet teşvik izleme gerçekleştirilmiştir. Ayrıca bu süre içerisinde Afyonkarahisar'da 1 adet yatırım teşvik belgesi tamamlama vizesi ve ekspertiz işlemleri Ekonomi Bakanlığının talebi üzerine yapılmıştır.

C.2.7.1.2. Yatırım Tanıtım Faaliyetleri

Afyonkarahisar ilinde yatırımların artırılmasına yönelik potansiyel yatırımcılara ve ilgili kurumlara ulusal ve uluslararası fonlar hakkında bilgilendirmelerin yanı sıra kurum ve firma ziyaretleri gerçekleştirilmektedir. Ayrıca, farklı organizasyonlarla Afyonkarahisar için yatırım tanıtım faaliyetleri yapılmaktadır.

24.03.2017 tarihinde İzmir'de gerçekleşen 23. Uluslararası Doğaltaş ve Teknolojileri Fuarı'na katılım sağlanarak ilgili firmalar ziyaret edilmiştir.

07.09.2017 tarihinde Afyonkarahisar fuar alanında gerçekleştirilen Tarım Makinaları Fuarı'na katılım sağlanmış ve firmalar ile görüşülerek sektör ve destekler hakkında istişare edilmiştir.

C.2.7.1.3. Toplantı, Ziyaret ve Organizasyonlar

Afyonkarahisar YDO olarak 2017 yılı ilk altı ayı içerisinde 52 toplantı, 56 eğitim izlemesi ve 34 diğer faaliyetler olmak üzere toplamda 142 etkinliğe katılım sağlanmıştır.

- 19.01.2017 tarihinde Afyonkarahisar SGK İl Müdürlüğünde Proje Döngüsü Yönetimi sunumu gerçekleştirilmiş olup yurt içi ve yurt dışı fonlara ilişkin bilgi verilmiştir.

- 14.02.2017 tarihinde Orman Su İşleri Bakanlığı Su Yönetimi Genel Müdürlüğünün Ankara'da düzenlemiş olduğu Türkiye'nin Yer Altı Su Yönetimi Kapasitesinin Geliştirilmesi Projesi toplantısında sunum yapılmıştır.
- 21.02.2017 tarihinde Afyonkarahisar'da düzenlenen ve termal turizm konusu ile ilgili geniş bir paydaş grubunun katıldığı Termal Turizm Toplantısı'na katılım ve katkı sağlanmıştır.
- 11.05.2017 tarihinde Afyonkarahisar İl Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğünün talebi doğrultusunda Kadın Çiftçi Proje Değerlendirme Toplantısı'na yönelik hazırlık aşamasında 72 projenin değerlendirilmesi yapılmış ve sonrasında gerçekleştirilen toplantıya katılım ve katkı sağlanmıştır.
- 13.09.2017 tarihinde Afyonkarahisar İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi üzerine ilgili kurumlar (Afyonkarahisar TSO, Merkez OSB, İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü, İŞKUR) ile toplantılar gerçekleştirilmiş olup 2017 Eylem Planı'na göre ilerlemeler kontrol edilmiş ve izleme tutanağına geçirilmiştir.
- 24.11.2017 tarihinde Kültür ve Turizm Bakanlığında düzenlenen Afyonkarahisar Termal Şehir Projesi'nin fizibilite desteği konusundaki toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 08.12.2017 tarihinde Türkiye Orta Ölçekli Sanayiciler ve Yöneticiler Vakfı, Afyonkarahisar TSO, Afyonkarahisar Ticaret Borsası ve Afyonkarahisar Esnaf Odaları Birliği iş birliğinde ve Afyonkarahisar Valiliği, Afyonkarahisar Belediyesi, Afyon Kocatepe Üniversitesi destekleriyle düzenlenen "Afyonkarahisar 3. KOBİ Zirvesi" programına katılım sağlanmıştır.

C.2.7.2. Kütahya Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri

C.2.7.2.1. Yatırım Destek Faaliyetleri

Kütahya YDO'da 2017 yılı içerisinde 264'ü yerli ve 1'i yabancı olmak üzere toplam 265 yatırımcıya farklı konularda yatırım danışmanlığı yapılmıştır. Bu yatırımcılar içerisinde Ajansımızın danışmanlığı sonucunda Kütahya'da yatırım yapma kararı alan firma sayısı toplam 19'dur. Bu yatırımlarla yaklaşık 1.166 istihdam ve 106,5 milyon TL'lik sabit yatırım tutarı öngörülmüştür.

2017 yılı içerisinde Kütahya'da toplamda 7 adet bölgesel teşvik belgesi ve 1 adet genel teşvik belgesi olmak üzere toplamda 8 adet teşvik belgesi başvurusu alınmıştır. 8 adet teşvik belgeli yatırımın izlemesi gerçekleştirilmiş ve bu yatırımlara ilişkin izleme raporları hazırlanarak Ekonomi Bakanlığına sunulmuştur. 3 adet teşvik kapama ve ekspertiz işlemi Ekonomi Bakanlığının ve firmaların talebi üzerine Kütahya YDO aracılığıyla yapılmıştır. Teşvik sisteminin yatırımcılara aktarılmasında kolaylık sağlamak için Excel tabanlı oluşturulan bir program geliştirilerek masaüstü uygulaması olarak yeniden dizayn edilmiştir. Yeni dizaynda sektör sorgulama, bölge karşılaştırma, il bazlı bölgesel teşvik durumu ve tevsî yatırımlarda vergi indirimi çalışmalarının raporlanması da sağlanmıştır. Bunun yanı sıra uygulamaya müracaatta istenen belgelerin listesinin görüntülenmesi ve kopyalanması, US-97 kodunun kırılım tablosunun gösterimi ve GTİP sorgulama özellikleri eklenmiştir. Programa NACE'den US-97 koduna ve tersi şeklinde arama yapabilen modül kapsamında 12.600 satırlık ekleme çalışmaları devam etmektedir. Bu çalışmaların tamamlanmasıyla birlikte, hazırlanan programın internet ve mobil uygulamalarının yakın zaman içerisinde yatırımcıların hizmetine sunulması planlanmaktadır.

C.2.7.2.2. Yatırım Tanıtım Faaliyetleri

08.02.2017 tarihinde Kütahya'daki ekonomik durumu ve potansiyeli, ilde devam eden kamu ve özel sektör yatırımları ile istihdam konularını değerlendirmek amacıyla gerçekleştirilen ekonomi toplantısında teşvik uygulamaları ile ilgili sunum yapılmıştır.

14-30.07.2017 tarihlerinde Kütahya Belediyesi Fuar Alanı'nda gerçekleşen 43. Kütahya El Sanatları ve Turizm Fuarı'na Ajansımızı temsilen stant ile katılım sağlanmıştır.

13.09.2017 tarihinde İstanbul'da TYDTA öncülüğünde gerçekleştirilen, Avusturyalı Hamburger Containerboard firmasının, Kütahya'da yapacağı toplam 300 milyon avroluk yatırım için arsa tahsis imza törenine katılım sağlanmıştır. 19.09.2017 tarihinde Yoncalı'da düzenlenen, firmanın Kütahya Merkez 2. OSB'de yapacağı toplam 300 milyon avroluk yatırım için arsa tahsis imza töreni organize edilmiştir.

25.10.2017 tarihinde KÜSİ Eylem Planı kapsamında Dumlupınar Üniversitesinde gerçekleştirilen bilgilendirme toplantısına katılım sağlanarak Ajans hibe ve destekleri hakkında sunum yapılmıştır.

C.2.7.2.3. Toplantı, Ziyaret ve Organizasyonlar

Kütahya YDO olarak 2017 yılı içerisinde 24 bilgilendirme toplantısı, 22 kurum ve firma ziyareti olmak üzere toplamda 46 etkinliğe katılım sağlanmıştır. Aynı süreçte Kütahya'daki 4 OSB'nin müteşebbis heyet toplantılarına ve inceleme komisyonu toplantılarına katılım sağlanmıştır.

- 2017 yılı içerisinde KÜSİ kapsamında Kütahya'da faaliyet gösteren 30 firma ziyaret edilmiştir.
- 16.02.2017 tarihinde Kütahya Belediyesinde gerçekleşen kent vizyonu toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 05.06.2017 tarihinde Tavşanlı Kaymakamlığında gerçekleşen serbest bölgeler ile ilgili toplantıya katılım sağlanmıştır.
- 14.06.2017 tarihinde Ankara'da gerçekleşen Bölgesel Yatırım Ortamı Değerlendirme Projesi Kapanış Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- 20.06.2017 tarihinde Trans Anadolu Doğalgaz Boru Hattı Projesi kapsamında Tavşanlı'da düzenlenen toplantıya katılım sağlanmıştır.
- 23.06.2017 tarihinde Kalkınma Bakanlığı bünyesinde yatırım yeri bilgi sistemleri konusunda edinilen deneyimi paylaşmak ve konuyla ilgili ortak ihtiyaçların tespitine dair istişarelerde bulunulmak amacıyla düzenlenen toplantıya katılım sağlanmıştır.
- 24.07.2017 tarihinde Kütahya'da Kültür ve Turizm Bakanlığı tarafından gerçekleştirilen destinasyon toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 18.09.2017 tarihinde otomotiv sektörü hakkında görüşmeler yapmak için Bursa TSO'daki toplantıya katılım sağlanmıştır.
- 05.10.2017 tarihinde Altıntaş Zafer OSB ile ilgili görüşmeler yapmak için Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığında gerçekleşen toplantıya katılım sağlanmıştır.
- 09.11.2017 tarihinde Kütahya'da kurulması planlanan serbest bölgenin fizibilite raporu çalışmalarına ilgili Kalkınma Bankasında gerçekleştirilen toplantıya katılım sağlanmıştır.
- 20.11.2017 tarihinde Kütahya'da yerli otomobil fabrikasının kurulması amacıyla gerçekleştirilen çalışmalar kapsamında Anadolu Endüstri Holding Onursal Başkanı İstanbul'da ziyaret edilmiştir.

- 25.12.2017 tarihinde On Birinci Kalkınma Planı Bölgesel Kalkınmada Özel Sektör Dinamikleri Özel İhtisas Komisyonu Ön Rapor Görüşmeleri kapsamında Kalkınma Bakanlığında gerçekleştirilen toplantıya katılım sağlanmıştır.

C.2.7.3. Manisa Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri

C.2.7.3.1. Yatırım Destek Faaliyetleri

Manisa YDO'da 2017 yılı içerisinde 312 tane özel sektör yatırımcısına, 189 tane kâr amacı gütmeyen kurum ve kuruluşa, 64 tane STK'ye, 4 tane yabancı firmaya Ajans destekleri ve Ekonomi Bakanlığı teşvik sistemi hakkında bilgilendirme faaliyeti gerçekleştirilmiştir. Bu yatırımcılar içerisinde Ajansımızın danışmanlığında Manisa'da yatırım kararı alan firma sayısı toplam 8 adettir. Bu yatırımlarla 83 istihdam ve yaklaşık 30,2 milyon TL'lik sabit yatırım tutarı öngörülmektedir.

2017 yılı içerisinde Manisa YDO'ya 1 adet bölgesel teşvik başvurusu yapılmıştır. Aynı dönemde, Manisa'da toplamda 252 adet teşvik belgeli yatırımın izlemesi gerçekleştirilmiş ve bu yatırımlara ilişkin izleme raporu hazırlanarak Ekonomi Bakanlığına sunulmuştur.

C.2.7.3.2. Yatırım Tanıtım Faaliyetleri

Manisa'da yatırımcı ve girişimcilere hibe ve proje desteği sağlayan TKDK, KOSGEB, İŞKUR ve Manisa Valiliği AB ve Projeler Koordinasyon Merkezi gibi kurumlarla Manisa'nın ilçelerinde bulunan TSO'lara kayıtlı üyelere yönelik yatırımlarda devlet yardımları, proje bazlı destekler ve özel sektörün yararlanabileceği fırsatlara yönelik bilgilendirme ve farkındalık organizasyonları düzenlenmiştir. Toplantılarda sanayicilere yönelik sunumlar gerçekleştirilmiş, firma yetkilileri tarafından yöneltilen sorular yanıtlanmıştır.

30.03.2017 tarihinde, Tüm Sanayici ve İş Adamları Derneği Manisa Şubesi üyelerine yönelik olarak gerçekleştirilen toplantıda Ajans ve destek mekanizmaları, Ekonomi Bakanlığı genel ve bölgesel teşvik sistemi ile ür-ge destekleri hakkında bilgilendirme sunumu yapılmış, konu ile ilgili olarak üyelerin sordukları sorular yanıtlanmıştır.

18.04.2017 tarihinde, Manisa SGK hizmet binasında gerçekleştirilen Çalışma Hayatında Milli Seferberlik Programı Çalışma Grubu Toplantısı'na katılım sağlanmış, katılımcılara Ajans ve destek mekanizmaları ile Ekonomi Bakanlığının genel ve bölgesel teşvik unsurları hakkında bilgilendirmede bulunulmuştur.

07.06.2017 tarihinde, Ümmehan Elginkan Mesleki ve Teknik Eğitim Merkezi tarafından organize edilen program kapsamında kamu kurumları, STK temsilcilerinin katılım sağladığı tanıtım toplantısında Ajans ve destek mekanizmaları hakkında bilgilendirme toplantısı düzenlenmiştir.

C.2.7.3.3. Toplantı, Ziyaret ve Organizasyonlar

Manisa YDO olarak 2017 yılı içerisinde 7 fuar, 59 toplantı, 5 çalıştay, 22 eğitim ve 2 seminer olmak üzere toplamda 97 etkinliğe katılım sağlanmıştır.

- İKGOP kapsamında yürütülen Esnaf ve Sanatkarların Uyum Yeteneğinin Arttırılması Operasyonu çerçevesinde 13-14.02.2017 tarihlerinde Eylem Planı Çalışma Grubu Toplantısı'na, 08-09.05.2017 tarihlerinde ise Proje Çıktılarının Değerlendirilmesi Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- 15.02.2017 tarihinde esnafın, iş adamlarının ve onların oluşturduğu ekonomik meslek kuruluşlarının ve STK'lerin davetli olduğu ve ilin ekonomik durumunun, potansiyelinin,

- kamu ve özel sektör yatırımlarının genel gidişinin, istihdam konularının değerlendirildiği 2017 Yılı 1. Dönem Ekonomik Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- 22.02.2017 tarihinde İKGOP kapsamında “Roman Açılımı” çerçevesindeki uyum çalışmalarını destekleyen, “Romanların Yoğun Olarak Yaşadığı Yerlerde Sosyal İçermenin Desteklenmesi Operasyonu - SİROMA” Manisa İl Çalıştayı'na katılım sağlanmıştır.
 - 22.03.2017 tarihinde MCBÜ Teknoloji Geliştirme Bölgesi Lansman Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
 - 20.03.2017 tarihinde Manisa'da gerçekleştirilen 10. Manisa İstihdamda Buluşma Günleri'ne katılım sağlanmıştır.
 - 04.05.2017 tarihinde Yunusemre Sosyal Hizmet Merkezi Müdürlüğünde gerçekleştirilen Kadına Yönelik Şiddet Mücadele İl Eylem Planı Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
 - 20.06.2017 tarihinde MCBÜ'de gerçekleştirilen Üniversite-Sanayi İşbirliği Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi 2017/1. Dönem Danışma Kurulu Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
 - 20.07.2017 tarihinde MCBÜ Teknoloji Geliştirme Bölgesi Teknoparkta düzenlenen KÜSİ Planlama ve Geliştirme Kurul Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
 - 25.08.2017 tarihinde Şehzadeler Kaymakamı başkanlığında Sancaklıbozköy'de olası bir OSB projesi üzerine toplantı gerçekleştirilmiş, sonrasında saha ziyareti yapılmıştır.
 - 04.08.2017 tarihinde Manisa Büyükşehir Belediyesi Fuar Merkezi'nde düzenlenen Manisa Ayakkabı ve Moda Fuarı'na katılım sağlanmıştır.
 - 26.09.2017 tarihinde Japon Dış Ticaret Teşkilatı (JETRO) İstanbul ofisinden ziyaretimize gelen Dış Ticaret Uzmanı, Araştırma Direktörü ve Ekonomi İşleri Direktörü'ne Manisa ili ve yatırım fırsatları ile yatırım ortamı hakkında bilgi aktarılmıştır.
 - 29.09.2017 tarihinde İzmir Kalkınma Ajansı tarafından organize edilen AGORADA+ 2017 etkinliği kapsamında Vestel firmasına yapılan teknik geziye katılım sağlanmıştır.
 - 27.09.2017 tarihinde Manisa TSO konferans salonunda gerçekleşen Finansal Kurumlar Birliği koordinasyonu ile yürütülen “Leasing ve Kobiler-Birlikte Güçlü Yarımlara” buluşmalarına katılım sağlanmıştır.
 - 27.09.2017 tarihinde Obasya'da düzenlenen Yuntdağı Çalıştayı'na katılım sağlanmıştır.
 - 11.10.2017 tarihinde MCBÜ Teknokent Açılış Töreni'ne katılım sağlanmıştır.
 - 28.11.2017 tarihinde Ankara'da düzenlenen ve IPARD II LEADER Türkiye kapsamında gerçekleştirilen Ulusal Kırsal Ağ Lansman Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
 - 18.12.2017 tarihinde MCBÜ Üniversite Sanayi İşbirliği Teknoloji Araştırma ve Uygulama Merkezi tarafından düzenlenen 1. Uluslararası Üniversite-Sanayi İşbirliği, Ar-Ge ve İnovasyon Kongresi'ne katılım sağlanmıştır.
 - 13.12.2017 tarihinde KÜSİ Planlama ve Geliştirme Kurulu 2017 yılı II. Dönem Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
 - 20.12.2017 tarihinde Proje Koordinasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi Danışma Kurulu Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
 - 28.12.2017 tarihinde Manisa'da Sanayi Kalıpcılığı, Kümelenme ve Geliştirme Projesi Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.

C.2.7.3.4. Diğer Faaliyetler

OSB Parsel Tahsis ve Satış İşlemleri ile ilgili olarak 17.01.2017 ve 18.07.2017 tarihlerinde Manisa OSB, 18.01.2017 ve 19.07.2017 tarihlerinde Akhisar OSB, 24.01.2017 ve 25.07.2017 tarihlerinde

Salihli OSB, 25.01.2017 ve 26.07.2017 tarihlerinde Turgutlu OSB, 27.07.2017 tarihinde Akhisar Zeytin ve Zeytinyağı Türevleri İhtisas OSB ziyaret edilerek denetimler gerçekleştirilmiştir.

C.2.7.4. Uşak Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri

C.2.7.4.1. Yatırım Destek Faaliyetleri

Uşak YDO'da 2017 yılı içerisinde 568 yatırımcıya yatırım yeri ve süreçleri konusunda araştırmalar, yatırımlarda devlet yardımları, Ajans destekleri ve diğer kurum destekleri hakkında farklı konularda yatırım danışmanlığı yapılmıştır. Bu yatırımcılar içerisinde Ajansımızın danışmanlığında Uşak'ta yatırım kararı alan firma sayısı 6'dır. Bu yatırımla yaklaşık 75 kişilik istihdam ve 56,9 milyon TL'lik sabit yatırım tutarı öngörülmüştür.

2017 yılı içerisinde ofisimize 2 adet "Bölgesel Teşvik" başvurusu yapılmış, 58 adet teşvik belgeli yatırımın izlemesi gerçekleştirilmiş ve bu yatırımlara ilişkin izleme raporu hazırlanarak Ekonomi Bakanlığına sunulmuştur. Ayrıca 7 adet Ajans destekleri izlemesi Uşak YDO aracılığıyla yapılmıştır.

Uşak Valisi başkanlığında ve ilgili kurum/kuruluşların katılımı ile 2017-2018 Uşak İli Yatırım ve Tanıtım Stratejisi Toplantısı 25.10.2017 tarihinde düzenlenmiş ve 2017 yılı faaliyetlerinin gerçekleşmeleri, 2018 yılı eylem planı hakkında sunum yapılarak ilgili kurum ve kuruluşların görüşleri alınmıştır.

Uşak Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü, Uşak Üniversitesi, KOSGEB, TKDK, Uşak OSB ve Ajansımızın üyesi olduğu KÜSİ Planlama ve Geliştirme Kurulu üyeleri ile birlikte ilimizdeki KOBİ'lerdeki AR-GE kültürünü yaymak, sanayicilerin sorunları ve ihtiyaçları hakkında bilgi almak ve sorunlarına çözüm üretmek amacıyla 30 adet firma ziyaret edilmiştir.

C.2.7.4.2. Toplantı, Ziyaret ve Organizasyonlar

Uşak YDO olarak 2017 yılı içerisinde 5 fuar, 60 toplantı, 17 eğitim, 21 organizasyon, 5 izleme, 44 kurum/kuruluş ziyareti ve KÜSİ ziyaretleri kapsamında 30 firma ziyareti de dâhil olmak üzere toplam 182 etkinliğe katılım sağlanmıştır:

- 05.01.2017 tarihinde Uşak TSO'da düzenlenen Büyük Uşak Kanyonları Tanıtım Projesi kapsamında hazırlanan belgeselin gala gösterimine ve fotoğraf sergisine katılım sağlanmıştır.
- AB ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilen Uşak Üniversitesi tarafından yürütülen "Gençler Mutlu, Yarınlar Umutlu" projesi kapsamında 11.01.2017 tarihinde bilgilendirme toplantısına, 20.02.2017 tarihinde kapanış programına katılım sağlanmıştır.
- 19.01.2017 tarihinde İl Koordinasyon Kurulu 2017 yılı 1. Dönem Toplantısı'na katılım sağlanmış ve Ajans faaliyetleri hakkında sunum yapılmıştır.
- 02.02.2017 tarihinde Uşak İl Genel Meclisinde düzenlenen IPA Kapsamında Sağlanan Destekler Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- 07.02.2017 tarihinde Uşak Valiliği toplantı salonunda düzenlenen Uşak İlinde Yapılan Kamu Yatırımları Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- 09.02.2017 tarihinde Uşak Milli Emlak Müdürü ziyaret edilmiştir. Ziyarete Ekonomi Bakanlığı Teşvik Sistemi destek unsurlarından olan yatırım yeri tahsisi konusu görüşülmüştür.

- 22.02.2017 tarihinde Uşak Deri (Karma) OSB Yönetim Kurulu ile yapılan güdümlü proje istişare toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 07.03.2017 tarihinde Gazi Üniversitesi Şehir ve Bölge Planlama Bölümü öğretim üyeleri ve öğrencilerinin “Uşak Kent Bütünü” çalışmalarını anlatan sunuşa katılım sağlanmıştır.
- 11.03.2017 tarihinde Uşak Valiliği ile Uşak TSO’nun ortaklaşa düzenlediği toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 16.03.2017 tarihinde Uşak AB Dış İlişkiler Biriminin düzenlediği 2017 Hibe Programları ve Proje Hazırlama Toplantısı’na katılım sağlanmıştır.
- 16.03.2017 tarihinde Uşak Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü’nün düzenlediği Ar-Ge ve Tasarım Merkezlerine Sağlanan Destekler ve Başvuru Süreçleri Toplantısı’na katılım sağlanmıştır.
- 23.03.2017 tarihinde Uşak TSO’da gerçekleştirilen Uşak Genç Girişimciler Kurulu tarafından düzenlenen "Hayalden Gerçeğe İş Dünyasında Zirveye" isimli panele katılım sağlanmıştır.
- 31.03.2017 tarihinde Uşak Valiliğinde düzenlenen KÜSİ Planlama ve Geliştirme Toplantısı’na katılım sağlanmıştır.
- 12.04.2017 tarihinde Uşak TSO toplantı salonunda gerçekleştirilen Eximbank Bilgilendirme Toplantısı’na katılım sağlanmıştır.
- 02.05.2017 tarihinde Uşak Üniversitesinde gerçekleştirilen Hitit Seramik Ar-Ge ve Tasarım Konferansı’na katılım sağlanmıştır.
- 17.05.2017 tarihinde Uşak’ta gerçekleştirilen IPARD Sözleşme Bilgilendirme Toplantısı’na katılım sağlanmıştır.
- 18.05.2017 tarihinde Uşak Valiliği toplantı salonunda Güdümlü Projeler Farkındalık Toplantısı düzenlenmiştir.
- 25.05.2017 tarihinde Uşak Üniversitesinde düzenlenen Seranova Seramik firması yetkililerinin sunumlarıyla gerçekleşen “Seramik’te Ar-Ge ve Tasarım” konulu toplantıya katılım sağlanmıştır.
- 23.08.2017 tarihinde Gedik Piliç firma üretim yerleri olan Eşme ilçesinde ziyaret edilmiştir. Firma yetkililerinin yapmayı planladıkları ilave yatırımlar hususundaki sorular cevaplanarak teşvik desteği hususunda firmaya yol haritası oluşturulmuştur.
- 29.09.2017 tarihinde Uşak TSO’da Vietnam Ticari Müşaviri ve beraberindeki heyetin katılımı ile gerçekleştirilen toplantıda karşılıklı olarak iş birliği ve yatırım seçenekleri üzerinde fikir alışverişinde bulunulmuştur.
- 20.10.2017 tarihinde Uşak TSO’da ikili ticari ilişkilerin artırılması amacıyla düzenlenen Kolombiya Ankara Büyükelçisi’nin katıldığı programa katılım sağlanmıştır.
- 27.10.2017 Uşak TSO’nun dış ticaret pazarlarını geliştirmek için düzenlediği ve Afrika kıtasındaki 21 ülkenin büyükelçisinin katıldığı programa katılım sağlanmıştır.
- 17.11.2017 tarihinde Ekonomi Bakanlığı ve Türkiye İhracatçılar Meclisi tarafından koordine edilen, İstanbul ilindeki Dış Ticaret Kompleksi’nde gerçekleştirilen 4. Kümelenme Konferansı’na katılım sağlanmıştır.
- 14.12.2017 tarihinde Uşak TSO’da gerçekleştirilen n11.com gelirlerden sorumlu genel müdür yardımcısının konuşmacı olduğu e-ticaret geliyor isimli seminere katılım sağlanmıştır.



- 20.12.2017 tarihinde Uşak TSO'da gerçekleştirilen çevre ilçe temsilcileri ve Pegasus Havayolları temsilcilerinin de katıldığı uçuş saatlerini belirleme ve istişare toplantısına katılım sağlanmıştır.

C.2.7.4.3. Diğer Faaliyetler

26.04.2017 tarihinde Uşak İl Milli Eğitim Müdürlüğü'nün başvuru sahibi olduğu ve Ajansımızın ortak olarak yer aldığı, Erasmus+ Ana Eylem 3 Yapılandırılmış Diyalog Programı'na "Haydi Gençler İnovasyondan İstihdama!" isimli proje ile başvuru yapılmıştır. 12 ay sürmesi planlanan projenin beklenen çıktıları arasında; Uşak ilinden 150 tane gencin yeni beceriler kazanması ve kendi potansiyelini keşfetmesi, iş hayatına atılmak için hazır hâle gelmesi ve işveren pozisyonundaki paydaşlarla bir araya gelmesi yer almaktadır. Proje destek almaya hak kazanmıştır.

C.3. Performans Bilgileri

C.3.1. 2017 Yılı Faaliyet Bazında Performans/Çıktı Göstergeleri

2017 yılında Ajans Çalışma Birimleri ve YDO'lar tarafından gerçekleştirilen faaliyetlere ilişkin belirlenen performans/çıktı göstergeleri ile ilgili gerçekleştirmeler aşağıdaki tablodadır:

Tablo 48 – 2017 Yılı Faaliyet Bazında Performans / Çıktı Göstergeleri

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Gösterge	Ölçüm Kriteri	Hedefi	Fiili	Yüzde
Eğitim Faaliyetleri	İMİB	01.01.2017 30.09.2017	Personel Başına Düşen Eğitim Saati	Saat	15	102,98	687%
Basın ve Halkla İlişkiler	İMİB	01.01.2017 31.12.2017	İnternet Sitesinde Yayımlanan Haber Sayısı	Adet	140	237	169%
	İMİB	01.01.2017 31.12.2017	Basın ve Medya Kuruluşlarına İletilen Makale, Duyuru ve Bilgi Notu Sayısı	Adet	40	34	85%
	İMİB	01.01.2017 31.12.2017	Yazılı ve Görsel Olarak Yerel Basında Ajansla İlgili Yayımlanmış Haber Sayısı	Adet	1.000	5.615	562%
	İMİB	01.01.2017 31.12.2017	Basının Davet Edildiği Etkinlik / Toplantı Sayısı	Adet	20	14	70%
	İMİB	01.01.2017 31.12.2017	Sosyal Medya Kanallarında Yapılan Paylaşım Sayısı	Adet	350	493	141%
Periyodik Yayın	İMİB	01.01.2017 31.12.2017	Yayımlanan Martı Dergisi Sayısı	Adet	4	4	100%
	İMİB	01.01.2017 31.12.2017	Periyodik Olarak Yayımlanan Derginin Dağıtım Sayısı	Adet	10.000	10.000	100%
Yerel Ekonomik Gelişme Programlarının Uygulanması	PBKB	01.01.2017 31.12.2017	Uygulamaya Geçen Program Sayısı	Adet	4	4	100%
	PBKB	01.01.2017 31.12.2017	Revize Edilen YEGEP Sayısı	Adet	4	0	0%
	PBKB	01.01.2017 31.12.2017	Uygulama Aşamasında Yapılan Toplantı Sayısı	Adet	12	0	0%
	PBKB	01.01.2017 31.12.2017	Bölge Planı Farkındalık Artırma Toplantı Sayısı	Adet	12	0	0%
Kamu Yatırım Teklifleri Değerlendirme Raporu	PBKB	01.01.2017 31.12.2017	Düzenlenen Bilgi Notu Sayısı	Adet	4	4	100%
	PBKB	01.05.2017 31.05.2017	Uyumluluğun Değerlendirildiği Yönetim Kurulu Sayısı	Adet	1	1	100%
Araştırma, Analiz ve Strateji	PBKB	01.01.2017 31.12.2017	Hazırlanan Analiz / Strateji Belgesi Sayısı	Adet	6	8	133%
	PBKB	01.01.2017 31.12.2017	Analiz / Strateji Belgesi Dağıtılan Paydaş Sayısı	Adet	1.000	1.000	100%

Ülke Raporları	PBKB	01.01.2017 31.12.2017	Hazırlanan Ülke Raporu Sayısı	Adet	8	2	25%
Öncelikli Dönüşüm Programları Eylem Planları	PBKB	01.01.2017 31.12.2017	Eylem Planları Kapsamında Gönderilen Rapor Sayısı	Adet	4	0	0%
Bölge İçi ve Bölge Dışı Kurum Ziyaretleri	PBKB	01.01.2017 31.12.2017	Ziyaret Edilen Kurum Sayısı	Adet	10	3	30%
Proje Uygulama Çalışmaları	PGUB	01.01.2017 31.12.2017	Yürütülen Dış Kaynaklı Proje Sayısı	Adet	2	1	50%
Proje Geliştirme Çalışmaları	PGUB	01.01.2017 31.12.2017	Dış Kaynaklı Fonlara Yapılan Proje Başvurusu	Adet	4	5	125%
Ağ Geliştirme Çalışmaları	PGUB	01.01.2017 31.12.2017	Katılım Sağlanan Uluslararası Ortaklık Toplantısı Sayısı	Adet	2	5	250%
	PGUB	01.01.2017 31.12.2017	İmzalanan Protokol Sayısı	Adet	1	0	0%
Güdümlü Proje Desteği	PYB	01.01.2017 31.12.2017	Sözleşme İmzalanan Güdümlü Proje Sayısı	Adet	3	0	0%
2017 Yılı Teknik Destek Programı	PYB	03.03.2017 31.12.2017	Başvuran Kuruluş Sayısı	Adet	155	194	125%
	PYB	03.03.2017 31.12.2017	Yararlanıcı Kuruluş Sayısı	Adet	50	73	146%
	PYB	03.03.2017 31.12.2017	Yararlanıcı Kişi Sayısı	Kişi	1.500	3.208	214%
2017 Yılı Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi	PYB	01.04.2017 31.12.2017	Eğitim Alan Kişi Sayısı	Kişi	500	1.084	217%
Bölge Turizmine Yönelik Tanıtım (FAM TRIP) Faaliyetleri	YDO'lar	01.01.2017 31.12.2017	Düzenlenen FAM TRIP Sayısı	Adet	2	0	0%
Yerli Yatırımcılara Yönelik Tanıtım Faaliyetleri	YDO'lar	01.01.2017 30.11.2017	Büyük Sanayi Kentlerinde Gerçekleştirilen Tanıtım Semineri Sayısı	Adet	10	4	40%
Fuar ve Organizasyonlara Katılım	YDO'lar	01.01.2017 31.12.2017	Stantlı Katılım Sağlanan Fuar Sayısı	Adet	2	13	650%
	YDO'lar	01.01.2017 31.12.2017	Ziyaretçi Olarak Katılım Sağlanan Fuar Sayısı	Adet	6	11	183%
Teşvik Belgesi Düzenlenmesi, İzlenmesi ve Ekspertiz İşlemleri	YDO'lar	01.01.2017 30.11.2017	Yatırım Tamamlama Vizesi / Ekspertizi İşlemi Gerçekleştirilen Firma Sayısı	Adet	10	4	40%
	YDO'lar	01.01.2017 31.12.2017	6 Aylık Yatırım Gerçekleşme İzlenmesi Raporlanan Firma Sayısı	Adet	180	350	194%
TR33 Bölgesi Sektörel Raporların Hazırlanması	YDO'lar	01.01.2017 31.12.2017	Yatırımcılara Yönelik Hazırlanan Sektörel Rapor Sayısı	Adet	12	2	17%

İl Yatırım Ortamı Değerlendirme Raporları Hazırlanması	YDO'lar	01.01.2017 31.10.2017	Hazırlanan İl Yatırım Ortamı Değerlendirme Raporu Sayısı	Adet	4	1	25%
PTÇ İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri	İDB	01.01.2017 31.08.2017	SOBEP Kapsamında Yapılan Düzenli ve Anlık İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	24	22	92%
	İDB	01.01.2017 31.12.2017	YKMDP Kapsamında Yapılan Düzenli ve Anlık İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	40	39	98%
	İDB	01.01.2017 31.12.2017	SÜÇEP Kapsamında Yapılan Düzenli ve Anlık İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	30	18	60%
GPD İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri	İDB	01.12.2017 31.12.2017	Gerçekleştirilen İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	6	0	0%
DFD İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri	İDB	01.01.2017 15.06.2017	DFD Kapsamında Yapılan Düzenli İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	20	24	120%
	İDB	15.06.2017 31.12.2017	2016 DFD Kapsamında Hazırlanan Proje Kapanış Raporlarının Sayısı	Adet	10	6	60%
TD Faaliyetlerinin İzleme ve Değerlendirmesi	İDB	01.07.2017 31.12.2017	2017 TD Kapsamında Gerçekleştirilen İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	50	71	142%
Proje Denetim Faaliyetleri	İDB	01.01.2017 30.06.2017	SAMDP Kapsamında Gerçekleştirilen Proje Denetimi Sayısı	Adet	3	0	0%
	İDB	01.01.2017 30.06.2017	SKMDP Kapsamında Gerçekleştirilen Proje Denetimi Sayısı	Adet	7	0	0%
Etki Analizi	İDB	01.07.2017 31.12.2017	Hazırlanan Etki Analizi Raporu Sayısı	Adet	1	0	0%

C.3.2. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Kurumsal ve Bireysel Performans Yönetim Sistemi'nin uygulanmasına henüz geçilmemiş olup 2018 yılında hem kurumun hem de personelin performanslarının ölçülmesine başlanması planlanmaktadır.

D. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

D.1. Üstünlükler

- Ajans Yönetim Kurulunda Valilerin ve Bölge'nin önde gelen aktörlerinin yer alması,
- Yönetim Kurulunun düzenli olarak toplanabilmesi,
- Ajansın özel sektör, STK, kamu kurumları, yerel yönetimler ve Bölge üniversitelerini bir araya getirmesi; kurumlar arası iş birliği ağını güçlendirmesi,
- Paydaşlar ile birebir, pozitif bir iletişim ortamının sağlanmış olması,
- Ajans tarafından hazırlanan Bölge Planı'nın Bölge'deki kurum ve kuruluşlar için yönlendirici ve bağlayıcı nitelikte olması,
- Ajansın gereksinimlerine göre değiştirilebilen, yeniliklere açık dinamik bir kurumsal yapıya sahip olması,
- Ajansın farklı uzmanlık alanlarına sahip dinamik ve genç uzman personele sahip olması,
- Ajansın merkez hizmet binasının tamamlanmış ve faaliyete geçmiş olması,
- Ajansın, Bölge ve yereldeki sektörler hakkında detaylı bilgilere sahip olması,
- Ajans faaliyetleri konusunda Bölge insanında belirli bir bilgi birikiminin oluşmuş olması,
- İl ve ilçeler özelinde düzenlenen bilgilendirme ve eğitim toplantıları ile proje yazma ve yürütme kapasitesinin artırılması,
- Ajansın uluslararası fonları Bölge'ye çekmek için proje yazmak üzere ayrı bir birim oluşturması,
- YDO'ların yatırım öncesi, yatırım dönemi ve yatırım sonrası ücretsiz rehberlik ve danışmanlık hizmeti vermek suretiyle yatırımcıların iş ve işlemlerini tek elden koordineli olarak sunmasıdır.

D.2. Zayıflıklar

- Personel ödül ve teşvik sisteminin bulunmaması,
- Ajans çalışanları için kariyer olanaklarının sınırlı olması,
- Personel sirkülasyonunun fazla olması nedeniyle Ajansın kurumsal hafızasının korunmasının güçleşmesi,
- Bölge'nin büyüklüğü ve ihtiyaçları göz önüne alındığında dağıtılan mali kaynağın yetersiz kalması,
- Katkı payı ödemekle yükümlü bazı paydaşlardan katkı payına esas veri temininde ve tahsilatında sıkıntı yaşanması,
- Özel sektörde faaliyet gösteren paydaşlar nezdinde Ajansın tanınırlığının düşük kalmasıdır.

D.3. Değerlendirme

2017 yılının ilk yarısında Ajans, kurumsallaşma ve kurum kültürünü yerleştirme konusunda çalışmalarına devam etmiştir. Paydaşlarla olan ilişkilerini sürekli olarak geliştirme amacı doğrultusunda Ajans, gerek yüz yüze görüşme ve toplantılarla gerekse yazılı ve görsel medya yoluyla Bölgeyle temas halinde olmuştur. Sürekli öğrenen, dönüşüme ve gelişime açık bir kurum olarak Ajans, faaliyetlerinin çıktılarını analiz etmekte, eksikliklerini ve potansiyel riskleri avantaja ve bilgiye dönüştürme amacını gütmektedir. Ajansımızın tüm çalışmalarında katılımcılık, şeffaflık, güvenilirlik, tarafsızlık ve erişilebilirlik ilkelerini hayata geçirmesi Bölge'deki imajını olumlu olarak pekiştirmektedir.

E. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Mali destekler ve diğer desteklerin uygulanmasında Bölge'nin ihtiyaçlarına odaklanacak şekilde yeni metotlar geliştirilmeli, bunların uygulanmasına yönelik mevzuatta bulunan sıkıntılar giderildikten sonra uygulama aşamasına geçilmelidir. Bu sayede Ajans kaynağının Bölge'ye en etkin şekilde kanalize edilmesi sağlanacaktır.

Diğer taraftan proje ve faaliyetlerin izleme ve değerlendirme aşamaları ile ilgili mevzuatta net olmayan hususların açıklığa kavuşturulması gerekmektedir. Yararlanıcıların projeler kapsamındaki faaliyetlerini daha kolay hayata geçirebilmeleri adına mevzuatla ilgili gerekli düzenlemeler yapılmalıdır.

YDO'ların faaliyetlerine ilişkin gerekli mevzuat değişiklikleri sonrasında görev ve sorumluluklarını yerine getirmeleri için yeni araçların geliştirilmesi gereklidir. YDO'ların en önemli sorunlarından birisi de yatırım yapılabilecek arazilerin yerleri, büyüklüğü, mülkiyet durumu, arazi sınıfı gibi verilerin yer aldığı bir arazi envanteri bulunmamasıdır. Bu sebeple, yatırımcıların talep ettiği büyüklükte ve özelliklerde arazi bulabilmek için bu konudaki irtibat kişilerini sürekli aramak gerekmektedir. Bu konuyla ilgili paydaşlarla ortak bir şekilde verilerin güncel olarak tutulduğu bir sistem geliştirilmesi yerinde olacaktır.

Ajanslar kurulma aşamasında dinamik birer yapı olarak kurgulanmasına rağmen uygulamada giderek klasik bir kamu kurumu olma yolunda hızla ilerlemektedirler. Ajansların iş ve işleyişine bürokrasinin hâkim olması, ajansların amaçlarına ulaşmasında ciddi bir engel teşkil etmektedir. Bu konuda yapıcı düzenlemelerin getirilmesi ve Ajansların klasik bir kamu kurumu olmalarının önüne geçilmesi gerektiği mütalaa edilmektedir.



T.C. Zafer Kalkınma Ajansı Genel Sekreterliği

Adres: Cumhuriyet Mahallesi Öncü Sokak No: 39
43020 Merkez / Kütahya
Tel: (0274) 271 77 61-62
Faks: (0274) 271 77 63
E-posta: info@zafer.org.tr

www.zafer.gov.tr | www.zaferinvest.org.tr | 2023.zafer.org.tr | www.zaferin.org.tr

Yatırım Destek Ofisleri



@ZAFER.KALKINMA.AJANSI



@ZAFERKATR33



@ZaferKATR33t

Afyonkarahisar YDO

Adres: Dörtöyl Mahallesi Turgut Özal Caddesi No: 69 ATSO
Binası Kat: 2 03100 Merkez / Afyonkarahisar
Tel: (0272) 212 20 70
Faks: (0272) 212 21 70
E-posta: afyonkarahisarydo@zafer.gov.tr

Kütahya YDO

Adres: Cumhuriyet Mahallesi Öncü Sokak
No:39 43020 Merkez / Kütahya
Tel: (0274) 271 77 61
Faks: (0274) 271 77 63
E-posta: kutahyaydo@zafer.gov.tr

Manisa YDO

Adres: Efendi Mahallesi Mimar Sinan Bulvarı No:127 TSO
Bülent Koşmaz Hizmet Binası Kat:1 45020 Yunusemre / Manisa
Tel: (0236) 237 29 47
Faks: (0236) 239 49 51
E-posta: manisaydo@zafer.gov.tr

Uşak YDO

Adres: Durak Mahallesi Fatih Caddesi No: 2/404
Özmerkez İş Merkezi Kat: 4 64100 Merkez / Uşak
Tel: (0276) 224 43 41
Faks: (0276) 224 43 42
E-posta: usakydo@zafer.gov.tr